

Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle



SECTRA

Knowledge and passion

A photograph showing a doctor in a white coat and glasses on the left, examining a young girl in a light pink dress. An elderly man with a white beard and hair is behind the girl, smiling and holding her. The doctor is holding a colorful toy that looks like a caterpillar or a small robot. The background is bright and out of focus.

Våra kunder får samhällen att fungera

Sectra erbjuder lösningar för medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att vårdpersonalen klarar av att ge patienter bättre vård. Vi stöttar försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner i att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Det är på så sätt vi skapar förutsättningar för friskare och tryggare samhällen.

Innehållsförteckning

Introduktion till Sectra

- 4 Det här är Sectra
- 6 Exempel på värden vi skapar
- 8 Året i korthet
- 11 Vd har ordet

Affärsmodell, mål och strategier

- 14 Sectras sätt att skapa värde
- 16 Hållbarhet
- 18 Kundnytta
- 20 Företagskultur och medarbetare
- 24 Innovation
- 25 Geografisk expansion
- 26 Koncerngemensamma mål och utfall

Verksamhetsområden och marknader

- 28 Marknaden för medicinsk IT
- 32 Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
- 39 Verksamhetsområde Business Innovation
- 44 Marknaden för cybersäkerhet
- 46 Verksamhetsområde Secure Communications

Historik och aktien

- 52 Sectras historia
- 54 Femårsöversikt
- 56 Aktien

Bolagsstyrning, förvaltningsberättelse och finansiell information

- 58 Styrelse
- 60 Koncernledning
- 62 Bolagsstyrningsrapport
- 68 Förvaltningsberättelse
- 74 Hållbarhetsrapport
- 88 Risker och riskhantering
- 92 Koncernens finansiella rapporter
- 95 Moderbolagets finansiella rapporter
- 98 Noter
- 124 Revisionsberättelse

Övrig information

- 128 Index hållbarhetsinformation
- 129 Källhänvisningar
- 130 Ordlista
- 131 Årsstämma 2024
- 131 Finansiell kalender 2024/2025
- 131 Kontaktinformation

- Reviderad årsredovisning och bolagsstyrningsrapport granskad av revisor.
- Hållbarhet och lagstadgad hållbarhetsrapport

Se revisionsberättelsen på sidorna 124–127 för vilka delar som utgör den reviderade årsredovisningen samt den granskade bolagsstyrningsrapporten och den granskade lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Sectra – ett globalt bolag med entreprenörsanda

Varför vi finns

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. För våra kunder handlar det primärt om utmaningar kopplade till de två globala trenderna åldrande befolkning och ökad digitalisering. Vår uppgift är att göra kunderna effektivare och ge dem verktyg så att de kan ge patienter bra vård och öka cybersäkerheten i samhället.

Hur vi arbetar

Grunden är en stark företagskultur som engagerar och motiverar medarbetare att göra det som är bäst för kunderna. Vårt arbete guidas av en strävan efter nöjda kunder och nöjda medarbetare, i den ordningen. Lägg sedan till en tydlig bild av vart vi är på väg, uthållighet och kostnadsmedvetenhet. Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

Vad vi gör

Sectra erbjuder produkter och tjänster inom medicinsk IT och cybersäkerhet. De branscher vi har valt karaktäriseras av att de dels förväntas växa oberoende av konjunkturläge och dels av att stabila produkter och förtroende för leverantören är avgörande för kunderna.

60+

Länder där vi har kunder

2964

Nettoomsättning, MSEK

1200+

Medarbetare

Våra verksamhetsområden

Imaging IT Solutions

IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation som är relaterad till bilddiagnostik.



85 %

Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 32–38

Business Innovation

Sectras inkubatorverksamhet. Här ingår Sectras medicintekniska forskningsavdelning liksom affärsenheterna Genomics IT, Medicinsk utbildning och Ortopedi.



3 %

Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 39–43

Secure Communications

Lösningar och tjänster för såväl säker kommunikation som skydd av säkerhets-känslig information och kritiska system.



12 %

Andel av koncernens omsättning

Läs mer på sidorna 46–51



Sju goda skäl att investera i Sectra

1 Internationella och växande nischmarknader

Såväl IT för sjukvård som cybersäkerhet för viktiga samhällsfunktioner är marknader i snabb förändring där samhällen måste investera. Det innebär stora tillväxtmöjligheter för bolag som Sectra.

2 Stabilitet, lönsamhet och långsiktig tillväxt

Sectra har mer än 45 års historik med tillväxt och lönsamhet. Över hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långvariga kundkontrakt.

3 Kundfokuserad företagskultur

En stark företagskultur med tydligt fokus på kundnytta och medarbetare som brinner för att göra skillnad ger oss nöjda kunder. För att värna om företagskulturen är tillväxten huvudsakligen organisk.

4 Starkt varumärke med multinationell räckvidd

Sectra är ett etablerat varumärke inom våra nischområden där förtroende och stabila produkter är viktiga framgångsfaktorer. Tusentals kunder världen över använder våra produkter och tjänster.

5 Högt innovationstempo

Genom kontinuerlig ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster, liksom hur dessa paketeras och levereras, skapar vi värde för våra kunder. Vi har också en egenfinansierad portfölj av forsknings- och affärsprojekt med potential att skapa stora mervärden i framtiden.

6 Hållbar affärsmodell

Grunden för Sectras verksamhet och affärsmodell är att bidra till ett friskare och tryggare samhälle. Att hjälpa våra kunder att effektivisera och förbättra vården av patienter samt öka cybersäkerheten i viktiga samhällsfunktioner är vårt största bidrag till mer hållbara samhällen.

7 Långsiktiga ägare och engagerad ledning

Huvudägarna, som har varit med sedan 1980-talet, har ett starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling och samtliga i koncernledningen äger aktier i Sectra.

Exempel på värden vi skapar

Genom att hjälpa våra kunder bidrar vi till vår vision om ett friskare och tryggare samhälle. Här kan du läsa om vad detta innebär i praktiken. Läs fler exempel på vår webbplats om hur vi hjälper kunderna att förbättra patientvården och skydda säkerhetskritisk information.

medical.sectra.com/customerstories • communications.sectra.com/customerstories

Kortare väntetider och mer likvärdig cancervård

Inom cancervården bidrar vi till att höja vårdkvaliteten och korta tiden från misstanke om sjukdom till diagnos och påbörjad behandling. Detta gör vi exempelvis genom att förse sjukvården med verktyg för effektiv granskning av medicinska bilder och svarsskrivning, liksom för samarbete mellan individer, avdelningar och sjukhus. På så vis kan vårt arbete leda till minskade risker för felaktig behandling, kortare väntetider och en mer jämlik cancervård.

Högre vårdkvalitet genom att dela resurser

Vi hjälper vårdgivare att hantera alla typer av medicinska bilder i samma lösning. En gemensam bildhanteringslösning ger vårdteam en komplett patientöversikt och möjligheter att dela resurser och specialistkompetens. Det skapar förutsättningar för kortare väntetider, mer likvärdig vård och en god vårdkvalitet.

Känslig information skyddas i fred, krig och kris

Det är viktigt att samhällets känsligaste information inte hamnar i orätta händer. Det kan vara avgörande för att bibehålla trygghet och stabilitet i samhällen. Vi hjälper försvarsorganisationer, nationell statsledning och departement, EU-administrationen, civila myndigheter och företag att hantera känslig information – även om arbete och kommunikation sker på distans. Våra lösningar hjälper också till att skydda så kallad kritisk infrastruktur från det växande cyberhotet. Det i sin tur bidrar till att trygga tillgången till exempelvis el och vatten.

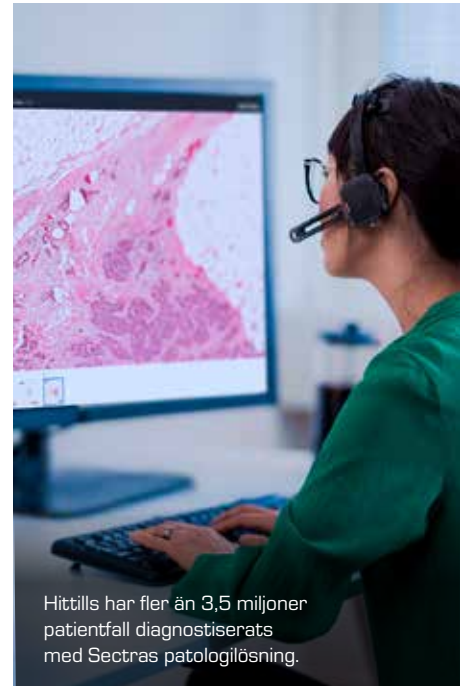
Vårdstudenter som är bättre förberedda för yrkeslivet

Vår plattform för medicinsk utbildning fungerar som en länk mellan akademi och vårddyrken. Tillgång till medicinska bilder och digitala verktyg ger användarna en bättre förståelse för människokroppens anatomi samt olika funktioner och processer. På så sätt förbereds studenter inför en karriär inom vården.

Året i korthet

Imaging IT Solutions

- Omfattande kundavtal med långa löptider bidrar till historiskt hög kontrakterad ordergång. Sectra vinner några av sina största avtal någonsin med bland annat en av de största vårdgivarna i USA och med den offentliga sjukvården i Skottland.
- Fortsatt tillväxt i USA. Enligt KLAS Research övervägs Sectra som leverantör i hälften av de amerikanska vårdgivarnas beslut att köpa medicinska bildhanteringssystem (PACS) och väljs som leverantör i 25 procent av totala antalet beslut – betydligt fler än någon annan leverantör.¹
- Allt fler vårdgivare runt om i världen väljer Sectra och omsättningen växer i samtliga geografiska marknader. Storbritannien passerar Sverige och blir omsättningsmässigt Imaging IT Solutions näst största marknad efter USA.
- Sectra stärker positionen på marknaden för digital patologi genom beställningar från sjukhus i bland annat Frankrike, Korea och USA.
- Fler kunder väljer prenumerationstjänsten Sectra One, ofta levererad som en molntjänst, vilket leder till ökade återkommande intäkter. Nio vårdgivare i bland annat Kanada, Storbritannien och USA går i drift med tjänsten.
- Sectra expanderar sin verksamhet i Kanada och säkrar sin första kanadensiska AI-as-a-Service-kund.



Hittills har fler än 3,5 miljoner patientfall diagnostiserats med Sectras patologiösning.



#1 i kundnöjdhet

Sectras radiologimodul, Sectra PACS, vinner pris för högsta kundnöjdhet.² Detta för elfte året i rad i USA, och för femte året i Kanada. Sectra vann även norra och södra Europa som var nya kategorier i år.

Business Innovation

- Goda framsteg i utvecklingen av det nya systemet för IT-stöd inom området genomik samt förberedelser inför leverans till första kund.
- Sectras molntjänst för medicinsk utbildning har blivit en viktig resurs för universitetssjukhusen. Användningen i Europa ökar, särskilt för utbildning av röntgensjuksköterskor.
- Bildanalystjänsten Sectra Implant Movement Analysis (IMA) säljs till kunder i Norge och USA för första gången.
- Sectras forskningsresultat har genererat viktiga insikter om hur vården kan effektiviseras med hjälp av AI utan att tumma på patientsäkerheten. Dessutom har forskningen resulterat i innovativa verktyg för analys av genomikdata.



Under våren blev Sverige medlem i Nato. Försvallsalliansen har använt Sectra Tiger för säker kommunikation sedan 2018 och samarbetet har pågått längre än så.

Secure Communications

- Många länder har ökat satsningarna på försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Sectras möjligheter att hjälpa kunderna med dessa behov bidrar till ökad orderingång och stärker den finansiella utvecklingen.
- Svenska myndigheter utökar sitt samarbete med Sectra genom beställning av en ny kommunikationslösning inom produktfamiljen Sectra Tiger – en stationär telefon som möjliggör att flera personer kan delta i ett säkert samtal samtidigt. Det stärker ytterligare signalskyddsförmågan inom det svenska totalförsvaret.
- Sectra deltar i två Vinnova-finansierade forskningsprojekt som dels adresserar cybersäkerhet när delar av energisystem flyttar till molnet och dels syftar till att öka robustheten mot cyberattacker.
- EU-organisationer och ett antal medlemsstater beställer ytterligare enheter av Sectras godkända mobilkrypteringssystem samt förlänger befintliga supportavtal gällande samma system.
- Nato Communications and Information Agency (NCIA) beställer ytterligare enheter av mobilkrypteringssystemet Sectra Tiger och förlänger supportavtal med Sectra i fem år.

» Prenumerera på nyheter: sectra.com/prenumerera

Året i korthet – fortsättning

Affärsmodell,
mål och strategier

- Vår förmåga att göra våra kunder framgångsrika – vilket är en av våra grundläggande strategier – gör att vi växer.
- Interna och externa mätningar visar att Sectra är en jämställd arbetsplats med nöjda medarbetare och stark kultur.
- Samtliga finansiella mål är uppfyllda.

Läs mer på sidorna 14–27.



Sveriges Bästa Arbetsgivare

SECTRA
#6



as-a-service



Molntjänster



Återkommande intäkter uppgick till 1 725 MSEK, varav 397 MSEK avser molnbaserade tjänster.

Finansiella nyckeltal

Koncernens ordergång, omsättning och rörelseresultat överträffar tidigare toppnivåer. Stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter gör oss väl rustade för framtiden.

2 964

Nettoomsättning
MSEK

518

Rörelseresultat
MSEK

6 224

Kontrakterad ordergång
MSEK

1,69

Kassaflöde per aktie
SEK

2,22

Resultat per aktie
SEK

1,10

Inlösenpris/utdelning
per aktie, SEK

För fler nyckeltal, se femårsöversikt på sidan 54.
Förslaget till inlösenprogram finns på sidan 73.

Nöjda kunder ger
låg churn

0,4%

Churn av
återkommande intäkter



Vd har ordet

– En hållbar framtid handlar om att göra våra kunder framgångsrika. Jag kan inte säga det nog många gånger. För att lyckas krävs att vi har nöjda kunder, och för att lyckas med det behöver vi ha nöjda medarbetare och en bra företagskultur som uppmuntrar engagemang och motivation. Därför är jag stolt över att kunder gång på gång framhåller hur nöjda de är med våra medarbetare och våra insatser för att göra en positiv skillnad i samhället.

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

Det vi gör handlar om att hjälpa våra kunder

Nöjda kunder, en bra företagskultur och långsiktiga investeringar i utveckling av tjänster och produkter för cybersäkerhet i samhället och ökad effektivitet i vården har lett till framgångar för Sectra genom åren, så även under 2023/2024.

På Sectra prioriterar vi långsiktig resultatutveckling framför kortsiktiga marginalökningar. Vi tar oss an utmanande och viktiga uppdrag som driver oss, kunderna och våra branscher framåt. Ett exempel på detta är den mycket stora omställningen av affärsmodell som pågår inom vårt största verksamhetsområde Imaging IT Solutions. Vi går från försäljning av licenser till tjänsteförsäljning, vilket gör att intäkter sprids över längre tid. På kort sikt belastar detta såväl omsättnings- som vinsttillväxt. Trots det blev årets resultat bra, mycket drivet av framgångar i USA och Storbritannien samt stora förbättringar inom Secure Communications.

Hög kundnöjdhet och framsteg inom alla verksamhetsområden

Nöjda kunder lönar sig och är en förutsättning för en uthållig resultatutveckling. Därför är det med extra stolthet och glädje som jag konstaterar att vi för elfte året i rad har USA:s nöjdaste kunder bland stora sjukhus enligt det amerikanska analysföretaget KLAS. Dessutom har vi nöjdast kunder i flera andra regioner och kategorier. Som följd av detta har vi under året haft den högsta orderingsgången i företagets historia, där den kontrakterade orderingsgången passerade sex miljarder kronor. Det är i första hand Imaging IT Solutions som bidrar till ökningen, men även övriga verksamhetsområden har en stark orderingsgång.

Samtliga verksamhetsområden växer med positivt resultat, vilket bidrar till att koncernens omsättning och rörelseresultat passerar tidigare toppnoteringar.

Delvis tack vare en stark prestation av vår cybersäkerhetsdel, Secure Communications, som redovisar god tillväxt. Inom Imaging IT Solutions utvecklas den nya affärsmodellen med försäljning av tjänst snabbt. Våra återkommande intäkter fortsätter därmed att växa i rask takt samtidigt som vi har en mycket liten andel kunder som lämnar oss, med en churn på låga 0,4 procent. Något som borgar väl inför framtiden när merparten av Sectras omsättning kommer att vara återkommande intäkter.

Värdet av Sectrakulturen

I våras intervjuades tre av Sectras grundare, Ingemar Ingemarsson, Robert Forchheimer och Viiveke Fåk, som en del av ett projekt med syftet att fånga Sectras historia och arv. Det fick mig att tänka på Sectras resa och vad som karakteriserade oss när vi började bygga företaget. I mitt fall var det verksamheten inom medicinsk IT som jag var med och startade i slutet av 80-talet. Många delar i den för oss så viktiga företagskulturen grundades redan på den tiden. Den mest tydliga är en gemensam önskan att göra något meningsfullt. Att använda vår kunskap om teknik för att lösa verkliga problem i samhället. Ytterligare områden som vi haft fokus på ända sedan starten är kunskap och kompetens, att förtjäna och vårda kundernas förtroende för oss samt ett nära samarbete med krävande kunder.

Jag brukar också betona vikten av att vara framtidssäker och att färdas dit där ”pucken kommer att vara”. I vårt fall handlar det om att förstå vart teknik

och kundmiljöer är på väg och försöka skapa de lösningar som vi tror behövs då, så att de finns tillgängliga när kunderna så småningom behöver dem. Ibland blir detta fel och vi får lägga ner produktspår, men ofta blir det rätt vilket ger oss stort försprång på marknaden. Några av dessa är digitaliseringen av medicinska bilder, inom såväl röntgen som patologi, och säkerhetsgodkända mobiltelefoner och andra mobila lösningar på högsta nivåerna för skydd av kommunikation. Bakom varje lösning som vi tar fram finns ingenjörer och experter som i nära samarbete med visionära kunder säkerställer att våra erbjudanden inte bara är innovativa utan också praktiska och betydelsefulla för kunderna. Ett sådant sätt att arbeta kräver väldigt kvalificerade medarbetare som brinner för att skapa nya innovativa lösningar för vården och samhället. Jag är väldigt stolt över de medarbetare som vi har rekryterat till Sectra.

Möter framtiden genom transformation

Om ett antal år kommer våra medicinska IT-system endast säljas som en tjänst, och då framför allt i molnet, alltså utan lokala datorserverar på sjukhusen. Detta innebär att redan idag byggs vissa av våra nya produkter endast för en sådan miljö. Ett exempel är det helt nya området genomik för cancerdiagnostik, där systemet enbart kan köpas som en tjänst i molnet och betalas per undersökning. Genom att samla radiologi, patologi och genomik i ett sammanhållet IT-stöd för framför allt cancerdiagnostik ligger vi fortsatt steget före.



Vi har en mycket liten andel kunder som lämnar oss, med en churn på låga 0,4 procent. Något som borgar väl inför framtiden när merparten av Sectras omsättning kommer att vara återkommande intäkter.

Torbjörn Kronander

Förändringen av affärsmodellen innebär en tillfälligt dämpande effekt på tillväxten. Under övergången hamnar såväl omsättningsökning som vinstökning långt under vad den annars blivit. Detta kommer dock tillbaka, förändringen är ju bara en senareläggning av intäkterna. På längre sikt kommer transformationen att vara gynnsam, särskilt då våra kunder är nöjda och stannar kvar under lång tid. Det senaste året har fördelaktiga valutakurser, i kombination med en stark underliggande tillväxt och att alla affärer ännu inte är prenumerationstjänster, hjälpt till att mildra effekten av övergången men den har ändå varit kraftig. Vi har nu kommit en bra bit igenom omställningen, men vi är inte helt igenom den. Det innebär också att de stora variationerna mellan kvartal kommer att kvarstå en tid. Dock ska vi komma ihåg att förändringen i affärsmodell endast leder till en förskjutning i tid av intäkterna. De kommer, men lite senare i tiden än vad en licensmodell hade lett till.

Snabbast går omställningen i Kanada, Storbritannien och USA. Detta är länder där i stort sett all vår nykunds försäljning idag avser prenumerationstjänster med leverans i molnet. På dessa marknader har vi under räkenskapsåret vunnit ett flertal mycket stora tjänstekontrakt för medicinsk bildhantering vilka på sikt innebär betydande ökning av vår marknadsandel, särskilt i Nordamerika. När sjukhusen som omfattas av de nya kontrakten tagit tjänsterna inom radiologi i full drift kommer bara dessa att hantera granskning av mer än 25 miljoner undersökningar årligen med hjälp av Sectra. Sedan tillkommer andra typer av bilder. Inom EU har marknaden för molnbaserade sjukvårdstjänster hittills inte utvecklats i samma takt på grund av strikta regleringar runt molntjänster, även om det varierar

mellan olika medlemsländer och vissa vårdgivare har gått före och vågat visa vägen.

Vi förväntar oss sammantaget att det tar ytterligare något eller några år innan de positiva effekterna av transformationen överväger. Hur fort det går beror inte minst på hur snabbt nya och befintliga kunder även utanför Nordamerika går över till att köpa tjänster.

Framtidsutsikter

Nöjda kunder, kombinerat med ett mycket starkt varumärke i marknader som måste växa och där kundförtroende är avgörande, ger oss anledning att se fortsatt positivt på framtiden. Omvärldens förändringar medför att cybersäkerhet och effektiv vård är områden som kommer att fortsätta växa under lång tid framöver. Vår insats är att förse de människor som jobbar inom dessa viktiga områden med de IT-system som krävs för att de ska kunna arbeta effektivt. Inte minst för de som arbetar med cancerdiagnostik och analyser av genomiska data, där vi kan erbjuda en nyutvecklad tjänst. Marknaden för genomik utvecklas mycket snabbt och det har hittills saknats effektiva IT-stöd för hög produktion. Vårt system gick i klinisk drift på University of Pennsylvania i USA i maj och kunden är mycket nöjd, vilket öppnar för en spännande framtid där vi ytterligare stärker vår position inom integrerad diagnostik för cancervården.

Det viktiga på lång sikt är att vi fortsätter ha nöjda kunder. Och för att få nöjda kunder måste vi ha nöjda och motiverade medarbetare, vilket våra interna såväl som externa undersökningar visar att vi har. Med fortsatt arbete för att skapa kundnytta i en miljö där våra medarbetare får möjlighet att göra ett bra jobb, arbeta med och lära sig av branschens smartaste

kollegor, ha roligt och ständigt lära sig nya saker, så ser vår framtid fortsatt ljus ut.

Jag är stolt över vad vi uppnått hittills och vill uttrycka min stora tacksamhet till alla våra kunder, medarbetare, partners och aktieägare för det förtroende och stöd ni ger Sectra. Tillsammans bidrar vi till att skapa värde för såväl enskilda patienter och tjänstemän som för samhället i stort.

Linköping i juli 2024

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB

A photograph of three business professionals in a meeting. A woman with long red hair is in the foreground, seen from the back, holding a pen and looking at a whiteboard. A woman with long blonde hair is in the middle ground, smiling and looking towards the man. A man with a beard and short brown hair is in the background, looking towards the woman. The setting is a bright office with large windows.

Sectras sätt att skapa värde

En stark företagskultur är grunden för hur vi skapar värde för våra kunder, våra anställda, samhället i stort och därmed också för våra aktieägare. Sectrakulturen kretsar kring kundernas behov och långsiktighet i allt vi gör. På följande sidor kan du läsa om våra mål och prioriteringar för en hållbar affärsutveckling.

Den starka företagskulturen är grunden

Företagskultur och värderingar

Sectras företagskultur kretsar kring kundernas behov och vi har en långsiktighet i det vi gör. Den starka företagskulturen ligger till grund för hur vi skapar värde för våra kunder.

Affärsidéer

Medicinsk IT

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Cybersäkerhet

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet och säker kommunikation bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Verksamhetsområden

Imaging IT
Solutions

Business
Innovation

Secure
Communications

Vision

Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Mål

Sectra ska skapa stora värden för våra kunder. Kunderna ska vara så nöjda att de stannar under lång tid, ökar sin användning av våra lösningar och rekommenderar Sectra till andra.

Nöjda kunder kan inte åstadkommas utan nöjda och engagerade medarbetare. Medarbetare som är motiverade, förstår sina kunder, mår bra och trivs kommer i högre utsträckning också ta fram nya kreativa lösningar som ytterligare ökar värdet för våra kunder. Värdet som vi sedan kan få del av genom ersättning för de förbättringar som våra produkter och tjänster skapar. Denna ersättning betalar medarbetarnas löner och möjliggör innovation samt investeringar som behövs för att fortsätta göra befintliga och nya kunder mer framgångsrika.

Hur vi lyckas följs upp med resultatindikatorer för verksamhetsmål och finansiella mål. I tillägg finns även affärsspecifika mål som följs upp inom respektive verksamhetsområde och affärsenhet.

Läs mer på sidan 26.

Koncerngemensamma strategier för hållbar affärsutveckling

Kundnytta är högsta prio

Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt. Nära relationer med krävande kunder säkerställer att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.

Läs mer på sidan 18.

Företagskultur som motiverar

En företagskultur som motiverar och engagerar medarbetare till att lösa kundernas problem och att ständigt driva förbättring. Detta för att kunna uppfylla – och många gånger överträffa – kundernas förväntningar.

Läs mer på sidan 20.

Ständig innovation

Nära samarbeten med kunder, universitet och branschpartners för att fånga upp behov och idéer kombineras med en företagskultur där ledningen uppmuntrar medarbetare att pröva nya idéer och projekt.

Läs mer på sidan 24.

Geografisk expansion

Expansion sker i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska expansionen ske genom organisk tillväxt, ibland kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.

Läs mer på sidan 25.

Vårt fokus på hållbarhet

För att nå vår vision krävs nöjda kunder, nöjda medarbetare och att vi agerar långsiktigt och ansvarsfullt som bolag gentemot samtliga intressenter. Därför är det kring dessa områden vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete.



Nöjda kunder

Värdet vi skapar för våra kunder är Sectras största bidrag till mer hållbara samhällen. Vi hjälper kunderna att ge fler patienter bästa möjliga vård samt skydda kommunikation och kritisk infrastruktur. Vårt arbete bidrar till att göra människors liv friskare och tryggare.

Strategier och prioriterade aktiviteter: Kundnytta sidorna 18–19 och innovation sidan 24.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål nr 3, 8, 9 och 16



Nöjda medarbetare

Nöjda och engagerade medarbetare är en förutsättning för att kunna leverera maximal kundnytta. Vi värnar om vår företagskultur, rättvisa arbetsförhållanden, jämlikhet och mångfald.

Strategier och prioriterade aktiviteter: Företagskultur och medarbetare sidorna 20–23.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål nr 5 och 8



Ansvarsfullt agerande

Vårt sätt att driva hållbara och uthålliga verksamheter kan sammanfattas med att behandla våra kunder och andra intressenter som vi skulle vilja bli behandlade i deras ställe. Det leder till framgångsrikt lagarbete och lyckade affärer.

Strategier och prioriterade aktiviteter: Ta ansvar för miljö och klimat, följa rättvisa affärsprinciper, motverka korruption och respektera mänskliga rättigheter. Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål nr 8 och 16

Hållbarhetsmål

Hållbarhet är en integrerad del i visionen och i våra affärsidéer och ingår därmed i de strategiska prioriteringarna. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen också våra övergripande hållbarhetsmål. Läs mer om hur vi följer upp målen på sidorna 26–27.

Ytterligare resultatindikatorer används för att följa upp det operativa hållbarhetsarbetet inom prioriterade och lagstadgade hållbarhetsområden. Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90.



Exempel på värden vi skapar för våra intressenter

Kunder

- Ökad produktivitet, hög kvalitet och säkerhet i vården, särskilt i att använda och hantera medicinska bilder.
- Enklare planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.
- Studenter och personal inom vård och omsorg som är bättre förberedda för sitt yrkesliv.
- Skydd mot avlyssning, obehöriga datainträng och cyberattacker.

Patienter

- Snabbare diagnos och behandling – särskilt inom områden relaterade till den äldre människans sjukdomar och cancervård.
- Säkrare diagnoser som ger bättre vårdresultat.
- Ökad tillgång till specialister oavsett var patienten söker vård.
- Ökad säkerhet kring patientdata.

Samhälle och medborgare

- Ökad effektivitet och kvalitet inom medicinsk bildiagnostik och vård av patienter.
- Ökad cybersäkerhet i viktiga samhällsfunktioner.
- Arbetstillfällen och skattebetalningar i länder där vi verkar.
- Innovationer och forskningsresultat som kan bidra till friskare och tryggare samhällen samt minskat klimatavtryck.

Distributionspartners och leverantörer

- Ökade affärsmöjligheter som bidrar till samhällsnytta.
- Intäkter och arbetstillfällen.

Medarbetare

- Möjlighet att bidra till att göra samhällen friskare och tryggare.
- Meningsfullt arbete på en jämställd arbetsplats med engagerade och kompetenta kollegor.
- Olika typer av karriärvägar och personlig utveckling.
- Konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner.
- Säker och hälsosam arbetsmiljö.

Aktieägare

- Avkastning som genereras av ökad samhällsnytta.
- Satsningar och investeringar i nischmarknader, tillväxtområden och innovation som kan bidra till avkastning över lång tid.

Hur vi bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling



God hälsa och välbefinnande

Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhällen i stort.

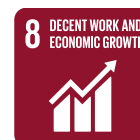
Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Här underlättar och effektiviserar våra lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.



Jämställdhet

Vi värdesätter och främjar likabehandling och jämställdhet inom våra verksamheter. Tillsättningen av tjänster ska enbart ske baserat på individernas kompetens och individuella egenskaper. Alla medarbetare ska behandlas med lika mycket respekt.

Vi värdesätter och främjar likabehandling och jämställdhet inom våra verksamheter. Tillsättningen av tjänster ska enbart ske baserat på individernas kompetens och individuella egenskaper. Alla medarbetare ska behandlas med lika mycket respekt.



Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Sectra erbjuder arbetstillfällen och försörjningsmöjligheter. Vi verkar för rättvisa arbetsplatsförhållanden och bidrar till ekonomisk tillväxt i de samhällen där vi är verksamma.



Industri, innovationer och infrastruktur

Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhällen att

säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning och skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper vi vårdgivarna att möta utmaningar som kommer med en åldrande befolkning i kombination med att andelen människor i arbetsför ålder minskar. De lösningar vi erbjuder gör vården tillgänglig för fler och underlättar för vårdgivarna att bibehålla hög vårdkvalitet.



Fredliga och inkluderande samhällen

Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvarsmakter att säkra en fungerande statsförvaltning. Vi arbetar också aktivt för att motverka korruption och mutor samt för att följa lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.

Vårt starka kundfokus bygger förtroende

Sectra är ett etablerat varumärke på nischmarknader där förtroende är en avgörande framgångsfaktor. Att bygga detta förtroende, liksom att ta fram lösningar som verkligen gör nytta för våra kunder, kräver att vi förstår och ställer upp för kunderna.

Prioriterade aktiviteter

- Att anställa och behålla rätt personal.
- Att leda med hjälp av en kundfokuserad företagskultur.
- Att mäta och följa upp kundnöjdhet.
- Att involvera kunder i produkt- och affärsutveckling.
- Att bygga kundförståelse hos varje enskild medarbetare.



Det som särskiljer oss – våra medarbetare

Sectras lösningar uppskattas för hög grad av stabilitet och användarvänlighet. Men det som kunderna verkligen tycker skiljer oss från konkurrenterna är våra medarbetare – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. Sectraandan grundar sig i vår kundfokuserade företagskultur.

Kundnöjdhet är högsta prioritet

Hög kundnöjdhet är en central del i Sectras identitet som bolag. Drivkraften att skapa nytta för kunderna förenar oss. Att ha nöjda kunder är också en effektiv sälj- och marknadsföringsstrategi. Hög kundnöjdhet är det ultimata beviset på att vi har lösningar som skapar värde i kundernas verksamhet och levereras av kompetent personal. Nöjda kunder bidrar dessutom till att det är roligare att gå till jobbet och gör det enklare att attrahera

nya medarbetare. Med nöjda kunder och medarbetare kommer Sectra att fortsätta vara framgångsrikt – vilket även gör ägarna nöjda.

Nära samarbete med krävande kunder

Några av de viktigaste delarna i Sectras värderingar och hur vi agerar bygger på gedigen kunskap om användarnas vardag. Vi strävar alltid efter att ställa upp för våra kunder. För att kunna utveckla produkter som gör verklig nytta och som löser kundernas problem måste våra anställda förstå deras vardag. Att arbeta nära kunder är därför en del i många av våra processer. Vi har till exempel nära samarbeten med kunder och forskningsinstitut kring vår långsiktiga produktutveckling. Dessutom gör alla medarbetare, oavsett roll, kundbesök varje år för att hålla förståelsen för våra kunders vardag aktuell.

Kulturen bidrar till att motivera och engagera medarbetarna, att tillsammans verkligen förstå och lösa kundernas problem och skapa mervärde för dem. Med

den förståelsen kommer också integritet och förmåga att säga nej till samarbeten med aktörer vars utmaningar vi inte är bäst lämpade att lösa.



Sectra håller alla sina löften. De är en av de bästa leverantörerna vi har jobbat med. Jag har bara bra saker att säga om dem. Jag önskar att alla leverantörer var som Sectra.

Analytiker/koordinator hos kund till Sectra i USA. Kommentar om Sectras radiologilösning insamlad av KLAS i mars 2023.



”

The knowledge to meet expectations.
The passion to exceed them.

Sectras företagskultur sätter kunden i fokus



Att ha en stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.



Att samarbeta med krävande kunder och kompetenta slutanvändare.



Att göra ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.



Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhällen.



Att visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.



Att tänka själv, ta ansvar och agera – ”gör nå't bra!”



Att sprida glädje och trivsel.

Företagskultur som bygger engagemang

Sectra har över 1 200 anställda i 15 länder. Såväl våra egna som externa mätningar visar att Sectra är en arbetsplats där anställda trivs, känner att de gör något viktigt och får möjlighet att utvecklas som individer. Denna arbetsmiljö är något vi värnar om – det är den som gör det möjligt för medarbetarna att skapa värde för våra kunder.

Prioriterade aktiviteter

- Att rekrytera utifrån kandidaternas attityd och förmåga – "Hire for attitude and ability. Train for skill".
- Att låta vår företagskultur vägleda beslut och beteenden.
- Att skapa en miljö där alla har möjlighet att påverka företagets beslut och driva förändring, särskilt de som jobbar närmast kunderna.
- Att skapa förutsättningar för medarbetare att fortsätta utvecklas.



Attityd, förmåga och vilja att lära

Våra kunder förväntar sig att möta personal med en särskild drivkraft – en vilja att förstå och hjälpa dem. Därför rekryterar vi nya medarbetare baserat på kandidaternas attityd, egenskaper och om de passar in i Sectrakulturen. Utöver det letar vi efter individer med en förmåga och vilja att ständigt lära sig nya saker. Vi verkar i en snabbt föränderlig värld där den kunskap du besitter i dag kan ha ett begränsat värde i morgon. Därför är förmågan att snabbt kunna lära om och utvecklas viktig för oss.

Samtliga nyanställda intervjuas, förutom av närmaste chef och kollegor, även av koncernens vd. Denna rigorösa anställningsprocess speglar hur viktigt vi anser att det är att rekrytera rätt personer till bolaget – personer med potential att växa och skapa värde för våra kunder.

En företagskultur som engagerar

Sectras kultur är vårt sätt att säkerställa att vi lever upp till kundernas förväntningar. Den vägleder vårt beteende, styr våra prioriteringar och skapar en gemensam värdegrund som binder oss samman.

Vi arbetar strategiskt och proaktivt för att behålla och utveckla företagskulturen. Fokus ligger på ledarskap, kommunikation, rekrytering, utbildning och utvärdering av chefer samt medarbetare. Vi genomför sedan många år en så kallad rookieutbildning för nyanställda. Under tre dagar får de en inblick i vad Sectra står för, vår kultur, hur vi skapar värde för kunderna och hur varje individ bidrar till att skapa detta värde. Vi har även en liknande utbildning för chefer, där fokus ligger på kopplingen mellan ledarskap och kundnytta, kultur och engagemang.

Attraktiv och jämställd arbetsplats

Att lyckas attrahera talang är viktigt för Sectras tillväxt. Därför har vi stort fokus på att vara en arbetsplats där medarbetarna trivs, utvecklas och får förutsättningar att skapa värde för våra kunder.

På Sectra ska alla människor behandlas med lika mycket respekt, nyfikenhet och uppmärksamhet – oavsett hur länge de har varit anställda, vilken roll de har, hur gamla de är eller vilket kön de har. Vi är starkt förvissade om att alla som jobbar på Sectra är anställda för att de har en förmåga att skapa värde för våra kunder. Den förmågan är det vi värdesätter och fokuserar på.



En stor anledning till att våra kunder väljer Sectra är vår personal. Engagerade medarbetare som känner att de gör något viktigt varje dag – något som kan påverka miljoner patienter. Att vårda denna drivkraft är det viktigaste jag gör.

Marie Ekström Trägårdh, chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Möjligheter att fortsätta växa

Att medarbetarna utvecklas kunskapsmässigt och personligt är viktigt, både för deras trivsel och för våra kunder. Vår utbildningsorganisation, Sectra University, ger därför medarbetare och personal hos samarbetspartners möjlighet till intern och extern vidareutbildning. Med hjälp av Sectra University görs även effektiv onboarding i samband med rollbyten eller nyanställning.

Medarbetarna uppmuntras att växa och utvecklas som individer på olika sätt, till exempel genom jobbrotation mellan avdelningar, roller och landsorganisationer. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet

inom koncernen. Vi tillhandahåller också olika karriäralternativ. Utöver chefsroller kan anställda som har en expertkompetens inom något specifikt område befordras till en ledande roll utan personalansvar eller så kan de föreslås till Sectras årliga senioritetsprogram. Kollegorna nominerar då medarbetare som är ett föredöme i att leva Sectras kultur, har en vilja att arbeta hårt när det behövs samt en kompetens utöver det vanliga i något ämne. Genom nomineringen kan de utses till seniorer eller fellows. Förutom äran och glädjen i utnämningen, får dessa medarbetare utökade förmåner och en ökad frihet att styra sitt arbete själva.

Ledare som utmanar

Chefernas främsta uppgift på Sectra är att göra det möjligt för medarbetarna att möta kundernas förväntningar på såväl kunskap som attityd och att därmed kunna leverera värde. Grunden är kundförståelse och kundfokus i alla beslut vi tar. Medarbetarna har ett starkt medinflytande i bolaget och mandat att själva fatta kloka beslut.

Chefer ska leva och leda i enlighet med vår kultur och skapa tydlighet genom att ge feedback och kommunicera såväl mål som förväntningar och prioriteringar.

Sectra välkomnar framtida medarbetare

Sectras framgångar vilar till stor del på motiverade anställda som har en stark drivkraft att hjälpa våra kunder. Det är avgörande att medarbetarna trivs och mår bra för att vi ska lyckas. Att aktivt stötta möjligheten att kombinera familj och arbete är ett viktigt område för Sectra. Här är några av de nyfödda barnen som har berikat världen under räkenskapsåret.



Max Argemi Björn
Niclas Björn, Software Engineer, Sverige



Alma Holmström
Frida Börnfors, Technical Application Specialist, Sverige



Kai Besselink
Nick Besselink, Global Research Liaison, Manager, Nederländerna



Iris Swenninger
Amanda Swenninger, Customer Success Manager
Oscar Holm Swenninger, Software Developer, Sverige



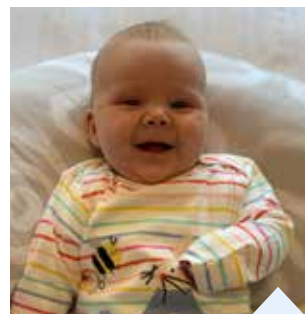
Madison Ann Beavis
Amanda Beavis, Accountant, USA



Santiago Antoni Choragwicki Montiel
Adela Rabell, Junior Project Manager, UK



Naomi Uemori
Timothy Uemori, Technical Engineer, USA



Amelia Gill
Robert Gill, Application Specialist, UK



Melker Lindskog
Viktor Lindskog, IT Security
Manager, Sverige



Finn McCullagh
Kevin McCullagh, Clinical
Application Specialist, UK



Allan Solvin
Erik Solvin, Global Engineering
Lead, Sverige



Natanael Mehari Carlsson
Lemlem Mehari Carlsson,
Project Manager, Sverige



Olivia Nyiri
Ia Hansson, Partnership
and Business Operations
Specialist, Sverige



Stijn Krikken
Erwin Krikken, Solution
Specialist, Nederländerna



Luca Slagter
Marcel Slagter, Portfolio och
Customer Success Manager,
UK



Clara Westphal Laursen
Morten Westphal Laursen,
Project Manager, Danmark



Vide Anton Sandberg
Olof Sandberg, Medical
Affairs Manager, Sverige



Astrid Arkenius
Madeleine Arkenius
Solution Specialist Enterprise
Imaging, Sverige



Eve Bell
Jonathan Bell, Customer
Operations Engineer, UK



Pablo och Luca Visciola
Ojeda
Matteo Visciola, Customer
Operations Engineer, UK



Arad Bakhtiyari
Shahab Bakhtiyari,
Deployment Engineer, Norge



Felix Ekholm
Niklas Jonsson, Product
Owner Radiology Imaging,
Sverige



Ole Jerik Spielfeld
Robert Singh, Deployment
Engineer, Tyskland



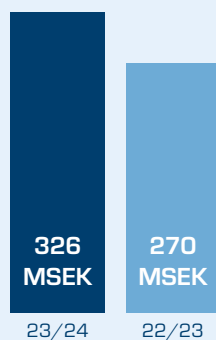
Vivya Pfeffer
Jill Pfeffer, Application
Specialist, USA

Innovation för långsiktigt värdeskapande

Kunder ska veta att Sectra är ett framtidssäkert val som hjälper dem att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar. Vår strategi för innovation bygger på att låta kundernas behov, kombinerat med Sectras kunskap om trender och teknik, styra framsteg och förnyelse av våra kunderbjudanden.

Prioriterade aktiviteter

- Att, med stöd av vår företagskultur, ständigt söka kontinuerlig förbättring och innovation i vårt värdeskapande.
- Att genomföra forskningsprojekt i nära samarbete med kunder, forskningscentra och andra parter.
- Att driva utvecklingsprocesser agilt och i tätt samarbete med kund.
- Att bedriva fokuserade projekt inom ett antal framtidsområden såsom datasäkerhet, AI och precisionsmedicin.



Koncernens kostnader för FoU

24

patentfamiljer i koncernen

10–15 %

av koncernens omsättning investeras i FoU varje år

Kundnära produktutveckling

Vi investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna för att säkerställa att vi levererar lösningar som verkligen gör skillnad i kundernas vardag. Under de senaste åren har vi till exempel:

- utökat vår helhetslösning för medicinsk bildhantering med funktionalitet för digital patologi, kardiologi och oftalmologi
- utvecklat en plattform för att integrera externa AI-applikationer med kundernas Sectralösningar inom vården
- lanserat nya funktioner för säker digital kommunikation och samarbete på distans för verksamheter som hanterar säkerhetskänslig information
- investerat i utveckling av tjänster som bidrar till att upprätthålla kritisk infrastruktur i samhället
- startat utveckling av IT-stöd för genomik, ett område som växer snabbt inom cancerdiagnostik.

Forskning för att möta framtida behov

Genom forskning medverkar vi till att flytta fram gränserna bortom vad kunderna fokuserar på i dag. Våra forskarteam utvecklar kunskap, metoder och prototyper som banar väg för produktutvecklingen. Många av innovationsprojekten bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen. Vi deltar till exempel i projekt för att snabba på utvecklingen av diagnostiska metoder baserat på AI. Inom datasäkerhet har projekten bland annat fokus på metoder för skydd mot analys av nätverkstrafik och nya kryptografiska metoder. Läs mer om vår forskning i avsnitten för respektive verksamhetsområde.

Exempel på forskningspartners och vetenskapliga publikationer inom området medicinteknik hittar du på:

medical.sectra.com/research

Utveckling i varje del av affären

Vi vill leverera så mycket värde som möjligt till våra kunder. Därför utvärderar och utvecklar vi kontinuerligt hur vi interagerar med våra kunder, tillhandahåller service och erbjuder våra lösningar. Omställning till molnleveranser är ett exempel liksom paketering av vår helhetslösning för medicinsk bildhantering som en prenumerationstjänst, Sectra One. Vi genomför även moderniseringar och digitalisering av våra interna system för ekonomi, orderhantering och dataanalys.

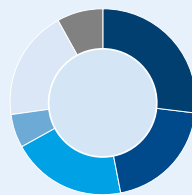
Geografisk expansion

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i färre länder än liten i många. Ambitionen är att vara den största eller näst största leverantören i utvalda segment i de länder där vi säljer i egen regi.

Prioriterade aktiviteter

- Att fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi.
- Att genomföra kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader, både i egen regi och via partners.
- Att etablera verksamhet i fler länder samt ingå avtal med nya distributionspartners i utvalda segment och marknader.

Omsättning per marknad 2023/2024



● USA	27 %	826
● Sverige	20 %	586
● Storbritannien	20 %	578
● Nederländerna	6 %	184
● Övriga Europa	19 %	559
● Övriga världen	8 %	231

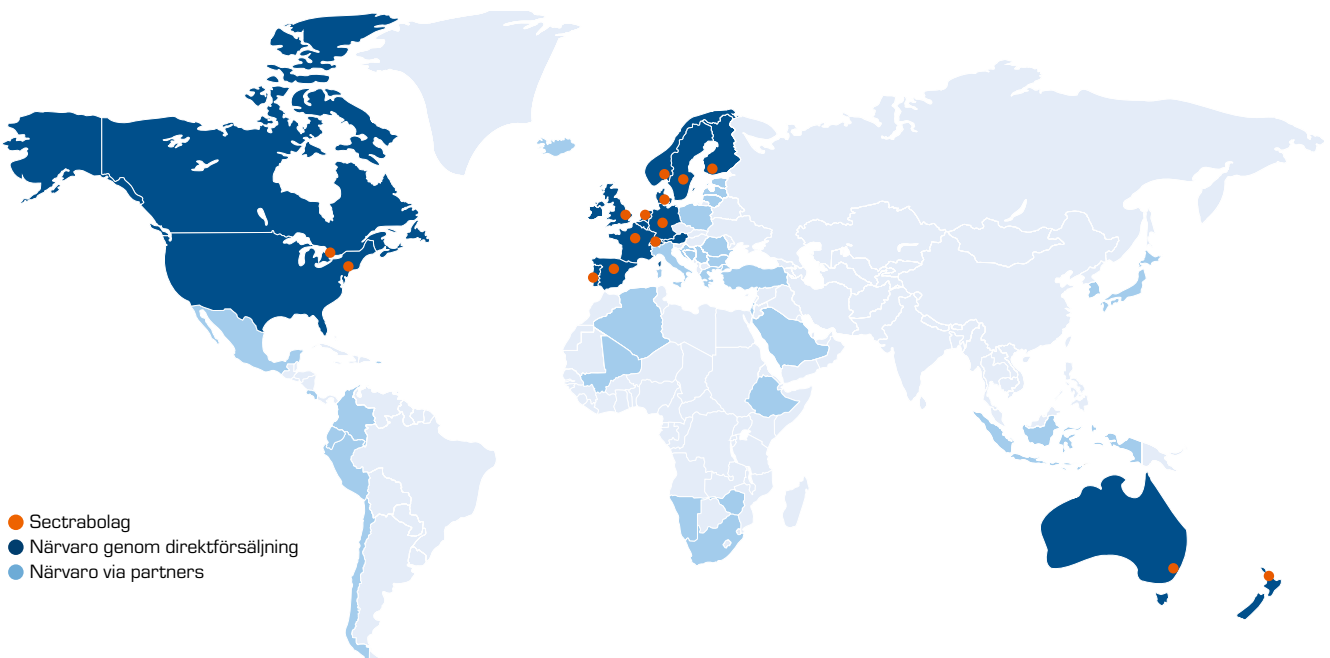
Andel	MSEK
27 %	826
20 %	586
20 %	578
6 %	184
19 %	559
8 %	231

19

länder med direktförsäljning

30-tal

samarbetspartners



- Sectrabolag
- Närvaro genom direktförsäljning
- Närvaro via partners

* Kartan omfattar inte länder där Sectras tjänster och produkter säljs på projektbasis via agenter, en modell som exempelvis används inom affärsenheten Medicinsk utbildning.

Koncerngemensamma mål

Sectras högsta prioritet är våra kunder. Genom nöjda kunder och engagerade medarbetare skapar vi lönsam tillväxt, vilket långsiktigt gynnar våra ägare.

Verksamhetsmål

Sectras övergripande mål är att skapa stora värden för bolagets kunder. Hur vi lyckas följs upp med dels ett antal koncerngemensamma resultatindikatorer inom de områden som beskrivs nedan, dels med de finansiella målen som redovisas på nästa sida.

Kund

Den nytta och de värden vi skapar för kunderna utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset för att vi lyckas leverera värde och att Sectras tjänster och produkter märkbart förbättrar kundernas verksamhet.

Hur vi lever upp till målet mäts löpande genom egna kundnöjdhetsundersökningar baserade på metodiken Net Promoter Score (NPS) samt ledande externa utvärderingar inom våra respektive områden, exempelvis KLAS för våra medicinska IT-system.

Företagskultur, medarbetare och processer

Personalen och den företagskultur som driver vårt beteende och beslutsfattande är vår främsta konkurrensfördel. Vi vill därför säkerställa att vi har nöjda medarbetare som uppfattar Sectra som en attraktiv arbetsplats med lika möjligheter, utan förekomst av mobbning och trakasserier. Vi vill att medarbetarna känner att vår företagskultur motiverar och engagerar dem. Detta har stor betydelse för vår förmåga att rekrytera och behålla rätt personal.

Hur vi lever upp till målen följs upp med ett antal resultatindikatorer som baseras på svar i en årlig medarbetarenkät. För att säkerställa att vi har rätt processer och kan växa på ett effektivt sätt följer vi även upp rörelseresultat i förhållande till lönekostnader över tid.

Innovation och nya affärer

Sectra vill vara en framtidssäker partner för kunderna. Därför är innovation och kontinuerlig utveckling viktigt. Målet uttrycks i orden "skate to where the puck is going to be" som tillskrivits hockeyspelaren Wayne Gretzky. Vi ska alltså säkerställa att Sectra är positionerat för att möta kundens kommande behov.

Hur vi lever upp till målet följs upp i en årlig medarbetarenkät.

Resultat



Hög kundnöjdhet



Engagerade medarbetare som trivs, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta eller överträffa kundens förväntningar.

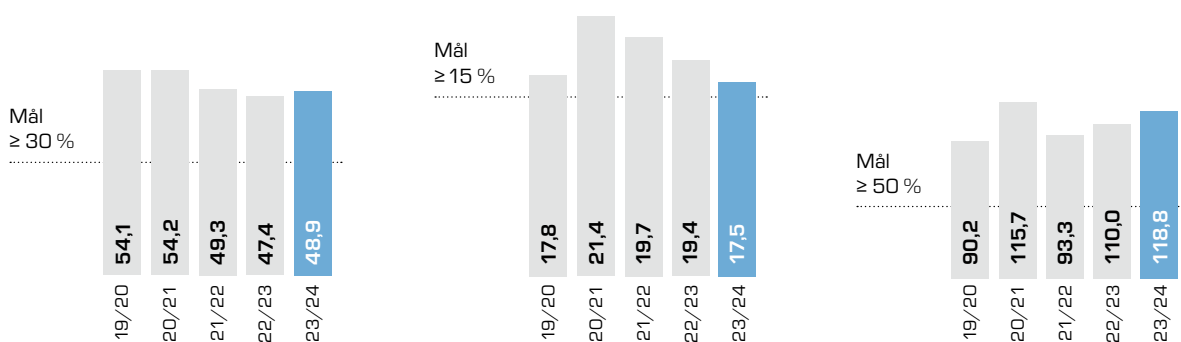
Friskare medarbetare med minimal sjukfrånvaro.



Hög kvalitet och produktsäkerhet

Finansiella mål

Sectra har tre koncernövergripande finansiella mål. Stabilitet och lönsamhet är grundläggande mål. När dessa mål är uppfylla sätter vi vinststillväxten i fokus, vilket i praktiken är vårt finansiella huvudmål. Vi återinvesterar vinster i områden som har potential att öka kundnyttan och därmed kan bidra till stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna. Samtliga koncernövergripande finansiella mål överstiger målnivåerna.



1. Stabilitet

Soliditeten ska vara minst 30 procent.

En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde.

Soliditeten ligger väl över det strategiska målet. Trots en ökad balansomslutning till följd av ökade kortfristiga fordringar och skulder har soliditeten en stabil nivå under 2023/2024.

2. Lönsamhet

Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med god lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

Lönsamheten ligger väl över det strategiska målet. Marginalen har minskat till följd av den pågående transformationen i affärsmodell. Effekten av omställningen har delvis dämpats av positiva valutaeffekter under 2023/2024.

3. Vinststillväxt

Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.

Uppföljning av vinststillväxt istället för hur omsättningen växer är mer relevant för Sectra eftersom andelen tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av mjukvarulicenser och hårdvara.

Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädnings-effekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.

Vinststillväxten ligger väl över det strategiska målet. Detta är ett resultat av omsättningstillväxten som ökar i en högre takt än kostnaderna, vilket ligger i linje med Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten.



Imaging IT
Solutions

Business
Innovation

Medicinsk IT

För att bibehålla hög vårdkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården uträtta mer – med oförändrade eller minskade resurser. Vården av en allt äldre befolkning står inför särskilt stora utmaningar. Medicinsk bilddiagnostik, planering och uppföljning av operationer samt utbildning är centrala delar för att möta dessa utmaningar.

Trender och behov som driver sjukvårdsmarknaden

Trender och drivkrafter

Åldrande befolkning

- Fler patienter med kroniska sjukdomar och stora vårdbehov
- Brist på arbetskraft

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar. Äldre drabbas framför allt av cancer, hjärt-kärlsjukdomar och problem med nervsystem, skelett, syn och hörsel. Samtidigt föds det färre barn och befolkningen i arbetsför ålder minskar.³ Det råder redan idag brist på vårdpersonal och läget väntas förvärras framöver.

Digitalisering och konsolidering

- Högre krav på cybersäkerhet
- Färre och större vårdgivare

Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt blir system och information mer sårbara för mänskliga misstag och cybersäkerhetsshot.

Konsolidering genom uppköp och sammanslagningar har pågått i flera decennier inom hälso- och sjukvården. Detta leder till större upphandlingar, ökade krav på skalbarhet och hantering av stora volymer medicinska bilder.

Medicinska framsteg

- Ökad bilddiagnostik, särskilt cancerdiagnostik
- Snabbt växande användning av genomik

Nya mediciner och förbättrade preventions-, diagnos- och behandlingsmetoder gör att människor lever längre och mår bättre. Många sjukdomar som tidigare var dödliga kan i dag botas eller har övergått till att bli kroniska tillstånd som går att leva med. Därmed behövs uppföljande undersökningar, vilka bidrar till ökad bilddiagnostik. Volymerna av medicinska bilder växer också genom att bilddiagnostik är ett viktigt verktyg i uppföljningen av cancer. Andra områden som växer inom cancer vården är integrerad diagnostik och individanpassad vård, där det senare kombinerar analyser av genetisk information, genomik, med annan diagnostisk data.

Kundens behov och Sectras sätt att möta dessa

Kundbehov

- Samverka kring resurser och patienter.
- Effektivisera diagnostik och individanpassad vårdplanering.
- Öka cybersäkerhet och bibehålla patientintegritet.
- Utnyttja möjligheter kopplade till teknik på framfart och nya behandlingsmetoder.
- Modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer.
- Integrerad diagnostik för effektivt samarbete mellan radiologi, patologi och andra nyckelfunktioner inom cancer vården.

Så möter vi behoven

- Bildhanteringslösningar för effektivare diagnostisering och uppföljning, särskilt av äldre människors sjukdomar och inom cancer vården.
- Ett sammanhållet IT-system för alla medicinska bilder med stöd för samarbete inom och mellan vårdgivare samt integration med andra vårdrelaterade system.
- Molnbaserade tjänster.
- Stabila och användarvänliga lösningar för såväl utbildning, bilddiagnostik som pre- och postoperativ ortopedisk planering.
- Stöd i implementation av AI i klinisk verksamhet.
- Lösningar för hantering av genetisk information och annan diagnostisk data, inklusive bilddiagnostik, som underlättar individanpassad vård.
- Investeringar i utveckling av erbjudanden för kommande områden inom cancerdiagnostik, till exempel genomik och integrerad diagnostik.

Medicinska bilder är centrala i diagnos och vård

Medicinska bilder spelar en viktig roll i diagnos, behandling och uppföljning av sjukdomar. Sectras lösningar kan därför skapa stora värden för såväl sjukvården och patienterna som för samhället i stort.

Exempel på när medicinska bilder används inom vården



Diagnos av hjärtproblem



Tidig upptäckt av cancertumörer



Bedömning av tumörers aggressivitet och spridning



Uppföljning efter behandling



Dialog kring patienter mellan vårdenheter



Direkt dialog med patienter där de får ta del av sina bilder



Diagnos, planering av behandling och uppföljning av muskuloskeletala skador och sjukdomar



Utbildning av hälso- och sjukvårdsstudenter samt fortbildning av vårdpersonal.



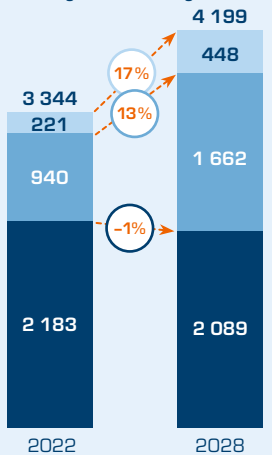
Vi hjälper vården möta utmaningar kopplade till en åldrande befolkning

I vården har effektiv bilddiagnostik för sjukdomar hos äldre människor särskild prioritet. Med våra lösningar inom bilddiagnostik kan vi möta kundernas växande behov inom områden som:

- cancer
- hjärt- och kärlsjukdomar
- muskuloskeletala sjukdomar
- ögon- och hörselsjukdomar
- neurologiska sjukdomar

Marknadernas storlek

Global marknad IT-system för radiologi och kardiologi⁴, MUSD



Medicinsk bildhantering

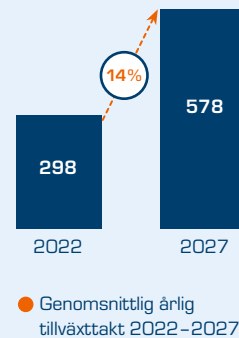
Befintliga IT-system för radiologi ersätts av sammanhållna lösningar för bildhantering, så kallad Enterprise Imaging, i hela organisationer eller regioner. Trenden har tagit fart i utvecklade länder där det finns en hög penetration av bildhanteringssystem (PACS) för radiologi och kardiologi, leverantörsneutrala arkivlösningar och journalsystem. Sectras helhetslösning hanterar även medicinska bilder inom exempelvis patologi, oftalmologi och andra bilddiagnostiska områden som inte ingår i de estimat som anges här.

- Cardiology IT Enterprise Imaging
- Radiology IT Enterprise Imaging
- Radiology IT Standalone
- Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2022-2028

Digital patologi

Patologer övergår från mikroskop till digital granskning av vävnadsprover och marknaden växer snabbt. Svensk sjukvård är pionjärer och har kommit längst i världen genom digitalisering av primärdiagnostik vid mer än 50 procent av landets patologilabb. I Sverige finns 32 patologilabb medan motsvarande siffra för USA överstiger 5 000, vilket belyser den mycket stora tillväxtpotentialen inom området digital patologi för primärdiagnostik. Liksom inom andra bilddiagnostiska områden i vården ger digitaliseringen även helt nya möjligheter att använda innovativ teknik, exempelvis AI, och stora databaser för att öka kvalitet och effektivitet.

Global marknad för all mjukvara inom digital patologi⁵, MUSD



Användning av molnet accelererar

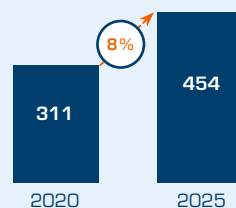
Vårdgivares intresse för molntjänster har förstärkts av det ekonomiska trycket på sjukvården. Av den globala marknaden för radiologisk IT, som uppskattades uppgå till 3 304 MUSD år 2023, utgjorde andelen molntjänster cirka 30 procent (hosted cloud 8 procent och hybrid 22 procent). Andelen växer och förutspås år 2028 överstiga 40 procent.⁴

Medicinsk utbildning

3600+

lärosäten^{8,9} och sjukhus världen över bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar.

Global marknad IT-system för ortopedi⁶, MUSD



Ortopedi

Hundratals miljoner människor lider av osteoartrit (artros), en sjukdom som ofta medför byte av höft-, knä- och axelleder. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer⁷. Sjukdomen är, vid sidan av cancer och stroke, en av de viktigaste globala vårdutmaningarna enligt världshälsorganisationen WHO.

- Genomsnittlig årlig tillväxttakt 2020-2025

Verksamhetsområde Imaging IT Solutions

Sectra Imaging IT Solutions är ledande inom medicinsk bildhantering och erbjuder IT-system och tjänster som möjliggör för kunderna att erbjuda fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet.



Verksamhetsövergripande IT-plattform och applikationer med moduler för medicinsk diagnostik

Med Sectras erbjudande kan vårdgivare hantera alla medicinska bilder i ett och samma system. Erbjudandet består av en IT-plattform och applikationer som möjliggör en samlad hantering av medicinska bilder, videor och dokument. Allt innehåll lagras och görs tillgängligt på ett säkert sätt för vårdpersonal över hela sjukhuset.

Kunderna kan välja mellan att köpa erbjudandet som traditionella systeminstallationer eller som molntjänster. När tjänsterna tillhandahålls i molnet tar Sectra helhetsansvar för driften av systemet. Våra erbjudanden av tjänster som prenumeration kallas Sectra One och som helt molnbaserade kallas de Sectra One Cloud.

Fördelar med prenumerationstjänst

- En plattform för alla typer av medicinska bilder
- Kortare tid till behandling med komplett, sammanhållen patientöversikt och integrerad diagnostik
- Ökad skalbarhet och stor flexibilitet att utöka funktionalitet och tjänster modul för modul
- Färre IT-system att underhålla ger ökad IT-säkerhet och underlättar för verksamheten
- Prissättning baserad på användning, vilket ger kunderna flexibilitet när deras volymer eller organisation förändras



Produkter och tjänster

IT-system för diagnostik, arkivering, presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och relaterad patientinformation. Vi säljer också support- och uppgraderingsavtal, utbildning och andra tjänster kopplade till användning och implementation av Sectras lösningar.

Medarbetare

942

Kunder

Vårdgivare, vanligtvis stora sjukhus med hög produktion, regioner, sjukhuskedjor och privata klinikkedjor som växer och konsolideras.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Egna säljorganisationer i 18 länder och samarbetspartners i ett 30-tal länder. De största marknaderna är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

Konkurrenter

Agfa, Change Healthcare, Fujifilm, GE Healthcare, INFINITT Healthcare, Intelera, Philips/Carestream Health och Vital Images. Konkurrenterna omfattar även lokala aktörer som Mach7 Technologies, Visage Imaging och Visus samt, inom bildarkiv, större IT-bolag såsom Hyland Software.

Dit ska vi

Den långsiktiga ambitionen är att effektivisera diagnostiken för kunderna, förbättra vårdkvaliteten, och vara en ledande strategisk partner inom diagnostisk bildbehandling, speciellt inom cancerdiagnostik.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation relaterad till bilddiagnostik. Vi har fler än 2 500 installationer av medicinska IT-system runt om i världen, bland annat hos flera av världens topprankade sjukhus.

Rankas högst i kundnöjdhet

När våra kunder är nöjda vet vi att vi levererar värde och lösningar som möter användarnas behov. Inom segmentet radiologi har Sectra rankats högst i kundnöjdhet elva år i rad i USA och fem år i Kanada. Vi är även högst rankade i norra och södra Europa. Bakom dessa mätningar står analysföretaget KLAS Research som anses vara branschstandarden för kundnöjdhetsundersökningar om IT-system i sjukvården.



Utmärkelserna visar hur fantastiska våra medarbetare är som oavsett vad gör det som krävs för att lösa kundernas behov. Under det senaste året har vi strukturerat om vår organisation internt för att ännu bättre stötta våra kunder genom hela processen – allt från att de väljer oss, till implementation och support med kontinuerlig kundinteraktion.

Marie Ekström Trägårdh, Chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB.

Stark position som helhetsleverantör

Vi har länge haft en stark position inom IT-system för hantering av radiologibilder. I dag är vi den helhetsleverantör som många kunder efterfrågar.

Detta gäller särskilt cancerdiagnostik där vår satsning på ett sammanhållet system för såväl radiologi som patologi och andra bilder uppskattas. Kunderna inleder ofta med att införa system för en specifik specialitet, vanligtvis radiologi. Som den första och enda leverantören att kunna erbjuda bland annat radiologi, patologi, ortopedi och oftalmologi i samma lösning är vi väl positionerade för att hjälpa kunder att konsolidera sina IT-system och samverka effektivare mellan specialiteter. Modulen för oftalmologi är det senaste tillskottet i Sectras helhetslösning och används idag av en handfull kunder i Europa och USA. För att ytterligare stötta kundernas behov har Sectra startat en satsning inom genomik (se sidan 40). Satsningen breddar och stärker vårt erbjudande inom medicinsk diagnostik.

Fler kunder digitaliserar patologi

Inom patologi har vi en ledande marknadsposition och anses vara drivande i branschen. Fler än 3,5 miljoner fall har diagnostiserats med vår lösning och den används för primärdiagnostik vid över 100 laboratorier världen över. Utöver att nya kunder väljer Sectra för att digitalisera patologi adderar även befintliga kunder detta till sin helhetslösning i allt större utsträckning. Det sker i synnerhet i Europa men vi ser också ett skifte i USA där fler kunder de senaste åren gjort detsamma.

Snabbast växande i USA och stor potential på nyare marknader

Sectra har en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position i Storbritannien. I några länder har vi så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad. Detta gäller dock inte i USA där vi har relativt liten marknadsandel men mycket hög kund-

nöjdhet. Där växer verksamheten snabbast tack vare ett stadigt ökat förtroende från fler vårdgivare. Tillväxtpotentialen är också stor i de för oss nyare marknaderna Kanada och Frankrike. På marknader där vi inte har en etablerad position växer vi med distributionspartners som matchar vår strategi och företagskultur.

**Prenumeration som huvudalternativ med moln i fokus**

Inom de närmsta fem åren förväntas majoriteten av nya kunder att köpa molnbaserade tjänster. Genom att ersätta traditionella IT-system med molntjänster har de möjlighet att minska sitt kompetensbehov inom IT och cybersäkerhet, där många kunder brottas med svårigheter att hitta personal. För att möta kundernas ökande efterfrågan har vi de senaste åren förberett oss för dels omställningen till molnbaserade lösningar, dels tjänsteleveranser där vi tar helhetsansvar för drift och infrastruktur.

Samtliga nya produkter utvecklas för att effektivt kunna drifas i en molnmiljö. Utöver produktutveckling har vi ändrat hur vi paketerar och säljer våra erbjudanden som återkommande tjänster genom en modell kallad Sectra One. Vi har även strategiska partnersamarbeten kring infrastruktur för molntjänster.

Samtidigt har vi infört en ny organisation, stärkt vår kompetens och ökat samordningen inom och mellan våra olika regioner. Dessa åtgärder ska bidra till att vi kan växa med ökad skalbarhet och intern effektivitet.

Vi var tidigt ute med denna omställning vilket har bidragit till att Sectras erbjudande ligger i framkant. I dag används våra molnbaserade tjänster i både Europa och USA. Sedan 2021 är Sectra One huvudalternativet i USA och majoriteten av de nya amerikanska avtalen är nu prenumerationbaserade. Även i övriga länder väljer allt fler kunder detta alternativ, både vid nya upphandlingar och vid kontraktsförnyelser. För befintliga kunder med licensavtal har Sectra en etablerad process för att underlätta övergången till Sectra One. Detta byte är dock enbart möjligt vid förnyelse av kontrakt, vilket innebär att det kan ta flera år innan alla kunder har övergått till prenumerationmodellen.

Att kunna hantera alla medicinska bilder i ett och samma system är unikt på marknaden. Vi är också ensamma om en leveransmodell i form av en tjänst där vi tar totalansvar för teknik, installation, drift och support av systemet samt för molninfrastruktur under hela kontraktets livslängd.

Att ställa om till tjänster som levereras via molnet är en av de mest omfattande transformationerna som Sectra stått inför.



Kundcase

NHS Scotland har valt Sectras molntjänst för medicinsk bilddiagnostik

Bakgrund

Offentlig vårdgivare i Skottland som hanterar omkring fem miljoner röntgenundersökningar per år i 15 vårdregioner över hela landet.

Kundens utmaning

Effektiv diagnostik och resursdelning oavsett var i Skottland en patient söker vård. Kunden vill också skapa rätt förutsättningar för att enkelt kunna utöka bildhanteringslösningen till fler medicinska specialiteter, liksom att skala volymmässigt samt använda teknik såsom AI.

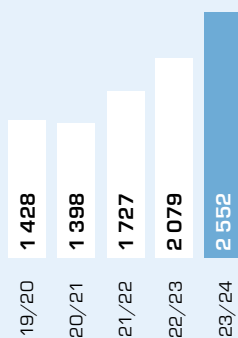
Hur Sectra hjälper till

- Molntjänst där vi tar helhetsansvar för infrastruktur, support, uppgraderingar och tillgänglighet liksom lagring utifrån nuvarande och framtida behov
- En gemensam strategi för radiologi och alla andra typer av medicinska bilder
- Moderna verktyg för att granska bilder och skriva svar
- Möjliggör arbete från olika platser, liksom att komma åt information oavsett var patienten sökt vård
- Underlättar delning av resurser samt specialistkompetens
- Förbättrar möjligheter till samarbete
- Förenklar inköp och integration av AI-applikationer

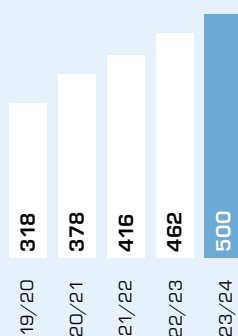
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 68.

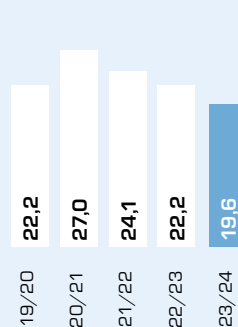
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %

**Fler och större kundprojekt än någonsin tidigare**

Vi hanterar riktigt stora organisationers behov. De växande volymerna av medicinska bilder och konsolideringen som sker inom sjukvården innebär större kunder, ökade krav på effektivitet och mer omfattande upphandlingar än tidigare. För att möta behoven arbetar vi ständigt med att öka skalbarhet, förbättra processer och använda våra resurser ännu effektivare. Detta resulterar i exempelvis nya metoder, färdigkonfigurerade system och "best practice", samt nya verktyg som möjliggör för kunderna att själva utföra installationer och utbildningar för delar av systemen.

För att kunna hantera stora kundprojekt har vi en etablerad process som startar vid onboarding och sedan följer hela kundens resa med oss. Detta innefattar uppdateringar och proaktiv hantering med analys i realtid för att vi ska kunna agera innan problem uppstår och följa upp kundens behov.

Produktutveckling och forskning för en förbättrad patientvård

För att möta kundernas behov pågår utveckling av befintliga produkter och långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya områden, exempelvis AI, oftalmologi och integrerad diagnostik. AI är en viktig del i att möta vårdens utmaningar kopplade till personalbrist och ökad arbetsbelastning. Vår egen AI-utveckling är främst inriktad mot att effektivisera kundernas kliniska arbetsflöden. En viktig del i strategin handlar också om att underlätta kundernas införande av AI i kliniskt bruk. Det gör vi genom marknadsplatsen Sectra Amplifier Marketplace där vi tillhandahåller ett urval av validerade applikationer från olika AI-leverantörer. Vi ser inte att AI-utvecklingen kommer att ersätta behovet av Sectras produkter, utan snarare komplettera dessa och erbjuda en möjlighet för vården att automatisera eller effektivisera manuellt arbete i diagnostikprocessen.

Sectra bedriver även flera egna forskningsprojekt, se sidan 40.

**Marie Ekström Trägårdh**

Chef för verksamhetsområdet Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB



Vi strävar efter att stärka samhället i kampen mot cancer och åldersrelaterade sjukdomar.

Vi har som ambition att mellan 2020 och 2025 fördubbla antalet patienter vars bilder granskas med vår lösning.

Integrerad diagnostik tillför cancervården stora värden

Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancervården går som en röd tråd genom våra erbjudanden. Med lösningar för effektivare granskning, rapportering och samverkan i samband med bilddiagnostik skapar Sectra stora värden för våra kunder och deras patienter. Den nya satsningen på IT-stöd för genomik, se sidan 40, är i linje med denna strategi.



Kortare tid för radiolog och patolog att ställa diagnos och kommunicera svar.



Lägre kostnader och kortare ledtider när bilder är tillgängliga digitalt.



Enklare samarbete skapar förutsättningar för bättre vårdkvalitet.

Vägen framåt

För att nå verksamhetsområdets långsiktiga ambition fokuserar vi primärt på aktiviteter inom dessa tre områden.



Styra med kundens framgång i fokus



Växa på ett hållbart sätt



Ställa om till prenumerations-tjänst med fokus på moln

Prioriterade aktiviteter

Följa upp och agera på kundernas feedback för att bevara kundlojalitet och företagskultur.

Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar och underlätta expansion.

Sälja och leverera molntjänster samt förbereda för att flytta befintliga kunder till en tjänsteleverans. Detta inkluderar att automatisera och standardisera hur vi installerar och levererar mjukvara i molnet.

Hjälpa användare att dra klinisk nytta av AI.

Utveckla organisationen och processer för att ännu bättre stödja kundens initiala implementation och långsiktiga användning av Sectras tjänster, samt för att öka operationell effektivitet.

Investera i innovation samt affärs- och produktutveckling med särskilt fokus på diagnostik av åldersrelaterade sjukdomar och cancer.

Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1–2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont. För information om risker se [Hållbarhetsrapport](#) sidan 74 och [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#) not 29 sidan 119.



Tillväxtmöjligheter i fokus

Sectra är väl positionerat för att möta sjukvårdens behov att öka sin produktivitet, förbättra vård av patienter och använda tillgängliga resurser på bättre sätt. I många länder ökar efterfrågan på molnbaserade tjänster och leveransmodeller som Sectras. Att konsolidera eller byta ut äldre IT-system i sjukvården är fortsatt en viktig tillväxtmöjlighet. Det finns också diagnostiska specialiteter, såsom patologi och oftalmologi, som står inför omfattande IT-relaterade förändringar där vi har stora möjligheter att växa med våra skalbara och modulära erbjudanden. Vi ser framför allt en möjlighet att expandera i Europa och Nordamerika samt ett antal utvalda länder i andra regioner. Utanför marknader där vi har en etablerad position växer vi med hjälp av partners.

Verksamhetsområde Business Innovation

Affärsenheter

Genomics IT, Medicinsk utbildning och Ortopedi.

Forskning och framtidsprojekt

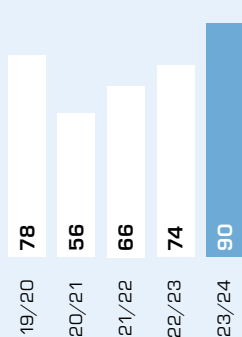
Sectras medicintekniska forskningsavdelning och olika framtidsprojekt. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Medarbetare: 43

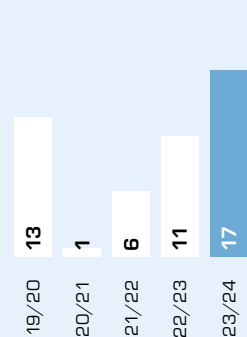
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 68.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens primära växthus. Här ingår affärsenheter, forskningsverksamheter och framtidsprojekt som i nuvarande fas kan gynnas av att drivas i en inkubatormiljö, eller som inte naturligt passar in i något av våra existerande verksamhetsområden. Det sistnämnda kan exempelvis bero på att produkter och tjänster vänder sig till andra kundsegment än dem vi riktar oss mot idag. De långsiktiga ambitionerna för Business Innovation är:

- att bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder
- att kommersialisera ny teknik, verifiera klinisk nytta eller driva projekt som kan leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nisчомråden
- att ge mindre verksamheter och affärsenheter de bästa förutsättningarna att utvecklas och växa
- att bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden
- att utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.

Forskningsavdelningens roll är dels att stödja Sectras etablerade områden, dels att utvärdera och driva långsiktiga projekt med hög risk som kan resultera i affärer inom 3–10 år.

Inom Business Innovation återfinns i dag endast medicintekniska projekt och verksamheter men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden.



Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi



Johan Carlegrim
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning



Fredrik Lysholm
Chef affärsenheten
Genomics IT



Claes Lundström
Forskningschef
Medicinska system

Några projekt flyger, andra försvinner

Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården. Att implementera ny teknik och nya metoder är därför ofta en långsam process förenad med hög risk. Vissa forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta.

Verksamheterna inom Business Innovation är i vissa fall redan lönsamma med existerande kunder, men de behöver växa ytterligare. På sikt ska affärsenheterna och projekten hanteras på något av följande sätt:

- att bli ett eget verksamhetsområde
- att införlivas i ett existerande verksamhetsområde, vilket till exempel skedde när digital patologi under 2014 flyttades över till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora
- att läggas ner om det visar sig att potentialen inte håller, vilket till exempel skedde 2017/2018 med en affärsenhet för osteoporos
- att knoppas av som ett självständigt bolag eller säljas till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen, vilket skedde när en affärsenhet för lågdosmammografi avyttrades 2011 och när patent såldes 2015.



IT-stöd för genomik

Varje patient är unik och att anpassa vården efter den enskilda patientens behov spelar en viktig roll för utfallet. Individanpassad vård, även kallad precisionsmedicin, är ett snabbt växande medicinskt område som använder en individs genetiska profil för att välja rätt väg av förebyggande insatser, diagnostik och behandling av sjukdomar. Området är särskilt väl utvecklat inom cancervården. Genom att nyttja all patientdata, från radiologi, patologi och slutligen genomik, väljs den mest fördelaktiga cancerbehandlingen för varje enskild patient.

Med anledning av sin avgörande roll i behandlingen är genomik ett av de snabbast växande områdena inom diagnostik. För att effektivt tillhandahålla precisionsdiagnostik och stötta de nya diagnostiska arbetsflödena krävs nära samarbeten mellan

flera medicinska specialiteter. I samarbete med vårdgivare i USA och Sverige driver Sectra innovativ produktutveckling inom detta område för att ytterligare öka kundvärdet. Genom att kombinera medicinsk bildhantering för radiologi och patologi med IT-stöd för genomik bidrar vi till att utveckla framtidens diagnostik.

Detta nya område av diagnostiska IT-verktyg utvecklas inom affärsenheten Genomics IT som startades 2022. Det är ett pågående flerårigt utvecklingsprojekt som fått en god start. Tillsammans med en av USA:s mest välrenommerade vårdgivare inom cancervård har en första version av systemet tagits i klinisk drift under våren 2024. Arbetet med genomik liknar det som gjordes när Sectras erbjudande för radiologi utökades med digital patologi.

Under 2023 nåddes en betydande milstolpe med tjänsten för bildanalys, Implant Movement Analysis, som används för att se om ett implantat är löst. Detta då över 1 000 patienter har fått hjälp av tjänsten.

Ortopedi

Ledproteskirurgi är det överlägset största segmentet inom ortopedi och står för mer än en tredjedel av alla intäkter på den ortopediska marknaden. Segmentet förväntas även öka kraftigt till följd av den åldrande befolkningen. Dessutom utförs årligen flera miljoner operationer av frakturer som främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. För att möta de ökade behoven av effektivare och bättre vård kopplat till dessa typer av operationer erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer.

För vårdgivare leder ökad precision vid diagnostisering, planering och uppföljning till minskade kostnader då operationstiden förkortas, samtidigt som antalet proteser som behöver förberedas inför varje operation minskar. För patienten innebär kortare tid i operationssalen att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar. Korrekt diagnos innan operation minskar även risken för onödiga och riskfyllda operationer, exempelvis omoperationer vid misstänkt implantatlossning. Med hjälp av Sectras

tjänst för bildanalys, Implant Movement Analysis (IMA), kan kirurger med högre precision fastställa om ett implantat är löst redan i ett tidigt skede.

Sectras erbjudande inom ortopedi omfattar även verktyg som förbättrar och förenklar arbetet för radiologer som är specialiserade på kroppens muskel- och skelettsystem (muskuloskeletal radiologi). Verktygen gör det möjligt för radiologer att snabbare och effektivare genomföra annars krångliga och tidskrävande mätningar. Att ortopedier och radiologer ges möjlighet att arbeta i samma system bidrar dessutom till ytterligare tidsbesparingar, med snabbare diagnoser som resultat.

Vidare bidrar våra lösningar till att underlätta och effektivisera processen för validering av nya implantat. Med hjälp av Sectras tjänst är det möjligt att använda bilder från datortomografi för att mäta rörelser mellan implantat och ben på ett helt nytt sätt. Forskare och implantattillverkare kan därmed öka kvalitet och livslängd på nya implantat, vilket är av yttersta vikt för patientsäkerheten.

Vägen framåt

Ambitionen är att bidra till bättre förberedelser och uppföljning av ortopediska operationer. Detta genom att vidareutveckla och sälja tjänster och mjukvara som skapar värde i bildbaserade ortopediska planerings- och uppföljningsprocesser. På så sätt kan vi hjälpa våra kunder att ge bättre och mer kostnadseffektiv vård till patienterna.

Prioriterade aktiviteter:

- att i första hand växa i de delar av Europa och Nordamerika där affärsenheten har egen säljstyrka och där Sectra redan har en etablerad kundbas
- försäljning till större kunder med en betydande ortopediavdelning, som därmed har behov av hela vår produktportfölj
- vidareutveckling av vårt erbjudande inom muskuloskeletal radiologi
- att samla in evidens och sprida kunskap om våra produkter och tjänster genom kliniska studier.

Kunder och säljkanaler

Affärsenhetens kunder är privata och offentliga ortopedkliniker samt protes- och implantatleverantörer. Försäljning sker genom egen säljorganisation, distributionspartners och som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Marknadsposition

Sectra är i dag marknadsledande inom preoperativ planering av ortopediska ingrepp i Skandinavien. Vi har även en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, exempelvis i Nederländerna och Storbritannien, samt en växande kundbas i USA.



Medicinsk utbildning

Behovet av vård ökar ständigt, samtidigt som det råder brist på personal. För att möta dessa utmaningar behövs innovativa arbetsätt, digitala verktyg och ökade investeringar i den typ av tjänster som Sectra erbjuder inom medicinsk utbildning. Sectra Education Portal är en molnbaserad tjänst som erbjuder verklighetsbaserad inläring med hjälp av autentiska patientfall och avancerade digitala verktyg.

Genom att använda utbildningsportalen kan förståelsen förankras i verkliga patientscenarion och diagnostiska verktyg. Detta bidrar till effektiv inläring, från grundläggande kunskaper till avancerad fortbildning för specialister och annan kvalificerad vårdpersonal. Molntjänsten ger användaren full kontroll över sitt eget lärande eftersom den är tillgänglig när som helst och var som helst – på sjukhuset, universitetet eller hemma.

Förutom Sectra Education Portal erbjuder Sectras visualiseringsbord⁹ som är anpassat för undervisning i klassrum eller föreläsningssalar.

Vägen framåt

Vår ambition är att stödja våra kunder i att förbättra och effektivisera medicinsk utbildning. Vi siktar på att uppnå det genom att möjliggöra för sjukvårdspersonal att enkelt engagera sig i livslångt lärande och ständig kompetensutveckling.

Prioriterade aktiviteter:

- att fortsätta utveckla användningen hos existerande kunder för att hjälpa dem maximera värdet av portalen
- att öka försäljning och antalet prenumarer, framför allt med fokus på Europa och Nordamerika
- att vidareutveckla vår utbildningsportal för att därmed möjliggöra en allt större användning
- att förstärka synergier och utöka försäljning till verksamhetsområdet Imaging IT Solutions existerande kundbas.



Sectra Education Portal används för att utbilda hälso- och sjukvårdstudenter samt fortbilda vårdpersonal runt om i världen. Under året nyttjades utbildningsportalen av närmare 10 000 unika användare.

Kunder och säljkanaler

Affärsenhetens kunder är lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning i privat eller offentlig regi. Försäljning sker främst genom ett internationellt nätverk av distributionspartners. Den kan även ske som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbudanden på vissa marknader eller direkt till kund i utvalda länder, som exempelvis Sverige.

Marknadposition

Sectras molnbaserade utbildningsportal med avancerade visualiseringsverktyg som används inom medicinsk diagnostik, kombinerat med ett brett bibliotek av autentiska patientfall, är ett unikt erbjudande för medicinskt lärande på alla nivåer. Våra kunder återfinns i fler än 50 länder och inkluderar många av världens ledande lärosäten och sjukhus.

Forskning

Forskningsavdelningen driver och deltar i projekt med avsikt att ge vetenskapligt stöd för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt. Två av medarbetarna delar sina tjänster mellan Sectra och Linköpings universitet, där forskningen framför allt sker i samarbete med Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV). Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom digital patologi och genomik. Tidigare projekt har mynnat ut i förbättringar och utökningar av vårt produkterbjudande.

Framsteg inom dataintensiv diagnostik

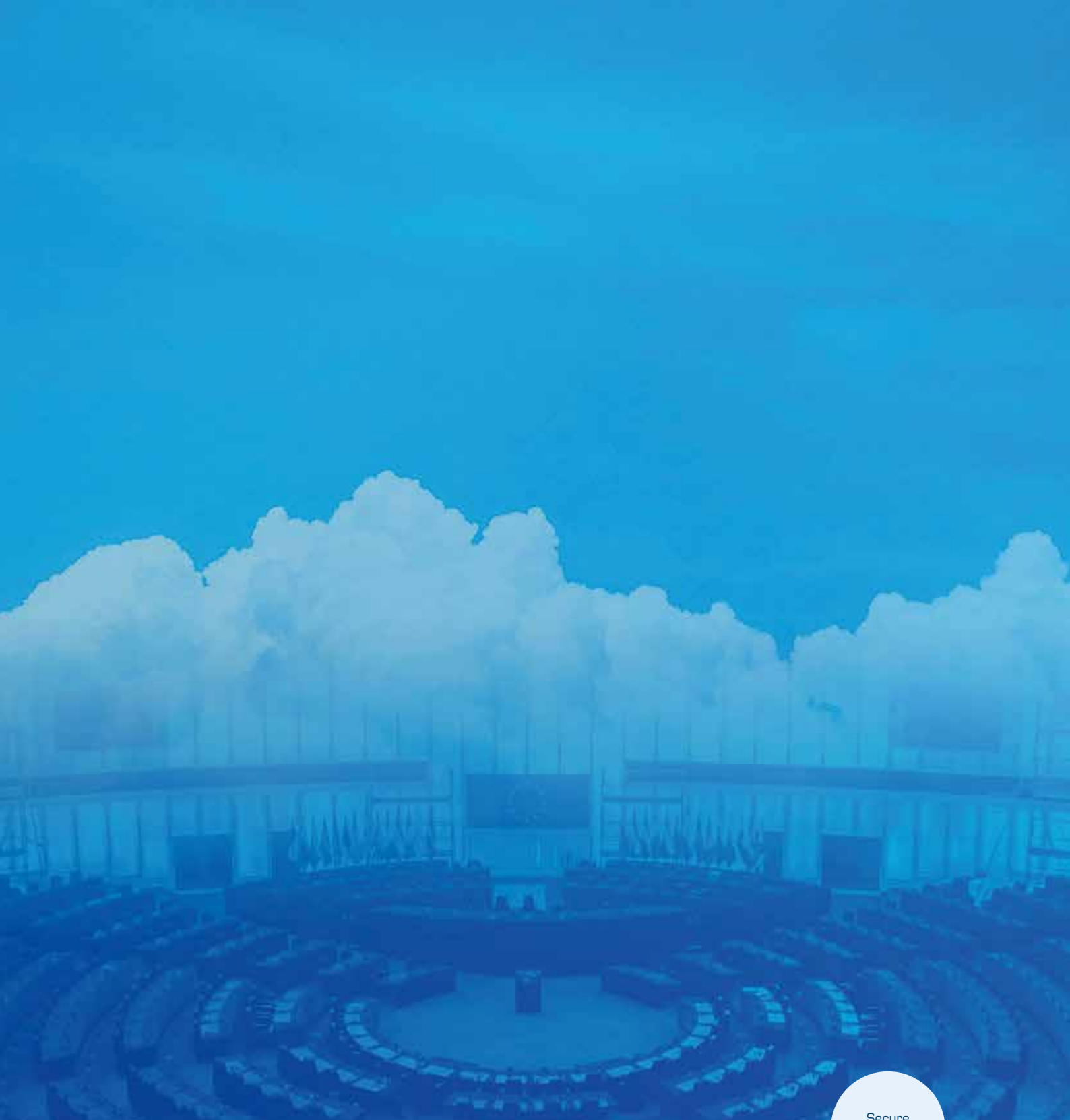
Ett övergripande tema för insatserna på forskningsavdelningen är dataintensiv diagnostik som stödjer sjukvårdens utveckling mot precisionsmedicin. Ett område Sectra studerar är vilka beslutsstöds sjukvårdens diagnostiska analyser inom genomik, så kallad varianttolkning, kommer behöva i framtiden. Ett annat aktivt område handlar om hur de senaste AI-modellerna för språk kan användas i innovativa verktyg för exempelvis röntgenläkare.

Sectra bidrar också med forskning inom bildiagnostik för att AI ska kunna ta steget ut från laboratoriet till den kliniska verkligheten. Sectra är bland annat en av

huvudparterna i det Vinnova-finansierade projektet AIDA, en nationell arena för forskning inom AI och bildanalys med målet att AI-baserade verktyg ska ge verklig nytta i sjukvården.

Inom patologi pågår också det fleråriga EU-projektet Bigpicture. Projektet syftar till att etablera den största databasen av patologibilder någonsin och kommer att användas för forskning och innovation inom AI. Bigpicture drivs inom programmet Innovative Medicines Initiative. Sectras bidrag kommer att påskynda utvecklingen av förbättrade diagnostiska metoder baserade på AI och stötta samarbetet mellan sjukvård och forskning.





Cybersäkerhet

IT-utvecklingen i samhället, växande antal cyberbrott och ökad informationsinhämtning från främmande makt driver behovet av att minska sårbarheten i viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur för att på så sätt stärka vår gemensamma stabilitet och trygghet.

Behov av ökad informationssäkerhet

Trender

Informationsinhämtning och cyberhot ökar

Det förändrade omvärldsläget har medfört en tilltagande hotbild och olika aktörer söker informationsövertag genom intrång och avlyssning. Dessutom gör tekniska framsteg det möjligt att utföra attacker på distans mot informationsbärande system och antalet cyberattacker har ökat drastiskt.¹¹ För att öka samhällets motståndskraft och stärka säkerheten införs nya regelverk som påverkar myndigheter och företag.

Många länder stärker försvarsförmågan

Ett spänt säkerhetsläge på den europeiska kontinenten medför större behov av att kunna försvara det som är skyddsvärt. Totalförsvar återuppbyggs, vilket innebär att fler verksamheter än tidigare hanterar säkerhets känslig information. Detta leder till ökade budgetanslag för cybersäkerhet till försvar, myndigheter och samhällskritisk infrastruktur.

Ökad mobilitet

Vi ser ett ökat behov av mobilitet och flexibilitet för att dela operationskritisk och känslig information inom försvarsorganisationer samt mellan olika förband och enheter. Detsamma gäller även samverkan och informationsutbyte inom och mellan civila myndigheter och andra samhällsviktiga verksamheter. Med distansarbete växer också kraven på säker åtkomst till interna nätverk och säker informationsöverföring.

Accelererande digitalisering

Strävan mot produktivitets- och effektivitetsökningar driver en utveckling mot allt mer sammankopplade IT- och driftsystem (OT) där arbetsuppgifter kan automatiseras eller utföras decentraliserat. Även gamla driftsystem kopplas upp mot internet, vilket innebär risker för informationsläckage om det inte görs på ett säkert sätt.

Kundernas utmaningar och behov

Tillgång till lösningar som skyddar informationshantering

Verksamheter i allmänhet, och samhällsviktiga funktioner i synnerhet, måste skydda sin informations konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet. Det innebär att informationen inte ska hamna i orätta händer i eller utanför den egna verksamheten, den ska inte ha ändrats av någon obehörig och den ska alltid finnas tillgänglig när den behövs. När någon av dessa informationssäkerhetsaspekter brister kan det innebära stora konsekvenser och kostnader för verksamheten, genom att man exempelvis blir mindre effektiv eller inte kan genomföra sitt uppdrag. För att motverka att detta händer behövs säkerhetsklassificerade kommunikationslösningar och system som skyddar informationen.

En tydlig utveckling är en ökad reglering, som i sin tur växer organisationers behov av kompetens inom informationssäkerhetsområdet samt av lösningar som bidrar till att kraven uppfylls. Det kan till exempel röra sig om kontroll av dataflöden, kryptering, loggning eller förstärkt autentisering som säkerställer användarens behörighet.

Hög informationssäkerhet vid distansarbete

En högre andel distansarbete skapar ett stort behov av lösningar och tjänster för säker filöverföring, uppkoppling mot interna nätverk, säkra videokonferenser och chattfunktioner. System som ska användas för säkerhetsklassificerad information måste, enligt nationella lagstiftningar, dessutom vara granskade och godkända av en opartisk säkerhetsmyndighet.

Bättre skydd mot cyberhot

Komplexa system som inte hålls uppdaterade, men samtidigt är uppkopplade mot internet är en stor risk för alla typer av

verksamheter. Inom olika kritiska samhällsfunktioner är kostnader och konsekvenser av cybersäkerhetsincidenter särskilt höga eftersom de har en påverkan på samhällsnivå. Bolag och myndigheter behöver därför säkerställa sin förmåga att förebygga och hantera cyberattacker och incidenter. Det ökar efterfrågan på lösningar som tidigt kan upptäcka intrång eller annan otillbörlig datatrafik i kritiska driftsystem.



Enligt den svenska militära underrättelse- och säkerhetstjänstens (Must) årsöversikt 2023 pågår olika typer av inhämtnings- och påverkansoperationer mot Sverige. Kvalificerade statliga aktörer arbetar metodiskt, långsiktigt och storskaligt för att söka efter sårbarheter för att kunna påverka kritiska system och få tillgång till skyddsvärd information.¹² Hotbilderna är densamma i andra länder.

Verksamhetsområde Secure Communications

Sectra hjälper försvar, andra myndigheter och olika kritiska samhällsfunktioner, i Europa och inom Nato, att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Genom att hjälpa kunderna att upprätthålla sin tillgänglighet, även vid exceptionella omständigheter, bidrar vi till ett säkrare samhälle.

Kundsegment

Sectra adresserar kundbehov inom två segment:

- kunder som hanterar säkerhets- skyddsklassificerad information och behöver stöd i att skydda informationen på olika sekretessnivåer
- kunder som behöver hög driftsäkerhet genom att övervaka kritiska driftsystem.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Sectra har främst direktförsäljning. Vi har egna kontor i Nederländerna och i Sverige, vilka är våra största marknader, samt i Finland.

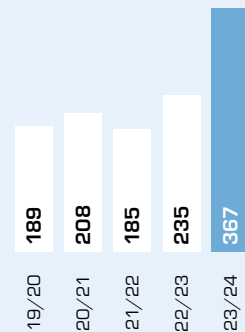
Medarbetare: 106



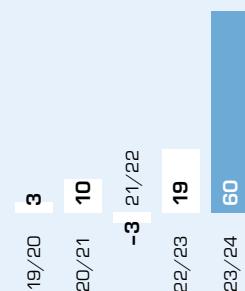
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 68.

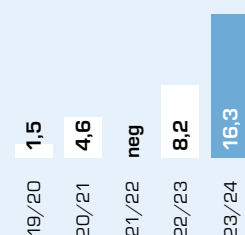
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga ambition är att vara en ledande leverantör av avancerade krypteringssystem, säker kommunikation och kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vi riktar oss i första hand till verksamheter som hanterar säkerhets känslig information såsom exempelvis myndigheter inom försvarssektorn och andra aktörer med mycket höga sekretesskrav. När dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Sectra hjälper kunder i Europa att säkra sin kommunikation mot avlyssning och skydda sina system mot intrång. Vi har 45 års erfarenhet inom området och räknas idag som en av världens ledande aktörer inom avancerade krypteringslösningar, inte minst mobila sådana.

Skydd av säkerhetsskyddsklassificerad information

Vårt erbjudande till försvar och andra myndigheter är en central del i verksamheten. Dessa kundsegment står idag för huvuddelen av verksamhetsområdets intäkter. Vi tillhandahåller krypteringslösningar och tjänster som uppfyller regulatoriska och nationella säkerhetskrav för ett lands allra mest känsliga information. Våra lösningar används i flertalet länder i Europa och inom EU- och Natoorganisationerna för att kryptera såväl samtal som dataöverföring. Vi har byggt upp ett starkt förtroende i denna kundgrupp genom en djup förståelse för kundernas behov, kompetenta medarbetare och en hög kvalitet i våra produkter. I Sverige utgör Sectras verksamhet en del av den samlade nationella förmågan inom krypto – en förmåga klassificerad som ett så kallat väsentligt säkerhetsintresse (VSI).

Det pågår ett skifte hos våra kunder. Framtidens organisationer är mobila, även om de arbetar med säkerhetsskyddsklassificerad information. För att behålla vår marknadsposition går vi från att ha fokuserat på säkerhetsskyddsklassificerade mobiltelefoner till att erbjuda säkra mobila arbetsplatser. Den tekniska plattformen vidareutvecklas kontinuerligt och produktportföljen kompletteras bland annat med tredjepartslösningar för att möta kundernas behov av effektiv och säker informationsdelning. Det pågår också en förflyttning i Sectras affärsmodell från produkt- och projektleveranser till en ökad andel tjänsteleveranser inom samtliga kundsegment.



Magnus Skogberg

Chef för verksamhetsområdet
Secure Communications

Cybersäkerhetstjänster för viktiga samhällsfunktioner

Vi tillhandahåller cybersäkerhetstjänster för viktiga samhällsfunktioner i Sverige, så som energibolag och processindustri. Syftet är att möta ökade behov av säkerhetslösningar för att förhindra cyberattacker och upprätthålla en kontinuerlig drift. Vi hjälper verksamheterna i deras arbete med att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka kritiska driftsystem. Säkerhetsanalyser har genomförts hos såväl större som mer lokala svenska aktörer och Sectras övervakningstjänst är i drift hos ett antal bolag inom energi och annan kritisk infrastruktur. Vi har tagit inledande affärer, men är fortsatt i en investerings- och etableringsfas i detta tillväxtsegment. Sectra samarbetar också med andra bolag för att stärka och bredda erbjudandet av säkerhetsrelaterade tjänster inom OT-säkerhet.

En komplex omvärldsutveckling

Det oroliga geopolitiska läget, med pågående krig i Europa och ytterligare spänningar globalt, understryker fortsatt vikten av försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Det i sin tur ställer ökade krav på kommunikation och driver på behoven av investeringar i signalskyddsprodukter, utveckling av krypteringslösningar och cybersäkerhet i såväl Sverige som i Europa. Vi är väl positionerade med erbjudanden som uppfyller kundernas högt ställda krav och hjälper till att stärka länders totalförsvaret. Den tilltagande efterfrågan på våra erbjudanden kan bidra till verksamhetens utveckling framöver.

Forskning och utveckling

För att fortsätta ligga i framkant har vi ökat resurserna till forskning och teknik-

utveckling. Vi bedriver forskning inom bland annat trafikanalysskydd, kryptografi och datasäkerhet. Vi arbetar även tätt tillsammans med forsknings- och utbildningsinstitut i Sverige.

De utvecklingsinsatser som pågår omfattar nya erbjudanden som kan bidra

till stora kundvärden och tillväxt inom samtliga produktsegment. Vi driver exempelvis flera initiativ för att komplettera vår etablerade position inom de högsta signalskyddsnivåerna med produkter och erbjudanden för en bredare kundbas, främst inom myndighetssfären.

”

Det är helt avgörande för oss att vi alltid kan kommunicera säkerhetsklassificerad information, oavsett var och när behovet uppstår. Våra användare måste också känna sig trygga med de produkter de använder när de diskuterar känsliga frågor. Därför valde vi Sectras krypteringslösning eftersom den är godkänd och används av liknande myndigheter i andra EU-länder.

Regeringstjänsteman, finsk myndighet



Översikt segment

Säkerhetsskyddsklassificerad information

Kunder

Organisationer som hanterar säkerhetsskyddsklassificerad information, inklusive allra högsta sekretessnivån kvalificerat hemlig, till exempel försvar, civila myndigheter och multilaterala organisationer såsom EU och Nato.

Erbjudande

- Säkra mobila arbetsplatser, till exempel krypteringslösningar för säker mobil kommunikation, säker fildelning och VPN-lösning för säker uppkoppling mot interna nätverk.
- Skydd av data i nätverk med hög prestanda.

Konkurrenter

Advenica, Bittium, Secunet, Secusmart, Thales och Tutus.

Marknaden

Det finns ett stort behov av krypteringslösningar för att stärka informationssäkerheten. Givet de trender vi ser i samhället är detta behov ökande. Trots detta styrs tillväxttakten till stor del av försvarsanslag i nationella budgetar. Över tid finns perioder som kännetecknas av höga nivåer av nyinvesteringar såväl som perioder präglade av underhållsinvesteringar i befintliga system. Kunderna är dock restriktiva med information om krypteringssystem och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsuppskattningar.

Marknaden påverkas också av nationella godkännandeprocesser, exportrestriktioner och politisk hänsyn där inhemsk kryptoindustri prioriteras. Sectras försäljning av krypteringslösningar sker därför enbart i Europa. Inträdesbarriärerna till marknadssegmentet är mycket höga. Kunderna ställer lagbundna krav på säkerhetsskyddsavtal med tillhörande processer, organisation, rutiner och säkra utvecklingsmiljöer för att aktörer ska få leverera på nationell säkerhetsnivå.

Övervakningstjänster för kritiska driftsystem

Kunder

Primärt aktörer inom energisektorn och särskilt skyddsvärd processindustri. Sectras teknik har även potential att exempelvis övervaka fastighetsautomation inom sjukvården och system för dricksvattenförsörjning.

Erbjudande

Tjänster för att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka kritiska driftsystem.

Konkurrenter

Combitech, Orange Cyberdefence och Cygate.

Marknaden

Sectras fokus är primärt den svenska marknaden för säkerhet i kritiska driftsystem inom energisektorn. I Sverige finns det exempelvis totalt 120 små och 25 medelstora till stora energibolag. Marknadspenetrationen är än så länge låg. Investeringar förväntas öka de kommande åren, bland annat pådrivet av nya EU-direktiv gällande säkerhetskritisk verksamhet.

Verksamheten berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger krypteringslösningar. Däremot finns ofta krav från kunderna att informationen ska hanteras inom landets gränser.

Sectra bidrar till säker digitalisering av energisektorn

I Vinnova-projektet Sustainable Energy with Adaptive Security har Sectra bidragit med expertis inom säkerhet och riskanalys för att möjliggöra en säker digitalisering av energisektorn. Resultat från projektet visar positiva indikationer på att traditionell monitorering av OT-system kommer fungera väl i molnbaserade system. Sectra deltar även i forskningsprojektet Cybersecurity and Resilience for Energy Communities, som är en fortsättning av föregående projekt. I projektet fokuserar Sectra på energisystemens tålighet mot cyberattacker, och bidrar med expertis inom säkerhet för att skapa robusta system i framtidens energigemenskaper som växer fram i en snabb takt.



Vägen framåt

Nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå den långsiktiga ambitionen – att vara en ledande leverantör av avancerade krypteringssystem, säker kommunikation och kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vissa av aktiviteterna har potential att bidra positivt till resultatutvecklingen inom 1–2 år, men huvuddelen har en längre tidshorisont.

Prioriterade aktiviteter

Bibehålla hög kundnöjdhet genom att upprätthålla god servicenivå och arbeta nära kunder under utveckling av nya erbjudanden.

Försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar till befintliga och nya kunder i Europa, med fokus på Sverige och Nederländerna, övriga Norden, samt EU- och Natoorganisationerna.

Försäljning av kundspecifika uppdrag. Fokus på uppdrag som antingen ger oss viktig kompetensutveckling eller som bedöms ha stor möjlighet att övergå i produktförsäljning.

Öka kundbasen och volymerna inom kritisk infrastruktur. Omvandla genomförda investeringar till hållbar lönsamhet – delvis genom partnerskap.

Vidareutveckling av kunderbidande för säkert distansarbete med VPN, smartphones/surfplattor och tredjepartsapplikationer med utökat skydd mot intrång.

Utöka samarbeten med andra företag för att tillgodose våra kunders säkerhetsrelaterade behov.

För information om risker se [Hållbarhetsrapport](#) sidan 74 och [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#) not 29 sidan 119.



Tillväxtmöjligheter

Budgetanslag till försvar och cybersäkerhet ökar och vi är väl positionerade med erbjudanden som bidrar med stor nytta i kundernas verksamheter. I linje med våra prioriterade aktiviteter utvärderar vi möjligheterna att öka takten i satsningarna genom samarbeten som kan göra kunderbidanden mer kompletta eller underlätta en bredare marknadsbearbetning. Vi ser även möjligheter att utöka vår internationella produktportfölj för säkerhetsgodkända kommunikationslösningar med syfte att växa i nya geografiska områden på den europeiska marknaden.

Långsiktigt engagemang för ett friskare och tryggare samhälle

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT.



Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

1978

En grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) får i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startar professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRANsmiSSion) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

1993

Leverans av IT-system för medicinsk bildhantering till Mjölby vårdcentral. De blir först i Sverige med att använda digitala röntgenbilder.



1998

Med Sectra Tiger blir svenska försvaret först i världen med säkerhetsgodkänd kryptotelefon för mobiltelefoni.

1980-tal

1985

Jan-Olof Brüer, i dag styrelseordförande och näst största ägare, kliver in som delägare och vd. Sectra övergår till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

1987

Svenska försvaret beställer utveckling av krypto-chip, vilket blir starten på inriktningen mot krypto-produkter för säkerhetsklassificerad information.

1990-tal



1989

Med en vision om digitala röntgenbilder startar och leder Torbjörn Kronander Sectras verksamhet inom medicinsk IT fram till 2012 då han tar över rollen som koncernchef.

2000-tal

1999

Aktien noteras på Nasdaq Stockholm AB. Sectra blir först i världen att erbjuda system för digital planering av ortopediska operationer.

2013

Våra digitala bildhanteringssystem tilldelas för första gången utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet. Fram till i dag har vi i USA vunnit priset elva år i rad, i Kanada fem år och i Asien/Oceanien två år. Under 2024 lanserades de två nya kategorierna södra Europa och norra Europa där Sectra rankades högst. Uppmärksamheten har gynnat tillväxten.

**2015**

Lansering av lösningar för digital patologi, vilket ger patologer möjlighet att granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

2016

Erbjudandet inom säker kommunikation breddas med cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, initialt med inriktning mot energisektorn.

2018

Vi firar 40 år av "knowledge and passion" för att bidra till ett friskare och säkrare samhälle.

**2020**

Sectra har främst hjälpt vårdgivare i Europa att introducera digital patologi. Efter ett formellt FDA-godkännande kan även vårdgivare i USA börja använda Sectras digitala patologiösning för primärdiagnostik och distansgranskning.

2010-tal**2010**

Lansering av visualiseringsteknik för studenter och läkare under utbildning.

"Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har vi alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion."

2016

Koncernens omsättning passerar miljardvallen. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra utvecklats i en kontrollerad takt och förblivit ett svenskt bolag.

2020-tal**2020 och 2022**

Sectra utnämns av det schweiziska investeringsanalysföretaget ALPORA som en innovationsledare kännetecknad av särskilt hög innovationseffektivitet.

2022

Start av affärsenheten Genomics IT för innovation och utveckling av IT-stöd för precisionsdiagnostik. Detta område är viktigt inom cancerdiagnostik och kompletterar Sectras erbjudanden inom patologi och radiologi.

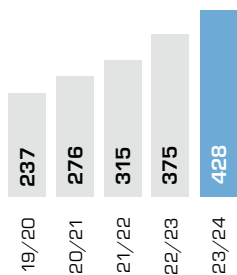
2021-2023

Sectra rankas högt i företaget Universums årliga undersökning av Sveriges bästa arbetsgivare.

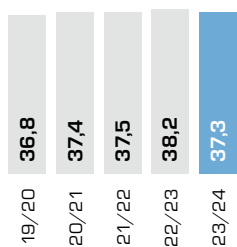
» Vill du veta mer om vår historia?
Besök investor.sectra.com/history

Långsiktig tillväxt med nöjda kunder

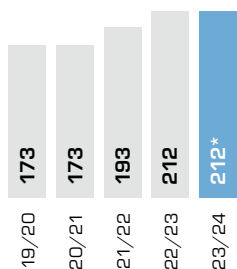
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



INLÖSEN/UTDELNING TILL AKTIEÄGARE, MSEK



* Styrelsens förslag till årsstämman 2024. Beloppet är justerat för bolagets innehav av egna aktier.

2023/2024

Mitt i en stor transformation

Skiftet till att leverera tjänster går framåt i snabb takt, vilket synliggörs av ökade återkommande intäkter. På kort sikt belastar omställningen såväl omsättnings- som vinsttillväxt. Ändå blev årets resultat bra, främst drivet av framgångar i USA och Storbritannien samt stora förbättringar inom Secure Communications. Samtliga affärsområden växer och koncernen redovisar återigen historiskt höga utfall för ordergång, omsättning och rörelseresultat. Den starka tillväxten och fördelaktigt valutautveckling har kompenserat för dämpande effekter från omställningen av affärsmodellen.

2022/2023

Ökade återkommande intäkter och välfylld orderbok

Nöjda kunder och nöjda medarbetare reflekteras i de finansiella resultaten. Sectra redovisar historiskt höga utfall för omsättning, resultat och kontrakterad ordergång. Återkommande intäkter ökar och medvind från valutakursförändringar bidrar positivt till de finansiella utfallen.

2021/2022

Fler och större kundprojekt än någonsin tidigare

Ett år präglad av krig i Europa och kvardröjande pandemi. Trots det växer Sectra med nöjda kunder. Omfattande kundprojekt bidrar till

historiskt hög omsättning. Återkommande intäkter ökar, rörelseresultatet var det bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Starkt kassaflöde, främst till följd av ökade förskott från kunder.

2020/2021

Historiskt hög ordergång och pandemieffekter

Även om covid-19-pandemin och stora valut Rörelser tillfälligt dämpar omsättningen på vissa marknader växer efterfrågan på Sectras erbjudanden. Med marknadens nöjdaste kunder under många år vinner Sectra nya, omfattande kundkontrakt. Räkenskapsåret var det resultatmässigt bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Rörelsemarginalen är väl över målnivån om 15 procent, vilket främst är en effekt av tillfälligt lägre kostnader för resor och mässevent till följd av pandemirestriktioner.

2019/2020

USA passerar Sverige som Sectras största marknad

Långsiktiga satsningar på att skapa värde för kunder, patienter och samhället i stort genererar det då resultatmässigt bästa året i Sectras historia. Samtliga verksamhetsområden växer. Geografiskt ökar omsättningen snabbt i USA som går om Sverige som Sectras största marknad.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök investor.sectra.com/ten-year-summary

Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammography, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Sectras senaste förvärv

År	Bolag	Land	Verksamhetsområde
2019	Tillgångar i Columbitech AB, inklusive aktierna i Columbitech Inc.	Sverige/USA	Secure Communications
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Systems Ltd. ¹	Storbritannien	Imaging IT Solutions

¹ Bolaget har namnändrats till Sectra Products UK Ltd.

Belopp i TSEK om annat ej anges. För definition av nyckeltal, se not 33 på sidan 120.	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Omsättning, resultat och orderingsgång					
Nettoomsättning	2 963 607	2 350 752	1 949 140	1 632 427	1 661 138
varav återkommande intäkter	1 724 940	1 359 895	1 081 399	967 753	-
varav återkommande intäkter från molntjänster	396 851	254 569	181 499	144 431	-
Churn av återkommande intäkter	0,4	1,3	-	-	-
Årlig tillväxt, %	26,1	20,6	19,4	-1,7	17,5
Avskrivningar	-98 065	-91 939	-81 216	-78 919	-72 231
Nedskrivningar	-6 069	0	0	-4 194	-7 443
Rörelseresultat (EBIT)	517 810	455 653	383 386	350 076	295 348
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	118,8	110,0	93,3	115,7	90,2
Resultat före skatt (EBT)	552 774	479 390	394 505	348 245	303 037
Årets resultat	428 388	374 957	314 793	275 512	237 354
Kontrakterad orderingsgång	6 223 476	4 635 715	2 320 198	2 651 650	1 815 956
varav garanterad orderingsgång	3 219 382	2 606 544	2 320 198	2 615 650	1 815 956
Lönsamhet					
Rörelsemarginal, %	17,5	19,4	19,7	21,4	17,8
Vinstmarginal, %	18,7	20,4	20,2	21,3	18,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,3	38,2	37,5	37,4	36,8
Räntabilitet på eget kapital, %	29,9	31,5	31,9	32,2	30,7
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	1 601,4	1 378,9	1 143,4	969,1	904,6
varav goodwill	49,8	51,7	49,9	46,3	49,2
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	474,8	344,8	295,2	289,6	294,7
Likviditet, ggr	1,6	1,6	1,6	1,8	1,7
Soliditet, %	48,9	47,4	49,3	54,2	54,1
Skuldsättningsgrad	0,02	0,06	0,06	0,08	0,11
Investeringar, MSEK	256,1	212,8	74,4	67,7	78,5
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	564 907	515 156	389 794	382 143	327 274
Operativt kassaflöde	326 326	440 488	616 922	372 187	296 272
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-130 742	-212 788	-68 346	-66 820	-78 536
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-222 203	-219 289	-198 748	-198 688	-196 543
Årets kassaflöde	-26 619	8 411	349 828	106 679	21 193
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	1 140	1 015	908	828	780
Antal medarbetare vid periodens slut ¹	1 204	1 093	982	876	820
Omsättning per medarbetare, MSEK	2,6	2,3	2,1	1,9	2,0
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie ² , SEK	1,10	1,10	1,00	0,90	0,90
Direktavkastning, %	0,5	0,7	0,8	0,7	1,1
Resultat per aktie, SEK	2,22	1,95	1,63	1,43	1,24
Resultat per aktie efter utspädning ³ , SEK	2,22	1,95	1,63	1,43	1,23
Kassaflöde per aktie, SEK	1,69	2,29	3,20	1,93	1,54
Kassaflöde per aktie efter utspädning ³ , SEK	1,69	2,29	3,20	1,93	1,54
Eget kapital per aktie, SEK	8,15	6,73	5,61	4,65	4,24
Eget kapital per aktie efter utspädning ³ , SEK	8,15	6,73	5,61	4,65	4,24
Antal aktier per balansdagen ^{4,5}	192 667 489	192 667 489	192 662 325	192 627 470	192 530 100
Genomsnittligt antal aktier ⁵	192 667 489	192 664 046	192 639 088	192 570 670	192 083 415
Börskurs balansdagen, SEK	219,2	161,7	124,8	121,0	84,0
P/E-tal, ggr	98,7	82,9	76,6	84,6	68,0

¹ Avser antal anställda exklusive visstidsanställd personal.

² 2023/2024 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram.

³ Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Det finns inga utestående konvertibelprogram kvar per 2023-04-30.

⁴ Justerat för aktieuppdelningar samt fond- och nyemissioner. Jämförelsetalen har omräknats med anledning av den aktiesplit 5:1 som Sectra genomförde 2021/2022.

⁵ Antal inkluderar ej aktier som innehas i eget förvar, se not 20.

Aktien

Sectras aktieägarvärde skapas genom kundnytta och vårt bidrag till hållbara samhällen. Investeringar i områden och innovation som ökar kundnyttan har bidragit till en stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna över tid.

Inlösenprogram 2023 och förslag 2024

Årsstämman 2023 beslutade om ett inlösenprogram där 1,10 SEK per aktie, totalt 211,9 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Till årsstämman 2024 föreslår styrelsen och vd att 1,10 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande som har använts de senaste 13 åren. Läs mer om förslaget till vinstdisposition på sidan 73. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 0,5 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen under 2023/2024 ger det en total värdetillväxt på 36,2 procent för Sectraaktien.

Innehav av egna aktier

Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 1 453 406 B-aktier, vilket motsvarar 0,7 procent av kapital och 0,5 procent av röster i bolaget. Aktierna innehas för att säkerställa åtaganden, och finansiera kostnader för sociala avgifter, i Sectras långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram.

25 år på börsen

7 700+

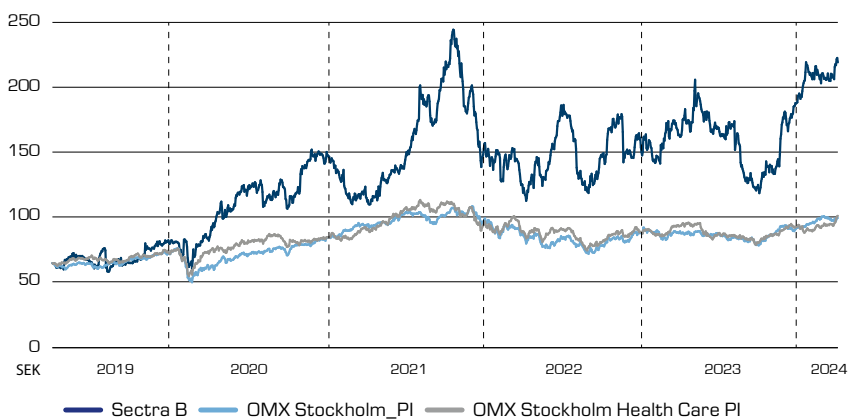
Aktiens kursutveckling
i procent sedan
noteringen 1999

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att varje år anpassa utdelningen dels till bolagets behov av kapital, såväl i rörelsen som för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tid och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Aktiekursutveckling maj 2019 – april 2024

» För aktuell aktiekurs, besök investor.sectra.com/share

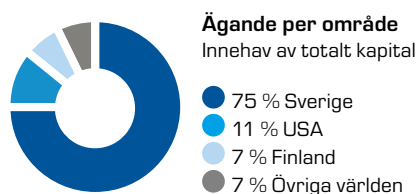
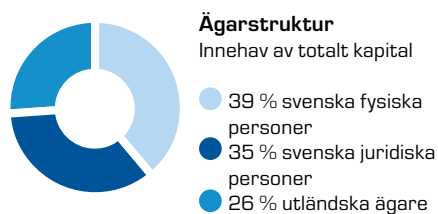


Aktiedata	30 april 2024	30 april 2023
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	42 551	31 389
Antal aktieägare	13 977	13 800
Antal aktier	194 120 895	194 120 895
Stängningskurs, SEK	219,20	161,70
52 v. högsta, SEK	225,60	189,90
52 v. lägsta, SEK	117,10	111,40
52 v. kursutveckling, %	35,56	29,57
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52 v. utveckling, %	11,57	2,63
Årlig omsättningshastighet	0,21	0,20
Årlig snittvolym per dag	159 227	152 207
Marknadsplats	Nasdaq Stockholm	
Ticker	SECT B	
ISIN kod B-aktie	SE0020539310	
Notering	3 mars 1999	
Segment	Large cap	
Sektor	Health Care	

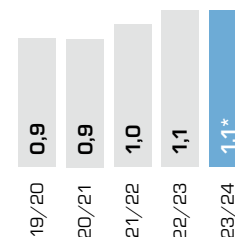
Utveckling av aktiekapital och antal aktier

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 13 103 460 aktier av serie A och 181 017 435 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Det totala antalet röster uppgår till 312 052 035. För aktiekapitalets utveckling sedan noteringen 1999, besök investor.sectra.com/share-capital

Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier
2023-04-30	Ingående balans		38 824 179	194 120 895
2023-10-10	Inlösenprogram 2023 – split 2:1	0	38 824 179	388 241 790
2023-10-24	Inlösenprogram 2023 – aktieinlösen	-19 412 089,50	19 412 089,50	194 120 895
2023-10-24	Inlösenprogram 2023 – fondemission	19 412 089,50	38 824 179	194 120 895
2024-04-30	Utgående balans		38 824 179	194 120 895

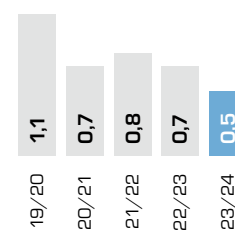


UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE, SEK

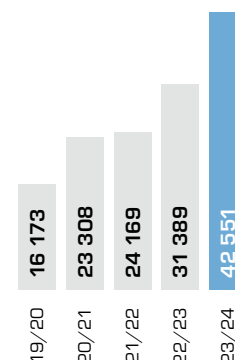


* Styrelsens förslag till årsstämma 2024

DIREKTAVKASTNING, %



BÖRSVÄRDE TOTALT ANTAL AKTIER, MSEK



Största ägare

Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2024. För aktuella innehav se investor.sectra.com/shareholders

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	2 328 100	13 193 555	8,0 %	11,7 %
Jan-Olof Brüer	2 328 110	13 074 520	7,9 %	11,7 %
Shannon AB *	3 118 430	2 291 820	2,8 %	10,7 %
Frithjof Qvigstad	1 314 330	9 518 595	5,6 %	7,3 %
Nordea Investment Funds	0	19 077 240	9,8 %	6,1 %
SEB Investment Management	0	17 909 588	9,2 %	5,7 %
Viiveke Fåk **	1 108 500	5 440 750	3,4 %	5,3 %
Robert Forchheimer **	1 011 015	5 890 520	3,6 %	5,1 %
Ingemar Ingemarsson **	1 106 735	0	0,6 %	3,5 %
Fjärde AP-fonden	0	9 138 686	4,7 %	2,9 %
Thomas Ericson	681 645	800 000	0,8 %	2,4 %
JP Morgan Chase Bank NA	0	5 939 468	3,1 %	1,9 %
AMF Försäkring och Fonder	0	5 243 478	2,7 %	1,7 %
State Street Bank and Trust Co	0	4 666 651	2,4 %	1,5 %
Swedbank Robur Fonder	0	3 652 243	1,9 %	1,2 %
15 största ägare	12 996 865	115 837 114	66,4 %	78,8 %
Övriga ägare	106 595	65 180 321	33,6 %	21,2 %
Totalt	13 103 460	181 017 435	100 %	100 %

* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.
** Sectras grundare.

Källa: Euroclear Sweden

Analytiker

Följande analytiker följer Sectra och publicerar regelbundet analyser:

Carnegie
Kristofer Liljeberg

Stifel
David Vignon

ABG Sundal Collier
Nikola Kalanoski

SEB
Jakob Lembke

Styrelsen



Jan-Olof Brüer

Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet
Ledamot revisionsutskottet

Född 1951/Invald sedan 2013 samt 1982–2004, däremellan deltagit i möten som koncernchef och vd/Styrelseordförande sedan 2018

Innehav i Sectra: 3 887 325 A-aktier och 14 220 430 B-aktier

Styrelsearvode 2023/2024: 645 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Är en av bolagets största ägare med 17,0 % av röster och 9,3 % av kapital

Utbildning/titel: Technologie doktor, MBA, reservofficer i pansartrupperna inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag:

Tidigare koncernchef och vd Sectra AB 1985–2012, styrelsemedlem i Östgöta Correspondenten AB samt styrelseuppdrag i Arcam AB

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Conflux AB, Sectra Communications AB, Lilla Hallmare Gärd och Förvaltning m.fl.



Torbjörn Kronander

Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB

Född 1957/Anställd 1985/Invald sedan 1988/
Koncernchef och vd sedan 2012

Innehav i Sectra: 3 887 315 A-aktier och 14 339 465 B-aktier, varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 15 000 aktierätter i LTIP 2022

Styrelsearvode 2023/2024: 0 SEK

Ledamotens oberoende: Är koncernchef och vd för Sectra AB samt en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,4 % av kapital

Utbildning/titel: Technologie doktor, MBA, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag:

Tidigare vd för, och grundare av, Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot i Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Gerstorps Förvaltning AB och Ancylus OÜ m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Anders Persson

Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet

Född 1953/Invald sedan 2004

Innehav i Sectra: 215 750 B-aktier

Styrelsearvode 2023/2024: 355 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Medicine doktor, professor, överläkare

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Föreståndare för forskningscenter CMIV vid Linköpings universitet och överläkare i radiologi

Andra uppdrag: Styrelseledamot forskningscenter CMIV m.fl.

Styrelsens ledamöter vid tidpunkten för godkännandet av årsredovisningen 2023/2024. Se [Bolagsstyrningsrapporten](#) för information om förändringar under räkenskapsåret.

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2024. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent vardera av innehavet genom den juridiska personen Shannon AB som ägs gemensamt.

» För aktuella innehav se investor.sectra.com/board-of-directors



Birgitta Hagenfeldt

Styrelseledamot
Ordförande revisionsutskottet

Född 1961/Invald sedan 2018

Innehav i Sectra: 15 000 B-aktier

Styrelsearvode 2023/2024: 420 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: MBA

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag:

Tidigare CFO och vice vd Avanza Bank Holding, Head of Administration på fondbolaget RAM Rational Asset Management AB och auktoriserad revisor på KPMG

Andra uppdrag: Styrelseledamot Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension, Checkin.com Group AB och Stabelo Group AB



Tomas Puusepp

Styrelseledamot
Ledamot ersättningsutskottet

Född 1955/Invald sedan 2017

Innehav i Sectra: 5 164 B-aktier

Styrelsearvode 2023/2024: 290 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Högskoleingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Vd Investest AB. Tidigare vd och koncernchef m.fl. ledande befattningar inom Elekta. Olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Permobil Holding AB, Implantica AG (publ), Elekta Foundation, Instoria Sweden AB och Instoria Invest AB



Fredrik Robertsson

Styrelseledamot

Född 1967/Invald sedan 2020

Innehav i Sectra: Inget innehav

Styrelsearvode 2023/2024: 290 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande

till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Filosofie magisterexamen i statsvetenskap, doktorand, ledarutbildningar inom Försvarsmakten

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag:

Group Chief Security Officer på Ericsson. Tidigare Generalmajor och Chief Information Officer m.fl. ledande befattningar inom Försvarsmakten.

Styrelseuppdrag i Teracom och representant i Natos kommitté för standardisering (NSC)

Andra uppdrag: Medlem av Cybersäkerhetsrådet vid Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)



Ulrika Unell

Styrelseledamot

Född 1968/Invald sedan 2022

Innehav i Sectra: Inget innehav

Styrelsearvode 2023/2024: 290 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande

till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Head of Strategy, Business Development och PA på Tekniska Verken i Linköping AB. Tidigare koncernchef Lärandegruppen i Sverige, platschef Ericsson AB i Linköping, Head of Strategy, Product and Solutions för bolagets Global Engineering IT and Test Environment och andra ledande befattningar på Ericsson samt forskningsingenjör på FOI m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Linköpings universitet, Tekniska verken Linköping Nät AB, Tekniska verken, Katrineholm Nät AB, Mjölby kraftnät AB, Utvecklingsklustret Energi AB, Utsikt Bredband AB m.fl.



Andreas Örnéus

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Anställd 2007/Invald sedan 2018

Innehav i Sectra: 300 B-aktier varav 300 avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 1 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Systemvetare

Befattning: Reporting Solution Specialist verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Pontus Svärd

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1976/Anställd 2002/Invald sedan 2021

Innehav i Sectra: 1 500 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: Product manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Bengt Hellman

Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1980/Anställd 2014/Invald sedan 2022

Innehav i Sectra: 220 B-aktier varav samtliga avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 1 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: Software developer verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Ellinor Bankvall

Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1978/Anställd 2022/Invald sedan 2023

Innehav i Sectra: Inget innehav

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: Product Owner, verksamhetsområde Secure Communications

Koncernledning



Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd Sectra AB, styrelseledamot

Född 1957/Anställd 1985/Styrelseledamot 1988/Koncernchef och vd 2012

Innehav i Sectra: En av bolagets största ägare med 3 887 315 A-aktier och 14 339 465 B-aktier, varav 20 000 avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 15 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen inom Försvarsmakten och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd och grundare av Sectras medicinska verksamhet, vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, styrelseledamot i Shannon AB, Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Gerstorps Förvaltning AB och Ancylus OÜ m.fl.



Marie Ekström Trägårdh

Vd verksamhetsområde Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Född 1961/Anställd 1996/Vd Imaging IT Solutions 2012

Innehav i Sectra: 186 424 B-aktier varav 20 000 B-aktier avser sparaktier i LTIP 2021 SROW och motsvarande antal aktierätter har tilldelats samt ytterligare 15 000 aktierätter i LTIP 2022

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Systems Science and IT

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd för Sectra Sverige AB, vice vd Sectras verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, styrelseuppdrag i Swedish Medtech och Pledpharma, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/produktledare Fujitsu ICL

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Magnus Skogberg

Vd verksamhetsområde Secure Communications

Född 1976/Anställd 2022/Vd Secure Communications sedan augusti 2022

Innehav i Sectra: 1 500 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Erfarenhet av försvars- och säkerhetsbranschen och affärsverksamhet avseende tekniskt avancerade lösningar. Tidigare ledande befattningar inom internationell försäljning och andra ledande befattningar inom försvars- och säkerhetsföretaget Saab AB



Jessica Holmquist
Chief Financial Officer

Född 1976/Anställd 2022

Innehav i Sectra: 3 000 B-aktier

Utbildning/titel: Master of Science in Economics and Business och CEMS Master in International Management

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare Business Area Controller Corporate och tillförordnad koncerncontroller i försvars- och säkerhetsföretaget Saab AB, arbetat i olika ledande befattningar inom ekonomifunktionen sedan 2012, Senior manager Corporate Finance och erfarenhet av revision i noterade bolag från PwC

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Mrent AB, Maskinia Holding AB och Gyllene Näktergalen Fastigheter AB



Lisa Everhill
Chief People and Brand Officer

Född 1979/Anställd 2006

Innehav i Sectra: 12 895 B-aktier

Utbildning/titel: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare chef marknadskommunikation och investerarrationer samt andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet



Per Andersnäs
Chief Information Officer

Född 1962/Anställd 1997

Innehav i Sectra: 4 000 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare produktutvecklingschef verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet

Avser medlemmar i koncernledningen vid godkännandet av årsredovisningen 2023/2024. Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2024. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseordföranden Jan-Olof Brüer.

» För aktuella innehav se investor.sectra.com/executive-management

Bolagsstyrningsrapport

Sectra är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1999 är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämma. För 2024 är den planerad att äga rum den 10 september.

Bolagsstyrningsstrukturen i Sectra definieras av externa lagar, självreglerande standarder samt interna regler. Ledning och kontroll fördelas mellan aktieägare, styrelse och verkställande direktör. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman. Den utser Sectras styrelse, bolagets högsta förvaltningsorgan, som har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter, värna och främja en god företagskultur samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen tillsätter vd som ansvarar för den löpande förvaltningen och att koordinera verksamheten i enlighet med gällande lagstiftning, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion och instruktioner för ekonomisk rapportering samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar.

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectras arbetsätt har under 2023/2024 avvikit från reglerna p. 2:3 och 2:4 i Koden avseende valberedningens ledamöter och förklaringar redovisas under rubriken Valberedning nedan. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Sectra av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning, främst Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Koden. Revisorernas yttrande i enlighet med ÅRL bifogas denna rapport. Med "Sectra", "Sectra AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses i denna rapport Sectra AB (publ) och med "koncernen" avses Sectrakoncernen, vilken omfattar Sectra AB och dess koncernföretag.

Bolagsordning

Sectras bolagsordning är tillgänglig på koncernens webbplats. Enligt bolagsordningen utses styrelseledamöter årligen vid årsstämman. Bolagsordningen innehåller inte några restriktioner avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avseende ändringar i bolagsordningen. Beslut ska fattas i enlighet med Aktiebolagslagen.

Ägande och rösträtt

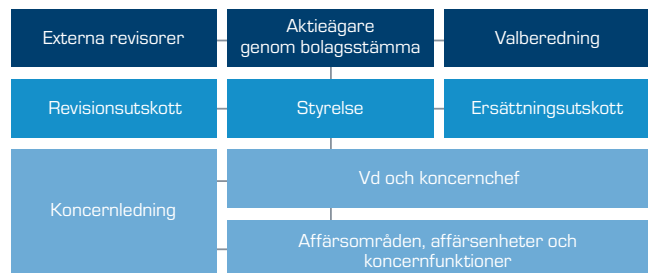
Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 824 179 SEK fördelat på 194 120 895 aktier och 312 052 035 röster. Av aktierna utgör 13 103 460 serie A och 181 017 435 serie B. Sectras innehav av egna aktier vid räkenskapsårets utgång var 1 435 406 B-aktier, vilket motsvarar 0,7 procent av kapital och 0,5 procent av röster i bolaget.

Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Information om de största ägarna och ägarfördelning framgår på sidan 57. De största ägarna är representerade i valberedningen.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan

aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier, dock att A-aktieägarna i avtal förbundit sig sinsemellan att inte överlåta A-aktier i bolaget utan övriga A-aktieägares godkännande. Genom en referens i avtalet till bolagsordningens hembudsklausul torde det för en A-aktieägares rätt att överlåta A-aktier emellertid vara tillräckligt att bestämmelserna i hembudsklausulen iaktas. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Styrningsstruktur



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning investor.sectra.com/articles-of-association
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion med instruktioner för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Riskhanteringspolicy, Insider-policy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m.fl.
- Processer och regelverk för kvalitetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

Bolagsstämma

Aktieägare utövar sitt inflytande i bolaget på bolagsstämmorna. Där utser ägarna styrelse och revisorer samt fattar beslut om disposition av bolagets resultat, ändringar i bolagsordningen, förändringar av aktiekapitalet samt aktierelaterade incitamentsprogram. Bolagsstämman beslutar även om arvode till styrelse och revisorer samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget förbereder dagordningen för bolagsstämman, men aktieägarna har rätt att påverka och föreslå ärenden för behandling. Dagordningen granskas och godkänns av styrelsen och består av frågor som krävs enligt lag såväl som andra frågor.

Kallelse till bolagsstämma sker genom offentliggörande av pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats och annonsering i Post och Inrikes Tidningar. Vid tidpunkten för kallelse annonseras i Svenska Dagbladet om att kallelse skett. Dagordningar, kallelser, protokoll och andra bolagsstämmohandlingar tillhandahålls på Sectras webbplats.

Årsstämma 2023

Årsstämman hölls den 7 september 2023 i Linköping. Totalt var 86,7 procent av rösterna och 79,2 procent av aktierna företrädda vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Resultat- och balansräkningar fastställdes och det beslutades att balansera vinstmedlen i ny räkning. Styrelseledamöterna och vd beviljades ansvarsfrihet.
- Överföring av 1,10 SEK per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram.
- Framlagd ersättningsrapport godkändes.
- Arvoden till styrelsen och revisionsutskottet, samt revisor, se nedan.
- Omval av styrelseledamöterna Anders Persson, Birgitta Hagenfeldt, Fredrik Robertsson, Jan-Olof Brüer, Tomas Puusepp, Torbjörn Kronander och Ulrika Unell. Jan-Olof Brüer omvaldes till styrelseordförande. I styrelsen ingår även två medarbetarrepresentanter med två suppleanter som utses av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb på Sectra, se sidan 64.
- Omval av Ernst & Young AB som revisor.
- Möjligheten att tilldela nyckelpersoner aktierätter enligt det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet 2022 (LTIP 2022) förlängdes fram till årsstämman 2024.
- Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till årsstämman 2024 besluta om dels nyemission av högst 18 500 000 B-aktier, dels förvärv respektive avyttring av samtliga av bolaget innehavda egna aktier. Vid avgivandet av denna rapport har dessa bemyndiganden inte utnyttjats.

För ytterligare information om besluten besök investor.sectra.com/agm2023.

Arvoden 2023/2024

Arvode utgår enligt årsstämmans beslut med 580 000 SEK till styrelsens ordförande och 290 000 SEK till envar av styrelsens övriga ledamöter som ej är anställda i bolaget. För revisionsutskottsarbete utgår 65 000 SEK till envar av styrelsens externa ledamöter och 130 000 SEK kronor till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning.

Valberedningen

Valberedningens uppgifter är att bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- val av ordförande och övriga stämموvalda ledamöter till bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete
- val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)
- beslut om ändring av valberedningsinstruktionen, om valberedningen anser en sådan ändring påkallad, samt
- ordförande vid årsstämma.

Inför årsstämman kan aktieägare lämna förslag till valberedningen, bland annat via investor@sectra.com. Valberedningens förslag och motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I sitt arbete beaktar valberedningen särskilt mångsidighet och bredd i styrelsens sammansättning samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning i enlighet med Sectras mångfaldspolicy, se sidan 65. Som underlag för sitt arbete tar valberedningen del av styrelsens utvärdering av sitt arbete och styrelseordförandes redogörelse för hur arbetet fungerar inom styrelsen samt håller samtal med styrelsens ledamöter. I framtagandet av förslag till val av revisorer och arvodering av revisorsinsatsen biträds valberedningen av revisionsutskottet.

Sectras valberedning utses i enlighet med de instruktioner som årsstämman fastställer. Ledamöterna har innan de accepterar uppdraget övervägt och meddelat att det inte föreligger några intressekonflikter. Valberedning består av fyra ledamöter, varav en ledamot är styrelsens ordförande och tre ledamöter representerar bolagets större aktieägare. När någon av de röstmässigt största aktieägarna avstått från sin rätt att utse ledamot till valberedningen har nästa aktieägare i storleksordning beretts tillfälle att utse en ledamot.

Uppgift om valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024 offentliggjordes i Sectras delårsrapport den 15 december 2023. Följande ledamöter ingår:

- Torbjörn Kronander för eget och närståendes innehav. Vd i Sectra AB och ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Patrik Jönsson som representant för SEB Investment Management. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Mats Andersson som representant för Nordea Investment Funds. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Jan-Olof Brüer i egenskap av rollen som styrelseordförande samt för eget och närståendes innehav. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Patrik Jönsson, som representerar den till röstetalet sjätte största ägaren i bolaget, är ordförande i valberedningen. Torbjörn Kronander, den till röstetalet största ägaren, har på grund av sin roll som vd i Sectra AB valt att avsäga sig ordförandeskapet.

Att vd Torbjörn Kronander ingår i valberedningen avviker från Kodens p. 2:3 som anger att vd eller annan person från bolagsledningen inte ska vara ledamot av valberedningen. Att Sectras röstmässigt största aktieägare Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer, som båda ingår i Sectras styrelse, deltar i valberedning avviker från Kodens p. 2:4 som anger att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende i förhållande till bolagets större ägare. Skälen till avvikelserna är att de, som är huvudägare, annars skulle ha svårt att kombinera rollen som större ägare med ett aktivt utövande av ägarrollen.

Styrelsen

Sectras styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst nio stämموالدا ledamöter. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen består för närvarande av sju stämموالدا ledamöter utan suppleanter och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter.

För ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare se nedanstående sammanställning. Med undantag för Torbjörn Kronander, vd och koncernchef för Sectra AB, har ingen av de stämموالدا styrelseledamöterna en operativ roll i bolaget. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. I sammanställningen framgår vilka ledamöter som ingår i respektive utskott. Något utskott för hållbarhet har inte inrättats. Strategier och risker kopplat till dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet.

För information om de nuvarande styrelseledamöternas bakgrund, andra uppdrag och innehav av aktier och andra värdepapper i Sectra, se sidorna 58–59.

Styrelsens arbete

Under 2023/2024 har styrelsen hållit 9 protokollförda sammanträden, varav ett avser den nuvarande styrelsens konstituerande den 7 september 2023. För respektive ledamots närvaro hänvisas till sammanställningen nedan.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med teman och fasta beslutspunkter, se tema och fokusfrågor för styrelsemöten i illustrationen på nästa sida.

Fyra sammanträden har hållits i anslutning till att bolaget lämnat hel- och delårsrapport. Bolagets CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

Styrelsen har under räkenskapsåret ägnat särskild uppmärksamhet åt resultaten av kundnöjdhetsmätningar, långsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål, väsentliga risker och riskhantering, konkurrensanalys, större investeringar, aktierelaterade incitamentsprogram till medarbetare, framtiden inom säker kommunikation och strukturella frågor.

Styrelsen har också genomfört en utvärdering av sitt arbete som ligger till grund för planering av styrelsearbetet kommande år. Utvärderingen görs i form av en enkät och resultatet följs upp och diskuteras vid styrelsens möten. Valberedningen har informerats om innehållet i 2023 års utvärdering.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa Sectras förmåga att skapa långsiktigt värde för såväl kunder och medarbetare som aktieägare och andra intressenter. Hållbarhet är en årligen återkommande punkt på styrelsesammanträden. Information och kunskap om hållbarhetsfrågor delges då från organisationen. Väsentliga hållbarhetsrelaterade frågor återkommer regelbundet på styrelsens agenda. Hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter följs upp vid en årlig genomgång av riskerna inom koncernen. Bolaget agerar ansvarsfullt och etiska riktlinjer för Sectras uppträdande i samhället har fastställts av styrelsen.

Ledamöter i Sectras styrelse och i utskott

Stämموالدا ledamöter	Invald	Närvaro/ antal sammanträden	Utskottsarbete ¹	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Torbjörn Kronander	1988	9/9		Nej	Nej
Anders Persson	2004	9/9	ledamot revisionsutskott	Ja	Ja
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	2013	9/9	ordförande ersättningsutskott ledamot revisionsutskott	Ja	Nej
Tomas Puusepp	2017	9/9	ledamot ersättningsutskott	Ja	Ja
Bingitta Hagenfeldt	2018	8/9	ordförande revisionsutskott	Ja	Ja
Fredrik Robertsson	2020	8/9		Ja	Ja
Ulrika Unell	2022	9/9			
Medarbetarrepresentanter					
Andreas Örnéus	2018	9/9		Nej	Ja
Filip Klintonstedt, avgick vid årsstämman 2023	2019	0/9		Nej	Ja
Pontus Svärd ²	2021	9/9		Nej	Ja
Suppleanter medarbetarrepresentanter					
Bengt Hellman	2022	0/9		Nej	Ja
Ellinor Bankvall, tillträdde vid årsstämman	2023	0/9		Nej	Ja

¹ Avser ledamöter i utskott på balansdagen 2024-04-30.

² Suppleant medarbetarrepresentant fram till årsstämman 2023.

Teman och frågor i fokus vid styrelsemöten 2023/2024

JUNI–JULI	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER–DECEMBER	MARS	APRIL
<ul style="list-style-type: none"> • Årsboksutslut och rapport från extern revision • Förslag till vinst-disposition • Bokslutskommuniké • Förvärv av fastigheter • Flexpension för medarbetare i Sverige • Plan för aktierelaterade incitamentsprogram och vinstdelningssystem • Strategi och uppföljning centrala IT-projekt • Uppföljning medarbetarenkät • Hållbarhetsrapportering • Årsredovisning • Bolagsstyrningsrapport • Ersättningsrapport • Förslag och kallelse till årsstämman 	<ul style="list-style-type: none"> • Tremånadersrapport • Avtal och försäkringar • Fokus affärsenheten ortopedi • Konstituerande möte med styrelsens arbetsordning, instruktion vd, rapporteringsinstruktion och arbetsordning för revisionsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategimöte med fokus på framtiden inom säker kommunikation • Budgetinriktning • Resultat av styrelse-utvärdering 	<ul style="list-style-type: none"> • Halvårsrapport • Prognos • Riskanalys och policy för riskhantering • Fokus verksamhets-området Imaging IT Solutions • Datum för årsstämma • Lönerrevision vd • Process för bevakning av regelverk och regulatoriska frågor • Ny juridisk enhet på Inland 	<ul style="list-style-type: none"> • Niomånadersrapport • Prognos • Fokus verksamhets-området Secure Communications • Medarbetare och lönekartläggning • Finanspolicy • Utvärdering av finansfunktion • Goodwill- och nedskrivningsprövning • Preliminär budget kommande räkenskapsår • Kalender för finansiell rapportering 	<ul style="list-style-type: none"> • Budget och affärsplaner • Fokus affärsenheten Medicinsk utbildning

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att öka kvaliteten och förstärka tillsynen över bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Under räkenskapsåret har utskottet hållit 5 protokollförda möten där utskottet har behandlat frågor om den ekonomiska redovisningen, delårsrapporter, årsredovisning, finanspolicy, riskhantering och interna processer, utskottets arbetsordning samt revisorernas tjänster utöver revision. Utskottet har också lämnat rekommendation till valberedningen angående revisorsval. Samtliga ledamöter har närvarat vid utskottets möten. Medarbetarrepresentanter har erbjudits att delta. Bolagets CFO och revisor deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten för att delge information och/eller ta del av de aktuella frågeställningar som framkommit vid revision och löpande rapportering.

Ersättningsutskott och ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och bolagsledningen samt riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningsrapporter som bolagsstämman fattar beslut om. Under räkenskapsåret har utskottet hållit 7 möten och samtliga ledamöter har närvarat.

Styrelsen har i juli 2023 utvärderat dels ersättningar till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer samt ersättningsnivåer i bolaget, dels pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Rörliga kontanterersättningar är kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, och kan baseras på finansiella och aktierelaterade mål samt icke-finansiella mål såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. Styrelsens ersättningsrapport till årsstämman 2023 finns tillgänglig på Sectras webbplats.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare direkt underställda vd beslutas av denne i enlighet med de riktlinjer som har fastställts av årsstämman, se Förvaltningsberättelsen sidan 68, och den lönepolicy som vd har fastlagt.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Sectra har fastställt en mångfaldspolicy som innebär att valberedningen ska tillämpa Kodens krav enligt p. 4:1 i sitt arbete samt andra specifika regulatoriska krav avseende styrelsens sammansättning. Enligt Koden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning. Den ska präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Jämn könsfördelning ska eftersträvas. För att uppfylla detta ska valberedningen sträva efter mångfald i Sectras styrelse när det gäller kompetens, ålder, nationalitet och kön samt affärsmässig erfarenhet, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Policyn innebär även att valberedningen särskilt ska beakta att styrelsemedlemmarnas erfarenhet och kompetenser matchar Sectrakoncernens prioriteringar och utvecklingsskede.

Verkställande direktören

Vd för Sectra AB, tillika koncernchef, är Torbjörn Kronander. För information om hans bakgrund, utbildning och innehav av aktier och andra finansiella instrument i Sectra hänvisas till sidan 60. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer som styrelsen meddelar. Ansvar för den operativa verksamheten är decentraliserat till verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och affärsenheterna Genomics IT, Medicinsk utbildning, Ortopedi och Forskning, vilka ingår i verksamhetsområdet Business Innovation. Ansvar för samordning av vissa centrala funktioner såsom IT och regulatoriska frågor, koncernekonomi och finans samt People & Brand (företagskultur, varumärke, rekrytering och marknadskommunikation) ligger i respektive funktion.

Vd ser till att styrelsen får sakliga, utförliga och relevanta informations- och beslutsunderlag samt har en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denna informerad om företagets utveckling och finansiella ställning.

Revisor och extern revision

Bolagsstämman 2023 omvalde Ernst & Young AB till extern revisor för en period av ett år, med auktoriserad revisor Andreas Troberg som huvudansvarig för revisionen. Ernst & Young AB har haft revisorsuppdraget i Sectra sedan årsstämman 2020.

Bolagets revisor deltar regelbundet i revisionsutskottets sammanträden. Revisorn har deltagit i det styrelsemöte där årsbokslutet presenterades och då delgivit styrelsen sina iakttagelser och förbättringsförslag. I samband med detta sammanträde hade revisorn ett möte med styrelsen utan närvaro av representanter från bolagsledningen. Revisorn har även deltagit i den del av styrelsens möte då den årliga genomgången av risker avrapporterades och diskuterades.

Revisorernas granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning skedde i maj–juni. Utöver revisionsuppdraget har Ernst & Young AB översiktligt granskat niomånadersrapporten, avlämnat intyg i enlighet med Aktiebolagslagen samt i enlighet med fastställda riktlinjer utfört tillåtna icke-revisions tjänster i form av skatterådgivning i mindre omfattning, granskningsinsatser avseende affäretiska risker i ett urval av koncernens bolag samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till redovisningsprinciper. Arvode till revisorerna utgår enligt årsstämmans beslut enligt räkning. För ytterligare information hänvisas till not 4.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar skyddas, att vederbörliga redovisningshandlingar upprättas samt att den ekonomiska informationen som används inom verksamheten och vid publicering är korrekt och tillförlitlig.

För närvarande bedömer styrelsen att en tillfredställande kontroll och riskhantering av den finansiella rapporteringen görs genom samarbetet med externa revisorer och noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande föredrar vid närmast efterföljande styrelsemöte vilka ärenden som diskuterats samt vilka förslag och ärenden som styrelsen i sin helhet har att ta ställning till.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) och kommit fram till att en sådan för närvarande inte är motiverad i Sectra med hänsyn till verksamhetens omfattning och befintliga interna kontrollstrukturer. Styrelsen omprövar behovet årligen.

Kontrollmiljö

Processerna är utformade för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. Bolaget har implementerat särskilda kontrollaktiviteter för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med verksamheten. En väsentlig del av kontrollmiljön är de policyer, instruktioner och rutiner som upprätthålls med hjälp av organisationsstrukturen som tydligt definierar roller och ansvar. Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll men den löpande förvaltningen har delegerats till vd.

Riskbedömning

Identifiering och utvärdering av de största riskerna i koncernens verksamhet sker löpande av koncernledningen. Där risker finns utformas kontrollkrav som i sin tur måste uppfyllas. Vid behov upprättas nya kontrollkrav. De största riskerna bedöms utifrån potentiell ekonomisk skada för Sectras verksamhet, sannolikhet för utfall samt mitigerande, mildrande åtgärder som implementeras. Sammanvägt ger dessa tre faktorer en bedömd nivå på risken. Riskanalysen behandlas årligen av styrelsen och vid behov sker ytterligare uppföljning och kontroll av åtgärder. För information om bolagets största risker hänvisas till Riskerna i förvaltningsberättelse sidan 68 och not 29.

Kontrollaktiviteter

Styrelsens åtgärder för att följa upp den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen innefattar noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet som löpande har kontakt med de externa revisorerna. Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, den finansiella rapporteringen och efterlevnaden av lagar och regelverk. Det främsta syftet med kontrollaktiviteterna är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen.

Affärsområden, affärsenheter och koncernbolag följs upp av vd och CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med respektive företagsledning för bolag ingående i Sectrakoncernen.

Styrelsen får månatliga rapporter där vd och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens och respektive affärsområdes resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. Ekonomichefer och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns både på central- och enhetsnivå. På detta sätt sker flera kontroller av företags finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

Intern information och kommunikation

Finansiell rapportering styrs genom interna riktlinjer och instruktioner. CFO ansvarar för att informera economichefer och controllers om koncerngemensamma redovisningsprinciper samt andra frågor avseende finansiell rapportering. Economichefer och controllers inom koncernen ansvarar för att säkerställa hög kvalitet i de interna rapporterna samt att rapportering till moderbolaget sker i överenskommen tid för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker genom att styrelsen får månads- och delårsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive kommentarer från koncernledningen. Därutöver sker uppföljning genom rapporter från både revisionsutskottet och bolagets revisorer. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid de

flesta av revisionsutskottets möten samt även vid minst ett styrelsemöte per år där de väsentliga iakttagelserna under årets revision rapporteras direkt till styrelsen. Samtidigt har styrelsen möjlighet att ställa frågor till revisorn.

På företagsnivå sker uppföljning genom dels vecko- och månadsrapportering till moderbolaget, dels personliga besök av CFO, redovisningschef eller koncerncontroller hos dotterbolagen. Vid besöken sker genomgång av väsentliga processer och efterlevnad av koncerngemensamma policyer och riktlinjer.

Extern information

Sectrakoncernens informationsgivning regleras i en informationspolicy som styrelsen har fastställt. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen som lämnas av Sectra ska vara korrekt

och aktuell samt ge alla intressegrupper allsidig information om koncernens verksamhet och ekonomiska utveckling. Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar 30 dagar före publicering av hel- eller delårsrapport.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på webbplatsen [sectra.com](https://www.sectra.com) samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq Stockholm.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Styrelsen i Sectra AB (publ)

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Ulrika Unell
Styrelseledamot

Andreas Örnéus
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Pontus Svärd
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Sectra AB (publ), org.nr 556064-8304

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsår 1 maj 2023 – 30 april 2024 på sidorna 62–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2023–30 april 2024. Efterföljande hållbarhetsrapport, resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 62–67 i denna årsredovisning och revisorernas yttrande över rapporten finns på sidan 67.

Hållbarhetsrapport

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår i Sectras hållbarhetsredovisning som omfattar sidorna 4, 6–7, 14–27 och 74–90. Hållbarhetsrapporten är upprättad för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Rapporten omfattar moderbolaget Sectra AB och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning, se not 13. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen på sidorna 124–127.

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och cybersäkerhet. Verksamheterna som bedrivs är organiserade i egna bolag utifrån kundsegment och geografiska marknader. Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett flertal dotterbolag runt om i världen, se not 13.

Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och Business Innovation. Övrig verksamhet avser gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, företagskultur och varumärke samt investerarerelaterad verksamhet. I segmentet ingår även förvaltning av de fastigheter som förvärvades under räkenskapsåret, se not 11.

Väsentliga händelser

Räkenskapsåret 2023/2024

- Koncernens kontrakterade ordergång, omsättning och rörelseresultat överträffade tidigare toppnoteringar.
- Samtliga verksamhetsområden och geografiska marknader redovisade omsättningstillväxt.
- Omställningen till tjänsteförsäljning och molnleveranser gick framåt och återkommande intäkter från molntjänster ökade med mer än 50 procent.
- Genom ett inlösenprogram överfördes 1,10 SEK per aktie till aktieägarna i oktober 2023, totalt 211,9 MSEK.

Efter balansdagen

- Styrelsen och vd har föreslagit årsstämman 2024 att besluta om överföring av 1,10 SEK per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram, se sidan 73.

Framtidsutsikter

Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper till att lösa stora samhällsproblem i marknader där det finns fortsatt utrymme för expansion. De globala trenderna åldrande befolkning och ökad digitalisering gör att dessa marknader bedöms fortsätta växa under lång tid.

Sectra är väl positionerat med stabila lösningar, hög kundnöjdhet och långsiktiga framtidssatsningar. Framgångsreceptet är nöjda kunder vilket i sin tur kräver nöjda medarbetare, i den ordningen. Lägg till den tydliga fokuseringen på växande marknader, en bra kostnadskontroll, en tydlig bild av vart bolaget är på väg och en uthållighet kring denna riktning. Sectras utveckling genom åren visar på styrkan i denna kombination.

Ekonomisk översikt koncernen

Nyckeltal	2023/2024	2022/2023	Δ %
Kontrakterad ordergång, MSEK	6 223,5	4 635,7	34,3
varav garanterad ordergång	3 219,4	2 606,5	23,5
Nettoomsättning, MSEK	2 963,6	2 350,8	26,1
varav återkommande intäkter	1 724,9	1 359,9	26,8
varav återkommande intäkter från molntjänster (CRR)	396,9	254,6	55,9
Rörelseresultat, MSEK	517,8	455,7	13,6
Finansnetto, MSEK	35,0	23,7	47,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	552,8	479,4	15,3
Resultat efter skatt, SEK	428,4	375,0	14,2
Churn av återkommande intäkter, %	0,4	1,3	n/a
Rörelsemarginal, %	17,5	19,4	n/a
Vinstmarginal, %	18,7	20,4	n/a
Resultat per aktie, SEK ¹	2,22	1,95	13,8
Kassaflöde per aktie, SEK ²	1,69	2,29	neg

¹ Före och efter utspädning.

² Kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring av rörelsekapital.

Kommentarer till ordergång, omsättning och resultat

Efterfrågan på Sectras kunderbjudanden inom såväl medicinsk IT som säker kommunikation växer och den kontrakterade ordergången passerade 6 miljarder kronor under räkenskapsåret. Mer än hälften avser garanterad ordergång. I ordergången ingår flera omfattande och långa kundavtal för hantering av stora volymer medicinska bilder. Det mest omfattande avser ett kontrakt för Sectra One Cloud med en stor vårdgivare i USA. Om hela kontraktstiden till 2033 fullföljs uppgår ordervärdet till cirka 2,4 miljarder SEK (227 MUSD), varav ingen del är garanterad. Beställningar i den här storleksordningen bidrar till långsiktig stabilitet, men de innebär också stora variationer i ordergång mellan enskilda kvartal och perioder.

Nettoomsättningen ökade med 26,1 procent till 2 963,6 MSEK (2 350,8). Samtliga verksamhetsområden och geografiska marknader redovisade omsättningsstillväxt. Verksamheterna i Storbritannien och USA stod för de enskilt största omsättningsökningarna mot jämförelseåret. Givet oförändrade valutakurser ökade koncernens omsättning med 23,0 procent. Mer än 70 procent av koncernens omsättning sker i utländsk valuta, främst EUR, GBP och USD, vilket ger en relativt stor känslighet för valutakursrörelser (se not 29). Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför genomslag direkt.

Den pågående transformationen till att sälja produkter och mjukvara som tjänster, där molnleveranser utgör en snabbt växande del, bidrog till ökade återkommande intäkter. Samtidigt är andelen kunder som lämnar Sectra mycket låg, med endast 0,4 procent churn för återkommande intäkter. Även ej återkommande intäkter ökade mot jämförelseåret, bland annat till följd av leveranser inom säker kommunikation och andra ej återkommande intäkter från nya kunder som går i drift med Sectras medicinska IT-system och tjänster.

Koncernens rörelseresultat ökade med 13,6 procent till 517,8 MSEK (455,7). Rörelseresultatet utvecklades positivt till följd av omsättningsstillväxten, i kombination med gynnsam valutautveckling och att Secure Communications stärkte lönsamheten. Givet oförändrade valutakurser ökade rörelseresultatet med 8,0 procent mot jämförelseåret. I utfallet ingår nedskrivning av goodwill och balanserade utvecklingsutgifter, se not 10. Effekten av dessa poster uppgår totalt till -6,1 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 17,5 procent (19,4), vilket överstiger det finansiella målet om 15 procent. Förändringen mot jämförelseåret är relaterade till Imaging IT Solutions satsningar på tjänsteförsäljning och molnleveranser. Effekterna av den pågående transformationen har under räkenskapsåret dämpats av den fördelaktiga valutautvecklingen och den starka tillväxten.

Koncernens finansiella poster uppgick till 35,0 MSEK (23,7). De finansiella posterna förbättrades till följd av ökade ränteutgifter. Valutakursförändringar påverkade posterna med 12,3 MSEK (14,0).

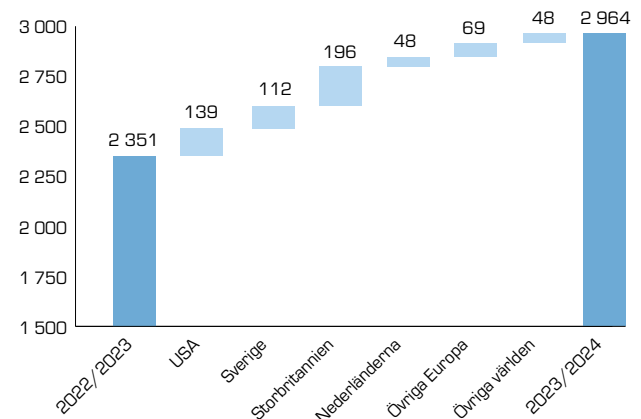
Finansiell ställning och kassaflöde

På bokslutsdagen uppgick koncernens likvida medel till 804,6 MSEK (825,2). Den kortfristiga placeringen om 120 MSEK som skedde under jämförelseåret har återbetalats under innevarande år. Koncernens skuldsättningsgrad var 0,02 (0,06). Räntebärande skulder avseende leasing uppgick till 31,8 MSEK (82,3). Förändringen beror främst på avslut av ett hyreskontrakt för Sectras huvudkontor i och med förvärv av fastigheten. Se ytterligare information under Investeringar, av- och nedskrivningar samt FoU.

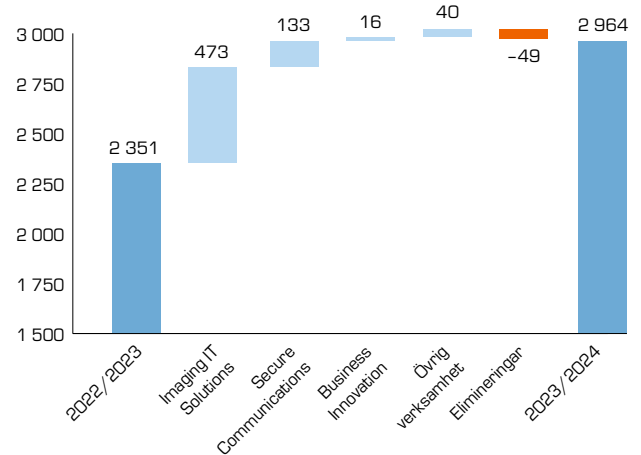
Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 326,3 MSEK (440,5), vilket motsvarar ett kassaflöde per aktie om 1,69 SEK (2,29). Förändringen är främst en följd av ökad kapitalbindning i kortfristiga fordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten, se nedan, uppgick till -130,7 MSEK (-212,8).

Koncernens totala kassaflöde uppgick till -26,6 MSEK (8,4). I utfallet ingår utbetalning av 211,9 MSEK (192,7) till aktieägarna genom Sectras inlösenprogram 2023.

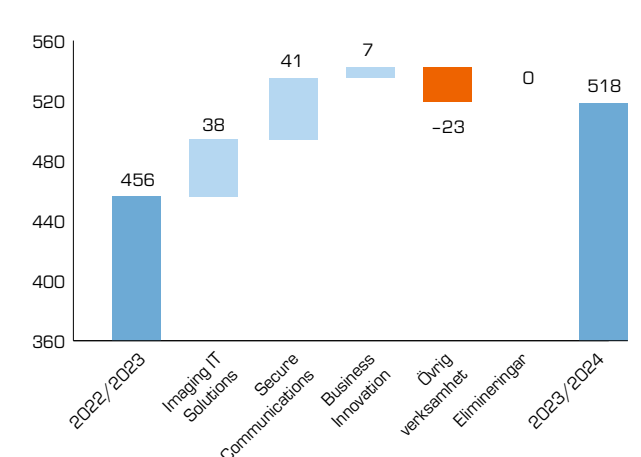
Omsättningsutveckling per geografisk marknad MSEK



Omsättningsutveckling per rörelsesegment MSEK



Resultatutveckling per rörelsesegment MSEK



Investeringar, av- och nedskrivningar samt FoU

Investeringarna i koncernen uppgick till 250,7 MSEK (212,8). I utfallet för räkenskapsåret ingår förvärv av två fastigheter om 144,6 MSEK och återbetalning av den kortfristiga placering om 120 MSEK som gjordes under jämförelseåret.

I investeringarna ingår aktiverat arbete för egen räkning med 71,6 MSEK (55,7). Aktiveringarna, som bland annat avser utveckling av molnbaserade tjänster för medicinsk diagnostik, ökade mot jämförelseåret inom samtliga verksamhetsområden. Totala av- och nedskrivningar uppgick till 104,1 MSEK (91,9). Av dessa avser 39,1 MSEK (34,9) balanserade utvecklingsutgifter. Nedskrivningar har skett med 6,1 MSEK (0), se not 10. Vid periodens utgång uppgick balanserade utvecklingsutgifter till 202,7 MSEK (170,7).

Sectra satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU). Under 23/24 uppgick kostnaderna för FoU till 326,2 MSEK (269,8). För ytterligare information se sidan 24 och not 10.

Säsongsvariationer

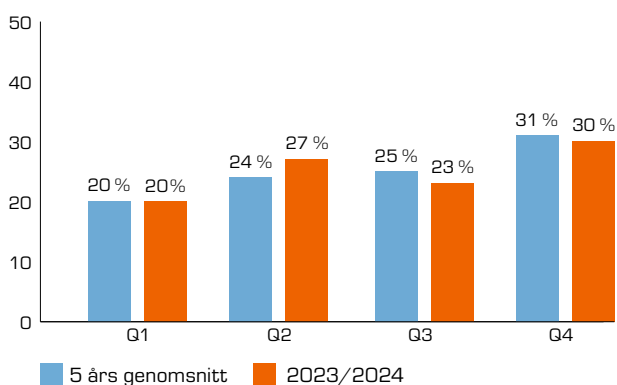
Sectra har historiskt sett haft stora säsongsvariationer på grund av att enskilda projekt kan vara mycket stora relativt Sectras omsättning. Det gäller både medicinska system och kryptosystem. Säsongsvariationen brukar innebära en svagare inledning av räkenskapsåret då få kunder vill ta nya system i drift under sommaren. Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal är stora på grund av att vissa kontrakt är mycket omfattande och har långa löptider. I takt med att Sectra mer och mer övergår till att sälja produkter som tjänster bedöms variationerna att gradvis minska över en flerårsperiod, eftersom intäkterna då sprids mer jämnt över tid.

Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

För 23/24 ökade Imaging IT Solutions omsättning med 22,7 procent till 2 551,6 MSEK (2 079,0). Rörelseresultatet ökade med 8,1 procent till 499,9 MSEK (462,4), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 19,6 procent (22,2). Lönsamheten påverkas av pågående satsningar, där transformationen till att bli en tjänsteleverantör är den mest omfattande. Hittills har dock omsättningstillväxten, i kombination med den gynnsamma valutautvecklingen, delvis kompenserat för effekterna av omställningen till tjänsteförsäljning och molnleveranser.

Andel nettoomsättning per kvartal
Säsongsmönster



Verksamheten har gjort stora framsteg i skiftet från traditionella systemleveranser till tjänster och molnleveranser. Återkommande intäkter från molntjänster ökade med 56,8 procent till 378,3 MSEK (241,2) mot jämförelseåret. Flera kunder har gått i drift med Sectra One Cloud, bland annat i Danmark, Belgien, Kanada, Storbritannien och USA. De flesta är pionjärer i respektive land att använda Sectra One Cloud i publika molnmiljöer.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 32.

Business Innovation

För 23/24 ökade Business Innovations omsättningen med 21,8 procent till 89,9 MSEK (73,8). Rörelseresultatet uppgick till 17,3 MSEK mot 10,1 MSEK under jämförelseåret. Omställningen till försäljning av tjänster och molnleveranser bidrog till att återkommande intäkter ökade 35,4 procent till 19,9 MSEK (14,7), varav huvuddelen avser molntjänster.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 39.

Secure Communications

För 23/24 ökade Secure Communications omsättningen med 56,7 procent till 367,4 MSEK (234,5). Rörelseresultatet ökade till 59,8 MSEK (19,2), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,3 procent (8,2). I siffrorna ingår en nedskrivning av goodwill med 5,0 MSEK relaterande till förvärvet av EXP Analytics Oy 2015, se Not 10.

Det oroliga geopolitiska läget, med pågående krig i Europa och ytterligare spänningar globalt, understryker fortsatt vikten av försvarsförmåga och samhällssäkerhet. Sectras möjligheter att hjälpa kunderna i såväl Sverige som runt om i Europa ligger bakom den ökade ordergången och omsättningstillväxten för verksamheten.

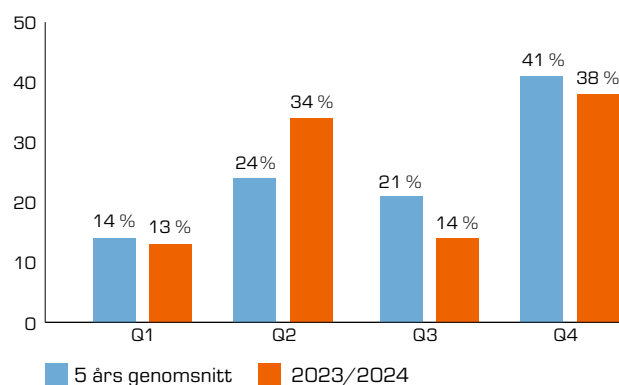
Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 46.

Övrig verksamhet och moderbolaget

Omsättningen från Övrig verksamhet är främst koncernintern och uppgick för 23/24 till 164,9 MSEK (124,7). Förändringen beror främst på ökad central hantering av kostnader som fördelas ut i organisationen. Rörelseresultatet uppgick till -59,1 MSEK (-36,2) och i räkenskapsårets utfall ingår kostnader för vinstdelning till medarbetare.

Årets resultat i moderbolaget uppgår totalt till 405,6 MSEK (326,9). Finansiella poster bidrar med 128,8 MSEK (15,2) till det positiva utfallet, bland annat genom utdelning från dotterbolag om 88,6 MSEK (0).

Andel rörelseresultat per kvartal
Säsongsmönster



För information om moderbolagets ekonomiska utfall hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Förändringar i Sectras rapportering

Enligt tidigare kommunikation skulle rapporteringen av ordergång upphöra efter räkenskapsåret 2023/2024. Den utdragna övergången till tjänsteförsäljning har dock medfört att Sectra beslutat att fortsätta redovisa ordergång även framöver.

Särskilda omvärldsfaktorer

Sectra har inga direkta, och endast enstaka indirekta, kund- eller underleverantörsrelationer i Belarus, Israel, Palestina, Ryssland och Ukraina. Krigen i Europa, och de sanktioner som införts, bedöms därför ha ytterst liten direkt påverkan på koncernens verksamhet. Indirekt kan dock följderna av det som händer innebära konsekvenser som på sikt kan påverka såväl Sectra som andra företag, till exempel genom högre priser på energi och transporter samt brist på komponenter. I huvuddelen av Sectras kundavtal ingår indexklausuler, eller i vissa fall klausuler för omförhandling av priser efter en viss period, vilket reducerar effekterna av inflationen.

Sectra är väl rustat för att hantera dessa omvärldsfaktorer baserat på en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter. Inga nedskrivningsbehov med anledning av krigen i Europa bedöms föreligga.

Aktien

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 13 977 (13 800) aktieägare. Av dessa hade följande ägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,0 procent av rösterna.

Aktier, innehav egna aktier och incitamentsprogram

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 824 179 SEK fördelat på 194 120 895 aktier och 312 052 035 röster. Antalet aktier fördelar sig på 13 103 460 aktier av serie A och 181 017 435 aktier av serie B. Dessa uppgifter inkluderar innehav av egna aktier som vid räkenskapsårets utgång uppgick till 1 453 406 B-aktier, vilket motsvarar cirka 0,7 procent av samtliga aktier i bolaget. Innehavet av egna aktier är kopplat till bolagets pågående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram. Se not 3 för ytterligare information.

En A-aktie har tio röster och en B-aktie har en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier, dock att A-aktieägarna i avtal förbundit sig sinsemellan att inte överlåta A-aktier i bolaget utan övriga A-aktieägars godkännande. Genom en referens i avtalet till bolagsordningens hembudsklausul torde det för en A-aktieägars rätt att överlåta A-aktier emellertid vara tillräckligt att bestämmelserna i hembudsklausulen iaktas. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Bemyndiganden

Styrelsen bemyndigades av årsstämman 2023 att under tiden fram till årsstämman 2024 besluta om:

- Nyemission av högst 18 500 000 B-aktier.
- Förvärv respektive avyttring av egna aktier, dock begränsat till att bolagets innehav av egna aktier inte vid något tillfälle får överskrida 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Fullständiga bemyndiganden framgår av protokoll från årsstämman som tillhandahålls på Sectras webbplats. Vid offentliggörandet av denna finansiella rapport hade styrelsen inte utnyttjat dessa bemyndiganden.

Riktlinjer till ledande befattningshavare

I enlighet med riktlinjer som styrelsen har utarbetat fastställdes årsstämman 2022 nedanstående principer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i Sectra AB. Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer.

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet

Dessa riktlinjer omfattar vd och koncernchef, övriga medlemmar av koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsearvode ska inte utgå till befattningshavare som är anställda i koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Sectras affärsstrategi innebär i korthet att utveckla och sälja produkter och tjänster för medicinsk IT och cybersäkerhet. Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra värden av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är bolagets största bidrag till mer hållbara samhällen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi hänvisas till Sectras senaste årsredovisning som finns tillgänglig på bolagets webbplats sectra.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I bolaget har vissa år inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Dessa program beslutas i förekommande fall av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen består av en årlig grundlön ("Grundlönen") som ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspegla det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över en gång per år för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier ska kunna baseras på (i) finansiella resultat (såsom vinst, finansiell effektivitet och omsättning) alternativt operativa mål som långsiktigt avses leda mot goda finansiella resultat, (ii) aktierelaterade mål och (iii) icke-finansiella mål, såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. De ska också kunna utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 100 procent av Grundlönen exklusive semestertillägg såvitt avser finansiella, operativa, icke-finansiella och individanpassade mål och högst 25 procent såvitt avser aktierelaterade mål under den relevanta mätperioden. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till vd. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. I fråga om finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Utöver den rörliga ersättning som befattningshavare kan erhålla enligt dessa riktlinjer kan styrelsen besluta att sådana befattningshavare ska kunna omfattas av program för rörlig ersättning som också omfattar andra kategorier av personal än ledande befattningshavare, såsom samtliga anställda i koncernen eller i ett visst affärsområde. Sådana program ska berättiga samtliga medarbetare (oavsett befattning) möjlighet till samma nominella ersättning. Styrelsen ska också ha möjlighet att, enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt kräva tillbaka rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder (s.k. clawback). Sådant återkrav ska i förekommande fall framställas senast fem år efter utbetalningen.

Pension och övriga förmåner

För vd och övriga befattningshavare, som omfattas av dessa riktlinjer, ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av Grundlönen. Befattningshavaren ska ges möjlighet att växla del av Grundlönen mot andra förmåner, såsom livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

I fråga om anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får bolaget, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, göra vederbörliga anpassningar för att iakttä tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande mål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid

Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer. Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst sex månader.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas till dess nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningar till vd samt, i förekommande fall, styrelseledamöter (utöver ordinarie ersättning beslutad av bolagsstämman) beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av vd.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Förslag till disposition av vinst

Enligt styrelsebeslut den 3 juli 2024 har denna årsredovisning undertecknats av styrelsen för Sectra AB (publ) och godkänts för publicering. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 10 september 2024.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	134 851 366
Balanserad vinst	241 466 108
Årets vinst	405 605 553
	781 923 027

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 781 923 027 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 1,10 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär en överföring av 211 934 238 SEK

till bolagets aktieägare. Beloppet är justerat för bolagets innehav av egna aktier. Motsvarande överföring till aktieägarna föregående år var 1,10 SEK per aktie motsvarande 211 934 238 SEK. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Förslaget är i linje med Sectras utdelningspolicy. Styrelsens bedömning är att bolagets nuvarande balansräkning och kassaflöden är tillräckligt starka för att säkerställa verksamhetens utveckling och samtidigt ge aktieägarna en god avkastning. Styrelsen har i bedömningen tagit hänsyn till Sectras orderläge, intjäning och förväntade kassaflöden det kommande året. Med en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande återkommande intäkter är Sectra väl rustat för att hantera osäkerhet till följd av dessa faktorer.

Vid räkenskapsårets utgång var koncernens soliditet 48,9 procent. Enligt utdelningspolicy och Sectras finansiella mål ska soliditeten överstiga 30 procent, vilket den med god marginal kommer att göra även efter ett beslut om inlösenförfarande enligt styrelsens förslag. Ytterligare information och tidplan för ett obligatoriskt inlösenförfarande kommer att framgå av kallelsen och det fullständiga förslaget till årsstämman.



Sectra har certifierats som Nasdaq ESG Transparency Partner 2022. Utmärkelsen delas ut till bolag med en hög grad av transparens gentemot sina investerare när det gäller miljö-, sociala- och bolagsstyrningsfrågor (ESG). Läs vår hållbarhetsrapport på följande sidor.

Hållbarhetsrapport

Grunden för Sectras hållbarhetsarbete är vår vision, värdet vi skapar för våra kunder och vår företagskultur – där ett ansvarsfullt agerande genomsyrar allt vi gör. Visionen och affärsmodeller beskrivs på sidorna 14–15. Strategier och prioriteringar inom våra fokusområden nöjda kunder, nöjda medarbetare och företagskultur beskrivs på sidorna 18–21 samt ansvarsfullt agerande på sidorna 81–82. Kunderbjudanden beskrivs översiktligt på sidorna 4, 32, 40–43 och 49. Dessa avsnitt kompletteras nedan av fördjupade beskrivningar av styrning, processer, risker och riskhantering samt de resultatindikatorer vi använder för att följa utvecklingen av vårt arbete inom olika hållbarhetsområden. Här återfinns lagstadgad information om sociala förhållanden och personal, miljö och klimat, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Vi redogör också för hur vi arbetar med kundnytta, informations säkerhet, kvalitet och produktsäkerhet samt skatter. Sectra rapporterar med hänvisning till GRI standards 2021, se hållbarhetsindex på sidan 128 för referenser till berörda upplysningar.

Hållbarhetsmål

Värdeskapande är en integrerad del av våra affärsstrategiska prioriteringar – kundnytta, företagskultur, innovation och internationell expansion. Genom de mål som vi har definierat för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värden för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen också våra övergripande hållbarhetsmål, se sidorna 26–27. De följs upp varje kvartal i en och samma process; från verksamhetsområden, till företagsledningen och till styrelsen. Ytterligare hållbarhetsupplysningar och resultatindikatorer används för att följa upp resultatet av det operativa hållbarhetsarbetet inom för oss väsentliga hållbarhetsområden,

vilka har identifierats genom de riskanalyser som ingår i vår process för riskhantering. Därutöver har samtliga verksamhetsområden och affärsenheter fastställt affärsspecifika verksamhetsmål som följs upp med resultatindikatorer. För större förändringsmål används målstyrningsmetoden Objectives and Key Results (OKR). På så sätt fastställer vi riktningen för organisationen och vi kan mer effektivt prioritera, fokusera och mäta framgången med det arbete vi gör.

Övergripande styrning, processer och uppföljning

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan och har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter samt värna om och upprätthålla Sectras företagskultur. Styrelsen fastställer koncerngemensamma policyer och ansvarar för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter, vilket följs upp vid en årlig genomgång av riskerna inom koncernen. I koncernens styrelse finns medarbetarrepresentanter utsedda av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb. Genom dessa representanter får de anställda insyn i företagets styrning och möjlighet att påverka beslut och frågor inom såväl sociala förhållanden och personal som andra hållbarhetsområden.

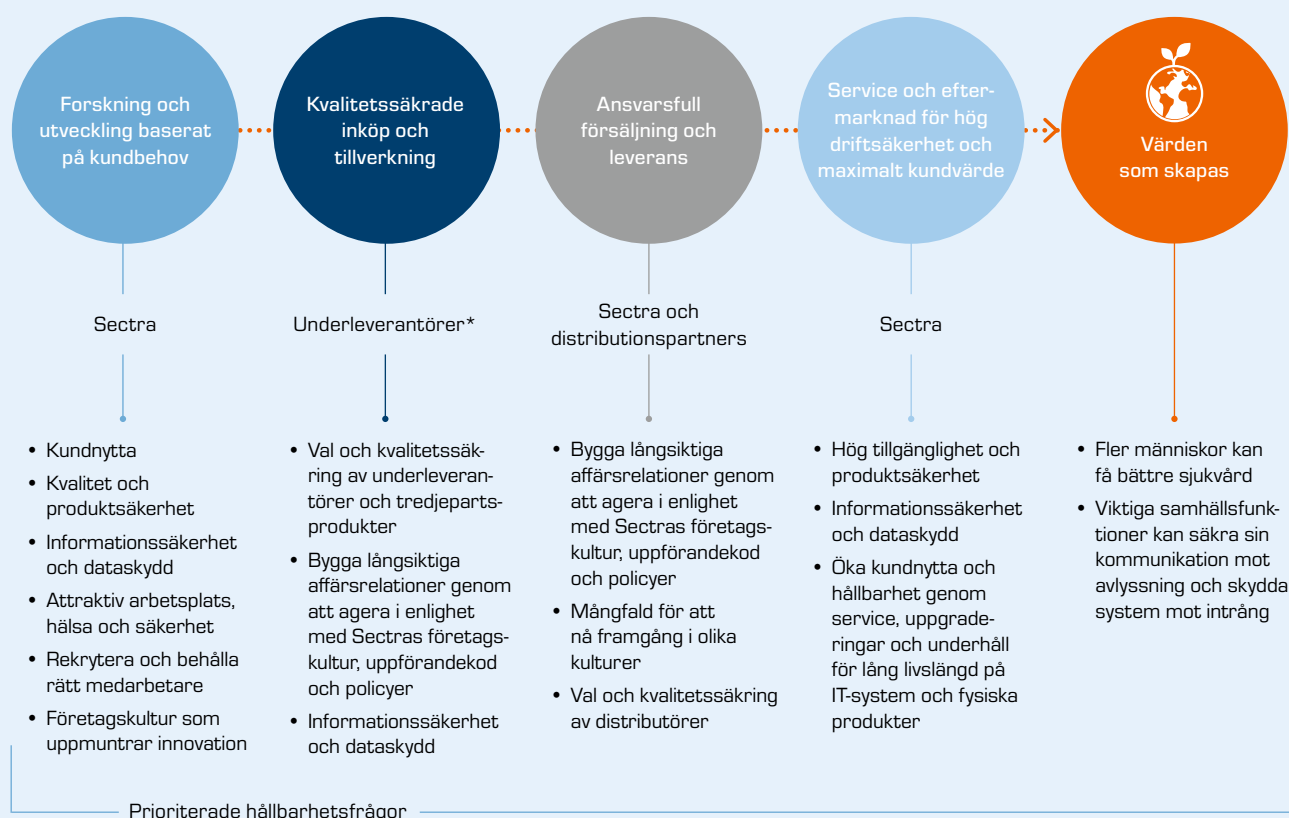
Ansvaret för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, hållbarhetsinitiativ samt att upprätthålla förtroendet för Sectra i samhället åligger koncernchef/vd enligt de instruktioner som styrelsen har fastställt. Organisationens decentraliserade struktur innebär att alla kundrelaterade hållbarhetsfrågor vilar på våra olika verksamhetsområden, med delegerat ansvar till respektive verksamhetsområdeschef och chefer för affärsenheter.

Sectras ledningssystem, The Sectra Way, omfattar policyer, processer, rutiner och verktyg för såväl ledningen av bolagen i koncernen som styrningen av hållbarhetsarbetet. Att ledningssystemet är adekvat och effektivt följs årligen upp genom ledningens genomgång, vilken beskrivs i de kvalitetsstandarder som Sectra följer. Dessa genomgångar omfattar även uppföljning av den årliga analysen och översynen av intressenter som kan förväntas ställa någon form av krav på Sectra. Analysen inkluderar såväl interna som externa intressenter. Sectras viktigaste intressenter är de grupper som i störst utsträckning berörs av vår verksamhet, se sidan 17. Dialog förs löpande med framför allt kunder, medarbetare, ägare, underleverantörer och distributörer. Dessa dialoger ger oss värdefull information om såväl behov och utmaningar som väsentliga hållbarhetsfrågor. Om vi identifierar krav som inte hanteras i någon process i Sectras ledningssystem utvärderas de risker och möjligheter som uppstår. Om en risk eller möjlighet bedöms som signifikant föreslås en förändring av The Sectra Way som ledningen får ta ställning till. För ytterligare information om styrning, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–67.



Hållbarhet i Sectras värdekedja

Nedan illustreras vår värdekedja och hur vi arbetar för en mer hållbar utveckling i alla steg.



92 %

Europa och USA,
andel av koncernens omsättning
2023/2024**

58 %

Återkommande intäkter,
andel av koncernens omsättning
2023/2024**

11 %

Kostnader för FoU,
andel av koncernens omsättning
2023/2024

*Sectras underleverantörer är främst bolag inom följande produktkategorier: frakt, finansiella tjänster, hårdvara, infrastrukturtjänster, konsulttjänster, kundhårdvara, lokaler/anläggningar, marknadsföring, mjukvarulicenser, molntjänster (SaaS), personlig utrustning och abonnemang, programvarukomponenter samt resor.

**Se not 2.

Exempel på hållbarhetsinitiativ 2023/2024

Kundnytta

Stärkt funktionalitet som förenklar för användare att lämna feedback till Sectra direkt i våra lösningar för ortopedi och medicinsk utbildning.



Kvalitet och produktsäkerhet

Sectra erhöll certifiering enligt Medical Device Regulation (MDR), en ny förordning inom EU som syftar till att säkerställa patientsäkerheten och prestandan av de medicintekniska produkter och tjänster som används i vården.

Informationssäkerhet och dataskydd

Sectras publika molnbaserade tjänster för medicinsk bildhantering uppnådde CSA STAR 1 och certifiering för CSA STAR 2 pågår.

Stärkt förmågan att skydda, upptäcka och agera vid cyberrelaterade incidenter.



Sociala förhållanden och medarbetare

Arbete för ökad effektivitet och kvalitet i introduktion och internutbildning av nyanställda, bland annat kopplat till nyckelroller inom de delar som arbetar med att installera och driftsätta kundsystem i molnmiljöer.

Bolagsstyrning och ansvarsfullt företagande

Förtydligad och förbättrad inköpsprocess, bl. a. kring leverantörsutvärdering i syfte att öka kontrollen av avtal samt relevanta certifieringar och olika hållbarhetsaspekter.

Fortsatt implementering av ett globalt affärssystem. Systemet ska stärka verksamhetens förmåga att växa på ett effektivt och skalbart sätt samt bidra till att begränsa finansiella risker genom att stärka den interna kontrollen i den finansiella rapporteringen och minska risken för fel i redovisningen.



Kundnytta, kvalitet och säkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster är viktiga för en effektiv och säker hälso- och sjukvård samt för att skydda samhällen. Vissa av produkterna hanterar känslig och säkerhetskyddsklassificerad information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet eller en individs integritet. I Sectras ledningssystem finns policyer, processer och riktlinjer för hur frågor kring kundnöjdhet, informationssäkerhet, personuppgifter och patientsäkerhet ska hanteras. Detta kompletteras av internutbildningar som säkerställer att både medarbetare och distributörer har rätt kompetens och förutsättningar för att agera på ett ansvarsfullt och säkert sätt i sina respektive roller.

Kundnytta

Den kundnytta vi skapar utgör grunden för Sectras långsiktiga och uthålliga framgång. Hög kundnöjdhet är det yttersta beviset på att vi lyckas leverera värde som märkbart förbättrar kundernas verksamhet. På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken Net Promoter Score (NPS) utifrån hur våra kunder svarar på frågan ”Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra till en vän eller kollega?”. Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundlojalitet. På så sätt kan Sectra fortsätta att utvecklas som bolag. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranser och att de uppskattar vår personal. Det bekräftar även externa mätningar som exempelvis Best in KLAS. Läs mer om Best in KLAS på sectra.com/KLAS.

Kvalitet och produktsäkerhet

Sectras verksamhetsområden är certifierade enligt relevanta standarder inom respektive område, vilka innefattar:

- Kvalitet ISO 9001
- Kvalitet för medicintekniska produkter ISO 13485, MDR (Medical Device Regulation) och MDSAP (Medical Device Single Audit Program).

KUNDNYTTA

Styrning

Företagskultur

Process för att mäta och följa upp kundnöjdhet

Ansvariga:

Varumärkesansvarig, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande

Uppföljning och analys i ledningsgrupper för respektive dotterbolag

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Regelbunden rapportering till styrelsen

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator

NPS ≥ 20



Resultat
Hög kundnöjdhet

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller relevanta patientsäkerhetskrav såsom den europeiska förordningen för CE-märkning och Medical Device Regulation (EU) 2017/745. Systemen är regulatoriskt godkända på samtliga marknader där dessa säljs, exempelvis av anmält organ i Europa, Food and Drug Administration (FDA) i USA, Health Canada i Kanada och Therapeutic Goods Administration (TGA) i Australien.

Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade processer och rutiner. Här ingår till exempel kontinuerliga förbättringar av produkternas kvalitet, säkerhet och effektivitet före, under och efter att de har levererats till kund. Rutiner och processer för uppföljning efter leverans innebär annat att incidenter som involverar Sectras produkter och tjänster systematiskt undersöks för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till kund och berörda tillsynsmyndigheter.

Efterlevnaden av standarder, processer och rutiner, samt att eventuella brister åtgärdas, följs upp genom återkommande internkontroller och årlig granskning av externa certifieringsrevisorer. Resultatet av det systematiska arbetet, certifieringar och regulatoriska godkännanden är hög patient- och informationssäkerhet i Sectras kunderbjudanden.

KVALITET OCH PRODUKTSÄKERHET

Policyer/Styrning

Kvalitetspolicyer för Medical IT och Secure Communications

Relevanta regelverk och standarder inom respektive område

Interna processer och rutiner för kvalitetssäkring och incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare samt distributörer

Ansvariga:

Koncernchef/vd, verksamhetschefer och kvalitetschefer

Granskningsförfarande

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter

Myndigheter granskar och godkänner de medicintekniska produkter som Sectra säljer

Exempel på resultatindikatorer

Trender för resultat av interna och externa certifieringsrevisorer

Trender för antal säkerhetsrapporter/incidenter per miljon bildiagnostiska undersökningar

Antal kundbesök/medarbetare per år

Trend kvalitetsindex (omfattar bland annat antal incidentrapporter och kundsupportärenden)

Antal kunder på fullt supporterade lösningar

Kundnöjdhet

Innovationsgrad



Resultat
Hög kvalitet och produktsäkerhet

Informationssäkerhet och dataskydd

Informationssäkerhet och skydd av personuppgifter är djupt rotat i bolagets processer, rutiner, produkter och tjänster eftersom dessa områden har stor betydelse för att bibehålla ett högt förtroende från kunder, medarbetare och andra intressenter. Sectras verksamhetsområden har relevanta certifieringar inom respektive område, vilka innefattar:

- ledningssystem för Informationssäkerhet ISO 27001
- säkerhetsåtgärder för molntjänster ISO 27017
- skydd av personuppgifter i publika molntjänster ISO 27018.

Sectras koncernchef ansvarar för bolagets informationssäkerhetspolicy. Samtliga medarbetare i koncernen omfattas av policyn som beskriver målen för hur vi ska bevara sekretess, riktighet och tillgänglighet för Sectras och våra kunders information. Målen omfattar bland annat:

- att följa tillämpliga säkerhets- och integritetsbestämmelser samt kundernas krav
- att ha hög säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare
- att ha en stark förmåga att skydda, upptäcka och agera på skadliga aktiviteter och andra säkerhetsincidenter
- att ha hög tillgänglighet för kritiska system och tjänster
- att ha effektiva återställningsrutiner.

Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare och konsulter eftersom de kan vara exponerade för eller ha tillgång till konfidentiell information. Personer som arbetar inom verksamhetsområdet Secure Communications och andra relevanta roller inom Sectrakoncernen genomgår dessutom säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Koncernchef och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningsäker kommunikation.

Sectra har fastställt en policy som anger roller och ansvar för dataskydd inom koncernen och hur vi arbetar med dataskydd, både internt och i de produkter och tjänster som vi tillhandahåller. Policyn omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Den innefattar riktlinjer och principer med avseende på skydd av personuppgifter vid hantering av persondata, rättigheter att till exempel få data raderad, tekniska och organisatoriska åtgärder, användning av personuppgiftsbiträden, rapportering av personuppgiftsbrott samt överföring av personuppgifter utanför EU. Målet med policyn är att följa dataskydds- och integritetslagar på de olika marknader där Sectra bedriver verksamhet samt att säkerställa att våra kunder, vår personal och andra berörda parter kan lita på oss när det gäller dataskydd.

Vad gäller hantering av persondata är det koncernchefen som, tillsammans med verksamhetsområdeschefer och chefer för affärsenheter, har det övergripande ansvaret att säkerställa att Sectra uppfyller sina skyldigheter inom dataskydd. Avdelnings- och linjechefer ansvarar för att implementera lämpliga rutiner, processer, kontroller och utbildningar för att säkerställa att personalen inom sitt område efterlever dataskyddspolicyn. Det övergripande dataskyddsarbetet övervakas av koncernens dataskyddsombud som också ansvarar för att granska dataskyddspolicyn. Dataskyddsombudet informerar och ger råd, bistår med utbildning, internrevisioner och konsekvensbedömningar, övervakar efterlevnaden av lagar och policy för skydd av personuppgifter samt ansvarar för rapportering av eventuella avvikelser till tillsynsmyndigheter. Dataskyddsombudet agerar också kontaktperson för de registrerade, Sectras personal och tillsynsmyndigheter. Ansvarsfördelningen mellan chefer, dataskyddsombud och medarbetare framgår i policyn.

INFORMATIONSSÄKERHET OCH DATASKYDD

Policyer/Styrning

Uppförandekod
Informationssäkerhetspolicy
Dataskyddspolicy
Policy för tillåten användning av tillgångar
Policy för allmän säkerhet på kontoren
Policy för IT-kommunikation
Policy för IT-drift
Policy för hantering av mjukvara och hårdvara
Interna processer och rutiner för incidenthantering
Egna certifieringsprogram och interna utbildningar
Ansvariga:
Koncernchef/vd, IT-chef, Kvalitetschef, Informationssäkerhetschef

Granskningsförfarande

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Exempel på resultatindikatorer

Resultat av externa säkerhets- och certifieringsgranskningar

Andel medarbetare som med godkänt resultat har genomfört obligatoriska utbildningar inom informationssäkerhet samt dataskydd och integritet

Förlust av arbetstimmar per medarbetare till följd av driftavbrott i interna IT-system och tjänster

Antal dataskyddsincidenter som utreds och rapporteras



Resultat

Förtroende från kunder, anställda och andra intressenter bibehålls genom att Sectra har hög informationssäkerhet och efterlever relevanta dataskydds- och integritetslagar.



Sectra har tilldelats utmärkelsen Cybersecurity Transparent Leader av Censinet och KLAS Research baserat på en utvärdering av bolagets cybersäkerhetsberedskap.

Utbildningar inom grundläggande informationssäkerhet, GDPR och dataskydd är en obligatorisk del i introduktionen av all nyanställd personal och därefter genomförs regelbundet repetitioner. Därutöver är årlig HIPAA-utbildning (Health Insurance Portability and Accountability Act) obligatorisk för all personal som kan komma i kontakt med patientinformation från den amerikanska marknaden. Utbildningen täcker generell informationssäkerhet och integritetsfrågor. På motsvarande sätt genomgår medarbetare som kan komma i kontakt med patientinformation från Storbritannien årligen en informationssäkerhetskurs framtagen av den brittiska hälso- och sjukvårdsmyndigheten NHS. Samtliga utbildningar är digitala och tillhandahålls via den plattform Sectra använder för att stötta utveckling och utbildning av medarbetare. Genomförda dataskyddsaktiviteter och utbildningar dokumenteras i syfte att påvisa efterlevnad av tillämplig dataskyddslagstiftning och interna regler.

Sociala förhållanden och personal

Nöjda och engagerade medarbetare är en förutsättning för att vi ska kunna leverera maximal kundnytta och vår företagskultur är ett viktigt styrmedel. Därför värnar vi om Sectrakulturen och att medarbetarna ska trivas på jobbet och känna sig trygga. Vårt långsiktiga arbete för att behålla och stärka företagskulturen omfattar bland annat att utveckla och tydliggöra interna processer under medarbetarens hela livscykel – från rekrytering till att medarbetaren lämnar oss.

Sectra erbjuder en arbetsplats med attraktiva arbetsförhållanden och konkurrenskraftiga villkor. Vi stöttar kompetensutveckling, säkerställer hälsa, säkerhet och välmående samt engagemang hos medarbetare. På Sectras arbetsplatser i Sverige finns skyddsombud och en arbetsmiljörepresentant. De arbetar tillsammans med företagshälsovården i en skyddskommitté för att säkerställa att företaget följer lagar och regler för den fysiska och psykosociala arbetsmiljön.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Policyer/Styrning

Företagskultur
Arbetsmiljöpolicy
Policy och process för systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete
Alkohol och drogpolicy
Policy för jämställdhet och mångfald
Policy för löner och bonus
Budget- och prognosprocess för planering av resursbehov
Rekryteringsprocess
Processer för personalhantering
Systemstöd för rekrytering, utveckling och utbildning
Visselblåsarpolicy

Ansvariga:

Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer

Granskningsförfarande

Intern och extern utbildning
Ledarskapsprogram
Årlig medarbetarenkät
Medarbetarsamtal med varje anställd minst en gång per år
Skyddskommitté och lokala skyddsombud
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder
Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas
Fackliga medarbetarrepresentanter i styrelsen

Exempel på resultatindikatorer

Företagskulturindex $\geq 3,5$ på en femgradig skala
Medarbetarnas magkänsla när de kommer till arbetet $\geq 3,5$ på en femgradig skala
Likabehandling $\geq 3,5$ på en femgradig skala
Ledarskapsindex $\geq 3,5$ på en femgradig skala
eNPS ≥ 20
Resultat av årlig hälsoenkät och hälsoundersökning
Rapportering av incidenter och olyckor på arbetsplatsen



Resultat

Engagerade medarbetare som trivs, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta eller överträffa kundens förväntningar.
Friskare medarbetare med minimal sjukfrånvaro.

Rekrytering

Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet. På så sätt är Sectra en arbetsplats där medarbetare får känna att de skapar meningsfulla resultat i sitt arbete och bidrar till friskare och tryggare samhällen. Detta stärker vår förmåga att anställa och behålla medarbetare som har rätt kompetens, förmågor och attityd. Att vi lyckas attrahera nya talanger, såväl som att behålla nyckelpersoner, är viktigt för att vi ska kunna möta kundernas krav och förväntningar.

Kartläggning, planering och uppföljning av personal- och kompetensbehov är del i Sectras ledningssystemets planeringsprocess och ingår i såväl personalhanteringsprocessen som budget- och prognosprocesser. När rekrytering sedan ska ske finns en process som stöttar rekryterande chefer i att göra urval och utvärdera kandidater utifrån förmåga och attityd. Processen omfattar exempelvis screeningsamtal, färdighetstester, arbetsprover och intervjuer. På Sectra intervjuas samtliga kandidater av rekryterande chef, kollegor samt koncernchef. Denna rigorösa process speglar hur avgörande rekrytering är för vår framgång.

Sectra har ett program för att synas och attrahera unga talanger på utvalda universitet. Programmet innehåller exempelvis deltagande på jobbmässor, samarbete med studentsektioner och föreningar, möjlighet till examensarbete och sommarjobb samt företagskvällar. Vi har också ett internt program som premierar medarbetare som rekommenderar kandidater som anställs. Vi mäter vår attraktionskraft genom eNPS hos medarbetare samt deltagarenkäter kopplade till våra olika event.

Kompetensutveckling

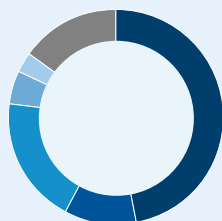
Mot bakgrund av att den kunskap vi besitter i dag snabbt blir föråldrad har kontinuerlig utveckling av såväl individens kompetens som bolagets arbetssätt och produkter hög prioritet hos oss. Våra processer för personalhantering omfattar rutiner för att utveckla medarbetarna, stärka ledarskapet och följa upp hur personalen trivs och presterar. Det här gör vi bland annat genom utvecklingssamtal och medarbetarenkäter samt kompetens- och ledarskapsutveckling. Ansvaret för att utvärdera och fastställa kompetens och utbildningsbehov för att överbrygga eventuella gap vilar på respektive rollägare/funktionsansvarig.

Våra medarbetares drivkraft att dela med sig av kunskap inom organisationen, liksom att självständigt kontinuerligt driva sin egen utveckling, utvärderas och uppmuntras i exempelvis medarbetarsamtal. Chef och medarbetare identifierar tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna medarbetarsamtal, minst en gång per år. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i Sectras ledningssystem. Att medarbetare och chefer har rätt kompetens för sina roller och arbetsuppgifter säkerställs sedan genom utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning. Ledarskapsutvecklingsprogram, där Sectras ledarskapsfilosofi lärs ut, erbjuds för såväl nya som mer erfarna chefer.

Många av Sectras internutbildningar är digitala. Kvalitetssäkring sker genom praktiska moment och kursutvärderingar. Chefer ansvarar för uppföljning av att de anställda uppfyller utbildningskriterierna för sina specifika roller, vilket sker med hjälp av det systemstöd som både chefer och medarbetare har tillgång till.

En stor del av utbildningarna genomförs i intern regi men vi samarbetar också med externa parter såsom Handelshögskolan i Stockholm. Sectra bidrar även aktivt i utbildningen av exempelvis ingenjörer och vårdpersonal genom att gästföreläsa vid universitet.

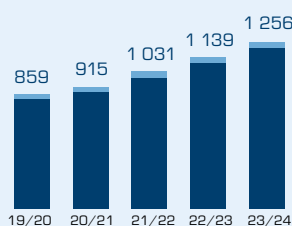
Nyckeltal medarbetare



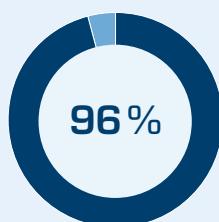
Geografisk fördelning av anställda

- Sverige: 47 %
- Storbritannien: 11 %
- Nordamerika: 20 %
- Nederländerna: 5 %
- Australien/Nya Zeeland: 3 %
- Övriga Europa: 15 %

Antal anställda på bokslutsdagen



Andel med tillsvidareanställning



- Tillsvidareanställning
- Visstidsanställning¹

Könsfördelning i %

	2024-04-30		2023-04-30	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Alla anställda	67	33	67	33
Linjechefer	63	37	62	38
Ledningsgrupper inkl. vd:ar	67	33	64	36
Koncernledning	50	50	50	50
Stämموvalda styrelseledamöter	71	29	71	29
Styrelsen inkl. medarbetarrepresentanter	73	27	82	18

Läs mer i not 3 på sida 104.



Välutbildad personal

Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund. 89 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning.

Säker arbetsplats

Under 2023/2024 rapporterades 7 (5) incidenter och 1 (0) olycka på, eller på väg till och från, arbetsplatserna i Sverige. Olyckan gav upphov till förlust av 10 arbetsdagar.

¹ Visstidsanställningar används i mycket begränsad omfattning för tillfälliga uppdrag som exempelvis sommarjobb, examensarbeten och utvalda roller för ungdomar som vill arbeta en period innan högre studier. I enlighet med lokal lagstiftning övergår dessa anställningar i tillsvidareanställning om de pågår över lång tid (i t.ex. Sverige 12 månader). Inhyrda konsulter utgör en marginell del av våra resurser. De används endast vid arbetstoppar och tillfälliga kompetensbehov. Krav ställs då på att dessa har skäliga arbetsvillkor.

Arbetsmiljö

Koncernen arbetar förebyggande och systematiskt med arbetsmiljö- och hälsofrågor. Följande är exempel på Sectras arbetsmiljömål:

- Inga medarbetare ska på grund av arbetet utsättas för risker för skada eller sjukdom.
- Alla medarbetare ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.
- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.
- Medarbetare ska inte vara alkohol- eller drogpåverkade under arbetstid och hjälp ska erbjudas anställda som behöver det av alkohol- eller drogrelaterade orsaker.

Vi värnar om ett högt välbefinnande bland våra medarbetare och är måna om att de upplever en sund arbetsmiljö utan stressnivåer som går ut över hälsa och välbefinnande. Detta uppnås bland annat genom att kombinera en kontorsbaserad vardag med flexibla arbetsvillkor. Huvuddelen av våra medarbetare har förtroendearbetstid, vilket innebär att de har stora möjligheter att påverka när de förlägger sin arbetstid. Medarbetare får också i de fall det är

möjligt utifrån respektive roll, välja arbetsplats delar av arbetstiden. Bolaget följer lagstiftningen kring föräldraledighet och rätt till deltid för medarbetare med barn.

Vår ambition är att tidigt identifiera såväl fysiska sjukdomar som psykisk ohälsa för att sätta in det stöd som behövs, helst innan en sjukskrivning inträffar. Hälso- och arbetsmiljösamtal hålls minst en gång per år och i samband med det fyller anställda även i ett hälsoformulär. Samtalen följs vid behov upp med hälsoundersökningar och andra åtgärder. Frågor om arbetsmiljö ställs också i den årliga medarbetarundersökningen och baserat på svaren görs lämpliga insatser. Därutöver stämmer chefer regelbundet av arbetssituation och mående för att fånga tidiga signaler på fysisk och psykisk ohälsa. Om medarbetare drabbas finns processer och rutiner som ger stöd för chefer och personal kring hantering av sjukdom och rehabilitering för återgång till arbete.

Arbetsmiljöarbetet utgår från Sectras policy för arbetsmiljö och brandskydd samt fastställda processer som omfattar identifiering av risker och beslut om åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och incidentrapportering följs upp baserat på regler i respektive land. Incidenter och olyckor utreds och rapporteras enligt gällande föreskrifter. Förebyggande åtgärder vidtas för att undvika olyckor i framtiden. Vid långvarig sjukfrånvaro samverkar chefer med medarbetaren

och företagshälsan för att göra rehabiliteringsprocessen så bra och effektiv som möjligt. En individuell rehabiliteringsplan tas fram i syfte att göra det möjligt för medarbetaren att återgå till arbetet på ett säkert sätt.

Likabehandling och mångfald

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. Detta avspeglas i vår företagskultur där ”visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner” är ett av de kärnvärden som genomsyrar såväl utbildning av nyanställda och chefer som medarbetarsamtal. I linje med vår policy på området arbetar vi fortlöpande med att främja likabehandling och det råder nolltolerans mot alla former av mobbning eller trakasserier.

Vi eftersträvar jämnare könsfördelning, men begränsas till viss del av att tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom våra teknikintensiva nischområden. Utnämningar till alla befattningar sker baserat på individens kompetens och individuella egenskaper. Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper och förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång och därmed också ytterligare en drivkraft att nå mångfald. Se sidan 79 för exempel på resultatindikatorer och resultat av vårt arbete inom sociala förhållanden och personal.

Ansvarsfullt företagande och uppförandekod

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Vår företagskultur, i kombination med vår uppförandekod, är viktiga delar i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Tillsammans med kvalitets- och kontrollprocesser utgör detta grunden för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Uppförandekod

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och Nordamerika. När vi arbetar med att öka våra marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det inte ske på bekostnad av gott beteende och ansvarstagande. Bolagets modell för samarbeten med kunder såväl som distributörer, underleverantörer och strategiska partners bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Vi strävar efter att bygga långsiktiga relationer eftersom det ger tid att utveckla förståelse för varandras värderingar och ömsesidig respekt. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod, se investor.sectra.com/sustainability. Koden behandlar efterlevnad av lagar, produktsäkerhet, utveckling och tillverkning av produkter, dokumentation och rapportering, användning och skyddande av företagets tillgångar, arbetsmiljö, konfidentiell information, anti-korruption, respekt för mänskliga rättigheter, intressekonflikter, marknadsföring och försäljning, användning av sociala medier samt sund konkurrens. Koden beskriver värderingar och grundläggande principer som gäller för styrelseledamöter, samtliga medarbetare samt externa parter som underleverantörer, konsulter, distributörer och samarbetspartners. Med externa parter regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller i valet av partner om det gäller stora företag där vår påverkan är liten. Efterlevnad av uppförandekoden skrivs exempelvis in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Vi kan också föra över löpande serviceavtal till nya distributörer eller ta över dem i egen regi. Varje år görs uppföljningar och dessa kan vid behov leda till närmare granskning. Resultaten av uppföljningen

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH UPPFÖRANDEKOD

Policy/Styrning

Företagskultur

Uppförandekod som bl.a. behandlar områden som respekt för mänskliga rättigheter och anti-korruption

Visselblåsarpolicy

Finanspolicy

Insiderpolicy och processer samt internutbildning i hantering av insiderinformation

Kvalitets- och kontrollprocesser

Ansvariga:

Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer, chef för partnerverksamhet

Granskningsförfarande

Ärlig uppföljning ingår i ledningens genomgång

Externa revisorer utför återkommande specifika granskningar i dotterbolag runt om i världen

Internkontroller och externa konsulter granskar varje år att vi följer standarder, egna policyer, processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator

Korruption ska inte förkomma i Sectras eller samarbetspartners verksamhet relaterad till Sectra



Resultat

Ansvarsfullt och affärsetiskt agerande

med externa parter är del av ledningens genomgång som sker årligen och regleras i Sectras ledningssystem. Därutöver sker också regelbundet regulatoriska revisioner för ett urval av processerna i Sectras ledningssystem.

Respekt för mänskliga rättigheter

Sectras verksamhet handlar till stor del om människor. Att respektera mänskliga rättigheter är viktigt för att vi ska bli framgångsrika och leva upp till våra intressenters förväntningar. Vi verkar för att främja mänskliga rättigheter i alla delar av Sectras verksamhet, vilket adresseras i uppförandekoden. Sectra respekterar de mänskliga rättigheterna, så som de uttrycks i International Bill of Human Rights, i alla länder där vi är verksamma. Bolaget respekterar också principerna om grundläggande rättigheter i Internationella arbetsorganisationen ILO:s förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen. Detta innebär till exempel att Sectra inte godtar diskriminering, avsaknad av rätt till föreningsfrihet, barnarbete, tvångsarbete, att anställda under 18 år exponeras för riskfyllda arbeten eller andra brister i efterlevnad av de mänskliga rättigheterna. Vi är också medvetna om EU:s kommande lagstiftning som innebär att företag ska genomlysna verksamheten för att identifiera att eventuell påverkan på och kränkningar av mänskliga rättigheter hanteras och rapporteras i enlighet med FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights.

Påverkan inom området mänskliga rättigheter utvärderas och behandlas i Sectras årliga riskgenomgång. Verksamheten bedrivs med anställd personal huvudsakligen i Sverige och andra länder med stark arbetsrättslagstiftning samt med begränsat antal leverantörer och samarbetspartners. Den riskanalys som genomförts under räkenskapsåret har inte identifierat några specifika risker beträffande Sectras arbetsmiljö gällande kränkning av mänskliga

rättigheter. Några risker för att kränka mänskliga rättigheter i Sectras verksamhet har inte heller identifierats. Därför bedöms risken för brott mot mänskliga rättigheter som låg.

Skatt

Styrelsen har fastställt en finanspolicy som omfattar förbud mot att undvika skatt genom transferprissättning. Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning och OECD:s riktlinjer för internprissättning, vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Samhällsengagemang

Sectra är involverat i olika projekt för samhällsengagemang. Projektet har koppling till våra produkter och lösningar, utbildning och kompetens eller visar vår roll som arbetsgivare och stärker långsiktigt varumärket. Det kan till exempel vara projekt som bidrar till förbättrad hälsa och säkerhet i samhället eller som skapar mervärde för våra medarbetare och andra intressenter.

Antikorruption

Av Sectras uppförandekod framgår att vi inte accepterar någon form av korruption såsom mutor, intressekonflikter, förskingring, kick-backs, utpressning och nepotism/svågerpolitik. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att korruption inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners och leverantörer. För väsentliga risker kopplade till antikorruption och hur dessa motverkas, se beskrivning av risken Korruption och avvikelse mot uppförandekod på sidan 89. Inga indikationer på korruption har kommit till företagsledningens eller styrelsens kännedom under 2023/2024 eller föregående räkenskapsår.

Visselblåsarpolicy

Medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. Sectra har därför fastställt en visselblåsarpolicy som omfattar samtliga medarbetare i koncernen. Inga ärenden rapporterades till ledningen enligt visselblåsarfunktionen under 2023/2024 eller föregående räkenskapsår.

Policyn beskriver hur medarbetare och chefer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser. All sådan rapportering tas allvarligt och hanteras professionellt, snabbt och i förtroende. Inkomna ärenden hanteras av linjechef, verksamhetsområdeschef, kvalitetschef eller vd. Först sker en undersökning för att avgöra om det finns skäl att fortsätta utredningen. Om en rapport anses vara korrekt i enlighet med de riktlinjer som anges i policyen får visselblåsaren ett skriftligt svar från företaget angående klagomålet. Därefter kan Sectra, beroende på hur allvarligt fallet är, överlämna ärendet till styrelsen, en lämplig extern myndighet eller polisanmäla ärendet. Om rapporten innehåller mycket känslig och konfidentiell information kan medarbetaren vilja vara anonym. I den mån en visselblåsare väljer att vara anonym så kommer inte identiteten röjas, såvida inte lagen kräver det. Alla bevis som kan spåras tillbaka till medarbetaren kommer i möjligaste mån att hållas hemliga. Sectra tolererar heller inte att en person som i god tro rapporterar oegentligheter utsätts för trakasserier eller disciplinära åtgärder från företaget.

BEGRÄNSAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Policy/Styrning

Miljöplan

Miljöpolicy

Ansvariga:

Koncernchef/vd, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande

Årliga uppföljningar ingår i ledningens genomgång

Resultatindikatorer

Arbete med att ta fram indikatorer som ska följas upp pågår



Resultat

Kontinuerligt förbättringsarbete för att minska klimatavtryck och resursanvändning

Miljö- och klimatpåverkan

Sectras verksamhet kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö, vilket innebär att vår miljö- och klimatpåverkan är begränsad. Enstaka bolagsspecifika risker som hänför sig till förändrade klimatförhållanden har identifierats. Dessa risker har ett lågt riskindex. Till följd av detta är redovisningen av mål och resultatindikatorer inom området sparsam.

Att verksamheten har begränsad påverkan innebär dock inte att vi kan sluta arbeta med dessa frågor. Tillsammans med övriga delar av samhället måste vi fortsätta att agera och ta ansvar för hur våra handlingar och mål påverkar miljön för att på så sätt bidra till FN:s mål för hållbar utveckling och förverkligandet av Agenda 2030. Sectras arbete ska därför präglas av ett konsekvent miljötank och kontinuerliga förbättringar när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning.

Miljöpolicy och plan

I Sectras ledningssystem ingår en miljöpolicy, se <https://investor.sectra.com/sustainability>, och miljömål samt processer som beskriver hur verksamheternas potentiella miljöpåverkan identifieras, bedöms och hanteras samt uppföljning av efterlevnad av skyldigheter, krav och de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen. Miljöarbetet följs upp årligen vid ledningens genomgång. Det är koncernchefen som har miljöansvaret för Sectras verksamheter. Avdelningschefer, chefer för verksamhetsområden och affärsenheter samt landsorganisationer verkställer miljöpolicy i sina verksamheter.

Sectras miljöarbete är inspirerat av ISO 14001. Verksamheten i Nederländerna, som redan är certifierad enligt ISO 14001, har definierat klimatmål och de följs upp på ledningsnivå. I övriga koncernen planeras mål och resultatindikatorer införas successivt. Genom att mäta och analysera data kan vi ta mer välgrundade beslut om aktiviteter och åtgärder som bidrar till att minska Sectras miljö- och klimatavtryck. I Belgien, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland har vi börjat mäta verksamhetens klimatpåverkan.

Intern miljö- och klimatpåverkan

Bolaget strävar efter att säkerställa att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga. Genom att exempelvis använda modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning sparar vi energi och resurser. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transporter utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

Extern miljöpåverkan och klimatredovisning

Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklade programvaror och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara och tjänster är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policyer för centrala hållbarhetsfrågor. I produktutveckling, tillverkning och inköp tar Sectra ansvar för att motverka och minska vår egen och kundernas miljö- och klimatpåverkan genom att bland annat:

- använda modern, energibesparande informationsteknik i så stor omfattning som möjligt
- välja material för våra fysiska produkter som ger minsta möjliga miljöpåverkan och som samtidigt är ekonomiskt bärkraftiga utan att kompromissa med produktkvaliteten
- prioritera inköp av produkter och tjänster som orsakar mindre miljöpåverkan än jämförbara alternativ
- återvinna använt material där det är möjligt.

Klimatredovisning

Sectra arbetar med att kartlägga den klimatpåverkan som verksamheten orsakar. Omfattningen och täckningen i klimatredovisningen utökas kontinuerligt.

Vi redovisar våra utsläpp av växthusgaser enligt scope 1–3 i GHG-protokollet och redovisade utsläpp i scope 3 för första gången förra året. Scope 1 omfattar tjänsteresor med tjänste- och företagsbilar, Scope 2 omfattar köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla och Scope 3 omfattar tjänsteresor med flyg och egen bil, anställdas pendling samt avfall.

Från och med 2022 innefattar redovisningen icke-heltäckande data från vår verksamhet i Sverige, Nederländerna, Belgien, Storbritannien och Tyskland. Redovisningen för 2021 innefattar endast vår verksamhet i Sverige.

I den mån vi har möjlighet väljs förnybara eller fossilfria energikällor. Nedan klimatredovisning innefattar elförbrukning från 97 procent fossilfria källor och 95 procent avser förnybara källor.

Koldioxidutsläpp, ton	2023	2022	2021
Scope 1	377	255	43
Tjänsteresor	377	255	43
Scope 2	179	179	163
Energianvändning	179	179*	163
Scope 3	152	135	-
Tjänsteresor	83	79	-
Avfall	4	1	-
Anställdas pendling	64	54	-
Totala koldioxidutsläpp, ton	708	569	326

* Data avseende energianvändning för 2022 har uppdaterats från föregående års rapportering (166 CO₂e) till att även omfatta elförbrukning i Tyskland.

Återvinning

Att minska mängden avfall och återvinna så mycket som möjligt ingår både i vårt strategiska och dagliga miljöarbete. Sectra är listat i REPA-registret för återvinning av förpackningar och registrerat hos EE- och Batteriregistret på Naturvårdsverket för återvinning av elektriskt och elektroniskt avfall. Företagets verksamheter är inte tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.



Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de IT-lösningar för medicinsk bildagnostik som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter såväl som transporter av medicinska bilder och patologiprover.

Taxonomirapportering

Då Sectra är ett noterat bolag ska EU:s taxonomiförordning (taxonomin) tillämpas. Det innebär att Sectra rapporterar hur stor del av verksamhetens omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som bedöms hållbara (förenliga) enligt taxonomins definitioner.

För räkenskapsåret 2023/2024 har Sectra utvärderat de tekniska granskningskriterierna utifrån offentligt tillgänglig vägledning från Europeiska kommissionen. Utvärderingen innefattar den delegerade akten för klimatmålen, den kompletterande delegerade akten för klimatmålen samt den delegerade akten för miljömålen som antogs under 2023. Sectra följer lagstiftningens utveckling, tolkningar samt praxis och kommer anpassa bedömningar och information vid behov.

Verksamheter som omfattas

Sectra har analyserat vilka verksamheter som omfattas av taxonomin. Vår bedömning avseende koncernens huvudsakliga verksamheter – forskning, utveckling och försäljning av såväl medicinska IT-system och tjänster för bilddiagnostik som säkerhetsprodukter för skydd av information – bedöms likt föregående år inte omfattas av taxonomiförordningen. Inga kapitalutgifter eller driftsutgifter omfattas därmed kopplat till dessa verksamheter.

Under året har Sectra förvärvat två fastigheter, vilket omfattas av taxonomiförordningen under aktiviteten 7.7 Förvärv och ägande av byggnader i den delegerade akten för klimatmålen. De kapitalutgifter dessa förvärv inneburit samt omsättning och driftsutgifter kopplat till dessa fastigheter bedöms därmed omfattas av taxonomin.

Sectra utför inte någon kärnenergi- eller fossilgasrelaterad verksamhet.

Bedömning av förenlighet

För att en ekonomisk aktivitet ska anses förenlig med taxonomin ska den uppfylla tillhörande tekniska granskningskriterier för att väsentligt bidra till ett eller flera av de sex miljömålen i taxonomin, inte orsaka betydande skada (DNSH) på något av de andra målen samt uppfylla kraven för minimiskyddsåtgärder.

Sectra har analyserat de tekniska granskningskriterierna för att utvärdera ifall någon andel utav de omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas även bidrar till begränsning eller anpassning av klimatförändringar.

Sectra bedömer att ingen av fastigheterna är förenliga med taxonomin eftersom det inte går att avgöra huruvida de orsakar någon betydande skada för något av taxonomins miljömål då det inte genomförts någon klimatrisk- och sårbarhetsanalys för

fastigheterna. Därmed bedöms 0 procent av Sectras omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter vara förenliga med taxonomin.

Redovisningsprinciper

Följande definitioner används för att rapportera omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt artikel 8 i taxonomin.

Omsättning – total omsättning motsvarar nettoomsättningen som anges i koncernens resultaträkning. Omsättning som omfattas av taxonomin avser hyresintäkter från de fastigheter Sectra förvärvat under året. Se Sectras nettoomsättning i resultaträkningen på sidan 92.

Kapitalutgifter – totala kapitalutgifter innefattar investeringar i balanserad utveckling, materiella anläggningstillgångar samt leasingavtal som redovisas som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifter som omfattas avser de två fastigheter som förvärvats under året. Se not 11 på sidan 110.

Driftsutgifter – totala driftsutgifter avser utgifter för forskning och utveckling, kortfristiga leasingavtal samt utgifter för underhåll och reparationer. Driftsutgifter som omfattas avser de två fastigheter som förvärvats under året. Se not 11 på sidan 110.

Förklaring till förkortningar i efterföljande taxonomitabeller

DNSH = Does not significantly harm. Innefattar kriterier avseende att inte orsaka betydande skada. I taxonomin fastställs kriterier för varje ekonomisk verksamhet för att säkerställa att verksamheten, förutom att ge ett betydande bidrag till ett eller flera av målen, inte skadar något av de andra målen.

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL = Eligible, verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

N/EL = Non Eligible, verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

T = Transitional activity, omställningsverksamhet. En ekonomisk verksamhet för vilken det inte finns något tekniskt och ekonomiskt genomförbart koldioxidsnålt alternativ anses bidra väsentligt till begränsning av klimatförändringar om den utgör ett stöd för omställningen till en klimatneutral ekonomi.

E = Enabling activity, möjliggörande verksamhet.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2023/2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning MSEK	Andel av omsättningen, år 2023/2024 %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022/2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T	
				Begränsningar av klimatförändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Föreningar J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten J/N	Föreningar J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Biologisk mångfald J/N				Minimiskyddsåtgärder J/N

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0	-	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	-	-	-	-	0	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		-

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0,9	0,02	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,9	0,02	0,02	0	-	-	-	-								0		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0,9	0,02	0,02	0	-	-	-	-								0		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 962,7	99,98																
TOTALT		2 963,6	100																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	0,02%
CCA	0%	0,02%
WTR	-	-
CE	-	-
PPC	-	-
BIO	-	-

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023/2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifterna, år 2023/2024 %	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022/2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T			
				Begränsningar av klimatförändringar		Anpassning till klimatförändringar		Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar		Anpassning till klimatförändringar		Vatten	Föreningar				Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder
				J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL					J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL								

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0	-	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	-	-	-	-	-	0	-	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna [A.1]		0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
Varav möjliggörande verksamhet		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamhet		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	149,9	53	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) [A.2]		149,9	53	53	0	-	-	-	-									0		
A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin [A.1+A.2]		149,9	53	53	0	-	-	-	-									0		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		130,6	47																	
TOTALT		280,5	100																	

Andel kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	53%
CCA	0%	53%
WTR	-	-
CE	-	-
PPC	-	-
BIO	-	-

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023/2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter MSEK	Andel av driftsutgifter, år 2023/2024 %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022/2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet E	Kategori omställningsverksamhet T	
				Begränsningar av klimatförändringar J; N; N/EL	Anpassning till klimatförändringar J; N; N/EL	Vatten J; N; N/EL	Föroreningar J; N; N/EL	Cirkulär ekonomi J; N; N/EL	Biologisk mångfald J; N; N/EL	Begränsning av klimatförändringar J/N	Anpassning till klimatförändringar J/N	Vatten J/N	Föroreningar J/N	Cirkulär ekonomi J/N	Biologisk mångfald J/N				Minimiskyddsåtgärder J/N
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Ägande och förvärv av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0	-	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	-	-	-	-	0	-	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
Varav möjliggörande verksamhet		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamhet		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Ägande och förvärv av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	3,2	0,8	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		3,2	0,8	0,8	0	-	-	-	-								0		
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		3,2	0,8	0,8	0	-	-	-	-								0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		410,5	99,2																
TOTALT		413,7	100																

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	0,8%
CCA	0%	0,8%
WTR	-	-
CE	-	-
PPC	-	-
BIO	-	-

Sectras riskuniversum

Bolagsstyrning, risk och kontroll	Cyber- och informationssäkerhet	Fysisk säkerhet och personsäkerhet	Finansiering	Förvärv	Hållbarhet
Geopolitik	Immateriell rätt	Inköp och logistik	Kommunikation och marknadsföring	Konkurrens	Kunder
Lagar och regelverk	Medarbetare	Produkter och tjänster	Projektgenomförande	Redovisning	Teknik

Risker och riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar vi stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksamt inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet.

För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver våra värderingar, hur chefer och medarbetare förväntas agera samt riskhantering inom olika områden. Dokumenten omfattar exempelvis:

- policy och process för riskhantering
- policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker
- policy och process för hantering av medicintekniska risker
- finanspolicy
- uppförandekod och planer för jämställdhet, miljö och arbetsmiljö, se respektive avsnitt ovan.

Det riskuniversum som illustreras ovan används i arbetet med att identifiera risker. Operationella och finansiella risker samt omvärldsrisker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Bedömningarna av alla

betydande risker för att nå de strategiska målen dokumenteras i ett riskregister. Identifierade risker bedöms utifrån faktorer som deras potentiella påverkan på verksamheten (högsta av finansiell, legal eller rykte), vilket hot de utgör och sannolikheten för att de ska inträffa. Beslutade åtgärder följs upp regelbundet. Därutöver har styrelsen och företagsledningen årliga genomgångar av risker och riskhantering.

Nedan beskrivs de risker som bedöms ha ett riskindex som är medel eller högt. Riskindexet beräknas som bedömd konsekvens multiplicerat med bedömd sannolikhet att risken inträffar.


Sannolikheten bedöms, när så är möjligt, som hot multiplicerat med sårbarhet.



Trend riskindex: upp stabil ner


Avser hållbarhetsrisker. De risker som Sectra identifierat inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter som bedöms vara låga, redovisas inte.


Avser finansiella risker (valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker). Läs mer om hur bolaget bedömer dessa risker i not 29, sidan 119, risker och riskhantering.





Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: BOLAGSSTYRNING, RISK OCH KONTROLL		
Certifieringar	Sectras produkter och tjänster certifieras och godkänns enligt branschspecifika regelverk och relevanta standarder. Nya och utökade krav avseende kvalitetscertifieringar för medicintekniska produkter inom såväl EU (MDR) som USA (FDA) har lett till ökad efterfrågan på certifierade revisorer. För bolag som säljer medicintekniska produkter innebär brist på certifieringsrevisorer, längre processer och högre krav på dokumentation en ökad risk att inte få leverera nya produkter och nya releaser i rätt tid.	Sectra bevakar förändringar i regelverk och relevanta standarder och gör vid behov kontinuerliga anpassningar utifrån nya krav och regler. Planering för granskning av att kraven i regelverken uppfylls sker i god tid i dialog med externa certifierade revisorer.
Riskenivå: Medel		

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: CYBER- OCH INFORMATIONSSÄKERHET		
<p>Cyberangrepp, intrång eller förlust av data i IT-system och molnbaserade tjänster</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Följande risker har identifierats inom detta område:</p> <ul style="list-style-type: none"> Intrång, driftstörningar och/eller förlust av data i Sectras interna system. Intrång, driftstörningar och/eller förlust av data i system och molnbaserade tjänster som levereras till kund. Intrång hos kunder på grund av brister i Sectras installation. Säkerhetskorrigeringar i system installeras inte i tid av kunderna. <p>Hotnivån för intrång och datastöld har ökat globalt och cyberbrott utgör ett allvarligt hot mot Sectra såväl som andra företag. Sjukvården är ett av de mest utsatta målen som har fått alltmer fokus från angripare. Om någon av de ovanstående riskerna skulle inträffa kan det innebära skada för såväl patienter och kunder som för Sectras anseende, vilket därmed också kan få omfattande finansiella konsekvenser för bolaget.</p>	<p>Sectra arbetar kontinuerligt med att stärka cyber- och informationssäkerheten. Interna säkerhetsföreskrifter och relevanta certifieringar är implementerade. Obligatoriska utbildningar för medarbetare bidrar till ökad medvetenhet och kompetens inom säkerhet.</p> <p>Särskilda verktyg används för att upptäcka och skydda bolaget och kunderna mot cyberbrott. Monitorering av system sker kontinuerligt och säkerhetstester samt säkerhetsskanningar genomförs regelbundet.</p> <p>Förutom att förbättra säkerheten för interna system och nätverk, såväl som att upptäcka och agera vid eventuella intrång, har vi under räkenskapsåret bl.a. haft extra fokus på att stärka vår incident- och krisberedskap.</p> <p>Se ytterligare information under rubriken Informationssäkerhet och dataskydd på sidan 78.</p>

RISKOMRÅDE: FINANSIERING		
<p>Obetalda kundfordringar</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.</p>	<p>Rutiner för noggrann utvärdering av kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier. Med mitigerande åtgärder för att hantera risken bedöms riskenivån vara stabil.</p>
<p>Valutarisker</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.</p>	<p>Risker och betalningsflöden i utländska valutor övervakas löpande. Dotterbolagens koncerninterna finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av säkringskontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Behovet av säkringskontrakt utvärderas löpande. Valutarörelser har under 2023/2024 haft en positiv effekt på koncernens operativa resultat, se beskrivning av det finansiella utfallet i förvaltningsberättelsen.</p>

RISKOMRÅDE: FYSISK SÄKERHET, PERSONSÄKERHET OCH KONTINUITET		
<p>Produktansvar och egendomsrisker</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molnbaserade tjänster leder till utökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte alltid tydliga.</p> <p>Sannolikheten för risken som följer av produktansvaret bedöms vara låg då Sectra historiskt aldrig har haft några skadeståndskrav. Däremot ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten. Sammanvägd riskenivå bedöms därför som medel.</p>	<p>Vi arbetar ständigt med att förbättra säkerheten i våra produkter, system och molnbaserade tjänster.</p> <p>Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för.</p>

RISKOMRÅDE: HÅLLBARHET		
<p>Korruption och avvikelser mot uppförandekod</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Fokus på affärsetik är högt, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och framförallt mutor. Sectras riskexponering inom detta har ökat till följd av ökat antal distributionspartners. Dessa är svåra att kontrollera med interna rutiner.</p>	<p>Vi har en uppförandekod som innehåller en strikt policy mot all form av korruption för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubrikerna Ansvarsfullt företagande och Uppförandekod. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och distributörer samt återkommande specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag.</p>

Risker med högt eller måttligt riskindex	Beskrivning	Åtgärder för att begränsa risk
RISKOMRÅDE: LAGAR OCH REGELVERK		
<p>Legal risk kopplat till dataskyddslagstiftning</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Vi verkar i branscher och länder där regelverken för skydd av data och personlig integritet har utvecklats och stärkts de senaste åren, till exempel genom Schrems II – ett domslut i EU som gör det svårt att använda amerikanska molntjänstleverantörer för lagring och eller bearbetning av personligt identifierbar information inom EU. Införandet av striktare regelverk medför en risk för att bolaget befinner sig bryta mot integritetslagstiftningen.</p>	<p>Riskanalyser genomförs för databehandling avseende samtliga molnbaserade tjänster. Vid behov implementeras extra skyddsåtgärder som till exempel kryptering och pseudonymisering av persondata. Grundläggande utbildningar inom dataskydd och hantering av persondata är obligatoriska för all personal. Läs mer under rubriken Informationssäkerhet och dataskydd på sidan 78.</p>
RISKOMRÅDE: MEDARBETARE		
<p>Inte lyckas attrahera och/eller behålla rätt personer</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Följande risker har identifierats inom detta område:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ej lyckas attrahera eller behålla rätt kompetenser • Beroende av enskilda individer <p>Sectras främsta tillgång är medarbetarna. Därför är det viktigt att lyckas attrahera och behålla rätt personer i olika delar av organisationen. Då det är hög efterfrågan på kvalificerade resurser på marknaden har riskerna att inte lyckas attrahera samt behålla rätt personer ökat de senaste åren. Förlust av enskilda individer skulle kunna få påverkan på olika delar av verksamheten.</p>	<p>Sectra arbetar aktivt med att vara en attraktiv och långsiktig arbetsgivare. Vår främsta konkurrenskraft är bolagets erkänt starka företagskultur och att vi erbjuder arbeten som bidrar till att hjälpa viktiga samhällsfunktioner på ett meningsfullt sätt. I kombination med att ha marknadsmässiga villkor samt kontinuerligt följa upp och vara lyhörda för medarbetarnas uppfattning om bolaget kan vi attrahera nya och behålla befintliga medarbetare. Sectra arbetar även kontinuerligt med att förbättra interna rutiner, processer och dokumentation för att minska beroendet av enskilda individer i verksamheten. Läs mer under rubriken Sociala förhållanden och personal på sidan 79 och om medarbetarstrategi på sidan 20.</p>
RISKOMRÅDE: PROJEKTGENOMFÖRANDE		
<p>Resursbrist i stora kundprojekt</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>Vi har inom riskområdet Medarbetare identifierat risken att ej lyckas attrahera och behålla personal, se ovan. Denna risk är nära kopplad till risken att inte kunna leverera stora kundkontrakt om vi saknar adekvata personella resurser. Detta skulle kunna få såväl finansiella som varumärkesmässiga konsekvenser.</p>	<p>Vi arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare och att leverera våra projekt på ett effektivt sätt för att minska riskerna för resursbrister. Innan nya, stora kundkontrakt ingås görs noggranna riskanalyser och utvärderingar av leveranskapacitet.</p>
RISKOMRÅDE: REDOVISNING		
<p>Goodwill och andra förvävsrelaterade tillgångar</p> <p>Riskenivå: Medel</p> 	<p>I balansräkningen har Sectra relativt stora värden kopplade till goodwill och andra förvävsrelaterade tillgångar. Då Sectra redovisar enligt IFRS sker inga löpande avskrivningar av goodwill. Om det skulle inträffa händelser som gör att värdet av Sectras tillgångar avseende goodwill bedöms minska kan det få materiell resultatpåverkan.</p>	<p>Goodwill och andra förvävsrelaterade tillgångar testas regelbundet för eventuella nedskrivningsbehov för att minska risken att hamna i en situation med väsentlig resultatpåverkan vid ett enskilt tillfälle. Vid förvärv görs noggranna bedömningar av de poster som redovisas för att säkerställa att värderingarna är välgrundade.</p>

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsrapport enligt ÅRL 6 kap 10§, se sidan 74.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Ulrika Unell
Styrelseledamot

Andreas Örnéus
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Pontus Svärd
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	2 963 607	2 350 752
Aktiverat arbete för egen räkning		71 574	55 661
Övriga rörelseintäkter		5 388	1 580
Summa intäkter		3 040 569	2 407 993
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-431 218	-262 897
Personalkostnader	3	-1 436 908	-1 169 329
Övriga externa kostnader	4, 5	-550 499	-428 175
Nedskrivningar immateriella tillgångar och goodwill	10	-6 069	0
Avskrivningar immateriella tillgångar och goodwill		-43 980	-39 311
Avskrivningar materiella tillgångar	11	-32 801	-25 111
Avskrivningar nyttjanderätter	12	-21 284	-27 517
Summa rörelsens kostnader		-2 522 759	-1 952 340
Rörelseresultat		517 810	455 653
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	38 248	25 799
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-3 284	-2 062
Summa finansiella poster		34 964	23 737
Resultat efter finansiella poster		552 774	479 390
Skatt	9	-124 386	-104 433
Årets resultat		428 388	374 957
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		428 388	374 957
Resultat per aktie, SEK			
Före utspädning		2,22	1,95
Efter utspädning		2,22	1,95

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Årets resultat		428 388	374 957
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		27 999	17 623
Årets övriga totalresultat		27 999	17 623
Årets summa totalresultat		456 387	392 580
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		456 387	392 580

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2024	30 apr. 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar och goodwill	10	262 330	236 969
Materiella tillgångar	11	227 040	74 556
Nyttjanderätter	12	35 241	84 905
Övriga aktier och andelar	28	21	20
Långfristiga kundfordringar	2, 28	138 422	125 204
Övriga långfristiga tillgångar		16 746	0
Uppskjutna skattefordringar	9	8 990	6 632
Summa anläggningstillgångar		688 790	528 286
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	36 590	36 601
Kundfordringar	17, 28, 29	571 661	386 153
Aktuell skattefordran		10 274	4 622
Övriga fordringar		13 354	16 322
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	102 610	100 376
Avtalstillgångar/ Upparbetade ej fakturerade intäkter	2, 18	983 019	719 065
Kortfristiga placeringar	28	0	120 000
Kassa och bank	19, 28	804 640	825 242
Summa omsättningstillgångar		2 522 148	2 208 381
Summa tillgångar		3 210 938	2 736 667
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	38 825	38 825
Övrigt tillskjutet kapital		361 470	361 470
Reserver		151 446	123 447
Balanserad vinst inklusive årets resultat		1 017 850	772 927
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 569 591	1 296 669
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	21	26 342	12 461
Uppskjutna skatteskulder	9, 21	7 038	5 928
Långfristiga leasingskulder	12, 22, 28	19 204	56 968
Summa långfristiga skulder		52 584	75 357
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	28	76 071	67 425
Aktuella skatteskulder		67 170	51 935
Kortfristiga avsättningar	21, 28	2 637	1 682
Kortfristiga leasingskulder	12, 22, 28	12 584	25 294
Övriga kortfristiga skulder	23, 28	75 332	85 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	408 706	390 398
Avtalsskulder/ Fakturerade ej upparbetade intäkter	2, 24	946 263	742 284
Summa kortfristiga skulder		1 588 763	1 364 641
Summa eget kapital och skulder		3 210 938	2 736 667

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2023/2024	2022/2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		517 810	455 653
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	142 681	121 351
Erhållen ränta	6	25 991	11 849
Erlagd ränta	7	-3 284	-2 062
Betald inkomstskatt		-118 291	-71 635
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		564 907	515 156
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-21 541	-12 825
Förändring av fordringar		-408 649	-299 595
Förändring av kortfristiga skulder		191 609	237 752
Kassaflöde från den löpande verksamheten		326 326	440 488
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-72 210	-55 752
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-178 532	-37 036
Kortfristig placering		0	-120 000
Återbetalning av kortfristig placering		120 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-130 742	-212 788
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av leasingskulder	12	-10 268	-26 627
Inlösen av aktier		-211 935	-192 662
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-222 203	-219 289
Årets kassaflöde		-26 619	8 411
Likvida medel vid årets början		825 242	808 775
Kursdifferens i likvida medel		6 017	8 056
Likvida medel vid årets slut	19	804 640	825 242

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
			Omräkningsreserv	Övriga reserver		
Ingående balans 1 maj 2022	38 733	361 081	38 526	67 298	575 099	1 080 737
Årets resultat	0	0	0	0	374 957	374 957
Årets övriga totalresultat	0	0	17 623	0	0	17 623
Årets summa totalresultat	0	0	17 623	0	374 957	392 580
Nyemission	91	0	0	0	-91	0
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	15 624	15 624
Konvertering till aktier	1	388	0	0	0	389
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-192 662	-192 662
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	92	388	0	0	-177 129	-176 649
Utgående balans 30 april 2023	38 825	361 470	56 149	67 298	772 927	1 296 669
Årets resultat	0	0	0	0	428 388	428 388
Årets övriga totalresultat	0	0	27 999	0	0	27 999
Årets summa totalresultat	0	0	27 999	0	428 388	456 387
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	28 470	28 470
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-211 935	-211 935
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	0	0	0	0	-183 465	-183 465
Utgående balans 30 april 2024	38 825	361 470	84 148	67 298	1 017 850	1 569 591

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 20.

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	167 261	128 645
Aktiverat arbete för egen räkning		5 536	3 647
Övriga rörelseintäkter		606	224
Summa intäkter		173 403	132 516
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-21 934	-2 830
Personalkostnader	3	-75 128	-60 223
Övriga externa kostnader	4,5	-143 475	-107 295
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10	0	-201
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-1 711	-1 287
Summa rörelsens kostnader		-242 248	-171 836
Rörelseresultat		-68 845	-39 320
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	155 171	20 031
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-26 324	-4 847
Summa finansiella poster		128 847	15 184
Resultat efter finansiella poster		60 002	-24 136
Bokslutsdispositioner	8	427 350	436 014
Resultat före skatt		487 352	411 878
Skatt på årets resultat	9	-81 747	-85 027
Årets resultat		405 605	326 851

Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK	Not	2023/2024	2022/2023
Årets resultat		405 605	326 851
Övrigt totalresultat		0	0
Summa årets totalresultat		405 605	326 851

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2024	30 apr. 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	9 183	3 647
Materiella tillgångar	11	6 336	3 699
Andelar i koncernföretag	13	166 811	54 496
Andelar i intresseföretag	14	564	564
Fordringar hos koncernföretag	15	200 105	170 994
Uppskjuten skattefordran	9	0	191
Summa anläggningstillgångar		382 999	233 591
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		798 354	664 145
Kundfordringar	17	421	240
Övriga fordringar		3 126	3 540
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	22 959	22 331
Kortfristiga placeringar		0	120 000
Kassa och bank	19	683 564	662 611
Summa omsättningstillgångar		1 508 424	1 472 867
Summa tillgångar		1 891 423	1 706 458
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	20	38 825	38 825
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		9 183	3 647
Summa bundet eget kapital		274 464	268 927
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		134 851	134 851
Balanserad vinst		241 465	103 620
Årets vinst		405 605	326 851
Summa fritt eget kapital		781 921	565 322
Summa eget kapital		1 056 385	834 249
Långfristiga skulder			
Avsättningar	21	2 685	916
Summa långfristiga skulder		2 685	916
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10 016	9 107
Skulder till koncernföretag		716 724	813 063
Aktuell skatteskuld		52 163	29 275
Övriga kortfristiga skulder	23	1 682	812
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	51 768	19 036
Summa kortfristiga skulder		832 353	871 293
Summa eget kapital och skulder		1 891 423	1 706 458

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2023/2024	2022/2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-68 845	-39 320
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	13 727	4 160
Erhållen ränta och utdelning	6	144 925	16 321
Erlagd ränta	7	-26 325	-4 847
Betald inkomstskatt		-58 509	-50 068
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 973	-73 754
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-144 104	-167 246
Förändring av kortfristiga skulder		-57 864	165 644
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-196 995	-75 356
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-5 536	-3 647
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-4 348	-1 059
Förvärv av dotterbolag		-87 072	0
Återbetalning av kortfristig placering		120 000	0
Förvärv av kortfristig placering		0	-120 000
Utbetalning av lån till dotterbolag	15	-41 801	-62 810
Återbetalning av lån från dotterbolag	15	21 290	630
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 533	-186 886
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återbetalning av långfristigt lån		0	-2 301
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	8	427 350	436 014
Inlösen av aktier		-211 935	-192 662
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		215 415	241 051
Årets kassaflöde		20 953	-21 191
Likvida medel vid årets början		662 611	683 802
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	19	683 564	662 611

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2022	38 733	226 456	201	134 463	279 832	679 685
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	0	0	3 446	0	-3 446	0
Årets resultat	0	0	0	0	326 851	326 851
Årets summa totalresultat	0	0	0	0	326 851	326 851
Nyemission	91	0	0	0	-91	0
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	19 987	19 987
Konvertering till aktier	1	0	0	388	0	389
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-192 662	-192 662
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	92	0	0	388	-172 766	-172 286
Utgående balans 30 april 2023	38 825	226 456	3 647	134 851	430 471	834 249
Förändring av fond för utvecklingsutgifter	0	0	5 536	0	-5 536	0
Årets resultat	0	0	0	0	405 605	405 605
Årets summa totalresultat	0	0	0	0	405 605	405 605
Aktierelaterade incitamentsprogram	0	0	0	0	28 465	28 465
Inlösen av aktier	0	0	0	0	-211 935	-211 935
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	0	0	0	0	-183 470	-183 470
Utgående balans 30 april 2024	38 825	226 456	9 183	134 851	647 070	1 056 385

¹ Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 824 179 SEK fördelat på 194 120 895 aktier. Av dessa aktier utgör 13 103 460 serie A och 181 017 435 serie B. Av B-aktierna innehas 1 453 406 i eget förvar. Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 20.

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Redovisningsprinciper	99
Not 2	Rörelsesegment och nettoomsättning	102
Not 3	Anställda och personalkostnader	104
Not 4	Ersättning till revisorer	107
Not 5	Operationella leasingkostnader	107
Not 6	Ränteintäkter och liknande intäkter	107
Not 7	Räntekostnader och liknande kostnader	107
Not 8	Bokslutsdispositioner	107
Not 9	Skatt på årets resultat	107
Not 10	Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	108
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	110
Not 12	Nyttjanderätter och leasingskulder	112
Not 13	Andelar i koncernföretag	113
Not 14	Andelar i intresseföretag	113
Not 15	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	114
Not 16	Varulager	114
Not 17	Kundfordringar	114
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	114
Not 19	Kassa och bank	114
Not 20	Aktiekapital och antal aktier	115
Not 21	Avsättningar	115
Not 22	Långfristiga skulder	116
Not 23	Övriga kortfristiga skulder	117
Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	117
Not 25	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	117
Not 26	Kassaflöde	117
Not 27	Närstående	117
Not 28	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	118
Not 29	Risker, riskhantering och känslighetsanalys	119
Not 30	Kapitalhantering	120
Not 31	Förslag till vinstdisposition	120
Not 32	Händelser efter balansdagen	120
Not 33	Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal	120

Not 1 Redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. I syfte att ge en ökad förståelse för respektive redovisningsområde beskrivs de mest väsentliga redovisningsprinciperna nedan.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS redovisningsstandarder tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet. I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet och inte i övrigt totalresultat. Vid aktivering av utvecklingsutgifter överförs motsvarande belopp från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen. Standarden IFRS 16 Leasingavtal har ingen påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal redovisas i enlighet med undantaget i RFR 2. Kostnaderna för leasingavtal redovisas linjärt över avtalets löptid. Någon nyttjanderätt och leaseingskuld redovisas inte i moderbolagets balansräkning.

Alla belopp avser tusentals kronor om inget annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2023/2024

Nya och ändrade IFRS med ikraftträdande under 2023/2024 har inte haft några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för räkenskapsåret 2022/2023.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2024/2025 eller senare

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning bedöms inte komma att få några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden, se sidan 101 för information om uppskattningar och bedömningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Det innebär att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella

rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta redovisas bland övriga externa kostnader. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i övriga externa kostnader (avseende kundfordringar och leverantörsskulder) eller i finansnettot (avseende lån till dotterföretag och likvida medel i utländsk valuta).

Rapportering av rörelsesegment

Identifieringen av rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och koncernledningen följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10 procent av koncernens totala omsättning.

Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet, se beskrivning i not 2.

Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Vid bedömningen huruvida en intäkt ska redovisas följer koncernen 5-stepsprocessen i enlighet med standarden.

Koncernen genomför ofta försäljningstransaktioner som innefattar flera av koncernens produkter och tjänster, till exempel leverans av mjukvarulicens samt service- och uppgraderingsavtal.

I samtliga fall fördelas det totala transaktionspriset för ett avtal på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning och förekomsten av betydande finansieringskomponenter. Rörlig ersättning baseras på timpris eller pris per användandetillfälle, till exempel per undersökning.

Intäkter redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. I de fall intäkten redovisas över tid används i huvudsak inputmetoden. Intäkter redovisas därmed på basis av de input som krävs för att fullgöra prestationsåtaganden. Viktiga input utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter i förhållande till totalt förväntade arbetstimmar eller totala förväntade utgifter för att fullgöra prestationsåtaganden.

Betalningsvillkoren varierar mellan avtal. Koncernen har inte några standardmässiga villkor för betalning utan dessa varierar från kund till kund. Avtalen reglerar normalt sett även tilläggsbeställningar. Vid förlängningar eller ändringar som inte täcks av befintliga avtal, föregås det av förnyade förhandlingar och upprättande av nya avtalshandlingar, inkluderande en fullständig bedömning enligt 5-stegsmodellen i IFRS 15.

Koncernen redovisar en avtalsskuld ”fakturerade ej upparbetade intäkter” när ersättning erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden, se not 2. På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhållits, redovisar koncernen en avtalsstillgång ”upparbetade ej fakturerade intäkter”, se not 2.

Intäkter som redovisas över tid definieras i allt väsentligt som Återkommande intäkter, förutsatt att de bedöms återkomma i mer än tolv månader från redovisningstillfället. Intäkter som redovisas vid en tidpunkt definieras i allt väsentligt som Ej återkommande intäkter.

Imaging IT Solutions

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänster förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster samt uppgraderingar bedöms utgöra ett prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Kontrakt som levereras i form av helhetslösningar, exempelvis Sectra One Cloud, växer inom detta segment.

Sådana kontrakt, där bedömningen görs att det avser ett kombinerat prestationsåtagande, intäktsförs löpande över avtalstiden. Kostnader kopplade till uppsättning av lösningen balanseras och kostnadsförs när det relaterade prestationsåtagandet intäktsförs.

Prestationsåtaganden avseende uttrullning, utbildning, migrering av befintliga data samt annan typ av konsultation redovisas i samband med att arbetet utförs.

Secure Communications

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, installations- och utvecklingstjänster, support- och underhållstjänster, uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier och utveckling intäktsförs över tid i takt med att arbetet utförs. Installationstjänster bedöms utgöra ett prestationsåtagande som intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Produktleveranser intäktsförs över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på villkoren i avtalet.

Business Innovation

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garantierbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett prestationsåtagande och intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Prenumerationer avseende åtkomst till Sectras system, exempelvis Sectra Education Portal, intäktsförs över kontraktets löptid. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectra-koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner. Betalningar av pensionspremier kostnadsförs löpande och ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se not 3.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

Koncernen har tre prestationsbaserade aktieprogram. Programmen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument. Det verkliga värdet för Sectra-aktien vid tilldelningstidpunkten med beaktande av intjäningsvillkoren redovisas i resultaträkningen som personalkostnader inklusive sociala kostnader. Exempel på intjäningsvillkor är placering i externa kundnöjdhetsmätningar utförda av KLAS och resultatmål. En motsvarande ökning av eget kapital redovisas enligt IFRS 2, då aktierelaterade planer inte har en direkt kassaflödeseffekt. Det förväntade antalet tilldelade aktier vid varje bokslut under intjänandeperioden och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. För ytterligare information, se not 3.

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill*Balanserade utvecklingsutgifter*

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingsutgifter ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen.

Interna utvecklingsutgifter för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång. Avskrivningar av balanserade utvecklingsutgifter påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärf, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Individuell avkastningsvärdering görs vid indikation på att behov föreligger och för ej färdigställda utvecklingsprojekt och goodwill årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Se not 10 för mer detaljerad beskrivning av nedskrivningsprövning.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder:

Byggnader	15–80 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år, beroende på nyttjandeperioden i respektive avtal.

Leasing

Koncernens leasade tillgångar utgörs huvudsakligen av lokaler och fordon. Leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i nyttjanderättstillgången eller skulden i balansräkningen. Dessa avtal kostnadsförs linjärt under kontraktets löptid. Skulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under kontraktets löptid. Diskontering sker till koncernens marginella låneränta.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas långfristiga fordringar, värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder och leasingskulder.

Finansiella tillgångar

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilken typ av kassaflöde tillgången ger upphov till.

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via resultat eller övrigt totalresultat.

Långfristiga kundfordringar

Långfristiga kundfordringars förväntade löptid överstiger 12 månader och redovisning sker därmed till det diskonterade belopp som förväntas inflyta enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av långfristiga kundfordringar påverkar övriga externa kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringars förväntade löptid är kort och redovisning sker därmed till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar övriga externa kostnader.

Kassa och bank

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. En reservering för osäkra fordringar görs när det föreligger en förväntad kreditförlust enligt ursprungliga villkor för fordran. Nedskrivningsreglerna i IFRS 9 använder framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster. Redovisning av kreditförluster är inte beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. I stället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer. Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se not 28.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till genomsnittlig valutakurs. I förändring av fordringar ingår bland annat förändring av kundfordringar (även långfristiga), förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt avtalsstillgångar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden. Intäktsredovisningen baseras på avtal med kunder med varierande grad av komplexitet. Avtal med flera olika intäktsströmmar som licenser, hårdvara, uppgraderingar eller support bedöms vara mer komplexa. Kritiska bedömningar utgörs av vilka belopp och vid vilken tidpunkt som intäkter ska redovisas. Företagsledningen bedömer hur intäkterna ska fördelas på respektive identifierade prestationsåtagande. Olika principer för redovisningen av intäkter kan därmed komma att tillämpas för olika prestationsåtaganden, beroende på gjorda bedömningar. Tillämpade principer omfattar full intäktsföring vid avtalets början, linjär intäktsföring över avtalets löptid, respektive intäktsföring baserat på den takt tjänster levereras under avtalets löptid. Fördelningen av avtalets totala värde på respektive prestationsåtagande utgår från respektive åtagandes fristående försäljningspris, faktiskt kända eller bedömda om sådant saknas. Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 8,6–10,6 procent (8,9–10,9). Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta efter skatt om 8,6–10,6 procent (8,9–10,9) använts. Bedömning av tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och verksamhetsområdenas tillväxtmål. Det kan föreligga osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden. Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar bestäms utifrån tillgångens bedömda livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Not 2 Rörelsesegment och nettoomsättning

Information per rörelsesegment och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegmenten är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Segmentets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Det största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest

känsliga IT-infrastruktur. Segmentet erbjuder produkter som skyddar tal- och datakommunikation, uppdragsutveckling, samt tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer samt produkter för medicinsk utbildning. Här bedrivs forskningsprojekt samt förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj. Från och med räkenskapsåret 2022/2023 ingår också affärsenheten Genomics IT med fokus på innovation och utveckling av IT-stöd för framför allt precisionsdiagnostik inom cancerområdet.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor samt verksamhet relaterad till investerare. I det här segmentet ingår även förvaltning av fastigheter.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	23/24	22/23	23/24	22/23	23/24	22/23	23/24	22/23
Nettoomsättning	2 551 607	2 078 987	367 353	234 455	89 871	73 811	164 923	124 670
Varav externt	2 547 347	2 077 341	366 822	234 188	48 595	38 689	843	534
Avskrivningar	70 666	60 472	12 694	13 429	4 068	3 331	10 637	14 707
Nedskrivningar	0	0	4 984	0	1 085	0	0	0
Rörelseresultat	499 937	462 362	59 791	19 188	17 277	10 475	-59 066	-36 228
Tillgångar	3 039 453	2 514 574	283 367	198 329	116 478	97 857	1 955 031	1 760 306
Skulder	2 509 113	2 059 362	246 378	160 437	86 609	77 698	903 487	926 565
Investeringar ³	66 944	68 359	20 914	12 714	13 516	10 657	154 724	1 059

	Elimineringar ¹		Totalt Koncernen ²	
	23/24	22/23	23/24	22/23
Nettoomsättning	-210 147	-161 171	2 963 607	2 350 752
Varav externt	0	0	2 963 607	2 350 752
Avskrivningar	0	0	98 065	91 939
Nedskrivningar	0	0	6 069	0
Rörelseresultat	-129	-144	517 810	455 653
Tillgångar	-2 183 391	-1 834 397	3 210 938	2 736 669
Skulder	-2 104 240	-1 784 064	1 641 347	1 439 998
Investeringar ³	0	0	256 098	92 789

Forts. Not 2 Rörelsesegment och nettoomsättning**Geografiska områden**

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	23/24	22/23	23/24	22/23	23/24	22/23	23/24	22/23
Nettoomsättning	584 590	472 905	578 145	381 704	184 003	135 834	559 429	490 397
Imaging IT Solutions	323 052	317 690	577 404	381 257	122 253	92 431	499 674	441 989
Secure Communications	254 305	148 271	0	0	61 519	43 403	50 993	42 220
Business Innovation	6 387	6 944	741	448	231	0	8 765	5 654
Övrig verksamhet	846	0	0	0	0	0	-3	534
Tillgångar	1 366 130	1 293 485	508 021	434 357	161 608	153 570	411 607	337 958
Investeringar ³	238 883	73 010	10 419	11 991	1 175	1 170	2 607	5 790

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen ²	
	23/24	22/23	23/24	22/23	23/24	22/23
Nettoomsättning	826 190	687 006	231 250	182 906	2 963 607	2 350 752
Imaging IT Solutions	814 296	678 427	210 668	165 547	2 547 347	2 077 341
Secure Communications	5	294	0	0	366 822	234 188
Business Innovation	11 889	8 285	20 582	17 358	48 595	38 689
Övrig verksamhet	0	0	0	0	843	534
Tillgångar	635 515	396 114	128 057	121 183	3 210 938	2 736 667
Investeringar ³	2 126	0	888	827	256 098	92 788

Återkommande intäkter per segment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	23/24	22/23	23/24	22/23	23/24	22/23	23/24	22/23
Ej återkommande intäkter	938 081	819 246	271 907	147 643	28 679	23 968	0	0
Återkommande intäkter	1 609 266	1 258 095	94 915	86 545	19 916	14 721	843	534
Varav återkommande intäkter från molntjänster, CRR	378 269	241 163	0	46	18 582	13 360	0	0
Totala externa intäkter	2 547 347	2 077 341	366 822	234 188	48 595	38 689	843	534
Andel återkommande intäkter, %	63,2%	60,6%	25,9%	36,9%	41,0%	38,0%	100,0%	100,0%

	Totalt koncernen	
	23/24	22/23
Ej återkommande intäkter	1 238 667	990 857
Återkommande intäkter	1 724 940	1 359 895
Varav återkommande intäkter från molntjänster, CRR	396 851	254 569
Totala externa intäkter	2 963 607	2 350 752
Andel återkommande intäkter, %	58,2%	57,8%

Forts. Not 2 Rörelsesegment och nettoomsättning**Avtalssaldon**

	23/24	22/23		23/24	22/23
Kundfordringar ⁴	571 661	386 153	Fakturering under räkenskapsåret relaterad till avtalstillgångarnas ingående balans för perioden	325 687	164 935
Långfristiga kundfordringar ⁴	138 422	125 204	Intäktsföring under räkenskapsåret relaterad till avtalsskuldermas ingående balans för perioden	449 579	395 520
Avtalstillgångar ^{4,5}	983 019	719 065			
Avtalsskulder ⁵	946 263	742 284			

¹ Av moderbolagets totala försäljning avser 99,4 procent (98,2) andra bolag inom koncernen. Inköp från koncernbolag har skett med 8,0 procent (1,9).

² Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala immateriella och materiella anläggningstillgångar som uppgår till 524,6 MSEK är 404,9 MSEK hänförliga till Sverige, 84,4 MSEK till Storbritannien och 35,3 MSEK till övriga länder.

³ Avser årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar; se not 10 och 11.

⁴ Se not 17.

⁵ Upparbetade ej fakturerade intäkter utgör avtalstillgångar enligt IFRS15. Dessa består av ofakturerade intäkter som är hänförliga till prestationsåtaganden som uppfyllts enligt kundkontrakt men som är beroende av villkor utöver återstående kalendertid, innan betalning av ersättning förfaller. Under räkenskapsåret har 45 procent av den ingående balansen fakturerats. För fördelning av avtalstillgångar per valuta, se not 17.

⁶ Förskott som erhållits för installationstjänster som ännu ej utförts samt förutbetalda service- och supportintäkter utgör kundinbetalningar som erhållits före prestationen har utförts (avtalsskulder) och som förväntas intäktsredovisas under de kommande räkenskapsåren. Installationstjänster intäktsförs under installationsfasen och service och support intäktsförs under avtalstiden. Under räkenskapsåret har 61 procent av den ingående balansen intäktsförts.

Not 3 Anställda och personalkostnader**Medelantalet anställda och andel kvinnor**

	23/24		22/23	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	59	25	53	23
Koncernen				
Australien	29	6	30	8
Danmark	28	7	22	7
Finland	1	0	2	0
Frankrike	15	7	14	6
Kanada	36	13	25	11
Nederländerna	56	16	57	18
Norge	30	12	29	11
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	43	19	34	14
Spanien	4	1	4	1
Storbritannien	125	37	109	32
Sverige	531	171	485	146
Schweiz	3	1	0	0
Tyskland	42	11	38	11
USA	195	68	164	62
Koncernen totalt	1 140	369	1 015	327

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i samtliga styrelser i koncernens bolag till 35 procent (34) och i moderbolagets styrelse till 22 procent (22). Andelen kvinnor i samtliga ledningsgrupper i koncernens bolag inklusive verkställande direktörer uppgick till 33 procent (36) och i koncernledningen till 50 procent (50).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	23/24	22/23	23/24	22/23
Styrelse och vd	55 548	44 985	9 355	7 727
Övriga anställda	1 074 758	866 471	40 466	31 724
Totalt	1 130 306	911 456	49 821	39 451

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	23/24	22/23	23/24	22/23
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	9 436	8 178	3 286	2 655
Pensionskostnader	5 867	4 382	1 426	938
Totalt styrelse och vd	15 303	12 560	4 712	3 593
Övriga anställda				
Sociala avgifter	184 378	147 841	12 075	9 697
Pensionskostnader	55 018	48 487	2 592	2 478
Totalt övriga anställda	239 396	196 328	14 667	12 175

Forts. Not 3 Anställda och personalkostnader**Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2023/2024**

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	637	0	0	0	637
Anders Persson	350	0	0	0	350
Tomas Puusepp	287	0	0	0	287
Birgitta Hagenfeldt	413	0	0	0	413
Fredrik Robertsson	287	0	0	0	287
Ulrika Unell	287	0	0	0	287
Summa ersättningar till styrelsen	2 261	0	0	0	2 261
Verkställande direktören Torbjörn Kronander ³	0	5 284	1 809	1 426	8 519
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	0	8 147	1 320	1 753	11 220
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	0	13 431	3 129	3 179	19 739
Totalt	2 261	13 431	3 129	3 179	22 000

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2022/2023

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensions- premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	594	0	0	0	594
Anders Persson	333	0	0	0	333
Christer Nilsson ¹	123	0	0	0	123
Tomas Puusepp	276	0	0	0	276
Birgitta Hagenfeldt	373	0	0	0	373
Jonas Yngvesson ¹	90	0	0	0	90
Fredrik Robertsson	276	0	0	0	276
Ulrika Unell ²	186	0	0	0	186
Summa ersättningar till styrelsen	2 251	0	0	0	2 251
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	3 756	1 719	938	6 413
Övriga ledande befattningshavare (5–9 personer)	0	7 054	1 276	1 478	9 808
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	0	10 810	2 995	2 416	16 221
Totalt	2 251	10 810	2 995	2 416	18 472

¹ Avgick vid årstämma 2022² Valdes vid årstämma 2022³ Efter uppnådd pensionsålder erhåller Sectras medarbetare som uppbär lön i Sverige en kompensation för minskade sociala avgifter så att effekten blir kostnadsneutral för företaget. Då vd har uppnått denna ålder ingår sådan kompensation i beloppet för hans grundlön från och med 1 januari 2024.**Beredning och beslutsprocess**

Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Beslutade arvoden till externa styrelseledamöter uppgår till 290 000 SEK (280 000) per ledamot och till styrelsens ordförande med 580 000 SEK (560 000). För revisionsutskottsarbete utgår 65 000 SEK (60 000) till styrelsens externa ledamöter och 130 000 SEK (120 000) till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare

Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat.

Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning,

pensionsförmåner och andra förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de 5 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under räkenskapsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara kopplad till ledande befattningshavarens ålder enligt följande principer:

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst 6 månader.

Pension

För vd och andra ledande befattningshavare ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av grundlönen.

Forts. Not 3 Anställda och personalkostnader

Långsiktiga incitamentsprogram

I koncernen finns prestationsbaserade incitamentsprogram (LTIP). Programmen möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Incitamentsprogrammen riktas till samtliga anställda och utfallet beror på ett antal villkor, exempelvis fortsatt anställning under intjänandeperioden och resultat- eller hållbarhetskriterier.

Prestationsbaserade incitamentsprogram

	LTIP 2021	LTIP 2022
Programmets löptid	2022-2026	2023-2027
Ursprungligen tilldelade aktierätter	358 057	737 700
Aktiekurs vid tilldelning, SEK	200,20	148,80
Teoretiskt värde vid tilldelning, SEK ¹	53 560 685	93 038 841
Tilldelningsdatum	31 dec 2021	31 dec 2022
Slutdatum	31 dec 2026	31 dec 2027

¹ Teoretiskt värde vid tilldelning utgår från antalet tilldelade aktier multiplicerat med aktiekurs vid tilldelningsdatum, där aktiekursen har reducerats med nuvärdet av bedömda utdelningar vilka ej gottskrivs innehavare under programmets löptid, jämte för LTIP SROW även nuvärde av belåning av aktier under löptiden då detta förutsätter egna aktier som investering utöver uppfyllda prestationskriterier.

2022/2023	LTIP 2021	LTIP 2022
Utestående antal aktierätter 220430	353 657	0
Tilldelade under året	150	737 700
Förverkade/förfallna under året	-8 045	-26 760
Inlösta under året	0	0
Utestående antal aktierätter 230430	345 762	710 940

2023/2024

Tilldelade under året	600	3 800
Förverkade/förfallna under året	-11 224	-39 820
Inlösta under året	0	0
Utestående antal aktierätter 240430	335 138	674 920

De prestationsbaserade incitamentsprogrammets syfte är att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare vilka förväntas bidra till koncernens fortsatta goda utveckling. Programmen ska främja genomtänkt beslutsfattande och eftersträva värda resultat på ett sätt som överensstämmer med bolagets vision och värden. Avsikten är att öka deltagarnas samhörighet med bolaget vilket förväntas vara bra för bolaget på lång sikt. Programmen ska uppmuntra till ett ökat ägande i bolaget, där tilldelning sker under förutsättning att vissa prestationskriterier är uppfyllda. Ett ökat inslag av delägande bland bolagets medarbetare förväntas leda till ökad lojalitet mot bolaget.

Varje deltagare tilldelas ett individuellt antal så kallade aktierätter, dvs en rätt att vederlagsfritt erhålla en prestationsaktie under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Av tilldelningen av totalt 1 095 757 aktierätter avser 1 14 000 aktierätter verkställande direktör och ledande befattningshavare.

Anställningsvillkor (samtliga program)

Deltagande i programmen är frivilligt och avser samtliga medarbetare förutsatt att de är eller avses bli tillsvidareanställda på minst 50 procent anställningsgrad vid tidpunkten för årsstämman beslut att införa programmen. Vid övergång mellan Sectra Communicationsgruppen och övriga bolag inom Sectrakoncernen ska kriterierna för det program man går till gälla från och med det närmaste kalenderårsskiftet efter det att övergången skett. För varje kalenderår under programmets löptid som något av nedan nämnda prestationsvillkor inte har uppfyllts, ska en tiondel av deltagarens samtliga aktierätter förfalla. För LTIP 2021 måste samtliga sparaktier behållas under hela löptiden.

Prestationsvillkor LTIP 2021

LTIP 2021 består av två olika program, ett riktat till anställda i Nordamerika (LTIP 2021 NA) och ett program riktat till anställda i resten av världen (LTIP 2021 SROW).

För anställda i Nordamerika gäller att Sectra, för varje kalenderår under programmets löptid (kvalifikationsperioden), har a) erhållit minst en "Best in KLAS"-utmärkelse (i någon kategori) och b) erhållit en första, andra eller tredje placering i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA eller Kanada beroende på var deltagaren är anställd.

För anställda i resten av världen gäller, utöver prestationsvillkoren ovan, att den anställde ska deponera så kallade sparaktier i depå anvisad av Sectra. En sparaktie är en aktie av serie B i Sectra AB. Antalet sparaktier ska motsvara det antal aktierätter som den anställde har blivit tilldelad. Sparaktierna ska vara deponerade under hela kvalifikationsperioden.

För anställda i andra bolag än Sectra Communications AB och dess dotterbolag (Sectra Communicationsgruppen), ska Sectra för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) erhållit minst en "Best in KLAS"-utmärkelse (i någon kategori) och b) erhållit en första, andra eller tredje plats i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA.

För anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra Communicationsgruppen för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) uppnått en rörelsemarginal om minst 15 procent och b) en vinststillväxt (EBIT) om minst 8 procent jämfört med föregående år.

Prestationsvillkor LTIP 2022

För deltagare i programmet och som inte är anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra för varje kalenderår under programmets löptid (kvalifikationsperioden) ha erhållit a) minst ett "Best in KLAS" (i någon kategori) i den anställdes egen region och b) första, andra eller tredje plats i "Best in KLAS för PACS/Radiologi för stora sjukhus" i USA. Med region avses i) för anställda i USA: USA, ii) för anställda i Kanada: Kanada, iii) för anställda i Europa inkl Sverige: Europa och iv) för anställda i ANZ: Asien-Stillahavsområdet.

Analysföretaget KLAS Research har reviderat indelningen av regioner för vilka utmärkelserna Best in KLAS delas ut. Därför har styrelsen i juni 2024, med stöd av årsstämman anvisningar och villkoren för LTIP 2022, beslutat att modifiera de prestationskriterier som är kopplade till att Sectra vinner Best in KLAS enligt följande: Med region avses den region som den anställde tillhör baserat på KLAS regionindelning för utmärkelserna som delas ut respektive kalenderår.

För anställda inom centrala funktioner i Sverige (Sectra AB, Sectra Imaging IT Solutions AB, Sectra Medical Education AB och Sectra Orthopaedics AB) och anställda utanför de tidigare nämnda regionerna ska Sectra avseende prestationsvillkor a) för varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha erhållit minst två "Best in KLAS" i någon kategori i någon av regionerna.

För anställda i Sectra Communicationsgruppen ska Sectra Communicationsgruppen varje kalenderår under kvalifikationsperioden ha a) uppnått en rörelsemarginal om minst 10 procent för räkenskapsåret 2022/2023 och minst 15 procent under efterföljande räkenskapsår och b) en vinststillväxt (EBIT) om minst 10 procent jämfört med föregående år.

Redovisning av prestationsbaserade incitamentsprogram

Kostnader under räkenskapsåret uppgår till 39 043 TSEK (20 938), vilka redovisats som personalkostnader. I balansräkningen har 28 470 TSEK (15 624) redovisats mot eget kapital och resterande 10 573 TSEK (3 997) redovisats mot avsättningar (se not 21).

I moderbolaget redovisas dotterbolagens andel av kostnaderna som investering i dotterföretag och en ökning av fritt eget kapital.

Not 4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	23/24	22/23	23/24	22/23
EY				
Revisionsuppdrag	4 619	3 746	2 833	2 035
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	784	346	156	330
Övriga tjänster	249	1 620	242	283
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	498	469	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Totalt	6 150	6 181	3 231	2 648

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 5 Operationella leasingkostnader

	Moderbolaget	
	23/24	22/23
Årets redovisade leasingkostnader	8 217	15 818
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	7 505	16 250
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	34 032	39 167
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	0	0
Totalt	41 537	55 417

Moderbolagets leasingavtal avser främst kontorslokaler.

Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	23/24	22/23	23/24	22/23
Övriga ränteintäkter	25 991	11 849	20 768	4 953
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	31 511	11 369
Utdelning	0	0	88 556	0
Vinst vid avyttring av dotterbolag	0	0	4 089	0
Valutakursdifferens, netto	12 257	13 950	10 247	3 709
Totalt	38 248	25 799	155 171	20 031

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	23/24	22/23	23/24	22/23
Räntekostnader	3 284	2 062	1 368	21
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	24 957	4 826
Totalt	3 284	2 062	26 325	4 847

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	23/24	22/23
Koncernbidrag	427 350	436 014
Totalt	427 350	436 014

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	23/24	22/23	23/24	22/23
Aktuell skatt	-127 139	-105 899	-81 556	-85 044
Uppskjuten skatt	2 753	1 466	-191	17
Summa skattekostnad	-124 386	-104 433	-81 747	-85 027

Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats

Resultat före skatt	552 774	479 390	487 352	411 878
---------------------	---------	---------	---------	---------

Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6 % (20,6 %)	-113 871	-98 754	-100 395	-84 847
---	-----------------	----------------	-----------------	----------------

Justering av skatt avseende tidigare år	-1 753	-489	5	2
---	--------	------	---	---

Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 512	-2 575	-460	-212
---	--------	--------	------	------

Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	15	548	19 303	14
--	----	-----	--------	----

Skatteeffekt av ändrade skattesatser eller regleringar	-1 117	-11	0	0
--	--------	-----	---	---

Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-5 238	642	0	0
--	--------	-----	---	---

Skatteeffekt av skattemässiga underskott där uppskjuten skatt ej redovisats	0	-4 639	0	0
---	---	--------	---	---

Övriga poster	-910	845	-200	16
---------------	------	-----	------	----

Skatt på årets resultat	-124 386	-104 433	-81 747	-85 027
--------------------------------	-----------------	-----------------	----------------	----------------

Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	338	0	0	0
--	-----	---	---	---

Uppskjuten skatteskuld på anläggningstillgångar	5 587	5 133	0	0
---	-------	-------	---	---

Uppskjuten skatteskuld på omsättningstillgångar	0	7	0	0
---	---	---	---	---

Uppskjuten skatteskuld på skulder	800	0	0	0
-----------------------------------	-----	---	---	---

Uppskjuten skatteskuld på övervärden	313	788	0	0
--------------------------------------	-----	-----	---	---

Summa uppskjuten skatteskuld	7 038	5 928	0	0
-------------------------------------	--------------	--------------	----------	----------

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran på anläggningstillgångar	0	32	0	0
---	---	----	---	---

Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	2 111	472	0	191
---	-------	-----	---	-----

Uppskjuten skattefordran på korta skulder	5 445	3 790	0	0
---	-------	-------	---	---

Uppskjuten skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag	1 434	2 338	0	0
---	-------	-------	---	---

Summa uppskjuten skattefordran	8 990	6 632	0	191
---------------------------------------	--------------	--------------	----------	------------

Uppkomna skattemässiga underskott har obegränsad förfallotid.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling ^{1,6}	Goodwill ²	Patent och licenser ³	Kundrelationer ⁴	Varumärke ⁵	Summa	Balanserad utveckling ¹
Ingående anskaffningsvärde	402 255	77 899	15 333	56 722	8 180	560 389	1 673
Omräkningsdifferens	0	3 824	50	3 029	0	6 903	0
Årets investeringar	55 752	0	0	0	0	55 752	3 648
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	458 007	81 723	15 383	59 751	8 180	623 044	5 321
Ingående av- och nedskrivningar	-252 487	-27 984	-3 165	-50 330	-8 180	-342 145	-1 473
Omräkningsdifferens	0	-2 075	-52	-2 492	0	-4 619	0
Årets avskrivningar	-34 838	0	-1 531	-2 942	0	-39 311	-201
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2023	-287 325	-30 059	-4 748	-55 764	-8 180	-386 075	-1 674
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	170 682	51 664	10 635	3 987	0	236 969	3 647
Ingående anskaffningsvärde	458 007	81 723	15 383	59 751	8 180	623 044	5 321
Omräkningsdifferens	0	4 225	18	2 150	0	6 393	0
Årets investeringar	72 210	0	0	0	0	72 210	5 536
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	530 217	85 948	15 401	61 901	8 180	701 647	10 857
Ingående av- och nedskrivningar	-287 325	-30 059	-4 748	-55 764	-8 180	-386 075	-1 674
Omräkningsdifferens	0	-1 088	-17	-2 066	0	-3 171	0
Årets avskrivningar	-39 063	0	-2 443	-2 495	0	-44 001	0
Årets nedskrivning	-1 085	-4 984	0	0	0	-6 069	0
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2024	-327 473	-36 131	-7 208	-60 325	-8 180	-439 316	-1 674
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	202 744	49 817	8 193	1 576	0	262 330	9 183

¹ Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssnings-säker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1 – 5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

² Goodwill är hänförlig till förvärv av Sectra Products UK Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB skrevs ned i sin helhet under räkenskapsåret 2016/2017. Av total goodwill är 49 817 TSEK (46 770) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 0 TSEK (4 894) är hänförlig till segmentet Secure Communications.

³ Av kvarvarande värde inom patent och licenser avser 7 535 TSEK (9 845) segmentet Imaging IT Solutions och 658 TSEK (788) Secure Communications.

⁴ Av totala kundrelationer är 1 576 TSEK (3 987) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions. De avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Sectra Products UK Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB.

⁵ Varumärke avser endast segmentet Imaging IT Solutions och är hänförlig till förvärvade tillgångar inom Sectra Sverige AB och Sectra Products UK Ltd.

⁶ Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 17,0 procent (15,0) pågående utvecklingsprojekt och 83,0 procent (85,0) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojektens och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Beräkning av återvinningsvärde*Goodwill*

För goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtpotentialer för Imaging IT Solutions försäljning avseende Sectra Products UK Ltds produkter samt tillväxtpotentialer för Secure Communications på den finska och estniska marknaden.

Kassagenererande enhet för goodwill avseende Sectra Products UK Ltd bedöms vara affärsområdet Imaging IT Solutions som helhet. Försäljning av Sectra Products UK Ltds produkter bedöms vara en integrerad del av Imaging IT Solutions totala affär. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy har skrivits ned under räkenskapsåret. Goodwill har tidigare baserats på framtida kassaflöden i form av tillväxtpotentialer på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för goodwill avseende EXP Analytics Oy var underkoncernen Sectra Communications Oy.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

Forts. Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Diskonteringsfaktor

Utöver en gemensam diskonteringsränta om 8,6 procent (8,9) efter skatt, har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya. Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Goodwill

Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta om mellan 8,6 och 10,6 procent (8,9–10,9) efter skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om mellan 8,6 och 10,6 procent (8,9-10,9) efter skatt.

Prognosperiod och tillväxttakt

Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden för immateriella tillgångar, förutom goodwill, bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av dess tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha obestämbar ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av med vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Risikfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen 2,5 procent (2,3)
Marknadens riskpremie:	6,1 procent (6,6)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0–2,0 procent (0,0–2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Avkastningskraven uppgår till mellan 8,6 och 10,6 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 10,8 och 13,3 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser

Goodwill

Årets nedskrivningsprövning av goodwill visade att det fanns ett behov av nedskrivning för goodwill hänförlig till EXP Analytics Oy. Beräknat nyttjandevärde för den kassagenererande enheten översteg inte det bokförda värdet för goodwill, vilket ledde till en nedskrivning under året om 5,0 MSEK. Per balansdagen fanns det inget behov av nedskrivning för goodwillposten avseende Sectra Products UK Ltd. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 22 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 61 procent.

Övriga immateriella tillgångar

Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Undantaget är ett projekt som under året bedömts behövas skrivas ner till följd av att projektet under en längre tid inte genererat någon intäkt. Nedskrivet belopp för projektet är totalt 1,1 MSEK. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 20 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 28 procent.

Moderbolaget

Moderbolaget har immateriella tillgångar uppgående till 9,2 MSEK (3,6) per den 30 april 2024.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				
	Byggnader och mark	Kontorsmöbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Utrustning hos kund	Summa
Ingående anskaffningsvärde	0	19 629	136 478	44 832	200 939
Omräkningsdifferens	0	584	-1 600	2 004	988
Årets investeringar	0	1 778	31 535	3 723	37 036
Omklassificering	0	0	3 698	0	3 698
Året försäljningar/utrangeringar	0	-2 689	-27 557	-1 740	-31 986
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	0	19 302	142 554	48 819	210 675
Ingående av- och nedskrivningar	0	-13 262	-84 344	-41 419	-139 025
Omräkningsdifferens	0	-351	2 453	-2 182	-80
Årets avskrivningar	0	-1 811	-21 546	-1 754	-25 111
Omklassificering	0	0	-3 698	0	-3 698
Årets försäljningar/utrangeringar	0	2 281	27 954	1 560	31 795
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2023	0	-13 143	-79 181	-43 795	-136 119
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	0	6 159	63 373	5 024	74 556
Ingående anskaffningsvärde	0	19 302	142 554	48 819	210 675
Omräkningsdifferens	0	722	3 371	2 259	6 352
Årets investeringar	149 947	2 264	28 782	2 895	183 888
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	-778	-39 952	-40 730
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	149 947	22 288	173 929	14 021	360 185
Ingående av- och nedskrivningar	0	-13 143	-79 181	-43 795	-136 119
Omräkningsdifferens	0	-491	-1 721	-2 242	-4 454
Årets avskrivningar	-2 818	-2 050	-25 479	-2 454	-32 801
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	652	39 577	40 229
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2024	-2 818	-15 684	-105 729	-8 914	-133 145
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	147 129	6 604	68 200	5 107	227 040

Forts. Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget		
	Kontors- möbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Summa
Ingående anskaffningsvärde	5 988	16 503	22 491
Årets investeringar	657	402	1 059
Årets försäljningar/utrangeringar	-2 247	-9 000	-11 247
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	4 398	7 905	12 303
Ingående av- och nedskrivningar	-4 753	-13 812	-18 564
Årets avskrivningar	-194	-1 093	-1 287
Årets försäljningar/utrangeringar	2 247	9 000	11 247
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2023	-2 700	-5 905	-8 604
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	1 698	2 000	3 699
Ingående anskaffningsvärde	4 398	7 905	12 303
Årets investeringar	729	3 619	4 348
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	5 127	11 524	16 651
Ingående av- och nedskrivningar	-2 700	-5 905	-8 604
Årets avskrivningar	-291	-1 421	-1 712
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2024	-2 991	-7 326	-10 316
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	2 136	4 198	6 335

Not 12 Nyttjanderätter och leasingkulder

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	1 15 981	15 911	373	132 266
Tillkommande nyttjanderätter	42 698	2 496	0	45 194
Avslutade kontrakt	0	-1 851	0	-1 851
Omräkningsdifferens	2 922	1 263	5	4 190
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2023	161 601	17 819	378	179 799
Ingående avskrivningar	-59 225	-7 888	-183	-67 297
Årets avskrivningar	-23 350	-4 060	-107	-27 517
Avskrivningar avslutade kontrakt	0	1 851	0	1 851
Omräkningsdifferens	-1 147	-784	0	-1 931
Akkumulerade avskrivningar 30 april 2023	-83 722	-10 881	-290	-94 894
Utgående bokfört restvärde 30 april 2023	77 879	6 938	88	84 905
Ingående anskaffningsvärde	161 601	17 819	378	179 799
Tillkommande nyttjanderätter	18 591	5 047	416	24 054
Avslutade kontrakt	-105 529	-4 481	-301	-110 311
Omräkningsdifferens	2 426	686	0	3 112
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2024	77 089	19 071	493	96 654
Ingående avskrivningar	-83 722	-10 881	-290	-94 894
Årets avskrivningar	-16 929	-4 247	-107	-21 283
Avskrivningar avslutade kontrakt	54 017	4 481	301	58 799
Omräkningsdifferens	-3 036	-996	-3	-4 035
Akkumulerade avskrivningar 30 april 2024	-49 670	-11 643	-99	-61 413
Utgående bokfört restvärde 30 april 2024	27 419	7 428	394	35 241

	23/24	22/23
Leasingkostnader	23/24	22/23
Variabla leasingavgifter	6 100	3 324
Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde	3 895	4 236
Avskrivningar	21 283	27 490
Räntor lokaler	637	1 601
Räntor fordon	226	135
Räntor övriga tillgångar	8	3
Summa	32 149	36 789
Intäkter från vidareuthyrning	23/24	22/23
Lokaler	0	534
Summa	0	534
Kassautflöde från leasingavtal	23/24	22/23
Återbetalning av leasingkulder	10 268	26 627
Räntekostnader avseende leasingkulder	871	1 738
Variabla leasingavgifter	6 100	3 325
Kostnader för tillgångar av lågt värde och kortfristiga leasingavtal	3 895	4 236
Summa	21 134	35 926
Leasingkulder	240430	230430
Långfristiga leasingkulder	19 204	56 968
Kortfristiga leasingkulder	12 584	25 294
Summa	31 788	82 262
Löptidsanalys – odiskonterade kassaflöden	240430	230430
År 1	17 625	28 920
År 2	12 272	21 014
År 3	3 921	15 747
År 4	2 242	12 407
År 5 eller senare	4 534	8 782
Summa	40 594	86 870

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	240430 Redovisat värde ¹⁾	230430 Redovisat värde ¹⁾
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	16 903	8 449
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	5 406	3 933
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Sectra Medical Education AB	559314-3471	Linköping, SE	500	100 %	974	418
Sectra Orthopaedics AB	559314-3414	Linköping, SE	500	100 %	980	399
Sectra Properties AB	559401-0026	Linköping, SE	250	100%	87 072	n/a
Ebberöd Capital Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100 %	0	0
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	23 726	21 975
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	1 443	738
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	12 799	6 140
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	670	354
Sectra Medical Imaging Schweiz AG	CHE-225.049.408	Zürich, CH	100	100 %	1 024	1 020
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	1 091	803
Sectra Ltd	4571654	Stevenage, UK	1	100 %	1 784	633
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	657	339
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	87	48
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	2 937	2 587
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	720	251
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	5 959	5 189
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	249	77
Sectra Canada Inc.	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	2 235	1 048
Sectra Ireland Ltd	760807	Dublin, IE	1	100%	0	n/a
Totalt					166 811	54 496

Sectra Imaging IT Solutions AB:

Sectra Products UK Ltd	05968184	Stevenage, UK	1 000	100 %	8 450	8 450
Totalt					8 450	8 450

Sectra Communications AB:

Sectra Communications BV	27264295	Haag, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100 %	3 319	23
Columbitech Inc.	04-3719150	Delaware, US	100	100 %	0	0
Totalt					3 483	187

¹⁾ Redovisat värde har ökat till följd av de aktierelaterade incitamentsprogrammen, se not 3.

Not 14 Andelar i intresseföretag

					Moderbolaget	
					240430	230430
					Redovisat värde	Redovisat värde
Ingående anskaffningsvärde					564	564
Totalt					564	564
	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	240430 Redovisat värde	230430 Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	10213371171087	Riyadh, SA	500	50 %	564	564
Totalt					564	564

Bolaget utgör för koncernen ett dotterbolag och ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

Not 15 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	240430	230430
Ingående värde	170 994	105 998
Nya fordringar	41 801	62 810
Amorterade fordringar	-21 290	-630
Valutaomräkning	8 600	2 816
Totalt	200 105	170 994

Not 16 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
Komponentlager	20 129	26 422	0	0
Färdiga varor	16 461	10 179	0	0
Totalt	36 590	36 601	0	0

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 3 094 TSEK (669) under 2023/2024.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 17 Kundfordringar**Kortfristiga kundfordringar per valuta**

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
SEK	56 764	14 573	552	369
USD	119 348	114 200	434	434
EUR	193 002	146 761	-459	-457
GBP	125 002	79 705	-29	-29
Övriga valutor	77 545	30 914	-77	-77
Totalt	571 661	386 153	421	240

Långfristiga kundfordringar som redovisas i koncernen om 138 422 TSEK (125 204) avser endast GBP, se not 2.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
Ingående balans	2 561	3 750	924	842
Konstaterade förluster	-924	0	-924	0
Återförda utnyttjade belopp	-603	-1 633	0	0
Reservering för förväntade kreditförluster	1 833	207	0	0
Valutaeffekt	96	237	0	82
Totalt	2 963	2 561	0	924

För åldersanalys se not 29.

Reserven för förväntade kreditförluster avser endast kortfristiga kundfordringar. Reserveringsbehov för långfristiga kundfordringar eller avtalstillgångar, se not 2, har per balansdagen ej bedömts föreligga till följd av kreditrisken i de underliggande fordringarna. Vidare bedöms kunders betalningsförmåga avseende långfristiga fordringar och avtalstillgångar som mycket god och avtalen är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognostiserbarhet kunna klassificeras i särskilda kreditriskbetyg eller -grupper, se även not 29. Trots att krediternas ålder bedöms ha ett lågt generellt prediktionsvärde för framtida förluster görs månadsvis en individuell bedömning per kund uppdelad på förfalloålderskategori i respektive dotterbolag. Vid noterade avvikelser från tidigare mönster görs en central uppföljning.

Forts. Not 17 Kundfordringar

Genom denna ålderskategoriserade indelning och tvåstegsprocess bedöms objektiva och sannolikhetsvägda belopp uppnås med rimliga och verifierbara uppgifter som är tillgängliga utan onödiga kostnader eller insatser på balansdagen för tidigare händelser; nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Avsättning och upplösning av kortfristiga kundförluster redovisas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
Förutbetalda hyror	0	122	678	2 986
Upplupna ränteintäkter	2	2 154	2	2 154
Förutbetalda kostnader för underhållsavtal	36 143	36 231	16 149	12 965
Övriga poster	66 465	61 869	6 130	4 226
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹	983 019	719 065	0	0
Totalt	1 085 629	819 441	22 959	22 331

Upparbetade ej fakturerade intäkter per valuta

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
SEK	68 380	70 050	0	0
USD	483 813	259 213	0	0
EUR	127 480	111 983	0	0
GBP	135 933	134 047	0	0
Övriga valutor	167 413	143 772	0	0
Totalt	983 019	719 065	0	0

¹ Se not 2.

Not 19 Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget ¹	
	240430	230430	240430	230430
Kassa och bank	804 640	825 242	683 564	662 611
Totalt	804 640	825 242	683 564	662 611

¹ Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som kassa och bank i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Utnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

Not 20 Aktiekapital och antal aktier

	Kvot- värde per aktie, SEK	Antal aktier									Aktie- kapital, TSEK
		Utestående				Totalt emitterade					
		Serie A	Serie B	Serie C	Summa	Serie A	Serie B	Serie C	Summa		
Ingående balans 1 maj 2022	0,20	13 103 460	179 558 865	0	192 662 325	13 103 460	180 558 865	0	193 662 325	38 733	
Konvertering till aktier	0,20	0	5 164	0	5 164	0	5 164	0	5 164	1	
Nyemission	0,20	0	0	453 406	453 406	0	0	453 406	453 406	91	
Återköpta aktier ¹	0,20	0	0	-453 406	-453 406	0	0	0	0	0	
Omstämpling ¹	0,20	0	0	0	0	0	453 406	-453 406	0	0	
Utgående balans 30 april 2023	0,20	13 103 460	179 564 029	0	192 667 489	13 103 460	181 017 435	0	194 120 895	38 825	
Konvertering till aktier	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Nyemission	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Återköpta aktier	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Omstämpling	0,20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Utgående balans 30 april 2024	0,20	13 103 460	179 564 029	0	192 667 489	13 103 460	181 017 435	0	194 120 895	38 825	

¹ De nyemitterade aktierna har återköpts till ett pris motsvarande kvotvärdet, totalt 90 681 kronor (200 000). Syftet med återköpet är att säkerställa framtida leverans av prestationsaktier och finansiering av kostnader för sociala avgifter med anledning av incitamentsprogrammen LTIP 2021 och LTIP 2022. De nyemitterade C-aktierna har under räkenskapsåret omstämplats till B-aktier.

Not 21 Avsättningar

	Koncernen			Moderbolaget
	Garantiättaganden och övriga avsättningar	Aktierelaterade ersättningar ¹	Total	Aktierelaterade ersättningar
Redovisat värde 220501	6 262	0	6 262	0
Avsättningar som gjorts i perioden	4 835	6 418	11 253	787
Återförda avsättningar	-5 544	0	-5 544	0
Omklassificering	0	2 260	2 260	129
Omräkningsdifferens	0	-88	-88	0
Redovisat värde 230430	5 553	8 590	14 143	916
Varav total långfristig del av avsättningarna	3 871	8 590	12 461	916
Varav total kortfristig del av avsättningarna	1 682	0	1 682	0
	Koncernen			Moderbolaget
	Garantiättaganden och övriga avsättningar	Aktierelaterade ersättningar ¹	Total	Aktierelaterade ersättningar
Redovisat värde 230501	5 553	8 590	14 143	916
Avsättningar som gjorts i perioden	7 035	13 267	20 302	1 769
Återförda avsättningar	-5 817	0	-5 817	0
Omräkningsdifferens	0	351	351	0
Redovisat värde 240430	6 771	22 208	28 979	2 685
Varav total långfristig del av avsättningarna	4 134	22 208	26 342	2 685
Varav total kortfristig del av avsättningarna	2 637	0	2 637	0

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 1–4 år när det gäller garantiättaganden och övriga avsättningar.

¹ För ytterligare information, se not 3.

Not 22 Långfristiga skulder

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
Långfristiga leasingskulder	19 204	56 968	0	0
Kortfristiga leasingskulder	12 584	25 294	0	0
Summa leasingskulder	31 788	82 262	0	0
Kortfristig tilläggsköpeskilling	0	563	0	0
Summa tilläggsköpeskilling	0	563	0	0
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	31 788	82 825	0	0

	Konvertibellån	Leasingskuld	Skuld tilläggs- köpeskilling	Summa
Ingående balans 220501	389	62 234	1 538	64 161
<i>Kassaflödespåverkande</i>				
Återbetalningar	0	0	-1 121	-1 121
Leasebetalningar	0	-26 627	0	-26 627
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>				
Nya leasingkontrakt	0	45 194	0	45 194
Konvertering till aktier	-389	0	0	-389
Valutajustering	0	1 461	146	1 607
Utgående balans 230430	0	82 262	563	82 825
Ingående balans 230501	0	82 262	563	82 825
<i>Kassaflödespåverkande</i>				
Återbetalningar	0	0	-563	-563
Leasebetalningar	0	-10 268	0	-10 268
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>				
Avslut av kontrakt	0	-46 932	0	-46 932
Nya leasingkontrakt	0	5 723	0	5 723
Valutajustering	0	1 003	0	1 003
Utgående balans 240430	0	31 788	0	31 788

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
Mervärdesskatt	49 084	63 404	643	0
Personalens källskatter	19 307	12 730	1 039	811
Övriga skulder	6 942	9 489	1	1
Totalt	75 333	85 623	1 683	812

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
Upplupna sociala avgifter	52 976	49 366	5 615	4 860
Upplupna semesterlöner	89 522	80 160	10 154	8 303
Upplupna leverantörs-skulder	83 293	42 384	3 890	2 871
Fakturerade ej upparbetade intäkter ¹	946 263	742 284	0	0
Övriga poster	182 915	218 488	32 109	3 002
Totalt	1 354 969	1 132 682	51 768	19 036

¹ Se not 2.

Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	240430	230430	240430	230430
För checkräkningskredit	240430	230430	240430	230430
Företagsinteckningar	33 250	33 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	33 250	33 250	11 000	11 000
Borgen till förmån för dotterbolag			68 175	78 421
Summa eventalförpliktelser			68 175	78 421

Not 26 Kassaflöde**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	Koncernen		Moderbolaget	
	23/24	22/23	23/24	22/23
Av- och nedskrivningar	104 134	91 939	1 711	1 488
Orealiserade valutakurs-differenser	-5 924	8 461	10 247	4 038
Återföring avsättning / avsättning	44 471	20 951	1 769	-1 366
Totalt	142 681	121 351	13 727	4 160

Not 27 Närstående

Koncernens närstående utgörs av dotterbolag, koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett utöver försäljning mellan koncernbolag, se not 2, och ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

Not 28 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 230430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	20	0	20	20
Långfristiga kundfordringar	125 204	0	125 204	125 204
Kundfordringar	386 153	0	386 153	386 153
Kortfristiga placeringar	120 000	0	120 000	120 000
Kassa och bank	825 242	0	825 242	825 242
Totala finansiella tillgångar	1 456 619	0	1 456 619	1 456 619
Tilläggsköpeskilling	0	563	563	563
Leasingskulder	0	82 262	82 262	82 262
Leverantörsskulder	0	67 425	67 425	67 425
Summa finansiella skulder	0	150 250	150 250	150 250

Koncernen 240430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	21	0	21	21
Långfristiga kundfordringar	138 422	0	138 422	138 422
Långfristiga tillgångar	16 746	0	16 746	16 746
Kundfordringar	571 661	0	571 661	571 661
Kassa och bank	804 640	0	804 640	804 640
Totala finansiella tillgångar	1 531 490	0	1 531 490	1 531 490
Leasingskulder	0	31 788	31 788	31 788
Leverantörsskulder	0	76 071	76 071	76 071
Summa finansiella skulder	0	107 859	107 859	107 859

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till –1 645 TSEK (712). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats. För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare löptid anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre löptid än ett år har det redovisade värdet diskonterats. Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till mellan 1 och 4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet kan variera mellan olika länder. Genom att Sectra är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 17,1 procent (13,8) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagens system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärssetiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvaret för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmissiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursvinst med 1 544 TSEK (758) och i finansnettot ingår valutakursvinst med 12 257 TSEK (13 950).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetälningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas om bedömd förutsägbarhet ökar väsentligt.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK						
Valuta	Intäkter		Kostnader		Nettoexponering	
SEK	595,0	(459,3)	-968,9	(-746,8)	-373,9	(-287,5)
USD	819,1	(701,6)	-543,9	(-430,7)	275,2	(270,9)
EUR	499,4	(391,2)	-318,6	(-275,2)	180,8	(116,0)
GBP	577,5	(381,3)	-383,7	(-245,5)	193,8	(135,8)
Övriga valutor	472,6	(417,4)	-302,3	(-252,6)	170,3	(164,8)
Totalt	2 963,6	(2 350,8)	-2 517,4	(-1 950,8)	446,2	(400,0)

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Långfristiga kundfordringar och avtalsstillgångar är ännu ej fakturerade och saknar därmed förfallohistorik. Dessa kundavtal är ofta unika i karaktär och innehåll och bedöms inte med tillräcklig prognosticerbarhet klassificeras i särskilda kreditriskbetyggrupper, se även not 17. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kortfristiga kundfordringar

MSEK	240430	230430
Ej förfallna kundfordringar	324,7	238,4
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	192,7	112,4
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	22,4	19,5
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	34,8	18,5
Reserverat för förväntade kreditförluster	-2,9	-2,6
Totalt	571,7	386,2

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditets- hantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersemittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken kan överlikviditet endast placeras i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Under räkenskapsåret har en kortfristig placering återbetalats. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Checkräkningskrediter har ej utnyttjats under räkenskaps- eller jämförelseåret. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens utnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).

Forts. Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Känslighetsanalys

Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2023/2024 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/ bruttovinst	+/- 1 %	+/- 25,3 MSEK (+/- 20,9)
Varukostnad	+/- 1 %	+/- 4,3 MSEK (+/- 2,6)
Personalkostnad	+/- 1 %	+/- 14,4 MSEK (+/- 11,7)
Räntenivå	+/- 1 %	+/- 8,1 MSEK (+/- 8,2)
Valutförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1 %	+/- 3,9 MSEK (+/- 3,6)
SEK/EUR-kurs	+/- 1 %	+/- 2,5 MSEK (+/- 2,7)
SEK/GBP-kurs	+/- 1 %	+/- 1,8 MSEK (+/- 1,4)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 8,2 MSEK (7,7).

Not 30 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2023/2024 uppgick koncernens soliditet till 48,9 procent (47,4).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva realiserade värdetförändringar och uppgår till 1 569 591 TSEK (1 296 669) per 30 april 2024. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad. Verksamhetsåret 2023/2024 uppgick koncernens skuldsättningsgrad till 0,02 (0,06).

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK.

Överkursfond	134 851
Balanserad vinst	241 465
Årets vinst	405 605
Summa	781 921

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 781 921 TSEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 1,10 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 2 11 935 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Not 32 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal, se nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Andel återkommande intäkter

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av den externa omsättningen som är återkommande. Återkommande intäkter är intäkter från kunder för tillhandahållande av en vara eller tjänst under en avtalsperiod där kunden inte kan fortsätta att dra nytta av full funktionalitet av varan eller tjänsten utan löpande betalningar samt att intäktsströmmen bedöms återkomma under mer än 12 månader. Återkommande intäkter är främst intäkter från prenumerations-, support- och underhållsavtal. Den andel som levereras via molnet redovisas som återkommande intäkter från molntjänster (CRR). Intäkter från exempelvis implementering av system, migrering samt engångsköp av licenser redovisas ej som återkommande intäkter.	Återkommande intäkter dividerat med total extern omsättning, se not 2.

Churn av återkommande intäkter

TSEK	23/24	22/23
Återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats	7 247	18 225
Återkommande intäkter	1 724 940	1 359 895
Churn återkommande intäkter, %	0,4	1,3

Syfte	Beräkning
Visa andelen återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats.	Återkommande intäkter från kundavtal som har avslutats eller inte förnyats dividerat med totala återkommande intäkter.

Direktavkastning

SEK	240430	230430
Utdelning	1,10	1,10
Aktiekurs på balansdagen	219,20	161,70
Direktavkastning, %	0,5	0,7

Syfte	Beräkning
Visa hur stor procentuell andel av investeringen som ges tillbaka i form av utdelning.	Aktieutdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie före och efter utspädning

	240430	230430
Eget kapital, TSEK	1 569 591	1 296 669
Antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 667 489
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, SEK	8,15	6,73

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid aktuellt antal tillgängliga andelar.	Eget kapital dividerat med antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut.

Forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal**Forskning- och utvecklingskostnader**

TSEK	240430	230430
Kostnader för FoU	326 198	269 809
Nettoomsättning	2 963 607	2 350 752
Andel av omsättningen som återinvesteras i FoU, %	11,0	11,5

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av omsättningen som återinvesteras i forskning och utveckling.	Kostnader för forskning och utveckling dividerat med nettoomsättning.

Investeringar

TSEK	23/24	22/23
Immateriella investeringar	72 210	55 752
Materiella investeringar	183 888	37 036
Kortfristig placering	0	120 000
Investeringar	256 098	212 788

Syfte	Beräkning
Visa bolagets investeringar.	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt kortfristig placering.

Icke räntebärande och räntebärande skulder

TSEK	23/24	22/23
Icke räntebärande skulder	1 609 559	1 357 736
Räntebärande skulder	31 788	82 262
Summa skulder	1 641 347	1 439 998

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av bolagets skulder som löper med respektive utan ränta. Ingår i beräkning av skuldsättningsgrad och sysselsatt kapital.	Icke räntebärande skulder avser skulder som normalt löper utan ränta, t ex leverantörsskulder. Räntebärande skulder avser skulder som löper med ränta, t ex leasingkulder.

Kassaflöde per aktie före och efter utspädning

	23/24	22/23
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	326 326	440 488
Antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut	192 667 489	192 667 489

Kassaflöde per aktie före och efter utspädning, SEK	1,69	2,29
---	------	------

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut.

Kvot mellan ordergång och nettoomsättning

TSEK	23/24	22/23
Ordergång	6 223 476	4 635 715
Nettoomsättning	2 963 607	2 350 752

Kvot mellan ordergång och nettoomsättning	2,10	1,97
---	------	------

Syfte	Beräkning
Ger en indikation på efterfrågan på företagets produkter och tjänster.	Ordergång dividerat med nettoomsättning.

Likviditet

TSEK	240430	230430
Omsättningstillgångar	2 522 148	2 208 381
Beviljad checkkredit	15 000	15 000
Kortfristiga skulder	1 588 763	1 364 641
Likviditet	1,6	1,6

Syfte	Beräkning
Visa företagets kortsiktiga betalningsförmåga.	Omsättningstillgångar plus beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Syfte	Beräkning
Visa antalet heltidstjänster i en viss period.	Genomsnittligt antal heltidsanställda i perioden.

Oförändrade valutakurser – omsättning

	23/24	22/23
Nominell förändring, %	26,1	20,6
Valutaeffekt, %	-3,1	-8,0
Förändring i oförändrade valutakurser, %	23,0	12,6

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – rörelseresultat

	23/24	22/23
Nominell förändring, %	13,6	18,9
Valutaeffekt, %	-5,6	-16,3
Förändring i oförändrade valutakurser, %	8,0	2,6

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – återkommande intäkter

	23/24	22/23
Nominell förändring, %	26,8	25,8
Valutaeffekt, %	-3,1	-7,5
Förändring i oförändrade valutakurser, %	23,7	18,3

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal**Orderingång**

Syfte	Beräkning
Ge en indikation på framtida intäkter i företaget.	Värdet av erhållna order eller förändringar under rapportperioden av tidigare order.

P/E-tal

	240430	230430
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	219,2	161,7
12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning	2,22	1,95
P/E-tal, ggr	98,7	82,9

Syfte	Beräkning
Visa hur högt marknaden värderar företagets vinst och hur lång tid det tar att få tillbaka sin investering.	Aktiekurs vid periodens slut dividerat med senaste 12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie före och efter utspädning

	23/24	22/23
Resultat efter skatt, TSEK	428 388	374 957
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut före utspädning	192 667 489	192 664 046
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut efter utspädning	192 667 489	192 667 466
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,22	1,95

Syfte	Beräkning
Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden.	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS.

Räntabilitet på eget kapital

TSEK	23/24	22/23
Periodens resultat	428 388	374 957
Eget kapital vid periodens början	1 296 669	1 080 737
Eget kapital vid periodens slut	1 569 591	1 296 669
Genomsnittligt eget kapital	1 433 130	1 188 703
Räntabilitet på eget kapital, %	29,9	31,5

Syfte	Beräkning
Visa avkastningen på kapital som är hänförligt till moderbolagets ägare.	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

TSEK	23/24	22/23
Resultat efter finansiella poster	552 774	479 390
Finansiella kostnader	-3 284	-2 062
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 490 155	1 261 146
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,3	38,2

Syfte	Beräkning
Visa lönsamhet baserat på hur mycket kapital som används i verksamheten.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal

TSEK	23/24	22/23
Rörelseresultat	517 810	455 653
Nettoomsättning	2 963 607	2 350 752
Rörelsemarginal, %	17,5	19,4

Syfte	Beräkning
Mäta operativ lönsamhet. Mättet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Rörelseresultat per aktie

	23/24	22/23
Rörelseresultat, TSEK	517 810	455 653
Antal aktier före utspädning	192 667 489	192 667 489
Rörelseresultat per aktie, SEK	2,69	2,36

Syfte	Beräkning
Visa resultat före räntor och skatter per aktie.	Rörelseresultat dividerat med antalet aktier före utspädning per balansdag.

Skuldsättningsgrad

TSEK	240430	230430
Räntebärande skulder	31 788	82 262
Eget kapital	1 569 591	1 296 669
Skuldsättningsgrad	0,02	0,06

Syfte	Beräkning
Visa i vilken omfattning verksamheten finansieras av lån och beskriver företagets finansiella risk.	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

TSEK	240430	230430
Eget kapital	1 569 591	1 296 669
Balansomslutning	3 210 938	2 736 667
Soliditet, %	48,9	47,4

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av tillgångarna som har finansierats med eget kapital. Mättet används för målstyrning i verksamheten.	Eget kapital dividerat med balansomslutning per balansdag.

Sysselsatt kapital

TSEK	240430	230430
Balansomslutning	3 210 938	2 736 667
Icke räntebärande skulder	1 609 559	1 357 736
Sysselsatt kapital	1 601 379	1 378 931

Syfte	Beräkning
Visa hur stor del av företagets tillgångar som har lånats ut av exempelvis företagets ägare eller externa långivare och visar företagets lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Forts. Not 33 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal**Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod**

TSEK	23/24	22/23
Rörelseresultat per aktie	2,690	2,360
Rörelseresultat per aktie fem år tidigare	1,230	1,125
Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod, %	118,8	110,0

Syfte

Visa verksamhetens tillväxt över en femårsperiod. Måttet används för målstyrning i verksamheten.

Beräkning

Rörelseresultat per aktie per balansdag minus rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare, dividerat med rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare.

Vinstmarginal

TSEK	23/24	22/23
Resultat efter finansiella poster	552 774	479 390
Nettoomsättning	2 963 607	2 350 752
Vinstmarginal, %	18,7	20,4

Syfte

Visa jämförelse av lönsamhet oavsett bolagsskattesats.

Beräkning

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2023 – 30 april 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–123 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 74–90.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Bolaget genererar intäkter genom kundkontrakt, vilka kan innehålla flera prestationsåtaganden, såsom leverans av hårdvara, mjukvara och/ eller tjänster. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive prestationsåtagande, då dessa uppfylls vid olika tidpunkter och/ eller över tid. Bolaget har även fastprisprojekt där prestationsåtaganden uppfylls över tid och uppfyllandegraden primärt fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Bolaget uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida åtaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande.

Då bolagets bedömningar avseende dessa kundavtal påverkar intäktsredovisning av respektive prestationsåtagande har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Bolagets principer för intäktsredovisning tillsammans med väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i not 1. I not 2 presenteras också intäkter fördelade på respektive rörelsesegment.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av bolagets redovisningsprinciper för intäkter från avtal med kunder.
- Granskning av ett urval av kundkontrakt, som innehåller flera prestationsåtaganden, avseende när intäkten är redovisad för respektive åtagande.
- Granskning av bedömd tidpunkt för redovisning av intäkter som redovisas över tid och om eventuella förutbetalda intäkter redovisas som intäkter under rätt period.
- Utvärdering av betydande uppskattningar och bedömningar gjorda av ledningen.
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–67. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2023 – 30 april 2024 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som

är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2023 – 30 april 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2023 – 30 april 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sectra AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten, vars omfattning Sectra AB har definierat på sida 74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Index hållbarhetsinformation

Sectra kommunicerar årligen bolagets hållbarhetsarbete som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsinformationen omfattar sidorna 4, 6–7, 14–27 och 74–87. Sectra har rapporterat på den information som återges i indexet nedan för perioden 1 maj 2023 till 30 april 2024 och då refererat till berörda GRI standarder. GRI 1 som används är GRI 1: Foundation 2021. Alla referenser nedan avser sidor i Sectras års- och hållbarhetsrapporten 2023/2024. För frågor rörande hållbarhetsrapporten, vänligen kontakta info.investor@sectra.com

GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning/Kommentar	
Generella upplysningar			
Organisationen och redovisningsprinciper	2-1	Detaljer om organisationen	62, 68
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	68, 113
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	68, 124, 128, 131
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	83
	2-5	Extern bestyrkande	127
Aktiviteter och anställda	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 6–9, 25, 32–43, 46–51, 75
	2-7	Anställda	80, 104–106
	2-8	Arbetare som inte är anställda	80
Styrning	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	62
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	62–63
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	58, 64
	2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	62, 64
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	62, 64
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapportering	Granskas av vd och alla relevanta medlemmar i koncernledning
	2-15	Intressekonflikter	63, 64
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	Vd håller styrelsens ordförande informerad om bolagets utveckling och rapporterar utan dröjsmål kritiska angelägenheter till styrelsen
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	58–59
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	64
	2-19	Ersättningspolicy	71–72, 105
2-20	Process för att fastställa ersättningar	71–72, 105	
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	104–105, Styrelsens ersättningsrapport https://investor.sectra.com/governance/corporate-governance/remuneration/	
Strategi, policyer och praxis	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	12–13
	2-23	Policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	74–83
	2-24	Integrering av policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	16, 74, 81
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	66–67, 74, 77–83, 88–90

GRI-standard		Uppllysning	Sidhänvisning/Kommentar
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	81–82
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	62, 66–67, 78–79, 81, 82
	2-28	Medlemskap i organisationer	Sectra har styrelsebefattningar samt deltar i projekt eller kommittéer i till exempel Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, Swedish Medtech och SOFF, en branschorganisation för företag med verksamhet inom säkerhets- och försvarsrådet
Intressentengagemang	2-29	Metod för intressentdialog	17, 74
	2-30	Kollektivavtal	Sectras ambition är att erbjuda anställningsvillkor och förmåner över eller i nivå med branschens kollektivavtal och har inte tecknat något eget kollektivavtal
GRI 3 2021: Väsentliga frågor	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	74
	3-2	Lista på väsentliga frågor	16, 74
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	74–75

Källhänvisningar

- ¹ PACS 2023 Decision Insights Report, KLAS Research, <https://klasresearch.com/report/pacs-2023-decision-insights/3386> (sidan 8)
- ² 2024 Best in KLAS Awards - Software and Services US report <https://klasresearch.com/report/2024-best-in-klas-awards-software-and-services/3413> och 2024 Best in KLAS Awards - global software <https://klasresearch.com/report/2024-best-in-klas-awards-global-software/3414>
- ³ Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, <https://esa.un.org/unpd/wpp/> (sidan 29)
- ⁴ Imaging IT - Core Report - World 2024, Signify Research Limited, May 2024 (sidan 31)
- ⁵ Digital Pathology - World 2023 report, Signify Research Limited, April 2023 (sidan 31)
- ⁶ Orthopedic Software Market, <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/orthopedic-software-market-94720371.html> (sidan 31)
- ⁷ Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Majanen, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. <http://www.pnas.org/content/114/35/9332> (sidan 31)
- ⁸ Overview of the world's medical schools: an update. (2014) <https://doi.org/10.1111/medu.12499> (sidan 31)
- ⁹ World Directory of Medical Schools, <https://www.wdoms.org> (sidan 31)
- ¹⁰ Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C (sidan 42)
- ¹¹ The Global Risks Report 2024, 19th Edition, https://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Risks_Report_2024.pdf (sidan 45)
- ¹² Årsöversikt 2023, Must, <https://www.forsvarsmakten.se/siteassets/2-om-forsvarsmakten/dokument/musts-arsoversikter/must-arsoversikt-2023.pdf> (sidan 45)

Ordlista

AI, artificiell intelligens

Ett samlingsnamn för det vetenskapliga område som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Genomik

Studiet av arvsmassa, det vill säga en organisms DNA. Inom medicin studeras en patients arvsmassa för att öka förståelsen om orsaken till sjukdom. För cancersjukdomar undersöks till exempel en tumörs mutationer i DNA. Den genetiska informationen har en viktig roll i diagnos av cancer och individanpassade behandlingar, så kallad precisionsmedicin.

Integrerad diagnostik

Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister; exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi

Den gren av medicinen som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Kritisk infrastruktur

Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom hälso- och sjukvård, digital infrastruktur, bankverksamhet, transport, energi- och vattenförsörjning.

Krypto

Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi

En röntgenbaserad undersökning av bröstet vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Medicinsk IT

Informationsteknik, till exempel mjukvara, som används i sjukvården.

Medicinsk bilddiagnostik

Att med hjälp av bilder; till exempel från röntgenundersökningar eller vävnadsprover; bedöma sjukillståndet för en patient. Det kan till exempel handla om att upptäcka sjukdom, att bedöma ett sjukdomsförlopp, eller att ge vägledning till lämplig behandling.

Molntjänst, molnet, cloud

Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företagsspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

Muskuloskeletal sjukdomar

Samlingsnamn för sjukdomar i kroppens rörelseorgan såsom skelett, muskler, leder och bindväv.

NPS, Net promoter score

Ett nyckeltal för kundlojalitet som bygger på frågan: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera det här företaget till en vän eller kollega?" Frågan besvaras på en skala från 0–10, där 0 innebär att det inte alls är sannolikt och 10 innebär att det är mycket sannolikt. NPS är summan av den procentuella andelen ambassadörer; alltså de som svarat 9–10, minus den procentuella andelen kritiker; dvs. alla som svarat 0–6.

Oftalmologi

Ett medicinskt specialitetsområde för diagnos och behandling av ögonsjukdomar.

Ortopedi

En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifera nerver.

Osteoartrit

Artrös eller osteoartrit är en inflammations-sjukdom i lederna som medför att brosket i en eller flera av kroppens leder gradvis bryts ner.

OT, Operational Technology

Driftteknik. Hård- och/eller mjukvara som styr och övervakar enheter; till exempel ventiler och pumpar; som är en del av en fysisk process. Ofta används även termerna ICS (Industrial Control Systems) och SCADA-system (Supervisory Control And Data Acquisition system) för att beteckna system för driftteknik.

PACS, Picture Archiving and Communication System

IT-system för hantering av medicinska bilder; till exempel inom radiologi.

Patologi, digital patologi

Ett medicinskt specialitetsområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte. Genom att digitalisera arbetsflödet kan patologer granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

Precisionsmedicin

Innebär att ge patienter vård som i hög grad anpassats efter individuella förutsättningar snarare än 'one size fits all'. Här är avancerade diagnostiska analyser en hörnsten.

Processindustri

En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi

Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

SaaS, Software as a Service

Innebär att mjukvara levereras som en tjänst. Utöver mjukvarans egna funktioner ingår exempelvis teknik, drift och support.

Sectra One/Sectra One Cloud

Prenumeration på Sectras helhetslösning för medicinsk bildhantering. Sectra One innebär att kunder i stället för att betala en hög licensavgift för mjukvara vid avtalsstart och därtill en rullande serviceavgift, betalar en mer jämnt fördelad prenumerationsavgift varje år. Avgiften baseras på vilken funktionalitet som används och hur mycket olika tjänster nyttjas. När Sectra One säljs som helt molnbaserade tjänster kallas den Sectra One Cloud.

Utbildningsportal

En molnbaserad plattform som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitets-säkrade och anonyma medicinska fall och bilder samt möjlighet att undervisa på distans.

Visualiseringsbord

Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VPN, virtuellt privat nätverk

En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

Årsstämma 2024

Årsstämman är planerad att hållas den 10 september 2024 i Linköping. Ytterligare information, kallelse och stämmohandlingar kommer att finnas tillgängliga på investor.sectra.com/agm2024

Kallelse

Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill få kallelsen via e-post och prenumerera på information från bolaget fyller i kontaktuppgifter på webbsidan investor.sectra.com/subscribe

Handlingar

Senast den 20 augusti 2024, tre veckor före årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar att finnas tillgängliga på Sectras webbplats. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.com

Finansiell kalender 2024/2025

6 september 2024	Tremånadersrapport
12 december 2024	Halvårsrapport
14 mars 2025	Niomånadersrapport
5 juni 2025	Bokslutskommuniké

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggörs och publiceras på Sectras webbplats. En summering av räkenskapsåret 2023/2024 och meddelande om att årsredovisningen är tillgänglig på webbplatsen, skickas per post till aktieägare som den 31 maj 2024 är registrerade hos Euroclear Sweden AB.

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter förbehålles.

För information om Sectras varumärken se: sectra.com/legal

Sectras immateriella rättigheter omfattar även ett antal patent, för ytterligare information se: <https://sectra.com/patents/>

Kontaktinformation för koncernens huvudkontor

Sectra AB

Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: info@sectra.com
Tel: 013-23 52 00
sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runtom i världen besök sectra.com/contact

Kontakt för aktieägare och investerare

Sectras webbplats för investerare:
investor.sectra.com

Aktieägarkontakt

Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: info.investor@sectra.com
Telefon: 013-23 52 04



Prenumerera

Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrningsinformation finns tillgänglig på koncernens webbplats investor.sectra.com

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post, lämna kontaktuppgifter på investor.sectra.com/subscribe

Ge oss feedback

Vi är intresserade av varför du har valt att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga!
Lämna din feedback via: investor.sectra.com/agarenkat



Vi hjälper sjukhus och de som utbildar framtidens vårdpersonal att öka sin effektivitet så att patienter kan få bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner med cybersäkerhet.

SECTRA

