

Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle



SECTRA

Knowledge and passion

Våra kunder får samhällen att fungera

Sectra erbjuder lösningar för medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper sjukhus världen över att öka sin effektivitet så att de kan ge patienter bättre vård. Vi hjälper viktiga samhällsfunktioner att säkra förmågan att leverera el, vatten och värme. Vi hjälper regeringstjänstemän, blåljusverksamheter, diplomater och försvarsmakter att kommunicera utan risk för avlyssning eller intrång. Det är på så sätt vi skapar förutsättningar för friskare och tryggare samhällen.





Innehållsförteckning

4 Om Sectra och året 2020/2021

- 4 Det här är Sectra
- 5 Varför investera i Sectra
- 6 Värden vi skapar för kunder, patienter och samhälle
- 8 Året i korthet

10 Vd har ordet

• 13 Affärsmodell, mål och strategier

- 14 Sectras modell för att skapa värde
- 16 Kundnytta
- 18 Företagskultur och medarbetare
- 22 Innovation
- 23 Multinationell närvaro
- 24 Koncerngemensamma mål och utfall

26 Medicinsk IT

- 27 Sjukvårdsmarknaden
- 30 Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
- 37 Verksamhetsområde Business Innovation

41 Cybersäkerhet

- 42 Säkerhetsmarknaden
- 44 Verksamhetsområde Secure Communications

48 Historik

- 48 Sectras historia
- 50 Femårsöversikt

52 Aktien

54 Finansiell information, bolagsstyrning och hållbarhetsredovisning

- 54 Bolagsstyrningsrapport
- 60 Styrelse
- 62 Koncernledning
- 64 Förvaltningsberättelse
- 70 Hållbarhetsredovisning
- 76 Risker och riskhantering
- 80 Koncernens finansiella rapporter
- 83 Moderbolagets finansiella rapporter
- 85 Noter
- 107 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal
- 110 Revisionsberättelse

113 Årsstämma, finansiell kalender, hållbarhetsindex m.m.

- 113 Index hållbarhetsredovisning/GRI Index
- 114 Ordlista och källhänvisningar
- 115 Årsstämma 2021
- 115 Finansiell kalender 2021/2022
- 115 Kontaktinformation

Detta är Sectras årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2020/2021. Den reviderade årsredovisningen omfattar sidorna 64–109. I hållbarhetsredovisningen [●] ingår moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i Årsredovisningslagen 6 kap. 11 §. Bolagsstyrningsrapporten är granskad av revisorerna och finns på sidorna 54–63.

Sectra – ett svenskt bolag med globalt förtroende

I över 40 år har vi drivits av viljan att förändra samhällen till det bättre. Lika länge har vi bibehållit vår entreprenörssjäl – vi testar och förverkligar idéer och innovationer i nära samarbete med slutanvändare. För att värna om den kundfokuserade företagskulturen har vi huvudsakligen vuxit organiskt sedan starten 1978.

Vad vi gör

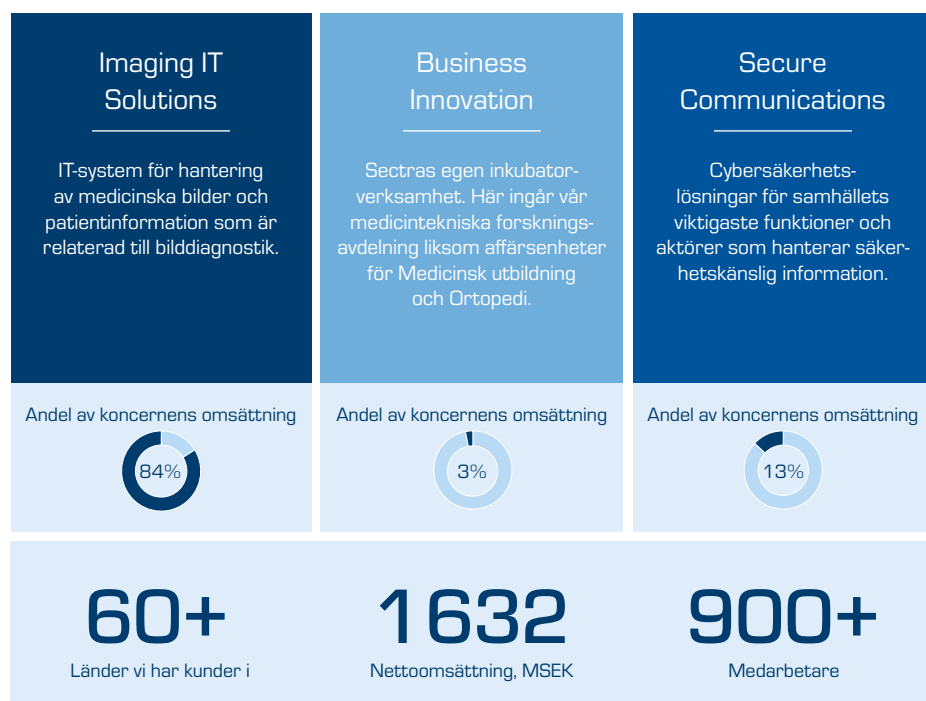
Sectra erbjuder produkter och tjänster inom branschsektorerna medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi ser ökande synergier mellan dessa områden eftersom sjukvården i allt större utsträckning är måltavlor för organiserad cyberkriminalitet.

Varför vi finns

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. Det är framför allt två globala trender som driver den underliggande tillväxten inom Sectras nischområden:

- Den industrialiserade världens åldrande befolkning innebär en stor utmaning för sjukvården. Samtidigt minskar befolkningen i arbetsför ålder. För att färre ska kunna ta hand om fler patienter, i synnerhet allt fler äldre med ökade behov, måste vården effektiviseras.
- En högre grad av digitalisering i hela samhället – bland annat inom försvarsmakter, kritiska samhällsfunktioner och sjukvård – bidrar till effektiviseringar och förenklar företags och människors vardag. Men det leder också till att samhällen blir mer sårbara för mänskliga misstag, informationsläckage, dataintrång och cyberattacker.

Våra verksamhetsområden



Varför investera i Sectra

Vår vision –
ett friskare och
tryggare samhälle



Sju goda skäl att välja Sectra

Internationella nischmarknader med god tillväxt

IT för sjukvård och cybersäkerhet för samhällsviktig infrastruktur är marknader i snabb förändring. Det innebär stora tillväxtmöjligheter för bolag som Sectra.

Stabilitet, lönsamhet och långsiktig tillväxt

Sectra har 40 års historik med tillväxt och lönsamhet. Över hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långvariga kundkontrakt.

Stark, kundfokuserad företagskultur

En företagskultur med fokus på kundnytta och medarbetare som brinner för att göra skillnad ger oss nöjda kunder.

Starkt varumärke med multinationell räckvidd

Sectra är ett etablerat varumärke i nischområden där förtroende och stabila produkter är viktiga framgångsfaktorer. Vi har multinationell räckvidd med tusentals kunder världen över.

Innovation

Vi håller ett högt innovationstempo och investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Vi har också en egenfinansierad portfölj av spännande projekt med potential att skapa stora mervärden för kunder och Sectra.

Hållbar affärsmodell

Grunden för Sectras verksamhet och affärsmodell är att bidra till en bättre värld. Att hjälpa våra kunder att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är vårt största bidrag till mer hållbara samhällen.

Långsiktiga ägare och engagerad ledning

Huvudägarna som har varit med sedan 1980-talet har ett starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling och samtliga i bolagsledningen äger aktier i Sectra.

Exempel på värden vi skapar för kunder, patienter och samhällen



Foto: Norrlands universitetssjukhus

Samarbeten räddar liv

Det finns ett stort behov av att dela och samverka kring medicinska bilder för att ge patienter bästa möjliga vård. Varje vecka delas fler än 35 miljoner bilder mellan vårdgivare med våra bilddelningstjänster. Ett exempel på hur kunderna samverkar för att rädda patienters liv är samarbete mellan läkare i Umeå och finländska Vasa. Med hjälp av våra tjänster delar de bilder för att snabbt bedöma om en stroke är behandlingsbar, vilket i så fall innebär att patienten omedelbart transporteras med ambulansflyg till ett traumacentrum.

Digitalisering för likvärdig vård och diagnos på distans

Vi hjälper patologer att gå över till teknik för att granska vävnadsprover digitalt, vilket gör det enklare att dela resurser, kompetens och använda innovativ teknik för bildanalys. För patienterna leder digitaliseringen till minskade risker för felaktig behandling, kortare väntetider och mer likvärdig vård.

Digitaliseringen har också visat sig extremt värdefull under covid-19-pandemin. Sjukhuset Radboud University Medical Center i Nederländerna var mitt uppe i en utvärdering av Sectras lösning för digital patologi när pandemin slog till och landet började stänga ner för att begränsa smittspridningen. Sjukhuset beslutade då att påskynda digitaliseringen och patologerna kunde fortsätta sitt viktiga arbete hemifrån genom att granska digitala mikroskopibilder av vävnadsprover.



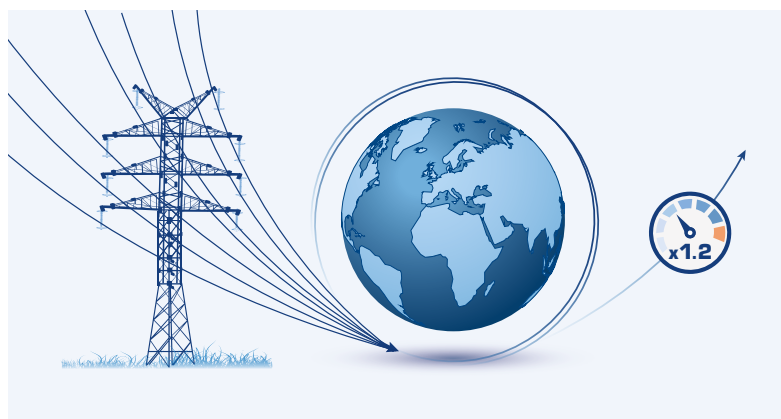
Foto: Radboud University Medical Center



En komplett patientöversikt ger bättre vårdkvalitet

Vi hjälper vårdgivare att hantera alla typer av medicinska bilder i samma lösning och vårdteamen får en fullständig patientöversikt genom att vi integrerar bildhanteringen med andra vårdinformationssystem. Med stöd av Sectras lösningar kan användarna ställa snabbare och mer korrekta diagnoser, vilket i slutändan ger bättre patientvård.

» Läs mer om dessa och andra exempel som visar hur vi hjälper våra kunder (språk engelska):
medical.sectra.com/customerstories och communications.sectra.com/customerstories



Minska risker för störningar och driftavbrott i samhällsviktiga funktioner

Med analystjänster och övervakning av datatrafik hjälper vi kunder att minska sårbarheten i kraftnät. Den totala längden på de kraftnät vi övervakar motsvarar 1,2 varv runt jorden.

Arbeta på distans utan ökad riskexponering

Med våra produkter och tjänster för säker mobil kommunikation hjälper vi försvarsorganisationer, utrikesdepartement, civila myndigheter och företag att hantera känslig information vid distansarbete med samma höga säkerhet som på kontoret. Under covid-19-pandemin har detta varit särskilt viktigt eftersom många kunder blev tvungna att ändra sina arbetssätt.

Exempel på värden vi skapade 2020/2021

>200
miljoner

Totalt antal patienter vars bildiagnostiska information lagras i Sectras system

196
MSEK

Inköp av handelsvaror från leverantörer

12,4
%

Andel av omsättningen som återinvesterades i FoU för ökad kundnytta

915
anställda

Totalt antal medarbetare i 14 länder

848
MSEK

Löner och andra ersättningar till anställda



Undvika onödigt lidande för patienter

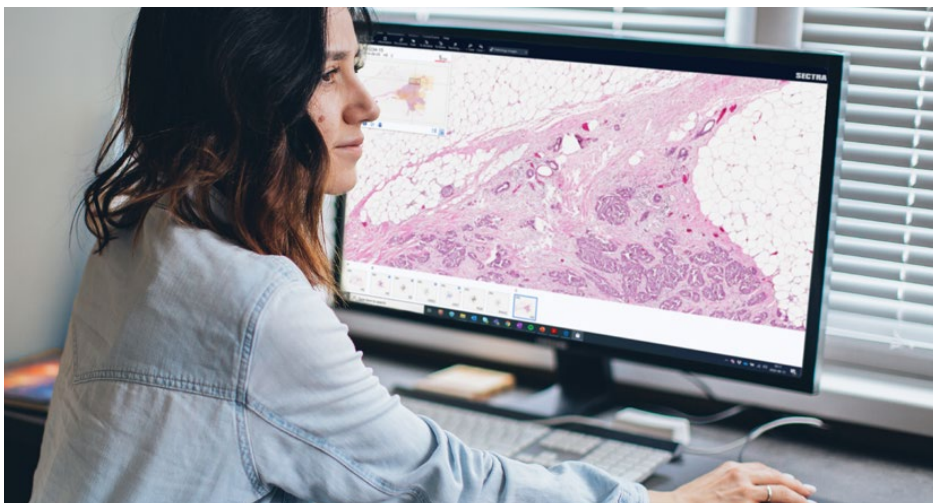
Omkring 10–15 procent av alla höft- eller knäledsoperationer som genomförs i Sverige är revisioner.¹ Med en analystjänst hjälper vi ortopedier att besluta om patienter som har smärta efter en ledoperation behöver en revision på grund av att ett implantat sitter löst. Då revisioner är dyra ingrepp finns stora kostnadsbesparingar att göra om onödiga revisioner kan undvikas, men framför allt minskar det lidande då revisioner är riskfyllda för patienter.

Året i korthet

Imaging IT Solutions

- Sectra belönas med fem utmärkelser för högst kundnöjdhet inom kategorierna medicinsk bildhantering (PACS) och digital patologi.
- Stark ordergång – historiskt hög nivå.
- Nya prenumerationsmodellen, Sectra One, får ett positivt bemötande.
- Flera befintliga kunder utvidgar användningen av Sectras system med digital patologi.
- Sectra vinner ett antal omfattande kontrakt för regionala lösningar för medicinsk bildhantering, samarbete och konsolidering.
- Kundbasen växer i USA, topprankade vårdgivare väljer Sectra.

Läs mer på sidorna 30–36.



Business Innovation

- Ett av världens största universitet väljer Sectras utbildningsportal för interaktiv undervisning med verkliga kliniska fall på både campus och distans.
- Försäljningen inom affärsenheten Ortopedi påverkas påtagligt av den tillfälliga nedgången i planerad vård till följd av pandemin.
- Framsteg i forskningsprojekten inom AI och klinisk validering av medicinska IT-lösningar.

Läs mer på sidorna 37–40.



Secure Communications

- Ökad ordergång genom beställningar av cybersäkerhetsprodukter och projektbaserad utveckling i Sverige och internationellt.
- Sectras mobila VPN för säker mobil arbetsplats godkänns av säkerhetsmyndigheten i Nederländerna att skydda säkerhetsskyddsklassificerad information.
- EU godkänner Sectras avlyssningssäkra mobiltelefon Sectra Tiger/S för samtal och filöverföring av säkerhetsskyddsklassificerad information.
- Nytt ramavtal med EU-institutioner.
- Lansering av ny tjänst, Sectra Wire, för att hjälpa civila myndigheter och stora företag med säker digital kommunikation och samarbete på distans.

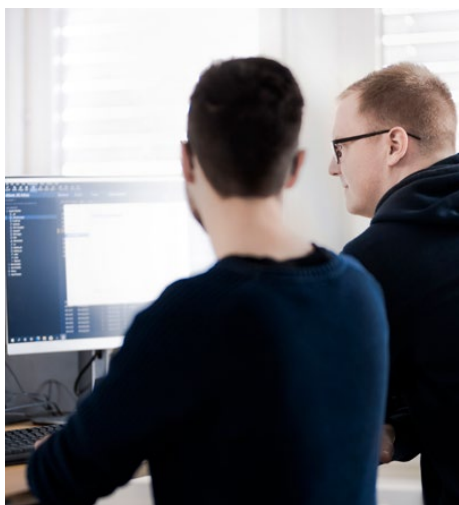
Läs mer på sidorna 44–47.

» Prenumerera på nyheter: investor.sectra.com/prenumerera

Affärsmodell, mål och strategier

- Koncernens ordergång ökade med 46,0 procent till 2 651,6 MSEK. Vi växer genom att göra våra kunder framgångsrika.
- Jämställd arbetsplats med nöjda medarbetare och kunder.
- Hållbar företagskultur med fokus på kundnytta och innovation – det gynnar våra aktieägare över tid.
- Sectra tilldelas Top innovator award.
- Samtliga finansiella mål är uppfyllda.

Läs mer på sidorna 13–25.



Covid-19-pandemin

- Främsta prioritet är att hjälpa våra kunder upprätthålla fungerande sjukvård, cybersäkerhet och infrastruktur även under de svåra omständigheterna.
- Kunderna prioriterar det nödvändigaste för stunden med konsekvenserna att vissa planerade leveranser senareläggs och att pågående upphandlingar tillfälligt pausas. Samtidigt går vissa kundaktiviteter framåt i snabbare takt än planerat.
- Efterfrågan inom såväl medicinsk IT som cybersäkerhet drivs på av ökat arbete på distans med krav på samma funktionalitet och säkerhet som på arbetsplatsen.
- Nya arbetssätt och metoder för installation och leveranser på distans utvecklades i samarbete med kunderna, vilket bidrar till effektiviseringar.
- Digitaliserade arbetssätt och processer, en stark finansiell position och betydande andel återkommande intäkter bidrar till en stabil utveckling för Sectra även under svåra omständigheter som en pandemi.

Finansiella nyckeltal

1 632,4

Nettoomsättning
MSEK

350,1

Rörelseresultat
MSEK

2 651,6

Ordergång
MSEK

9,66

Kassaflöde per aktie
SEK

7,15

Vinst per aktie
SEK

4,50

Inlösenprogram per aktie
SEK

Se femårsöversikten på sidan 51 för fler nyckeltal och läs förslag till inlösenprogram på sidan 79.



Vd har ordet

– I år är det svårt att kommentera var vi står som företag utan att nämna pandemin. Vi har alla känt hur den inverkat på våra liv. Både kunder och medarbetare har ställt om för att upprätthålla samhällsviktiga verksamheter. Vi har hjälpt våra kunder att ge patienter bästa möjliga vård och skydda såväl kritisk infrastruktur som kommunikation. Vårdpersonal, som fortsatt kämpar med att ta hand om ett enormt antal patienter i behov av vård, är allas våra hjältar.

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

Leva och agera enligt den gyllene regeln

Sectra gör vad vi kan för att bidra. Vi hjälper våra kunder att behandla patienter, bota sjukdomar och skydda samhällen från cyberbrott. Att vi lyckas väl återspeglas i resultaten. Vi har välkomnat nya kunder och utvidgat samarbeten med de vi har sedan tidigare – trots att möjligheterna att besöka kunder varit kraftigt begränsade. Nya arbetssätt har införts och ny funktionalitet för att hantera kundernas pandemiutmaningar har levererats. Några projekt har vi genomfört på distans, andra med masker på och under annorlunda förhållanden. Vi har utbildat, stöttat och upprätthållit relationerna med våra kunder. Vi har fortsatt göra vårt jobb samtidigt som anställda från tid till annan behövt hemskola barn eller ta viktiga möten i hemmet.

Det har varit ett tufft år för många av våra medarbetare. De kan ha förlorat nära och kära, arbetat isolerat och utmanats att göra arbetsuppgifter på helt nya sätt. Men de resultat vi åstadkommit tillsammans har motiverat oss och vår insats har varit oerhört väsentlig för många människor. Jag hoppas att du som läsare delar min uppskattning av dessa ofta enorma insatser från våra medarbetare runt om i världen.

Under svåra omständigheter vägleds vi av företagskulturen, våra kärnvärden och vår vision som beskrivs på sidorna 14–23. Det är en viktig anledning till att det fortsatt att gå bra för oss under covid-19-pandemin.

Nöjda kunder är bästa sättet att få nya kunder

Sectra finns för att göra samhällen bättre och att våra kunder tycker att vi tillför mer värde än vad de betalar oss. Nöjda kunder är det yttersta beviset för att våra medarbetare och lösningar levererar stor kundnytta som sedan omsätts i värde för anställda och aktieägare. Grunden finns i vår Sectrakultur med kärnvärden som ”Gör nåt bra”. Hur vi lyssnar på och arbetar med kunder för att förstå och leverera lösningar på deras nuvarande och framtida problem, så att kunderna känner att Sectra alltid är med dem när det blåser och att vi går den där extra milen när det behövs.

Med historiskt hög orderingång för räkenskapsåret visar vi att vårt fokus på kundnöjdhet lönar sig. Att vi har de nöjdaste kunderna inom bilddiagnostiska system för radiologi i Europa, Kanada och USA är troligen den enskilt viktigaste förklaringen till våra affärsmässiga framgångar, särskilt i segmentet stora sjukhus i USA där vi rankas #1 i kundnöjdhet för åttonde året i rad. Vi toppar också den nya kategorin digital patologi – ett produktområde med en snabbt växande marknad där vi hjälper patologiavdelningar att ta sig an digitaliseringen. Vi har under 2020/2021 fått förtroende att hjälpa många nya kunder inom detta område, vilket du kan läsa mer om under verksamhetsområde Imaging IT Solutions. Digital patologi har en central roll i medicinsk bildhantering för bland annat cancerdiagnostik och ökar dessutom i betydelse när allt mer patientspecifik vård införs.

Den gyllene regeln

Vi har många strategier för att nå våra mål, men i princip kan allt sammanfattas med att behandla våra kunder som vi skulle vilja bli behandlade i deras situation. Gör mot andra som du vill att de ska göra mot dig – den gyllene regeln som vi i olika former hittar som ledstjärna inom i stort sett alla samhällen och religioner. Att leva och agera enligt den leder till framgångsrikt lagarbete och framgångsrika affärer och gör dessutom arbetet roligare och mer tillfredställande för medarbetarna.

Jag gillar citat och har många i min samling, ett av dem är ”No man is an island”. Vi måste fungera som ett team och här vill jag lyfta fram ytterligare ett av våra kärnvärden: ”Tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.” Högpresterande team kräver en miljö där alla vågar ställa frågor, ifrågasätta hur saker görs om man har bättre förslag och dela idéer utan rädsla för social bestraffning från teamet eller chefen. En miljö där man känner sig lyssnad på och där alla fullt ut kan fokusera på uppgiften, snarare än på strategier för att framhäva sig själv eller undvika att bli ifrågasatt. Denna typ av förtroende och individuell säkerhet

kommer från att visa tolerans och respekt för varandra.

Vår prioritering har alltid varit att i första hand se till kunder, och därmed indirekt till patienter och samhällsmedborgare. Nöjda kunder går i sin tur inte att uppnå utan motiverade och nöjda medarbetare. Om man sedan kopplar detta till långsiktiga strategier i växande marknader, där vi kan växa med marknaden, så kommer aktieägarna att bli nöjda. Aktieägarvärdet kommer från kundvärdet, vilket i sin tur skapas av motiverade medarbetare.

Vi hjälper till att lösa stora samhällsutmaningar

Fokus på hållbarhetsfrågor ökar i samhället. Sectras verksamhet bygger på att lösa svåra samhällsutmaningar och har på så sätt en indirekt koppling till hållbarhet. Vi hjälper kunderna att upptäcka cyberhot som kan leda till katastrofer i energiproduktion och vi skyddar strikt sekretessbelagda uppgifter åt regeringar och myndigheter. Vi förbättrar utbildning av medicinsk personal. Vi påverkar ett stort antal patienters vård genom våra system som används över hela världen, bland annat hos många sjukhus som är kända för sin kvalitet och förmåga att ge förstklassig patientvård.

Pandemin visar än tydligare behovet av våra erbjudanden och hjälp till kunderna att upprätthålla en stabil verksamhet även under svåra omständigheter. Det arbete vi gör har också positiva effekter på klimatet i och med att våra lösningar ofta bidrar till minskade transporter. Till exempel eftersom mikroskopibilder kan delas digitalt med våra lösningar i stället för att fysiska vävnadsprover fraktas mellan patologer för konsultation eller second opinion.

Medicinsk IT och cybersäkerhet är växande marknader

Även om pandemin kan medföra en tillfälligt dämpad efterfrågan på vissa marknader och områden drabbas människor fortfarande av sjukdomar. Likaså växer samhällets behov av cybersäkerhet.



Nöjda kunder är det yttersta beviset för att våra medarbetare och lösningar levererar stor kundnytta som sedan omsätts i värde för anställda och aktieägare.

Torbjörn Kronander

Ökad produktivitet, tillgång till ny teknik och skalbarhet är viktigare än någonsin i den situation vårdgivarna nu befinner sig i. Sjukvården står inför stora volymökningar på grund av den mängd undersökningar som behöver genomföras och granskas när den elektiva vården tar fart igen efter pandemin. I många länder pågår även en omfattande konsolidering av vården och sammanslagningar eller uppköp av vårdgivare leder till ökande behov av att effektivt kunna skala system i takt med att volymerna ökar.

Ändrade arbetssätt under pandemin har skyndat på digitalisering inom samhällsviktiga organisationer och det är väsentligt att samhällets infrastruktur, myndigheter, försvar och sjukvård skyddas mot cyberbrott. Tyvärr är det vanligt att kriminella aktörer passar på att utnyttja krislägen, så även under covid-19-pandemin vilket gjort att behoven ökat ytterligare.

Anpassningar för tillväxt och snabb övergång till molntjänster

Liksom i övriga samhället ser vi en trend bland kunder att välja lösningar där man betalar för användning eller per tidsperiod i stället för licensköp. Omställningen har tagit tid, delvis på grund av att kunder inom våra segment är hälsosamt konservativa. Acceptansen har dock ökat och vi förväntar oss en mycket snabbare övergång de närmaste åren. I framtiden tror vi att en majoritet av våra intäkter kommer från tjänster. Dessutom kommer dessa tjänster ofta att levereras från "molnet". För att möta efterfrågan på molntjänster och skala våra verksamheter på ett effektivt sätt när vi växer pågår nu en anpassning av vår organisation och produktutveckling.

Skiftet till tjänsteleveranser sker genom en övergång till nya betalmodeller med användningsbaserad fakturering. Ett exempel är Sectra One inom Imaging IT Solutions,

som fått ett mycket positivt bemötande i USA under räkenskapsåret. Vi upplever att pandemin har påskyndat acceptansen för den nya prenumerationsmodellen.

Finansiella målen överträffas

Vi överträffar koncernens tre finansiella mål, se sidan 24. Vår rörelsemarginal är väl över målnivån om 15 procent, vilket främst är en effekt av tillfälligt lägre kostnader för resor och mässevent till följd av pandemirestriktioner. Vi förväntar oss att dessa effekter successivt kommer att avta i takt med att samhällen åtgår till mer normala förhållanden. Utvecklingen efter covid-19-pandemin är dock svår att förutse och även om kundernas acceptans för nya arbetssätt på distans har ökat ser vi inte att årets nivå är uthållig och det långsiktiga marginalmålet kvarstår.

Framtiden

Vi har haft stora framgångar inom våra verksamheter och vi har tillväxtinitiativ som kan bli stora på sikt. Våra satsningar på innovation och vidareutveckling av produkter fortgår med full fart och påverkas endast marginellt av pandemin. Vi är stolta över vad vi har uppnått och vår förmåga att nå våra mål. Samtidigt är vi ödmjuka och får inte glömma vad som har fört oss hit:

- Nöjda kunder genom att vi agerar enligt den gyllene regeln
- En stark företagskultur
- Rekrytera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna
- Välja växande marknader eftersom det är lättare att växa där
- Leverera lösningar som hjälper till med stora problem i samhället
- Tillåta och uppmuntra glädje, innovation, flexibilitet och anpassningsförmåga.

Darwin lär en gång ha sagt att det inte är den starkaste som överlever, utan den mest anpassningsbara. Vi behöver alla anpassa oss när vår miljö ändras och vi måste utvecklas och förändras. Anpassning är dock oerhört svårt att driva via regler och processer, det måste drivas via kultur och där är vi duktiga. Vi har gång på gång visat att vi är snabba när det krävs med vår starka drivkraft att hjälpa våra kunder och lösa deras problem på nya och innovativa sätt.

Detta gör sammantaget att jag ser fram emot en ljus framtid för våra kunder och därmed för oss och våra aktieägare!

Linköping i juni 2021

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB



Sectras sätt att skapa värde

En stark företagskultur är grunden för hur vi skapar värde för våra kunder, våra anställda, samhället i stort och därmed också våra aktieägare. Sectrakulturen kretsar kring kundernas behov och långsiktighet i allt vi gör. På följande sidor kan du läsa om våra mål och prioriteringar för en hållbar affärsutveckling.

En stark företagskultur är grunden för vårt värdeskapande

Vision

Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Affärsidéer och verksamhetsområden

Medicinsk IT

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Cybersäkerhet

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Imaging IT
Solutions

Business
Innovation

Secure
Communications

Företagskultur och värderingar

Grunden för hur vi skapar värde är en stark företagskultur som kretsar kring såväl kundernas behov som långsiktighet i det vi gör.

Mål

Vår ambition är att den nytta som vi skapar i ett samhälle med Sectras erbjudanden vida ska överstiga priset som kunderna betalar. Samtidigt ska ersättningen vara tillräcklig för att vi ska nå våra finansiella mål och därmed möjliggöra långsiktig tillväxt. För att uppnå detta behöver vi ha nöjda kunder, motiverade och innovativa medarbetare samt effektiva processer.

Hur vi lyckas följs upp genom koncerngemensamma finansiella mål och verksamhetsmål relaterade till dessa tre områden:

- kund
- innovation och nya affärer
- medarbetare, kultur och processer

I tillägg finns även affärsspecifika mål inom respektive verksamhetsområde och affärsenhet. På så sätt säkerställs att vår verksamhet skapar värde och bidrar till en hållbar affärsutveckling.

Läs mer på sidan 24.

Koncerngemensamma strategier för hållbar affärsutveckling

Kundnytta

- Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt.
- Nära relationer med krävande kunder säkerställer att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.

Läs mer på sidan 16.

Företagskultur och medarbetare

- En företagskultur som motiverar och engagerar medarbetare till att lösa kundernas problem, hjälpa medmänniskor samt uppfylla – och många gånger överträffa – kundernas förväntningar.

Läs mer på sidan 18.

Innovation

- Nära samarbeten med kunder, universitet och branschpartners för att fånga upp behov och idéer kombineras med en företagskultur där ledningen uppmuntrar medarbetare att pröva nya idéer och projekt.

Läs mer på sidan 22.

Geografisk expansion

- Internationell expansion, i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska denna ske genom organisk tillväxt, ibland kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.
- Expansion till nya geografiska marknader efter noggrann analys och i en kontrollerad takt allteftersom Sectra uppnår en stark position på existerande marknader.

Läs mer på sidan 23.

Exempel på värden vi skapar för våra intressenter

Kunder

- Effektivare diagnostisering och val av behandling för patienter.
- Ökad produktivitet, hög kvalitet och säkerhet i vården, särskilt i att använda och hantera medicinska bilder.
- Enklare planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.
- Studenter inom medicin och anatomi som är bättre förberedda för sitt yrkesliv.
- Skydd mot avlyssning, obehöriga dataintrång och cyberattacker.

Samhälle och medborgare

- Ökad effektivitet och kvalitet inom medicinsk bilddiagnostik och vård av patienter.
- Ökad cybersäkerhet i viktiga samhällsfunktioner.
- Arbetstillfällen och skattebetalningar i länder där vi verkar.
- Forskningsresultat som kan bidra till friskare och tryggare samhällen.

Medarbetare

- Möjlighet att bidra till att göra samhällen friskare och säkrare.
- Meningsfullt arbete på en jämställd arbetsplats med engagerade och kompetenta kollegor.
- Olika typer av karriärvägar och personlig utveckling.
- Konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner.
- Säker och hälsosam arbetsmiljö.

Patienter

- Snabbare diagnos och behandling – särskilt inom områden relaterade till den äldre människans sjukdomar.
- Säkrare diagnoser som ger bättre vårdresultat.
- Ökad tillgång till specialister oavsett var patienten söker vård.
- Ökad säkerhet kring patientdata.

Distributionspartners och leverantörer

- Genom samarbetet med Sectra bidra till bättre och effektivare patientvård eller ökad cybersäkerhet.
- Ökade affärsmöjligheter.
- Intäkter och arbetstillfällen.

Aktieägare

- Avkastning som genereras av den ökade samhällsnyttan som Sectra skapar.
- Satsningar och investeringar i växande nischmarknader och tillväxtområden som kan bidra till avkastning över lång tid.

Sectras ledningssystem omfattar en process för att identifiera intressenter som kan förväntas ställa någon form av krav på bolaget. Läs mer i [hållbarhetsredovisningen](#) på sidan 70.

Hur de värden vi skapar bidrar till FN:s globala mål

Genom vårt arbete hjälper vi våra kunder att bidra till att samhällen blir mer hållbara.



FN:s globala mål nr 3 – Hälsa och välbefinnande

Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhällen i stort. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Här underlättar och effektiviserar våra lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.



FN:s globala mål nr 9 – Hållbar industri

Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhällen att säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning samt skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper vi vårdgivarna att bli effektivare på bild- och funktionsmedicin genom att bland annat tillhandahålla infrastruktur, produkter och tjänster för bildbehandling såväl inom som mellan olika vårdgivare.



FN:s globala mål nr 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvarsmakter att säkra en fungerande statsförvaltning. Vi arbetar också aktivt för att motverka korruption och mutor likaväl som att följa alla lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.

Starkt kundfokus bygger förtroende

Sectra är ett etablerat varumärke på nischmarknader där förtroende är en avgörande framgångsfaktor. Att bygga detta förtroende, liksom att ta fram lösningar som verkligen gör nytta för våra kunder, kräver att vi förstår och ställer upp för kunderna.

Prioriterade aktiviteter:

- Att leda med hjälp av en kundfokuserad företagskultur.
- Att mäta och följa upp kundnöjdhet.
- Att involvera kunder i produkt- och affärsutveckling.
- Att bygga kundförståelse hos varje enskild medarbetare.



"The knowledge to meet expectations. The passion to exceed them."

Sectras lösningar uppskattas för deras stabilitet och användarvänlighet. Men det som kunderna verkligen tycker skiljer oss från konkurrenterna är våra medarbetare – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. Sectraandan grundar sig i vår kundfokuserade företagskultur.

Kundnöjdhet är första prioritet

Hög kundnöjdhet är en central del i Sectras identitet som bolag och drivkraften att skapa nytta för kunderna förenar oss. Att ha nöjda kunder är också en effektiv sälj- och marknadsföringsstrategi, eftersom det är det ultimata beviset på att vi har bra lösningar som levereras av bra personal. Det är vår övertygelse att om vi prioriterar kundnöjdhet kommer vi även få nöjda medarbetare. Med nöjda kunder och medarbetare kommer

bolaget fortsätta att vara framgångsrikt – vilket även gör ägarna nöjda. Hög kundnöjdhet bidrar dessutom till att det är roligare att gå till jobbet och gör det enklare att attrahera nya medarbetare. Vi mäter och följer upp kundnöjdhet i alla delar av bolaget.

I nära samarbete med krävande kunder

Några av de viktigaste delarna i Sectras värderingar och hur vi agerar bygger på kunskapen om användarnas vardag samt att vi alltid strävar efter att ställa upp för våra kunder. För att kunna utveckla produkter som gör verklig nytta och som löser relevanta problem måste våra anställda förstå kundernas vardag. Att arbeta nära kunder är därför en del i många av våra processer. Vi har till exempel nära samarbeten med kunder och forskningsinstitut kring vår långsiktiga produktutveckling. Dessutom gör alla medarbetare, oavsett roll, ett flertal kundbesök varje år för att hålla förståelsen för våra kunders vardag aktuell. Kulturen bidrar till att motivera och engagera

medarbetarna, att tillsammans verkligen förstå och lösa kundernas problem och skapa möjligheter för kunderna. Den bidrar också till att våga säga nej till samarbeten med aktörer vars utmaningar vi inte är bäst lämpade att lösa.

Sectras kundfokuserade företagskultur



Att ha en stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.



Att göra ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.



Att ta initiativ, ta ansvar och agera – "gör nå't bra!".



Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhällen.



Att sprida trivsel och humor.

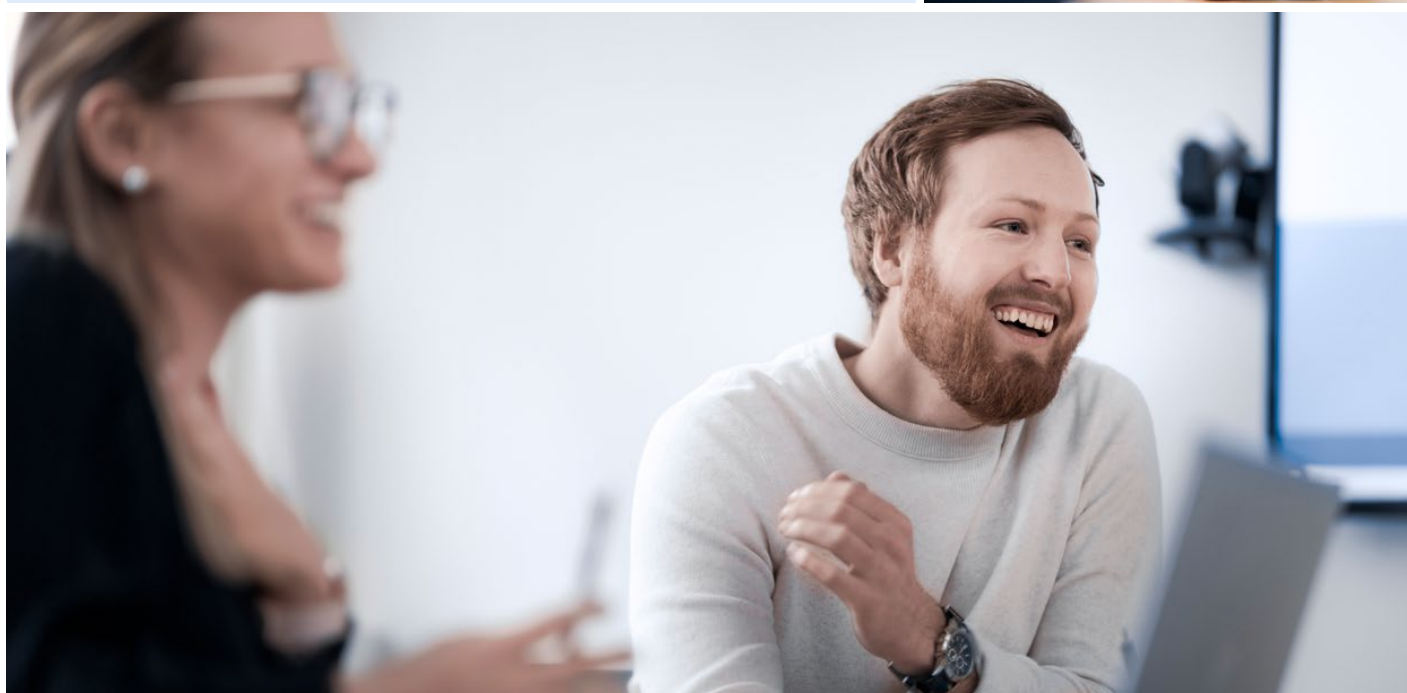


Att samarbeta med krävande kunder och kompetenta slutanvändare för att skapa bra lösningar.



Att visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.

The knowledge to meet expectations.
The passion to exceed them.

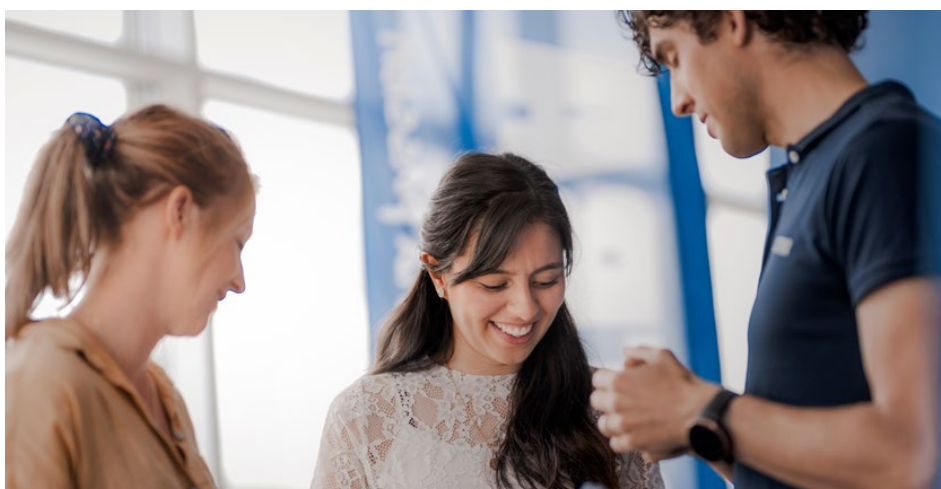


Företagskultur för engagerade medarbetare

Sectra har i dag över 900 anställda i 14 länder. Såväl våra egna som externa mätningar visar att Sectra är en arbetsplats där anställda trivs, gör något viktigt och får möjlighet att utvecklas som individer. Denna arbetsmiljö är något vi värnar varje dag – det är den som gör det möjligt för medarbetarna att fortsätta skapa värde för våra kunder.

Prioriterade aktiviteter:

- Att rekrytera utifrån kandidaternas attityd och förmåga – "Hire for attitude and ability. Train for skill".
- Att låta vår företagskultur guida beslut och beteenden.
- Att skapa en miljö där alla har möjlighet att påverka företagets beslut, särskilt de som jobbar närmast kunderna.
- Att skapa förutsättningar för medarbetare att fortsätta utvecklas.



"Hire for attitude and ability. Train for skill."

Våra kunder förväntar sig att möta personal med en särskild drivkraft – en vilja att förstå och hjälpa dem. Därför rekryterar vi nya medarbetare utifrån kandidaternas attityd, egenskaper och om de passar in i Sectra-kulturen. Utöver det letar vi efter individer med en förmåga och vilja att ständigt lära sig nya saker. Vi verkar i en snabbföränderlig värld där den kunskap du besitter i dag kan ha ett begränsat värde i morgon. Därför är förmågan att snabbt kunna lära om och utvecklas viktig för oss.

Under 2020/2021 ökade Sectra antalet medarbetare med 56 personer. Samtliga nyanställda intervjuades, förutom av närmsta chef och kollegor, av koncernens vd. Denna rigorösa anställningsprocess speglar hur viktigt vi anser att det är att rekrytera rätt personer till bolaget.

Sectra rekryterar en stor del av sin personal direkt från universiteten och en viktig del i strategin är att arbeta nära utvalda universitet världen över. På grund av pandemi-restriktioner uteblev de fysiska mässorna,

företagsbesöken och aktiviteterna tillsammans med unga talanger under 2020/2021. Vi har i stället byggt kontakter genom exempelvis virtuella mässor och kontaktsamtal, men även tagit in studenter för såväl exjobb som sommarjobb.

En företagskultur som engagerar

Sectras kultur är vårt sätt att säkerställa att vi lever upp till kundernas förväntningar. Den vägleder vårt beteende, styr våra prioriteringar och skapar en gemensam värdegrund som binder oss samman.

Vi arbetar strategiskt och proaktivt för att behålla och utveckla företagskulturen. Fokus ligger på ledarskap, kommunikation, rekrytering, utbildning och utvärdering av medarbetare. Vi genomför sedan många år en så kallad rookieutbildning för nyanställda. Under tre dagar ger vi dem en inblick i vad Sectra står för, vår kultur, hur vi skapar värde för våra kunder och hur varje individ bidrar till att skapa detta värde. Vi har även en liknande utbildning för chefer och ledare, där fokus ligger på kundnytta, kultur och

beteende. Även om dessa aktiviteter inte har gått att genomföra under verksamhetsåret på grund av pandemi-restriktioner kommer de inte att ersättas av digitala möten. Att bygga relationer över organisationsgränser bidrar till att samarbeten utanför organisationsstrukturer uppstår liksom att information från de som jobbar närmast kund blir hörda i ledningen. Det är väsentligt för såväl individens motivation som bolagets utveckling.

Jämställd arbetsplats

På Sectra ska alla människor behandlas med lika mycket respekt, nyfikenhet och uppmärksamhet – oavsett hur länge de har varit anställda, vilken roll de har, hur gamla de är eller vilket kön de har. Vi är starkt förvissade om att alla som jobbar på Sectra är anställda för att de har en förmåga att skapa värde för våra kunder. Den förmågan är det vi värdesätter och fokuserar på. Lika möjlighet (equal opportunity) är ett av de nyckeltal som följs upp årligen, se sidan 24.



”

Det finns inget viktigare jag kan ägna mig åt än att se till att vi får rätt besättning ombord. Med rätt personal kommer det gå bra även om vi chefer inte är perfekta, och det är vi inte. Med fel folk kommer det gå dåligt även om vi har de bästa cheferna på planeten.

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

Ledare som utmanar anställda att bli "sitt bästa jag"

Chefernas främsta uppgift på Sectra är att göra det möjligt för medarbetarna att möta kundernas förväntningar av såväl kunskap som attityd och att därmed kunna leverera värde. Grunden är kundförståelse och kundfokus i alla beslut vi tar. Medarbetarna har ett starkt medinflytande i bolaget och mandat att själva fatta kloka beslut.

Chefer ska leva och leda i enlighet med vår kultur och skapa tydlighet genom att ge feedback och kommunicera såväl mål som förväntningar och prioriteringar. Sectras ledarskapsfilosofi lär vi ut med olika utvecklingsprogram för chefer.

Möjligheter att fortsätta växa

Att medarbetarna utvecklas både kunskapsmässigt och personligt är viktigt för deras trivsel – men också för våra kunder. Därför ger vår utbildningsorganisation Sectra University medarbetare, och personal hos samarbetspartners, möjlighet till intern och extern vidareutbildning, likaväl som effektiv

onboarding i samband med rollbyten eller nyanställning.

Medarbetarna uppmuntras att växa och utvecklas som individer på olika sätt. Vi uppmuntrar och stöttar till exempel jobbrotation mellan avdelningar, roller, bolag och landsorganisationer. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen. Vi tillhandahåller också olika karriäralternativ. Utöver chefsroller kan anställda som har en expertkompetens inom något specifikt område befordras till en ledande roll utan personalansvar eller så kan de föreslås till Sectras årliga senioritetsprogram. Kollegorna nominerar då medarbetare som är ett föredöme i att leva Sectras kultur, har en vilja att arbeta hårt när det behövs samt en kompetens utöver det vanliga i något ämne, varpå de kan utses till seniorer eller fellows. Förutom äran och glädjen i utnämningen, får dessa medarbetare utökade förmåner och en ökad frihet att styra sitt arbete själva.

För mer information om kompetensutveckling och ledarskapsprogram, läs sidan 73.

Sectra välkomnar framtida medarbetare

Sectras framgång vilar till stor del på motiverade anställda som har en stark drivkraft att hjälpa våra kunder. Att medarbetarna också trivs och mår bra är avgörande för att vi ska lyckas långsiktigt. Att aktivt stötta möjligheten att kombinera föräldraskap och arbete är ett viktigt område för Sectra.



Alma Marmolin
2020-05-17
Anders Marmolin
Business Manager
Sverige



Anna Bell
2020-07-01
Jonathan Bell
Infrastructure Consultant
Storbritannien



Arman Rahmani
2020-08-30
Hamid Rahmani
System Engineer
Norge



Daniel Visciola Ojeda
2021-02-28
Matteo Visciola
Service Engineer
Storbritannien



Eira Rundqvist
2020-06-23
David Rundqvist
Software Developer
Sverige



Everett James Tufano
2021-02-05
Margaret Carles-Tufano
Clinical Application Specialist
USA



Fisher Nash Eaves
2021-03-16
Jessica Eaves
Solutions Specialist Manager
USA



Freja Schagerlind
2021-02-10
Marjan Skrijanc
Vice President National Security
/International Markets
Sverige



Hannes Nilsson
2020-12-23
Fredrik Nilsson
Maintenance Engineer
Sverige



Holly Åhman
2021-02-23
David Åhman
Group Business Controller
Sverige



Josephine Mia Creugers
2021-01-07
Jeanette Creugers, Project
Engineer, och Jeremy Creugers,
Support Engineer
Nederländerna



Lo Vulfv
2020-06-07
Tom Vulfv
Senior Software Engineer
Sverige



Lucie Emma Cohen
2020-11-16
Emilie Cohen
Project Manager
Australien



Mila Julia Lindström
2021-04-05
Anosjik Lindström
Support Engineer
Sverige



Oskar Francisco Klomfass
2020-10-30
Tim Klomfass
IT Service Delivery Manager
Tyskland



Signe Gistvik
2021-02-18
Helena Gistvik, Application
Specialist, och
Fredrik Gustavsson, CTO
Sverige

Innovation är nödvändig för hållbar tillväxt

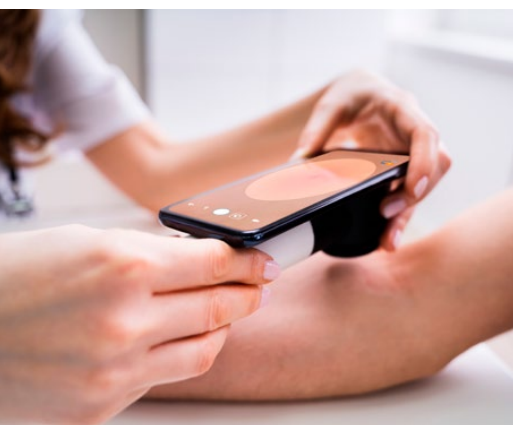
Våra kunder ska veta att vi är ett framtidssäkert val som hjälper dem att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar. Därför investerar vi kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna och många av våra forskningsprojekt bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen.

Prioriterade aktiviteter:

- Att genomföra forskningsprojekt i nära samarbete med kunder, forskningscentra och andra parter.
- Att driva utvecklingsprocesser agilt och i tätt samarbete med kund.
- Att bedriva fokuserade projekt inom ett antal framtidsområden såsom kvant-datorer, AI och genomik.
- Att mäta och följa upp innovation internt.

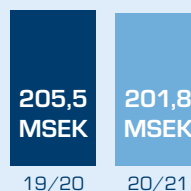
Top innovator award

Vi uppmärksammades 2020 som en innovationsledare med särskilt hög innovations-effektivitet av det schweiziska investerings-analysföretaget ALPORA. Enligt deras undersökning uppnår endast 7 procent av västeuropeiska företag med ett börsvärde över 300 MEUR en innovationseffektivitet över 75 procent – Sectras resultat var 90,03.



Exempel på FoU-projekt och produktlanseringar under 2020/2021

- Lansering av molnbaserad marknadsplats och plattform där Sectras kunder kan integrera utvalda externa AI-applikationer. Detta ger kunderna snabbare och enklare tillgång till AI-baserade verktyg.
- Utveckling av ny funktionalitet som ger vårdpersonal möjlighet att fotografera exempelvis hudavvikelser med en mobil eller surfplatta och sedan lagra och nå dessa i Sectras system för bildhantering.
- Sectra bidrar till att bygga upp en stor-skalig databas av patologi-bilder i det nya EU-projektet BIGPICTURE inom programmet Innovative Medicines Initiative. Projektet kommer snabba på utvecklingen av diagnostiska metoder baserade på artificiell intelligens (AI) och stötta effektivt samarbete mellan sjukvård och forskning.
- Medverkan i ett antal kliniska studier som ytterligare validerar mätmetoden Sectra CT-based Micromotion Analysis (CTMA). Denna metod underlättar tids- och kostnadseffektiv klinisk validering av livslängden för ortopediska implantat, vilket är av yttersta vikt för patientsäkerheten.
- Utveckling av Sectras mobila VPN för användning upp till säkerhetsnivån RESTRICTED. Detta gör att civila myndigheter, regeringstjänstemän och aktörer inom kritisk infrastruktur kan ge användare tillgång till interna nätverk på distans utan att riskera informationsläckage.



Koncernens utgifter för FoU

10–15 %

av koncernens omsättning investeras i FoU varje år

22

patentfamiljer i koncernen

Exempel på forskningspartners

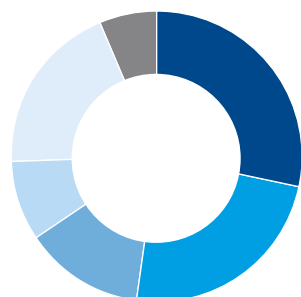
- CMIV vid Linköpings universitet (SE)
- Hospital for Special Surgery (US)
- Karolinska Institutet (SE)
- Radboud University Medical Center (NL)
- Utrecht University (NL)
- University of Leeds (UK)
- University Hospitals, Cleveland (US)
- Center for Artificial Intelligence in Medicine & Imaging – Stanford University (US)

Multinationell närvaro

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i ett mindre antal länder än liten i många. Ambitionen är att vara den största eller näst största leverantören i utvalda segment i de länder där vi säljer i egen regi.



Omsättning per marknad
2020/2021



USA: 465,5 MSEK
Sverige: 391,2 MSEK
Storbritannien: 216,2 MSEK
Nederländerna: 143,1 MSEK
Övriga Europa: 316,0 MSEK
Övriga världen: 100,4 MSEK

Prioriterade aktiviteter:

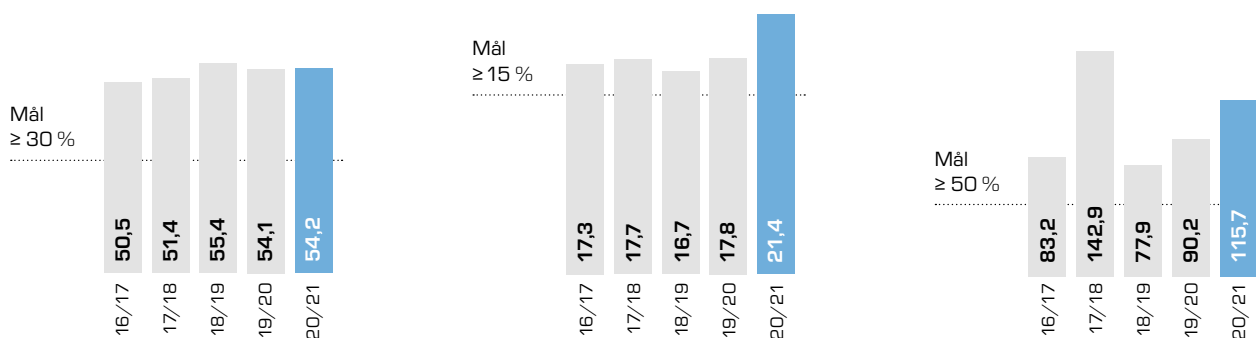
- Att fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi. Särskilda satsningar pågår i USA, där Sectra har en snabbt växande marknadsandel.
- Att genomföra kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader, både i egen regi och via partners. Särskilda satsningar pågår i exempelvis Frankrike och Kanada, som är de senaste länderna där Sectra startat dotterbolag. I båda länderna har vi fått viktiga referenskunder, vilket har stor betydelse för den framtida utvecklingen på dessa marknader.
- Att etablera verksamhet i fler länder samt ingå avtal med nya distributionspartners i utvalda segment och marknader.

Koncerngemensamma mål utgår från kunden

Sectras högsta prioritet är våra kunder. Genom nöjda kunder och engagerade medarbetare skapar vi lönsam tillväxt, vilket långsiktigt gynnar våra ägare.

Finansiella mål

Samtliga koncernövergripande finansiella mål överstiger målnivåerna. Stabilitet och lönsamhet är hygienfaktorer. När dessa är uppfylla sätts tillväxtmålet i fokus, där vi återinvesterar vinster i områden som har potential att öka kundnyttan och därmed bidra till stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna.



1. Stabilitet

Soliditeten ska vara minst 30 procent.

Soliditeten överstiger det strategiska målet. Ökat totalresultat bidrog till högre soliditet 2020/2021.

Varför detta mål: En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde.

2. Lönsamhet

Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

Lönsamheten ligger väl över det strategiska målet. Högre bruttomarginal och tillfälligt lägre kostnader för resor och mässevent till följd av pandemirestriktioner bidrog till ökad rörelsemarginal 2020/2021. Dessa effekter förväntas avta successivt i takt med att samhällen återgår till mer normala förhållanden.

Varför detta mål: En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med god lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

3. Tillväxt

Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.

Vinsttillväxten överstiger det strategiska målet. Vinsttillväxten per aktie är ett resultat av växande omsättning och Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten och samtidigt öka andelen produkter med högre marginaler, som exempelvis mjukvarulicenser och tjänsteförsäljning.

Varför detta mål: Vinsttillväxt är ett mer relevant mål för bolaget än ökad omsättning eftersom andelen mjukvara, tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av hårdvara.

Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädnings effekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.

Verksamhetsmål



Kund

Värdet vi skapar för våra kunder är grunden för långsiktig och uthållig framgång. Målen är att ha hög kundnöjdhet på de marknader och i de kundsegment där vi verkar samt att med våra lösningar märkbart förbättra kundernas verksamhet.

Hur vi lever upp till målen för kundnöjdhet mäts löpande genom egna undersökningar baserade på metodiken NPS samt ledande externa utvärderingar inom våra respektive områden, exempelvis KLAS för våra medicinska IT-system.



Företagskultur, medarbetare och processer

Personalen och den företagskultur som driver vårt beteende och beslutsfattande är vår främsta konkurrensfördel. Vi vill därför säkerställa att vi har nöjda medarbetare som uppfattar Sectra som en jämställd arbetsplats med lika möjligheter, utan förekomst av mobbning och trakasserier samt känner att vår företagskultur motiverar och engagerar dem. Detta har också stor betydelse för vår förmåga att rekrytera och behålla rätt personal.

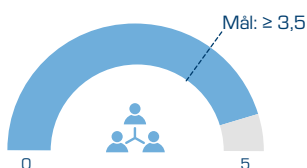
Hur vi lever upp till målen följs upp med ett antal resultatindikatorer, se nedan, som baseras på svar i en årlig medarbetarenkät. För att säkerställa att vi har rätt processer för att växa på ett effektivt sätt följer vi även upp rörelseresultat i förhållande till lönekostnader över tid.



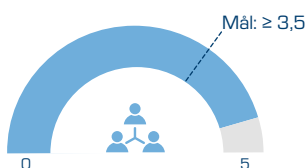
Innovation och nya affärer

Sectra vill vara en framtidssäker partner för våra kunder. Därför är innovation och kontinuerlig utveckling viktigt. Målet uttrycks i orden "skate to where the puck is going to be" som tillskrivits hockeyspelaren Wayne Gretzky. Vi ska alltså säkerställa att Sectra är positionerat för att möta kundens nästa behov.

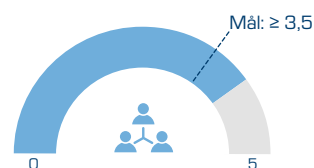
Hur vi lever upp till målet följs upp i en årlig medarbetarenkät.



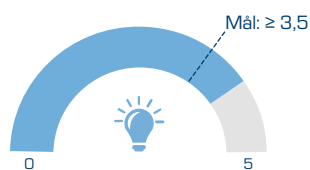
Företagskulturindex – En sammanvägning av svar på frågor kring Sectras företagskultur.



Likabehandling – I vilken grad medarbetare håller med om påståendet "Sectra är en arbetsplats med jämlika möjligheter".



Medarbetarnas magkänsla – Medarbetarnas gradering av känslan när man kommer till arbetet.



Innovationsgrad – I vilken grad medarbetare håller med om påståendet "Sectra är innovativa".



Kundnöjdhet – Antal delområden som uppfyller målet NPS ≥ 20 .

Urval av resultatindikatorer 2020/2021.



Imaging IT
Solutions

Business
Innovation

Medicinsk IT

För att bibehålla hög vårdkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården utträtta mer – med oförändrade eller minskade resurser. Vården av en allt äldre befolkning står inför särskilt stora utmaningar. Medicinsk bilddiagnostik, planering och uppföljning av operationer samt utbildning är centrala delar för att möta dessa.

Trender och behov som driver sjukvårdsmarknaden

Samhällstrender

Färre måste försörja fler

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar. Förbättringar i levnadsförhållanden gör att vi lever längre. Samtidigt minskar antalet barn som föds i världen.²

Åldrande befolkning

Västvärldens åldrande befolkning innebär också fler patienter med en eller flera kroniska sjukdomar. De äldre drabbas framför allt av sjukdomar inom områden som cancer, hjärta och kärl, nervsystem samt skelett och rörelseorgan. Effektivare diagnostisering och uppföljning av dessa sjukdomsförlopp är därför särskilt prioriterat.

Medicinska framsteg

Med förbättrade diagnos- och behandlingsmetoder överlever allt fler patienter sina sjukdomar. Därmed behöver fler genomgå uppföljande undersökningar, vilket bidrar till ett ökat behov av bilddiagnostik.

Digitalisering

Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt blir system och information mer sårbara för mänskliga misstag, dataintrång och cyberattacker.

Bransch- och tekniktrender

Befolkningshälsa

Genom att använda kliniska patientdata och medicinska bilder i kombination med patienters socioekonomiska faktorer som demografi, livsstil och livssituation kan sjukvården nå bättre vårdresultat och samtidigt sänka kostnader. Detta används till exempel för att förutse längden på sjukhusvistelser eller att förebygga sjukdomar.

Teknisk utveckling av röntgenmodaliteter

Förfinad teknik ger mer information i röntgenbilder. Utvecklingen gör det möjligt att använda bilddiagnostik i ett tidigare vårdskede och göra mer kvantitativa bedömningar vid diagnos och uppföljning. De högupplösta bilderna ökar också datamängderna markant.

Individanpassad vård

Behandling och medicinering av patienter baseras allt mer på genuppsättning, sjukvårdshistorik och vårdresultat från andra patienter med samma sjukdom. Planering och uppföljning är i hög grad bildbaserad.

Patientinvolvering

Digitala lösningar och nya arbetssätt ger patienter ett större inflytande över sin egen hälsa och vård. Enskilda individer kommer att få nya verktyg för att engagera sig i och sköta sin egen eller närståendes hälsa.

Skifte till molnbaserade tjänster

Sjukvårdens IT-investeringar i molntjänster ökar snabbt. Prissättningen av molntjänster bygger ofta på prenumerationsbaserade betalmodeller.

Kundernas utmaningar och behov

Konsolidering och samverkan kring resurser

För att kunna uträtta mer med samma eller mindre resurser sker en ökad samverkan inom och mellan såväl avdelningar som aktörer i vården. För att öka kostnadseffektivitet och konkurrenskraft sker dessutom allt fler sammanslagningar och uppköp av vårdaktörer.

Stöd för snabbare diagnostik

Det ökade trycket på vården skapar behov av att effektivisera diagnostiken med hjälp av ny teknik och funktionalitet. AI, strukturerad rapportering och automatiserade arbetsuppgifter kan förenkla och effektivisera det diagnostiska arbetet för vårdpersonal.

Patientintegritet och cybersäkerhet

Förbättrad tillgång till relevant patientinformation – utan att kompromissa med patientens integritet – är en förutsättning för att effektivisera vårdprocesser, undvika felbehandlingar och korta vårdtider. Samtidigt ökar antalet cyberbrott riktade mot sjukvården och utgör hot mot patienters liv och integritet. Då konsekvenserna kan bli allvariga ser sig sjukvården tvingade att betala lösensummor, vilket gör cyberbrott än mer lukrativt i denna sektor.

Utbilda fler – effektivare

I de flesta av världens länder ökar bristen på kvalificerad vårdpersonal, inte minst specialister. Fler behöver utbildas. Att modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer ligger högt på dagordningen för många sjukhus och universitet.

Sänka kostnader och öka fokus på kärnverksamheten

Med syfte att minska det egna kompetensbehovet inom IT och cybersäkerhet väljer vårdgivare att köpa bildhantering som en tjänst och kan då även ta del av drifts- och samverkansfördelar. På vissa marknader är tjänsterna molnbaserade. Många vårdgivare konsoliderar också sina IT-system för att effektivisera underhåll och drift, minska kostnader samt skapa förutsättningar för samverkan mellan olika medicinska discipliner.

Arbete och vård på distans

Ökad specialisering, samverkan kring resurser och patienter som i större utsträckning rör sig mellan vårdgivare ökar kraven på att kunna såväl arbeta som ge vård på distans. Fortfarande med tillgång till samma diagnostiska verktyg som finns på sjukhusen.

Medicinska bilder är centrala i vården av patienter

Medicinska bilder spelar en viktig roll i diagnos, behandling och uppföljning av sjukdomar. Sectras lösningar kan därför skapa stora värden för såväl sjukvården, patienterna som samhället i stort. Effektiv bilddiagnostik för sjukdomar hos äldre människor har särskild prioritet i vården.

Exempel på när medicinska bilder används inom vården



Diagnos av hjärtproblem



Tidig upptäckt av cancertumörer



Bedömning av tumörers aggressivitet och spridning



Uppföljning efter behandling



Planering av ortopediska operationer



Effektiv användning av läkare på distans



Dialog kring patienter mellan avdelningar



Direkt dialog med patienter



Fördjupad förståelse för kroppens anatomi och variation vid medicinsk och klinisk utbildning



Vi hjälper vården möta utmaningar kopplade till den äldre befolkningen

Sectra erbjuder lösningar för all bilddiagnostik. Vi kan därmed möta kundernas växande behov inom områden som:

- cancer
- hjärt- och kärlsjukdomar
- skelettsjukdomar
- ögon- och hörselsjukdomar
- neurologiska sjukdomar

Marknadernas storlek och tillväxttakt

När mer vård ska åstadkommas med mindre resurser ökar behovet av effektivare IT-system och samverkan mellan vårdaktörer. För att möta dessa utmaningar tillhandahåller vi IT-lösningar med hög tillgänglighet och säkerhet som kan underlätta diagnos, planering och uppföljning av patienter samt medicinsk utbildning. På så sätt kan kunderna öka produktiviteten, korta ledtiderna och minska kostnaderna i hela vårdkedjan.

Effekter av covid-19-pandemin

Pandemin har lett till ytterligare tryck på redan hårt pressade sjukvårdsbudgetar. Stora resurser har gått åt till att ta hand om patienter med covid-19, vilket har påverkat annan vård. Planerad kirurgi var ett av de första medicinska ingreppen som ställdes in eller sköts på framtiden. Nedgången i planerade ingrepp har i vissa fall lett till dramatiska intäktsbortfall för vårdgivare, framför allt privat drivna sjukhus. Effekterna är mindre på publikt finansierade marknader, men lägre skatteintäkter kan få konsekvenser framöver.

Kundernas prioritering av det som är allra nödvändigast för stunden har medfört en tillfälligt dämpad efterfrågan inom vissa områden, till exempel ortopedi. Att komma i kapp med vård som skjutits upp kommer dock att ställa krav på ökad effektivitet och över tid är behovet av våra erbjudanden fortsatt stort inom samtliga kundsegment. Dessutom har nödvändigheten av att ge vård och utbilda på distans lett till ökad efterfrågan på lösningar som möter dessa behov.

Medicinsk bildhantering

Till följd av ökad samverkan och konsolidering väljer allt fler vårdgivare att ersätta befintliga IT-system för radiologi med sammanhållna lösningar för bildhantering i hela organisationer eller regioner, så kallad Enterprise Imaging. Marknaden har tagit fart i utvecklade länder där det finns en hög penetration av PACS för radiologi och kardiologi, leverantörsneutrala arkivlösningar och journalsystem.

I nya marknadssegment är tillväxttakten hög, exempelvis för kliniska beslutstöd baserade på AI, avancerade verktyg för

analys och diagnos, samt medicintekniska produkter som hjälper läkarna att anpassa behandlingar och läkemedel till enskilda patienter (companion diagnostics). Detta gäller även digital patologi, där marknaden växer snabbt. Svensk sjukvård är pionjärer inom detta område och har kommit längst i världen genom digitalisering av primärdiagnostik vid mer än 50 procent av landets patologilaboratorier. Det finns 32 sådana laboratorier i Sverige medan motsvarande siffra för USA överstiger 5 000, vilket belyser den mycket stora tillväxtpotentialen inom området digital patologi för primärdiagnostik.

Ortopedi

Hundratal miljoner människor lider av osteoartrit (artrös), en sjukdom som ofta leder till byte av höft-, knä- och axelleder. Sjukdomen är en av de viktigaste globala vårdutmaningarna enligt världshälsoorganisationen, WHO, vid sidan av sjukdomar som cancer och stroke. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer³. Totalt genomförs fler än tre

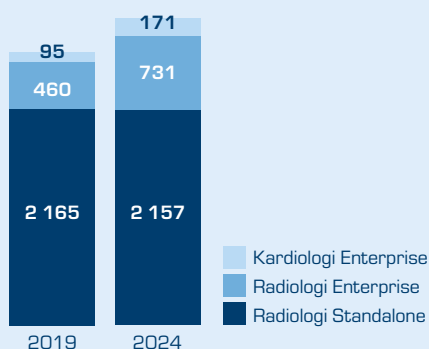
miljoner ledoperationer per år⁴ runt om i världen och antalet förväntas öka kraftigt till följd av en åldrande befolkning. Dessutom utförs årligen fler än åtta miljoner operationer⁵ av frakturer som främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. Det innebär stora behov av IT-system och tjänster som kan effektivisera logistik samt underlätta planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.

Medicinsk utbildning

Växande och åldrande befolkning i kombination med fler möjligheter till behandling ökar behovet av att utbilda fler läkare och sjuksköterskor. Detta driver på efterfrågan på moderna system och verktyg för utbildning samt undervisningsmaterial med stor ämnesbredd som kan effektivisera och förbättra medicinsk utbildning. Dessutom ökar den samlade kunskapen om människokroppen, sjukdomar, diagnostik och behandlingsmetoder på ett explosionsartat sätt, vilket skapar ett akut behov av nya verktyg för undervisningen av framtidens läkare och vårdpersonal.

Globala marknaden för IT-system för radiologi och kardiologi⁶, MUSD

Genomsnittlig årlig tillväxttakt år 2019–2024 uppskattas till 10,5 procent för Radiologi Enterprise och 14,5 procent för Kardiologi Enterprise.⁶



Globala marknaden för ortopediska IT-system, MUSD

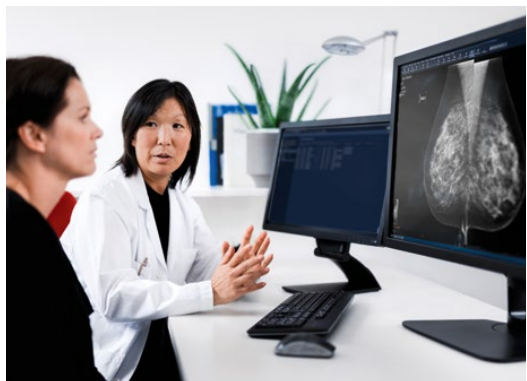
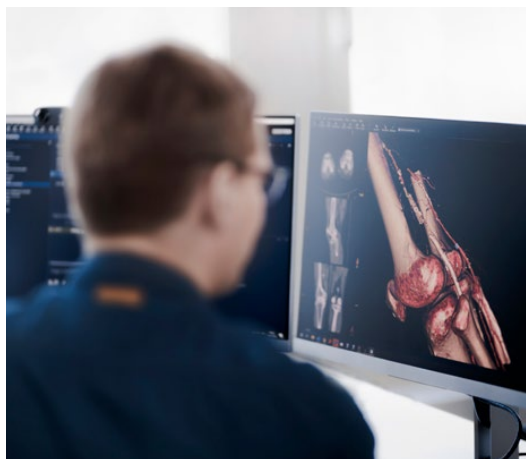
Genomsnittlig årlig tillväxttakt år 2020–2025 närmare 8 procent.⁶



> 2 500

Lärosäten^{7,8} och sjukhus världen över som bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar för läkare, sjuksköterskor och veterinärer.

Verksamhetsområde Imaging IT Solutions



656 medarbetare

Produkt- och tjänsteerbjudande

Sectra Imaging IT Solutions erbjuder medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Erbjudandet omfattar:

- IT-system för effektiv diagnostik, arkivering, presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och relaterad patientinformation.
- IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning.
- Plattform och marknadsplats för enklare och säkrare införande av AI-baserade verktyg som förbättrar diagnostik och arbetsflöde för användare.
- Flexibla leveransmodeller där kunderna till exempel kan välja att köpa systemen som traditionella systeminstallationer, molntjänster eller tjänster där Sectra tar helhetsansvar för driften av systemen.
- Underhåll i form av support, systemövervakning och uppgraderingar.
- Konsulttjänster inom integration, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling.
- Utbildning för användare.

Kunder

Kunderna består av offentliga och privata vårdgivare som använder medicinska bilder i sin verksamhet. Vanligtvis handlar det om stora sjukhus, regioner, sjukhuskedjor och privata kedjor av kliniker som växer och konsolideras. Dessa kunder värdesätter vår förmåga att leverera extremt driftsäkra och skalbara lösningar för medicinsk bild diagnostik. De har också behov av kommunikation och samarbete mellan sjukhus, vilket vi kan tillgodose.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Imaging IT Solutions har egna säljorganisationer i 18 länder samt samarbetspartners i ett 30-tal länder i Afrika, Europa, Mellanöstern, Nordamerika, Oceanien, och Sydostasien. De största marknaderna är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

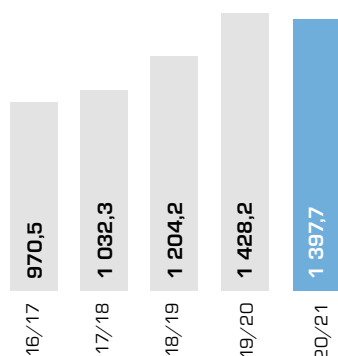
Konkurrenter

Till konkurrenterna hör Agfa, Change Healthcare, Fujifilm, GE Healthcare, INFINTT Healthcare, Intelrad, Philips/Carestream Health, Vital Images samt lokala aktörer som Mach7 Technologies, Visage Imaging och Visus. De omfattar även större IT-bolag med arkivfokus, såsom Hyland Software.

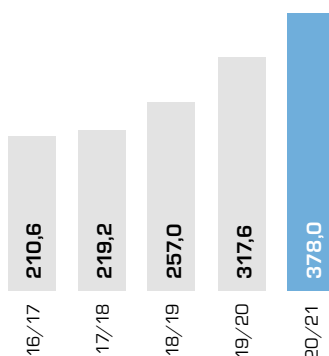
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 64.

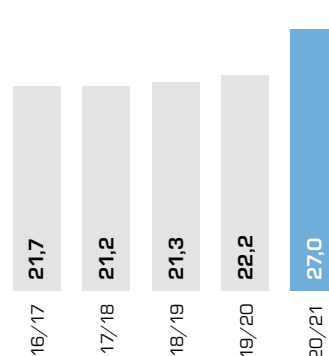
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga ambition är att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder för diagnostisk användning. Detta gäller särskilt inom cancerdiagnostik. Verksamheten är främst inriktad mot stora bilddiagnostiska enheter, till exempel radiologi, mamмоgrafi, patologi och kardiologi. Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancervården går som en röd tråd genom våra erbjudanden.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation relaterade till bilddiagnostik. Vi har passerat 2 000 installationer av Sectras IT-system och bland kunderna finns några av världens största vårdgivare. Snabbast växer verksamheten i USA där vi under de senaste åren har upplevt ett stadigt ökat förtroende från fler vårdgivare. Omfattande och långa kundavtal bidrar till långsiktig stabilitet och hög andel återkommande intäkter. För att möta kundernas behov pågår långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya produktområden, exempelvis digital patologi och kardiologi, samt expansion till fler geografiska marknader genom egna etableringar och nya distributörer.

Satsning på kundnöjdhet ger oss allt fler ledande positioner

Vi har sedan länge en stark position inom IT-system för hantering av radiologibilder. Inom detta segment har Sectra rankats högst i kundnöjdhet åtta år i rad av analysföretaget KLAS Research. KLAS anses vara branschstandarden för denna typ av kundnöjdhetsmätningar och vi lyssnar noggrant på dem för att förstå hur service, produkter och erbjudanden kan förbättras för att möta kundernas krav. Satsningar på hög kundnöjdhet har resulterat i att flera nya framstående vårdgivare valt Sectra samt att befintliga kunder förlängt och expanderat användningen av våra produkter och tjänster.

Sectra har i dag en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position i Storbritannien. Vi har även stärkt positionen i Australien genom den pågående implementeringen vid landets största offentliga vårdssystem NSW Health. I några länder har vi så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad, dock inte i USA där vi har en relativt liten men snabbt växande marknadsandel. Vi har de senaste åren även startat egna säljorganisationer i Frankrike och Kanada. Etableringarna är betydelsefulla ur ett långsiktigt tillväxtperspektiv och visar en positiv utveckling med flera initiala beställningar från kunder.

Inom nischen bildhantering för bröstdiagnostik är Sectra marknadsledande i ytterligare länder. Vi hjälper också allt fler kunder att ta sig an digitaliseringen av patologi. För närvarande används vår patologi-lösning för primärdiagnostik vid fler än

30 laboratorier världen över. Hittills har fler än 500 000 fall diagnostiserats med hjälp av vår lösning, vilket har bidragit till att förbättra den diagnostiska processen vid till exempel konsultationer. Med Sverige som stark hemmamarknad är vi redo att hjälpa vårdgivare i andra länder som nu står i startgroparna för att digitalisera primärdiagnostiken, såsom Storbritannien, USA och övriga marknader där vi är aktiva.

Från IT-system för radiologi till Enterprise Imaging

För ett antal år sedan var verksamhetsområdets kunder radiologiska kliniker som behövde IT-stöd för sin bildhantering. I ökande omfattning övergår nu kunderna från att använda system för enskilda avdelningar till lösningar för sjukvårdens totala behov av bildhantering. Konsolideringen av all bildhantering benämns ofta som Enterprise Imaging. Sectras skalbara lösningar hanterar alla typer av medicinska



bilder, med fokus på de mest bildintensiva avdelningarna – radiologi, mammografi, patologi, ortopedi och kardiologi – i ett och samma system. I produktportföljen ingår också tjänster och produkter för delning och kommunikation av bilder, stråldos-registrering för patienter samt uppföljning och analys av kundens verksamhet. Detta gör att vi kan vara den helhetsleverantör som många kunder efterfrågar och det öppnar upp för kompletterande försäljning till befintliga kunder. Genom att fler kunder har nyttjat möjligheten att bredda sina system till användning utanför röntgen har vi stärkt positionen som helhetsleverantör, och även kunnat utöka affären på redan väl etablerade marknader.

Fokus på cancerdiagnostik

En central del i vår strategi inför framtiden är medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik. De flesta användarna finns i dag inom radiologi och bröstdiagnostik. Användningen ökar inom andra områden, exempelvis patologi, bland annat till följd av att allt fler kunder inför digitala system. Sectras IT-lösningar möjliggör integrerad

diagnostik, då bilder och information från olika diagnostiska specialiteter kan lagras och visas i ett och samma system. Det underlättar samarbeten mellan exempelvis radiologer och patologer, som har nyckelfunktioner i en effektiv cancervård. Med ett växande antal kunder som redan har digitaliserat sin patologiverksamhet har Sectra byggt upp ett starkt varumärke och en god position inför marknadens förväntade snabba tillväxt. För vidare läsning om hur Sectra bidrar till bättre cancerdiagnostik, se sidan 35.

Sedan våren 2020 har Sectra ett 510(k)-godkännande av den amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten U.S. Food & Drug Administration (FDA). Det innebär att vårdgivare i USA kan använda Sectras digitala patologilösning för primärdiagnostik och distansgranskning i kombination med bolaget Leica Biosystems FDA-godkända produkter. Detta gör oss väl positionerade inom digital patologi även i USA. I samband med covid-19-pandemin publicerade FDA i april 2020 en policy som tillfälligt tillåter ytterligare systemkonfigurationer för distansgranskning. Detta

möjliggör till exempel att Sectras modul för digital patologi kan användas med ytterligare beprövade skannrar utöver Leicas.

Flera utvecklingsprojekt kring AI

AI är ett underliggande tema för flera pågående projekt såväl inom den egna produktutvecklingen som genom partnersamarbeten. Arbetet koncentreras för närvarande till lösningar som kan användas i det dagliga diagnostikarbetet, reducera repetitiva och tidsödande uppgifter samt förbättra och effektivisera arbetsflöden. För att kunna erbjuda våra kunder snabbare och enklare tillgång till AI-baserade verktyg lanserades under hösten 2020 Sectra Amplifier Marketplace. Via denna molnbaserade marknadsplats får Sectras kunder möjlighet att från en plats integrera utvalda externa AI-applikationer. Sectra bedriver även flera forskningsprojekt inom AI, se sidan 40.



Marie Ekström Trägårdh

Vd Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Kundbehov som driver övergången till molnbaserade tjänster



Molnbaserade lösningar utgör för närvarande närmare 15 procent av marknaden för radiologiska IT-system. Andelen förutspås dubblas fram till 2024.⁹

Molnbaserade tjänster ökar kraftigt

Allt fler kunder efterfrågar molntjänster framför lokala installationer. Sectra har de senaste åren förberett sig för en omställning till tjänsteleveranser, vilket innebär en helt ny leveransorganisation. Sectras tjänstererbjudande ligger i framkant och flera kunder i Europa använder redan våra molntjänster. Leveranserna ökar framför allt i Skandinavien, Storbritannien och USA. I Sverige ställer i stort sett samtliga nya upphandlingar krav på molnbaserad tjänsteleverans. Denna leveransmodell innebär kostnads- och säkerhetsfördelar samt att kunderna kan fokusera mer på kärnverksamheten – det vill säga att erbjuda snabb och effektiv vård. På sikt ger molntjänster kostnads- och driftsfördelar även för Sectra, men initialt innebär de kostnadsökningar kopplade till investeringar i hårdvara, utveckling och organisation. Samtliga nya produkter som utvecklas anpassas för att effektivt kunna drivas i en molnmiljö.

Ny prenumerationsmodell implementeras

Som en del i övergången till tjänsteleveranser byts betalmodellen ut och blir prenumerationsbaserad. I USA erbjuder vi nu våra IT-system för medicinsk bildhantering med betalning för användning i stället för licensköp som huvudalternativ. I övriga länder finns det som valmöjlighet. Skiftet till prenumerationsbaserade tjänster medför att fler kunder enklare kan ta del av en större andel av den funktionalitet Sectras lösningar erbjuder och expandera sin verksamhet mer kostnadseffektivt. Ökad efterfrågan på flexibla betalmodeller har tillsammans med pandemisituationen bidragit till ett ökat intresse för vår nya prenumerationsmodell Sectra One.

Prenumerationsmodellen innebär att kunder i stället för att betala en högre licensavgift vid avtalsstart och en lägre rullande serviceavgift, betalar en mer jämnt fördelad prenumerationsavgift varje år baserad på funktionalitet och nyttjandegrad.

Cybersäkerhet allt viktigare i sjukvården

Sjukhus är attraktiva måltavlor för organiserade cyberattacker och det är ett allvarligt hot mot såväl patienters säkerhet, liv och integritet som vårdens effektivitet. Inget enskilt IT-system är säkert när det gäller cyberattacker, utan när det kommer till prevention krävs ett helhetstänk från sjukhusen och från oss som leverantörer. Sectras samlade kunskap och erfarenhet inom cybersäkerhet ses allt oftare som en konkurrensfördel då kunder söker efter en partner inom området och ställer högre krav i upphandlingar av medicinska IT-system.



Sectra vald som leverantör till ett av de största bildmedicinska samarbetsprogrammen i Europa

Raj Jain är chef för Northern Care Alliance NHS Group och leder projektet som drivs av Greater Manchester Provider Federation Board:

"Vår vision handlar inte om ett nytt bildhanteringssystem utan om hur vi vill utveckla patientvården. Vårt nya arbetssätt kommer göra det möjligt för grupper av läkare och multidisciplinära vårdteam att jobba tillsammans runt en patient på ett sätt som vi i dag inte kan göra. Den nya plattformen för medicinsk bildhantering är en central komponent i att ta fram en ny vårdmodell i Greater Manchester. Digitala bilder blir då en del av kärnan i patientens journal och bidrar till att skapa en helhetsbild av patienten på ett mycket effektivare sätt än tidigare."

Året i korthet

Trots rådande omständigheter med en pågående pandemi växer Imaging IT Solutions både med nya kunder och utökade avtal med befintliga kunder. Vi har ökat marknadssatsningarna och successivt förstärkt leveranskapaciteten i utvalda regioner. Detta gäller framför allt i USA, men även på tillväxtmarknader som Australien, Frankrike och Kanada. Vi har också stärkt kompetensen inom nya teknikområden som kan bidra till ytterligare nytta hos våra kunder, exempelvis AI och molnbaserade lösningar.

Nya utmärkelser för branschens nöjdaste kunder

För åttonde året i rad toppar ett av Sectras medicinska IT-system, Sectra PACS, branschens viktigaste kundnöjdhetsundersökning "Best in KLAS". I denna kategori rankas vi i år högst i tre geografiska regioner: Europa, Kanada och USA. Sectra får dessutom samma utmärkelse i den för året helt nya kategorin digital patologi. Med ett ökande antal kunder som använder Sectra VNA får vi även högst betyg i kategorin för multimediaarkiv, men utanför den formella rankingen eftersom antalet kunder än så länge är för få. Utmärkelserna anses vara viktiga dörröppnare på den amerikanska marknaden, framför allt till större, prominenta vårdgivare.

» medical.sectra.com/klas

Sectra växer snabbt i USA

Nya avtal tecknas med flera stora och välrenommerade vårdgivare, såsom Dayton Children's Hospital, Emory Healthcare, MetroHealth System och CHRISTUS Health. Dessutom genomförs flera stora leveranser av system för medicinsk bild-diagnostik till bland andra Grady Health System, Vanderbilt Health och Sanford Health. Vi driftsätter också BJC Healthcare, en av USAs största icke-vinstdrivande sjukhuskedjor bestående av 14 sjukhus. På grund av pandemin genomförs alla installationer från distans.

Hospital for Special Surgery blir en av de första vårdgivarna i USA att använda ett och samma IT-system för radiologi och digital patologi för primärdiagnostik när de driftsätter en utökning av sin befintliga Sectra-lösning till patologi. Under året levereras även en lösning för digital patologi till den prestigefulla vårdgivaren Mayo Clinics samtliga kliniker i USA.

Stärkt position på nyckelmarknader

Vi fortsätter att växa på marknader där Sectra har en framstående position. I Norge skriver regionen Helse Sør-Øst kontrakt med Sectra för att byta ut en befintlig lösning och regionen Helse Vest utökar sitt kontrakt med digital patologi.

De första sjukhusen i Australiens största offentliga vårdssystem och mest folktäta region, New South Wales, driftsätter den

gemensamma radiologilösning från Sectra som kommer att implementeras vid elva organisationer, däribland nio lokala vårddistrikt.

Avtal tecknas med det brittiska vårdkon-sortiet Greater Manchester för att implementera ett av de största regionsövergripande bildmedicinska samarbetsprogrammen i Europa. Nätverket inkluderar åtta regioner som tillhandahåller vård för totalt 3,2 miljoner invånare.

Framgångar inom digital patologi

Vi befäster vår position inom området digital patologi i Nederländerna, Skandinavien och Storbritannien – marknader som ligger i framkant i övergången till den digitala tekniken. Vi lägger också grunden till en stark position på den amerikanska marknaden, där vi upplever att intresset har ökat. Flera prestigefulla sjukhus väljer Sectra för att digitalisera patologin, vilket är ett tydligt bevis på att vi positionerat oss som en av de marknadsledande aktörerna.

Säkrare diagnos och kortare tid till påbörjad behandling

Cancervården står inför stora utmaningar relaterade till den demografiska utvecklingen och är ett av Sectras strategiskt utvalda områden. Med lösningar för effektivare granskning, rapportering och samverkan i samband med bilddiagnostik skapar Sectra stora positiva värden för våra kunder och deras patienter. Här ger vi exempel på hur våra lösningar bidrar till höjd vårdkvalitet och till att korta tiden från misstanke till diagnos och därmed påbörjad behandling.

Effektiva verktyg för radiologen

Radiologin spelar en nyckelroll i att ställa cancerdiagnoser. Sectra arbetar för att erbjuda en samlad arbetsyta där radiologen effektivt kan granska bilder, göra de analyser som behövs och föra in resultaten liksom övriga kommentarer i ett svar till den remitterande läkaren. Allt detta utan att behöva öppna flera programvaror och föra över information manuellt. Sammantaget bidrar Sectras system till att förkorta tiden det tar för radiologen att ställa diagnos och kommunicera sitt svar.

Omedelbar tillgång till vävnadsprov kortar svarstider och höjer kvaliteten

I de fall radiologens svar tyder på att det finns en cancertumör hos patienten tas ett vävnadsprov för att patologen ska kunna hitta konkreta bevis för cancerarten och dess utveckling. Med digitala vävnadsprover blir såväl tidigare som aktuella bilder enkelt tillgängliga, både inom det egna sjukhuset och för experter som kan behöva anlitas från andra sjukhus. Jämfört med att göra fysiska vävnadsprover tillgängliga för rätt patolog innebär det digitala arbetssättet avsevärda kostnads- och tidsbesparingar. Att enkelt kunna konsultera andra patologer ökar också kvaliteten i diagnosen.

Kortare tid för patolog att ställa diagnos och kommunicera svar

Sectra erbjuder patologen en helt digital granskningsmiljö som kan ersätta granskning i mikroskop och ge tillgång till nya funktioner. Dessa hjälper patologer med kritiska beslutspunkter såsom gradering och mer precis mätning. Den digitala tekniken gör det också möjligt att dra nytta av AI-baserade verktyg vilka till exempel kan användas för bildanalys som förbättrar precisionen av uppgifter såsom att räkna celler. Sectras lösning kan på så sätt bidra till att effektivisera patologens granskning av vävnadsprover och därmed också bidra till bättre cancervård.

Snabbare tillgång till bilder ger bättre patientöversikt och högre vårdkvalitet

Sectra erbjuder radiologer, patologer och andra aktörer i vårdkedjan en sammanhållen lösning för att hantera samtliga bilder och svar. Detta gör att respektive experts remiss, bilder, prover och svar omedelbart är tillgängliga för alla som har rättigheter att ta del av dem. Därmed får varje aktör en bättre patientöversikt, vilket ökar kvaliteten i vården och snabbar upp processen att skicka information mellan de olika aktörerna. Det underlättar också samverkan och dialog under vårdprocessen.

> 50 %

Beräknad ökning av antalet nya cancerfall i världen år 2012–2030.¹⁰

Värden vi skapar



Kortare tid för radiolog och patolog att ställa diagnos och kommunicera svar.



Lägre kostnader och kortare ledtider när bilder är tillgängliga digitalt.



Enklare samarbete skapar förutsättningar för bättre vårdkvalitet.



Sectra har fler än 2 000 installationer av medicinska IT-system runt om i världen, bland annat hos flera av världens topprankade sjukhus. Hög kundnöjdhet ligger bakom den växande kundbasen.

Vägen framåt

I tabellen nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå den långsiktiga ambitionen att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder för diagnostisk användning.

Prioriterade aktiviteter:

Kan ge positiv resultateffekt på:

Bibehålla hög kundnöjdhet genom att kontinuerligt mäta och följa upp kundernas åsikter och behov.	kort – lång sikt
Anpassa organisationen på alla nivåer för övergång till molnbaserade tjänsteveranser och prenumurationsmodell.	kort – lång sikt
Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar.	kort sikt
Växa inom radiologi, kardiologi, patologi och annan medicinsk bildhantering med nya kunder i regioner där Sectra har en etablerad kundbas. Detta inkluderar en fortsatt satsning i USA där Sectra har mycket hög kundnöjdhet men relativt liten marknadsandel.	kort sikt
Fortsätta övergången till den nya prenumurationsbaserade betalmodellen för att ge kunderna ökad tillgång till ny funktionalitet och underlätta deras expansion.	kort – lång sikt
Operationell effektivitet och ökad digitalisering av interna processer för att öka skalbarheten av befintliga resurser och på ett mer effektivt sätt kunna stödja kundens resa – från att de för första gången kommer i kontakt med Sectra, till upphandling och installation och genom den långsiktiga relationen.	medellång – lång sikt
Fortsatt produktutveckling och förstärkning av produktportföljen. Särskild satsning på medicinsk bildhantering för sjukdomar hos äldre människor med fokus på cancerdiagnostik och kardiologi, samt på effektivare beslutsstöd för läkare och vårdpersonal baserade på AI.	medellång – lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

För information om risker se [Hållbarhetsredovisning](#) sidan 70 och [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#) not 30 sidan 105.

Verksamhetsområde Business Innovation



37 medarbetare

Verksamhet

Business Innovation innefattar för närvarande affärsenheterna Ortopedi, Medicinsk utbildning samt Sectras forskningsavdelning. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Kunder

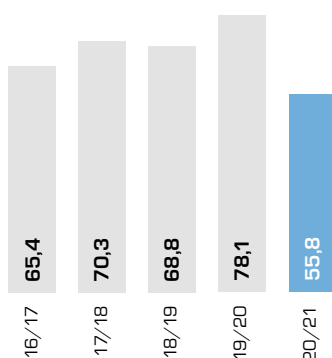
Affärsenheten Ortopedi vänder sig till privata och offentliga ortopedkliniker samt protes- och implantatleverantörer. Verksamheten inom Medicinsk utbildning riktar sig till lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning i privat eller offentlig regi.

Försäljningskanaler

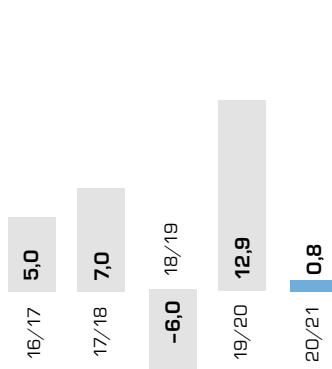
Försäljning sker genom egen säljorganisation och distributionspartners inom Ortopedi samt genom ett internationellt nätverk av distributionspartners inom Medicinsk utbildning. Affärsenheternas lösningar säljs även som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Finansiell utveckling

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 64.

Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens primära växthus för framtida verksamhetsområden. Här utvärderar och tillvaratar vi möjligheter att kommersialisera ny teknik och produktsegment som för närvarande inte ingår i koncernens huvudområden. Det kan också gälla nya produkter och tjänster som inte naturligt passar in i existerande verksamhetsområden, exempelvis om produkterna vänder sig till användare inom andra kundsegment. De långsiktiga ambitionerna är

- att bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder
- att verifiera klinisk nytta eller driva projekt som kan leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischområden och därigenom har stor internationell affärspotential
- att bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden
- att utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.

Några projekt flyger, andra försvinner

Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården. Att implementera ny teknik och nya metoder är därför ofta en långsam process förenad

med hög risk. Vissa forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta. Affärsenheterna inom Business Innovation ska på sikt hanteras på något av följande sätt:

- att integrera enheten i ett existerande verksamhetsområde, vilket till exempel skedde när digital patologi under 2014 flyttades över till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora
- att knoppa av som ett självständigt bolag eller sälja till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen, vilket till exempel skedde med affärsenheten för lågdosmammografi som avyttrades 2011, eller sälja patent vilket skedde 2015
- att lägga ner om det visar sig att potentialen inte håller, vilket till exempel skedde med affärsenheten för osteoporos 2017/2018.

Inom Business Innovation återfinns i dag endast medicintekniska projekt men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden. Projekten är i vissa fall redan lönsamma affärsenheter med existerande kunder som dock behöver växa ytterligare innan de blir egna verksamhetsområden.

Året i korthet

Europas största nätverk för bilddiagnostik börjar använda Sectras ortopediska verktyg
Pennine Acute Hospitals i Storbritannien implementerar Sectra Imaging IT Solutions lösning inom medicinsk bildhantering, i vilken kunden har valt att inkludera verktyg för preoperativ planering i 2D och 3D samt funktioner inom muskuloskeletal radiologi (MSK). Pennine Acute Hospitals är den första av totalt åtta vårdgivare inom det brittiska vårdkonsortiet Greater Manchester som inför lösningen, och installationen ses som en milstolpe för projektet.

Möjlighet till medicinsk utbildning på distans ger Sectra order från ett av världens största universitet

Genom Sectras molnbaserade utbildningsportal får tusentals studenter vid det mexikanska universitetet UNAM (Universidad Nacional Autónoma de México) möjlighet att interagera med verkliga kliniska fall på distans. UNAM är bland de högst rankade universiteten i Latinamerika i QS World University Rankings och ett av de 30 största universiteten i världen med sina cirka 360 000 studenter, varav 13 000 inom medicin.

Startskott för BIGPICTURE – flerårigt EU-projekt som banar väg för en ny era inom patologi

Målet är att etablera den största databasen av patologibilder någonsin. Sectras insatser innefattar ett nära samarbete med Region Östergötland och Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) vid Linköpings universitet, som tillsammans med Sectra är officiella partners till projektet.



Johan Carlegrim
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi



Claes Lundström
Forskningschef
medicinska system

Ortopedi

Säkrare operationer med digital planering

Antalet ledoperationer ökar kraftigt till följd av åldrande befolkning. Detta är en av de stora globala vårdutmaningarna, se avsnittet Marknadernas storlek och tillväxttakt på sidan 29. För att möta det ökade behovet av effektivare och bättre vård erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer av till exempel höft, knä, rygg och traumafall.

Sectra är i dag marknadsledande inom preoperativ planering i Skandinavien och har en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, till exempel Nederländerna och Storbritannien. Under året har nya kunder i Schweiz, Tyskland och USA tillkommit i samband med att de har upphandlat Sectras helhetslösning för hantering av medicinska bilder.

Kliniska studier är en del av affärsenhetens strategi för tillväxt. För att sprida kunskap och samla in evidens för produkter och tjänster har arbetet med att inleda nya studier fortsatt. Under året har fyra nya studier publicerats, och ytterligare 16 har påbörjats.

Ökad precision minskar både kostnader och lidande

Med hjälp av medicinska bilder i 2D och 3D, mätverktyg, klickguider och ett bibliotek med fler än 90 000 protesmallar kan ortopederna öka precisionen vid diagnostisering, planering och uppföljning. För vårdgivare leder det till minskade kostnader då operationstiden förkortas samtidigt som antalet proteser som behöver förberedas inför varje operation minskar. För patienten innebär det att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar. Vårt erbjudande innefattar även verktyg för radiologer som är specialiserade på kroppens muskel- och skelettsystem. Möjligheten för ortopederna och radiologerna att arbeta i samma system kan ge stora tidsbesparingar.



Tjänst för att undvika onödiga och riskfyllda operationer

Sectras erbjudande inom ortopedi omfattar sedan ett par år en tjänst för postoperativ uppföljning, Sectra Implant Movement Analysis (IMA). Tjänsten hjälper ortopederna att avgöra om den smärta som vissa patienter kan uppleva efter en implantatoperation beror på att implantatet har lossnat. Detta gör det möjligt att undvika onödiga och riskfyllda operationer om det visar sig att implantatet inte sitter löst. Tjänsten möjliggör även att diagnoser kan ställas tidigare och att rätt patienter snabbare får en operation, vilket ofta leder till ett bättre utfall. Hittills har tjänsten introducerats för höft- och ryggpatienter i Sverige och Nederländerna. I Sverige har över 350 kliniska undersökningar genomförts. Under året har vi arbetat med att utöka tjänstens användningsområde med stöd för att analysera knäproteser. Knäledsoperationer utgör en betydande och snabbt växande del av den revisionskirurgi som årligen genomförs. Därför är detta ett viktigt område att fokusera på för att minska onödigt lidande för patienter.

Vidare bidrar våra lösningar till att underlätta och effektivisera processen för validering av nya implantat genom mätmetoden

Sectra CT-based Micromotion Analysis (CTMA). Med hjälp av datortomografi gör metoden det möjligt att mäta rörelser mellan implantat och ben på ett helt nytt sätt. Forskare och implantattillverkare kan därmed öka kvalitet och livslängd på nya implantat, vilket är av yttersta vikt för patientsäkerheten.

Vägen framåt

Affärsenhetens ambition är att bidra till bättre förberedelser av ortopediska operationer och minska tiden i operationssalen genom vidareutveckling och försäljning av mjukvara samt molnbaserade tjänster för planering och uppföljning. Detta genom att

- i första hand växa i de europeiska och nordamerikanska regioner och länder där affärsenheten har egen säljstyrka
- fokusera på försäljning inom segmenten proteskirurgi (höft, knä och axel) samt traumakirurgi genom direktförsäljning och i samarbete med implantat- och protesleverantörer
- introducera och etablera tjänsten för uppföljning av ortopediska operationer samt metoden för validering av nya implantat vid klinisk prövning på nya marknader, till exempel i USA.



Behovet av distansundervisning ökade kraftigt i samband med covid-19-pandemin, vilket resulterade i att användningen av Sectras utbildningsportal mer än femdubblades under året.

Medicinsk utbildning

Molnbaserad utbildningsportal för verklighetsbaserad inlärnin

Behovet av att utbilda fler läkare och sjuksköterskor är stort och ställer krav på moderna utbildningssystem. Genom att interagera med medicinska bilder från verkliga patientfall får studenter och läkare under utbildning ökad förståelse för kroppens anatomi, funktioner och variationer, liksom bättre kunskap om sjukdomsfall. Vi erbjuder en molnbaserad utbildningsportal, Sectra Education Portal, som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitetssäkrade medicinska fall och bilder. Det finns också möjlighet att använda egna fall och dela dem med andra portalanvändare. Vi erbjuder även utbildningsterminaler som är anpassade för undervisning i klassrum eller föreläsningssal, exempelvis Sectras visualiseringsbord¹¹. Under de senaste åren har vi gått från att enbart leverera visualiseringsenheter mot engångsersättning till att primärt sälja molntjänster med en prenummerationsmodell, där stort fokus ligger på innehållet.

I dag är Sectras lösningar inom medicinsk utbildning tillgängliga för vårdpersonal, vårdutbildningar och veterinärer på cirka 400 lärosäten och sjukhus i ett 50-tal länder. Försäljningen sker framför allt via ett internationellt nätverk av distributionspartners.

Vägen framåt

För att fler studenter ska kunna ta del av verklighetsbaserad inlärnin och därmed öka det kliniska fokuset på medicinska utbildningar ligger affärsenhetens fokus på

- att växa på nyckelmarknader där vi redan är etablerade, som Europa samt Nord- och Sydamerika
- att fortsätta öka nyttjandegraden hos existerande kunder och på så sätt öka återkommande försäljning
- att vidareutveckla utbildningsportalen samt utöka det digitala biblioteket med nya medicinska fall och bilder.

Forskning

Forskningsavdelningen driver och deltar i projekt med avsikt att skapa klinisk evidens för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt. Åtta forskare arbetar på avdelningen, varav tre delar sina tjänster mellan Sectra och Linköpings universitet. Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom ortopedisk kirurgi och digital patologi, där tidigare projekt har mynnat ut i utökningar och förbättringar av vårt produkt erbjudande.

Stort fokus på AI i pågående forskningsprojekt

AI är ett underliggande tema för många av forskningsavdelningens insatser. Sectra bidrar med forskning inom bildiagnostik för att AI ska kunna ta steget ut från laboratoriet till att göra verklig nytta i sjukvården. Våra forskare arbetar med lösningar som kombinerar AI med visualisering och hur läkaren effektivt kontrollerar och justerar datorns resultat. Sectra är bland annat en av huvudparterna i det Vinnova-finansierade projektet AIDA i Sverige, en nationell arena för forskning inom AI och bildanalys med målet att AI-baserade verktyg ska ge verklig nytta i sjukvården. Vi samarbetar också med Visual Sweden, ett lokalt initiativ som är på väg att bli en världsledande nod för innovation inom bildanalys och visualisering, med täta samarbeten mellan industri, akademi och sjukvård.

Sectra deltar även i den storskaliga svenska AI-satsningen WASP (Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program) där våra forskare under året bidrog till viktiga framsteg för att förenkla processen där AI tränas med enorma mängder data, något som är särskilt användbart inom patologi. På samma tema startade under året ett flerårigt EU-projekt som kallas BIGPICTURE (inom programmet Innovative Medicines Initiative) som syftar till att etablera den största databasen av patologibilder någonsin. Sectras bidrag kommer att påskynda utvecklingen av förbättrade diagnostiska metoder baserade på AI och stötta samarbetet mellan sjukvård och forskning.

Cybersäkerhet

IT-utvecklingen i samhället och växande antal cyberbrott driver behovet att minska sårbarheten i viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur – för att på så sätt stärka samhällets stabilitet och trygghet.

Trender och behov som driver säkerhetsmarknaden

Samhällstrender

Digitalisering och ökad rörlighet

Digitalisering och mer mobilt arbete medför många fördelar, men innebär också nya typer av hot och risker som måste hanteras för att bibehålla hög informationssäkerhet.

Cyberhoten ökar

Kriminella aktörer och främmande makt utgör ett allt större hot mot driften av viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur – antalet cyberattacker ökar drastiskt¹². Syftet med attackerna kan vara att sabotera verksamheten och utöva utpressning. Det kan också vara att komma åt känslig eller skyddsvärd information för att misskreditera makthavare eller tillgodose det egna landets intressen. Ekonomisk utpressning i form av så kallad ransomware har också ökat¹³, speciellt inom sjukvården som är extra känslig mot dessa attacker.

Påverkansoperationer

Enligt den svenska Säkerhetspolisens årsbok 2020¹³ sker varje dag försök att stjäla uppgifter av betydelse för Sveriges säkerhet, påverka beslutsfattande på olovligt sätt genom så kallade påverkanskampanjer och bedriva annan säkerhetshotande verksamhet. Hotbilden är densamma i andra länder. Detta faktum ökar ytterligare behovet av ett gediget säkerhetsarbete och lösningar för säker informationshantering.

Bransch- och tekniktrender

Högre krav på säker informationshantering

Myndigheter och bolag måste anpassa sin verksamhet till ny lagstiftning och nya regelverk när det gäller informationshantering – både nationella och multinationella. Även strategier för cybersäkerhet, inom till exempel kritisk infrastruktur som är ett utsatt område för påverkansoperationer, måste anpassas.

Paradigmskifte inom kryptoindustrin

Det pågår utveckling av nya typer av avancerade superdatorer, så kallade kvantdatorer. Dessa kan i framtiden utgöra ett hot mot många av dagens vanligaste krypteringsmetoder.

Mer komplexa system

Kopplingar mellan olika IT-system ökar för att kunna automatisera arbetsuppgifter och därmed öka produktiviteten. Detta kan i vissa fall försvåra nödvändiga säkerhetsuppdateringar. Ny teknik som exempelvis 5G och AI bidrar till ytterligare komplexitet, vilket därmed ökar sårbarheten.

Kundernas utmaningar och behov

Kryptoproducter som skyddar känslig information och stödjer samverkan

Informations- och cybersäkerhet är i dag en av de viktigaste nationella säkerhetsfrågorna. Samhällets känsligaste information och system måste skyddas från att exponeras för obehöriga. En viktig del i detta arbete är nationell samverkan. Det leder till behov av kryptoproducter som stödjer ett säkert informationsutbyte mellan samverkansparterna och som skyddar mot de potentiella hoten från kvantdatorer.

Tillgång till godkända säkerhetsprodukter

Utrustningen som används för hantering och kommunikation av säkerhetsskyddsklassificerad information måste, enligt nationell lagstiftning, granskas och godkännas av en opartisk säkerhetsmyndighet.

Informationssäkerhet vid mobilt arbete

För att upprätthålla samhällets viktigaste funktioner ökar myndigheters och större företags behov av att arbeta och samarbeta på distans utan att göra avkall på säkerhetsnivån. Detta medför behov av lösningar och tjänster som tillgodoser nationella regler och säkerhetskrav vid filöverföring, uppkoppling mot interna nätverk, säkra videokonferenser och chattfunktioner.

Hög säkerhet i kritiska IT- och styrsystem (OT)

Komplexa system som är ouppdaterade och uppkopplade mot internet är en stor risk för alla typer av verksamheter inom kritisk infrastruktur och kostnader för cybersäkerhetsincidenter är särskilt höga eftersom de också har en påverkan på samhällsnivå. Bolag och myndigheter behöver därför stärka förmågan att förebygga samt tidigt upptäcka och hantera cyberattacker och incidenter.

Marknadspotential

Sectra har lång erfarenhet av att säkra samhällens mest kritiska kommunikation genom produkter, tjänster och expertis inom kryptering och säker mobil kommunikation.

Effekter av covid-19-pandemin

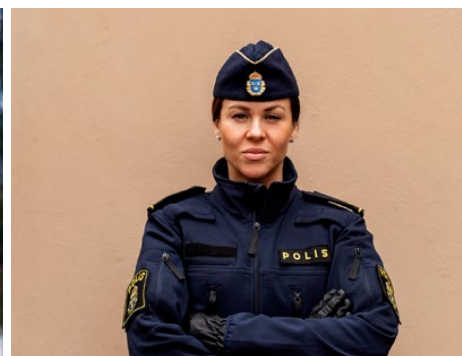
Pandemin har bidragit till ytterligare ökad efterfrågan på säkra och lättanvända lösningar för arbete på distans när samhällsviktiga organisationer har förlagt arbete till hemmakontor. Tyvärr är det vanligt att kriminella aktörer passar på att utnyttja otillräcklig säkerhet i nätverk och uppkopplade system i krislägen, så även under covid-19-pandemin. De ändrade arbetssätten har därför skyndat på verksamheternas digitalisering och införande av verktyg och infrastruktur för att kunna arbeta lika effektivt och säkert på distans som på kontoret.

Kryptoprodukter för försvar och myndigheter

Huvuddelen av intäkterna inom verksamhetsområdet Secure Communications kommer i dag från säkerhetsgodkända kommunikationslösningar och kundspecifika utvecklingsprojekt. Denna försäljning sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin.

Kunderna är restriktiva med information om kryptoutrustning och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsundersökningar. Enligt våra uppskattningar är antalet potentiella användare av bolagets produkter för säker telefoni på säkerhetsnivån SECRET cirka 100 000 personer i Europa. Motsvarande antal för den något mindre krävande säkerhetsnivån RESTRICTED uppskattas vara tio gånger fler.

Med ett ökat säkerhetsmedvetande och mer reglering i form av direktiv och lagstiftning växer efterfrågan på säkra lösningar även utanför de traditionella kryptosegmenten. Inom myndigheter och företag som erbjuder samhällsviktiga funktioner finns ett behov av att skydda information också där formella lagkrav saknas. Exempel på sådana områden är sjukvård, blåljusmyndigheter och energisektorn.



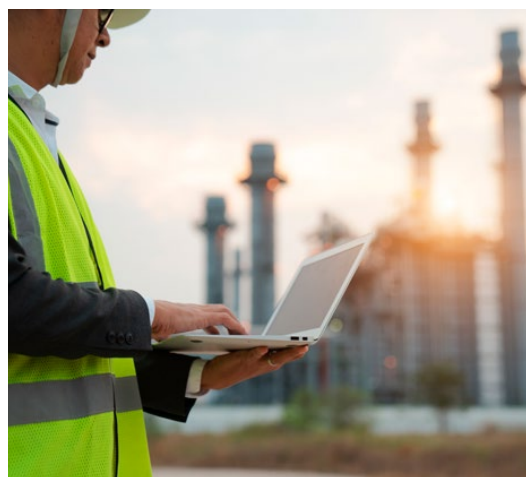
Säkerhet för kritiska IT- och styrsystem (OT) inom energisektorn

Cyberattacker utförda av statliga och statsunderstödda angripare fortsätter att öka i omfattning och blir allt mer sofistikerade.¹³ Detta ökar behovet av Sectras tjänster för kritisk infrastruktur. Vårt fokus är initialt den nordiska marknaden för säkerhet i kritiska IT- och styrsystem inom energisektorn, som uppskattningsvis omsätter närmare två miljarder kronor (200 miljoner EUR) per år. I Sverige finns det exempelvis totalt 120 små samt 24 medelstora och stora energibolag. Motsvarande siffror för Norge är cirka 50 små och 30 större energibolag.

Verksamheten inom produktområdet kritisk infrastruktur berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger kryptoprodukter. Försäljningen av tjänster inom detta område är därmed inte begränsad till Europa.

IT-utvecklingen i samhället, politisk instabilitet i omvärlden och växande antal cyberbrott ökar behovet av Sectras kompetens och produkterbjudanden.

Verksamhetsområde Secure Communications



94 medarbetare

Produkterbjudanden och kunder

Nationell säkerhet

- Kryptoprodukter och tjänster för säker dataöverföring. Produkterna granskas och godkänns för utbyte av säkerhets-skyddsklassificerad information av nationella säkerhetsmyndigheter.
- Myndigheter, försvarsorganisationer, EU- och NATO-organisationer som hanterar säkerhetsklassad information.

Säker mobil informationsåtkomst

- Produkter och tjänster för att säkra informationsåtkomst på smartphones och surfplattor med VPN för användare som hanterar känslig information på distans.
- Sjukvård och civila myndigheter som blåljus- och beredskapsmyndigheter samt industriföretag som hanterar känslig information.

Säkerhet i kritisk infrastruktur

- Säkerhetsanalystjänster och övervakning av datatrafik i kritiska nätverk och driftsystem för att minska risken för störningar och driftavbrott.
- Verksamheter inom samhällsviktiga funktioner, till exempel energi- och dricks-vattenförsörjning samt processindustri.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Främst direktförsäljning. Vi har egna kontor i Nederländerna och Sverige, vilka är våra största marknader, samt i Finland och USA.

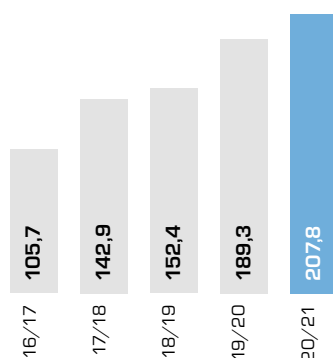
Konkurrenter

Främsta konkurrenter inom området säker mobil kommunikation och kryptoutveckling är bolag som Advenica, Bittium, Secunet, Secusmart, Thales och Tutus. Inom IT-/OT-säkerhet för kritisk infrastruktur är Mnemonic, Nixu och Saab Combitech exempel på konkurrenter.

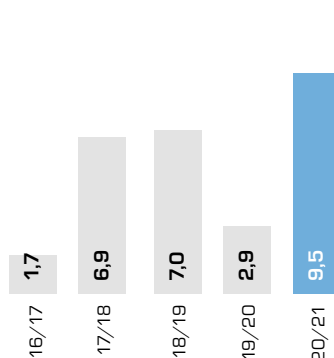
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 64.

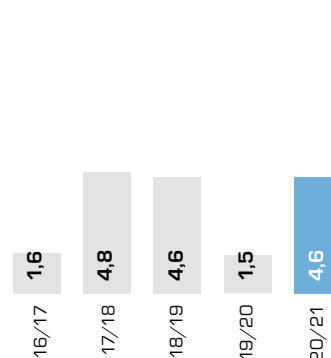
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga ambition är att vara en ledande leverantör av kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vi riktar oss i första hand till verksamheter som hanterar säkerhets känslig information såsom myndigheter, försvar, sjukvård och energibolag. Genom att dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Sectra har mer än 40 års erfarenhet av att utveckla säkra kommunikationssystem. Våra lösningar används av kunder i en majoritet av länderna i Europa och inom EU- och NATO-organisationerna för att kryptera såväl samtal som dataöverföring. Kommunikationslösningarna skyddar information som är väsentlig för en nations säkerhet.

Nationell säkerhet är vårt största kundsegment. Området växer och är en central del i verksamheten. Här tillhandahåller vi kryptolösningar och tjänster som tillgodoser kundernas regulatoriska och nationella säkerhetskrav för ett lands allra mest känsliga information. Produkterna inom detta område tas ofta fram genom projektbaserad utveckling, som kan vara helt eller delvis finansierad av kund. Vi har i dag produkter med godkännanden för hantering av säkerhetsskyddsklassificerad information i bland annat EU, NATO, Nederländerna och Sverige.

Verksamheten omfattar även två tillväxtsegment där vi har mötts av positiv respons och tagit inledande affärer, men fortfarande är i en investerings- och etableringsfas:

- cybersäkerhet för kritisk infrastruktur
- säker mobil informationsåtkomst för användare som hanterar känslig information.

I segmentet kritisk infrastruktur ökar behovet av cybersäkerhet för att förhindra cyberbrott och upprätthålla kontinuerlig drift av viktiga samhällsfunktioner. Här hjälper vi energibolag och andra samhällsviktiga verksamheter, exempelvis sjukvården, i deras

arbete med att upptäcka och hantera risker och sårbarheter samt övervaka driftsystem. På den svenska marknaden har säkerhetsanalyser genomförts hos såväl större som mer lokala aktörer och Sectras övervakningstjänst är i drift hos ett antal bolag inom energi och annan kritisk infrastruktur. Den nya säkerhetsskyddslag som trädde i kraft 2019 i Sverige har lett till ökade krav och högre medvetenhet om cybersäkerhetsrisker hos energibolagen. Långsiktigt förväntas lagstiftningen gynna tillväxten på marknaden. Även om det underliggande behovet av vårt erbjudande är stort, har vi vuxit långsammare än planerat. Det beror bland annat på covid-19-pandemin, som inneburit att potentiella kunder har skjutit upphandlingsbeslut och leveranser till framtiden.

Inom området säker mobil informationsåtkomst vänder vi oss till myndigheter och privat näringsliv. Här hjälper vi exempelvis polis och andra civila myndigheter att ha tillgång till känslig information i sitt arbete på fältet eller på hemmakontoret – utan att informationens integritet eller kon-

fidentialitet hotas. Sectras lösningar för smartphones och surfplattor samt blåljusmyndigheternas intercomsystem baseras på egen krypteringsteknik och VPN för mobila tillämpningar med höga säkerhets- och tillgänglighetskrav. Den tekniska plattformen vidareutvecklas kontinuerligt och produktportföljen har kompletterats med tredjepartslösningar för att möta kundernas behov av effektiv och säker informationsdelning.

Övergång till tjänsteleveranser – del i vår tillväxtstrategi

Det pågår ett skifte inom Secure Communications där verksamheten går från att utveckla nätverkssäkerhet och säker mobil kommunikation på uppdrag av kunder till att bli en cybersäkerhetspartner i flera kundsegment. Verksamhetens tillväxtstrategi har också ett tydligare fokus på kundsegment och ökad kundnytta genom tjänsteleveranser. Historiskt har affärsmodellen till stor del byggts på produkt- och projektleveranser, men en förflyttning för att öka andelen tjänsteleveranser pågår inom samtliga kundsegment.



Året i korthet

Att hjälpa våra kunder upprätthålla hög säkerhet även under de omständigheter som covid-19-pandemin innebär har varit vår högsta prioritet. Därutöver har fokus varit att utveckla våra erbjudanden inom samtliga kundsegment. Bland annat genom att anpassa vårt VPN-erbjudande till iOS-plattformen och att få nyutvecklade produkter säkerhetsgodkända.

Ökad ordergång

Beställningar från såväl det svenska försvaret som internationella kunder på godkända kryptoprodukter och projektbaserad utveckling bidrar till ökad ordergång.

Nytt ramavtal med EU-institutioner

Europeiska utrikestjänsten, Europeiska unionens råd och EU-kommissionen tecknar ett 10-årigt ramavtal med Sectra. Avtalet avser kryptosystem för säkerhetsskyddsklassificerad information och vi genomför flera leveranser av enheter som används för att säkra informationsutbyten mellan EU-institutionerna. Produkterna bedöms skydda mot hoten från kvantdatorer.

Mobilt VPN godkänns i Nederländerna

Den holländska säkerhetsmyndigheten NLNSCA godkänner Sectras mobila VPN för användning till och med säkerhetsnivån RESTRICTED, det vill säga information som om den röjs till obehörig part kan innebära ett hot mot nationens säkerhet. Med kryptoprodukten kan tjänstemän på civila myndigheter och andra bolag som hanterar säkerhetskänslig information arbeta på distans och koppla upp sig mot interna nätverk med samma höga säkerhet som på kontoret.

Svensk sjukvårdsregion anlitar

Sectra för säkerhetsanalys

Med hjälp av Sectras säkerhetsanalys granskas och kartläggs styr- och regler-system på kundens sjukhus. Baserat på resultaten av analysen kan regionen göra nödvändiga åtgärder för öka driftsäkerheten och sin förmåga att tillhandahålla sjukvård utan avbrott.

Civila myndigheter och större företag erbjuder ny tjänst för digital kommunikation

Ny tjänst, Sectra Wire, lanseras i samarbete med det schweiziska säkerhetsbolaget Wire. Tjänsten består av en lättanvänd app för säkert digitalt samarbete och har stöd för alla stora operativsystem. Sectra Wire tillhandahåller de funktioner som behövs för effektiv digital kommunikation såsom samtal, chatt, filöverföring och videokonferens. Servrarna för tjänsten placeras i det land kunden finns och tillgodoser därför nationella säkerhetskrav och regler kopplade till var data hanteras och lagras. Inledningsvis är tjänsten tillgänglig för svenska kunder, men har potential att utvidgas till flera marknader. Tjänsten kan med fördel användas tillsammans med våra andra kryptoprodukter för en mer komplett säkerhetslösning.



Simo Pykälistö

Vd Secure Communications och vice vd Sectra AB

”

Vi har använt systemet Sectra Tiger i flera år och det uppfyller våra höga krav på säker kommunikation mellan Bryssel och våra EU-delegationer runt om i världen. När pandemin underströk behovet av fler säkra informationsutbyten med andra EU-institutioner var det naturligt att det befintliga Sectra-systemet skulle användas även för att tillgodose de nya kraven.

Högt uppsatt företrädare för
Europeiska utrikestjänsten, januari 2021



Vägen framåt

I tabellen nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå den långsiktiga ambitionen – att vara en ledande leverantör av kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner.

Prioriterade aktiviteter:

Kan ge positiv resultateffekt på:

Bibehålla hög kundnöjdhet genom att upprätthålla god servicenivå och arbeta nära kunder under utvecklingen av nya erbjudanden.	medellång – lång sikt
Försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar till befintliga och nya kunder i Europa, med fokus på Baltikum, Nederländerna och Norden, samt EU- och NATO-organisationerna.	kort – medellång sikt
Vidareutveckling av kunderbjudande för säkert distansarbete med VPN, smartphones/surfplattor och tredjepartsapplikationer med utökat skydd mot intrång.	kort – medellång sikt
Försäljning av kundspecifika uppdrag. Fokus på uppdrag som antingen ger oss viktig kompetensutveckling eller som bedöms ha stor möjlighet att övergå i produktförsäljning.	kort – medellång sikt
Växa kundbasen inom området kritisk infrastruktur. I första hand med inriktning mot energisektorn, sjukvården och särskilt skyddsvärd processindustri på våra hemmamarknader, Norden och Nederländerna.	kort – medellång sikt
Utöka samarbeten med myndigheter och andra företag samt göra kompletterande förvärv för att tillgodose våra kunders säkerhetsrelaterade behov.	medellång – lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

För information om risker se [Hållbarhetsredovisning](#) sidan 70 och [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#) not 30 sidan 105.

Långsiktigt engagemang för ett friskare och tryggare samhälle

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT.



Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

1978

En grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) får i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startar professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRAnsmission) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

1993

Leverans av IT-system för medicinsk bildhantering till Mjölby vårdcentral. De blir först i Sverige med att använda digitala röntgenbilder.



1998

Med Sectra Tiger blir svenska försvaret först i världen med säkerhetsgodkänd kryptotelefon för mobiltelefoni.

1980-tal

1985

Jan-Olof Brüer, i dag styrelseordförande och näst största ägare, kliver in som delägare och vd. Vi övergår till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

1987

Svenska försvaret beställer utveckling av krypto-chip. Det blir starten på arbetet med kryptoprodukter för säkerhetsklassificerad information.



1989

Torbjörn Kronander värvas till Sectra. Med en vision om digitala röntgenbilder startar och leder han Sectras verksamhet inom medicinsk IT fram till 2012 då han tar över rollen som koncernchef.

1990-tal

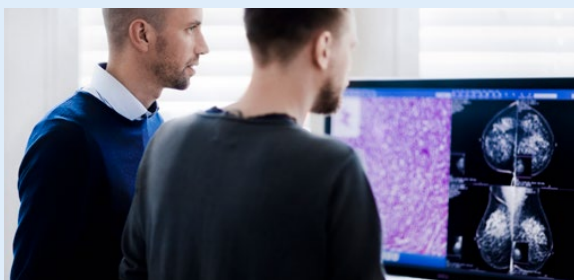
1999

Aktien noteras på Nasdaq Stockholm AB. Sectra blir först i världen att erbjuda system för digital planering av ortopediska operationer.

2000-tal

2013

Våra digitala bildhanteringssystem tilldelas för första gången utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet i USA. Uppmärksamheten har gynnat tillväxten på den amerikanska marknaden. Fram till i dag har vi fått priset åtta år i rad och rankas högst även i Europa och Kanada.

**2015**

Lansering av lösningar för digital patologi, vilket ger patologer möjlighet att granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop. Lösningen belönades 2021 med utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet.

2016

Erbjudandet inom säker kommunikation breddas med cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, initialt med inriktning mot energisektorn.

2018

Vi firar 40 år av "knowledge and passion" för att bidra till ett friskare och säkrare samhälle.

**2020**

Efter ett formellt FDA-godkännande kan vårdgivare i USA börja använda Sectras digitala patologilösning för primärdiagnostik och distansgranskning.

2010-tal**2010**

Lansering av visualiseringsteknik för studenter och läkare under utbildning.

"Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har vi alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion."

2016

Koncernens omsättning passerar miljardvallen. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra utvecklats i en kontrollerad takt och förblivit ett svenskt bolag.

2019

Sectra rankas topp tre i företaget Universums årliga undersökning av Sveriges bästa arbetsgivare.

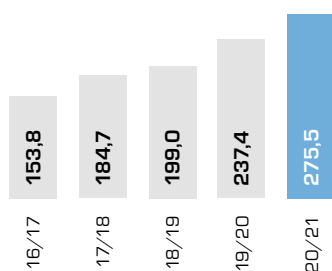
2020-tal**2020**

Med en innovationsnivå på 90,03 % utnämns Sectra av det schweiziska investeringsanalysföretaget ALPORA som en innovationsledare kännetecknad av särskilt hög innovationseffektivitet.

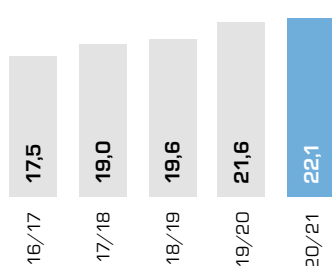
» Vill du veta mer om vår historia?
Besök investor.sectra.com/history

Ökad stabilitet och lönsamhet genom långsiktighet, innovationskraft och effektivitet

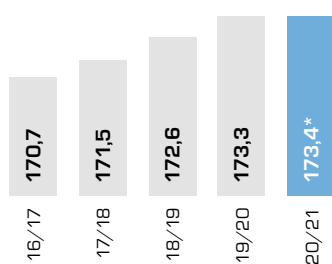
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL, %



INLÖSEN/UTDELNING TILL AKTIEÄGARE, MSEK



* Styrelsens förslag till årsstämma 2021

2020/2021

Historiskt hög ordergång och pandemieffekter

Även om covid-19-pandemin och stora valutarörelser tillfälligt dämpar omsättningen på vissa marknader växer efterfrågan på Sectras erbjudanden. Med marknadens nöjdaste kunder under många år vinner Sectra nya, omfattande kundkontrakt. Räkenskapsåret är det resultatmässigt bästa hittills och koncernens finansiella mål överträffas. Rörelsemarginalen är väl över målnivån om 15 procent, vilket främst är en effekt av tillfälligt lägre kostnader för resor och mässevent till följd av pandemirestriktioner.

2019/2020

USA passerar Sverige som Sectras största marknad

Långsiktiga satsningar på att skapa värde för kunder, patienter och samhället i stort genererar det resultatmässigt bästa året i Sectras historia. Samtliga verksamhetsområden växer. Omsättningen ökar snabbt i USA som går om Sverige som Sectras största marknad.

2018/2019

Långa kundavtal och ökande synergier

Nya mångåriga kundavtal bidrar till rekordhög ordergång och är grund för en stabil utveckling över lång tid. Framgångsrik försäljning av medicinska IT-system, bland annat i USA samt på Sectras nya tillväxtmarknader Kanada och Frankrike. Ökande synergier mellan medicinsk IT och cybersäkerhet har en positiv effekt på utvecklingen.

2017/2018

Positiv vinstutveckling och välfylld orderbok

Trenden för ordergången vänder uppåt och räkenskapsåret avslutas med en välfylld orderbok liksom positiva trender för nettoomsättning och rörelseresultat. Samtliga finansiella mål överträffas. Geografiskt visar Sectra omsättningstillväxt på i stort sett samtliga marknader, med störst ökning i Nederländerna, Sverige och USA. Secure Communications växer snabbt och rapporterar lönsamhet igen. Samtliga aktier i intressebolaget Commit; Oy avyttras, vilket ger en positiv engångseffekt på finansnettot.

2016/2017

Stabil utveckling för koncernen trots oväntade valutaeffekter

Omsättningstillväxt på många geografiska marknader. Utfallet i Storbritannien påverkas negativt av valutaeffekter i brittiska pund efter beslutet om Brexit. Framtids-satsningarna på nya geografiska marknader, som exempelvis Frankrike, och nya produktområden som digital patologi och kritisk infrastruktur dämpar resultatutvecklingen, men har stor tillväxtpotential. Samtliga finansiella mål överträffas med positiva trender för nettoomsättning, rörelseresultat och kassaflöde.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök investor.sectra.com/ten-year-summary

Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammo-graphy, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Sectras sex senaste förvärv

År	Bolag	Land	Verksamhetsområde
2019	Tillgångar i Columbitech AB, inklusive aktierna i Columbitech Inc.	Sverige/USA	Secure Communications
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Systems Ltd.	Storbritannien	Imaging IT Solutions

Belopp i TSEK om annat ej anges.

För definition av nyckeltal, se not 34 på sidan 107.

	2020/2021	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Omsättning, resultat och ordergång					
Nettoomsättning	1 632 427	1 661 138	1 413 522	1 209 181	1 125 109
Årlig tillväxt, %	-1,7	17,5	16,9	7,5	4,1
Avskrivningar	-78 919	-72 231	-46 809	-39 928	-33 830
Nedskrivningar	-4 194	-7 443	0	0	-12 313
Rörelseresultat (EBIT)	350 076	295 348	235 541	214 349	194 986
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	115,7	90,2	77,9	142,9	83,2
Resultat före skatt (EBT)	348 245	303 037	248 792	231 155	201 146
Årets resultat	275 512	237 354	198 979	184 706	153 782
Ordergång	2 651 650	1 815 956	2 132 839	1 492 529	1 177 658
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	26,5	22,6	20,0	21,0	21,4
Rörelsemarginal, %	21,4	17,8	16,7	17,7	17,3
Vinstmarginal, %	21,3	18,2	17,6	19,1	17,9
Räntabilitet på totalt kapital, %	22,1	21,6	19,6	19,0	17,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,4	36,8	35,9	34,5	30,9
Räntabilitet på eget kapital, %	32,2	30,7	29,8	30,4	26,5
Förädlingsvärde, MSEK	1 204,6	1 110,5	912,3	798,5	737,5
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	969,1	904,6	759,4	717,6	691,6
varav goodwill	46,3	49,2	56,8	55,3	52,5
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	289,6	294,7	166,0	176,0	168,9
Likviditet, ggr	1,7	1,7	1,7	1,6	1,7
Soliditet, %	54,2	54,1	55,4	51,4	50,5
Skuldsättningsgrad	0,08	0,11	0,04	0,09	0,13
Investeringar, MSEK	67,7	78,5	34,9	23,0	17,5
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	382 143	327 274	209 299	225 355	197 774
Operativt kassaflöde	372 187	296 272	252 542	207 531	192 069
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-66 820	-78 536	-34 875	-22 993	-17 492
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-198 688	-196 543	-168 933	-172 604	-146 084
Årets kassaflöde	106 679	21 193	48 734	11 934	28 493
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	828	780	706	645	616
Antal medarbetare vid periodens slut ¹	876	820	746	674	638
Omsättning per medarbetare, MSEK	1,9	2,0	1,9	1,8	1,8
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,5	1,4	1,2	1,2	1,2
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie ² , SEK	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
Direktavkastning, %	0,7	1,1	1,4	2,3	2,8
Vinst per aktie, SEK	7,15	6,18	5,21	4,86	4,07
Vinst per aktie efter utspädning ³ , SEK	7,15	6,16	5,17	4,80	4,00
Kassaflöde per aktie, SEK	9,66	7,69	6,58	5,44	5,07
Kassaflöde per aktie efter utspädning ³ , SEK	9,66	7,69	6,55	5,39	4,99
Eget kapital per aktie, SEK	23,25	21,22	18,98	17,34	16,21
Eget kapital per aktie efter utspädning ³ , SEK	23,24	21,21	18,89	17,16	15,95
Antal aktier per balansdagen ⁴	38 525 494	38 506 020	38 352 871	38 119 669	37 890 085
Genomsnittligt antal aktier	38 514 134	38 416 683	38 197 403	38 012 454	37 772 864
Börskurs balansdagen, SEK	605,0	420,0	322,0	194,2	162,5
P/E-tal, ggr	84,6	68,0	61,8	40,0	39,9

¹ Avser antal anställda exklusive visstidsanställd personal.

² 2020/2021 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram, belopp före genomförande av föreslagen aktiesplit 5:1.

³ Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Se not 3 sidan 92.

⁴ Justerat för aktieuppdelningar och fondemissioner.

Värdetillväxt i aktien

Aktiekursen var 605 SEK den 30 april 2021, vilket motsvarar en värdetillväxt om 44,0 procent under räkenskapsåret. Efter de senaste årens kursutveckling överstiger börsvärdet 1 miljard EUR och Sectra-aktien flyttades i januari 2021 upp till segmentet Large cap på Nasdaq Stockholm.

Sectrafamiljen växer inte bara med nya kunder, vi blir också allt fler aktieägare. Totalt var vi 12 393 aktieägare på bokslutsdagen, en ökning med 30,9 procent under räkenskapsåret. Sectras aktieägarvärde skapas genom kundnytta och vårt bidrag till hållbara samhällen. Investeringar i områden och innovation som har potential att öka kundnyttan har bidragit till en stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna över tid.

Förslag till aktiesplit 5:1 och inlösenprogram/utdelning 2021

Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 beslutar om uppdelning av bolagets aktier (s.k. aktiesplit) varigenom varje aktie, oavsett serie, delas upp på fem aktier av samma serie. Styrelsen föreslår även att årsstämman 2021 beslutar att 4,50 SEK per aktie, (eller 0,90 SEK per aktie efter genomförande av den aktiesplit 5:1 som styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om) totalt 173,4 MSEK, överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande som har använts de senaste tio åren. Ingen ordinarie utdelning föreslås. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 0,7 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen ger det en total värdetillväxt på 45,1 procent för Sectra-aktien under räkenskapsåret.

Soliditeten var 54,2 procent den 30 april 2021. Enligt utdelningspolicy och Sectras finansiella mål ska soliditeten överstiga 30 procent, vilket den med god marginal kommer att göra även efter ett beslut om inlösenförfarande enligt styrelsens förslag. Ytterligare information och tidplan kommer att finnas tillgänglig på Sectras webbplats för investerare senast den 24 augusti, tre veckor före årsstämman som hålls den 14 september 2021.

Inlösenprogram/utdelning 2020

Årsstämman 2020 beslutade om ett inlösenprogram där 4,50 SEK per aktie, totalt 173,3 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde i oktober 2020 genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att varje år anpassa utdelningen dels till bolagets behov av kapital, såväl i rörelsen som för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tid och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Aktiekursutveckling maj 2016 – april 2021

» För aktuell aktiekurs, besök investor.sectra.com/share

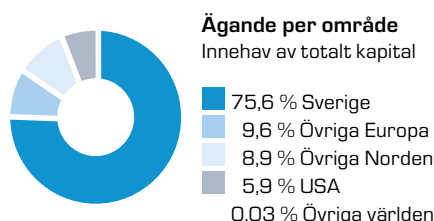
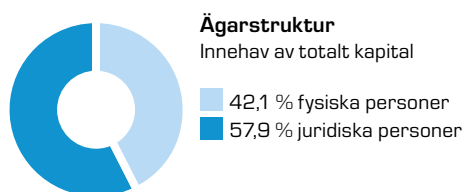


Aktiedata	30 april 2021	30 april 2020
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	23 308	16 173
Antal aktieägare	12 393	9 465
Antal aktier	38 525 494	38 506 020
Stängningskurs, SEK	605,00	420,00
52V högsta, SEK	771,00	449,00
52V lägsta, SEK	404,00	281,00
52V kursutveckling, %	44,0	30,4
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52V utveckling, %	49,1	-3,3
Årlig omsättningshastighet	0,26	0,27
Årlig snittvolym per dag	37 241	39 225
Marknadsplats	Nasdaq Stockholm	
Ticker	SECT B	
ISIN kod B-aktie	SE0014609061	
Notering	3 mars 1999	
Segment	Large cap sedan januari 2021	
Sektor	Health Care	

Utveckling av aktiekapital och antal aktier

Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
2020-04-30	Ingående balans		38 506 020	35 506 020
2020-10-06	Inlösenprogram – split 2:1	0	38 506 020	77 012 040
2020-10-20	Inlösenprogram – aktieinlösen	-19 253 010	19 253 010	38 506 020
2020-10-20	Inlösenprogram – fondemission	19 253 010	38 506 020	38 506 020
2020-12-29	Nyemission – inlösen av konvertibler	19 474	38 525 494	38 525 494
2021-04-30	Utgående balans		38 525 494	38 525 494

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 2 620 692 aktier av serie A och 35 904 802 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Det totala antalet röster uppgår till 62 111 722. För aktiekapitalets utveckling sedan noteringen 1999 se investor.sectra.com/share-capital



Största ägare

Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2021.

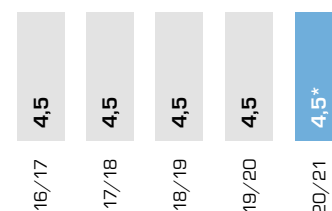
För aktuella innehav se investor.sectra.com/shareholders

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	465 620	2 638 711	8,1 %	11,7 %
Jan-Olof Brüer	465 622	2 614 831	8,0 %	11,7 %
Shannon AB*	623 686	458 364	2,8 %	10,8 %
SEB Investment Management	0	4 542 760	11,8 %	7,3 %
Frithjof Qvigstad	262 866	1 902 519	5,6 %	7,3 %
Nordea Investment Funds	0	4 525 969	11,7 %	7,3 %
Viiveke Fåk**	221 700	1 088 150	3,4 %	5,3 %
Robert Forchheimer**	202 203	1 178 104	3,6 %	5,2 %
Ingemar Ingemarsson**	221 347	34 683	0,7 %	3,6 %
Fjärde AP-fonden	0	1 882 592	4,9 %	3,0 %
Thomas Ericson	136 329	161 407	0,8 %	2,5 %
AMF Försäkring och Fonder	0	1 368 950	3,6 %	2,2 %
Swedbank Robur Fonder	0	1 150 792	3,0 %	1,9 %
JP Morgan Chase Bank NA	0	1 080 836	2,8 %	1,7 %
State Street Bank and Trust Co	0	646 647	1,7 %	1,0 %
15 största ägare	2 599 373	25 275 315	72,4 %	82,5 %
Övriga ägare	21 319	10 629 487	27,6 %	17,5 %
Totalt	2 620 692	35 904 802	100 %	100 %

* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.

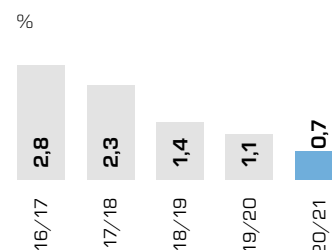
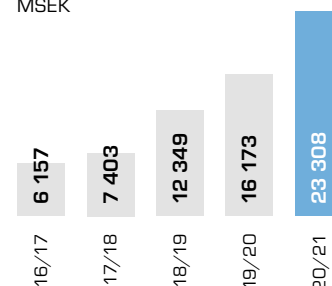
** Sectras grundare.

Källa: Euroclear Sweden

UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE
SEK

* Styrelsens förslag till årsstämma 2021 (avser belopp före genomförande av föreslagna aktiesplit 5:1)

DIREKTAVKASTNING

BÖRSVÄRDE TOTALT ANTAL AKTIER
MSEK

Analytiker

Följande analytiker följer Sectra och publicerar regelbundet analyser:

Carnegie
Kristofer Liljeberg

Danske Bank
Karl Norén

Bolagsstyrningsrapport

Sectra är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1999 är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämma. För 2021 är den planerad att äga rum tisdagen den 14 september.

Bolagsstyrningsstrukturen i Sectra definieras av externa lagar, självreglerande standarder samt interna regler. Ledning och kontroll fördelas mellan aktieägare, styrelse och verkställande direktören. Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman. Den utser Sectras styrelse, bolagets högsta förvaltningsorgan, som har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter, värna och främja en god bolagskultur samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen tillsätter den verkställande direktören som ansvarar för den löpande förvaltningen och att koordinera verksamheten i enlighet med gällande lagstiftning, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, vd-instruktioner och instruktioner för ekonomisk rapportering samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar.

Med "Sectra", "Sectra AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses i denna rapport Sectra AB (publ) och med "koncernen" avses Sectra-koncernen, vilken omfattar Sectra AB och dess koncernföretag. Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning, främst Årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 6 § och Koden. Revisorernas yttrande i enlighet med ÅRL bifogas denna rapport.

Sectras arbetssätt och informationsgivning under 2020/2021 har avvikit från reglerna 2.3 i Koden avseende valberedningens ledamöter och förklaringar redovisas under rubriken Valberedning nedan. Inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Sectra av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under räkenskapsåret.

Bolagsordning

Sectras bolagsordning är tillgänglig på koncernens webbplats investor.sectra.com/articles-of-association. Enligt bolagsordningen utses styrelseledamöter årligen vid årsstämman. Bolagsordningen innehåller inte några restriktioner avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avseende ändringar i bolagsordningen. Beslut ska fattas i enlighet med Aktiebolagslagen.

Ägande och rösträtt

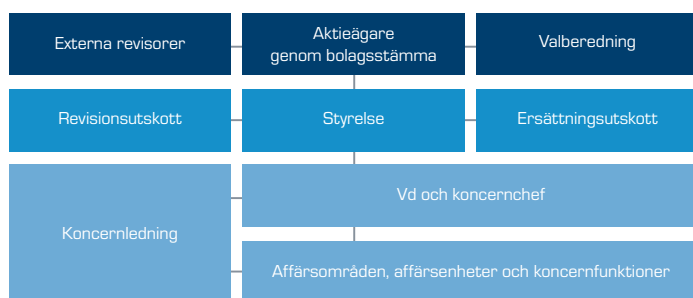
Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 525 494 SEK fördelat på 38 525 494 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 904 802 serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Information om de största ägarna och ägarfördelning framgår på sidan 53. De största ägarna är representerade i valberedningen och nomineringsförfarandet för val av styrelse och revisor, se nedan.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Bolagsstämma

Aktieägare utövar sitt inflytande i bolaget på bolagsstämmor. Där utser ägarna styrelse och revisorer samt fattar beslut om disposition av bolagets resultat, ändringar i bolagsordningen, förändringar av aktiekapitalet samt aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrningsstruktur



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion med instruktioner för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och koncernens riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Riskhanteringspolicy, Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m fl
- Processer och regelverk för kvalitetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

Bolagsstämman beslutar även om arvode till styrelse och revisorer samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget förbereder dagordningen för bolagsstämma, men aktieägarna har rätt att påverka och föreslå ärenden för behandling. Årsstämmans dagordning granskas och godkänns av styrelsen och består av frågor som krävs enligt lag, såväl som andra frågor.

Kallelse till bolagsstämma sker genom offentliggörande av pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats och annonsering i Post och Inrikes Tidningar. Vid tidpunkten för kallelse annonseras i Svenska Dagbladet om att kallelse skett.

Dagordningar, kallelser, protokoll och andra bolagsstämmo-handlingar tillhandahålls på investor.sectra.com/general-meetings.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 hölls den 8 september i Linköping. Aktieägare representerande 87,6 procent av rösterna och 75,6 procent av aktierna var företrädare vid stämman. Huvuddelen av ägarna utnyttjade möjligheten att delta genom förhandsröstning. Vid stämman närvarade samtliga ordinarie ledamöterna i styrelsen, koncernchef och vd, ekonomichef (CFO) samt bolagets avgående och tillträdande revisor. Valberedningen företrädde av Jan-Olof Brüer.

Årsstämman fastställde den framlagda resultat- och balansräkningen samt koncernens resultat- och balansräkning. Förslaget till vinstdisposition godkändes. Styrelseledamöterna och vd beviljades ansvarsfrihet. Årsstämman beslutade vidare om arvoden till styrelsen och revisionsutskottet samt inrättande av valberedning med instruktion till valberedningen. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare godkändes.

Årsstämman omvalde styrelseledamöterna Anders Persson, Birgitta Hagenfeldt, Christer Nilsson, Jan-Olof Brüer, Jonas Yngvesson, Tomas Puusepp och Torbjörn Kronander. Fredrik Robertsson nyvaldes som ledamot till styrelsen och Jan-Olof Brüer omvaldes till styrelseordförande. I styrelsen ingår även två medarbetarrepresentanter med två suppleanter som har utsetts av Sveriges Ingenjörers lokala fackklubb på Sectra. Se sidorna 60–61 för information om styrelsens ledamöter.

Bolagsstämman beslutade även:

- Att genom ett inlösenprogram överföra 4,50 SEK per aktie, totalt 173,3 MSEK, till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och fondemission. Inlösenförfarandet genomfördes under oktober 2020.
- Att välja Ernst & Young AB som revisionsbolag med Andreas Troberg som huvudansvarig revisor och att revisorsarvode ska utgå enligt godkänd räkning.
- Att bemyndiga styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 700 000 B-aktier. Syftet var att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter, för att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat denna möjlighet.
- Att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om att återköpa upp till 10 procent av företagets egna aktier fram till nästa årsstämma. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat denna möjlighet.
- Att ändra bolagsordningen föranlett av lagändringar.

Arvoden 2020/2021

Arvode utgår enligt årsstämmans beslut oförändrat med 450 000 SEK till styrelsens ordförande och 225 000 SEK till envar av styrelsens övriga ledamöter som ej är anställda i bolaget. För revisionsutskottsarbete utgår oförändrat 50 000 SEK till envar av styrelsens externa ledamöter och 100 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget

separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning.

Valberedningen

Bolagsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor bereds av bolagets valberedning, vars ledamöter har utsetts i enlighet med stämmans beslut. Årsstämman 2020 beslutade att en valberedning bestående av fyra ledamöter skulle tillsättas, varav en ledamot ska vara styrelsens ordförande och tre ledamöter ska representera bolagets större aktieägare. I enlighet med dessa principer kontaktade styrelseordföranden under hösten 2020 de största ägarna för att bilda en valberedning som ska förbereda ärenden inför årsstämman 2020. När någon av de röstmässigt största aktieägarna avstått från sin rätt att utse ledamot till valberedningen har nästa aktieägare i storleksordning beretts tillfälle att utse en ledamot.

Ledamöterna i valberedningen har innan de accepterade uppdraget övervägt och meddelat att det inte föreligger några intressekonflikter. Uppgift om valberedningens ledamöter offentliggjordes med ett pressmeddelande den 22 december 2020 och den 16 april 2021 offentliggjordes att SEB Investment Management valt att byta sin representant i valberedningen. Efter förändringen ingår följande ledamöter i valberedningen:

- Torbjörn Kronander för eget och närståendes innehav. Vd i Sectra AB och ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Elisabet Jamal Bergström som representant för SEB Investment Management. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Jan Särllvik som representant för Nordea Investment Funds. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Jan-Olof Brüer i egenskap av rollen som styrelseordförande samt för eget och närståendes innehav. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Jan Särllvik, som representerar den till röstetalet sjätte största ägaren i bolaget, är ordförande i valberedningen. Torbjörn Kronander, den till röstetalet största ägaren, har på grund av sin roll som vd i Sectra AB valt att avsäga sig ordförandeskapet.

Vd Torbjörn Kronander är ledamot av valberedningen, vilket avviker från Kodex p. 2:3. Skälet till avvikelserna är att Torbjörn Kronander, vd för Sectra AB, är huvudaktieägare och annars skulle ha svårt att kombinera rollen som större ägare med ett aktivt utövande av ägarrollen.

Valberedningens uppgift är att bereda och till årsstämman lämna förslag till

- val av ordförande och övriga stämmevalda ledamöter till bolagets styrelse
- styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete
- val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)
- beslut om ändring av valberedningsinstruktionen, om valberedningen anser en sådan ändring påkallad, samt
- ordförande vid årsstämma.

I sitt arbete beaktar valberedningen särskilt mångsidighet och bredd i styrelsens sammansättning samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Som underlag för sitt arbete tar valberedningen bland annat del av styrelsens utvärdering av sitt arbete och styrelsens ordförandes redogörelse för hur arbetet fungerar inom styrelsen samt håller samtal med styrelsens ledamöter. I framtagandet av förslag till val av revisorer och arvodering av revisorsinsatsen biträds valberedningen av revisionsutskottet.

Inför årsstämman 2021 har aktieägare kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post investor@sectra.com. Valberedningens förslag och motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelsen

Styrelsen i Sectra ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen består för närvarande av åtta stämموالدا ledamöter utan suppleanter och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter.

För ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare se nedanstående sammanställning. Med undantag för Torbjörn Kronander, vd och koncernchef för Sectra AB, har ingen av de stämموالدا styrelseledamöterna en operativ roll i bolaget. Sectras styrelse har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott, i sammanställningen framgår vilka ledamöter som ingår i respektive utskott.

För information om nuvarande styrelseledamöternas bakgrund, andra uppdrag och innehav av aktier och andra värdepapper i Sectra, se sidorna 60–61.

Styrelsens arbete

Under 2020/2021 har styrelsen hållit elva protokollförda sammanträden, varav ett avser nuvarande styrelsens konstituerande den 8 september 2020. För respektive ledamots närvaro hänvisas till nedanstående sammanställning.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med teman och fasta beslutspunkter för exempelvis fastställande av styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkstäl-

lande direktören och rapporteringsinstruktioner samt koncernens budget, årsbokslut och ramarna för den ekonomiska rapporteringen. Fyra sammanträden har hållits i anslutning till att bolaget lämnat hel- och delårsrapport. Bolagets CFO deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden vid behov.

Styrelsen har under räkenskapsåret ägnat särskild uppmärksamhet åt bolagets struktur och fokusområden, långsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål, väsentliga risker och riskhantering, konkurrensanalys, större investeringar, aktierelaterade incitamentsprogram, utvärdering av förvärv och andra strukturella frågor. Styrelsen har sedan tidigare fastställt etiska riktlinjer för Sectras uppträdande i samhället och hållbarhetsfrågor är en årligen återkommande punkt vid styrelsens möten. För information om väsentliga hållbarhetsfrågor hänvisas till hållbarhetsredovisningen på sidorna 70–78. Styrelsen har också genomfört en utvärdering av sitt arbete som ligger till grund för planering av styrelsearbetet kommande år. Utvärderingen görs i form av en enkät och resultatet följs upp och diskuteras vid styrelsens möten. Valberedningen har informerats om innehållet i 2020 års utvärdering.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att öka kvaliteten och förstärka tillsynen över bolagets finansiella riskexponering, riskhantering och finansiella rapportering. Under räkenskapsåret har utskottet hållit fyra protokollförda möten där utskottet har behandlat frågor om den ekonomiska redovisningen, delårsrapporter, årsredovisning, finanspolicy, riskhantering och interna processer, utskottets arbetsordning samt revisorernas tjänster utöver revision. Utskottet har också lämnat rekommendation till valberedningen angående revisorsval. Utskottets tre ledamöter har närvarat vid samtliga möten och medarbetarrepresentanter har

Ledamöter i Sectras styrelse och i utskott

Stämموالدا ledamöter	Invald	Närvaro/antal sammanträden	Utskottsarbete ¹	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Torbjörn Kronander	1988	11/11		Nej	Nej
Anders Persson	2004	11/11	ledamot revisionsutskott	Ja	Ja
Christer Nilsson	2008	11/11	ordförande revisionsutskott ledamot ersättningsutskott	Ja	Ja
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	2013	11/11	ordförande ersättningsutskott	Ja	Nej
Tomas Puusepp	2017	11/11		Ja	Ja
Birgitta Hagenfeldt	2018	11/11	ledamot revisionsutskott	Ja	Ja
Jonas Yngvesson	2019	11/11		Ja	Ja
Fredrik Robertsson, tillträdde september 2020	2020	8/8		Ja	Ja
Medarbetarrepresentanter					
Bengt Hellman	2015	10/11		Nej	Ja
Filip Klintenstedt, tillträdde september 2020 och dessförinnan suppleant	2019	7/11		Nej	Ja
Deborah Capello, avgick september 2020	2014	4/4		Nej	Ja
Suppleanter medarbetarrepresentanter					
Andreas Örnéus	2018	1/11		Nej	Ja
Maja Modigh, tillträdde september 2020	2020	1/8		Nej	Ja

¹ Avser ledamöter i utskott på balansdagen 2021-04-30.

Ordinarie möten 2020/2021	Tema och frågor i fokus
Juni	Bokslutskommuniké, förslag vinstdisposition, hållbarhetsredovisning, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport, medarbetarenkät, utvärdering ersättningar ledande befattningshavare, förslag till årsstämma, fokus affärsenheten ortopedi
September	Tremånadersrapport, avtal och försäkringar, status USA, konstituerande möte med styrelsens arbetsordning, instruktion vd, rapporteringsinstruktion
Oktober	Strategimöte med fokus på framtidens affärsmodeller och molnbaserade tjänster, resultat av styrelseutvärdering
November	Halvårsrapport, riskanalys och policy för riskhantering, budgetinriktning, fokus affärsenheten Medicinsk Utbildning, ersättning till vd
Februari	Första utkast till budget, bolagisering av affärsenheter inom Business Innovation, fokus Secure Communications
Mars	Niomånadersrapport, medarbetare och lönekartläggning, finanspolicy, utvärdering av finansfunktion, goodwill- och nedskrivningsprövning
April	Budget och affärsplaner, status USA, konkurrensanalys Imaging IT Solutions

erbjudits att delta. Bolagets CFO och revisor deltar regelbundet vid revisionsutskottets möten för att delge information och/eller ta del av de aktuella frågeställningar som framkommit vid revision och löpande rapportering.

Ersättningsutskott och ersättningar till ledande befattningshavare
Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och bolagsledningen samt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare och ersättningsrapporter som bolagsstämman fattar beslut om. Under räkenskapsåret har utskottet hållit fem möten.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare direkt underställda vd beslutas av denne i enlighet med de riktlinjer som fastställts av årsstämman, se [Förvaltningsberättelsen](#) sidan 67, och den lönepolicy som vd har fastlagt. Styrelsen har i juni 2021 utvärderat dels ersättningar till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer samt ersättningsnivåer i bolaget dels pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen. Styrelsens ersättningsrapport kommer att finnas tillgänglig på webbplatsen senast tre veckor före årsstämman 2021.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Sectra har fastställt en mångfaldspolicy som innebär att valberedningen ska tillämpa Kodens krav enligt § 4.1 i sitt arbete samt andra specifika regulatoriska krav avseende styrelsens sammansättning. Enligt Koden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Jämn könsfördelning ska eftersträvas. För att uppfylla detta ska valberedningen eftersträva mångfald i Sectras styrelse när det gäller kompetens, ålder, nationalitet och kön samt affärsmässig erfarenhet, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Policyn innebär även att valberedningen särskilt ska beakta att styrelsemedlemmarnas erfarenhet och kompetenser matchar Sectrakoncernens prioriteringar och utvecklingsskede.

Verkställande direktören

Vd för Sectra AB, tillika koncernchef, är Torbjörn Kronander. För information om vd:s bakgrund, utbildning och innehav av aktier och andra värdepapper i Sectra hänvisas till sidan 60. Vd ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer som styrelsen meddelar. Ansvar för den operativa verksamheten

är decentraliserat till verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och affärsenheterna Ortopedi, Medicinsk utbildning och Forskning, vilka ingår i verksamhetsområdet Business Innovation. Ansvar för samordning av vissa centrala funktioner såsom IT och regulatoriska frågor, Koncernekonomi och finans samt People & Brand (företagskultur, varumärke, rekrytering och marknadskommunikation) ligger i respektive funktion.

Vd ser till att styrelsen får sakliga, utförliga och relevanta informations- och beslutsunderlag samt har en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denna informerad om företagets utveckling och finansiella ställning.

Revisor och extern revision

Bolagsstämman 2020 utsåg Ernst & Young AB till extern revisor för en period av ett år, med auktoriserad revisor Andreas Troberg som huvudansvarig för revisionen. Ernst & Young AB har haft revisorsuppdraget i Sectra sedan årsstämman 2020, tidigare extern revisor var Grant Thornton med huvudansvarig revisor Mia Rutenius.

Bolagets revisor har dels deltagit i flera av revisionsutskottets sammanträden, dels i det styrelsesammanträde där årsbokslutet presenterades och då delgivit styrelsen sina iakttagelser och förbättringsförslag. I samband med styrelsesammanträde har revisorn haft ett möte med styrelsen utan närvaro av representanter från bolagsledningen. Revisorn har även deltagit i den del av styrelsens möte då den årliga genomgången av risker avrapporterades och diskuterades.

Revisorernas granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning skedde i maj-juni 2021. Utöver revisionsuppdraget har Ernst & Young AB översiktligt granskat niomånadersrapporten, avlämnat intyg i enlighet med Aktiebolagslagen samt i enlighet med fastställda riktlinjer utfört tillåtna icke-revisionstjänster i form av skatterådgivning i mindre omfattning samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till redovisningsprinciper. Arvode till revisorerna utgår enligt årsstämmans beslut enligt räkning. För ytterligare information hänvisas till **not 4** på sidan 93.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar skyddas, att vederbörande redovisningshandlingar upprättas samt att den ekonomiska informationen som används inom verksamheten och vid publicering är tillförlitlig.

För närvarande bedömer styrelsen att en tillfredställande kontroll och riskhantering av den finansiella rapporteringen görs genom samarbetet med externa revisorer och noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande föredrar vid närmast följande styrelsemöte vilka ärenden som diskuterats samt vilka förslag och ärenden som styrelsen i sin helhet har att ta ställning till.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) och kommit fram till att en sådan för närvarande inte är motiverad i Sectra med hänsyn till verksamhetens omfattning och befintliga interna kontrollstrukturer. Styrelsen omprövar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion.

Kontrollmiljö

Processerna är utformade för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. Bolaget har implementerat särskilda kontrollaktiviteter för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med verksamheten. En väsentlig del av kontrollmiljön är de policys, instruktioner och rutiner som upprätthålls med hjälp av organisationsstrukturen som tydligt definierar roller och ansvar. Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll men den löpande förvaltningen har delegerats till vd.

Riskbedömning

Identifiering och utvärdering av de största riskerna i koncernens verksamhet sker löpande av koncernledningen. Där risker finns utformas kontrollkrav som i sin tur måste uppfyllas. Vid behov upprättas nya kontrollkrav. De största riskerna bedöms utifrån potentiell ekonomisk skada för Sectras verksamhet, sannolikhet för utfall samt mitigerande åtgärder som implementeras. Sammanvägt ger dessa tre faktorer en bedömd nivå på risken. Riskanalysen behandlas årligen av styrelsen och vid behov sker ytterligare uppföljning och kontroll av åtgärder. För information om bolagets största risker hänvisas till sidan 76 och [not 30](#) på sidan 105.

Kontrollaktiviteter

Styrelsens åtgärder för att följa upp den interna kontrollen i samband med den finansiella rapporteringen innefattar noggranna genomgångar och uppföljningar vid möten med revisionsutskottet som löpande har kontakt med de externa revisorerna. Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, finansiella rapporteringen och efterlevnaden av lagar och regelverk. Främsta syfte med kontrollaktiviteter är att förebygga och upptäcka fel så tidigt som möjligt så att eventuella brister kan åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att upptäcka och hantera de mest väsentliga riskerna relaterade till den finansiella rapporteringen.

Affärsområden, affärsenheter och koncernbolag följs upp av vd och CFO genom regelbundna rapporter och personliga möten med

respektive företagsledning för bolag ingående i Sectrakoncernen. Styrelsen får månatliga rapporter där vd och CFO redogör för den gångna perioden avseende koncernens och respektive affärsområdes resultat och finansiella ställning. Månadsboksluts- och årsredovisningsarbete är väl definierat och rapportering sker enligt standardiserade rapporteringsmallar inklusive kommentarer avseende alla väsentliga resultat- och balansposter. Ekonomichefer och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys finns både på central- och enhetsnivå. På detta sätt sker flera kontroller av företagets finansiella rapporter, vilket minskar risken för fel.

Intern information och kommunikation

Finansiell rapportering styrs genom interna riktlinjer och instruktioner. CFO ansvarar för att informera ekonomichefer och controllers om koncerngemensamma redovisningsprinciper samt andra frågor avseende finansiell rapportering. Ekonomichefer och controllers inom koncernen ansvarar för att säkerställa hög kvalitet i de interna rapporterna samt att rapportering till moderbolaget sker i överenskommen tid för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Löpande uppföljning av den interna kontrollen sker genom att styrelsen får månads- och delårsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive kommentarer från koncernledningen. Därutöver sker uppföljning genom rapporter från både revisionsutskottet och bolagets revisorer. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid de flesta av revisionsutskottets möten samt även vid minst ett styrelsemöte per år där de väsentliga iakttagelserna under årets revision rapporteras direkt till styrelsen. Samtidigt har styrelsen möjlighet att ställa frågor till revisorn. På företagsnivå sker uppföljning genom dels vecko- och månadsrapportering till moderbolaget, dels personliga besök av CFO, redovisningschef eller koncerncontroller hos dotterbolagen. Vid besöken sker genomgång av väsentliga processer och efterlevnad av koncerngemensamma policys och riktlinjer. På grund av pandemi-restriktioner har det dock inte skett några besök på plats hos utländska dotterbolag under 2020/2021. Uppföljning har i stället skett genom onlinemöten.

Extern information

Sectrakoncernens informationsgivning regleras i en informationspolicy som styrelsen har fastställt. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen som lämnas av Sectra ska vara korrekt och aktuell samt ge alla intressegrupper allsidig information om koncernens verksamhet och ekonomiska utveckling. Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar 30 dagar före publicering av hel- eller delårsrapport.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på webbplatsen [sectra.com](https://www.sectra.com) samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq Stockholm.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Styrelsen i Sectra AB (publ)

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB
Styrelseledamot

Christer Nilsson
Styrelseledamot

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Jonas Yngvesson
Styrelseledamot

Bengt Hellman
Styrelseledamot,
Medarbetarrepresentant

Filip Klintenstedt
Styrelseledamot,
Medarbetarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Sectra AB (publ), org.nr 556064-8304

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsår 1 maj 2020 – 30 april 2021 på sidorna 54–58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Styrelsen



Jan-Olof Brüer

Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet

Född 1951/Invald 2013 och styrelseordförande sedan 2018

Innehav i Sectra: 777 465 A-aktier och 2 844 013 B-aktier

Styrelsearvode 2020/2021: 450 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Är en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,4 % av kapital

Utbildning/titel: Teknologie doktor; MBA, reservofficer i pansartrupperna och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare koncernchef och vd Sectra AB 1985–2012 och styrelseledamot Arcam AB

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Shannon AB, Conflux AB, Sectra Communications AB samt Lilla Hallmare Gärd och Förvaltning m.fl.



Torbjörn Kronander

Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB

Född 1957/Invald 1988/Anställd sedan 1985

Innehav i Sectra: 777 463 A-aktier och 2 867 893 B-aktier

Styrelsearvode 2020/2021: 0 SEK

Ledamotens oberoende: Är koncernchef och vd för Sectra AB samt en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,5 % av kapital

Utbildning/titel: Teknologie doktor; MBA, reservofficer i marinen och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd, och grundare av, Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot i Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Ancylus OÜ och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Anders Persson

Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet

Född 1953/Invald 2004

Innehav i Sectra: 43 150 B-aktier

Styrelsearvode 2020/2021: 275 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Medicine doktor; professor, överläkare

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Föreståndare för forskningscenter CMIV vid Linköpings universitet och överläkare i radiologi

Andra uppdrag: Styrelseledamot forskningscenter CMIV m.fl.



Christer Nilsson

Styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet och ledamot ersättningsutskottet

Född 1952/Invald 2008

Innehav i Sectra: 8 832 B-aktier

Styrelsearvode 2020/2021: 325 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Vd Vestadil AB. Tidigare Director och rådgivare till 3i plc, ledande befattningar inom Datex-Ohmeda och Gambro samt styrelseuppdrag i Industrifonden m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i StyrelseAkademien Stockholm och styrelseledamot StyrelseAkademien Sverige m.fl.



Birgitta Hagenfeldt

Styrelseledamot och ledamot revisionsutskottet

Född 1961/Invald 2018

Innehav i Sectra: 2 000 B-aktier

Styrelsearvode 2020/2021: 275 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: MBA

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare CFO och vice vd Avanza Bank Holding, Head of Administration på fondbolaget RAM Rational Asset Management AB och auktoriserad revisor på KPMG

Andra uppdrag: Styrelseledamot Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension, RAM Rational Asset Management AB, RAM ONE AB, PriceRunner Group AB och Checkin.com Group AB



Tomas Puusepp

Styrelseledamot

Född 1955/Invald 2017

Innehav i Sectra: Konvertibler motsvarande 1 021 B-aktier

Styrelsearvode 2020/2021: 225 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Högskoleingenjör

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Tidigare vd och koncernchef m.fl. ledande befattningar inom Elekta. Olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson. Styrelseuppdrag i Elekta m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Permobil Holding AB, Implantica AG publ, Instoria Sweden AB och Instoria Invest AB



Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Född 1967/Invald 2020

Innehav i Sectra: Inget innehav

Styrelsearvode 2020/2021: 225 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Filosofie masterexamen i statsvetenskap, doktorand, ledarutbildningar inom Försvarsmakten

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Group Chief Security Officer på Ericsson. Tidigare Generalmajor och Chief Information Officer m.fl. ledande befattningar inom Försvarsmakten i Sverige. Styrelseuppdrag i Teracom och representant i NATO:s kommitté för standardisering (NSC)

Andra uppdrag: Medlem av Cybersäkerhetsrådet vid Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)



Jonas Yngvesson
Styrelseledamot

Född 1965/Invald 2019

Innehav i Sectra: 20 597 B-aktier

Styrelsearvode 2020/2021: 225 000 SEK

Ledamotens oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare

Utbildning/titel: Technologie Licentiat

Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag: Senior software engineer Google i Zürich. Tidigare Chief software architect inom Sectras medicinska verksamhet



Bengt Hellman
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1980/Invald 2015/Anställd 2014

Innehav i Sectra: Inget innehav

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: Software developer verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Andreas Örnéus
Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Invald 2018/Anställd 2007

Innehav i Sectra: Inget innehav

Utbildning/titel: Systemvetare

Befattning: Reporting Solution Specialist verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Filip Klintonstedt
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Född 1981/Invald 2019/Anställd 2008

Innehav i Sectra: 1 250 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Befattning: Product manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Maja Modigh
Suppleant
Medarbetarrepresentant

Född 1990/Invald 2020/Anställd 2019

Innehav i Sectra: Inget innehav

Utbildning/titel: Civilingenjör

Andra uppdrag: Regionschef och Enterprise Imaging Specialist verksamhetsområde Imaging IT Solutions

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2021. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent vardera av innehavet genom den juridiska personen Shannon AB som ägs gemensamt.

» För aktuella innehav se investor.sectra.com/board-of-directors

Koncernledning



Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd Sectra AB, styrelseledamot

Född 1957/Anställd 1985/
Styrelseledamot 1988

Innehav i Sectra: En av bolagets största ägare med 777 463 A-aktier och 2 867 893 B-aktier

Utbildning/titel: Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:

Vd för Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef och styrelseledamot Cellavision AB m.fl.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i forskningscenter CMIV, Ancylus OÜ och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Marie Ekström Trägårdh

Vd verksamhetsområde Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

Född 1961/Anställd 1996

Innehav i Sectra: 50 197 B-aktier och konvertibler motsvarande 1 021 B-aktier

Utbildning/titel: Bachelor of Science in Systems Science and IT

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:

Vd Sectra Skandinavien AB, vice vd Sectras verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, styrelseuppdrag i Swedish Medtech och Pledpharma, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/produktledare Fujitsu ICL

Andra uppdrag: Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Simo Pykälistö

Vd verksamhetsområde Secure Communications och vice vd Sectra AB

Född 1972/Anställd 2003

Innehav i Sectra: 33 600 B-aktier

Utbildning/titel: Ekonomie magister

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:

CFO Sectra AB, CFO Pronyx AB, Finance Director CDT Nordic, Group Controller M2 Engineering AB, Finance Manager Kesko Svenska AB, ekonom OKO Bank

Andra uppdrag: Styrelseledamot Sunda Hus AB och Insurance Underwriting Agency OÜ m.fl.



Mats Franzén

Chief Financial Officer

Född 1969/Anställd 2016

Innehav i Sectra: 12 700 B-aktier

Utbildning/titel: Ekonomie Magister

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:

CFO HTC Group AB, vd HTC Cleaning Technology AB Group, Finansdirektör Toyota Industries Europe AB, Senior Group Accountant BT Industries AB och godkänd revisor samt chef för PwCs Linköpingskontor

Andra uppdrag: Styrelseledamot Terrasancta AB



Johan Carlegrim

Chef affärsenhet Medicinsk utbildning

Född 1988/Anställd 2012

Innehav i Sectra: 2 000 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:

Senior produktchef inom Sectras medicinska verksamhet



Gustaf Schwang

Chef affärsenhet Ortopedi

Född 1976/Anställd 2017

Innehav i Sectra: 200 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:

Director Special Accounts Elekta AB m.fl. ledande befattningar inom Elekta, styrelseledamot Swecare Foundation, General Manager Seaway Group, FoU-direktör Nautor's Swan m.fl.



Per Andersnäs

Chief Information Officer

Född 1962/Anställd 1997

Innehav i Sectra: 525 B-aktier

Utbildning/titel: Civilingenjör

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:
Produktutvecklingschef verksamhetsområde
Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar
inom Sectras medicinska verksamhet



Lisa Everhill

Chief People and Brand Officer

Född 1979/Anställd 2006

Innehav i Sectra: 2 774 B-aktier och
konvertibler motsvarande 204 B-aktier

Utbildning/titel: Civilekonom

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:
Chef marknadskommunikation och investerar-
relationer samt andra ledande befattningar
inom Sectras medicinska verksamhet



Claes Lundström

Chief Research Officer

Född 1973/Anställd 1997

Innehav i Sectra: 6 563 B-aktier och
konvertibler motsvarande 613 B-aktier

Utbildning/titel: Teknologie doktor

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:
Projektledare produktutveckling m.fl. ledande
befattningar inom Sectras medicinska
verksamhet

Andra uppdrag: Adjungerad Professor vid
forskningscenter CMIV



Staffan Bergström

Senior Executive Vice President
verksamhetsområde Imaging IT Solutions

Född 1962/Anställd 1988

Innehav i Sectra: 152 195 B-aktier

Utbildning/titel: Teknologie Licentiat, MBA

Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag:
Andra ledande befattningar inom Sectras
medicinska verksamhet

Andra uppdrag: Styrelseledamot Mirantum AB

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2021. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseledamoten Jan-Olof Brüer.

» För aktuella innehav se
investor.sectra.com/executive-management

Förvaltningsberättelse

Styrelse och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2020–30 april 2021. Efterföljande hållbarhetsredovisning, resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten ingår i hållbarhetsredovisningen.

Avgivande

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Sectra ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Sectra har offentliggjort bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2020/2021 den 2 juni 2021 kl. 08:15 genom pressmeddelande och publicering på bolagets webbplats. Årsredovisningen offentliggörs genom pressmeddelande och publicering på webbplatsen den 1 juli 2021.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Rapporten återfinns på sidorna 54–63 i denna årsredovisning.

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och cybersäkerhet. Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och Business Innovation. Övrig verksamhet avser bolagets verksamhet för gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, rekrytering, företagskultur och varumärke, investerarellaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet.

Våra verksamhetsområden är organiserade i egna bolag utifrån vilka kundsegment och geografiska marknader de vänder sig till. Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett flertal dotterbolag runt om i världen, se [not 13](#).

Nya dotterbolag

Affärsenheterna Medicinsk utbildning och Ortopedi inom Business Innovation ingår i moderbolagets redovisning fram till och med den 30 april 2021. Därefter kommer båda enheterna att bedrivas som separata dotterbolag.

Förvärv föregående räkenskapsår

Under räkenskapsåret 2019/2020 förvärvades tillgångarna i det svenska IT-säkerhetsbolaget Columbitech AB, inklusive aktierna i det amerikanska dotterbolaget Columbitech Inc. För ytterligare information se [not 14](#).

Väsentliga händelser

Räkenskapsåret 2020/2021

- Koncernens nettoomsättning minskade med 1,7 procent till 1 632,4 MSEK (1 661,1). I oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 3,4 procent. Även om valutaeffekter och covid-19-pandemin tillfälligt dämpar omsättningen på vissa marknader växer efterfrågan på Sectras erbjudanden. Koncernens ordergång ökade med 46,0 procent till 2 651,6 MSEK, vilket är en historiskt hög nivå.

- Koncernens rörelseresultat ökade med 18,6 procent till 350,1 MSEK (295,3). I oförändrade valutakurser var ökningen 32,2 procent. Räkenskapsåret är det resultatmässigt bästa hittills för Sectra och koncernens finansiella mål överträffas, se sidan 24.
- Genom ett inlösenprogram överfördes 4,50 SEK per aktie till aktieägarna i oktober 2020, totalt 173,3 MSEK.

Efter balansdagen

- Styrelsen och vd föreslår att årsstämman 2021 beslutar om uppdelning av bolagets aktier (s.k. aktiesplit) varigenom varje aktie, oavsett serie, delas upp på fem aktier av samma serie.
- Årsstämman föreslås också besluta om överföring av 4,50 kronor per aktie till aktieägarna genom ett inlösenprogram (eller 0,90 SEK per aktie efter genomförande av den split 5:1 som styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om), se sidan 79. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Framtidsutsikter

Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet. Två föränderliga och växande marknader där det finns fortsatt utrymme för expansion och där underliggande trender i samhället gör att dessa områden måste växa. Vi är väl positionerade i dessa marknader med stabila lösningar, hög kundnöjdhet och långsiktiga framtidsåtaganden. Koncernens finansiella ställning möjliggör investeringar i framtidsprojekt och nya geografiska marknader som kan bli stora på sikt.

Tillväxtpotentialerna är goda inom samtliga verksamhetsområden under överskådlig framtid, även om covid-19-pandemin kan innebära en tillfälligt dämpad efterfrågan i vissa marknader, läs mer om risker och osäkerhetsfaktorer på sidan 76. Genom vårt arbete och investeringar i områden och innovation som har potential att öka kundnyttan skapar vi värde för våra kunder och kan på så sätt hjälpa till att göra samhällen friskare och tryggare. Detta kundvärde är grunden för Sectras framgångar och det som också avgör hur vi lyckas skapa aktieägarvärde och avkastning till våra ägare.

Effekter av covid-19-pandemin

Pandemin påverkar Sectras marknader. För att minska smittspridningen är det många kunder som har förlagt arbete till hemmakontor. Det gäller kunder inom såväl sjukvården som myndigheter och försvarsorganisationer. Hemarbetsplatser innebär bland annat ökade krav på datasäkerhet och komplettering av befintliga installationer med nya funktioner som är speciellt avsedda för samarbete på distans. För Sectra har detta lett till ett tillfälligt uppsving i efterfrågan på vissa av våra lösningar. Det gäller dels mobila kryptolösningar, dels IT-system som gör att radiologer och patologer kan granska och samarbeta kring fall på distans och dels lösningar för att upprätthålla undervisning för läkarstudenter på distans när universiteten stängts ner.

Samtidigt har kunderna prioriterat det som är allra nödvändigast för stunden. Konsekvenserna blir i vissa fall att planerade projekt förskjuts eller att inköpsavdelningar pausar pågående upphandlingar. Även om det innebär förseningar ser vi också projekt som går framåt i snabbare takt än planerat. Därutöver har den stora nedgången i elektiv sjukvård i vissa fall lett till dramatiska intäktsbortfall för kunder, framför allt privat drivna sjukhus. Detta påverkar deras betalningsförmåga och en del vårdgivare har infört tillfälliga investeringsstopp. Detta har bidragit till ett ökat intresse för Sectra One, vår nya prenumurationsmodell med betalning för användning. Effekten av

pandemin är för närvarande mindre i publikt finansierade marknader, men lägre skatteintäkter kan få konsekvenser om något eller några år.

Trots de stora tragedierna som samhällen upplever på grund av pandemin innebär förändringarna på sikt ökade behov av effektiviseringar och affärsutveckling. Både vi och våra kunder skaffar oss kunskaper om nya sätt att arbeta på distans, och vi ser nya produktmöjligheter. Detta kan leda till ändrade och effektivare arbetssätt även efter covid-19-pandemin.

Sammantaget bidrar pandemin till en högre osäkerhet än normalt, vilket gör det svårare än vanligt att förutsäga vilka effekter den kommer att få på Sectras finansiella utveckling framöver. Regionala och nationella restriktioner gäller fortsatt och varierar i omfattning. Där det råder stränga restriktioner är risken för leveransförskjutningar förhöjd, vilket kan leda till betydande variationer i finansiella utfall mellan kvartalen.

Sectrakoncernen är relativt väl rustad för att hantera osäkerheten baserat på en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter. Vi har inte haft behov av eller erhållit något riktat stöd som hyresnedsättningar, permitterings- eller omställningsstöd. Inga nedskrivningsbehov med anledning av pandemin bedöms föreligga.

Ekonomisk översikt koncernen

Nyckeltal

	2020/2021	2019/2020	Förändring %
Orderingång, MSEK	2 651,6	1 816,0	46,0 %
Nettoomsättning, MSEK	1 632,4	1 661,1	-1,7 %
Rörelseresultat, MSEK	350,1	295,3	18,6 %
Finansnetto, MSEK	-1,8	7,7	n/a
Resultat före skatt, MSEK	348,2	303,0	14,9 %
Resultat efter skatt, MSEK	275,5	237,4	16,0 %
Rörelsemarginal, %	21,4	17,8	n/a
Vinstmarginal, %	21,3	18,2	n/a
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,15	6,18	15,7 %
Kassaflöde per aktie, SEK ¹	9,66	7,69	25,6 %

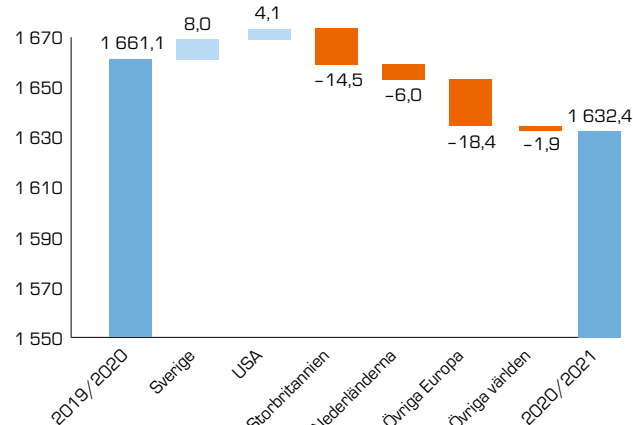
¹ Kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring av rörelsekapital.

Kommentarer till orderingång, omsättning och resultat

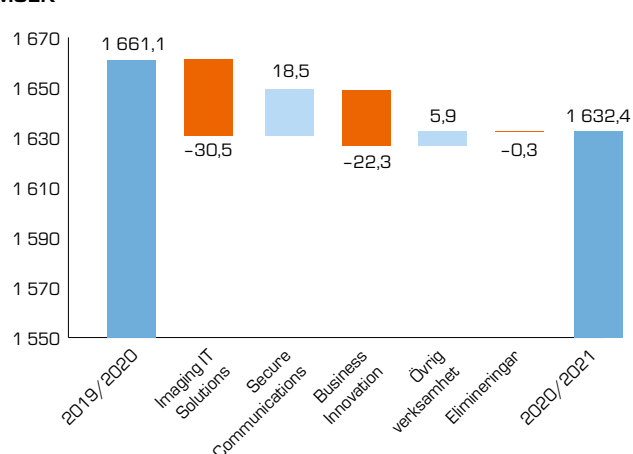
Orderingången ökade med 46,0 procent till 2 651,6 MSEK. I utfallet ingår flera långa och omfattande avtal som bidrar till långsiktig stabilitet, men också innebär stora variationer i orderingång och ekonomiskt utfall mellan olika perioder. Det är såväl Imaging IT Solutions som Secure Communications som bidrar till ökningen. Geografiskt står verksamheterna i Norge, Storbritannien och USA för de enskilt största ökningarna jämfört med föregående räkenskapsår. Kvoten mellan orderingång och nettoomsättning för den senaste 12-månadersperioden har ökat till 1,62 jämfört med 1,09 vid utgången av 2019/2020.

Koncernens nettoomsättning minskade med 1,7 procent till 1 632,4 MSEK jämfört med föregående räkenskapsår. Stora valutarörelser, se [not 30](#), och begränsade möjligheter att genomföra leveransprojekt i vissa regioner på grund av pandemirestriktioner påverkade utfallet. I oförändrade valutor ökade omsättningen med 3,4 procent (14,7). Mer än 70 procent av försäljningen sker i utländsk valuta, främst

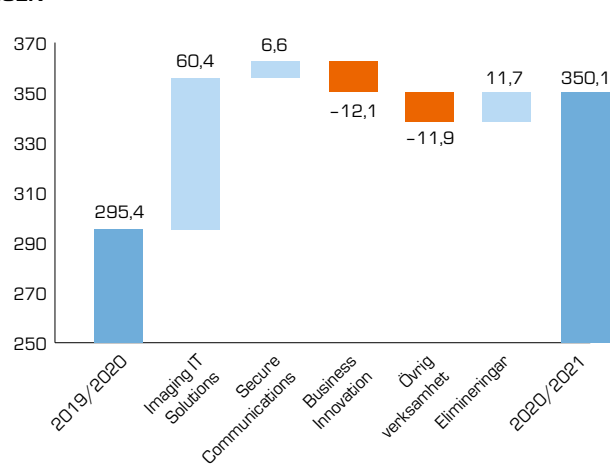
Omsättningsutveckling per geografisk marknad MSEK



Omsättningsutveckling per rörelsesegment MSEK



Resultatutveckling per verksamhetsområde MSEK



EUR, GBP och USD, vilket ger en relativt stor känslighet för valutakursrörelser. Valutarörelserna har haft störst negativ effekt på Imaging IT Solutions, där utfallet i oförändrade valutor ökade jämfört med föregående räkenskapsår. Secure Communications visade fortsatt omsättningstillväxt, medan Business Innovation i högre omfattning påverkades av pandemin. Marknader med hög andel nyförsäljning påverkades i större utsträckning av pandemirestriktionerna, vilket innebar större variation mellan kvartal i exempelvis USA, Nederländerna och övriga Europa. Effekten var inte lika stor på marknader där Sectra har en hög andel återkommande intäkter, vilket till exempel gäller Sverige. I Storbritannien ökade tjänsteförsäljningen, men lägre intäkter från produktgruppen hårdvara och tredjepartsprodukter påverkade utfallet i motsatt riktning.

Koncernens rörelseresultat ökade med 18,6 procent till 350,1 MSEK. Baserat på oförändrade valutakurser ökade rörelseresultatet med 32,2 procent (19,2) mot jämförelseåret. Rörelsemarginal uppgick till 21,4 procent, vilket överstiger det finansiella målet om 15 procent. Resultatet har stärkts av att omsättningen åstadkommit till något bättre bruttomarginal, men framför allt på grund av att rörelsekostnaderna är lägre än jämförelseåret. Resultateffekten av ökade personalkostnader har motverkats av tillfälligt lägre kostnader för resor och mässor till följd av pandemirestriktioner.

Koncernens finansnetto uppgick till -1,8 MSEK (7,7). Förändringen är främst en följd av stora valutarörelser, där svenska kronan har stärkts mot USD och GBP. Valutakursförändringar påverkade de finansiella posterna med -7,1 MSEK (3,7). Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför genomslag direkt. Resultatet efter finansnetto ökade med 14,9 procent till 348,2 MSEK. Utfallet motsvarar en vinstmarginal på 21,3 procent (18,2). Den huvudsakliga förklaringen till vinstmarginalförstärkningen är att motvinden i valutarörelserna motverkas av de lägre rörelsekostnaderna till följd av covid-19-restriktioner. Resultatet efter skatt ökade 16,0 procent till 275,5 MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie om 7,15 SEK (6,18).

Finansiell ställning och kassaflöde

Vid rapportperiodens slut uppgick koncernens likvida medel till 454,9 MSEK (345,3). Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till 0,08 (0,11). Under räkenskapsåret konverterades ett konvertibelt lån om totalt 3,5 MSEK till aktier, se [not 3](#). Räntebärande skulder uppgick på bokslutsdagen till 73,5 MSEK (87,4), varav 70,5 MSEK (80,9) avser leasingsskuld enligt IFRS 16 och 2,9 MSEK (6,5) avser konvertibla lån från medarbetare och styrelseledamöter.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten ökade under räkenskapsåret till 372,2 MSEK (296,3). Förändringen beror främst på ökat rörelseresultat och minskad kapitalbindning. Kassaflödet per aktie uppgick till 9,66 SEK (7,69).

Koncernens totala kassaflöde uppgick till 106,7 MSEK (21,2). I utfallen ingår utbetalning av 173,3 MSEK (172,6) till aktieägarna genom inlösenprogram. Det totala kassaflödet exklusive inlösenprogram uppgick till 280,0 MSEK (193,8).

Investeringar, av- och nedskrivningar samt FoU

Investeringarna i koncernen uppgick till 67,7 MSEK (78,5). Investeringarna under räkenskapsåret avser främst utvecklingsutgifter för medicinsk bildhantering, vilka har balanserats. I jämförelseårets utfall ingår köp av rättigheter till programvara och förvärv av tillgångar i Columbitech AB.

Aktiverat arbete för egen räkning ökade med 13,4 procent till 47,4 MSEK (41,8), varav 47,4 MSEK (36,9) avser aktiverade utvecklingskostnader. Det är huvudsakligen Imaging IT Solutions som redovisar ökad aktivitet i pågående utvecklingsprojekt. Avskrivningarna på de balanserade utvecklingsprojekten var 31,9 MSEK (28,4). Vid räkenskapsårets utgång uppgick balanserade utvecklingskostnader till 137,7 MSEK (111,0).

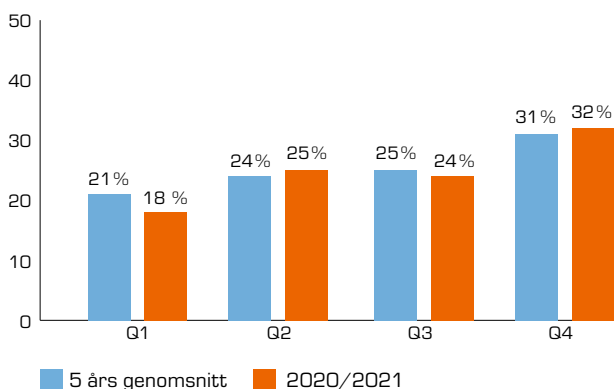
De totala av- och nedskrivningarna uppgick till 83,1 MSEK (79,7), varav 24,6 MSEK (22,0) avser avskrivning av nyttjanderätter enligt IFRS 16. Nedskrivningar har skett med 4,2 MSEK under räkenskapsåret, varav 2,2 MSEK är hänförligt till förvärv av Columbitech från 2019 och 2,0 MSEK till förvärv av RxEye från 2016.

Sectra satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU), läs mer på sidan 22. Kostnaderna för FoU uppgick under räkenskapsåret till 201,8 MSEK (205,5).

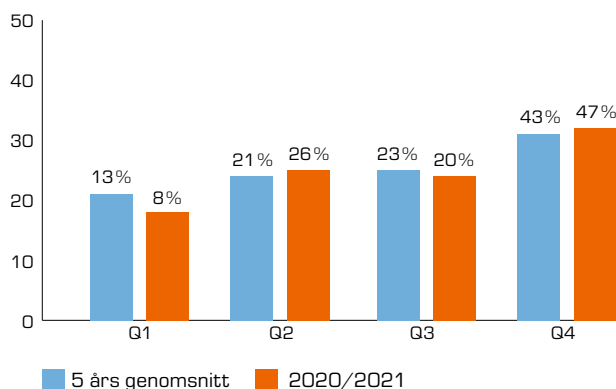
Säsongsvariationer

Sectra har säsongsvariationer som främst är en följd av att många kunder vill gå i drift inför den relativt sett lugnare sommarperioden. Säsongsvariationerna innebär att huvuddelen av fakturering och resultatinhämtning traditionellt har skett i slutet av räkenskapsåren. På lång sikt kommer den nya prenumurationsmodellen Sectra One för mjukvarulicenser bidra till en utjämning mellan kvartalen, men den bedöms inte ha någon stor effekt de närmaste åren. Variationen i ordervolym sett till enskilda kvartal kan också vara väsentlig när kunder tecknar omfattande mångåriga avtal med bolaget, exempelvis för medicinska IT-projekt eller kryptosystem.

Andel nettoomsättning per kvartal
Säsongsmönster



Andel rörelseresultat per kvartal
Säsongsmönster



Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

För 2020/2021 redovisar Imaging IT Solutions historiskt hög orderingång, främst drivet av nykunds försäljning av regionsövergripande lösningar till stora vårdgivare som tillhandahåller vård för miljontals patienter. Den starka orderingången har lett till högt tryck på installation och driftsättning av kundprojekt. I stora drag skedde leveranser enligt plan, men i vissa länder påverkades möjligheter och tajming för installationer av pandemirestriktioner. Tillsammans med valutakursförändringar har det haft en dämpande effekt på omsättningen. För räkenskapsåret uppgick omsättningen till 1 397,7 MSEK (1 428,2), en minskning med 2,1 procent. Rörelseresultatet ökade med 19,0 procent till 378,0 MSEK (317,6), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 27,0 procent (22,2). Den positiva utvecklingen av rörelsemarginalen förklaras främst av tillfälligt lägre rörelsekostnader drivet av begränsningar i resande och mässaktiviteter på grund av pandemirestriktioner, men också av ökad bruttomarginal genom lägre kostnader för inköp av tredjepartsprodukter.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 30.

Business Innovation

För 2020/2021 uppgick Business Innovations omsättning till 55,8 MSEK (78,1), vilket är en minskning med 28,6 procent mot jämförelseåret. Rörelseresultatet uppgick till 0,8 MSEK (12,9). Utfallen påverkas påtagligt av följderna av pandemin, som bland annat har lett till en stor nedgång i planerad sjukvård. För vissa kunder, särskilt privata aktörer inom ortopedi, har det inneburit minskade volymer och därmed också stora intäktsbortfall. Ett uppsving i försäljningen av lösningar och tjänster som möjliggör medicinsk utbildning på distans har heller inte vägt upp för dämpad försäljning i till exempel Asien och Sydamerika på grund av pandemin. Samtidigt pågår en övergång till betalning för användning, vilket inledningsvis påverkar båda affärsenheternas omsättning negativt. Nya betalmodeller med användningsbaserad fakturering ska på längre sikt leda till ökad återkommande försäljning och därmed kommer utsikterna att bli bättre framöver.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 37.

Secure Communications

Efterfrågan på Secure Communications tjänster och produkter är fortsatt god och orderingången har närapå dubblats jämfört med förgående räkenskapsår. Ökningen avser huvudsakligen beställningar av produkter och tjänster från kunder i Nederländerna, Sverige och övriga Europa. För 2020/2021 ökade omsättningen med 9,8 procent till 207,8 MSEK (189,3) trots att pandemin har inneburit svårigheter att genomföra fysiska leveranser. Samtliga kundsegment växer. Huvuddelen av ökningen avser dock omsättning från godkända kryptoprodukter för skydd av information som är väsentlig för säkerheten inom viktiga samhällsfunktioner. Rörelseresultatet uppgick till 9,5 MSEK (2,9), en ökning med 227,6 procent. Rörelsemarginalen ökade till 4,6 procent (1,5). Den positiva utvecklingen av rörelseresultatet förklaras främst av ökad omsättning och högre andel produkt- och tjänsteveranser, vilka har en högre rörelsemarginal än projektbaserade utvecklingsprojekt.

Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 44.

Övrig verksamhet och moderbolaget

Omsättningen från Övrig verksamhet är främst koncernintern och uppgick till 74,5 MSEK (68,6). Rörelseresultatet uppgick till -38,3 MSEK (-26,4).

För information om moderbolagets ekonomiska utfall hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Aktien

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 525 494 SEK fördelat på 38 525 494 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 904 802 serie B. I antalen ingår en nyemission till följd av konvertering av konvertibler (program 2016/2020) under räkenskapsåret motsvarande 19 474 B-aktier. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Vid full konvertering av utestående konvertibler vid tidpunkten för avgivandet av denna rapport ökar antalet B-aktier med 7 968, vilket motsvarar mindre än 0,1 procent av kapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget. Se [not 3](#) för ytterligare information. Siffrorna inkluderar effekter av omräkningar av konverteringskurser i utestående konvertibelprogram till följd av Sectras inlösenprogram.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 12 393 (9 465) aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.

Bemyndiganden

Årsstämman 2020 bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 700 000 aktier. Syftet var att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter, för att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. Årsstämman bemyndigade också styrelsen att besluta om återköp, respektive avyttring, av företagets egna aktier. Detta bemyndigande är begränsat till att innehav av egna aktier inte vid något tillfälle får överskrida 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat någon av dessa möjligheter.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i Sectra AB. I jämförelse med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2019 har riktlinjerna utvecklats och uppdaterats för att uppfylla de nya krav som följer av 8 kap 51–53 §§ aktiebolagslagen. Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer.

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet

Dessa riktlinjer omfattar vd och koncernchef, övriga medlemmar av koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsearvode ska inte utgå till befattningshavare som är anställda i koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Sectras affärsstrategi innebär i korthet att utveckla och sälja produkter och tjänster för medicinsk IT och cybersäkerhet. Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är bolagets största bidrag till mer hållbara samhällen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi hänvisas till Sectras senaste årsredovisning som finns tillgänglig på bolagets webbplats [sectra.com](https://www.sectra.com).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. I bolaget har vissa år inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Dessa program beslutas i förekommande fall av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen består av en årlig grundlön ("Grundlönen") som ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över en gång per år för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier ska kunna baseras på (i) finansiella resultat (såsom vinst, finansiell effektivitet och omsättning) alternativt operativa mål som långsiktigt avses leda mot goda finansiella resultat, (ii) aktierelaterade mål och (iii) icke-finansiella mål, såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. De ska också kunna utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontanterersättningen får uppgå till högst 50 procent av Grundlönen såvitt avser finansiella, operativa, icke-finansiella och individanpassade mål och högst 25 procent såvitt avser aktierelaterade mål under den relevanta mätperioden.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontanterersättning till vd. Såvitt avser rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. I fråga om finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Utöver den rörliga ersättning som befattningshavare kan erhålla enligt dessa riktlinjer kan styrelsen besluta att sådana befattningshavare ska kunna omfattas av program för rörlig ersättning som också omfattar andra kategorier av personal än ledande befattningshavare, såsom samtliga anställda i koncernen eller i ett visst affärsområde. Sådana program ska berättiga samtliga medarbetare (oavsett befattning) möjlighet till samma nominella ersättning.

Styrelsen ska också ha möjlighet att, enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt kräva tillbaka rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder (s.k. clawback). Sådant återkrav ska i förekommande fall framställas senast fem år efter utbetalningen.

Pension och övriga förmåner

För vd och övriga befattningshavare, som omfattas av dessa riktlinjer, ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av Grundlönen.

Befattningshavaren ska ges möjlighet att växla del av Grundlönen mot andra förmåner, såsom livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget. I fråga om anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får bolaget, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, göra vederbörliga anpassningar för att iakttä tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande mål ska så långt som möjligt tillgodoses.

Uppsägningsstid

Uppsägningsstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer.

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningsstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningsstiden vara högst sex månader.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas till dess nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningar till vd samt, i förekommande fall, styrelseledamöter (utöver ordinarie ersättning beslutad av bolagsstämman) beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av vd. Ersättnings-

utskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Hållbarhetsredovisning

Sectras verksamhet är uppbyggd på att lösa stora samhällsutmaningar. Vi tillhandahåller hög-kvalitativa lösningar till våra kunder för att de ska kunna ge patienter bästa möjliga vård samt skydda kritisk infrastruktur och kommunikation i dagens digitaliserade samhällen. Detta är våra största bidrag till mer hållbara samhällen. Grunden för hållbarhetsarbetet är vår vision och företagskulturen – där ett ansvarsfullt företagande genomsyrar allt vi gör.

Genom våra affärsmodeller och kunderbjudanden bidrar vi till att göra människors liv tryggare, friskare och säkrare. Visionen, affärsmodeller och företagskultur beskrivs på sidorna 13–25. Dessa avsnitt kompletteras nedan av fördjupade beskrivningar av styrning, processer, risker och riskhantering samt resultatindikatorer för vårt arbete med olika hållbarhetsområden. Vi informerar om sociala förhållanden och personal, miljö och klimat, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Vi redogör också för hur vi arbetar med kundnytta, informationssäkerhet, kvalitet och produktsäkerhet samt skatter. I tillägg finns ett hållbarhetsindex som är inspirerat av Global Reporting Initiative (GRI) Index på sidan 113.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I hållbarhetsredovisningen ingår den lagstadgade informationen om hållbarhet. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen, kap. 6–7, och utgörs av sidorna 13–25 och 70–78. Rapporten omfattar moderbolaget Sectra AB (org.nr 556064-8304) och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning räkenskapsåret 2020/2021, se [not 13](#) sidan 99. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen på sidorna 110–112.

Hållbarhetsmål

Värdeskapande är en integrerad del av våra affärsstrategiska prioriteringar – kundnytta, företagskultur, innovation och internationell expansion. Genom de mål som vi har definierat för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värden för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Därför är de koncerngemensamma verksamhetsmålen och finansiella målen, se sidorna 24–25, också våra övergripande hållbarhetsmål. De följs upp varje kvartal i en och samma process; från affärsområden, till företagsledningen till styrelsen.

Övergripande styrning, processer och uppföljning

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan och har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter samt värna om och upprätthålla Sectras företagskultur. Styrelsen fastställer koncerngemensamma policyer och ansvarar för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter, vilket följs upp vid en årlig genomgång av risker inom koncernen. Ansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, hållbarhetsinitiativ samt att upprätthålla förtroendet för Sectra i samhället åligger sedan koncernchef/vd enligt de instruktioner som styrelsen har fastställt. Organisationen är decentraliserad, vilket till exempel innebär att alla kundrelatera-

de hållbarhetsfrågor vilar på våra olika verksamhetsområden, med delegerat ansvar till respektive verksamhetsområdeschef och chefer för affärsenheter.

Sectra har ett ledningssystem, The Sectra Way, som omfattar de policyer, processer och rutiner som behövs för ledningen av bolagen i koncernen. I syfte att styra hållbarhetsarbetet har vi upprättat olika policyer och processer i ledningssystemet. Mål och resultatindikatorer har fastställts inom för oss väsentliga hållbarhetsområden, vilka har identifierats genom de riskanalyser som ingår i våra processer:

- Kundnytta, kvalitet och säkerhet
- Sociala förhållanden och personal
- Ansvarsfullt företagande

Under 2020/2021 har vi vidareutvecklat målstyrningen och infört Objectives and Key Results (OKR) – en metod för att hantera våra verksamheters förändringsmål. Med denna målstyrningsmetod säkerställer vi riktningen och transparensen på alla nivåer inom organisationen och vi kan effektivare prioritera, fokusera och mäta framgången med det arbete vi gör.

Att ledningssystemet är adekvat och effektivt följs upp årligen genom ledningens genomgång. Dessa genomgångar omfattar även analys och översyn av intressenter som kan förväntas ställa någon form av krav på Sectra. Intressenternas krav matchas mot processerna i The Sectra Way. När vi identifierar krav som inte hanteras i någon process utvärderas de risker och möjligheter som uppstår. Om en risk eller möjlighet bedöms som signifikant föreslås en förändring av The Sectra Way som ledningen får ta ställning till.

För ytterligare information om styrningen i Sectra, läs [Bolagsstyrningsrapporten](#) på sidorna 54–63.



Sectra är certifierad
som Nasdaq ESG
Transparency Partner

Kundnytta, kvalitet och säkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster kan innebära skillnaden mellan liv och död för såväl enskilda individer som stora grupper. Dessutom hanterar vissa av produkterna känslig och hemlig information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet eller en individs integritet. I ledningssystemet finns policyer, processer och riktlinjer för hur frågor kring kundnöjdhet, informationssäkerhet, personuppgifter och patientsäkerhet ska hanteras. Detta kompletteras av certifieringsprogram och internutbildningar som säkerställer att såväl medarbetare som distributörer har rätt kompetens och förutsättningar att agera på ett ansvarsfullt och säkert sätt.

Kundnöjdhet

På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken Net Promoter Score (NPS) utifrån hur våra kunder svarar på frågan ”Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra till en vän eller kollega?”. Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundnöjdhet och att fortsätta utvecklas som bolag. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet, vilket även externa mätningar som exempelvis ”Best in KLAS” (läs mer på sidan 34) bekräftar.

Kvalitet och produktsäkerhet

Sectras verksamhetsområden är certifierade för relevanta standarder inom respektive område, vilka innefattar ledningssystem för

- Kvalitet ISO 9001
- Medicintekniska produkter ISO 13485 och MDSAP (The Medical Device Single Audit Program).

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller den europeiska förordningen för CE-märkning, Medical Devices Regulation (EU) 2017/745, och är regulatoriskt godkända på samtliga marknader där Sectra säljer dessa IT-system, exempelvis av anmält organ i Europa, Food and Drug Administration (FDA) i USA, Health Canada i Kanada och Therapeutic Goods Administration (TGA) i Australien.

I enlighet med standarder och andra regelverk arbetar Sectra med rutiner som syftar till att kontinuerligt förbättra produkternas kvalitet, säkerhet och effektivitet före, under och efter att de har levererats till kunder. Rutiner och processer för uppföljning efter leverans innebär till exempel att incidenter som involverar Sectras produkter och tjänster systematiskt undersöks för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda tillsynsmyndigheter.

Efterlevnaden av standarder, processer och rutiner, samt att eventuella brister åtgärdas, följs upp genom återkommande internkontroller och årlig granskning av externa certifieringsrevisorer.

KUNDNÖJDHET

Styrning

Process för att mäta och följa upp kundnöjdhet

Ansvariga:

Varumärkesansvarig, verksamhetschefer och landschefer

Granskningsförfarande

Uppföljning och analys i ledningsgrupper för respektive dotterbolag

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Regelbunden rapportering till styrelsen

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator

NPS ≥ 20



Resultat av policy och processer

Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranser och hög kundnöjdhet

KVALITET OCH PRODUKTSÄKERHET

Policyer/Styrning

Kvalitetspolicyer för Medical IT och Secure Communications

Relevanta regelverk och standarder inom respektive område, se text ovan

Interna processer och rutiner för kvalitetssäkring och incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare samt distributörer

Ansvariga:

Koncernchef/vd, verksamhetschefer och kvalitetschefer

Granskningsförfarande

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och årlig granskning av externa certifieringsrevisorer

Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter

Myndigheter granskar och godkänner de medicintekniska produkter som Sectra säljer

Exempel på resultatindikator

Trender för resultat av interna och externa certifieringsrevisioner

Trender för antal säkerhetsrapporter/incidenter per miljon bildiagnostiska undersökningar

Antal kundbesök/medarbetare ≥ 3 per år

Trend kvalitetsindex (omfattar bland annat antal incidentrapporter och kundsupportärenden)

Antal kunder på fullt supportade lösningar ≥ 70 %

Kundnöjdhet

Innovationsgrad



Resultat av policy och processer

Hög kvalitet och produktsäkerhet

Informationssäkerhet och dataskydd

Informationssäkerhet och skydd av personuppgifter är djupt rotat i bolagets processer, rutiner, produkter och tjänster eftersom dessa områden har stor betydelse för att bibehålla ett högt förtroende från kunder, anställda och andra intressenter. Sectras verksamhetsområden har relevanta certifieringar inom respektive område, vilka innefattar

- Ledningssystem för Informationssäkerhet ISO 27001
- Säkerhetsåtgärder för molntjänster ISO 27017
- Skydd av personuppgifter i publika molntjänster som hanterar personuppgifter ISO 27018.

Sectras koncernchef ansvarar för bolagets informationssäkerhetspolicy. Samtliga anställda i koncernen omfattas av policyn som beskriver målen för hur vi ska bevara sekretess, riktighet och tillgänglighet för Sectras och våra kunders information. Målen omfattar bland annat

- att följa tillämpliga säkerhets- och integritetsbestämmelser samt kundernas krav
- att ha hög säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare
- att ha en stark förmåga att skydda, upptäcka och agera på skadliga aktiviteter och andra säkerhetsincidenter
- att ha effektiva återställningsrutiner.

Sectra har också fastställt en policy som anger roller och ansvar för dataskydd inom koncernen och hur vi arbetar med dataskydd, både internt och i de produkter och tjänster som vi tillhandahåller. Samtliga anställda i koncernen omfattas av policyn som innefattar riktlinjer samt principer med avseende på skydd av personuppgifter vid hantering av persondata, rättigheter att till exempel få data raderad, tekniska och organisatoriska åtgärder, användning av personuppgiftsbiträden, rapportering av personuppgiftsbrott samt överföring av personuppgifter utanför EU. Målet med policyn är att följa dataskydds- och integritetslagar på de olika marknader där Sectra bedriver verksamhet samt att säkerställa att våra kunder, vår personal och andra berörda parter kan lita på oss när det gäller dataskydd.

Vad gäller hantering av persondata är det koncernchefen som, tillsammans med verksamhetsområdeschefer och chefer för affärsenheterna, har det övergripande ansvaret att säkerställa att Sectra uppfyller sina skyldigheter inom dataskydd. Avdelnings- och linjechefer ansvarar för att implementera lämpliga rutiner, processer, kontroller och utbildningar för att säkerställa att personalen inom sitt område efterlever policyn. Det övergripande dataskyddsarbetet övervakas av koncernens dataskyddsombud som också ansvarar för att granska dataskyddspolicyn. Dataskyddsombudet informerar och ger råd, bistår med utbildning, internrevisioner och konsekvensbedömningar, övervakar efterlevnaden av lagar och policy för skydd av personuppgifter samt ansvarar för rapportering av eventuella avvikelser till tillsynsmyndigheter. Dataskyddsombudet agerar också kontaktperson för de registrerade, personalen och tillsynsmyndigheter. Ansvarsfördelningen mellan chefer, dataskyddsombud och medarbetare framgår i policyn.

Utbildningar inom grundläggande informationssäkerhet, GDPR och dataskydd är en obligatorisk del i introduktionen av all nyanställd personal och därefter genomförs repetition årligen. Därutöver är årlig HIPAA-utbildning (Health Insurance Portability and Accountability Act) obligatorisk för all personal som kan komma i kontakt med patientinformation från den amerikanska marknaden. Utbildningen täcker generell informationssäkerhet och integritetsfrågor. På motsvarande sätt genomgår anställda som kan komma i kontakt med patientinformation från Storbritannien årligen en informationssäkerhetskurs framtagen av den brittiska hälso- och sjukvårdsmyndigheten

INFORMATIONSSÄKERHET OCH DATASKYDD

Policyer/Styrning

Uppförandekod

Informationssäkerhetspolicy

Dataskyddspolicy

Policy för tillåten användning av tillgångar

Policy för allmän säkerhet på kontoren

Policy för IT kommunikation

Policy för IT drift

Policy för hantering av mjukvara och hårdvara

Interna processer och rutiner för incidenthantering

Egna certifieringsprogram och interna utbildningar

Ansvariga:

Koncernchef/vd, IT-chef, Kvalitetschef, Informationssäkerhetschef

Granskningsförfarande

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas



Resultat av policy och processer

Förtroende från kunder, anställda och andra intressenter bibehålls genom att Sectra har hög informationssäkerhet och efterlever relevanta dataskydds- och integritetslagar

NHS. Samtliga utbildningar är digitala och tillhandahålls via den plattform Sectra använder för att stötta rekrytering, utveckling och utbildning av medarbetare. Genomförda dataskyddsaktiviteter och utbildningar dokumenteras i syfte att påvisa efterlevnad av tillämplig dataskyddslagstiftning och interna regler.

Sociala förhållanden och personal

Sectra erbjuder en arbetsplats med attraktiva arbetsförhållanden och konkurrenskraftiga villkor. Vi stöttar alla medarbetares kompetensutveckling, liksom säkerställer hälsa, säkerhet och välmående samt engagemang hos de anställda. Nöjda och engagerade medarbetare är tätt sammankopplade med kundnöjdhet och vår företagskultur är ett viktigt styrmedel. Därför värnar vi om Sectrakulturen och att medarbetarna ska trivas på jobbet och känna sig trygga. Vårt långsiktiga arbete för att behålla och stärka företagskulturen omfattar bland annat att utveckla och tydliggöra interna processer under medarbetarens hela livscykel – från rekrytering till att medarbetaren lämnar oss.

Rekrytering

Vi hjälper kunder att få hållbara samhällen att fungera och är på så sätt en arbetsplats där medarbetare får känna att de skapar meningsfulla resultat i sitt arbete. Detta stärker vår förmåga att anställa och behålla medarbetare som har rätt kompetens, förmågor och attityd. Att vi lyckas attrahera nya talanger, såväl som att behålla nyckelpersoner, är viktigt för att vi ska kunna möta kundernas krav och förväntningar.

Kartläggning, planering och uppföljning av behoven av personal och kompetenser ingår i såväl personalhanteringsprocessen som budget- och prognosprocesser, som är del i ledningssystemets planeringsprocess. När rekrytering sedan ska ske finns en process som stöttar

rekryterande chefer i att göra urval och utvärdera kandidater utifrån förmåga och attityd, snarare än vilka kunskaper de har. Processen innehåller exempelvis instruktioner för screening, färdighetstester, arbetsprover och intervjuer. På Sectra intervjuas samtliga kandidater av rekryterande chef, kollegor samt koncernchef. Denna rigorösa process speglar hur avgörande rekrytering är för vår framgång. Vi har också ett internt program som premierar anställda som rekommenderar kandidater som sedan blir anställda.

Sectra har ett program för att synas och attrahera framför allt unga talanger på utvalda universitet som innehåller exempelvis deltagande på jobbmässor, samarbete med studentsektioner och -föreningar, möjlighet till exjobb och sommarjobb samt företagskvällar. Vi mäter vår attraktionskraft genom eNPS hos befintliga anställda samt deltagarenkäter kopplade till våra olika event.

Kompetensutveckling

Mot bakgrund av att den kunskap vi besitter i dag snabbt blir föråldrad har kontinuerlig utveckling av såväl individens kompetens som bolagets arbetssätt och produkter hög prioritet hos oss. Vi har processer och rutiner för att utveckla medarbetarna, stärka ledarskapet och följa upp hur personalen trivs. Det här gör vi bland annat genom utvecklingssamtal och medarbetarenkäter samt kompetens- och ledarskapsutveckling. Ansvar för att utvärdera och fastställa kompetensbehov och utbildning för att överbygga eventuella gap vilar på respektive rollägare/funktionsansvariga.

Våra medarbetares drivkraft att dela med sig av kunskap inom organisationen, liksom att självständigt kontinuerligt driva sin egen utveckling, är ett beteende som utvärderas och uppmuntras i exempelvis medarbetarsamtal. Chef och medarbetare identifierar tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna medarbetarsamtal, minst en gång per år. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i ledningssystemet.

Att medarbetare har rätt kompetens för sin roll och sina arbetsuppgifter säkerställs genom utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning. För chefer finns ett flertal ledarskapsutvecklingsprogram för såväl nya som mer erfarna chefer. Vi genomför en stor del av utbildningarna i intern regi men samarbetar också med externa parter såsom Handelshögskolan i Stockholm. Sectra bidrar också aktivt i utbildningen av exempelvis ingenjörer och vårdpersonal genom att gästföreläsa vid universitet.

Under 2020/2021 har insatser gjorts för att globalisera och förbättra utbildning som riktas till medarbetare som är nya inom utvalda kundnära roller. Detta för att säkerställa att ny personal snabbt lever upp till såväl regulatoriska krav som kundernas förväntningar. Vi har också stärkt vårt stöd till ledare ytterligare genom att ta fram ett utbildningsprogram för chefer som för första gången blir chef över andra chefer. Programmet startar nästa verksamhetsår.

Arbetsmiljö

Koncernen arbetar förebyggande med arbetsmiljö- och hälsofrågor. Vi är måna om att anställda inte upplever en långsiktigt osund stressnivå som går ut över hälsa och välbefinnande. Detta uppnås genom flexibla arbetsvillkor och att de anställda så långt det är möjligt får påverka sin arbetssituation. Exempel på arbetsmiljömål:

- Inga anställda ska på grund av arbetet utsättas för risker för skada eller sjukdom.
- Alla anställda ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.

Nyckeltal medarbetare

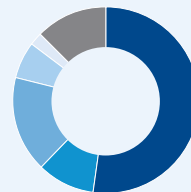
20 %

Andelen kvinnor i koncernledningen

30 %

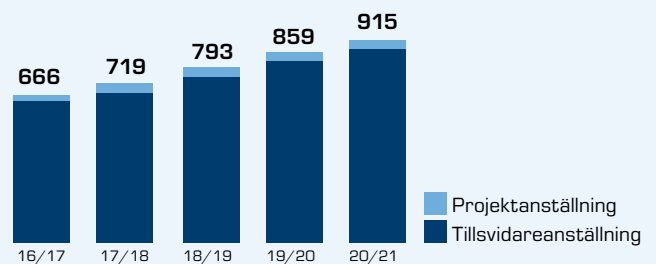
Andelen kvinnliga medarbetare

Geografisk fördelning av anställda



Sverige: 52,5 %
Storbritannien: 10,0 %
Nordamerika: 16,4 %
Nederländerna: 6,4 %
Australien/Nya Zeeland: 2,2 %
Övriga Europa: 12,5 %

Antal anställda på bokslutsdagen



Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund, 87 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning.

Läs mer i not 3.

- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.
- Anställda ska inte vara alkohol- eller drogpåverkade under arbetstid och hjälp skall erbjudas anställda som behöver det av alkohol- eller drogrelaterade orsaker.

Vi bedriver ett systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete som innefattar både den fysiska och sociala arbetsmiljön. Arbetet omfattar identifiering av risker och beslut om åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och incidentrapportering följs upp baserat på regler i respektive land.

Likabehandling och mångfald

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. Detta avspeglas i vår företagskultur där ”visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner” är ett av de kärnvärden som genomsyrar såväl utbildning av nyanställda och chefsutbildning som medarbetarsamtal. I linje med vår policy på området arbetar vi fortgående med att främja likabehandling och det råder nolltolerans mot alla former av mobbning eller trakasserier.

Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper och förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång. Vi eftersträvar också en jämnare könsfördelning, men begränsas till viss del av att tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom våra teknikintensiva nischområden. Utnämningar till alla befattningar sker baserat på individens kompetens och individuella egenskaper. Vi följer upp hur väl vi lyckas med mål som baseras på medarbetarnas uppfattning om Sectra som en arbetsplats med lika möjligheter och utan förekomst av mobbning och trakasserier.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Policyer/Styrning

Företagskultur

Arbetsmiljöpolicy

Policy och process för systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete

Alkohol och drogpolicy

Policy för jämställdhet och mångfald

Policy för löner och bonus

Budget- och prognosprocess för planering av resursbehov

Rekryteringsprocess

Processer för personalhantering

Systemstöd för rekrytering, utveckling och utbildning (talent management)

Ansvariga:

Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer

Uppföljning/Granskningsförfarande

Intern och extern utbildning

Ledarskapsprogram

Årlig medarbetarenkät

Medarbetarsamtal med varje anställd minst en gång per år

Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder

Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator

Företagskulturindex $\geq 3,5$ på en femgradig skala

Medarbetarnas magkänsla när de kommer till arbetet $\geq 3,5$ på en femgradig skala

Likabehandling $\geq 3,5$ på en femgradig skala

Ledarskapsindex $\geq 3,5$ på en femgradig skala



Resultat av policy och processer

Engagerade medarbetare som trivs, utvecklas som individer och gör sitt bästa för att möta – och ibland överträffa – kundens förväntningar

Ansvarsfullt företagande och uppförandekod

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Vår företagskultur, i kombination med en uppförandekod, är viktiga delar i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Tillsammans med kvalitets- och kontrollprocesser utgör detta grunden för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Uppförandekod

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och Nordamerika. När vi arbetar med att öka våra marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det inte ske på bekostnad av dåligt beteende och ansvarstagande. Bolagets modell för samarbeten med kunder såväl som distributörer, underleverantörer och strategiska partners bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Vi strävar efter att bygga långsiktiga relationer eftersom det ger tid att utveckla förståelse för varandras värderingar och ömsesidig respekt. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod som behandlar efterlevnad av lagar, produktsäkerhet, utveckling och tillverkning av produkter, dokumentation och rapportering, användning och skyddande av företagets tillgångar, arbetsmiljö, konfidentiell information, antikorrupktion, respekt för mänskliga rättigheter, intressekonflikter, marknadsföring och försäljning, användning av sociala medier samt konkurrens. Kodens beskriver värderingar och grundläggande principer som gäller för styrelseledamöter, chefer och medarbetare samt externa parter som underleverantörer, konsulter, distributörer och samarbetspartners. Med externa parter regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller (om stora företag där vår påverkan är liten) i valet av partner. Uppförandekoden skrivs exempelvis in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Skulle det ändå ske kan löpande serviceavtal överföras till nya partners eller tas över i egen regi, något som gör att hotet blir reellt. Varje år görs uppföljningar och dessa kan vid behov leda till närmare granskning. Genomgången av externa parter är del av ledningens genomgång som sker årligen och regleras i Sectras ledningssystem. Därutöver sker också regelbundet regulatoriska revisioner via ett urval enligt processer i ledningssystemet.

Mänskliga rättigheter

Sectras verksamhet handlar till stor del om människor. Att respektera mänskliga rättigheter är viktigt för att vi ska bli framgångsrika och leva upp till våra intressenters förväntningar när det gäller ett hållbart företagande. Med tanke på att verksamheten bedrivs med anställd personal huvudsakligen i Europa och Nordamerika samt begränsat antal leverantörer och samarbetspartners, bedömer vi risken för brott mot mänskliga rättigheter som låg.

Det är av största vikt för oss att verka för att främja mänskliga rättigheter i alla delar av Sectras verksamhet, vilket adresseras i uppförandekoden. Sectra respekterar de mänskliga rättigheterna, så som de uttrycks i International Bill of Human Rights, i alla länder där vi är verksamma. Bolaget respekterar också principerna om grundläggande rättigheter i Internationella arbetsorganisationen ILO:s förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen. Detta innebär till exempel att Sectra inte godtar diskriminering, avsaknad av rätt till föreningsfrihet, barnarbete, tvångsarbete, att arbetare

under 18 år exponeras för riskfyllda arbeten eller andra brister i efterlevnad av de mänskliga rättigheterna. Vi är också medvetna om EU:s nya lagstiftning som trädde i kraft under 2021 och innebär att företag ska genomföra due diligence för att identifiera, förebygga, mildra och redogöra för hur inverkan på mänskliga rättigheter hanteras i enlighet med FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights.

Skatt

Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt OECD:s riktlinjer för internprissättning vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Samhällsengagemang

Sectra är involverat i olika projekt för samhällsengagemang. Projekten har en koppling till våra produkter och lösningar, utbildning och kompetens eller visar vår roll som arbetsgivare och långsiktigt stärker varumärket. Det kan till exempel vara projekt som bidrar till förbättrad hälsa och säkerhet i samhället eller som skapar mervärde för våra medarbetare och andra intressenter.

Antikorruption

Sectra accepterar inte någon form av korruption innefattande bland annat mutor, intressekonflikter, förskingring, kickbacks, utpressning och nepotism/svågerpolitik. Vi arbetar aktivt för att säkerställa att det inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners och leverantörer. Inga indikationer på korruption har kommit till företagsledningens eller styrelsens kännedom under räkenskapsåret.

Visselblåsarpolicy

Medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. Sectra har därför fastställt en visselblåsarpolicy som omfattar samtliga anställda i koncernen. Inga ärenden rapporterades till ledningen enligt visselblåsarfunktionen under 2020/2021.

Policyn beskriver hur medarbetarna och chefer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser. All sådan rapportering tas allvarligt och hanteras professionellt, snabbt och i förtroende. Inkomna ärenden hanteras av linjeförst, verksamhetsområdeschef, kvalitetschef eller vd. Först sker en förundersökning för att avgöra om det finns skäl eller inte att fortsätta utredningen. Om en rapport anses vara korrekt i enlighet med de riktlinjer som anges i policyn får visselblåsaren ett skriftligt svar från företaget angående klagomålet. Därefter kan Sectra, beroende på hur allvarligt fallet är, överlämna ärendet till styrelsen, en lämplig extern myndighet eller polisanmäla ärendet. Om rapporten innehåller mycket känslig och konfidentiell information kan den anställde vilja vara anonym. I möjligaste mån kommer arbetstagarens identitet inte att avslöjas, såvida detta inte är nödvändigt för vidare utredning eller om lagen kräver det. Alla bevis som kan spåras tillbaka till den anställde kommer i möjligaste mån att hållas hemliga. Sectra tolererar heller inte att en person som i god tro rapporterar oegentligheter utsätts för trakasserier eller disciplinära åtgärder från företaget.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH UPPFÖRANDEKOD

Policy/Styrning

Företagskultur

Uppförandekod

Visselblåsarpolicy

Kvalitets- och kontrollprocesser

Ansvariga:

Koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer, chefer för partnerverksamhet

Granskningsförfarande

Årliga uppföljningar ingår i ledningens genomgång

Externa revisorer utför återkommande specifika granskningar i dotterbolag runt om i världen

Internkontroller och externa konsulter granskar varje år att vi följer standarder, egna policyer, processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas

Resultatindikator

Korruption ska inte förekomma i Sectras eller samarbetspartners verksamhet relaterad till Sectra



Resultat av policy och processer
Ansvarfullt och affäretiskt agerande

Miljöpåverkan

Sectras miljöarbete präglas av ett konsekvent miljötänkande och kontinuerligt förbättringsarbete när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning. Koncernens verksamhet bedöms inte ha någon väsentlig negativ miljöpåverkan. Verksamheten kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö. Detta innebär att vår externa miljöpåverkan är mycket begränsad, vilket är anledningen till att vi inte redovisar uppföljning av resultatindikatorer inom detta område. Vi har dock fastställt en miljöpolicy, se investor.sectra.com/sustainability, och en miljöplan för verksamheten. Sectra är listat i REPA-registret för återvinning av förpackningar och registrerat hos EE- och Batteriregistret på Naturvårdsverket för återvinning av elektriskt och elektroniskt avfall. Företagets verksamheter är inte tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

Intern miljöpåverkan

Bolaget strävar efter att säkerställa dels att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga, dels att spara energi och resurser genom att använda en modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transporter utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

Extern miljöpåverkan och klimatredovisning

Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklad programvara och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policyer för centrala hållbarhetsfrågor.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter eller möten och transporter av medicinska bilder och patologioprover.

Sectras miljöledning är inspirerad av ISO 14001. I ledningssystemet ingår en miljöplan. Planen beskriver hur affärsverksamheternas potentiella miljöpåverkan identifieras och bedöms, vår miljöpolicy för hantering av miljöpåverkan och efterlevnad av skyldigheter och krav, miljömålen samt de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen. Miljöplanen följs upp årligen vid ledningens genomgång. Det är koncernchefen som har miljöansvaret för Sectras verksamheter. Avdelningschefer, chefer för verksamhetsområden och affärsenheter samt landsorganisationer verkställer miljöplanen i sina verksamheter.

Sectra har påbörjat ett arbete med att kartlägga den klimatpåverkan verksamheten orsakar. I dagsläget finns enbart icke-heltäckande data för den svenska verksamheten. Under 2020 har koldioxidutsläpp från tjänsteresor med företagsbilar ökat jämfört med föregående år. Detta beror på en ökad användning av bil för att resa smittsäkert i tjänsten, och på så vis undvika spridning av covid-19. Samtidigt har resor med flyg och andra transportmedel minskat, vilket sannolikt minskar utsläppen totalt sett. Eftersom vi inte mäter dessa utsläpp kan detta dock inte redovisas.

Koldioxidutsläpp, ton	2020	2019
Tjänsteresor, scope 1 ^{a)}	23	13
Energianvändning, scope 2 ^{b)}	122	122
Total	146	135

^{a)} Scope 1 omfattar tjänsteresor med tjänstebil samt företagsbil för anställda i Sverige.

^{b)} Scope 2 omfattar el, fjärrvärme och fjärrkyla till kontor och företagslägenhet i Sverige. Elen kommer från 100 procent förnybara källor.

Riskhantering och osäkerhetsfaktorer

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar vi stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksam inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver våra värderingar och hur chefer och medarbetare förväntas agera samt riskhantering inom olika områden. Dokumenten omfattar exempelvis:

- Policy och process för riskhantering
- Policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker
- Policy och process för hantering av medicintekniska risker
- Finanspolicy
- Uppförandekod och planer för jämställdhet, miljö och arbetsmiljö, se respektive avsnitt ovan

Affärsmässiga och finansiella risker analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Styrelsen och företagsledningen har årliga genomgångar av risker och riskhantering. Nedan beskrivs de risker som bedöms ha ett riskindex som är medel eller högt. Grön markering [●] avser hållbarhetsrisker. De risker som Sectra identifierat inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter som bedöms vara låga, redovisas inte. Blå markering [●] avser finansiella risker. Läs mer om hur bolaget bedömer risker i **not 30**, sidan 105.

RISKER MED MEDEL ELLER HÖGT RISKINDEX	ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK
(Riskindex= bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)	
Avvikelser mot uppförandekod Risknivå: Medel Fokus på affärsetik har ökat, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och speciellt mutor som har fått stor uppmärksamhet i media på grund av många internationella skandaler. Sectras riskexponering inom detta område har ökat till följd av ökat antal internationella distributionspartners. Dessa är svåra att kontrollera med interna rutiner.	Uppförandekod som innehåller en strikt policy mot all form av korruption för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubriken Ansvarfullt företagande och uppförandekod. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och partners samt specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag varje år.
Beroende av specifika individer Risknivå: Medel Inom Sectra finns det ett antal nyckelroller som är svåra att ersätta och som skulle innebära relativt stora svårigheter att förlora. Detta kan avse både i kontakt med kunder samt kunskap kring system, processer eller produkter.	Kontinuerlig utveckling av dokumentation, rollbeskrivningar, instruktioner och liknande samt successionsplanering och back-up inom specifika delar av organisationen.
Inte lyckas attrahera och/eller behålla rätt personer Risknivå: Medel Sectras främsta tillgång är medarbetarna. För att bibehålla en sund balans mellan unga och mer erfarna medarbetare är det viktigt att lyckas attrahera och behålla rätt personer i olika delar av organisationen. Då det är hög efterfrågan på kvalificerade resurser på marknaden har risken för att inte lyckas attrahera samt behålla rätt personer ökat de senaste åren.	Sectra arbetar aktivt med att vara en attraktiv och långsiktig arbetsgivare. Vår främsta konkurrenskraft är bolagets erkänt starka företagskultur och att vi erbjuder arbeten som bidrar till att hjälpa viktiga samhällsfunktioner på ett meningsfullt sätt. I kombination med att ha marknadsmässiga villkor samt kontinuerligt följa upp och vara lyhörda för medarbetarnas uppfattning om bolaget kan vi attrahera nya och behålla befintliga medarbetare. Läs mer under rubriken Sociala förhållanden och personal på sidan 72 samt medarbetarstrategi sidan 18.

RISKER MED MEDEL ELLER HÖGT RISKINDEX**ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK**

(Riskindex= bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)

Läckage av konfidentiell information och cybersäkerhetshot

Risknivå: Medel

Medarbetare i företaget är exponerade för eller har tillgång till konfidentiell information. IT-utvecklingen och det växande antalet cybersäkerhetsbrott i samhället för med sig en ökad risk att exponera konfidentiell information som är viktig för Sectra och bolagets kunder. Läckage av konfidentiell information kan påverka förtroendet för bolaget, få stora effekter på bolagets försäljning och leda till böter eller skadeståndskrav.

Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare och konsulter. Medarbetare och konsulter som arbetar inom affärsområdet Secure Communications genomgår dessutom säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess.

Interna säkerhetsförfordningar och relevanta ISO-certifieringar är implementerade. Intern utbildning, säkerhetstester och monitorering genomförs regelbundet, se ytterligare information under rubriken Informationssäkerhet och dataskydd på sidan 72.

Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Företagsledningen och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker mobiltelefoni.

Legal risk kopplat till skydd av data och personlig integritet

Risknivå: Medel

Vi verkar i branscher och länder där regelverken för skydd av data och personlig integritet har utvecklats och stärkts de senaste åren, till exempel genom Schrems II – ett domslut i EU. Samtidigt har hotaktörerna och deras metoder blivit mer och mer avancerade och Sectras branschområden är mer utsatta än tidigare. Följden är ökade legala risker kopplat till dataintrång hos Sectra och våra kunder; att varumärket skadas på grund av felaktig användning av personuppgifter samt högre kostnader för efterlevnad av regulatoriska regelverk och för skydd av data.

Riskanalyser genomförs för databehandling avseende samtliga molntjänster och vid behov implementeras extra skyddsåtgärder som till exempel kryptering och pseudonymisering av persondata.

Grundläggande utbildningar inom dataskydd och hantering av persondata är obligatoriska för all personal, läs mer under rubriken Informationssäkerhet och dataskydd på sidan 72.

Patientsäkerhet och -integritet

Risknivå: Medel

De medicinska IT-system som Sectra utvecklar och säljer kan påverka patienters säkerhet och hälsa. Nya och strängare krav från lokala myndigheter och EU har tillsammans med ökat antal cybersäkerhetsincidenter i omvärlden bidragit till högre risk. En incident som rör patientsäkerhet eller förlorad patientinformation kan leda till konsekvenser för patienter, förlust av kunder, minskad försäljning och böter eller skadeståndskrav.

Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade procedurer och processer; se ytterligare information under rubriken Kvalitet och produktsäkerhet på sidan 71. När produkterna har levererats till kunder arbetar Sectra med kvalitetssäkringsrutiner som syftar till att förbättra produkternas säkerhet och kliniska effektivitet. Incidenter som involverar produkterna undersöks systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter. Sectras produkter utvärderas av organisationer som FDA i USA, vilket minskar företagets patientsäkerhetsrisk. Regelbundna intern- och externrevisioner genomförs också.

Produktansvar och egendomsrisker

Risknivå: Medel

Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molntjänsterna leder till utökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte tydliga.

Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för. Sannolikheten för risken som följer av produktansvaret bedöms vara låg, då Sectra historiskt aldrig har haft några skadeståndskrav. Däremot ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten. Sammanvägd risknivå bedöms därför som medel.

Obetalda kundfordringar

Risknivå: Medel

Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.

Rutiner för noggrann utvärdering av kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier.

Valutarisker

Risknivå: Medel

Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.

Risker och betalningsflöden i utländska valutor övervakas löpande. Dotterbolagens finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av säkringskontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Valutarörelser har under 2020/2021 haft en negativ effekt på koncernens operativa resultat, se beskrivning av det finansiella utfallet i förvaltningsberättelsen.

COVID-19-PANDEMIN

Risker och osäkerhetsfaktorer

- Kundens beslut i pågående upphandlingar eller planerade installationer fördröjs på grund av andra nödvändiga prioriteringar.
- Effekterna av pandemin leder till allvarliga samhällsekonomiska konsekvenser globalt som medför att ytterligare kunder inför tillfälliga investeringsstopp.
- Anställda (eller deras familjer) insjuknar i covid-19.
- Begränsningar med stängda gränser, reserestriktioner och offentliga sammankomster kvarstår under en lång period.
- Störningar i leveranskedjor eller brist på tredjepartsprodukter.
- Potentiellt ökad volatilitet i valutor.

Potentiella konsekvenser för Sectra som kan påverka framtida finansiella utfall

- Förseningar i installationsprojekt.
- Tillfälliga uppehåll i upphandlingar.
- Temporärt minskad efterfrågan på Sectras produkter.

Exempel på åtgärder som Sectra har vidtagit

- Tillfört värde för våra kunder utifrån deras aktuella behov, till exempel support vid upprättande av fältsjukhus, system för distansgranskning för läkare som arbetar hemifrån, system för distansundervisning, tjänster och produkter för säker kommunikation på distans.
- Infört strikta säkerhets- och hygienåtgärder baserat på WHO:s och nationella rekommendationer för att skydda våra medarbetare och kunder.
- Många medarbetare arbetar hemifrån om arbetsuppgifterna möjliggör det.
- Support och serviceteam samt globala installationsteam som arbetar på distans.
- Översyn av leveranskedjor och åtgärder för att säkerställa leveranser av tredjepartsprodukter.
- Virtuella användargruppsmöten, onlinemöten och utbildningssessioner.
- Återkommande kommunikation om åtgärder och aktuell situation i interna och externa kanaler.

Covid-19-pandemin

Osäkerheten kring verksamhetens finansiella utveckling på kort sikt är större än normalt på grund av covid-19-pandemin och det går inte att överblicka vilka långsiktiga konsekvenser pandemin kan leda till. Regionala och nationella restriktioner gäller fortsatt och varierar i omfattning. Där det råder stränga restriktioner är risken för leveransförskjutningar förhöjd, vilket kan leda till betydande variationer i finansiella utfall mellan kvartalen. Sectra är dock relativt väl rustat för att hantera osäkerheten baserat på en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande andel återkommande intäkter. Läs mer under rubriken Effekter av covid-19-pandemin på sidan 64.

Brexit

Storbritannien lämnade EU år 2020 och vår bedömning är fortsatt att Brexit inte kommer att få några betydande effekter på Sectras verksamhet. Från den 1 januari 2021 regleras relationen mellan EU och Storbritannien av ett nytt avtal – EU-UK Trade and Co-operation Agreement. Den osäkerhet som huvudsakligen berör Sectra är kopplad till dataskyddsförordningen GDPR och möjligheterna att dela persondata med tredje land, främst på grund av en dom (Schrems II) i EU-domstolen. Vi har vidtagit och planerat åtgärder för att säkerställa att vi kan upprätthålla support för de produkter som utvecklas i Storbritannien och säljs internationellt, även för det fall att EU inte skulle fatta beslut om att landet har de dataskyddslagar som krävs för att kunna fortsätta dela data på samma sätt som mellan EU-länder.

Rapporternas godkännande

Enligt styrelsebeslut den 30 juni 2021 har koncernredovisningen godkänts för publicering och föreläggs årsstämman för fastställande den 14 september 2021.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	131 908 281
Balanserad vinst	23 430 023
Årets vinst	195 864 715
	351 203 019

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 351 203 019 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna (eller 0,90 SEK per aktie efter genomförande av den split 5:1 som styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om) genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 173 364 723 SEK överförs till bolagets aktieägare. Motsvarande överföring till aktieägarna var föregående år 4,50 SEK per aktie. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Förslaget är i linje med Sectras utdelningspolicy. Styrelsens bedömning är att bolagets nuvarande balansräkning och kassaflöden är tillräckligt starka för att säkerställa verksamhetens utveckling och

samtidigt ge aktieägarna en god avkastning. I bedömningen har hänsyn tagits till Sectras orderläge, intjäning och förväntade kassaflöden det kommande året samt de osäkerheter som covid-19-pandemin för med sig, se Riskhantering sidan 76. Med en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande återkommande intäkter är Sectra väl rustat att hantera osäkerhet till följd av pandemin.

Vid räkenskapsårets utgång var koncernens soliditet 54,2 procent. Enligt utdelningspolicyn och Sectras finansiella mål ska soliditeten överstiga 30 procent, vilket den med god marginal kommer att göra även efter ett beslut om inlösenförfarande enligt styrelsens förslag. Ytterligare information om förslaget och tidplan för ett obligatoriskt inlösenförfarande kommer att framgå av kallelsen och det fullständiga förslaget till årsstämman.

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Styrelseordförande

Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot

Christer Nilsson
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Fredrik Robertsson
Styrelseledamot

Jonas Yngvesson
Styrelseledamot

Bengt Hellman
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Filip Klintenstedt
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2020/2021	2019/2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1 632 427	1 661 138
Aktiverat arbete för egen räkning		47 382	41 757
Återföring villkorad köpeskilling		2 871	8 873
Övriga rörelseintäkter		1 161	3 714
Summa intäkter		1 683 841	1 715 482
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-196 167	-248 305
Personalkostnader	3	-854 518	-815 176
Övriga externa kostnader	4, 5	-199 967	-276 979
Nedskrivning immateriella tillgångar och goodwill	10	-4 194	-7 443
Avskrivningar materiella tillgångar	11	-17 464	-16 191
Avskrivningar immateriella tillgångar och goodwill	10	-36 867	-34 051
Avskrivningar nyttjanderätter	12	-24 588	-21 989
Summa rörelsens kostnader		-1 333 765	-1 420 134
Rörelseresultat		350 076	295 348
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	7 094	10 437
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-8 925	-2 748
Summa finansiella poster		-1 831	7 689
Resultat efter finansiella poster		348 245	303 037
Skatt	9	-72 732	-65 683
Årets resultat		275 512	237 354
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		275 512	237 354
Vinst per aktie, SEK			
Före utspädning		7,15	6,18
Efter utspädning		7,15	6,16

Antal aktier per balansdagen

Före utspädning		38 525 494	38 506 020
Efter utspädning	3	38 533 462	38 533 253
Genomsnittligt antal före utspädning		38 514 134	38 416 683
Genomsnittligt antal efter utspädning	3	38 533 340	38 531 852

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2020/2021	2019/2020
Årets resultat		275 512	237 354
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-27 326	-475
Årets övriga totalresultat		-27 326	-475
Årets summa totalresultat		248 186	236 879
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		248 186	236 879

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2021	30 apr. 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar och goodwill	10	206 999	193 368
Materiella tillgångar	11	55 660	66 297
Nyttjanderätter	12	73 277	84 275
Övriga aktier och andelar	29	18	19
Långfristiga kundfordringar	29	140 598	161 433
Uppskjuten skattefordran	9	3 372	4 226
Summa anläggningstillgångar		479 924	509 618
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	24 828	32 560
Kundfordringar	18, 29, 30	236 331	276 094
Aktuell skattefordran		9 828	8 141
Övriga fordringar		9 766	8 604
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	71 676	98 858
Avtallstillgångar/Upparbetade ej fakturerade intäkter	2, 19	364 745	232 672
Kassa och bank	20, 29	454 854	345 300
Summa omsättningstillgångar		1 172 028	1 002 229
Summa tillgångar		1 651 952	1 511 847
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	38 526	38 506
Övrigt tillskjutet kapital		358 526	355 045
Reserver		68 249	95 575
Balanserad vinst inklusive årets resultat		430 322	328 087
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		895 623	817 213
Långfristiga skulder			
Avsättningar långfristiga	22	0	3 691
Uppskjutna skatteskulder	9, 22	3 723	4 799
Långfristig leasingskuld	12, 23, 29	47 655	58 561
Långfristiga konvertibellån	23, 29	389	2 951
Övriga långfristiga skulder	23, 29	1 514	0
Summa långfristiga skulder		53 281	70 002
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	29	42 528	36 787
Aktuell skatteskuld		11 936	12 113
Avsättningar kortfristiga	22, 29	6 361	13 778
Kortfristig leasingskuld	12, 23, 29	22 847	22 402
Övriga kortfristiga skulder	24, 29	48 251	50 548
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	338 205	318 739
Avtalsskulder/Fakturerade ej upparbetade intäkter	2, 25	232 920	170 265
Summa kortfristiga skulder		703 048	624 632
Summa eget kapital och skulder		1 651 952	1 511 847

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 26.

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2020/2021	2019/2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		350 076	295 348
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	99 293	102 686
Erhållen ränta och utdelning	6	7 094	6 785
Erlagd ränta	7	-1 844	-2 748
Betald inkomstskatt		-72 476	-74 797
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		382 143	327 274
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		7 603	8 546
Förändring av fordringar		-91 890	-83 365
Förändring av kortfristiga skulder		74 331	43 817
Kassaflöde från den löpande verksamheten		372 187	296 272
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-47 304	-44 775
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-20 351	-32 967
Förvärv av dotterbolag	14	0	-812
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		835	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66 820	-78 536
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av leasingskulder	12	-22 490	-21 018
Amortering av långfristig skuld		-998	0
Utbetalning av villkorad köpeskilling		-1 923	-2 937
Inlösen av aktier		-173 277	-172 588
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-198 688	-196 543
Årets kassaflöde		106 679	21 193
Likvida medel vid årets början		345 300	331 935
Kursdifferens i likvida medel		2 875	-7 828
Likvida medel vid årets slut	20	454 854	345 300

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK	Reserver				Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Övriga reserver		
Ingående balans 1 maj 2019	38 353	330 185	28 752	67 298	263 321	727 909
Årets resultat					237 354	237 354
Årets övriga totalresultat			-475			-475
Årets summa totalresultat	0	0	-475	0	237 354	236 879
Konvertering till aktier	153	24 860				25 013
Inlösen av aktier					-172 588	-172 588
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	153	24 860	0	0	-172 588	-147 575
Utgående balans 30 april 2020	38 506	355 045	28 277	67 298	328 087	817 213
Årets resultat					275 512	275 512
Årets övriga totalresultat			-27 326			-27 326
Årets summa totalresultat	0	0	-27 326	0	275 512	248 186
Konvertering till aktier	20	3 481				3 501
Inlösen av aktier					-173 277	-173 277
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	20	3 481	0	0	-173 277	-169 776
Utgående balans 30 april 2021	38 526	358 526	951	67 298	430 322	895 623

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond och fond för utvecklingsutgifter.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2020/2021	2019/2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	129 864	145 610
Aktiverat arbete för egen räkning		4 955	4 873
Övriga rörelseintäkter		72	880
Summa intäkter		134 891	151 363
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-9 066	-14 840
Personalkostnader	3	-72 805	-67 497
Övriga externa kostnader	4, 5	-91 348	-69 353
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10	-4 785	-3 656
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-9 097	-8 606
Summa rörelsens kostnader		-187 101	-163 952
Rörelseresultat		-52 210	-12 589
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	19 042	28 529
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-16 760	-792
Resultat efter finansiella poster		-49 928	15 148
Bokslutsdispositioner	8	296 400	267 250
Resultat före skatt		246 472	282 398
Skatt på årets resultat	9	-50 608	-57 640
Årets resultat		195 864	224 758
Periodens totalresultat		195 864	224 758

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2021	30 apr. 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	17 553	17 383
Materiella tillgångar	11	22 411	23 506
Andelar i koncernföretag	13	35 697	35 597
Andelar i intresseföretag	15	564	564
Fordringar hos koncernföretag	16	214 312	230 114
Uppskjuten skattefordran	9	175	312
Summa anläggningstillgångar		290 712	307 476
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		476 034	442 816
Kundfordringar	18	5 126	11 133
Övriga fordringar		3 230	2 167
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	10 718	9 808
Kassa och bank	20	347 961	246 077
Summa omsättningstillgångar		843 069	712 001
Summa tillgångar		1 133 781	1 019 477
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	38 526	38 506
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		17 200	16 067
Summa bundet eget kapital		282 182	281 029
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		131 908	128 428
Balanserad vinst		23 430	-26 918
Årets vinst		195 864	224 758
Summa fritt eget kapital		351 202	326 268
Summa eget kapital		633 383	607 297
Långfristiga skulder			
Långfristiga konvertibellån	23	389	2 951
Summa långfristiga skulder		389	2 951
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 165	6 744
Skulder till koncernföretag		435 647	361 866
Aktuell skatteskuld		0	3 780
Avsättningar	22	3 619	4 500
Övriga kortfristiga skulder	24	5 776	5 198
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	48 802	27 141
Summa kortfristiga skulder		500 009	409 229
Summa eget kapital och skulder		1 133 781	1 019 477

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2020/2021	2019/2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-52 210	-12 589
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	16 411	15 300
Erhållen ränta och utdelning	6	19 041	25 437
Erlagd ränta	7	-26	-792
Betald inkomstskatt		-57 010	-65 938
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-73 795	-38 582
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-7 620	-68 665
Förändring av kortfristiga skulder		72 977	51 034
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8 438	-56 213
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-4 955	-4 873
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-8 002	-14 254
Nybildning av dotterbolag		-100	0
Utbetalning av lån till dotterbolag	16	-15 638	-1 546
Återbetalning av lån från dotterbolag	16	15 894	2 977
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 801	-17 696
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	8	296 400	267 250
Inlösen av aktier		-173 277	-172 588
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		123 123	94 662
Årets kassaflöde		101 884	20 753
Likvida medel vid årets början		246 077	225 324
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	20	347 961	246 077

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2019	38 353	226 456	13 166	103 568	148 573	530 114
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			2 901		-2 901	0
Årets resultat					224 758	224 758
Årets summa totalresultat	0	0	0	0	224 758	224 758
Konvertering till aktier	153			24 860		25 013
Inlösen av aktier					-172 588	-172 588
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	153	0	0	24 860	-172 588	-147 575
Utgående balans 30 april 2020	38 506	226 456	16 067	128 428	197 842	607 297
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			1 133		-1 133	0
Årets resultat					195 864	195 864
Årets summa totalresultat	0	0	0	0	195 864	195 864
Konvertering till aktier	20			3 481		3 501
Inlösen av aktier					-173 277	-173 277
Summa transaktioner med moderbolagets aktieägare	20	0	0	3 481	-173 277	-169 776
Utgående balans 30 april 2021	38 526	226 456	17 200	131 908	219 294	633 383

¹ Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 525 494 SEK fördelat på 38 525 494 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 904 802 serie B.

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Redovisningsprinciper	86
Not 2	Rörelsesegment och intäkter	90
Not 3	Anställda och personalkostnader	91
Not 4	Ersättning till revisorer	93
Not 5	Operationella leasingkostnader	93
Not 6	Ränteintäkter och liknande intäkter	93
Not 7	Räntekostnader och liknande kostnader	93
Not 8	Bokslutsdispositioner	93
Not 9	Skatt på årets resultat	93
Not 10	Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	94
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	96
Not 12	Nyttjanderätter och leasingskulder	98
Not 13	Andelar i koncernföretag	99
Not 14	Förvärv	100
Not 15	Andelar i intresseföretag	100
Not 16	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	100
Not 17	Varulager	100
Not 18	Kundfordringar	100
Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101
Not 20	Kassa och bank	101
Not 21	Aktiekapital och antal aktier	101
Not 22	Avsättningar	102
Not 23	Långfristiga skulder	102
Not 24	Övriga kortfristiga skulder	103
Not 25	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103
Not 26	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	104
Not 27	Kassaflöde	104
Not 28	Närstående	104
Not 29	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	104
Not 30	Risker, riskhantering och känslighetsanalys	105
Not 31	Kapitalhantering	106
Not 32	Förslag till vinstdisposition	106
Not 33	Händelser efter balansdagen	106
Not 34	Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal	107

Not 1 Redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet. I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet och inte i övrigt totalresultat. Årsredovisningslagens regel vid aktivering av utvecklingsutgifter trädde i kraft 2016. Denna regel innebär att vid aktivering av utvecklingsutgifter måste motsvarande belopp överföras från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen. Standarden IFRS 16 Leasingavtal har inte haft någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal redovisas i enlighet med undantaget i RFR 2. Kostnaderna för leasingavtal redovisas linjärt över avtalets löptid. Någon nyttjanderätt och leasingskulld redovisas inte i moderbolagets balansräkning.

Alla belopp avser tusentals kronor om inget annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2020/2021

Nya och ändrade IFRS med ikraftträdande under 2020/2021 har inte haft några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019/2020.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2021/2022 eller senare

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning bedöms inte komma att få några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden, se sidan 89 för information om uppskattningar och bedömningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Rörelseförvärv

Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier fastställs genom förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna nettotillgångarna, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. De förvärvade nettotillgångarna innefattar även ej tidigare redovisade immateriella tillgångar i det förvärvade bolaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier och det beräknade verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället redovisas som koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta redovisas bland övriga externa kostnader. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i finansnettot.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Rapportering av rörelsesegment

Identifieringen av rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledningen följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10 procent av koncernens totala omsättning. Koncernchefen är högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor, investerarrelaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljning av identiska varor eller tjänster.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen en 5-stegs process.

Koncernen genomför ofta försäljningstransaktioner som innefattar flera av koncernens produkter och tjänster, till exempel leverans av mjukvarulicens samt service- och uppgraderingsavtal.

I samtliga fall fördelas det totala transaktionspriset för ett avtal på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning och förekomsten av betydande

finansieringskomponenter. Rörig ersättning baseras i förekommande fall på timpris eller per användandetillfälle, till exempel per undersökning. I de fall betalning erhålls senare än ett år från prestationsåtagandets utförande beräknas en finansieringskomponent vilken redovisas över tiden för prestationsåtagandets utförande som finansiell intäkt. Intäkter redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när eller om koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. I de fall intäkten redovisas över tid används i huvudsak inputmetoden. Intäkter redovisas därmed på basis av de input som krävs för att fullgöra prestationsåtaganden. Viktiga input utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter i förhållande till totalt förväntade arbetstimmar och totala utgifter för att fullgöra prestationsåtaganden.

Betalningsvillkoren varierar mellan avtal. Koncernen har inte några standardmässiga villkor för betalning utan detta varierar från kund till kund. Avtal reglerar normalt sett tilläggsbeställningar. Vid förlängningar eller ändringar som inte täcks av befintligt avtal, föregås det av förnyade förhandlingar och upprättande av nya avtalshandlingar, inkluderande en fullständig bedömning enligt 5-stegsmodellen i IFRS 15.

Koncernen redovisar en avtalsskuld ”fakturerade ej upparbetade intäkter” när ersättning erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden, se [not 2](#). På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhållits, redovisar koncernen en avtalsstillgång ”upparbetade ej fakturerade intäkter”, se [not 2](#).

Imaging IT Solutions

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänster förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster samt uppgraderingar bedöms utgöra ett prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Secure Communications

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, komponentleveranser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier anses utgöra ett eget prestationsåtagande och intäktsförs vid en viss tidpunkt när förstudien är genomförd. Installationstjänster och komponenter levereras som en kombinerad lösning och bedöms därför sammanlagt utgöra ett prestationsåtagande, vilket intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Business Innovation

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garantierbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett prestationsåtagande och intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectra-koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid

pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se [not 3](#).

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar när det gäller samtliga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs vid indikation på att behov föreligger och för ej färdigställda utvecklingsprojekt och goodwill årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar.

Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Nedskrivningar återförs om tillgångens återvinningsvärde överstiger dess redovisade värde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Balanserade utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång, dock högst 5 år. Avskrivningar på aktiverade projektutgifter påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärf, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Se under rubrik Rörelseförvärf för information om hur goodwill fastställs vid första redovisningstillfället. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se [not 10](#) för beskrivning av nedskrivningsprövning.

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer avser förvärvsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. De förvärvade kundkontrakten är långsiktiga upp till 10 år. Även vid kortare kontraktstid är sannolikheten för en förnyelse av kontrakten efter utgången mycket hög varför nyttjandeperioden bedömts vara 10 år. De förvärvade varumärkena har byggts upp under lång tid i de förvärvade bolagen och har nära anknytning till kundvärdena, vilket motiverar en nyttjandeperiod på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3 – 10 år, beroende på nyttjandeperioden i respektive avtal.

Leasing

Ett leasingavtal definieras som ett avtal, eller del av avtal som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning. Koncernens leasade tillgångar utgörs huvudsakligen av lokaler och fordon. Sectra redovisar en nyttjanderättstillgång och tillhörande leasingkulld vid avtalets ingång. Leasingavtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i nyttjanderättstillgången eller skulden i balansräkningen. Dessa avtal kostnadsförs linjärt under kontraktets löptid. Skulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under kontraktets löptid. Diskontering sker till koncernens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till skuldens värde med tillägg för eventuella direkta utgifter samt leasingavgifter som betalats före eller vid eller kontraktets startdatum. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingkontraktets löptid.

Vid införandet av IFRS 16 under räkenskapsåret 2019/2020 valde Sectra att tillämpa den förenklade övergångsmetoden, där beräkning av skulden vid övergången till IFRS 16 på återstående betalningar gjordes för den leasade tillgången med en motsvarande tillgång i form av en nyttjanderätt varvid ingen effekt på ingående eget kapital uppstod. Jämförelsetal omräknades ej. Koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta som användes vid diskontering av leasingkulden vid övergången den 1 maj 2019 uppgick till 2,2 procent.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet, enligt den så kallade först-in-först-ut principen (FIFO). Inkursrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligen pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuell skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas långfristiga fordringar, värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar konvertibla förlagslån, leverantörsskulder, skulder avseende tilläggsköpeskilling och leasingkulder.

Finansiella tillgångar

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilken typ av kassaflöde tillgången ger upphov till. Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Långfristiga kundfordringar

Långfristiga kundfordringars förväntade löptid överstiger 12 månader och redovisning sker därmed till det diskonterade belopp som förväntas inflyta enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av långfristiga kundfordringar påverkar övriga externa kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringars förväntade löptid är kort och redovisning sker därmed till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. En reservering för osäkra fordringar görs när det föreligger en förväntad kreditförlust enligt ursprungliga villkor för fordran. IFRS 9:s nedskrivningsregler använder mer framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster. Redovisning av kreditförluster är inte beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. I stället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inkluderande tidigare händelser, nuvarande förhållanden och rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången. Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Det är här de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden finns med tanke på risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella skulder kategoriserade som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder redovisas initialt till verkliga värdet justerat för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället sker värdering till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden förutom finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet.

Villkorad köpeskilling

Villkorad köpeskilling redovisas i enlighet med IFRS 3 till verkligt värde via resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Nedskrivning av finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs i balansräkningen när faktura mottagits eller när företaget på annat sätt iklätt sig avtalsenliga skyldigheter. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Räntekostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen. Konvertibla lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel i den mån den ränta som utgår på konvertibeln inte är marknadsmässig. I så fall redovisas skulddelen till verkligt värde genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta. Eget kapitaldelen beräknas som skillnaden mellan lånets nominella värde och verkliga värde. Den ränta som utgår på de per balansdagen upptagna konvertibellånen bedöms vara marknadsmässig varför konvertibellånen i sin helhet redovisas som skuld.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer. Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se [not 29](#).

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till genomsnittlig valutakurs. Förvärv och/eller avyttringar av dotterbolag inkluderas netto efter förvärvade och/eller avyttrade likvida medel i kassaflödet från investeringsverksamheten. Likvida medel består av banktillgodohavanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenere- rande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperio- den. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 8,1–10,1 procent (6,7–8,7). Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonterings- ränta efter skatt om 8,1–10,1 procent (6,7–8,7) använts. Bedömning av

tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och verksamhets- områdenas tillväxtnål. Det kan föreligga osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar bestäms utifrån tillgångens bedömda livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Villkorade köpeskillningar: Det föreligger en viss osäkerhet i antaganden om framtida omsättning och resultat hänförliga till värderingen av villkorade köpeskillningsskulder.

Förpliktelser i kontrakt uppstår vid leverans av ett system och under kontraktets löptid. Dessa förpliktelser innehåller normalt en garantitid på tolv månader samt övriga förpliktelser under kontraktets löptid. Bedömningar av framtida kostnader baseras på individuella projekt och tidigare erfarenheter. Avvikelser mellan faktiska kostnader och avsät- ning förekommer på individuella projekt men på koncernnivå är dessa begränsade.

Avsättning för förväntade kreditförluster är en bedömning vilket innebär att utfallet kan bli högre eller lägre än förväntat.

Intäktsredovisningen baseras på avtal med kunder med varierande grad av komplexitet. Avtal med flera olika intäktsströmmar som licenser, hårdvara, uppgraderingar eller support bedöms vara mer komplexa. Kritiska bedömningar utgörs av med vilka belopp och vid vilken tidpunkt som intäkter ska redovisas. Företagsledningen bedömer hur intäkterna ska fördelas på respektive identifierade prestationsåtagande. Olika prin- ciper för redovisningen av intäkter kan därmed komma att tillämpas för olika prestationsåtaganden, beroende på gjorda bedömningar. Tilläm- pade principer omfattar full intäktsföring vid avtalets början, linjär intäktsföring över avtalets löptid, respektive intäktsföring baserat på den takt tjänster levereras under avtalets löptid. Fördelningen av avtalets totala värde på respektive prestationsåtagande utgår från respektive åtagandes fristående försäljningspris, faktiskt kända eller bedömda om sådant saknas.

Not 2 Rörelsesegment och intäkter

Information per rörelsesegren och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegrenarna är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Verksamhetsområdets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet erbjuder produkter som skyddar tal- och datakommunikation, uppdragsutveckling; samt tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Finland, Nederländerna och Sverige.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer; produkter för medicinsk utbildning och forskningsprojekt. Här bedrivs forskningsprojekt samt förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor; investeringsrelaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20
Nettoomsättning	1 397 727	1 428 215	207 791	189 327	55 793	78 120	74 502	68 609
Varav externt	1 391 670	1 418 665	206 308	187 838	33 373	53 547	1 077	1 088
Avskrivningar	40 674	37 482	12 338	11 033	4 475	3 346	21 432	20 370
Nedskrivningar	1 974	0	2 220	7 443	0	0	0	0
Rörelseresultat	377 965	317 578	9 471	2 949	759	12 868	-38 262	-26 429
Tillgångar	1 720 339	1 562 898	153 328	178 935	34 292	36 193	1 144 921	1 046 645
Skulder	1 458 995	1 334 091	130 762	165 040	21 958	28 426	515 322	432 328
Investeringar ³	49 293	49 280	5 405	16 902	4 955	4 873	8 002	14 254

	Elimineringsar ¹		Totalt Koncernen ²	
	20/21	19/20	20/21	19/20
Nettoomsättning	-103 386	-103 133	1 632 427	1 661 138
Varav externt	0	0	1 632 427	1 661 138
Avskrivningar	0	0	78 919	72 231
Nedskrivningar	0	0	4 194	7 443
Rörelseresultat	143	-11 618	350 076	295 348
Tillgångar	-1 400 928	-1 312 824	1 651 952	1 511 847
Skulder	-1 370 707	-1 265 251	756 330	694 634
Investeringar ³	0	0	67 655	85 309

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20
Nettoomsättning	391 231	383 218	216 184	230 724	143 050	149 118	316 055	334 333
Tillgångar	744 447	675 434	295 519	286 894	123 661	124 682	191 867	204 838
Investeringar ³	59 653	74 323	6 347	3 509	773	724	598	1 953

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen ²	
	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20
Nettoomsättning	465 496	461 423	100 411	102 322	1 632 427	1 661 138
Tillgångar	218 947	185 658	77 511	34 341	1 651 952	1 511 847
Investeringar ³	68	3 949	216	851	67 655	85 309

¹ Av moderbolagets totala försäljning avser 90,8 procent (72,1) andra bolag inom koncernen. Inköp från koncernbolag har skett med 29,5 procent (28,9).

² Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala immateriella och materiella anläggningstillgångar som uppgår till 335,9 MSEK är 224,2 MSEK hänförliga till Sverige, 64,5 MSEK till Storbritannien och 47,2 MSEK till övriga länder.

³ Avser årets investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar; se not 10 och 11.

forts. Not 2 Rörelsesegment och intäkter

Extern omsättning per produktgrupp och segment

	Hårdvara och övriga tredjepartsprodukter		Mjukvara		Tjänster		Totalt koncernen	
	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20
Imaging IT Solutions	108 992	142 752	374 267	406 771	908 411	869 142	1 391 670	1 418 665
Secure Communications	77 955	83 174	27 065	22 781	101 288	81 883	206 308	187 838
Business Innovation	24 282	25 963	8 253	25 867	838	1 717	33 373	53 547
Övrig Verksamhet	0	0	0	0	1 077	1 088	1 077	1 088
Totalt koncernen	211 229	251 889	409 585	455 419	1 011 614	953 830	1 632 427	1 661 138

Avtalssaldon

	20/21	19/20
Kundfordringar	236 331	276 094
Kundfinansiering	140 598	161 433
Kontraktstillgångar ⁴	364 745	232 672
Kontraktsskulder ⁵	232 920	170 265
	20/21	19/20
Fakturering under räkenskapsåret relaterad till kontraktstillgångens ingående balans för perioden	169 961	176 830
Intäktsföring under räkenskapsåret relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	154 714	136 813

⁴ Upparbetade ej fakturerade intäkter utgör avtalstillgångar enligt IFRS15. Dessa består av ofakturerade intäkter som är hänförliga till prestationsåtaganden som uppfyllts enligt kundkontrakt men som är beroende av villkor utöver återstående kalendertid, innan betalning av ersättning förfaller. Under räkenskapsåret har 73 procent av den ingående balansen fakturerats.

⁵ Förskott som erhållits för installationstjänster som ännu ej utförts samt förutbetalda service- och supportintäkter utgör kundenbetalningar som erhållits före prestationen har utförts (avtalsskulder) och som förväntas intäktsredovisas under de kommande räkenskapsåren. Installationstjänster intäktsförs under installationsfasen och service och support intäktsförs under avtalstiden. Under räkenskapsåret har 91 procent av den ingående balansen intäktsförs.

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda och andel kvinnor

	20/21		19/20	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	73	30	72	30
Koncernen				
Australien	16	6	11	4
Danmark	14	5	13	4
Finland	2	1	4	2
Frankrike	6	3	5	2
Kanada	8	4	7	2
Nederländerna	53	14	50	13
Norge	23	9	22	8
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	28	6	25	6
Spanien	4	1	4	1
Storbritannien	83	25	79	26
Sverige	435	119	414	113
Tyskland	26	5	25	4
USA	128	46	119	42
Koncernen totalt	828	244	780	227

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagar-representanter i koncernens alla bolagsstyrelser till 8 procent (10) och i moderbolagets styrelse till 10 procent (22). Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 28 procent (27) och i koncernledningen till 20 procent (20).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	20/21	19/20	20/21	19/20
Styrelse och vd	34 163	37 070	6 954	5 586
Övriga anställda	628 006	561 778	43 251	38 960
Totalt	662 169	598 848	50 205	44 546

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	20/21	19/20	20/21	19/20
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	7 306	7 423	2 306	1 891
Pensionskostnader	2 892	3 339	498	559
Totalt styrelse och vd	10 198	10 762	2 804	2 450
Övriga anställda				
Sociala avgifter	142 135	133 132	12 803	12 409
Pensionskostnader	36 325	34 197	3 757	3 624
Totalt övriga anställda	178 460	167 329	16 560	16 033

forts. Not 3 Anställda och personalkostnader**Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2020/2021**

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions- premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	450	0	0	0	0	450
Anders Persson	275	0	0	0	0	275
Christer Nilsson	325	0	0	0	0	325
Tomas Puusepp	225	0	0	0	0	225
Birgitta Hagenfeldt	275	0	0	0	0	275
Jonas Yngvesson	225	0	0	0	0	225
Fredrik Robertsson ¹	150	0	0	0	0	150
Summa ersättningar till styrelsen	1 925	0	0	0	0	1 925
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	3 811	1 218	0	498	5 527
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	0	11 276	2 842	0	1 726	15 844
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	0	15 087	4 060	0	2 224	21 371
Totalt	1 925	15 087	4 060	0	2 224	23 296

¹ Valdes vid årsstämman 2020.

Beredning och beslutsprocess

Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Arvode till externa styrelseledamöter utgick under 2020/2021 med 225 000 SEK per ledamot och till styrelsens ordförande med 450 000 SEK. För revisionsutskottsarbete utgår 50 000 SEK till styrelsens externa ledamöter och 100 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare

Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat.

Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de 9

medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under verksamhetsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer:

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningsstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst 6 månader.

Pension

För vd och övriga befattningshavare ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av grundlönen.

Konvertibelprogram

Konvertibelprogram möjliggör för de anställda och externa styrelseledamöter att förvärva aktier i företaget.

Utställda incitamentsprogram

Konvertibelprogram	2018/2022	2018/2023
Antal underliggande B-aktier	6 948	1 020
Konverteringskurs, SEK	368,80	380,70
Lösenperiod	10–14 jan 2022	9–13 jan 2023
Löptid	1 nov 2018–31 jan 2022	1 nov 2018–31 jan 2023
Ränta under löptiden	0,00 %	0,00 %
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,0 %	0,0 %

Antal konvertibler	200501	Avslutade program	Nya program	Ökning pga omräkning av kurs	210430
Konvertibler	27 233	–19 474	0	209	7 968
Totalt	27 233	–19 474	0	209	7 968

Omräkning har skett som en följd av inlösenprogrammet.

Not 4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	20/21	19/20	20/21	19/20
EY ¹				
Revisionsuppdrag	2 665	2 389	1 400	1 909
Revisionsverk-samhet utöver revisionsuppdraget	25	455	25	304
Skatterådgivning	265	316	265	117
Övriga tjänster	0	81	0	54
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	107	512	0	0
Övriga tjänster	284	0	169	0
Totalt	3 346	3 753	1 859	2 384

¹ Belopp för jämförelseåret avser Grant Thornton.

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med revisions-verksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 5 Operationella leasingkostnader¹

	Moderbolaget	
	20/21	19/20
Årets redovisade leasingkostnader	13 834	13 535
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	14 805	13 512
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	36 676	43 116
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	115	0
Totalt	51 596	56 628

¹ Moderbolagets leasingavtal avser främst kontorslokaler.

Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	20/21	19/20	20/21	19/20
Övriga ränteintäkter	7 094	6 785	6	303
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	8 405	10 912
Utdelning	0	0	10 631	14 223
Valutakursdifferens, netto	0	3 652	0	3 091
Totalt	7 094	10 437	19 042	28 529

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	20/21	19/20	20/21	19/20
Räntekostnader	1 844	2 748	26	699
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	0	93
Valutakursdifferens, netto	7 081	0	16 734	0
Totalt	8 925	2 748	16 760	792

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	20/21	19/20
Koncernbidrag	296 400	267 250
Totalt	296 400	267 250

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	20/21	19/20	20/21	19/20
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-70 693	-65 155	-50 471	-56 955
Uppskjuten skatt	-2 039	-528	-137	-685
Summa skattekostnad	-72 732	-65 683	-50 608	-57 640

Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats

Resultat före skatt	348 245	303 037	246 471	282 397
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 21,4 %	-74 524	-64 850	-52 745	-60 433
Justering av skatt avseende tidigare år	890	-665	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-2 044	-1 375	-54	-240
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 287	3 128	2 191	3 033
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-341	-1 921	0	0
Skatt på årets resultat	-72 732	-65 683	-50 608	-57 640

Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld på omsättningstillgångar	1 557	1 218	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	2 166	3 582	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	3 723	4 799	0	0

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran på omsättnings-tillgångar	3 372	4 159	175	312
Uppskjuten skattefordran på avsättningar	0	68	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	3 372	4 226	175	312

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling ^{1, 6}	Goodwill ²	Patent och licenser ³	Kundrelationer ⁴	Varumärke ⁵	Summa	Balanserad utveckling ¹
Ingående anskaffningsvärde	262 540	78 489	2 500	57 787	7 858	409 174	23 700
Omräkningsdifferens	0	-185	0	1 328	323	1 466	0
Årets investeringar	36 904	0	12 852	2 586	0	52 342	4 873
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2020	299 444	78 304	15 352	61 701	8 181	462 982	28 573
Ingående av- och nedskrivningar	-159 979	-21 701	-2 275	-35 517	-7 052	-226 523	-7 534
Omräkningsdifferens	0	37	0	-1 326	-308	-1 597	0
Årets avskrivningar	-28 447	0	-377	-4 851	-376	-34 051	-3 656
Årets nedskrivningar	0	-7 443	0	0	0	-7 443	0
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2020	-188 426	-29 107	-2 652	-41 694	-7 736	-269 614	-11 190
Utgående bokfört restvärde 30 april 2020	111 018	49 197	12 700	20 007	445	193 368	17 383
Ingående anskaffningsvärde	299 444	78 304	15 352	61 701	8 181	462 982	28 573
Omräkningsdifferens	0	-3 305	-27	-1 906	-165	-5 403	0
Årets investeringar	47 304	0	0	0	0	47 304	4 955
Årets nedskrivningar	0	0	0	-4 194	0	-4 194	0
Årets omklassificering	11 235	0	0	0	0	11 235	0
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	357 983	74 999	15 325	55 601	8 016	511 924	33 528
Ingående av- och nedskrivningar	-188 426	-29 107	-2 652	-41 694	-7 736	-269 614	-11 190
Omräkningsdifferens	0	388	2	1 042	124	1 556	0
Årets avskrivningar	-31 872	0	-255	-4 385	-355	-36 867	-4 785
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2021	-220 298	-28 719	-2 905	-45 037	-7 967	-304 925	-15 975
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	137 685	46 280	12 420	10 564	49	206 999	17 553

¹ Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1–5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

² Goodwill är hänförlig till förvärv av Burnbank Systems Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB har helt skrivits ned under räkenskapsåret 2016/2017. Av total goodwill är 41 889 TSEK (44 566 TSEK) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 4 391 TSEK (4 631 TSEK) är hänförlig till segmentet Secure Communications.

³ Av kvarvarande värde inom patent och licenser avser 11 374 TSEK (11 525 TSEK) segmentet Imaging IT Solutions och 1 046 TSEK (1 175 TSEK) Secure Communications.

⁴ Kundrelationer tillhör segmenten Imaging IT Solutions och Secure Communications. Av totala kundrelationer är 10 564 TSEK (17 658 TSEK) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 0 TSEK (2 349 TSEK) hänförlig till segmentet Secure Communications. Inom Imaging IT Solutions avser de förvärvade tillgångarna från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Burnbank Systems Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB. Inom Secure Communications avsåg de förvärvade tillgångarna från Columbitech Inc.

⁵ Varumärke avser endast segmentet Imaging IT Solutions och är hänförlig till förvärvade tillgångar inom Sectra Sverige AB och Burnbank Systems Ltd.

⁶ Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 16,0 procent (13,2) pågående utvecklingsprojekt och 84,0 procent (86,8) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojekten och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet, dvs nuvärdet av de framtida kassaflöden de immateriella tillgångarna väntas ge upphov till. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Beräkning av återvinningsvärde*Goodwill*

För goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtpotentialer för Imaging IT Solutions försäljning avseende Burnbank Systems Ltds produkter samt tillväxtpotentialer för Secure Communications på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för

goodwill avseende Burnbank Systems Ltd bedöms vara affärsområdet Imaging IT Solutions som helhet. Försäljning av Burnbank Systems Ltds produkter bedöms vara en integrerad del av Imaging IT Solutions totala affär. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på framtida kassaflöden i form av tillväxtpotentialer på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för goodwill avseende EXP Analytics Oy är underkoncernen Sectra Communications Oy.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

Diskonteringsfaktor

Utöver en gemensam diskonteringsränta om 8,1 procent (6,7) efter skatt, har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0

forts. Not 10 Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya. Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Goodwill

Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta om mellan 8,1 och 10,1 procent (6,7–8,7) efter skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om mellan 8,1 och 10,1 procent (6,7–8,7) efter skatt.

Prognosperiod och tillväxttakt

Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden för immateriella tillgångar, förutom goodwill, bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av dess tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdernas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha evig ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av med vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Risikfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen 0,4 procent (–0,1)
Marknadens riskpremie:	7,7 procent (6,8)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0–2,0 procent (0,0–2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Avkastningskraven uppgår till mellan 8,1 och 10,1 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 10,3 och 12,8 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser

Goodwill

Årets nedskrivningsprövning av goodwill i samtliga kassagenererande enheter visar att det per balansdagen inte finns behov av ytterligare nedskrivning. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 23 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 50 procent.

Övriga immateriella tillgångar

Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 17 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 24 procent.

Moderbolaget

Moderbolaget har immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsprojekt inom Business Innovation uppgående till 17,6 MSEK (17,4) per den 30 april 2021.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				
	Byggnader och mark	Kontorsmöbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Utrustning hos kund	Summa
Ingående anskaffningsvärde	6 485	22 844	57 405	105 737	192 471
Omräkningsdifferens	-33	44	136	-1 968	-1 821
Årets investeringar	0	5 737	12 156	15 074	32 967
Omklassificering	0	9 840	0	0	9 840
Året försäljningar/utrangeringar	-122	-529	-1 656	-251	-2 558
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2020	6 330	37 936	68 041	118 592	230 899
Ingående av- och nedskrivningar	-854	-15 739	-46 865	-88 865	-152 323
Omräkningsdifferens	6	35	-115	2 207	2 133
Årets avskrivningar	-106	-1 465	-4 973	-9 647	-16 191
Årets försäljningar/utrangeringar	122	306	1 100	251	1 779
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2020	-832	-16 863	-50 853	-96 054	-164 602
Utgående bokfört restvärde 30 april 2020	5 498	21 073	17 188	22 538	66 297
Ingående anskaffningsvärde	6 330	37 936	68 041	118 592	230 899
Omräkningsdifferens	-305	-1 122	-2 156	-3 933	-7 516
Årets investeringar	0	1 156	9 815	9 380	20 351
Omklassificering	0	-14 658	8 572	-5 148	-11 234
Årets försäljningar/utrangeringar	0	-6 475	-9 358	-23 399	-39 232
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	6 025	16 837	74 914	95 492	193 268
Ingående av- och nedskrivningar	-832	-16 863	-50 853	-96 054	-164 602
Omräkningsdifferens	40	704	1 718	3 767	6 229
Årets avskrivningar	-100	-1 324	-6 091	-9 949	-17 464
Omklassificering	0	0	-5 148	5 148	0
Årets försäljningar/utrangeringar	0	5 482	9 348	23 399	38 229
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2021	-892	-12 001	-51 026	-73 689	-137 608
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	5 133	4 836	23 888	21 803	55 660

forts. Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget			
	Kontorsmöbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Utrustning hos kund	Summa
Ingående anskaffningsvärde	5 217	14 171	26 272	45 660
Årets investeringar	112	473	13 670	14 254
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2020	5 329	14 644	39 942	59 915
Ingående av- och nedskrivningar	-4 359	-10 488	-12 956	-27 803
Årets avskrivningar	-118	-1 197	-7 292	-8 606
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2020	-4 477	-11 685	-20 248	-36 409
Utgående bokfört restvärde 30 april 2020	852	2 959	19 694	23 506
Ingående anskaffningsvärde	5 329	14 644	39 942	59 915
Årets investeringar	37	577	7 388	8 002
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	-5 148	-5 148
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	5 366	15 221	42 182	62 769
Ingående av- och nedskrivningar	-4 477	-11 685	-20 248	-36 409
Årets avskrivningar	-123	-1 199	-7 775	-9 097
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	5 148	5 148
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2021	-4 600	-12 884	-22 875	-40 358
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	766	2 337	19 308	22 411

Not 12 Nyttjanderätter och leasingskulder

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Justerad ingående balans på grund av IFRS 16	88 074	4 506	243	92 824
Nya kontrakt	8 255	5 983	51	14 289
Avslutade kontrakt	-1 226	-21	0	-1 248
Omräkningsdifferens	-453	27	-12	-438
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2020	94 650	10 495	282	105 427
Årets avskrivningar	-19 147	-2 770	-72	-21 989
Avskrivningar avslutade kontrakt	745	11	0	755
Omräkningsdifferens	64	15	2	81
Akkumulerade avskrivningar 30 april 2020	-18 338	-2 744	-70	-21 153
Utgående bokfört restvärde 30 april 2020	76 312	7 751	211	84 275
Ingående anskaffningsvärde	94 650	10 495	282	105 427
Nya kontrakt	7 954	5 976	227	14 157
Indexuppräkning	1 349	0	0	1 349
Avslutade kontrakt	-996	-1 444	-148	-2 588
Omräkningsdifferens	-1 684	-244	-2	-1 930
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2021	101 273	14 783	358	116 415
Ingående avskrivningar	-18 338	-2 744	-70	-21 153
Årets avskrivningar	-20 721	-3 784	-83	-24 588
Avskrivningar avslutade kontrakt	996	1 444	79	2 519
Omräkningsdifferens	240	-160	4	85
Akkumulerade avskrivningar 30 april 2021	-37 823	-5 244	-70	-43 138
Utgående bokfört restvärde 30 april 2021	63 450	9 539	289	73 277

Leasingkostnader	20/21	19/20
Variabla leasingavgifter	2 237	3 604
Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde	3 160	2 855
Avskrivningar	24 588	21 989
Räntor lokaler	1 565	1 699
Räntor fordon	145	74
Räntor övriga tillgångar	8	4
Summa	31 703	30 225
Intäkter från vidareuthyrning	20/21	19/20
Lokaler	696	1 042
Summa	696	1 042

Kassautflöde från leasingavtal	20/21	19/20
Återbetalning av leasingskulder	22 490	21 018
Räntekostnader avseende leasingskulder	1 718	1 777
Variabla leasingavgifter	2 237	3 604
Kostnader för tillgångar av lågt värde och kortfristiga leasingavtal	3 160	2 855
Summa	29 605	29 254
Leasingskulder	210430	200430
Långfristiga leasingskulder	47 655	58 561
Kortfristiga leasingskulder	22 847	22 402
Summa	70 502	80 963
Löptidsanalys – odiskonterade kassaflöden	210430	200430
År 1	22 845	22 866
År 2	21 118	20 752
År 3	17 627	19 076
År 4	11 393	14 952
År 5 eller senare	359	7 533
Summa	73 343	85 179

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	210430 Redovisat värde	200430 Redovisat värde
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	2 883	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Sectra Medical Education AB	559314-3471	Linköping, SE	500	100 %	50	et
Sectra Orthopaedics AB	559314-3414	Linköping, SE	500	100 %	50	et
Ebberöd Capital, Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100 %	0	0
Ebberöd Capital Ltd	6707408	London Stansted, UK	1 000	100 %	0	0
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	21 016	21 016
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	283	283
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	384	384
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	219	219
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	639	639
Sectra Ltd	4571654	London Stansted, UK	1	100 %	0	0
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	1	1
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	0	0
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	2 290	2 290
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	48	48
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	4 664	4 664
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	9	9
Sectra Canada Inc	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	65	65
Totalt					35 697	35 597

Sectra Imaging IT Solutions AB:

Paxlink AB	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100 %	811	811
RxEye AB	556807-9924	Stockholm, SE	1 090 856	100 %	13 261	13 261
Burnbank Systems Ltd	05968184	Ipswich, UK	1 000	100 %	61 836	61 836
Burnbank Dataconnect Ltd	02860002	Ipswich, UK	1 450	100 %	0	0
Burnbank Healthsystems Ltd	06502661	Ipswich, UK	2	100 %	0	0
Totalt					75 908	75 908

Sectra Communications AB:

Sectra Secure Solutions AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100 %	6 981	6 981
Sectra Communications Ltd	4884887	London, UK	1	100 %	0	0
Sectra Communications BV	27264295	The Hague, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100 %	23	23
Columbitech Inc	04-3719150	Delaware, US	100	100 %	0	0
Totalt					7 168	7 168

Not 14 Förvärv

Under räkenskapsåret 2020/2021 har koncernen ej genomfört några nya förvärv.

Föregående räkenskapsår förvärvade koncernen tillgångarna i det svenska IT-säkerhetsbolaget Columbitech AB, inklusive samtliga aktier i det amerikanska dotterbolaget Columbitech Inc. Total överförd ersättning vid förvärvstidpunkten uppgick till 3,1 MSEK, varav 0,9 MSEK avsåg kontant köpeskilling, 1,7 MSEK villkorad köpeskilling som redovisades som avsättning i koncernen och 0,5 MSEK villkorad köpeskilling som redovisades som kortfristig skuld i koncernen. Beräkningar av det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen baserades på sannolikheten att de uppsatta omsättnings- och resultatmålen fram till 2024 uppnås. Förvärvet finansierades i sin helhet med Sectras befintliga medel. Värdet på kundrelationer beräknade baserat på de diskonterade fria kassaflöden som förvärvade kundavtal bedömdes ge upphov till. Betalning av villkorad köpeskilling baserades på omsättnings- och resultatutveckling för Columbitech Inc:s verksamhet. Intervallet för den villkorade köpeskillingen låg mellan 0,0 MSEK och 2,2 MSEK. För förvärvsanalys se Sectras årsredovisning 2019/2020.

Not 15 Andelar i intresseföretag

					Moderbolaget	
					210430	200430
Ingående anskaffningsvärde					564	564
Totalt					564	564

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	210430 Redovisat värde	200430 Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	10213371171087	Riyadh, SA	500	50 %	564	564
Totalt					564	564

Bolaget ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

Not 16 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

			Moderbolaget	
			210430	200430
Ingående värde			230 114	230 290
Nya fordringar			15 638	1 546
Amorterade fordringar			-15 894	-2 977
Valutaomräkning			-15 546	1 255
Totalt			214 312	230 114

Not 17 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Komponentlager	14 770	26 652	0	0
Färdiga varor	10 058	5 908	0	0
Totalt	24 828	32 560	0	0

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 1 055 TSEK (2 492) under 2020/2021.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 18 Kundfordringar**Kortfristiga kundfordringar per valuta**

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
SEK	1 261	18 032	385	761
USD	56 937	70 771	3 541	5 489
EUR	118 284	119 182	385	4 612
GBP	41 779	44 069	-26	286
Övriga valutor	18 070	24 040	841	-15
Totalt	236 331	276 094	5 126	11 133

Långfristiga kundfordringar om 140 598 TSEK (161 433 TSEK) avser endast GBP.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Ingående balans	13 136	24 723	1 158	4 656
Konstaterade förluster	-18	-64	-18	-64
Återförda utnyttjade belopp	-3 319	-20 635	-300	-5 255
Reservering för förväntade kreditförluster	1 423	9 080	62	1 864
Valutaeffekt	-833	32	-52	-43
Totalt	10 389	13 136	850	1 158

För åldersanalys se not 30.

Reserven för förväntade kreditförluster avser endast kortfristiga kundfordringar. Reserveringsbehov för långfristiga kundfordringar eller kontraktstillgångar har per balansdagen ej bedömts föreligga eftersom kundernas kreditvärdighet bedöms mycket god.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Förutbetalda hyror	13	119	2 380	2 349
Upplupna ränteintäkter	2	2	2	2
Förutbetalda underhållsavtal	26 693	36 936	5 595	4 649
Övriga poster	44 968	61 801	2 741	2 808
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹	364 745	232 672	0	0
Totalt	436 421	331 530	10 718	9 808

¹ Se not 2.**Not 20 Kassa och bank**

	Koncernen		Moderbolaget ¹	
	210430	200430	210430	200430
Kassa och bank	454 854	345 300	347 961	246 077
Totalt	454 854	345 300	347 961	246 077

¹ Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som kassa och bank i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

Not 21 Aktiekapital och antal aktier

	Kvotvärde per aktie, SEK	Antal aktier						Aktiekapital, TSEK
		Utestående			Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 1 maj 2019	1,00	2 620 692	35 732 179	38 352 871	2 620 692	35 732 179	38 352 871	38 353
Konvertering till aktier	1,00	0	153 149	153 149	0	153 149	153 149	153
Utgående balans 30 april 2020	1,00	2 620 692	35 885 328	38 506 020	2 620 692	35 885 328	38 506 020	38 506
Konvertering till aktier	1,00	0	19 474	19 474	0	19 474	19 474	20
Utgående balans 30 april 2021	1,00	2 620 692	35 904 802	38 525 494	2 620 692	35 904 802	38 525 494	38 526

Not 22 Avsättningar

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskillning ¹	Total	Garanti- åtaganden
Redovisat värde 190501	7 395	7 755	15 573	30 723	4 705
Avsättningar som gjorts i perioden	1 005	10 994	1 700	13 699	2 902
Återförda avsättningar	0	0	-10 519	-10 519	0
Omräkningsdifferens	0	0	-65	-65	0
IFRS 16	-193	0	0	-193	0
Belopp som tagits i anspråk	-3 408	-6 070	-1 899	-11 377	-3 107
Redovisat värde 200430	4 799	12 679	4 790	22 268	4 500
Varav total långfristig del av avsättningarna	4 799	2 622	1 069	8 490	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	0	10 057	3 721	13 778	4 500

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskillning ¹	Total	Garanti- åtaganden
Redovisat värde 200501	4 799	12 679	4 790	22 268	4 500
Avsättningar som gjorts i perioden	1 265	2 923	0	4 188	1 240
Återförda avsättningar	0	0	-2 871	-2 871	0
Omklassificering av tilläggsköpeskillning	0	-3 687	0	-3 687	0
Omräkningsdifferens	0	-15	4	-11	0
IFRS 16	-289	0	0	-289	0
Belopp som tagits i anspråk	-2 052	-5 539	-1 923	-9 514	-2 121
Redovisat värde 210430	3 723	6 361	0	10 084	3 619
Varav total långfristig del av avsättningarna	3 723	0	0	3 723	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	0	6 361	0	6 361	3 619

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 1 – 5 år när det gäller skatter och inom 1 – 4 år när det gäller garantiåtaganden och övriga avsättningar.

¹ För ytterligare information, se not 30.

Not 23 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Konvertibelt förlagslån 18/22	0	2 562	0	2 562
Konvertibelt förlagslån 18/23	389	389	389	389
Skuld tilläggsköpeskillning	1 514	0	0	0
Totalt	1 903	2 951	389	2 951
	210430	200430	210430	200430
Ingående skulder	2 951	6 451	2 951	6 451
Omklassificering från avsättningar	1 624	0	0	0
Omklassificering till kortfristiga skulder	-2 562	-3 500	-2 562	-3 500
Omräkningsdifferens	-110	0	0	0
Utgående skulder	1 903	2 951	389	2 951

Bedömning om att räntan för de konvertibla förlagslånen är marknadsmässig baseras på Sectras aktuella kostnad för upplåning. Se not 30 för information om löptider och räntevillkor samt not 3 för ytterligare information om konvertibelprogrammen.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Långfristiga konvertibellån	389	2 951	389	2 951
Kortfristiga konvertibellån	2 562	3 500	2 562	3 500
Summa konvertibellån	2 951	6 451	2 951	6 451
Långfristiga leasingskulder	47 655	58 561	0	0
Kortfristiga leasingskulder	22 847	22 402	0	0
Summa leasingskulder	70 502	80 963	0	0
Långfristig tilläggsköpeskillning	1 514	0	0	0
Kortfristig tilläggsköpeskillning	1 009	0	0	0
Summa tilläggsköpeskillning	2 523	0	0	0
Villkorad köpeskillning	0	4 790	0	0
Summa skulder	75 976	92 204	2 951	6 451

forts. Not 23 Långfristiga skulder

	Konvertibellån	Leasingskuld	Villkorad köpeskilling	Skuld tilläggs-köpeskilling
190501	31 480	89 591	15 573	0
<i>Kassaflödespåverkande</i>				
Återbetalningar	-16	0	-1 899	0
Leasebetalningar	0	-21 018	0	0
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>				
Nya leasingkontrakt	0	13 676	0	0
Nya skulder	0	0	1 700	0
Nedskrivning av earn-out	0	0	-10 519	0
Konvertering till aktier	-25 013	0	0	0
Valutajustering	0	-1 286	-65	0
200430	6 451	80 963	4 790	0
200501	6 451	80 963	4 790	0
<i>Kassaflödespåverkande</i>				
Återbetalningar	0	0	-1 923	-998
Leasebetalningar	0	-22 490	0	0
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>				
Omklassificering	0	0	0	3 687
Nedskrivning	0	0	-2 871	0
Nya leasingkontrakt	0	14 158	0	0
Konvertering till aktier	-3 500	0	0	0
Valutajustering	0	-2 129	4	-166
210430	2 951	70 502	0	2 523

Not 24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Konvertibelt förlagslån 16/20, omklassificering från långfristiga skulder	0	3 500	0	3 500
Konvertibelt förlagslån 18/21, omklassificering från långfristiga skulder	2 562	0	2 562	0
Mervärdesskatt	26 805	27 586	1 277	424
Personalens källskatter	13 079	12 055	1 931	1 118
Övriga skulder	5 805	7 407	6	156
Totalt	48 251	50 548	5 776	5 198

Villkor

För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till [not 3](#) Löner och andra ersättningar.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	210430	200430	210430	200430
Upplupna sociala avgifter	45 426	43 831	7 440	6 537
Upplupna semesterlöner	67 557	58 882	10 923	9 044
Upplupna leverantörs-skulder	44 847	47 310	2 223	1 611
Fakturerade ej upparbetade intäkter ¹	232 920	170 265	5 365	4 148
Övriga poster	180 375	168 716	22 851	5 801
Totalt	571 125	489 004	48 802	27 141

¹ Se not 2

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
För checkräkningskredit	210430	200430	210430	200430
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	36 250	36 250	11 000	11 000
Borgen till förmån för dotterbolag			80 617	92 599
Summa eventalförpliktelser			80 617	92 599

Not 27 Kassaflöde**Justering för poster som inte ingår i kassaflöde**

	Koncernen		Moderbolaget	
	20/21	19/20	20/21	19/20
Av- och nedskrivningar	78 920	72 231	13 882	12 262
Orealiserade valutakurs-differenser	2 898	4 970	-16 667	3 244
Återföring avsättning / avsättning	12 000	25 485	19 196	-206
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	5 475	0	0	0
Totalt	99 293	102 686	16 411	15 300

Not 28 Närstående

Koncernens närstående utgörs av koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga transaktioner med närstående förutom försäljning mellan koncernbolag som anges i [not 2](#).

Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 210430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	18	0	18	18
Långfristiga kundfordringar	140 598	0	140 598	140 598
Kundfordringar	236 331	0	236 331	236 331
Kassa och bank	454 854	0	454 854	454 854
Totala finansiella tillgångar	831 801	0	831 801	831 801
Långfristiga skulder	0	1 903	1 903	1 903
Avsättningar	0	6 361	6 361	6 361
Leasingskulder	0	70 502	70 502	70 502
Övriga kortfristiga skulder	0	2 562	2 562	2 562
Leverantörsskulder	0	42 528	42 528	42 528
Summa finansiella skulder	0	123 856	123 856	123 856

Koncernen 200430	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	19	0	19	19
Långfristiga kundfordringar	161 433	0	161 433	161 433
Kundfordringar	276 094	0	276 094	276 094
Kassa och bank	345 300	0	345 300	345 300
Totala finansiella tillgångar	782 846	0	782 846	782 846
Långfristiga skulder	0	2 951	2 951	2 951
Avsättningar	0	12 679	12 679	12 679
Villkorad köpeskilling	0	4 790	4 790	4 790
Leasingskulder	0	80 963	80 963	80 963
Övriga kortfristiga skulder	0	3 500	3 500	3 500
Leverantörsskulder	0	36 786	36 786	36 786
Summa finansiella skulder	0	141 669	141 669	141 669

forts. Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till 137 TSEK (5 418). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats.

För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare livslängd anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre livslängd än ett år har det redovisade värdet diskonterats.

Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till mellan 1 och 4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Beräkning av verkligt värde

Följande metoder har använts för att fastställa verkligt värde:

- Värdepappersinnehav som kan säljas tillhör värderingsnivå 2, vilket innebär att beräkning av verkligt värde baseras på marknadsnoteringar eller beräkning av framtida kassaflöden där variabler hämtats från marknadsnoteringar så långt det är möjligt. Innehavet som kan säljas uppgår till 18 TSEK (19).
- De villkorade köpeskillningarna, som redovisats inom avsättningar uppgår per 30 april 2021 till 0 TSEK (4 790). De villkorade köpeskillningarna tillhör värderingsnivå 3, vilket innebär att beräkningarna av verkligt värde baseras på icke observerbara indata. Beräkningarna baseras på sannolikheten att

uppsatta mål ska uppnås. Per 30 april 2021 uppgår värdet på villkorade köpeskillningar avseende långfristig del till 0 TSEK (1 069) och avseende kortfristig del till 0 TSEK (3 721). Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av it-mark ApS baserades på i vilken grad de uppsatta resultatmålen fram till 2020-04-30 uppnåddes. Det verkliga värdet fastställdes per 30 april 2021 till 0,0 MDKK (1,3) och baserades på bolagets resultatutfall. Värdet av villkorade köpeskillningen hänförlig till förvärvet av RxEye AB baseras på omsättningsutveckling för bolagets produkter och vissa marknader fram till 2020-12-31. Intervallet för den villkorade köpeskillningen låg mellan 0,0 MSEK och 110,0 MSEK. Bedömningen av det verkliga värdet uppgår per 30 april 2021 till 0,0 MSEK (1,3). Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av Columbitech Inc baserades på omsättnings- och resultatutveckling för bolaget fram till 2024-12-31. Intervallet för den villkorade köpeskillningen var mellan 0,0 MSEK och 2,2 MSEK, vilket baserades på marknadsförutsättningar för bolaget vid förvärvet. Det verkliga värdet är per 30 april 2021 bedömt till 0,0 MSEK (2,2) vilket baseras på uppdaterade bedömningar om förväntad framtida utveckling på marknaden.

Nedskrivning av de kvarstående värdena för Columbitech Inc och RxEye AB skedde under räkenskapsåret 2020/2021.

Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Genom att Sectra är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 16,9 procent (16,3) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immateriellt rättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärsrisker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

För risker kopplade till den pågående pandemin covid-19 hänvisas till koncernens hållbarhetsrapport, se sidan 70.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvar för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker; tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländska valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursförlust med 2 875 TSEK (-884) och i finansnettot ingår valutakursförlust med 7 081 TSEK (3 652).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas om bedömd förutsägbarhet ökar väsentligt.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor MSEK

Valuta	Intäkter	Kostnader	Nettoexponering
SEK	383,4	-589,2	-205,8
USD	472,9	-271,0	201,9
EUR	216,2	-131,5	84,7
GBP	342,2	-224,0	118,2
Övriga valutor	217,7	-114,0	103,7
Totalt	1 632,4	-1 329,7	302,7

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturer. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

forts. Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Åldersanalys koncernens kortfristiga kundfordringar

MSEK	210430	200430
Ej förfallna kundfordringar	166,1	171,2
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	51,5	70,4
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	9,8	26,2
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	19,3	21,4
Reserverat för förväntade kreditförluster	- 10,4	- 13,1
Totalt	236,3	276,1

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersmittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken placeras överlikviditet endast i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).
Konvertibellån 2018/2022, 2 562 TSEK och 2018/2023, 389 TSEK förfaller i januari 2022 respektive 2023. Konvertibellån 2018/2022 och 2018/2023 löper med noll procents ränta. Konvertibler har löptid mellan 0–4 år. Se **not 3** och **23** för ytterligare information om utställda konvertibler.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2020/2021 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/bruttovinst	+/- 1 %	+/- 14,4 MSEK (+/- 14,1)
Varukostnad	+/- 1 %	+/- 2,0 MSEK (+/- 2,5)
Personalkostnad	+/- 1 %	+/- 8,5 MSEK (+/- 8,2)
Räntenivå	+/- 1 %	+/- 4,0 MSEK (+/- 3,4)
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1 %	+/- 2,2 MSEK (+/- 2,3)
SEK/EUR-kurs	+/- 1 %	+/- 2,1 MSEK (+/- 2,6)
SEK/GBP-kurs	+/- 1 %	+/- 2,1 MSEK (+/- 2,3)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 6,4 MSEK.

Not 31 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2020/2021 uppgick koncernens soliditet till 54,2 procent (54,1).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 895 623 TSEK (817 213) per 30 april 2021. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad. Verksamhetsåret 2020/2021 uppgick koncernens skuldsättningsgrad till 0,08 (0,11).

Not 32 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK	
Överkursfond	131 908
Balanserad vinst	23 430
Årets vinst	195 864
Summa	351 202

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 351 202 TSEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna (eller 0,90 SEK per aktie efter genomförande av den split 5:1 som styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om) genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 173 365 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 34 Finansiella definitioner och alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal, se nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Bruttomarginal TSEK	20/21	19/20
Rörelseresultat	350 076	295 348
Av- och nedskrivningar	83 113	79 675
Nettoomsättning	1 632 427	1 661 138
Bruttomarginal, %	26,5 %	22,6 %

Syfte	Beräkning
Ge indikation på finansiellt resultat utan påverkan från ej kassaflödespåverkande poster.	Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning SEK	210430	200430
Utdelning	4,50	4,50
Aktiekurs på balansdagen	605,00	420,00
Direktavkastning, %	0,7 %	1,1 %

Syfte	Beräkning
Visa hur stor procentuell andel av investeringen som ges tillbaka i form av utdelning.	Aktieutdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie efter utspädning	210430	200430
Justerat eget kapital, TSEK	895 623	817 213
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut	38 533 462	38 533 253
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	23,24	21,21

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid maximalt antal tillgängliga andelar.	Justerat eget kapital dividerat med antal aktier efter utspädning vid periodens slut.

Eget kapital per aktie före utspädning	210430	200430
Justerat eget kapital, TSEK	895 623	817 213
Antal aktier före utspädning vid periodens slut	38 525 494	38 506 020
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	23,25	21,22

Syfte	Beräkning
Mäta bolagets nettovärde per aktie och visa om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid vid aktuellt antal tillgängliga andelar.	Justerat eget kapital dividerat med antal aktier före utspädning vid periodens slut.

Forskning- och utvecklingskostnader TSEK	20/21	19/20
Kostnader för FoU	201 824	205 541
Nettoomsättning	1 632 427	1 661 138
Andel av omsättningen som återinvesteras i FoU	12,4%	12,4%

Syfte	Beräkning
Visar hur stor del av omsättningen som återinvesteras i forskning och utveckling.	Kostnader för forskning och utveckling dividerat med nettoomsättning.

Förädlingsvärde TSEK	20/21	19/20
Rörelseresultat	350 076	295 348
Personalkostnader	854 518	815 176
Förädlingsvärde	1 204 594	1 110 524

Syfte	Beräkning
Visa värdet av bolagets produktion.	Rörelseresultat plus personalkostnader.

Förädlingsvärde per anställd	20/21	19/20
Rörelseresultat, TSEK	350 076	295 348
Personalkostnader, TSEK	854 518	815 176
Genomsnittligt antal anställda vid periodens slut	828	780
Förädlingsvärde per anställd, MSEK	1,5	1,4

Syfte	Beräkning
Visa värdet av bolagets produktion per anställd.	Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Investeringar TSEK	20/21	19/20
Immateriella investeringar	47 304	52 342
Materiella investeringar	20 351	32 967
Investeringar	67 655	85 309

Syfte	Beräkning
Visa bolagets investeringar.	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde per aktie efter utspädning	20/21	19/20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	372 187	296 272
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut	38 533 462	38 533 253
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	9,66	7,69

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier efter utspädning vid periodens slut.

Kassaflöde per aktie före utspädning

	20/21	19/20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	372 187	296 272
Antal aktier före utspädning vid periodens slut	38 525 494	38 506 020
Kassaflöde per aktie före utspädning, SEK	9,66	7,69

Syfte	Beräkning
Visa kassaflödet som företaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och finansiering.	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier före utspädning vid periodens slut.

Kvot mellan orderingång och nettoomsättning

TSEK	20/21	19/20
Orderingång	2 651 650	1 815 956
Nettoomsättning	1 632 427	1 661 138
Kvot mellan orderingång och nettoomsättning	1,62	1,09

Syfte	Beräkning
Ger en indikation på efterfrågan på företagets produkter och tjänster.	Orderingång dividerat med nettoomsättning.

Likviditet

TSEK	210430	200430
Omsättningstillgångar	1 172 028	1 002 229
Beviljad checkkredit	15 000	15 000
Kortfristiga skulder	703 048	610 854
Likviditet	1,7	1,7

Syfte	Beräkning
Visa företagets kortsiktiga betalningsförmåga.	Omsättningstillgångar plus beviljad checkkredit dividerat med kortfristiga skulder.

Medelantal anställda

Syfte	Beräkning
Visa antalet heltidstjänster i en viss period.	Genomsnittligt antal heltidsanställda i perioden.

Oförändrade valutakurser – omsättning

	20/21	19/20
Nominell förändring, %	-1,7	17,5
Valutaeffekt, %	5,1	-2,8
Förändring i oförändrade valutakurser, %	3,4	14,7

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Oförändrade valutakurser – rörelseresultat

	20/21	19/20
Nominell förändring, %	18,5	25,4
Valutaeffekt, %	13,7	-6,2
Förändring i oförändrade valutakurser, %	32,2	19,2

Syfte	Beräkning
Ge indikation på förändringar i finansiella mått till oförändrade valutakurser.	Innevarande års värden omräknade till föregående års genomsnittskurser minskat med föregående års värden till föregående års genomsnittskurser, dividerat med föregående års värden till föregående års kurser.

Orderingång

Syfte	Beräkning
Ge en indikation på framtida intäkter i företaget.	Värdet av erhållna order eller förändringar under rapportperioden av tidigare order.

P/E-tal

	210430	200430
Aktiekurs vid periodens slut, kr	605	420
12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning	7,15	6,18
P/E-tal, ggr	84,6	68,0

Syfte	Beräkning
Visa hur högt marknaden värderar företagets vinst och hur lång tid det tar att få tillbaka sin investering.	Aktiekurs vid periodens slut dividerat med senaste 12-månadersperiodens resultat per aktie före utspädning.

Resultat per aktie efter utspädning

	20/21	19/20
Resultat efter skatt, TSEK	275 512	237 354
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut efter utspädning	38 533 340	38 531 852
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,15	6,16

Syfte	Beräkning
Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden, beaktat för de potentiella aktier som tillkommer efter konvertering.	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS.

Resultat per aktie före utspädning

	20/21	19/20
Resultat efter skatt, TSEK	275 512	237 354
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut före utspädning	38 514 134	38 416 683
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,15	6,18

Syfte	Beräkning
Visa varje akties andel av företagets resultat under rapportperioden.	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före utspädning vid periodens slut. Detta nyckeltal definieras i IFRS.

Räntabilitet på eget kapital

TSEK	20/21	19/20
Periodens resultat	275 512	237 354
Eget kapital vid periodens början	817 213	727 909
Eget kapital vid periodens slut	895 623	817 213
Genomsnittligt justerat eget kapital	856 418	772 561
Räntabilitet på eget kapital, %	32,2	30,7

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa avkastningen på kapital som är hänförligt till moderbolagets ägare.	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.
--	--

Räntabilitet på sysselsatt kapital

TSEK	20/21	19/20
Resultat efter finansiella poster	348 245	303 037
Finansiella kostnader	- 1 844	-2 748
Genomsnittligt sysselsatt kapital	936 851	832 008
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	37,4	36,8

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa lönsamhet baserat på hur mycket kapital som används i verksamheten.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.
--	---

Räntabilitet på totalt kapital

TSEK	20/21	19/20
Resultat efter finansiella poster	348 245	303 037
Finansiella kostnader	- 1 844	-2 748
Genomsnittlig balansomslutning	1 581 900	1 413 332
Räntabilitet på totalt kapital, %	22,1	21,6

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa avkastningen på de totala tillgångarna.	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.
--	--

Rörelsemarginal

TSEK	20/21	19/20
Rörelseresultat	350 076	295 348
Nettoomsättning	1 632 427	1 661 138
Rörelsemarginal, %	21,4	17,8

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Mäta operativ lönsamhet. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.
---	--

Rörelseresultat per aktie

	20/21	19/20
Rörelseresultat, TSEK	350 076	295 348
Antal aktier före utspädning	38 525 494	38 506 020
Rörelseresultat per aktie, SEK	9,09	7,67

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa resultat före räntor och skatter per aktie.	Rörelseresultat dividerat med antalet aktier före utspädning per balansdag.
--	---

Skuldsättningsgrad

TSEK	210430	200430
Räntebärande skulder	73 453	87 414
Eget kapital	895 623	817 213
Skuldsättningsgrad	0,08	0,11

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa i vilken omfattning verksamheten finansieras av lån och beskriver företagets finansiella risk.	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
---	--

Soliditet

TSEK	210430	200430
Justerat eget kapital	895 623	817 213
Balansomslutning	1 651 952	1 511 847
Soliditet, %	54,2	54,1

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa hur stor del av tillgångarna som har finansierats med eget kapital. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning per balansdag.
---	---

Sysselsatt kapital

TSEK	210430	200430
Balansomslutning	1 651 952	1 511 847
Icke räntebärande skulder	682 877	607 220
Sysselsatt kapital	969 075	904 627

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa hur stor del av företagets tillgångar som har lånats ut av exempelvis företagets ägare eller externa långivare och visar företagets lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.	Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.
---	---

Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod

TSEK	20/21	19/20
Rörelseresultat per aktie	9,09	7,67
Rörelseresultat per aktie fem år tidigare	4,21	4,03
Tillväxt rörelseresultat per aktie över femårsperiod, %	115,7	90,2

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa verksamhetens tillväxt över en femårsperiod. Måttet används för målstyrning i verksamheten.	Rörelseresultat per aktie per balansdag minus rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare, dividerat med rörelseresultat per aktie per balansdag fem år tidigare.
--	---

Vinstmarginal

TSEK	20/21	19/20
Resultat efter finansiella poster	348 245	303 037
Nettoomsättning	1 632 427	1 661 138
Vinstmarginal %	21,3	18,2

Syfte	Beräkning
-------	-----------

Visa jämförelse av lönsamhet oavsett bolagsskattesats.	Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.
--	--

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2020 – 30 april 2021 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 70–76. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64–109 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 70–76.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Bolaget genererar intäkter genom kundkontrakt, vilka kan innehålla flera prestationsåtaganden, såsom leverans av hårdvara, mjukvara och/eller service. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive prestationsåtagande, då dessa uppfylls vid olika tidpunkter och/eller över tid. Bolaget har även fastprisprojekt där prestationsåtaganden uppfylls över tid och uppfyllandegraden primärt fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Bolaget uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida åtaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande.

Då bolagets bedömningar avseende dessa kundavtal påverkar intäktsredovisning av respektive prestationsåtagande har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Bolagets policy för intäktsredovisning tillsammans med väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i redovisningsprinciperna, not 1 och not 2. I not 2 presenteras också intäkter fördelade på respektive rörelsesegment.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av bolagets redovisningsprinciper för IFRS 15 intäkter från avtal med kunder.
- Granskning av ett urval av kundkontrakt, som innehåller flera prestationsåtaganden, avseende när intäkten är redovisad för respektive åtagande och om det är gjort i enlighet med IFRS 15.
- Granskning av bedömd tidpunkt för redovisning av intäkter som redovisas över tid och om eventuella förutbetalda intäkter redovisas som intäkter under rätt period.
- Utvärdering av betydande uppskattningar och bedömningar gjorda av ledningen.
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–63. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2020–30 april 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror

på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2020 – 30 april 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsår 1 maj 2019–30 april 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 30 juni 2020 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten, vars omfattning Sectra AB har definierat på sida 70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Sectra ABs revisor av bolagsstämman den 8 september 2020 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2020.

Stockholm den 1 juli 2021

Ernst & Young AB

Andreas Troberg

Auktoriserad revisor

Index hållbarhetsredovisning

Sectra kommunicerar årligen bolagets hållbarhetsarbete som en del av årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen för verksamhetsåret 2020/2021 omfattar sidorna 13–25 och 70–78. Innehållet i redovisningen framgår av indexet nedan som är inspirerat av Global Reporting Initiative (GRI). Alla referenser nedan avser sidor i Sectras års- och hållbarhetsredovisning 2020/2021. För frågor rörande Hållbarhetsredovisningen, vänligen kontakta info.investor@sectra.com.

GRI Standard	Sidhänvisning/kommentar
GENERELLA UPPLYSNINGAR – 102	
Organisationsprofil	
102-1 Organisationens namn	64
102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	14–15, 30–40, 44–47, 114
102-3 Lokalisering av huvudkontor	115
102-4 Länder där organisationen är verksam	23, 99
102-5 Ägarstruktur och juridisk form	52–53
102-6 Marknadsnärvaro	23, 30, 37, 44, 90
102-7 Organisationens storlek	30, 37, 44, 64–67, 90–91
102-8 Information om anställda och andra arbetare	73, 91–92
102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	64
102-11 Försiktighetsprincipens tillämpning	70
102-12 Externa stadgor, principer och initiativ	70–76
102-13 Medlemskap i organisationer	Sectra har styrelsebefattningar samt deltar i projekt eller kommittéer i till exempel Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, Swedish Medtech och SOFF, en branschorganisation för företag med verksamhet inom säkerhets- och försvarsområdet
Strategi och analys	
102-14 Kommentar från senior beslutsfattare	10–12
102-15 Huvudsaklig påverkan, risker, och möjligheter	14–15, 76–78, 105–106
Etik och integritet	
102-16 Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	74–75
102-17 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	75
Bolagsstyrning	
102-18 Struktur för bolagsstyrning	54
102-19 Delegering av beslutsfattande	54
102-20 Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	70
102-22 Sammansättning av det högsta styrande organet och dess kommittéer	56, 60–61
102-23 Ordförande för det högsta styrande organet	60
102-24 Nominering och val av det högsta styrande organet	55
102-25 Intressekonflikter	55–56
102-26 Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi	54, 56
102-30 Effektiviteten hos processer för riskhantering	58
102-32 Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	Granskas av vd och alla relevanta medlemmar i koncernledningen
102-33 Kommunikation av kritiska angelägenheter	Vd håller styrelsens ordförande informerad om bolagets utveckling och rapporterar utan dröjsmål kritiska angelägenheter till styrelsen
102-35 Ersättningspolicier	67–69, 92
102-36 Process för att fastställa ersättningar	67–69, 92
Intressentdialog	
102-40 Lista på intressentgrupper	15
102-41 Kollektiva förhandlingar	Sectra erbjuder anställningsvillkor och förmåner över eller i nivå med branschens kollektivavtal och har inte tecknat något eget kollektivavtal
Redovisningsmetod	
102-45 Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen	64, 99
102-49 Redovisningsförändringar	86
102-50 Redovisningsperiod	64, 110
102-51 Datum för senaste redovisning	2021-07-01
102-52 Redovisningscykel	113
102-53 Kontaktperson för frågor om redovisningen	115
102-55 GRI index	113
102-56 Externt bestyrkande	112

Ordlista

AI, artificiell intelligens

Ett samlingsnamn för det vetenskapliga område som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Elektiv sjukvård

I förväg planerad vård, som till skillnad från akut vård kan skjutas upp en viss tid utan allvarliga medicinska konsekvenser.

Hybridhot, hybridkrigföring

En typ av hot och krigföring som karaktäriseras av en kombination av traditionella militära, irreguljära och civila metoder, och som utnyttjas mot ett gemensamt mål i olika skeden av en konflikt. Det kan till exempel handla om att störa eller slå ut viktiga samhällsfunktioner och att påverka beslutsfattare och befolkning.

Integrerad diagnostik

Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi

Den gren av medicinen som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Kritisk infrastruktur

Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom broar, el- och vattenförsörjning.

Krypto

Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi

En röntgenbaserad undersökning av bröstet vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Medicinsk IT

Informationsteknik, till exempel mjukvara, som används i sjukvården.

Medicinsk bilddiagnostik

Att med hjälp av bilder, till exempel från röntgenundersökningar eller vävnadsprover, bedöma sjuktilståndet för en patient. Det kan till exempel handla om att upptäcka sjukdom, att bedöma ett sjukdomsförlopp, eller att ge vägledning till lämplig behandling.

Molnlösning, molnet, cloud

Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företagsspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

NPS, Net promoter score

Ett nyckeltal för kundlojalitet som bygger på frågan: ”Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera det här företaget till en vän eller kollega?” Frågan besvaras på en skala från 0–10, där 0 innebär att det inte alls är sannolikt och 10 innebär att det är mycket sannolikt. NPS är summan av den procentuella andelen ambassadörer, alltså de som svarat 9–10, minus den procentuella andelen kritiker, dvs. alla som svarat 0–6.

Ortopedi

En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifera nerver.

Osteoartrit

Artros eller osteoartrit är en inflammationssjukdom i lederna som medför att att brosket i en eller flera av kroppens leder gradvis bryts ner.

OT, Operational Technology

Driftteknik. Hård- och/eller mjukvara som styr och övervakar enheter, till exempel ventiler och pumpar, som är en del av en fysisk process. Ofta används även termerna ICS (Industrial Control Systems) och SCADA-system (Supervisory Control And Data Acquisition system) för att beteckna drifttekniksystem.

PACS, Picture Archiving and Communication System

IT-system för hantering av medicinska bilder, till exempel inom radiologi.

Patologi, digital patologi

Ett medicinskt specialistområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte. Genom att digitalisera arbetsflödet kan patologer granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

Processindustri

En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi

Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

RIS, Radiology Information System

IT-system för hantering av exempelvis tidbokning, patientinformation och diktering på radiologikliniker.

Trauma

Kirurgisk operation på en patient som till exempel har fått ett benbrott eller drabbats av en livshotande skada. Allt yttre våld mot kroppen är ett trauma i medicinsk mening.

Utbildningsportal

En molnbaserad plattform som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitets-säkrade och anonyma medicinska fall och bilder samt möjlighet att undervisa på distans.

Visualiseringsbord

Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VNA, Vendor-Neutral Archive

Vanligtvis kallat leverantörsneutralt eller sjukhus-gemensamt arkiv. IT-lösning för att hantera och lagra exempelvis medicinska bilder, ljudfiler och filmsekvenser i ett gemensamt multimediaarkiv.

VPN, virtuellt privat nätverk

En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

Källhänvisningar

¹ Svenska Höftprotesregistret, Årsrapport 2018

² Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, <https://esa.un.org/unpd/wpp/>

³ Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Majajani, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. <http://www.pnas.org/content/114/35/9332>

⁴ The Orthopaedic Industry Annual Report for year ending December 31, 2012

⁵ The Orthopaedic Industry Annual Report 2013 by ORTHOWORLD, Inc.

⁶ Imaging IT – Core Report 2020, Signify Research, March 2021

⁷ Overview of the world's medical schools: an update. (2014) <https://doi.org/10.1111/medu.12499>

⁸ World Directory of Medical Schools, <https://www.wdms.org>

⁹ Imaging IT – Core Report 2020, Signify Research, March 2021

¹⁰ Ferlay J, Soerjomataram I, Ervik M, Dikshit R, Eser S, Mathers C, Rebelo M, Parkin DM, Forman D, Bray F. GLOBOCAN 2012 v1.0, Cancer Incidence and Mortality Worldwide: IARC CancerBase No.

¹¹ Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C

¹² The Global Risks Report 2021, 16th Edition, http://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risks_Report_2021.pdf

¹³ Säkerhetspolisen 2020, <https://www.sakerhetspolisen.se/download/18.4f9eb31787cb4eddc6/1617105074749/arsbok2020.pdf>

Årsstämma 2021

Årsstämman är planerad att hållas den 14 september 2021 i Linköping.

Kallelse

Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill få kallelsen via e-post och prenumerera på information från bolaget fyller i kontaktuppgifter på webbsidan investor.sectra.com/subscribe.

Handlingar

Senast den 24 augusti 2021, tre veckor för årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar att finnas tillgängliga på investor.sectra.com/agm2021 samt på Sectras kontor i Linköping. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.com.

Delårsrapportering 2021/2022

3 september 2021	Tremånadersrapport
10 december 2021	Halvårsrapport
9 mars 2022	Niomånadersrapport
3 juni 2022	Bokslutskommuniké

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggörs och publiceras på Sectras webbplats. Ett meddelande skickas per post till aktieägare som den 30 juni 2021 är registrerade hos Euroclear Sweden AB om att den är tillgänglig på webbplatsen och att man får kontakta bolaget om tryckt årsredovisning önskas.

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter förbehålles. Sectra®, Sectra Imtec® och Sectras logotyp är registrerade varumärken till Sectra AB. Sectra Preop Online™ och Sectra OneScreen™ är varumärken till Sectra AB. Sectra Tiger® och Sectra Ternety® ordmärken och logotyper är registrerade varumärken till Sectra Communications AB. IDS7™, Sectra BizTrack™, Sectra CloudFlex™, Sectra DoseTrack™, Sectra IEP™, Sectra Image Central™, Sectra Image Lab™, Sectra Lite-View™, Sectra UniView™, Sectra One Connect™, Sectra Open Archive™, Sectra VNA™, Sectra UserInfluence™, och WISE™ är varumärken till Sectra Imaging IT Solutions AB. FIMAG® och Image Exchange Portal® är registrerade varumärken till Burnbank Systems Ltd. RxEye® är ett registrerat varumärke till RxEye AB. Andra namn/produkter märkta med ® eller ™ är registrerade varumärken till respektive tillverkare. Sectras immateriella rättigheter omfattar ett antal patent, för ytterligare information se: medical.sectra.com/about-sectra/patents

Kontaktinformation för koncernens huvudkontor

Sectra AB

Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: info@sectra.com
Tel: 013-23 52 00
sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runtom i världen besök sectra.com/contact

Kontakt för aktieägare och investerare

Sectras webbplats för investerare:
investor.sectra.com



Aktieägarkontakt

Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: info.investor@sectra.com
Telefon: 013-23 52 04

Prenumerera

Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrningsinformation finns tillgänglig på koncernens webbplats investor.sectra.com

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post, lämna kontaktuppgifter på investor.sectra.com/subscribe

Ge oss feedback

Vi är intresserade av varför du har valt att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på 9 frågor i Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga!

» investor.sectra.com/agarenkat

Vi hjälper sjukhus världen över att öka sin effektivitet så att de kan ge patienter bättre vård. Vi hjälper myndigheter och viktiga samhällsfunktioner inom EU och NATO med cybersäkerhet.



SECTRA

Knowledge and passion