

Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle



SECTRA

Knowledge and passion

Innehållsförteckning

Om Sectra och året 2019/2020

- 4 Det här är Sectra
- 5 Varför investera i Sectra
- 6 Året i korthet

8 Vd har ordet

- 11 Affärsmodell, mål och strategier
- 12 Sectras modell för att skapa värde
- 14 Kundnytta
- 16 Företagskultur och medarbetare
- 20 Innovation för hållbar tillväxt
- 21 Multinationell närvaro
- 22 Koncerngemensamma mål

24 Medicinsk IT

- 25 Hur Sectra bidrar till bättre cancerdiagnostik
- 26 Sjukvårdsmarknaden
- 28 Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
- 34 Verksamhetsområde Business Innovation

38 Cybersäkerhet

- 39 Hur Sectra bidrar till högre driftsäkerhet i energisektorn
- 40 Säkerhetsmarknaden
- 42 Verksamhetsområde Secure Communications

Historik

- 46 Sectras historia
- 48 Femårsöversikt

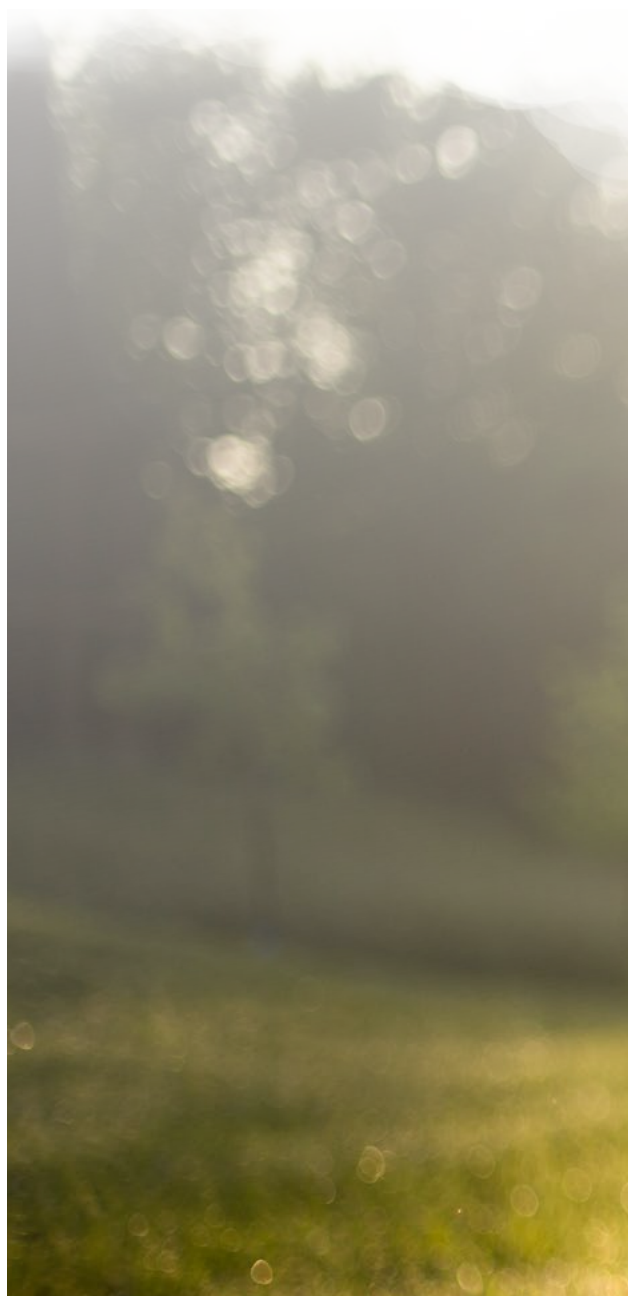
50 Aktien

Finansiell information och hållbarhetsredovisning

- 52 Styrelse
- 54 Koncernledning och revisor
- 56 Förvaltningsberättelse
- 62 Hållbarhetsrapport
- 65 Risker och riskhantering
- 69 Koncernens finansiella uppställningar
- 72 Moderbolagets finansiella uppställningar
- 74 Redovisningsprinciper
- 79 Noter
- 97 Revisionsberättelse

Årsstämma, finansiell kalender m.m.

- 100 Ordlista och källhänvisningar
- 101 Index hållbarhetsredovisning
- 102 Årsstämma 2020
- 102 Finansiell kalender 2020/2021
- 103 Kontaktinformation



Detta är Sectras årsredovisning och hållbarhetsrapport för 2019/2020. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 56–99.

Hållbarhetsredovisningen [●] utgör moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i Årsredovisningslagen 6 kap. 11§.

Principer för bolagsstyrning och mångfaldspolicy är beskrivna i Sectras bolagsstyrningsrapport som finns på investor.sectra.com/bolagsstyrning.



Våra kunder får samhällen att fungera

Sectra erbjuder lösningar för medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi hjälper sjukhus världen över att öka sin effektivitet så att de kan ge patienter bättre vård. Vi hjälper viktiga samhällsfunktioner att säkra förmågan att leverera el, vatten och värme. Vi hjälper regeringstjänstemän, blåljusverksamheter, diplomater och försvarsmakter att kommunicera utan risk för avlyssning eller intrång. Det är på så sätt vi skapar förutsättningar för friskare och tryggare samhällen.



Det här är Sectra

Sectras affärsverksamhet har formats med passion och genuin tro på att kunna förändra samhällen till det bättre inom de områden som vi arbetar med. Vår starkaste drivkraft är att bidra till friskare och tryggare samhällen.

Vad vi gör

Sectra erbjuder produkter och tjänster inom branschsektorerna medicinsk IT och cybersäkerhet. Vi ser ökande synergier mellan dessa områden eftersom sjukvården i allt större utsträckning är måltavla för organiserad cyberkriminalitet.

Varför vi finns – globala samhällstrender

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. Det är framför allt två globala trender som driver den underliggande tillväxten inom Sectras nischoområden:

- Den industrialiserade världens åldrande befolkning. Detta innebär en stor utmaning för sjukvården. För att kunna ta hand om fler patienter, och i synnerhet allt fler äldre, måste vården effektiviseras.
- En högre grad av digitalisering i hela samhället, bland annat inom sjukvården och kritiska samhällsfunktioner. Digitaliseringen bidrar till effektiviseringar och förenklar företags och människors vardag, men leder också till att samhällen blir mer sårbara.

Våra verksamhetsområden



Varför investera i Sectra

Vår vision –
ett friskare och
tryggare samhälle



7 goda skäl att investera i Sectra

Internationella nischmarknader med god tillväxt

IT för sjukvård, cybersäkerhet och samhällsviktig infrastruktur är marknader i snabb förändring. Det innebär stora tillväxtmöjligheter för bolag som Sectra.

Stabilitet, lönsamhet och långsiktig tillväxt

Sectra har 40 års historik med tillväxt och lönsamhet. Över hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långvariga kundkontrakt.

Stark, kundfokuserad företagskultur

En företagskultur med fokus på kundnytta och medarbetare som brinner för att göra skillnad.

Starkt varumärke med multinationell räckvidd

Sectra är ett etablerat varumärke i nischområden där förtroende och stabila produkter är viktiga framgångsfaktorer. Vi har multinationell räckvidd med tusentals kunder världen över.

Innovation

Vi håller ett högt innovationstempo och investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Vi har också en egenfinansierad portfölj av spännande projekt med potential att skapa stora mervärden för kunder och Sectra.

Hållbar affärsmodell

Grunden för Sectras verksamhet och affärsmodell är att bidra till en bättre värld. Att hjälpa våra kunder att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är vårt största bidrag till mer hållbara samhällen.

Långsiktiga ägare och engagerad ledning

Huvudägarna som har varit med sedan 1980-talet har ett starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling och samtliga i bolagsledningen äger aktier i Sectra.

173,3

Utdelning/inlösenprogram,
MSEK

+30,4%

Aktiekursutveckling

+31,8%

Aktiens totalavkastning

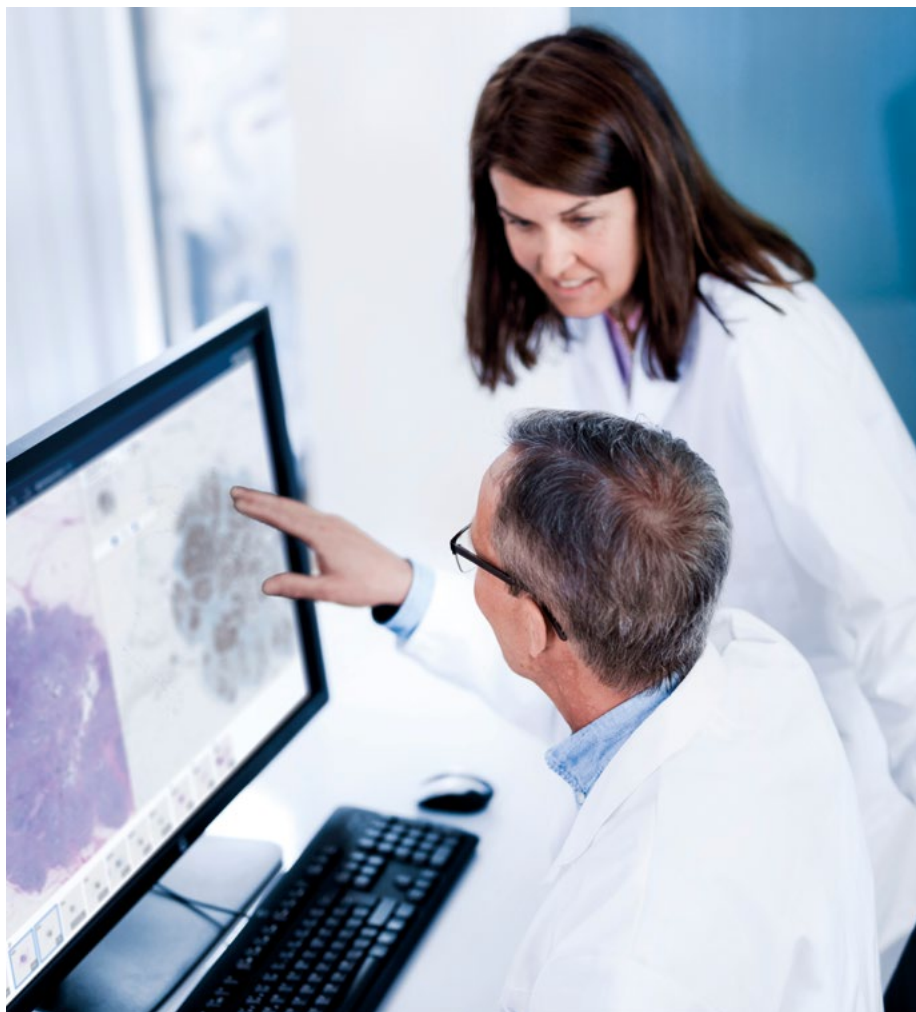
Värden vi har skapat för
aktieägarna 2019/2020

Året i korthet

Imaging IT Solutions

- Vi toppar kundnöjdhetsundersökningar i Kanada och USA – sjunde året i rad i USA, som är Sectras snabbast växande marknad.
- Ökad efterfrågan på vårt erbjudande inom digital patologi, som även fick godkännande för primärdiagnostik och distansgranskning i USA.
- Nytt samarbete för enklare och säkrare införande av artificiell intelligens (AI) i vården skapar förutsättningar för bättre patientvård.
- Verksamhetsområdets rörelseresultat ökade 23,6 procent, en följd av att många nya kunder tog Sectras system i drift.

Läs mer på sidorna 28–33.



Business Innovation

- Ny funktionalitet för radiologer och ortopedier förenklar tidskrävande mätningar och planering av proteskirurgi.
- Det italienska universitetet La Sapienza var en av många kunder som med hjälp av Sectras molnbaserade utbildningsportal utförde läkarutbildning på distans under covid-19-pandemin.

Läs mer på sidorna 34–37.

» Prenumerera på nyheter: investor.sectra.com/prenumerera

Secure Communications

- Godkännande av Sectras kvantsäkra krypto i Nederländerna – skyddar nationell säkerhet och samhällets viktigaste funktioner.
- Förvärv stärkte Sectras erbjudande till myndigheter och privat näringsliv samt etablerade verksamhetsområdet i USA.
- Kapitalmarknadsdag med fokus på tillväxtpotential inom området cybersäkerhet, se inspelade presentationer: » investor.sectra.com/cmd26sep

Läs mer på sidorna 42–45.



Affärsmodell, mål och strategier

- Vi växer genom att göra våra kunder framgångsrika.
- Samtliga finansiella mål är uppfyllda.
- Topp 3 bland Sveriges bästa arbetsgivare 2019 i en undersökning av företaget Universum.
- Hållbar företagskultur med fokus på kundnytta och innovation – det gynnar våra aktieägare över tid.

Läs mer på sidorna 11–23.

Finansiella nyckeltal

1 661,1

Nettoomsättning
MSEK

295,3

Rörelseresultat
MSEK

1 816,0

Ordergång
MSEK

7,69

Kassaflöde per aktie
SEK

6,18

Vinst per aktie
SEK

4,50

Inlösenprogram per aktie
SEK

För fler nyckeltal, se femårsöversikten på sidan 48, och förslag till inlösenprogram se sidan 68.





Vd har ordet

– När våra kunder inom vården blir effektivare i sitt dagliga arbete och därmed hinner ge vård till fler människor, eller när samhällets sårbarhet minskar med hjälp av våra lösningar för datasäkerhet, då har också vi lyckats. Det är väldigt tillfredsställande att våra långsiktiga satsningar på att skapa verkligt värde för kunder, patienter och samhället i stort, medför att vi kan redovisa det resultatmässigt bästa året i Sectras historia.
Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

Det krävs kunskap, passion och lagarbete för att leverera stort värde

Jag ser hela tiden bevis på det värde som vi skapar för våra kunder, patienter och samhällen. Vi hjälper till att skydda produktion och distribution av energi från cyberbrottslighet som, om de lyckas, skulle kunna leda till katastrofer. Vi skyddar strikt sekretessbelagd information åt regeringar och myndigheter i många länder, EU och NATO. Våra medicinska IT-system används av vårdgivare över hela världen och påverkar ett stort antal patienters vårdresultat. Det görs varje år cirka 100 miljoner bildiagnostiska undersökningar med Sectras system. Det är lätt att bara se siffran, men bakom denna finns väldigt många människor – patienter som vi hjälper. Att se att vi bidrar till allt detta varje dag året runt gör mig både stolt och glad.

Hög kundnöjdhet och kvalitet är lönsamt

Vi värnar om att behålla nära och långa relationer med våra kunder. Det är roligare att gå till jobbet när vi har nöjda kunder, både för mig och för medarbetarna. Nöjda kunder ger också fler och lönsamma affärer, vilket bekräftas av att vi redovisar det resultatmässigt bästa räkenskapsåret hittills och att våra nyckeltal överstiger Sectras tre finansiella mål. Framgångarna och tillväxten grundas på hög kundnöjdhet, långa kundrelationer, produkter av hög kvalitet samt kompetenta och engagerade medarbetare. Dessa förutsättningar är en stabil grund för vår framtida utveckling och lönsamhet.

Det kostar mer att skaffa nya kunder än att ta hand om och utveckla befintliga relationer.¹ Våra kostnader är därför högre i marknader där vi växer med nya kunder. För oss gäller det bland annat Nordamerika där vi gör särskilda satsningar. Dessa har resulterat i en kraftig ökning av kundbasen inom Imaging IT Solutions. De har också lett till att vi de senaste fem åren har gått från att vara en relativt okänd leverantör till att vara en av de mest efterfrågade inom vår nisch i USA. Även om vi än så länge har en liten marknadsandel i Nordamerika så ökar den snabbt och USA har under året gått om Sverige som Sectras största marknad.

Det är avgörande att få med rätt folk ombord

Jag är särskilt stolt över våra medarbetare. Det är tack vare dem och det fantastiska arbete de utför som vi har så hög kundnöjdhet. När kunderna är nöjda med oss bygger vi ett förtroende som innebär att de vill och vågar köpa mer från oss. Det ökar även chansen att de kommer att rekommendera Sectra till sina kollegor och vänner, vilket är det ultimata beviset på kundnöjdhet och dessutom en effektiv sälj- och marknadsstrategi.

Ibland frågar folk varför även jag intervjuar varenda person som vi rekryterar på Sectra. Anledningen är att rekryteringen är helt central i ett kunskapsföretag som vårt eftersom medarbetarna är så viktiga för kundernas upplevelse av oss som bolag. Vi lägger mycket energi på att säkerställa att vi anställer medarbetare som passar in i vår företagskultur, vågar ta beslut och agerar. Vi vill ha individer som har en stark drivkraft, förmåga att lära sig nya saker och vill förbättra livet för andra människor. Sedan litat vi på deras omdöme och att de, som ser med fräscha ögon, kan tala om för oss i ledningen när kunder inte är nöjda och vad vi borde göra för att bli ännu bättre.

Medicinsk IT

Vi hjälper till att driva digitaliseringen inom vården genom att bredda och fördjupa vår portfölj inom medicinsk bildiagnostik där vi framför allt prioriterar sjukdomar som drabbar äldre. Vi tar helhetsansvar för all medicinsk bildhantering hos våra kunder med fokus på de mest bildintensiva avdelningarna – radiologi, mammografi, patologi och kardiologi. En av våra tillväxstsatsningar är digital patologi. Antalet patologikunder ökar i Europa och efter att ha fått ett godkännande av FDA under året kan vi nu satsa på en bredare lansering av vår digitala patologimodul till kunder i USA. Den digitalisering som pågår inom patologi är betydelsefull för utvecklingen av cancerdiagnostik, vilket skapar bättre och säkrare vård för patienter. Samtidigt leder den till tidsbesparingar och att behovet av att

transportera vävnadsprover mellan sjukhus minskar kraftigt.

Inom Imaging IT Solutions har vi arbetat med en förändring av hur vi säljer och tar betalt för mjukvarulicenser. Det ledde till att vi lanserade en ny prenumerationsmodell i maj 2020. Genom att driva övergången till prenumerationsbaserade modeller kan vi erbjuda kunderna ökad flexibilitet. Den här typen av abonnemang är vanliga på konsumentmarknader, men nu ser vi att även vårdgivare mer och mer uppskattar den typen av leverans.

Verksamheterna inom Business Innovation är små i sammanhanget men representerar spännande möjligheter. Inom ortopedi använder till exempel fler kunder vår nya produkt Sectra Implant Movement Analysis för att ta beslut om en patient med implantat behöver opereras om eller inte. Varje sådan inbesparad omoperation ger stort värde för patienten och sparar enorma pengar för vården. Våra ortopediprodukter ger oss också konkurrensfördelar vid försäljningen av systemen för medicinsk bildhantering. Vi ser också att vi med våra lösningar banar väg för modern medicinsk utbildning och distansundervisning – ett behov som har aktualiserats i samband med covid-19.

Enligt en studie² utvecklade 73,8 % av eleverna på radiologiavdelningen på University of British Columbia en djupare förståelse för kroppens anatomi genom att använda sig av Sectras produkter för medicinsk utbildning.



Det finns inget viktigare jag kan ägna mig åt än att se till att vi får rätt besättning ombord. Med rätt personal kommer det gå bra även om vi chefer inte är perfekta, och det är vi inte. Med fel folk kommer det gå dåligt även om vi har de bästa cheferna på planeten.

Torbjörn Kronander

Cybersäkerhet

Historiskt sett har en stor del av vårt arbete inom cybersäkerhet handlat om extremt avancerad säkerhet. Särskilt fokus har legat på mobil kommunikation och vår Sectra Tiger-serie av säkra mobiltelefoner. Kvaliteten och säkerhetsgodkännanden på hög nivå har lett till att våra kunder främst återfinns inom försvar och myndigheter inom EU. Verksamheten går nu i riktning mot säkra mobila arbetsplatser, där kunderna måste kunna jobba säkert även utanför kontoret eller i hemmet. Även detta är ett område där pandemin covid-19 har lett till ökad efterfrågan på våra lösningar.

Vi driver sedan ett par år tillbaka också en satsning på IT-säkerhet för kritisk infrastruktur, särskilt kraftproduktion och distribution, som är en annan del av samhället som måste försvaras mot attacker.

Vi ser också att synergierna mellan cybersäkerhet och medicinsk IT ökar, även om det är från en låg nivå.

Hur vi och våra kunder påverkas av pandemin

Sectras kunder spelar en central roll i samhället, så även under den pågående pandemin som påverkar världen. Vår högsta prioritet är därför att säkerställa att deras verksamhet kan fortsätta fungera trots att arbetsbelastningen i vissa fall har ökat dramatiskt.

För att minska smittspridningen av covid-19 är det många verksamheter som har förlagt arbetet till hemmakontor. För kunder som hanterar säkerhetsklassificerade uppgifter ställer det ökade krav på data-säkerhet från dessa hemarbetsplatser. Inom sjukvården kräver hemarbetsplatser inom till exempel patologi och radiologi att kunderna kompletterar befintliga installationer med nya funktioner som är speciellt avsedda för samarbete över nätet. För Sectra har detta lett till ett uppsving i efterfrågan på dels mobila kryptolösningar, dels IT-system som gör att radiologer och patologer kan granska och samarbeta om fall på distans och dels lösningar för att upprätthålla

undervisning för läkarstudenter på distans när universiteten stängts ner.

Vi upplever en fortsatt efterfrågan på våra erbjudanden. I vissa fall leder dock kundernas prioritering av det som är allra nödvändigast för stunden till att planerade projekt förskjuts, eller att inköpsavdelningar pausar i pågående upphandlingar. Även om det innebär förseningar i många projekt har vi också projekt som går fram i snabbare takt än planerat. Därutöver har den stora nedgången i elektiv sjukvård i vissa fall lett till dramatiska intäktsbortfall för kunder, framför allt för privat drivna sjukhus, vilket är något som också påverkar deras investeringsförmåga på sikt och vissa värdgivare har infört tillfälliga investeringsstopp. Detta bidrar till en större osäkerhet än normalt och gör att det i nuläget är svårt att förut säga vilka effekter covid-19 kommer att få på Sectra framöver.

Trots de stora tragedier som samhällen upplever för närvarande på grund av covid-19, innebär förändringarna på sikt möjligheter för effektiviseringar och affärsutveckling. Både vi och våra kunder skaffar oss kunskaper om nya sätt att arbeta på distans och mycket av detta kommer att leda till ändrade och effektivare arbetssätt även efter covid-19. Något som på lång sikt kommer att kunna skapa möjligheter för ett snabbfotat företag som Sectra.

Framtiden – mer värde till våra kunder

Vår framtid är spännande. Teknikutvecklingen ger oss möjligheter att tillföra nya värden till våra kunder och vi befinner oss i branscher där underliggande samhällstrender driver tillväxten. Dessa trender innebär att samhällen dels måste lösa problemen med vård till en ständigt åldrande befolkning, dels måste skyddas mot cyberkriminalitet som hotar dess grundvalar och människors överlevnad. Vad händer med krypton om kvantdatorer blir en fungerande verklighet? Kan vi använda AI för att lära oss av historiska patientdata vad vi ska göra för en ny patient, och vilka möjligheter öppnas då? Hur kan vi tillhandahålla verktyg för att

förbättra resultatet för ortopediska operationer, ett av de vanligaste ingreppen för äldre människor och som växer mycket fort? Hur kan vi hjälpa vårdpersonal att hantera och ge patienter bästa möjliga behandling i en värld där fördubblingshastigheten för global medicinsk kunskap räknas i månader i stället för i mansåldrar? Det här är områden där Sectra kan hjälpa till. Men det kommer även att uppstå helt nya områden och problem där vi kan lösa och omsätta kundernas behov i nya produkter.

Vår stabila utveckling samt positiva underliggande kassaflöden och lönsamhet ger mig anledning att vara fortsatt optimistisk. Vi har ett antal spännande framtidsprojekt och även nya geografiska marknader som kan bli stora på sikt. Tillväxtpotentialerna är goda inom samtliga verksamhetsområden under överskådlig framtid, även om covid-19 troligen kommer att innebära en tillfällig dämpad efterfrågan på vissa marknader. Genom vårt arbete och investeringar i områden och innovation som har potential att öka kundnyttan skapar vi värde för våra kunder och kan på så sätt hjälpa till att göra samhällen friskare och tryggare. Detta kundvärde är grunden för våra framgångar och det som också avgör hur vi lyckas skapa aktieägarvärde och avkastning till våra ägare.

Linköping i juni 2020

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB

A man with short brown hair, wearing a dark blue long-sleeved shirt and a black headset with a microphone, is sitting at a desk in a call center. He is looking off to the side with a thoughtful expression. In the background, another person is visible, also wearing a headset, but they are out of focus. The lighting is bright and even.

Sectras modell för att skapa värde

En stark företagskultur är grunden för hur vi skapar värde för våra kunder, våra anställda, samhället i stort och därmed också för våra aktieägare. Sectrakulturen kretsar kring kundernas behov och långsiktighet i allt vi gör. På följande sidor kan du läsa om våra mål och prioriteringar för en hållbar affärsutveckling.

Grunden för Sectras hållbara värdeskapande

Vision

Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Affärsidéer och verksamhetsområden

Medicinsk IT

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Cybersäkerhet

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Imaging IT Solutions

Business Innovation

Secure Communications

Företagskultur och värderingar

Grunden för hur vi skapar värde är en stark företagskultur som kretsar kring kundernas behov och långsiktighet i det vi gör.

Mål

Vår ambition är att den nytta som vi skapar i ett samhälle med Sectras erbjudanden vida ska överstiga priset som kunderna betalar. Samtidigt ska ersättningen vara tillräcklig för att vi ska nå våra finansiella mål och därmed möjliggöra långsiktig tillväxt. För att uppnå detta behöver vi ha nöjda kunder, motiverade och innovativa medarbetare samt effektiva processer.

Hur vi lyckas följs upp genom koncerngemensamma finansiella mål och verksamhetsmål relaterade till dessa tre områden:

- kund
- innovation och nya affärer
- medarbetare, kultur och processer

I tillägg finns även affärsspecifika mål inom respektive verksamhetsområde och affärsenhet. På så sätt säkerställs att vår verksamhet skapar värde och bidrar till en hållbar affärsutveckling.

Läs mer på sidan 22.

Koncerngemensamma strategier för värdeskapande och hållbar affärsutveckling

Kundnytta

- Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt.
- Nära relationer med krävande kunder för att säkerställa att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.

Läs mer på sidan 14.

Företagskultur och medarbetare

- En företagskultur som motiverar och engagerar medarbetare till att lösa kundernas problem, hjälpa medmänniskor samt uppfylla – och många gånger överträffa – kundernas förväntningar.

Läs mer på sidan 16.

Innovation

- Nära samarbeten med kunder, universitet och industripartners för att fånga upp behov och idéer kombineras med en företagskultur där ledningen uppmuntrar medarbetare att pröva nya idéer och projekt.

Läs mer på sidan 20.

Geografisk expansion

- Internationell expansion, i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska detta ske genom organisk tillväxt, ibland kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.
- Expansion till nya geografiska marknader efter noggrann analys och i en kontrollerad takt allteftersom Sectra uppnår en stark position på existerande marknader.

Läs mer på sidan 21.

Exempel på värden vi skapar för våra intressenter

Kunder

- Effektivare diagnos och val av behandling för patienter.
- Ökad produktivitet, hög kvalitet och säkerhet i vården, särskilt i användning och hantering av medicinska bilder.
- Enklare planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.
- Virtuellt undervisning som ökar förståelsen för kroppens anatomi och hur den påverkas av sjukdom.
- Skydd mot avlyssning, obehöriga dataintrång och cyberattacker.

Patienter

- Snabbare diagnos och behandling – särskilt inom områden relaterade till den gamla människans sjukdomar.
- Säkrare diagnoser ger bättre vårdresultat.
- Undvikande av onödiga omoperationer av ortopediska implantat.
- Ökad tillgång till specialister oavsett var du söker vård.
- Ökad säkerhet kring patientdata.

Samhälle och medborgare

- Produkter och tjänster som bidrar till ökad effektivitet och kvalitet i medicinsk bildiagnostik och vård av patienter.
- Ökad cybersäkerhet i viktiga samhällsfunktioner.
- Arbetstillfällen och skattebetalningar i länder där vi verkar.
- Forskningsresultat som kan bidra till friskare och tryggare samhällen.

Distributionspartners och leverantörer

- Genom samarbetet med Sectra bidra till bättre och effektivare patientvård eller ökad cybersäkerhet.
- Ökade affärsmöjligheter.
- Intäkter och arbetstillfällen.

Aktieägare

- Avkastning som genereras av den ökade samhällsnytta som Sectra skapar.
- Satsningar och investeringar i växande nischmarknader och tillväxtområden som kan bidra till avkastning över lång tid.

Medarbetare

- Möjlighet att bidra till att göra samhällen friskare och säkrare.
- Anställning på en meningsfull, jämställd arbetsplats med engagerade och kompetenta kollegor.
- Olika typer av karriärvägar och personlig utveckling.
- Konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner.
- Säker och hälsosam arbetsmiljö.

Exempel på värden 2019/2020

859

Totalt antal anställningar i 14 länder

12,4 %

Andel av omsättningen som återinvesteras i FoU för ökad kundnytta

248,3

Inköp av handelsvaror från leverantörer, MSEK

> 150 miljoner

Totalt antal patienter vars bildiagnostiska information lagras i Sectras system

597,1

Löner och andra ersättningar till vd och medarbetare, MSEK

Starkt kundfokus ger långsiktigt förtroende

Sectras lösningar uppskattas för deras stabilitet och användarvänlighet. Men det som kunderna verkligen tycker skiljer oss från konkurrenterna är våra medarbetare – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. Sectraandan grundar sig i vår kundfokuserade företagskultur.

Sectra är ett etablerat varumärke på nischmarknader där förtroende är en avgörande framgångsfaktor. Om en nations viktigaste hemligheter avslöjas eller om det blir långa avbrott i elförsörjningen kan följderna bli katastrofala. Detsamma gäller om hanteringen av medicinska bilder på ett sjukhus slutar fungera. På sådana marknader köper kunder framför allt från leverantörer de litar på.

Att bygga detta förtroende, liksom att ta fram lösningar som verkligen gör nytta för våra kunder, kräver fokus på att förstå och ställa upp för kunderna. Alla företag kan misslyckas ibland. Skillnaden ligger i hur ofta det händer – och hur företagen agerar när det händer.

I nära samarbete med krävande kunder

Några av de viktigaste delarna i Sectras värderingar och hur vi agerar bygger på kunskapen om kundernas vardag samt att vi alltid strävar efter att ställa upp för våra kunder. För att kunna utveckla produkter som verkligen gör nytta hos våra kunder och som löser relevanta problem måste våra anställda förstå kundernas vardag. Alla medarbetare, oavsett roll, gör därför ett flertal kundbesök varje år för att hålla denna insikt aktuell. Att arbeta nära kunder är också en del av våra processer. I det ingår bland annat att erbjuda våra kunder att kommentera vår pågående produktutveckling. Vi har dessutom nära samarbeten med kunder och forskningsinstitut kring vår långsiktiga produktutveckling. Kulturen bidrar till att motivera och engagera medarbetarna att lösa kundernas problem och att många gånger till och med överträffa deras förväntningar.

Kundnöjdhet som första prioritet

Hög kundnöjdhet är en central del i Sectras identitet som bolag och drivkraften att skapa nytta för kunderna förenar oss. Att ha nöjda kunder är också en effektiv sälj- och marknadsföringsstrategi, eftersom detta är det ultimata beviset på att vi har bra lösningar som levereras av bra personal. Det är vår övertygelse att om vi prioriterar kundnöjdhet kommer vi även få nöjda medarbetare. Med nöjda kunder och medarbetare kommer bolaget fortsätta att vara framgångsrikt – vilket även gör ägarna nöjda. Hög kundnöjdhet bidrar dessutom till att det är roligare att gå till jobbet och gör det enklare att attrahera nya medarbetare.



Sectras kundfokuserade kultur bygger på:

- Att ha en stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.
- Att göra ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.
- Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhällen.
- Att ta initiativ, ta ansvar och agera – "gör nåt bra!".
- Att samarbeta med krävande kunder och kompetenta slutanvändare för att skapa bra lösningar.
- Att visa tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.
- Att sprida trivsel och humor.



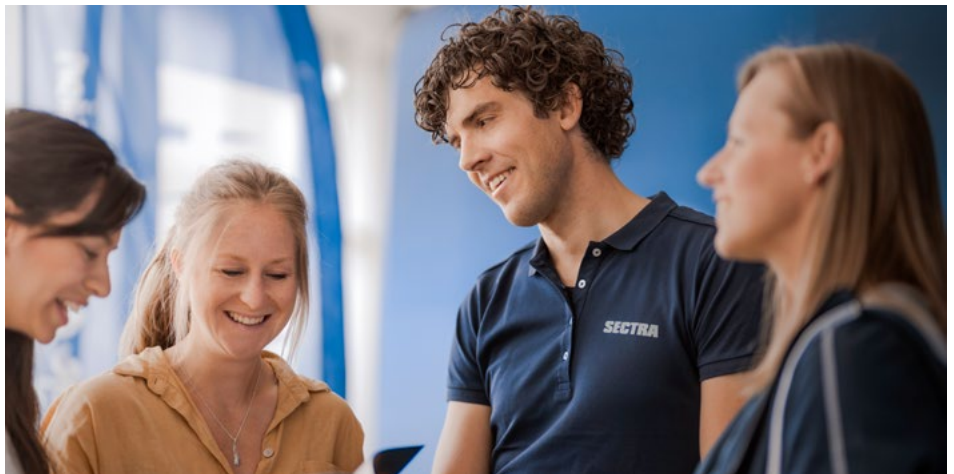
The knowledge to
meet expectations.
The passion to
exceed them.



Företagskultur för motiverade och engagerade medarbetare

Fyra prioriterade aktiviteter:

- Att rekrytera proaktivt och noggrant.
- Att vägleda beslut och beteenden med en stark företagskultur.
- Att skapa en miljö där alla har möjlighet att påverka företagets beslut, särskilt de som jobbar närmast kunderna.
- Att skapa förutsättningar för medarbetare att fortsätta utvecklas.



”Hire for attitude and ability. Train for skill.”

Våra kunder förväntar sig att möta personal med en särskild drivkraft samt vilja att förstå och hjälpa dem. Därför rekryterar vi nya medarbetare utifrån kandidaternas attityd, egenskaper och om de attraheras av och passar in i Sectrakulturen. Utöver det letar vi efter individer med en förmåga och vilja att ständigt lära sig nya saker. Vi verkar i en snabbföränderlig värld där den kunskap du besitter i dag kan ha ett begränsat värde i morgon. Därför är förmågan att snabbt kunna lära om och utvecklas viktig för oss. Under 2019/2020 ökade Sectra antalet medarbetare med 74 personer. Samtliga nyanställda intervjuades, förutom av närmsta chef och kollegor, även av koncernens vd. Denna rigorösa anställningsprocess speglar hur viktigt vi anser att det är att rekrytera rätt personer till bolaget.

Sedan 2018 har Sectra en funktion för Global Search som utvecklar rekryteringsstrategier och stöttar rekryterande chefer. En viktig del i strategin är att arbeta nära utvalda universitet världen över. Under 2019 deltog vi bland annat på 18 jobbmässor vid olika universitet samt arrangerade 10 företagskvällar och andra event för studenter.

En företagskultur som engagerar

Sectras kultur är vårt sätt att säkerställa att vi lever upp till kundernas förväntningar. Den vägleder vårt beteende, styr våra prioriteringar och skapar en gemensam värdegrund som binder oss samman.

Vår kultur genomsyrar rekrytering, utbildning och utvärdering av medarbetare. Vi genomför sedan många år en så kallad rookieutbildning för nyanställda. Under tre dagar ger vi dem en inblick i vad Sectra står för, vår kultur, hur vi skapar värde för våra kunder och hur varje individ bidrar till att skapa detta värde. Vi har även en liknande utbildning för chefer och ledare. Där ligger fokus på kundnytta, kultur och beteende.

Sectra arbetar strategiskt och proaktivt för att behålla och utveckla denna kultur. Fokus ligger på ledarskap, kommunikation och utbildning. Under 2019 stärkte vi bland annat kommunikation och utbildning inför, och i början av, medarbetarnas anställning. Syftet är att säkerställa att nyanställda förstår hur viktig Sectras kultur är för bolagets framgång och vad det innebär för alla anställda. Vi har också förtydligt kopplingen mellan vår kultur och den utvärdering som årligen görs av varje medarbetare i samband med

medarbetarsamtalen. Arbetet leds av Lisa Everhill, som tillträdde rollen som People and Brand Officer i maj 2019 och ingår i Sectras koncernledning sedan 2013.

Jämställd arbetsplats

På Sectra behandlas alla människor med lika mycket respekt, nyfikenhet och uppmärksamhet – oavsett hur länge de har varit anställda, vilken roll de har, hur gamla de är eller vilket kön de har. Vi är starkt förvisade om att alla som jobbar på Sectra är anställda för att de har en förmåga att skapa värde för våra kunder. Den förmågan är det vi värdesätter och fokuserar på.

Ledare som utmanar anställda att bli "sitt bästa jag"

Chefernas främsta uppgift på Sectra är att göra det möjligt för medarbetarna att möta kundernas förväntningar av såväl kunskap som attityd och att därmed kunna leverera värde. Grunden är kundförståelse och kundfokus i alla beslut vi tar. Medarbetarna har ett starkt medinflytande i bolaget och mandat att själva fatta kloka beslut.

Chefer ska leva och leda i enlighet med vår kultur och skapa tydlighet genom att ge feedback, kommunicera mål, förväntningar och prioriteringar. Under 2019/2020 implementerades ett program för nya chefer, Leadership at Sectra, som syftar till att skapa förståelse för hur vi på Sectra leder personal. Under året utvecklades även nya samtalsmallar till medarbetarsamtal för att ge chefer än bättre stöd i dialogen kring trivsel, prestation samt långsiktiga drömmar och möjligheter.

Möjligheter att fortsätta växa

Att utvecklas både kunskapsmässigt och personligt är viktigt för medarbetarnas trivsel – men också för våra kunder. Genom vår utbildningsorganisation Sectra University skapas möjlighet till intern och extern vidareutbildning av medarbetare och

personal hos samarbetspartners samt effektiv onboarding i samband med rollbyten eller nyanställning. Medarbetarna uppmuntras att växa och utvecklas som individer på olika sätt. Vi uppmärksammar och stöttar jobbrotation mellan avdelningar, roller, bolag och landsorganisationer. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen.

Vi tillhandahåller också olika karriär-alternativ. Utöver chefsroller kan anställda som har en expertkompetens inom något specifikt område befordras till en ledande roll utan personalansvar eller nomineras till Sectras årliga senioritetsprogram. Varje år kan medarbetare som är ett föredöme i att leva Sectras kultur, har en vilja att arbeta hårt när det behövs samt har en kompetens utöver det vanliga i något ämne nomineras av kollegor och sedan utses till seniorer eller fellows. Förutom äran och glädjen i utnämnelsen, får dessa medarbetare utökade förmåner och en ökad frihet att styra sitt arbete själva.

”

Det jag gillar mest med mitt jobb på Sectra är helt klart kulturen och medarbetarna. Här får man chansen att jobba med så många unika och smarta människor – bara det kan man lära sig mycket av.

Brittany Santella, anställd i USA



Framtidens medarbetare



Clara Siegbahn

2020-04-24
Emelie Siegbahn
Global Search Manager



Edith Rålund

2019-05-23
Markus Rålund
Global Business Lead, Pathology
and Cross Enterprise



Eira Dahlberg

2019-10-25
Tobias Dahlberg
Software Engineer



Eva Neuhardt

2019-10-14
Jeremy Neuhardt
Solutions Specialist



Frank Xander Tufano IV

2019-07-02
Margaret Carles-Tufano
Application Specialist



Gunborg Ståhl

2019-10-27
Josefine Ståhl
Product Owner



Hailey Elisabeth Mörlin

2020-03-19
Linnea Roivas
Order Handler



Hayden Edward Wright

2020-04-08
Chad Wright
Senior Support Engineer



Idun Lundgren

2019-06-23
Marcus Lundgren
System Developer



Milo Åhman

2019-05-31
David Åhman
Group Business Controller



**Samuel Yngve Roland
Andersson**

2019-06-16
Daniel Andersson
Senior Software Developer



Vanja Axelsson

2019-11-26
Adna Axelsson
Service Delivery Manager

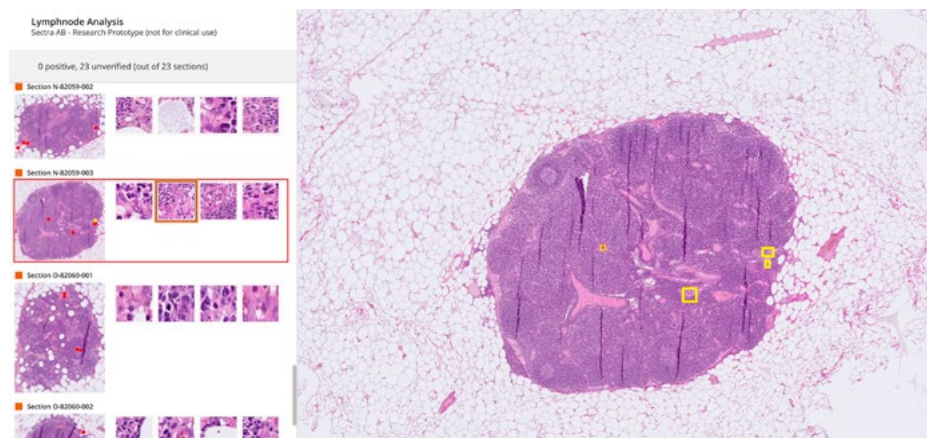
Möjlighet att kombinera föräldraskap med arbete – så skapar vi värde för våra medarbetare och samhällen i stort

Innovation för hållbar tillväxt

Våra kunder ska veta att vi är ett framtidssäkert val som hjälper dem att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar. Därför investerar vi kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkter och tjänster. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna och många av våra forskningsprojekt bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen.

Exempel på FoU-projekt och produktansättningar under 2019/2020

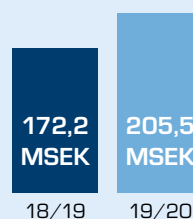
- Utveckling av ny funktionalitet för hantering av medicinsk data, bland annat nya moduler för verksamhetsstyrning, utökad funktionalitet för strukturerad rapportering samt ökad automatisering och assistans med hjälp av AI.
- Del i ett nationellt forskningssamarbete, AIDA, inom AI för medicinsk bildanalys, där Sectra tillsammans med Centrum för medicinsk bildvetenskap och visualisering (CMIV) vid Linköpings universitet varit drivande.
- Medverkan i ett större svenskt forskningsprojekt inom ortopedisk kirurgi som syftar till att utveckla metoder för högre precision i planering och uppföljning av ortopediska operationer.
- Vidareutveckling av tjänsten Sectra Implant Movement Analysis (IMA) som hjälper ortopedier att utvärdera om en protes måste bytas ut. Protesbyten är riskabla och mycket dyra. Att kunna undvika onödiga protesbyten har därför stor betydelse både ekonomiskt och för patienters livskvalitet.



Nya, smartare arbetssätt med AI

Flera av Sectras forskningsprojekt handlar om innovativa verktyg för patologer och radiologer i tätt samspel med AI-stöd. På bilden syns en prototyp för att snabbare och säkrare hitta cancerceller i lymfnoder där AI-algoritmen flaggar misstänkta områden.

Koncernens utgifter för FoU



10–15 %

Av koncernens omsättning investeras i FoU varje år

Patentportfölj

22

Patentfamiljer i koncernen

Exempel på forskningspartners

- CMIV vid Linköpings universitet (SE)
- Hospital for Special Surgery (US)
- Karolinska Institutet (SE)
- Radboud University Medical Center (NL)
- Utrecht University (NL)
- University of Leeds (UK)
- University Hospitals of Cleveland (US)
- Center for Artificial Intelligence in Medicine and Imaging vid Stanford University (US)

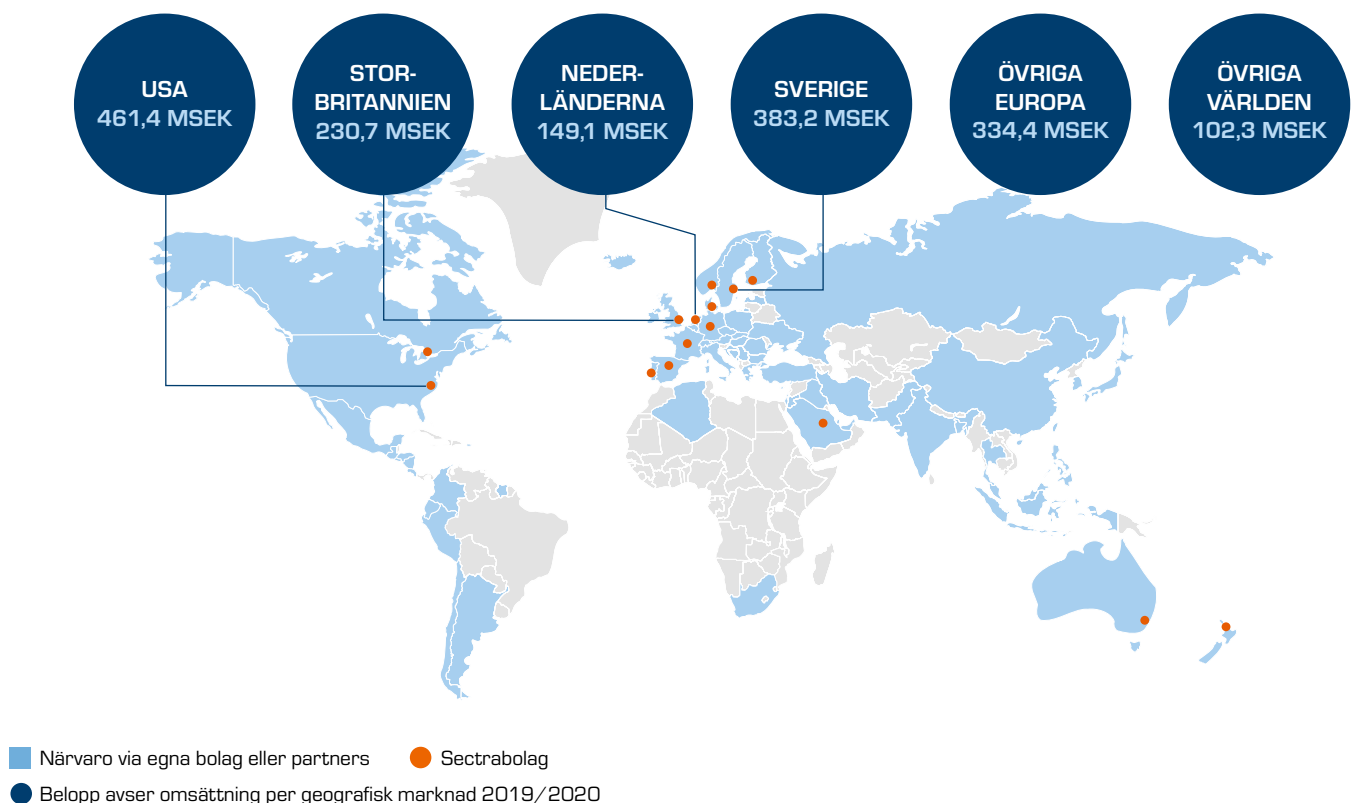
Multinationell närvaro med ambitionen att bli marknadsledande

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i ett mindre antal länder än liten i många. Ambitionen är att bli den största eller näst största leverantören i utvalda segment i de länder där försäljningen sker i egen regi.

Prioriterade aktiviteter för geografisk expansion

- Fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi. Särskild satsning i USA, där Sectra än så länge har en liten marknadsandel men växer snabbt.
- Genomföra kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader, både i egen regi och via partners. Särskilda satsningar pågår i exempelvis Frankrike och Kanada, som är de senaste länderna där Sectra startat dotterbolag. I båda dessa länder har vi fått viktiga referenskunder, vilket har stor betydelse för den fortsatta utvecklingen på dessa marknader.
- Etablera verksamhet i fler länder samt ingå avtal med nya distributionspartners i utvalda segment och marknader. Inom exempelvis affärsenheten Medicinsk utbildning, som främst säljer via partners, adderas successivt nya distributörer och produkterna finns i dag representerade i ett 50-tal länder.

- Kunder i fler än 60 länder
- Direktförsäljning i 19 länder
- 40-tal samarbetspartners



Koncerngemensamma mål

Sectras högsta prioritet är våra kunder. Att arbeta strukturerat och långsiktigt för ökad kundnytta är också det som främst engagerar våra anställda. Genom nöjda kunder och engagerade medarbetare skapar vi lönsam tillväxt, vilket långsiktigt gynnar våra ägare.

Verksamhetsmål

Kund

Värdet vi skapar för våra kunder är grunden för långsiktig och uthållig framgång. Målen är att ha hög kundnöjdhet på de marknader och i de kundsegment där vi verkar samt att märkbart förbättra kundernas verksamhet genom våra lösningar. Hur vi lever upp till målet för kundnöjdhet mäts löpande genom egna undersökningar baserade på metodiken NPS samt ledande externa utvärderingar inom våra respektive områden, exempelvis KLAS för våra medicinska system.

Kundnöjdhet: NPS ≥ 20 i kundnöjdhetsmätningar.

Utfall 2019/2020: Av 14 genomförda mätningar uppfyller 13 delområden målet med god marginal.

Detta är ett urval av nyckeltal, läs mer i [hållbarhetsrapporten](#) på sidorna 62–67.

Företagskultur, medarbetare och processer

Personalen och den företagskultur som driver vårt beteende och beslutsfattande är vår främsta konkurrensfördel. Vi vill därför säkerställa att vi har nöjda medarbetare som uppfattar Sectra som en jämställd arbetsplats och som känner att vår företagskultur motiverar och engagerar dem. Detta har också stor betydelse för vår förmåga att rekrytera och behålla rätt personal. Målen följs upp i en årlig medarbetarenkät. För att säkerställa att vi har rätt processer för att växa på ett effektivt sätt följer vi även upp rörelseresultat i förhållande till lönekostnader över tid.

Medarbetare: $\geq 3,5$ på en femgradig skala för magkänsla när man kommer till arbetet.

Utfall 2019/2020: 4,2

Innovation och nya affärer

Sectra vill vara en framtidssäker partner för våra kunder. Därför är innovation och kontinuerlig utveckling viktigt. Målet uttrycks i orden "skate to where the puck is going to be" som tillskrivits hockeyspelaren Wayne Gretzky. Vi ska alltså säkerställa att Sectra är positionerat för att möta kundens nästa behov. Målet följs upp i Sectras årliga medarbetarenkät.

Innovation: $\geq 3,5$ på en femgradig skala för påståendet att Sectra är innovativa.

Utfall 2019/2020: 4,0

Hur de värden vi skapar bidrar till FN:s globala mål

Genom vårt arbete hjälper vi våra kunder att bidra till att samhällen blir mer hållbara.



FN:s globala mål nr 3

– Hälsa och välbefinnande

Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhällen i stort. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Inom dessa områden underlättar och effektiviserar våra lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.



FN:s globala mål nr 9

– Hållbar industri

Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhällen att säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning och att skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper vi vårdgivarna att bedriva en effektivare vård inom bild- och funktionsmedicin genom att bland annat tillhandahålla infrastruktur, produkter och tjänster för bildledning inom och mellan olika vårdgivare.



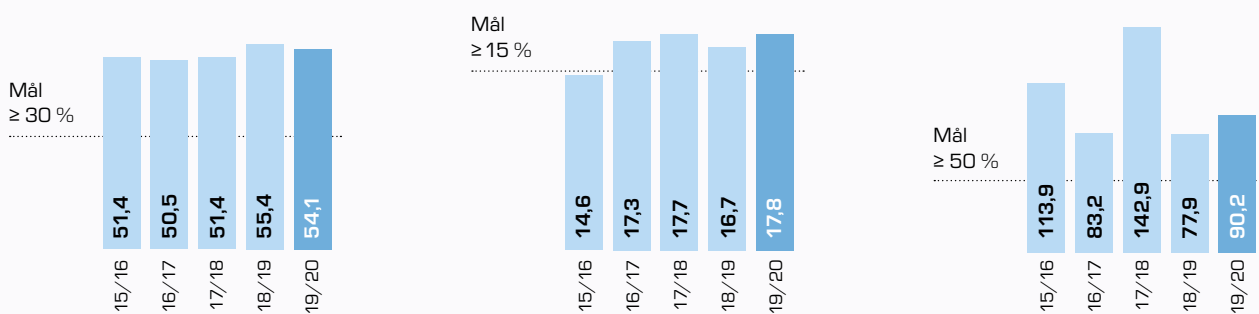
FN:s globala mål nr 16

– Fredliga och inkluderande samhällen

Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvaret att säkra en fungerande statsförvaltning. Vi arbetar också aktivt för att motverka korrup­tion och mutor samt för att följa alla lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.

Finansiella mål

Utfallet för samtliga koncernövergripande finansiella mål överstiger målnivåerna. Stabilitet och lönsamhet är hygienfaktorer. När dessa är uppfyllda sätts tillväxtmålet i fokus, där vi återinvesterar vinster i områden som har potential att öka kundnyttan och därmed bidra till stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna.



1. Stabilitet

Soliditeten ska vara minst 30 procent.

Soliditeten överstiger det strategiska målet. Ökat totalresultat i kombination med högre kapitalomsättningshastighet har bidragit till ökad soliditet de senaste åren.

Varför detta mål: En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde. Genom en stark balansräkning har Sectra också möjlighet att finansiera driftavtal med kunderna, vilket är en stor fördel eftersom efterfrågan på denna typ av avtal har ökat under de senaste åren.

2. Lönsamhet

Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

Lönsamheten överstiger det strategiska målet. Den har utvecklats positivt de senaste åren genom strukturförändringar, fler kunder, högre andel licens- och tjänsteförsäljning, produktutveckling samt ökad effektivitet i leveransorganisationen.

Varför detta mål: En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med bra lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

3. Tillväxt

Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.

Vinsttillväxten överstiger det strategiska målet. Vinsttillväxten per aktie är ett resultat av växande omsättning och Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten och samtidigt öka andelen produkter med högre marginaler, som exempelvis mjukvarulicenser.

Varför detta mål: Vinsttillväxt är ett mer relevant mål för bolaget än ökad omsättning eftersom andelen mjukvara, tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av hårdvara.

Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädningseffekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.



Imaging IT
Solutions

Business
Innovation

Medicinsk IT

För att bibehålla hög vårdkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården uträtta mer, med oförändrade eller minskade resurser. Vården av en allt äldre befolkning står inför särskilt stora utmaningar. Medicinsk bilddiagnostik och utbildning är centrala delar för att möta dessa utmaningar.

Hur Sectra bidrar till bättre cancerdiagnostik

Sectra har specialiserat sig på bilddiagnostik inom fyra områden som står inför stora utmaningar relaterade till sjukdomar hos den åldrande befolkningen – cancervården är ett av dem. Antalet cancerdrabbade ökar i takt med att vi lever allt längre, vilket ökar kraven på snabbare och effektivare cancervård. Tack vare förbättrade diagnos- och behandlingsmetoder överlever också allt fler sin cancerdiagnos. Det innebär att belastningen på den diagnostiska vården ökar, eftersom patienterna efter avslutad behandling måste undersökas regelbundet för att kontrollera att cancer inte kommer tillbaka. Detta ökar behoven av bilddiagnostik.

Sectras lösningar kan höja vårdkvaliteten och förkorta tiden från misstanke till diagnos samt påbörjad behandling i flera av de vanligaste cancerformerna. Följande områden är konkreta exempel på hur vårt erbjudande bidrar inom cancervården.

Effektivare arbetsmiljö och verktyg för radiologen

Radiologin spelar en nyckelroll i att ställa cancerdiagnos. Sectra arbetar för att erbjuda en samlad arbetsytta där radiologen effektivt kan granska bilder, göra de analyser som behövs och föra in resultaten samt övriga kommentarer i ett svar till den remitterande läkaren. Allt detta kan göras utan att behöva öppna externa applikationer eller föra över information manuellt mellan olika program. I samma arbetsytta tillgängliggörs även AI-baserade verktyg som underlättar diagnostiken och gör arbetsflödet av patientfallen mer effektivt. Genom den samlade arbetsytan ökar säkerheten samtidigt som tiden det tar för radiologen att ställa diagnos och kommunicera sitt svar förkortas.

Effektivare arbetsmiljö och verktyg för patologen

I de fall radiologens svar tyder på att det finns en cancertumör hos patienten tas ett vävnadsprov för att patologen ska kunna hitta konkreta bevis för cancertypen och dess utveckling. Detta är avgörande information för att kunna sätta in rätt behandling. Sectra kan förse patologen med en helt digital granskningsmiljö och därmed ersätta granskning i mikroskop. Med digitala verktyg blir bilderna enkelt tillgängliga såväl

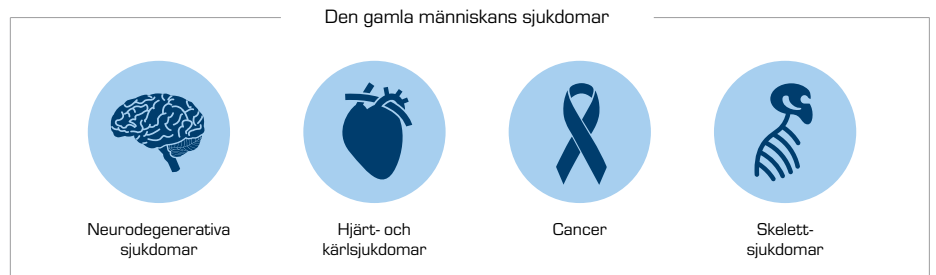
inom det egna sjukhuset som för experter som kan behöva anlitas från andra sjukhus – eller till och med i andra länder. De digitala verktygen ger också den granskande patologen stöd för snabbare bedömning genom att de gör analysen mer personoberoende och möjliggör tillämpning av AI-baserade verktyg.

Snabbare och enklare kommunikation av bilder och svar

Sectra erbjuder radiologer, patologer och andra aktörer i vårdkedjan en sammanhållen lösning för hantering av samtliga bilder och svar. Detta gör att respektive experts remiss, bilder, prover och svar omedelbart är tillgängliga för alla som har rättigheter att ta del av dem. Därmed får varje aktör en bättre patientöversikt, vilket ökar kvaliteten i vården och snabbar upp processen att skicka information mellan de olika aktörerna.

Integrerad diagnostik

En sammanhållen IT-lösning för all bildhantering möjliggör också så kallad integrerad diagnostik. Det kan till exempel innebära att radiologen och patologen kan se varandras slutsatser och få stöd i IT-systemet för att snabbt och enkelt upptäcka fall där de inte är överens. Genom att upptäcka och åtgärda detta innan experterna samlas i så kallade multidisciplinära ronder för att diskutera enskilda patienters behandlingsplan sparar vården såväl tid som pengar.



Sectra erbjuder lösningar för all bilddiagnostik och har fokus på cancer, hjärt- och kärlsjukdomar samt skelettsjukdomar. Vi samarbetar också med partners som har lösningar för neurologi.

Sjukvårdsmarknaden

En åldrande befolkning sätter fokus på sjukdomar hos gamla människor

Samhällstrender

Åldrande befolkning

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar.³ Äldre människor drabbas framför allt av sjukdomar inom områden som cancer, hjärta och kärl, nervsystem samt skelett och rörelseorgan. Effektivare diagnostisering och uppföljning av dessa sjukdomsförlopp är därför särskilt prioriterat.

Medicinska framsteg

Med förbättrade diagnos- och behandlingsmetoder överlever allt fler patienter sina sjukdomar. Därmed behöver fler genomgå uppföljande undersökningar, vilket bidrar till ett ökat behov av bilddiagnostik.

Färre ska försörja fler

Förbättringar i levnadsförhållanden gör att vi i dag lever längre. Samtidigt minskar antalet barn som föds i världen.⁴ Det ändrade förhållandet mellan antalet unga och äldre innebär att färre måste försörja och ta hand om fler i framtiden.

Digitalisering

Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt innebär utvecklingen att system och information blir mer sårbara för mänskliga misstag, dataintrång och cyberattacker.

Bransch- och tekniktrender

AI

AI är en teknik på framväxt inom sjukvården. AI kan bland annat användas till att förenkla och automatisera repetitiva och tidskrävande uppgifter i det diagnostiska arbetet.

Population health

Användning av kliniska patientdata och medicinska bilder i kombination med patienters socioekonomiska faktorer som demografi, livsstil och livssituation för att nå bättre vårdresultat samtidigt som kostnader kan sänkas. Detta används till exempel för att förutse längden på sjukhusvistelser eller att förebygga sjukdomar.

Individanpassad vård

Behandling och medicinering av patienter blir allt mer individanpassad baserat på genuppsättning, sjukvårdshistorik och vårdresultat från andra patienter med samma sjukdom. Planering och uppföljning kommer i hög grad att vara bildbaserad.

Patientinvolvering

Digitala lösningar och nya arbetssätt ger patienter ett större inflytande över sin egen hälsa och vård. Enskilda individer kommer att få nya verktyg för att engagera sig i och sköta sin hälsa eller hjälpa till i vården av en nära anhörig.

Kundernas utmaningar och behov

Samverkan kring resurser

För att kunna utträtta mer med samma eller mindre resurser sker en ökad samverkan inom och mellan olika avdelningar och aktörer i vården. För ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft sker dessutom allt fler sammanslagningar och uppköp av vårdaktörer.

Patientintegritet och cybersäkerhet

Förbättrad tillgång till relevant patientinformation – utan att kompromissa med patientens integritet – är en förutsättning för att effektivisera vårdprocesser, undvika felbehandlingar och korta vårdtider. Samtidigt ökar antalet cyberbrott riktade mot sjukvården och utgör hot mot patienters säkerhet, liv och integritet. Då konsekvenserna kan bli allvarliga ser sig sjukvården tvingade att betala lösensummor, vilket gör cyberbrott än lukrativare i denna sektor.

Konsolidering av IT-system

Allt fler vårdgivare konsoliderar sina IT-system med syfte att underlätta underhåll och drift samt minska sina kostnader. Att minska antalet IT-system underlättar också samverkan mellan olika medicinska discipliner.

Sänka kostnader och öka fokus på kärnverksamheten

På vissa marknader flyttar många vårdgivare sina IT-system för medicinsk bildhantering till molnet. Syftet är att sänka kostnader, minska det egna kompetensbehovet inom IT och cybersäkerhet samt ta del av molntjänsters drifts- och samverkansfördelar.

Utbilda fler – effektivare

I de flesta av världens länder ökar bristen på kvalificerad vårdpersonal, inte minst specialister. Fler behöver utbildas. Att modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer ligger högt på dagordningen för många sjukhus och universitet.

Växande behov av lösningar för arbete och vård på distans

Ökad specialisering, samverkan kring resurser och att patienter i större utsträckning rör på sig mellan vårdgivare ökar kraven på att kunna arbeta och ge vård på distans med tillgång till samma diagnostiska verktyg som finns på sjukhusen.

Marknadernas storlek och tillväxttakt

Hälso- och sjukvårdskostnaderna ökar. Dels innebär det ett ökat behov av samverkan mellan aktörer i vården, dels driver det på konsolidering av olika IT-system. Med våra produkter och tjänster ska vi därför hjälpa kunderna att växa och konsolidera sin verksamhet med hög effektivitet. För att möta kundernas utmaningar krävs IT-lösningar med hög tillgänglighet och säkerhet som kan underlätta diagnos, planering och uppföljning av patienter. På så sätt kan kunderna öka produktiviteten, korta ledtiderna och minska kostnaderna i hela vårdkedjan.

Medicinsk bildhantering

Den globala marknaden för IT-system för medicinsk bildhantering (radiologi och kardiologi) uppgick 2019 till 3,4 miljarder USD och förväntas växa till 3,8 miljarder USD 2024. Den genomsnittliga tillväxttakten 2018–2024 bedöms vara 2,3 procent.⁵

Till följd av ökad samverkan och konsolidering väljer allt fler vårdgivare att ersätta befintliga IT-system för radiologi med sammanhållna lösningar som omfattar bildhantering i hela organisationer och/eller regioner, så kallad Enterprise Imaging. Marknaden har tagit fart i utvecklade länder där det finns en hög penetration av PACS för radiologi och kardiologi, leverantörsneutrala arkivlösningar och journalsystem. Enterprise Imaging för radiologi och kardiologi bedöms under perioden 2018–2024 växa i genomsnitt mer än 10 procent per år.⁶

I nya marknadssegment är tillväxttakten väsentligt högre, exempelvis för kliniska beslutstöd baserade på AI, avancerade verktyg för analys och diagnos, samt medicintekniska produkter som hjälper läkarna att anpassa behandlingar och läkemedel till enskilda patienter (companion diagnostics). Detta gäller även digital patologi, där marknaden växer snabbt. Vi har en klart ledande marknadsposition i Sverige inom digital primärdiagnostik för patologi. Sverige är pionjärer inom detta område och har genom digitalisering av primärdiagnostik vid mer än 50 procent av landets patologilabb kommit längst i världen. Med Sverige som stark hemmamarknad är Sectra

redo att hjälpa vårdgivare i andra länder som nu står i startgroparna för digitalisering av primärdiagnostik, så som USA, Storbritannien och övriga marknader där vi är aktiva. På den svenska marknaden finns det 32 patologilabb och motsvarande siffra för USA överstiger 5 000, vilket ger en mycket stor tillväxtpotential inom området digital patologi för primärdiagnostik.

Ortopedi

Hundratals miljoner människor lider av osteoartrit (artros), en sjukdom som ofta leder till byte av höft-, knä- och axelleder. Sjukdomen är en av de viktigaste globala vårdutmaningarna enligt världshälsoorganisationen, WHO, vid sidan av sjukdomar som cancer och stroke. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer.⁷ Totalt genomförs mer än tre miljoner ledoperationer per år⁸ runt om i världen och antalet förväntas öka kraftigt till följd av åldrande befolkning. Dessutom utförs årligen mer än åtta miljoner operationer⁹ av frakturer som främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. Det innebär stor marknadspotential för IT-system och tjänster som kan effektivisera logistik samt underlätta planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.

Medicinsk utbildning

Växande och åldrande befolkning, i kombination med fler möjligheter till behandling, ökar behovet av att utbilda fler läkare och sjuksköterskor. Detta driver på efterfrågan på moderna utbildningssystem, undervisningsverktyg och -material med stor ämnesbredd som kan effektivisera och förbättra medicinsk utbildning. Den globala marknaden omfattar över 2 500 lärosäten^{10,11} och sjukhus som bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar för läkare, sjuksköterskor och veterinärer.

Tillfälliga effekter av covid-19

Kunderna har visat fortsatt högt förtroende för Sectra under pandemin covid-19. Vi hjälper till att tillgodose det utökade behovet av effektiva och säkra lösningar för

medicinsk bildhantering och utbildning, exempelvis med produkter och tjänster som möjliggör arbete och studier på distans. Samtidigt flyttar många vårdgivare planerade upphandlingar av nya medicinska IT-system framåt i tiden och branschmässor samt andra kundevenemang ställs in. Detta förväntas få en tillfälligt dämpande effekt på marknaden för medicinska IT-system på kort – medellång sikt.

> 3 miljoner

Ledoperationer per år
runt om i världen

2 500

Lärosäten och sjukhus världen
över bedriver medicinska grund-
och specialistutbildningar

IT-system för medicinsk bildhantering
(radiologi och kardiologi)¹²

3,4

Globala marknaden i
miljarder USD år 2019

Verksamhetsområde Imaging IT Solutions



614 medarbetare

Produkterbjudanden

Sectra Imaging IT Solutions erbjuder medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Erbjudandet omfattar:

- IT-system för effektiv diagnostik, arkivering, presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och relaterad patientinformation.
- IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning.
- Plattform för enklare och säkrare införande av AI-baserade verktyg som förbättrar diagnostik och arbetsflöde för användare.
- Flexibla leveransmodeller där kunderna till exempel kan välja att köpa systemen som traditionella systeminstallationer, molntjänster eller tjänster där Sectra tar helhetsansvar för driften av systemen.
- Underhåll i form av support, systemövervakning och uppgraderingar.
- Konsulttjänster inom integration, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling.
- Utbildning för användare och administratörer.

Kunder

Kunderna består av offentliga och privata vårdgivare som använder medicinska bilder i sin verksamhet. Vanligtvis handlar det om stora sjukhus, regioner, sjukhuskedjor och privata kedjor av kliniker som växer och konsolideras. Dessa kunder värdesätter vår förmåga att leverera extremt driftsäkra och skalbara lösningar för medicinsk bilddiagnostik. De har också behov av kommunikation och samarbete mellan sjukhus, vilket vi kan tillgodose.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Imaging IT Solutions har egna säljorganisationer i 18 länder samt samarbetspartners i ett 30-tal länder i Afrika, Europa, Mellanöstern, Nordamerika, Oceanien, Japan och Sydostasien. De största marknaderna är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

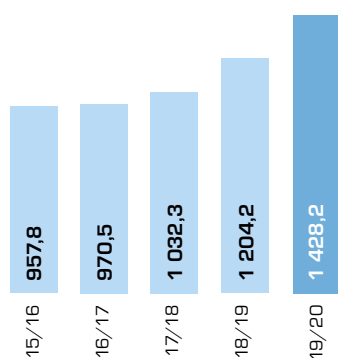
Konkurrenter

Till de främsta konkurrenterna inom området hör Agfa, Change Healthcare, Fujifilm, GE Healthcare, INFINITT Healthcare, Intelrad, Philips (som under 2019 förvärvade delar av Carestream Healths verksamhet) samt lokala aktörer som Visage Imaging och Visus. De omfattar även större IT-bolag med arkivfokus, såsom Hyland Software.

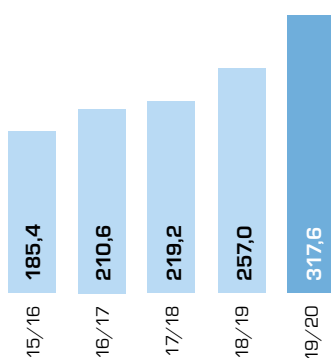
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 56.

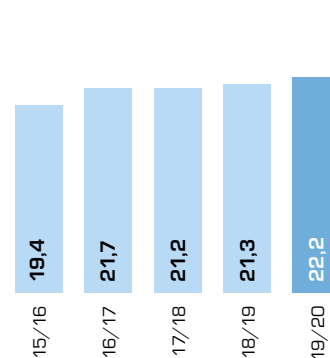
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder för diagnostisk användning. Detta gäller särskilt inom cancerdiagnostik. Verksamheten är främst inriktad mot stora bilddiagnostiska enheter, till exempel radiologi, mammografi, patologi och kardiologi. Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancervården går som en röd tråd genom våra erbjudanden.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation som är relaterad till bilddiagnostik. Vi närmar oss 2 000 installationer av Sectras IT-system och bland kunderna finns några av världens största vårdgivare. Snabbast växer verksamheten i USA. Omfattande och långa kundavtal bidrar till långsiktig stabilitet och hög andel återkommande intäkter. För att möta kundernas behov pågår långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya produktområden, exempelvis digital patologi och kardiologi, samt expansion till fler geografiska marknader genom egna etableringar och nya distributörer.

Ledande marknadsposition genom nöjda kunder

Vi har sedan länge en stark position inom IT-system för hantering av radiologibilder. Satsningar på hög kundnöjdhet har resulterat i att flera nya framstående vårdgivare valt Sectra samt att befintliga kunder förlängt och expanderat användningen av våra produkter och tjänster.

Sectra har i dag en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position

i Storbritannien. Vi har även stärkt positionen i Australien genom en omfattande beställning från landets största offentliga vårdssystem New South Wales Ministry of Health. Inom nischen bildhantering för bröstdiagnostik är Sectra marknadsledande i ytterligare länder.

I några länder har vi så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad. Detta gäller dock inte USA, där vi har en relativt liten men växande marknadsandel. Vi har de senaste åren även startat egna säljorganisationer i två nya länder, Frankrike och Kanada. Etableringarna är betydelsefulla ur ett långsiktigt tillväxtperspektiv och visar en positiv utveckling med initiala beställningar från kunder.

Från IT-system för radiologi till Enterprise Imaging

För ett antal år sedan var våra kunder radiologiska kliniker som behövde IT-stöd för sin bildhantering. I ökande omfattning övergår kunderna från att använda system för enskilda avdelningar till lösningar för sjukvårdens totala behov av bildhantering. Konsolidering av all bildhantering benämns ofta som Enterprise Imaging. Sectras skalbara lösningar hanterar alla typer av medicinska bilder, med fokus på de mest bildintensiva avdelningarna – radiologi, mammografi, patologi och kardiologi – i ett och samma system. I produktportföljen ingår också tjänster och produkter för delning och kommunikation av bilder, stråldosregistrering för patienter samt uppföljning och analys av kundens verksamhet. Detta gör att vi kan vara den helhetsleverantör som många kunder efterfrågar och det öppnar upp för kompletterande försäljning till befintliga kunder. Genom att fler kunder har nyttjat möjligheten att bredda sina system till användning utanför röntgen har vi stärkt positionen som helhetsleverantör och även kunnat utöka affären på redan väl etablerade marknader.

Fokus på cancerdiagnostik

En central del i vår strategi inför framtiden är medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik. De flesta användarna finns i dag inom radiologi och bröstdiagnostik.

Användningen ökar inom andra områden, exempelvis patologi, bland annat till följd av att allt fler kunder inför digitala system. Sectras IT-lösningar möjliggör integrerad diagnostik, då bilder och information från olika diagnostiska specialiteter kan lagras och visas i ett och samma system. Detta underlättar samarbeten mellan exempelvis radiologer och patologer, som har nyckelfunktioner i en effektiv cancervård. Med ett växande antal kunder som redan har digitaliserat sin patologiverksamhet har Sectra byggt upp ett starkt varumärke och en god position när marknaden nu börjar ta fart.

Under våren 2020 fick Sectra ett 510(k)-godkännande av den amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten U.S. Food & Drug Administration (FDA). Godkännandet gäller för Sectra Digital Pathology Module i kombination med bolaget Leica Biosystems redan godkända produkter. Därmed kan vårdgivare i USA nu använda Sectras digitala patologilösning för primärdiagnostik och distansgranskning. Godkännandet från FDA gör oss väl positionerade inom digital patologi i USA. För vidare läsning om [hur Sectra bidrar till bättre cancerdiagnostik](#), se sidan 25.

Ökat fokus på AI

AI som bidrar till verklig nytta i sjukvården är ett underliggande tema för flera pågående projekt inom den egna produktutvecklingen. Arbetet koncentreras för närvarande till lösningar som kan användas i det dagliga diagnostikarbetet, reducera repetitiva och tidsödande uppgifter samt förbättra och effektivisera arbetsflöden. För att ge snabbare tillgång till innovation erbjuds kunder även möjlighet till leverantörsneutral integration av externa AI-applikationer. Detta



”

Under året har jag träffat många nya och befintliga kunder. Det som gång på gång slår mig är att Sectra fyller en mycket viktig uppgift inom vården. Genom att utveckla nya verktyg och IT-lösningar kan vi hjälpa våra kunder att använda ny teknik och innovationer för att ge bättre och mer effektiv vård. Utan den utvecklingen kommer inte våra kunder klara av de ökade kraven som de står inför. Sectra är en långsiktig partner som kan ge kunderna tillgång till de mest användarvänliga och effektiva diagnostiska verktygen. På så vis kan de ställa rätt diagnos på ett så effektivt sätt som möjligt och ge fler patienter den bästa möjliga vården.

Marie Ekström Trägårdh
Vd Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB

möjliggörs av den plattform som vi utvecklar inom ramen för strategin att erbjuda kunderna en helhetslösning.

Sectra bedriver även flera forskningsprojekt inom AI, vilket gynnar verksamhetsområdet. För vidare läsning om dessa, se sidan 37.

Molnbaserade tjänster ökar

Allt fler kunder efterfrågar molntjänster framför lokala installationer. Sectra har de senaste fem åren förberett sig för en omställning till tjänsteleveranser, vilket innebär en helt ny leveransorganisation. Sectras tjänsteerbjudande ligger i framkant och flera kunder i Europa använder redan våra molntjänster. Leveranserna ökar framför allt i Skandinavien, Storbritannien och USA. Denna leveransmodell innebär kostnads- och säkerhetsfördelar samt att kunderna kan fokusera mer på kärnverksamheten – det vill säga att erbjuda snabb och effektiv vård. På sikt ger molntjänster kostnads- och driftsfördelar även för Sectra, men initialt innebär de kostnadsökningar kopplade till investeringar i hårdvara, utveckling och organisation.

Skifte till ny prenumerationsmodell är påbörjat

Som en del i övergången till tjänsteleveranser byts även betalmodellen ut till att vara prenumerationsbaserad. Med start i USA, kommer vi från och med 2020/2021 att som huvudalternativ erbjuda våra IT-system för medicinsk bildhantering med betalning för användning i stället för licensköp. I övriga länder kommer det finnas som valmöjlighet. Redan i dag använder enstaka kunder en liknande modell, exempelvis på den svenska marknaden. Skiftet till prenumerations-tjänster medför att fler kunder enklare kommer att kunna ta del av en större andel av den funktionalitet Sectras lösningar erbjuder och expandera sin verksamhet mer kostnadseffektivt.

Prenumerationsmodellen innebär att kunder i stället för att betala en högre licensavgift vid avtalsstart och en lägre rullande serviceavgift, betalar en mer jämnt fördelad prenumerationsavgift varje år som baseras på funktionalitet och nyttjandegrad. Inledningsvis har detta inte någon stor effekt på resultatredovisningen. Däremot kommer den nya modellen bidra till en fördröjning av

kassaflöden. Eftersom det är långa ledtider i upphandlingar bedömer vi att nya kundavtal som bygger på denna prenumerationsmodell inte kommer att ge någon märkbar påverkan förrän tidigast 2021.

Cybersäkerhet allt viktigare i sjukvården

Sjukhus är attraktiva måltavlor för organiserade cyberattacker och det är ett allvarligt hot mot såväl patienters säkerhet, liv och integritet som vårdens effektivitet. Inget enskilt IT-system är säkert när det gäller cyberattacker, utan när det kommer till prevention krävs ett helhetstänk från sjukhusen. Sectras kunskap inom cybersäkerhet ses allt oftare som en konkurrensfördel då kunder söker efter en partner inom området och ställer högre krav i upphandlingar av medicinska IT-system.

Året i korthet

Imaging IT Solutions växer både med nya kunder samt förnyade och utökade avtal med befintliga kunder. Vi har ökat marknads-satsningarna och successivt förstärkt leveranskapaciteten i utvalda regioner. Detta gäller framför allt i USA, men även på tillväxtmarknader som Australien, Kanada och Frankrike. Vi har också stärkt kompetensen inom nya teknikområden som kan bidra till ytterligare nytta hos våra kunder, exempelvis AI och molnbaserade lösningar.

Utmärkelser för branschens nöjdaste kunder

För sjunde året i rad toppade ett av Sectras medicinska IT-system, Sectra PACS, branschens viktigaste kundnöjdhetsundersökning ”Best in KLAS”. Med ett ökande antal kunder som använder Sectra VNA rankades vi högst även i en KLAS-rapport för multimediaarkiv¹³, men utanför den formella rankingen eftersom antalet kunder än så länge är för få. Sectra fick även goda recensioner från kunder i en ny KLAS-rapport om digital patologi.¹⁴ Utmärkelserna anses vara viktiga dörröppnare på den amerikanska marknaden, framför allt till större, prominenta vårdgivare.

» medical.sectra.com/klas

Sectra växer snabbt i USA

Orderingången ökade på den amerikanska marknaden och USA har nu vuxit om Sverige sett till omsättning. Nya avtal tecknades med flera stora och välrenommerade vårdgivare, såsom BJC HealthCare och Vanderbilt Health. Dessutom genomfördes flera stora leveranser av system för medicinsk bilddiagnostik till bland andra Stanford Health Care, Kettering Health Network och Deaconess Health System.

Vi fick också FDA-godkännande av vår modul för digital patologi, ett viktigt framsteg inom detta produktsegment. Framstående vårdgivare som Hospital for Special Surgery, som utökar sitt bildhanterings-system från Sectra, och Mayo Clinic Department of Laboratory Medicine and Pathology har valt att digitalisera patologi med hjälp av vår lösning.

Stärkt position på nyckelmarknader

Vi fortsätter att växa på marknader där Sectra har en framstående position. Vårdkonsortiet SWASH (UK) har förlängt sitt kontrakt och nya kunder valde Sectra. Där bland Maastricht University Medical Center (NL), Ziekenhuis Gelderse Vallei (NL) och universitetssjukhuset Groningen (NL) samt Region Halland (SE). I Halland valde kunden vår IT-tjänst där vi tar ett helhetsansvar för teknik och drift av all bildhantering inom radiologiverksamheten.

Framgångar i flera länder på Balkan

Sommaren 2019 inledde Sectra ett samarbete med en distributör för att täcka marknaderna Bosnien-Hercegovina, Kroatien och Serbien. Distributören har sedan dess sålt våra lösningar till fyra kunder, varav en är det prestigefulla sjukhuset KBC Zagreb.

Framgångar inom digital patologi

Vi har befast vår position inom området digital patologi i Nederländerna, Skandinavien och Storbritannien – marknader som ligger i framkant i övergången till den digitala tekniken. Bland annat har det framstående universitetssjukhuset Radboud

University Medical Center i Amsterdam börjat använda Sectras lösning. Dessutom har universitetssjukhuset i Genève och Zuyderland Medical Center i Nederländerna beställt system från Sectra. I Sverige har Region Skåne valt vår lösning och detta är en av världens största kliniska installationer för digital patologi med fyra sjukhus och 14 skannrar sammankopplade till ett centralt system.

Enkel och säker implementering av AI inom cancer- och bilddiagnostik

Det brittiska konsortiet Northern Pathology Imaging Co-operative (NPIC) siktar på att bli ett världsledande centrum för AI-forskning inom cancerdiagnostik. Sectra bidrar till det stora, treåriga projektet inom medicinsk bildhantering med sin leverantörsneutrala plattform för AI-applikationer. Vi inledde även ett samarbete med universitetssjukhuset Utrecht Medical Center (UMCU) i Nederländerna, ett världsledande sjukhus inom AI för bilddiagnostik. Tillsammans vill vi underlätta för vårdgivare att implementera och använda AI-applikationer inom bilddiagnostik med hjälp av en teknisk infrastruktur som är utvecklad av UMCU.





Kardiologer i Kanada förbättrar svarstider

Expansion och tillväxt inom sjukvården är bra, men innebär alltid en utmaning. Därför beslutade ett kanadensiskt vårdssystem med fyra sjukhus i regionen Bay of Quinte att utöka sin befintliga lösning från Sectra till att också inkludera bilder och video från ekokardiografi, en ultraljudsbaserad medicinsk undersökningsmetod för att studera hjärtat.

– Handläggnings- och svarstiden för undersökningar med kritiska resultat har förbättrats tiofaldigt, säger Meredith Crooks, teknikchef för kardiologiklinikens ekokardiografilab vid Quinte Health Care.

Läs hela kundcaset (språk engelska) på
» medical.sectra.com/qhc

Vägen framåt

I tabellen nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå sitt långsiktiga mål – att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder för diagnostisk användning.

Prioriterade aktiviteter:	Kan ge positiv resultateffekt på:
Bibehålla hög kundnöjdhet genom att kontinuerligt mäta och följa upp kundens åsikter om Sectra.	kort – lång sikt
Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar.	kort sikt
Växa inom radiologi, mammografi, kardiologi, patologi och annan medicinsk bildhantering med nya kunder i regioner där Sectra har en etablerad kundbas. Detta inkluderar en fortsatt satsning i USA där Sectra har mycket hög kundnöjdhet men relativt liten marknadsandel.	kort sikt
Lansera den nya prenumerationsbaserade betalmodellen i USA för att möta kundens efterfrågan, ge ökad tillgång till ny funktionalitet och underlätta deras expansion.	kort – lång sikt
Operationell effektivitet och ökad digitalisering av interna processer för att öka skalbarheten av befintliga resurser och på ett mer effektivt sätt kunna stödja kundens resa – från att de för första gången kommer i kontakt med Sectra, till upphandling och installation och genom den långsiktiga relationen.	medellång – lång sikt
Fortsatt produktutveckling och förstärkning av produktportföljen. Särskild satsning på medicinsk bildhantering för sjukdomar hos äldre människor med fokus på cancerdiagnostik och kardiologi, samt på effektivare beslutsstöd för läkare och vårdpersonal, baserade på AI.	medellång – lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

För information om risker se [Hållbarhetsrapport](#) sidan 62 och [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#) not 30 sidan 95.

Exempel på värden vi skapar för kunder, patienter och samhällen

» Läs mer om dessa och andra exempel som visar hur vi hjälper våra kunder (språk engelska): medical.sectra.com/customerstories



Foto: Danderyds sjukhus

Tidsbesparing **27 timmar/dag**

Danderyds sjukhus i Sverige använder chattfunktionen Sectra Instant Messenger och har totalt 47 användare av funktionen. Sjukhuset uppskattar att sjuksköterskor, radiologer och den administrativa personalen som använder chattfunktionen tillsammans sparar ungefär 27 timmar per dag. På årsbasis motsvarar det 4,7 heltidstjänster, vilket är en signifikant tidsbesparing för Danderyds sjukhus.

Hög tillgänglighet

Medicinsk bildhantering är en central del i många vårdflöden. Därför är hög systemtillgänglighet direkt kopplad till såväl vårdkvalitet som kostnader i vården. Genom proaktivt arbete och kontinuerlig monitorering har våra system en extremt hög tillgänglighet, vilket bidrar till bättre vårdresultat och sänkta kostnader för kunderna.

Samarbeten räddar liv

Samarbete mellan läkare i Umeå och finländska Vasa är ett exempel på hur Sectras nätverk för att dela medicinska bilder används för att rädda patienters liv. Med hjälp av nätverket delas bilder för att snabbt bedöma om en stroke är behandlingsbar, vilket i så fall innebär att patienten omedelbart transporteras med ambulansflyg till ett traumacentrum. Sectras nätverk är ett av världens största för att dela och samverka kring medicinska bilder. Bara i Storbritannien, där i stort sett samtliga sjukhus är uppkopplade till Sectras tjänst, delas över 35 miljoner bilder varje vecka.



Foto: Norrlands universitetssjukhus



Arbeta på distans med digital patologi

– I ett land som Danmark, där specialisering av läkare gått väldigt långt, är man helt enkelt sårbar i sitt arbete. Om någon blir sjuk eller slutar blir det problem direkt. Telepatologi ger en ökad flexibilitet vid rekrytering och upplärning av nya patologer. [...] Jag ser verkligen detta som lösningen till den sårbarhet som finns i den danska sjukvården.

Chef för patologivärdningen vid ett stort sjukhus i Danmark som använder Sectras lösning för digital patologi.

Verksamhetsområde Business Innovation



37 medarbetare

Verksamhet

Business Innovation innefattar affärsenheterna Ortopedi, Medicinsk utbildning samt Sectras forskningsavdelning. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Kunder

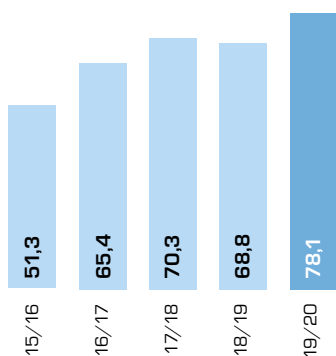
Affärsenheten Ortopedi vänder sig till privata och offentliga ortopedkliniker samt protes- och implantatleverantörer. Verksamheten inom Medicinsk utbildning riktar sig till lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning i privat eller offentlig regi.

Försäljningskanaler

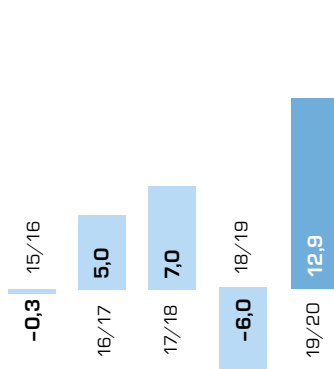
Försäljning sker genom egen säljorganisation och distributionspartners inom Ortopedi samt ett 30-tal distributionspartners inom Medicinsk utbildning. Affärsenheternas lösningar säljs även som en del i Sectra Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Finansiell utveckling

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 56.

Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens primära växthus för framtida produktområden. Här utvärderar och tillvaratar vi möjligheter att kommersialisera ny teknik och nya segment som för närvarande inte ingår i koncernens huvudområden. Det kan också gälla nya produkter och tjänster som inte naturligt passar in i existerande verksamhetsområden, exempelvis om produkterna vänder sig till användare inom andra kundsegment. De långsiktiga målen är:

- Att bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder.
- Att verifiera klinisk nytta eller driva projekt som kan leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischområden och därigenom har stor internationell affärspotential.
- Att bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden.
- Att utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.

Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården. Att implementera ny teknik och nya metoder är därför ofta en långsam process förenad med hög risk. Vissa forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta.

Affärsenheterna inom Business Innovation ska på sikt hanteras på något av följande sätt:

- Att bilda ett nytt verksamhetsområde när enheten är lönsam och står för minst tio procent av koncernens omsättning.
- Att integrera enheten i ett existerande verksamhetsområde. Detta skedde till exempel när digital patologi under 2014 flyttades över till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora.
- Att knoppa av som ett självständigt bolag eller sälja till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen. Detta skedde till exempel med affärsenheten för lågdosmammografi som avyttrades 2011. Sectra sålde även ett par patent 2015.
- Att lägga ner om det visar sig att potentialen inte håller. Detta skedde till exempel med affärsenheten för osteoporos 2017/2018.

Inom Business Innovation återfinns i dag endast medicintekniska projekt men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden. Projekten är i vissa fall redan lönsamma affärsenheter med existerande kunder som dock behöver växa ytterligare innan de blir egna verksamhetsområden.

Året i korthet

Samarbete med sjukvården resulterar i nya funktioner för både ortopedier och radiologer

Som ett resultat av ett nära samarbete med radiologiavdelningen på Hospital for Special Surgery i New York, USA, lanserades under året nya funktioner i Sectras 3D-modul för planering av proteskirurgi. De nya funktionerna förenklar tidskrävande mätningar.

Ny chef för affärsenheten Medicinsk utbildning

Johan Carlegrim tillträdde som ny chef för affärsenheten Medicinsk utbildning. Han har arbetat på Sectra sedan 2012, varav de senaste åren som produktchef för Sectras lösningar för att dela och samverka kring medicinska bilder. Läs mer om hans bakgrund på sidan 54.

Nya forskningsstudier publicerade

Sex vetenskapliga artiklar publicerades där Sectras nya mätmetod CT-based Micromotion Analysis (CTMA) användes. Metoden tillämpas i studier för att utvärdera hur väl nyutvecklade ortopediska implantat klarar av att hjälpa patienter återfå funktion och bli av med smärta även på lång sikt. Metoden har utvecklats i samarbete med forskare på Karolinska Institutet inom ramarna för det nyligen avslutade forskningsprojektet Precise Image-based Implant Surgery (PRECIIS).



Johan Carlegrim
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi



Claes Lundström
Forskningschef
medicinska system

Ortopedi

Säkrare operationer med digital planering

Antalet ledoperationer ökar kraftigt till följd av en åldrande befolkning i världen. Detta är en av de stora globala vårdutmaningarna, se marknadsavsnittet på sidan 27. För att möta det ökade behovet av effektivare och bättre vård erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer av till exempel höft, knä, rygg och traumafall.

Med hjälp av medicinska bilder i 2D och 3D, mätverktyg, ett bibliotek med mer än 90 000 protesmallar och klickguider kan ortopedier öka precisionen vid diagnosering, planering och uppföljning. För sjukhusen leder ökad precision vid planering till minskade kostnader då operationstiden förkortas samtidigt som antalet proteser som behöver förberedas inför varje operation minskar. För patienten innebär bättre förberedelser och kortare operationstid att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar. Vi arbetar även med att bredda vårt erbjudande till de radiologer som är specialiserade på kroppens muskel- och skelettsystem. Inom detta segment lanserades under året flera nya verktyg som utvecklats i nära samarbete med sjukvården.

Sectras erbjudande inom ortopedi omfattar sedan 2018 en tjänst för postoperativ uppföljning, Sectra Implant Movement

Analysis (IMA). Tjänsten hjälper ortopedier att avgöra om den smärta som vissa patienter kan uppleva efter en implantatoperation beror på att implantatet har lossnat. Detta gör det möjligt att undvika onödiga och riskfyllda operationer om det visar sig att implantatet inte sitter löst. I Sverige har hittills över 200 kliniska undersökningar genomförts med hjälp av Sectras tjänst. Under året lanserades tjänsten även i Nederländerna.

Vidare bidrar våra lösningar till att underlätta och effektivisera processen för validering av nya implantat genom mätmetoden Sectra CTMA. Metoden gör det möjligt att mäta rörelser mellan implantat och ben med hjälp av datortomografi. Detta möjliggör för forskare och implantattillverkare att genomföra mätningar som tidigare inte varit möjliga att utföra på ett enkelt sätt.

Kliniska studier är en del i affärsenhetens strategi för tillväxt. För att sprida kunskap samt samla in evidens för produkter och tjänster har arbetet med att inleda nya studier fortsatt. Sex nya studier har publicerats, bland annat en av de första kliniska studierna där Sectra CTMA användes.

Sectra är i dag marknadsledande inom preoperativ planering i Skandinavien och har en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, till exempel Nederländerna och Storbritannien. Vi är även på frammarsch

i USA, där flera nya kunder har valt att inkludera ortopedimodulen när de upphandlat Sectras helhetslösning för hantering av medicinska bilder. Ett exempel är den amerikanska vårdgivaren BJC HealthCare.

Vägen framåt

- Att bidra till bättre förberedelser av ortopediska operationer och minska tiden i operationssalen genom vidareutveckling och försäljning av mjukvara samt molnbaserade tjänster för planering och uppföljning.
- Fokus på att växa inom segmenten proteskirurgi (höft, knä och axel) samt trauma genom direktförsäljning och i samarbete med implantat- och protesleverantörer.
- Att i första hand växa i de regioner och länder där affärsenheten har egen säljstyrka, det vill säga Nederländerna, Nordamerika, Norden och Storbritannien.
- Att introducera tjänsten för uppföljning av ortopediska operationer på den amerikanska marknaden.
- Att fortsätta arbetet med kliniska studier för uppföljning av nya implantat vid klinisk prövning, samt förbereda för en introduktion av tekniken i USA.



Vi hjälper kunder att undvika onödigt lidande för patienter

Omkring 10–15 procent av alla höft- eller knäledsoperationer som genomförs i Sverige är revisioner.¹⁵ Med analystjänsten Sectra IMA hjälper vi ortopedier att besluta om patienter som har smärta efter en ledoperation behöver en revision på grund av att ett implantat sitter löst. Ännu opublicerad data visar att ortopedier efter att ha gjort en IMA-analys ändrar diagnos för i snitt var fjärde patient. Eftersom revisionerna är riskfyllda för patienterna kan ortopederna spara både onödigt lidande och stora kostnader.

Medicinsk utbildning

Molnbaserad utbildningsplattform för verklighetsbaserad inlärnin

Behovet av att utbilda fler läkare och sjuksköterskor är stort och ställer krav på moderna utbildningssystem. Genom att interagera med medicinska bilder från verkliga patientfall får studenter och läkare under utbildning ökad förståelse för kroppens anatomi, funktioner och variationer, samt bättre kunskap om sjukdomsfall. Sectra erbjuder en molnbaserad utbildningsportal, Sectra Education Portal, som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitetsssäkrade medicinska fall och bilder som en mängd av världens ledande universitet bidragit med. Det finns också möjlighet att använda egna fall och dela dessa med andra kunder. Vi erbjuder även utbildningsterminaler som är anpassade för undervisning i klassrummet eller föreläsningssalen, exempelvis Sectras visualiseringsbord¹⁶. Under de senaste åren har vi gått från att enbart leverera visualiseringsenheter mot engångsersättning till att också sälja tjänster med ökat fokus på innehållet.

Användningen av utbildningsplattformen fortsätter att öka och är i dag tillgänglig för vårdpersonal, vårdutbildningar och veterinärer på cirka 400 lärosäten och sjukhus i ett 50-tal länder. Försäljningen sker framför allt via ett nätverk av över 30 distributionspartners i Europa, Mellanöstern, Nordamerika, Sydamerika, Sydostasien samt Kina. Vår närvaro i Ryssland och Indien stärktes nyligen genom nya samarbeten.

Vägen framåt

- Att växa på nyckelmarknader där vi redan är etablerade, som Europa, Mellanöstern och USA.
- Att öka försäljningen av nuvarande prenumerationmodell.
- Att öka nyttjandegraden hos existerande kunder och på så sätt öka återkommande försäljning.



När lärosäten hölls stängda på grund av restriktioner i samband med pandemin covid-19 kunde studenterna fortsätta få högkvalitativ och interaktiv utbildning via portalen. En av de kunder som använder vår utbildningsportal är universitetet La Sapienza i Rom. Med den molnbaserade tjänsten utför de läkarutbildning även på distans.

Forskning

Sectras forskningsavdelning driver och deltar i projekt med avsikt att skapa klinisk evidens för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt. Sju forskare arbetar på avdelningen, varav tre delar sina tjänster mellan Sectra och Linköpings universitet.

Stort fokus på AI i pågående forskningsprojekt

Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom AI och ortopedisk kirurgi. Insatser görs även inom digital patologi, som fortsatt är ett viktigt område för forskningsgruppen. Projektet inom digital patologi har under de senaste åren resulterat i utökningar och förbättringar av produkt erbjudanden inom Imaging IT Solutions.

AI är ett underliggande tema för många av forskningsavdelningens insatser. Våra forskare arbetar med lösningar som kombinerar AI med visualisering och hur läkaren effektivt kontrollerar och justerar datorns resultat. Sectra är bland annat en av huvudparterna i det Vinnova-finansierade projektet AIDA. Projektet är en nationell

arena för forskning inom AI och bildanalys och har som mål att AI-baserade verktyg ska ge verklig nytta i svensk sjukvård. Två av våra forskare deltar även i den storskaliga svenska AI-satsningen Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program (WASP). Som en del av satsningen kommer en av Sectras forskare att spendera ett halvår på Stanford University i USA. Sectra bidrar med forskning inom bilddiagnostik för att AI ska kunna ta steget ut från laboratoriet till att göra verklig nytta i sjukvården. Ytterligare ett samarbete är med Visual Sweden som är på väg att bli en världsledande nod för innovation inom bildanalys och visualisering, med täta samarbeten mellan industri, akademi och sjukvård.

Inom ortopedisk kirurgi har Sectra medverkat i det nyligen avslutade projektet PRECIIS. Projektet syftade till att utveckla metoder för högre precision vid planering av ortopediska operationer och att förbättra uppföljning. Sectras lösningar för att analysera ortopediska implantat är ett direkt resultat av projektet.



Secure
Communications

Cybersäkerhet

Förmågan att säkert och effektivt hantera känslig information är central för samhällets stabilitet och trygghet. Det är också en förutsättning för att kunna upprätthålla viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur. Sectra har lång erfarenhet av att säkra samhällets mest kritiska kommunikation genom tjänster och expertis inom kryptering och säker mobil kommunikation.

Hur Sectra bidrar till högre driftsäkerhet i energisektorn

Moderna samhällen är beroende av säker och tillförlitlig drift av verksamheter inom kritisk infrastruktur, som energiförsörjning och processindustri. Den ökande digitaliseringen leder till att IT- och styrsystem (operational technology, OT) blir alltmer komplexa och kopplas samman med interna och externa nätverk. Denna utveckling bidrar till högre effektivitet, men ökar samtidigt sårbarheten.

Inom energisektorn, som försörjer samhällen med elektricitet, värme och vatten, finns en utbredd användning av IT och OT som övervakar och styr industriella processer. Avbrott i driftsmiljöerna kan leda till omfattande störningar med stora ekonomiska och samhällspåverkande konsekvenser som följd. Våra produkter och tjänster hjälper kunder att öka sin driftsäkerhet och bidrar på så sätt till ett mindre sårbart samhälle.

Öka säkerhetsnivån genom övervakningstjänster

En viktig åtgärd för att öka cybersäkerheten är att övervaka beteendet hos olika typer av kritiska drifts- och processsystem. Huvuddelen av de leverantörer som erbjuder lösningar för sådan övervakning gör detta i form av system som energibolagen själva driftar och hanterar. Sectra erbjuder i stället tjänster där de kritiska systemen övervakas och informationen analyseras för att upptäcka om nätverkstrafiken i de övervakade systemen avviker från den normala. Avvikelse kan exempelvis bero på cyberangrepp, tekniska fel eller den mänskliga faktorn. Genom omedelbar upptäckt kan åtgärder vidtas innan avvikelserna får allvarliga konsekvenser.

Agera snabbt vid onormal aktivitet

Skulle onormal aktivitet upptäckas i ett övervakat system larmas beredskapspersonal både hos oss och hos den övervakade verksamheten. Tillsammans bildar vi ett incidentteam som vidtar nödvändiga akuta åtgärder. Övervakningshistorik över händelser och nätverkstrafik bidrar till både incidentarbetet och efterföljande utrednings- och förbättringsarbete.

Säker kommunikation i händelse av allvarliga incidenter eller kris

Kunderna förses med säkerhetslösningen Sectra Tiger/R på smartphone eller surfplatta för att kunna kryptera samtal eller dataöverföring mellan verksamheten och oss, till exempel i händelse av en incident. På så vis kan bolaget diskutera det inträffade med både varandra och oss utan risk för avlyssning.

Vid en krissituation involveras även tjänstemän i beredskap på kommun eller länsstyrelse i arbetet. Dessa använder som regel nätverket Rakel, och även här kan vi på Sectra tillhandahålla krypteringstjänster som förstärker kommunikationssäkerheten.

Öka säkerhetsmedvetandet genom risk- och säkerhetsanalys

Sectras säkerhetsexperter hjälper även energibolag att identifiera, prioritera och hantera de risker som påverkar driftsmiljön. Genom våra analystjänster får kunden överblick över sina styrkor och svagheter ur ett säkerhetsperspektiv. Verksamheten granskas och kartläggs med fokus på förmåga att kunna leverera sina tjänster utan avbrott. Med analyserna som underlag kan säkerhetschefer och ledning fatta välgrundade beslut kring investeringar i säkerhet.

”

Vårt samarbete med Sectra är en förutsättning för att bygga upp arkitektur och lösningar som för vår verksamhet framåt i en uppkopplad värld. Tillsammans med Sectra bygger vi upp en balanserad säkerhet över tid. Vi ser Sectra som vår strategiska partner inom detta område.

CIO på svenskt energibolag, oktober 2018

Säkerhetsmarknaden

Ökad sårbarhet hos viktiga samhällsfunktioner ställer nya krav på informationssäkerhet

Samhällstrender

Digitalisering

Högre grad av digitalisering och Internet of Things (IoT) bidrar till effektiviseringar i samhällen och förenklar företags och människors vardag. En allt komplexare IT-miljö leder dock till att system och information blir mer sårbara för mänskliga misstag, informationsläckage, dataintrång och cyberattacker.

Cyberhoten ökar

Olika former av cyberattacker och säkerhetsincidenter som påverkar samhällsfunktioner ökar över hela världen.¹⁷ Syftet med attackerna kan vara att sabotera verksamheten, utöva utpressning eller att komma åt känslig information från myndigheter och företag. Incidenterna kan få stora ekonomiska konsekvenser och orsaka problem vid exempelvis kris- eller krigssituationer.

Hybridkrigföring

Internet och uppkopplade system används för hybridhot och påverkansoperationer; till exempel för att försöka påverka och vilseleda befolkningen i ett land eller att paralysera politiskt beslutsfattande. Sådana angrepp kan påverka ett lands säkerhet, demokrati och ekonomi.

Bransch- och tekniktrender

Ökad samverkan

Många avsiktliga cyberattacker är globala. Därför är såväl internationell som nationell samverkan och kommunikation mellan myndigheter och företag av stor betydelse i arbetet med att bekämpa cyberbrott och terrorism, samt skydda ett land och dess samhällsfunktioner mot IT-angrepp.

Högre krav på säker informationshantering

Nya regelverk och lagstiftningar för informationshantering både nationellt och multilateralt samt nationella strategier för cybersäkerhet omfattar både bolag och myndigheter.

Paradigmskifte inom kryptoindustrin

Nya typer av avancerade superdatorer, så kallade kvantdatorer, kan i framtiden utgöra ett hot mot många av dagens vanligaste krypteringsmetoder. De säkerhetslösningar som tas fram behöver därför skydd som inkluderar de potentiella hoten från kvantdatorer.

Kundernas utmaningar och behov

Myndigheter och försvar

Kryptoproducter som skyddar känslig information och stödjer samverkan

Myndigheter och försvar är i stort behov av att öka IT-säkerheten för att skydda samhällets känsligaste information och system. En viktig del i detta arbete är samverkan över nationella och organisatoriska gränser. Det leder till efterfrågan på kryptoproducter som stödjer ett säkert informationsutbyte mellan samverkansparterna.

Tillgång till godkända säkerhetsprodukter

Utrustningen som används för hantering och kommunikation av säkerhetsklassad information måste, enligt kundernas regelverk, granskas och godkännas av en opartisk säkerhetsmyndighet. För att möjliggöra moderna och effektiva lösningar krävs därför investeringar i nyutveckling och godkännande av kryptosystem och -produkter.

Kritisk infrastruktur

Affärsutveckling

Digitalisering och automatisering av processer och arbetssätt för att möjliggöra effektivitetsökningar och affärsutveckling ökar. Det kräver en förnyad typ av riskhantering samt en balanserad och proaktiv hantering av cybersäkerhet.

Hög säkerhet i kritiska IT- och styrsystem (OT)

För att stärka förmågan att förebygga, upptäcka och hantera cyberattacker och andra IT-incidenter krävs regelbundna risk- och sårbarhetsanalyser, samt övervakning av kritiska process- och styrsystem. Övervakning ökar också möjligheterna till att agera snabbt på eventuella störningar.

Marknadspotential

Säker mobil kommunikation

Huvuddelen av intäkterna inom Secure Communications kommer i dag från säkerhetsgodkända kommunikationslösningar och kundspecifika utvecklingsprojekt. Denna försäljning sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin.

Kunderna är restriktiva med information om kryptoutrustning och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsundersökningar. Enligt våra uppskattningar är antalet potentiella användare av bolagets produkter för säker telefoni på säkerhetsnivån SECRET cirka 100 000 personer i Europa. Motsvarande antal för den något mindre krävande säkerhetsnivån RESTRICTED uppskattas vara tio gånger fler.

Med ett ökande säkerhetsmedvetande och ökad reglering i form av direktiv och lagstiftning växer efterfrågan på säkra lösningar även utanför de traditionella kryptosegmenten. Inom myndigheter och företag som erbjuder samhällsviktiga funktioner finns ett behov av att skydda information också där formella lagkrav saknas. Exempel på sådana områden är sjukvård, blåljusmyndigheter och energisektorn.

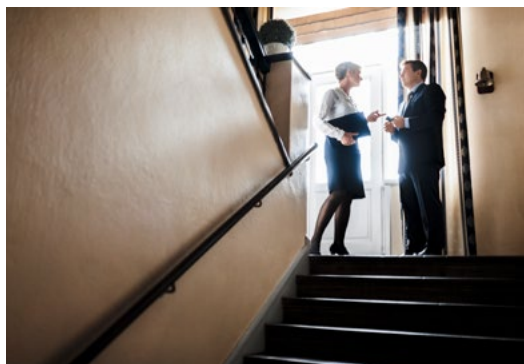
Säkerhet för kritiska IT- och styrsystem inom energisektorn

Cyberattacker utförda av kvalificerade statliga och statsunderstödda angripare fortsätter att öka i omfattning och sofistikeringsgrad.¹⁸ Detta ökar behovet av Sectras tjänster för kritisk infrastruktur. Vårt fokus är initialt den nordiska marknaden för säkerhet i IT- och kritiska styrsystem inom energisektorn, som uppskattningsvis omsätter närmare två miljarder kronor (200 miljoner EUR) per år. Verksamheten inom produktområdet kritisk infrastruktur berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger kryptoprodukter. Försäljningen av tjänster inom detta område är därmed inte begränsad till Europa.



IT-utvecklingen i samhället, politisk instabilitet i omvärlden och växande antal cyberbrott ökar behovet av Sectras kompetens och produkterbjudanden.

Verksamhetsområde Secure Communications



87 medarbetare

Produkterbjudanden och kunder

Nationell säkerhet

- Kundenspecifika utvecklingsuppdrag och kryptoprodukter för dataöverföring samt tal- och textmeddelanden som är godkända av opartiska säkerhetsmyndigheter för utbyte av känslig information.
- Myndigheter, försvarsorganisationer, EU- och NATO-organisationer som hanterar säkerhetsklassad information.

Säker mobil arbetsplats

- Säkra smartphones och surfplattor med VPN särskilt anpassat för mobil användning för de som hanterar känslig information.
- Sjukvård och civila myndigheter samt blåljus- och beredskapsmyndigheter samt industriföretag som hanterar känslig information.

Säkerhet i kritisk infrastruktur

- Risk- och säkerhetsanalys samt övervakning av datatrafik för att minska risken för intrång, störningar och driftavbrott i kritiska nätverk och driftsystem.
- Verksamheter inom samhällsviktiga funktioner, till exempel energi- och dricksvattenförsörjning samt processindustri.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Främst direktförsäljning, men i några länder anlitar vi även distributionspartners. Vi har kontor i Nederländerna och Sverige, vilka är våra största marknader, samt i Finland och USA. Försäljningen av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin. Våra erbjudanden inom kritisk infrastruktur och säker mobil arbetsplats omfattas inte av dessa begränsningar.

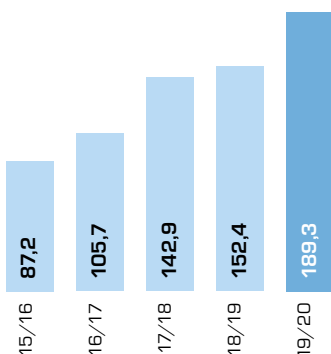
Konkurrenter

Våra främsta konkurrenter inom säker mobil kommunikation och kryptoutveckling är bolag som Advenica, Bittium, Secunet, Technolution, Thales och Tutus. Inom IT-/OT-säkerhet för kritisk infrastruktur tillhör Mnemonic, Nix och Saab Combitech konkurrenterna.

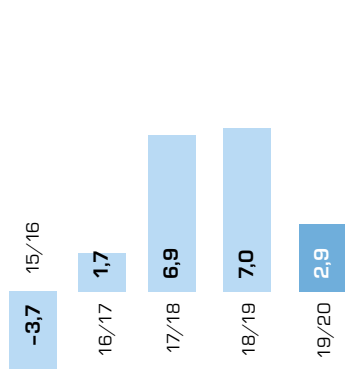
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 56.

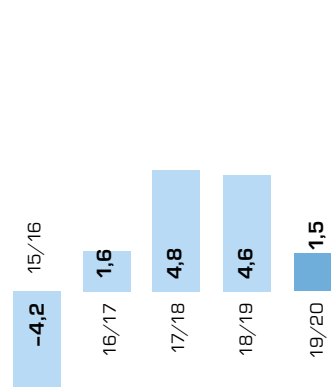
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner. Vi riktar oss i första hand till verksamheter som hanterar säkerhetskänslig information såsom myndigheter, försvar, energibolag och processindustri. Genom att dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Sectra har mer än 40 års erfarenhet av att utveckla säkra kommunikationssystem. Våra lösningar används av kunder i en majoritet av länderna i Europa och inom EU- och NATO-organisationerna för att kryptera såväl samtal som dataöverföring. Vi har också identifierat två tillväxtområden:

- Cybersäkerhet för kritisk infrastruktur.
- Säker mobil arbetsplats för användare som hanterar känslig information utan krav på säkerhetsgodkända produkter, exempelvis inom civila myndigheter.

Vi har mötts av positiv respons och tagit inledande affärer, men är fortfarande i en investerings- och etableringsfas inom båda dessa områden.

Secure Communications affärsmodell har historiskt till stor del byggts på produkt- och projektleveranser, men en förflyttning pågår för att öka andelen drift- och supporttjänster. Tillväxtstrategin har under 2019/2020 också internt fått ett tydligare fokus på kundsegment. Vi strävar dessutom efter att vidga kunderbudandet genom partnerskap.

Nationell säkerhet – en grundbult i verksamheten

Sectra erbjuder kommunikationslösningar som skyddar information som är väsentlig för en nations säkerhet. Detta kundsegment växer och är fortsatt en central del av verksamhetsområdet. Produkterna tas ofta fram genom projektbaserad utveckling, som kan vara helt eller delvis finansierad av kund.

Produkterna omfattas av krav på granskning av oberoende säkerhetsmyndigheter för att uppnå de godkännanden som krävs för säkerhetsklassificerad information i respektive land och organisation. Vi har produkter med godkännanden i bland annat EU, NATO, Nederländerna och Sverige.

Informationssäkerhet vid mobilt arbete

De senaste åren har våra produkter för säker kommunikation vidareutvecklats med tjänster och lösningar som möter kundernas behov av att arbeta mobilt. Vi satsar också på att bredda verksamheten till nya kundsegment inom myndigheter och privat näringsliv. Här hjälper vi exempelvis polis och andra blåljusmyndigheter att ha tillgång till känslig information i sitt arbete på fältet – utan att informationens integritet eller konfidentialitet hotas. Sectras lösningar för surfplattor, smartphones och tetraterminaler ("walkietalkies") baseras på vår egen krypteringsteknik och VPN för mobila tillämpningar med höga säkerhets- och tillgänglighetskrav.

Kritisk infrastruktur

Inom kundsegmentet kritisk infrastruktur stöttar vi bland annat energi- och vattensektorns arbete att leverera samhällskritiska tjänster utan avbrott. Genom våra övervakningstjänster för kritiska driftsystem kan hot och risker identifieras innan de har materialiserats och orsakat verklig skada. Med analystjänster hjälper vi verksamheterna att utvecklas och förändras med bibehållen säkerhetsnivå.

Det här är ett tillväxtområde under uppbyggnad och vi har primärt fokuserat på att växa i Norden. På den svenska marknaden har Sectra genomfört säkerhetsanalyser hos såväl större som mer lokala aktörer på energimarknaden och vår övervakningstjänst är i drift hos ett flertal energibolag. Den nya säkerhetsskyddslag som trädde i kraft 2019 i Sverige har lett till ökade krav och högre medvetenhet hos energibolagen. Långsiktigt förväntas lagstiftningen gynna tillväxten på marknaden.



Året i korthet

Fokus har varit på aktiviteter som kan bidra till att säkra och öka tillväxten inom samtliga kundsegment samt bredda verksamhetsområdets erbjudande. Aktiviteter omfattar bland annat ett förvärv som ökar Sectras möjligheter att stötta säkerhetsmedvetna organisationers strategi för säkert mobilt arbete via smartphone och surplatta, oavsett vilken teknisk plattform de mobila enheterna baseras på. Ett annat viktigt steg för att möjliggöra fortsatt expansion har varit att få nyutvecklade produkter säkerhetsgodkända.

Merförsäljning av godkända kryptolösningar till befintliga kunder

Befintliga kunder gjorde ytterligare beställningar på godkända kryptoprodukter, främst Sectra Tiger och nätverkskryptot Ternety.

Holländska säkerhetsmyndigheten godkände kvantsäkert krypto

I sin senaste granskning av den krypterade mobiltelefonen Sectra Tiger/S bedömde den holländska säkerhetsmyndigheten att produkten skyddar mot så kallade kvantattacker och godkände den för användning upp till säkerhetsnivån Geheim (SECRET). Ett av

de största hoten mot framtidssäker sekretess är de nya typerna av avancerade superdatorer, så kallade kvantdatorer.

Förvärv ger närvaro på den amerikanska marknaden

Tillgångarna i det svenska IT-säkerhetsbolaget Columbitech AB, specialiserat på mjukvarubaserade VPN, förvärvades. Det stärker Sectras totala erbjudande och innebär att vi får närvaro och kunder på den amerikanska marknaden också inom segmentet för cybersäkerhet.

Energibolag väljer Sectras tjänster för att öka cybersäkerheten

Flera bolag inom energisektorn beställde våra analys- och övervakningstjänster. Bland annat genomfördes ett flertal säkerhetsanalyser för kunder i Skandinavien. Vi investerade även i utveckling som bidrar till att öka den interna kapaciteten samt påbörjade förberedelser för en internationellisering av erbjudandet.



”

Vi stöttar samhällsviktiga funktioner att upprätthålla sin verksamhet och dela information med bibehållen säkerhet. Detta gäller oavsett om möjligheten att träffas eller att befinna sig på sin ordinarie arbetsplats, med ordinarie verktyg, inte finns. Pandemin som bröt ut under vårvintern 2020 visar med stor tydlighet hur viktigt vårt arbete är. Det gör mig stolt att se hur våra medarbetare gör sitt yttersta för att tillhandahålla våra tjänster och produkter även när omständigheterna är svåra.

Simo Pykälistö
Vd Secure Communications och vice vd Sectra AB

Flera europeiska myndigheter har valt mobila kryptolösningar från Sectra till nyckelpersonal för att kunna upprätthålla sin verksamhet under pandemin covid-19.



Vägen framåt

I tabellen nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå det långsiktiga målet – att vara en ledande leverantör av kritiska cybersäkerhetslösningar för samhällets viktigaste funktioner.

Prioriterade aktiviteter:	Kan ge positiv resultateffekt på:
Bibehålla hög kundnöjdhet genom att upprätthålla god servicenivå och arbeta nära kunder under utvecklingen av nya erbjudanden.	medellång – lång sikt
Försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar till befintliga och nya kunder i Europa, med fokus på Baltikum, Nederländerna och Norden, samt EU- och NATO-organisationerna.	kort sikt
Breddning av erbjudandet för säker mobil arbetsplats till kundsegment som inte kräver säkerhetsgodkända kommunikationslösningar. Satsningen möjliggörs av fördjupade samarbeten, till exempel med Samsung, samt vidareutveckling av produkterbjudandet.	kort sikt
Försäljning av kundspecifika uppdrag. Fokus på uppdrag som antingen ger oss viktig kompetensutveckling eller som bedöms ha stor chans att övergå i produktförsäljning.	kort – medellång sikt
Växa genom fler kunder inom området kritisk infrastruktur. I första hand genom partnersamarbeten med inriktning mot energisektorn och särskilt skyddsvärd processindustri på våra hemmarknader, Norden och Nederländerna.	kort – medellång sikt
Utöka samarbeten med myndigheter och andra företag samt kompletterande förvärv för att tillgodose våra kunders säkerhetsrelaterade behov.	medellång – lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

För information om risker se Hållbarhetsrapport sidan 62 och Risker, riskhantering och känslighetsanalys not 30 sidan 95.

40+ år av kunskap och passion för ett friskare och tryggare samhälle

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT.



Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

1978

En grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) får i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startar professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRAnsmiSSion) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

1993

Leverans av IT-system för medicinsk bildhantering till Mjölby vårdcentral, som blir först i Sverige med att använda digitala röntgenbilder.



1998

Med Sectra Tiger blir svenska försvaret först i världen med säkerhetsgodkänd kryptotelefon för mobiltelefoni.

1980-tal

1985

Jan-Olof Brüer, i dag styrelseordförande och näst största ägare, kliver in som delägare och vd. Sectra övergår till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

1987

Svenska försvaret beställer utveckling av kryptochip, vilket blir starten på inriktningen mot kryptoprodukter för säkerhetsklassificerad information.

1990-tal



1989

Torbjörn Kronander värvas till Sectra. Med en vision om digitala röntgenbilder startar och leder han Sectras verksamhet inom medicinsk IT fram till 2012 då han tar över rollen som koncernchef.

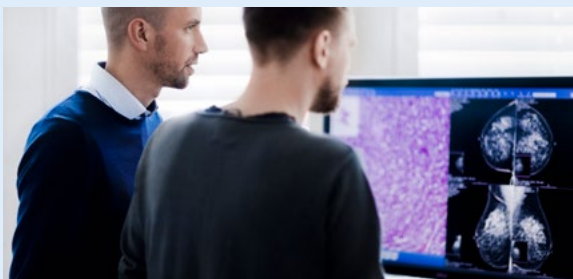
2000-tal

1999

Sectraaktien noteras på Nasdaq Stockholm AB. Sectra blir först i världen att erbjuda system för digital planering av ortopediska operationer.

2013

Våra digitala bildhanteringssystem tilldelas för första gången utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet i USA. Fram till i dag har vi fått priset sju år i rad och uppmärksamheten har gynnat tillväxten inom verksamhetsområdet Imaging IT Solutions.

**2015**

Lansering av lösningar för digital patologi, vilket ger patologer möjlighet att granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

2016

Erbjudandet inom säker kommunikation breddas med cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, initialt med inriktning mot energisektorn.

2018

Vi firar 40 år av kunskap och passion för att bidra till ett friskare och säkrare samhälle.

2020

Efter ett formellt FDA-godkännande kan vårdgivare i USA nu börja använda Sectras digitala patologilösning för primärdiagnostik och distansgranskning.

2010-tal**2010**

Lansering av visualiseringsteknik för studenter och läkare under utbildning.

"Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har vi alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion."

2016

Koncernens omsättning passerar miljardvallen. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra utvecklats i en kontrollerad takt och förblivit ett svenskt bolag

2019

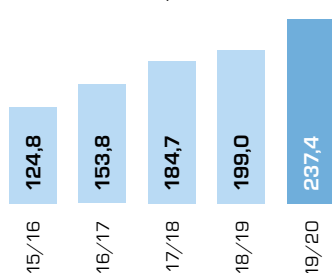
Sectra rankas topp tre i företaget Universums årliga undersökning av Sveriges bästa arbetsgivare.

2020-tal

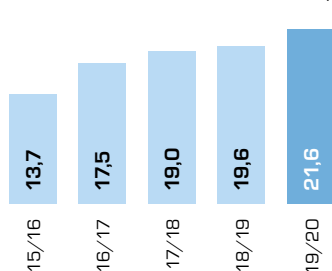
» Vill du veta mer om vår historia?
Besök investor.sectra.com/history

Ökad stabilitet och lönsamhet genom långsiktighet, innovationskraft och effektivitet

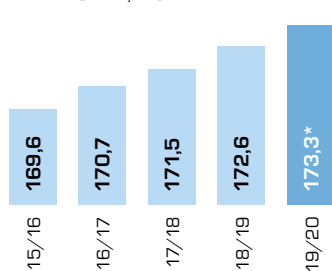
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL, %



INLÖSEN/UTDELNING TILL AKTIEÄGARE, MSEK



* Styrelsens förslag till årsstämma 2020

2019/2020**USA passerar Sverige som Sectras största marknad**

Långsiktiga satsningar på att skapa värde för kunder, patienter och samhället i stort generar det resultatmässigt bästa året i Sectras historia. Samtliga verksamhetsområden växer. Omsättningen ökar snabbt i USA som går om Sverige som Sectras största marknad.

2018/2019**Långa kundavtal och ökande synergier**

Nya mångåriga kundavtal bidrog till rekordhög ordergång och är grund för en stabil utveckling över lång tid. Framgångsrik försäljning av medicinska IT-system, bland annat i USA samt på Sectras nya tillväxtmarknader Kanada och Frankrike. Ökande synergier mellan medicinsk IT och cybersäkerhet hade en positiv effekt på utvecklingen.

2017/2018**Positiv vinstutveckling och välfylld orderbok**

Trenden för ordergången vände uppåt och räkenskapsåret avslutades med en välfylld orderbok samt positiva trender för nettoomsättning och rörelseresultat. Samtliga finansiella mål överträffades. Geografiskt visade Sectra omsättningstillväxt på i stort sett samtliga marknader, med störst ökning i Nederländerna, Sverige och USA. Secure Communications växte snabbt och rapporterade lönsamhet igen. Samtliga aktier i intressebolaget Commit; Oy avyttrades, vilket gav en positiv engångseffekt på finansnettot.

2016/2017**Stabil utveckling för koncernen trots oväntade valutaeffekter**

Omsättningstillväxt på många geografiska marknader. Utfallet i Storbritannien påverkades negativt av valutaeffekter i brittiska pund efter beslutet om Brexit. Framtids-satsningarna på nya geografiska marknader, som exempelvis Frankrike, och nya produktområden som digital patologi och kritisk infrastruktur dämpade resultatutvecklingen, men har stor tillväxtpotential. Samtliga finansiella mål överträffades med positiva trender för nettoomsättning, rörelseresultat och kassaflöde.

2015/2016**Fler sjukvårdskunder i driftsfas ger ökad omsättning, resultat och kassaflöde**

Omsättningstillväxt, framför allt i Norge, Storbritannien och USA. Ordergången låg väl över nettoomsättningen. Två bolag förvärvades och marknaden för Sectras säkra kommunikationssystem breddades genom lansering av IT-säkerhetstjänster för energisektorn. Ökat kassaflöde och samtliga finansiella mål uppnåddes.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök investor.sectra.com/ten-year-summary

Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammography, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Sectras sex senaste förvärv

År	Bolag	Land	Verksamhetsområde
2019	Tillgångar i Columbitech AB, inklusive aktierna i Columbitech Inc.	Sverige/USA	Secure Communications
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Systems Ltd.	Storbritannien	Imaging IT Solutions

Belopp i TSEK om annat ej anges. För definition av nyckeltal, se not 35 på sidan 96.	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Omsättning, resultat och ordergång					
Nettoomsättning	1 661 138	1 413 522	1 209 181	1 125 109	1 080 857
Årlig tillväxt, %	17,5	16,9	7,5	4,1	12,4
Avskrivningar	-72 231	-46 809	-39 928	-33 830	-27 501
Nedskrivningar	-7 443	0	0	-12 313	0
Rörelseresultat (EBIT)	295 348	235 541	214 349	194 986	157 989
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	90,2	77,9	142,9	83,2	113,9
Resultat före skatt (EBT)	303 037	248 792	231 155	201 146	153 965
Årets resultat	237 354	198 979	184 706	153 782	124 795
Ordergång	1 815 956	2 132 839	1 492 529	1 177 658	1 321 968
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	22,6	20,0	21,0	21,4	17,2
Rörelsemarginal, %	17,8	16,7	17,7	17,3	14,6
Vinstmarginal, %	18,2	17,6	19,1	17,9	14,2
Räntabilitet på totalt kapital, %	21,6	19,6	19,0	17,5	13,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	36,8	35,9	34,5	30,9	23,0
Räntabilitet på eget kapital, %	30,7	29,8	30,4	26,5	20,5
Förädlingsvärde, MSEK	1 110,5	912,3	798,5	737,5	679,8
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	904,6	759,4	717,6	691,6	681,0
varav goodwill	49,2	56,8	55,3	52,5	64,0
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	294,7	166,0	176,0	168,9	158,3
Likviditet, ggr	1,7	1,7	1,6	1,7	1,8
Soliditet, %	54,1	55,4	51,4	50,5	51,4
Skuldsättningsgrad	0,11	0,04	0,09	0,13	0,12
Investeringar ⁴ , MSEK	78,5	34,9	23,0	17,5	108,7
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital ⁴	327 274	209 299	225 355	197 774	163 838
Operativt kassaflöde ⁴	296 272	252 542	207 531	192 069	185 853
Kassaflöde från investeringsverksamheten ⁴	-78 536	-34 875	-22 993	-17 492	-108 668
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ⁴	-196 543	-168 933	-172 604	-146 084	-146 626
Årets kassaflöde ⁴	21 193	48 734	11 934	28 493	-69 441
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	780	706	645	616	587
Antal medarbetare vid periodens slut	820	746	674	638	625
Omsättning per medarbetare, MSEK	2,0	1,9	1,8	1,8	1,8
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,4	1,2	1,2	1,2	1,2
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie ³ , SEK	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
Direktavkastning, %	1,1	1,4	2,3	2,8	4,1
Vinst per aktie, SEK	6,18	5,21	4,86	4,07	3,33
Vinst per aktie efter utspädning ² , SEK	6,16	5,17	4,80	4,00	3,26
Kassaflöde per aktie ⁴ , SEK	7,69	6,58	5,44	5,07	4,96
Kassaflöde per aktie efter utspädning ^{2,4} , SEK	7,69	6,55	5,39	4,99	4,85
Eget kapital per aktie, SEK	21,22	18,98	17,34	16,21	16,16
Eget kapital per aktie efter utspädning ² , SEK	21,21	18,89	17,16	15,95	15,80
Antal aktier per balansdagen ¹	38 506 020	38 352 871	38 119 669	37 890 085	37 503 335
Genomsnittligt antal aktier	38 416 683	38 197 403	38 012 454	37 772 864	37 483 975
Börskurs balansdagen, SEK	420,0	322,0	194,2	162,5	110,75
P/E-tal, ggr	68,0	61,8	40,0	39,9	33,3

¹ Justerat för aktieuppdelningar och fondemissioner.

² Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Se not 2 sidan 81.

³ 2019/2020 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram.

⁴ 2015/2016 är inte korrigerat enligt IAS 8, se Sectras årsredovisning för räkenskapsåret 2018/2019.

Värdetillväxt i aktien

Sectrafamiljen växer inte bara med nya kunder. Totalt var vi 9 465 aktieägare på bokslutsdagen, en ökning med 17,8 procent under räkenskapsåret. Aktiekursen var 420,00 SEK den 30 april 2020, vilket motsvarar en värdetillväxt om 30,4 procent under 2019/2020.

Sectras aktieägarvärde skapas genom kundnytta och vårt bidrag till hållbara samhällen. Investeringar i områden och innovation som har potential att öka kundnyttan har bidragit till en stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna över tid. På bokslutsdagen uppgick Sectras börsvärde till 16,2 miljarder SEK. Sectra ingår i segmentet Mid Cap, men börsvärdet överstiger den undre gränsen för Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm med mer än 50 procent.

Förslag till inlösenprogram/utdelning 2020

Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 beslutar att 4,50 SEK per aktie, totalt 173,3 MSEK, överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande som har använts de senaste 9 åren. Ingen ordinarie utdelning föreslås. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 1,1 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen ger det en total värdetillväxt på 31,8 procent för Sectraaktien under räkenskapsåret.

Soliditeten var 54,1 procent den 30 april 2020. Enligt utdelningspolicyn och Sectras finansiella mål ska soliditeten överstiga 30 procent, vilket den med god marginal kommer att göra även efter ett beslut om inlösenförfarande enligt styrelsens förslag. Ytterligare information och tidplan kommer att finnas tillgänglig på Sectras webbplats för investerare senast den 18 augusti, tre veckor före årsstämman som hålls den 8 september 2020.

Inlösenprogram och utdelning 2019

Årsstämman 2019 beslutade om ett inlösenprogram där 4,50 SEK per aktie, totalt 172,6 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att utdelningen för varje år ska anpassas dels till bolagets behov av kapital i rörelsen och för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tid och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Aktiekursutveckling maj 2015 – april 2020

» För aktuell aktiekurs, besök investor.sectra.com/share

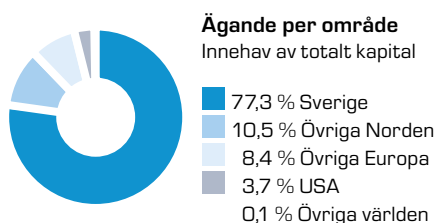
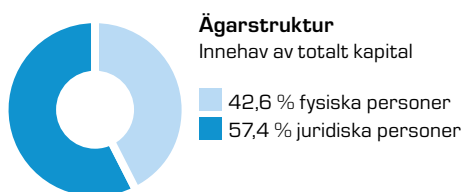


Aktiedata	30 april 2020	30 april 2019
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	16 173	12 349
Antal aktieägare	9 465	8 035
Antal aktier	38 506 020	38 352 871
Stängningskurs, SEK	420,00	322,00
52V högsta, SEK	449,00	325,00
52V lägsta, SEK	281,00	179,02
52V kursutveckling, %	30,4	65,8
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52V utveckling, %	-3,3	6,8
Årlig omsättningshastighet	0,27	0,14
Årlig snittvolym per dag	39 225	22 416
Marknadsplats	Nasdaq Stockholm	
Ticker	SECT B	
ISIN kod B-aktie	SE0012853661	
Notering	3 mars 1999	
Segment	Mid Cap	
Sektor	Health Care	

Utveckling av aktiekapital och antal aktier

Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
2019-05-01	Ingående balans		38 352 871	38 352 871
2019-10-04	Inlösenprogram - split 2:1	0	38 352 871	76 705 742
2019-10-18	Inlösenprogram - aktieinlösen	-19 176 435,5	19 176 435,5	38 352 871
2019-10-18	Inlösenprogram - fondemission	19 176 435,5	38 352 871	38 352 871
2019-12-27	Nyemission - inlösen av konvertibler	153 149	38 506 020	38 506 020
2020-04-30	Utgående balans		38 506 020	38 506 020

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 2 620 692 aktier av serie A och 35 885 328 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Det totala antalet röster uppgår till 62 092 248. Information om aktiekapitalets utveckling sedan notering 1999 finns på investor.sectra.com/share-capital



Största ägare

Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2020.

För aktuella innehav se investor.sectra.com/shareholders

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	465 620	2 638 711	8,1 %	11,7 %
Jan-Olof Brüer	465 622	2 609 389	8,0 %	11,7 %
Shannon AB*	623 686	458 364	2,8 %	10,8 %
Nordea Investment Funds**	0	5 248 246	13,6 %	8,5 %
Frithjof Qvigstad	262 866	1 902 519	5,6 %	7,3 %
SEB Investment Management***	0	4 231 574	11,0 %	6,8 %
Viiveke Fåk****	221 700	1 088 150	3,4 %	5,3 %
Robert Forchheimer****	202 203	1 178 104	3,6 %	5,2 %
Ingemar Ingemarsson****	221 347	50 999	0,7 %	3,6 %
Fjärde AP-fonden	0	1 912 162	5,0 %	3,1 %
Thomas Ericson	136 329	164 914	0,8 %	2,5 %
IF Skadeförsäkring AB	0	1 389 808	3,6 %	2,2 %
Swedbank Robur Fonder	0	1 192 111	3,1 %	1,9 %
AMF Försäkring och Fonder	0	1 044 461	2,7 %	1,7 %
JPM Chase NA	0	929 935	2,4 %	1,5 %
15 största ägare	2 599 373	26 039 447	74,4 %	83,8 %
Övriga ägare	21 319	9 845 881	25,6 %	16,2 %
Totalt	2 620 692	35 885 328	100 %	100 %

* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.

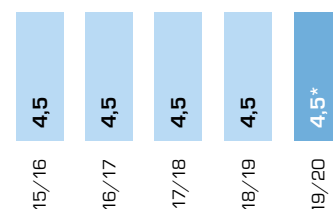
** Inkluderar Nordea SICAV.

*** Inkluderar SEB AB Luxemburg.

**** Sectras grundare.

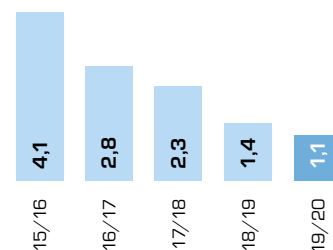
Källa: Euroclear Sweden

UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE, SEK

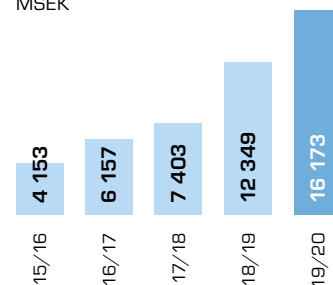


* Styrelsens förslag till årsstämma 2020

DIREKTAVKASTNING, %



BÖRSVÄRDE TOTALT ANTAL AKTIER, MSEK



Analytiker

Följande analytiker följer Sectra och publicerar regelbundet analyser:

Carnegie
Kristofer Liljeberg

Danske Bank
Carolina Elvind

Styrelsen

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2020. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent vardera av innehavet genom den juridiska personen Shannon AB som ägs gemensamt.

Jan-Olof Brüer

Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1951/Invald 2013 och styrelseordförande sedan 2018	Född 1957/Invald 1988/Anställd 1985
Innehav i Sectra	777 465 A-aktier, 2 838 517 B-aktier och konvertibler motsvarande 5 400 B-aktier	777 463 A-aktier och 2 867 893 B-aktier
Styrelsearvode 2019/2020	450 000 SEK	0 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Är en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,4 % av kapital	Koncernchef och vd Sectra AB och är en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,5 % av kapital
Utbildning/titel	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i pansartrupperna och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen, Medicine hedersdoktor Linköpings universitet
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Tidigare koncernchef och vd Sectra AB 1985–2012 och styrelseledamot Arcam AB	Tidigare vd, och grundare av, Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot i Cellavision AB m.fl.
Andra uppdrag	Styrelseledamot i Shannon AB, Conflux AB, Sectra Communications AB och Lilla Hallmare Gärd och Förvaltning m.fl.	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Torbjörn Kronander

Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB



Anders Persson

Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet



Christer Nilsson

Styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet och ledamot ersättningsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1953/Invald 2004	Född 1952/Invald 2008
Innehav i Sectra	40 472 B-aktier och konvertibler motsvarande 2 657 B-aktier	15 297 B-aktier och konvertibler motsvarande 531 B-aktier
Styrelsearvode 2019/2020	275 000 SEK	325 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Medicine doktor, professor, överläkare	Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Föreståndare för forskningscenter CMIV och överläkare i radiologi	Vd Vestadil AB. Tidigare Director och rådgivare till 3i plc, ledande befattningar inom Datex-Ohmeda och Gambro
Andra uppdrag	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) m.fl.	Styrelseledamot Industrifonden och StyrelseAkademien Sverige, Styrelseordförande StyrelseAkademien Stockholm m.fl.

Jonas Yngvesson
Styrelseledamot



Tomas Puusepp
Styrelseledamot



Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot och
ledamot revisionsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1965/Invald 2019	Född 1955/Invald 2017	Född 1961/Invald 2018
Innehav i Sectra	20 597 B-aktier	Konvertibler motsvarande 1 013 B-aktier	2 000 B-aktier
Styrelsearvode 2019/2020	225 000 SEK	225 000 SEK	275 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Teknologie Licentiat	Högskoleingenjör	MBA
Arbetslivserfarenhet/ tidigare uppdrag	Senior software engineer Google i Zürich. Tidigare Chief software architect inom Sectras medicinska verksamhet	Tidigare vd och koncernchef för Elektas AB m.fl. ledande befattningar inom Elektas, olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson	CFO och vice vd Avanza Bank Holding. Tidigare Head of administration på fondbolaget RAM Rational Asset Management AB och auktoriserad revisor på KPMG
Andra uppdrag		Styrelseledamot i Elektas AB, Permobil AB och Svensk-Amerikanska Handels- kammaren i New York	

Deborah Capello
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Bengt Hellman
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Andreas Örnéus
Suppleant
Medarbetarrepresentant



Filip Klintenstedt
Suppleant
Medarbetarrepresentant



Födelseår/Invald/ Anställd	Född 1970/Invald 2014/ Anställd 2004	Född 1980/Invald 2015/ Anställd 2014	Född 1981/Invald 2018/ Anställd 2007	Född 1981/Invald 2019/ Anställd 2008
Innehav i Sectra	300 B-aktier	0	0	1 250 B-aktier
Utbildning	Civilingenjör, Ekonomie magister	Civilingenjör	Systemvetare	Civilingenjör
Befattning	Deployment owner verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Software developer verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Reporting Solution Specialist verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Produktchef verksamhetsområde Imaging IT Solutions

» För aktuella innehav se investor.sectra.com/board-of-directors

» För information om vilka frågor styrelsen arbetat med under 2019/2020, se styrelsens bolagsstyrningsrapport investor.sectra.com/corporate-governance-reports

Koncernledning och revisor

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2020. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseledamoten Jan-Olof Brüer.

Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd Sectra AB,
styrelseledamot



Marie Ekström Trägårdh

Vd verksamhetsområde Imaging IT
Solutions och vice vd Sectra AB



Simo Pykälistö

Vd verksamhetsområde Secure
Communications och vice vd Sectra AB



Födelseår/Anställd	Född 1957/Anställd 1985/ Styrelseledamot 1988	Född 1961/Anställd 1996	Född 1972/Anställd 2003
Innehav i Sectra	En av bolagets största ägare med 777 463 A-aktier, 2 867 893 B-aktier	51 897 B-aktier och konvertibler motsvarande 1 013 B-aktier	35 750 B-aktier
Utbildning/titel	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen och Medicine hedersdoktor Linköpings universitet	Bachelor of Science in Systems Science and IT	Ekonomie magister
Tidigare arbets- livserfarenhet/ uppdrag	Vd för Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef och styrelseledamot Cellavision m.fl.	Vd Sectra Skandinavien AB, vice vd Sectras verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, konsult Frontec AB, utvecklare/ projektledare/produktledare Fujitsu ICL	CFO Sectra AB, CFO Pronyx AB, Finance Director CDT Nordic, Group Controller M2 Engineering AB, Finance Manager Kesko Svenska AB, ekonom OKO Bank
Andra uppdrag	Styrelseledamot i forskningscenter CMIV och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien	Styrelseledamot i Pledpharma AB och ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskaps- akademien	Styrelseledamot Sunda Hus AB och Insurance Underwriting Agency OÜ m.fl.

Mats Franzén

Chief Financial Officer



Johan Carlegrim

Chef affärsenhet Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang

Chef affärsenhet Ortopedi



Födelseår/Anställd	Född 1969/Anställd 2016	Född 1988/Anställd 2012	Född 1976/Anställd 2017
Innehav i Sectra	12 500 B-aktier	3 000 B-aktier	50 B-aktier
Utbildning	Civilekonom	Civilingenjör	Civilingenjör
Tidigare arbets- livserfarenhet/ uppdrag	CFO HTC Group AB, vd HTC Cleaning Technology AB Group, Finansdirektör Toyota Industries Europe AB, Senior Group Accountant BT Industries AB och godkänd revisor samt chef för PwCs Linköpingskontor	Senior produktchef inom Sectras medicinska verksamhet	Director Special Accounts Elekta AB m.fl. ledande befattningar inom Elekta, styrelseledamot Swecare Foundation, General Manager Seaway Group, FoU-direktör Nautor's Swan m.fl.
Andra uppdrag	Styrelseledamot Terrasancta AB		

Per Andersnäs
Chief Information Officer



Lisa Everhill
Chief People and Brand Officer



Claes Lundström
Chief Research Officer



Födelseår/Anställd	Född 1962/Anställd 1997	Född 1979/Anställd 2006	Född 1973/Anställd 1997
Innehav i Sectra	450 B-aktier	2 671 B-aktier och konvertibler motsvarande 202 B-aktier	9 063 B-aktier och konvertibler motsvarande 608 B-aktier
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Teknologie doktor
Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag	Produktutvecklingschef verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Chef marknadskommunikation och investerarelationer samt andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Projektledare produktutveckling m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra uppdrag			Adjungerad Professor vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV)

Staffan Bergström
Senior Executive Vice President
verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Födelseår/Anställd	Född 1962/Anställd 1989
Innehav i Sectra	152 195 B-aktier
Utbildning	Teknologie licentiat, MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag	Andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra uppdrag	Styrelseledamot Mirantum AB

Revisor

Mia Rutenius
Huvudansvarig revisor
Grant Thornton Sweden AB



Födelseår/Invald	Född 1974/Utsedd 2016 och senast 2019
Innehav i Sectra	0
Utbildning	Auktoriserad revisor
Andra uppdrag	Styrelseledamot Grant Thornton Sweden AB. Huvudansvarig revisor i bl.a. Dedicare AB (publ), BioArctic AB (publ), Columbus AB och Poolia AB (publ).

» För aktuella innehav se investor.sectra.com/executive-management

Förvaltningsberättelse

Styrelse och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2019–30 april 2020. Efterföljande hållbarhetsredovisning, resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser, redovisningsprinciper och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Avgivande

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Sectra ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Sectra har offentliggjort bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2019/2020 den 3 juni 2020 kl. 08:15 genom pressmeddelande och genom publicering på bolagets webbplats. Årsredovisningen och hållbarhetsrapporten offentliggörs genom pressmeddelande och genom publicering på webbplatsen den 1 juli 2020.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Vi har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och revisorernas yttrande bifogas bolagsstyrningsrapporten.

- » Handlingarna offentliggörs samtidigt som årsredovisningen och finns på investor.sectra.com/governance tillsammans med övrig information om bolagsstyrningen inom Sectra.

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och cybersäkerhet. Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och Business Innovation samt Övrig verksamhet. Det sistnämnda avser bolagets verksamhet för gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, rekrytering, företagskultur och varumärke, investerarrörelserad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet.

Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett flertal dotterbolag runt om i världen, se **not 12**, för ytterligare information. Våra verksamhetsområden är organiserade i egna bolag utifrån vilka kundsegment och geografiska marknader de vänder sig till.

Förvärv 2019/2020

Under räkenskapsåret förvärvades tillgångarna i det svenska IT-säkerhetsbolaget Columbitech AB, inklusive aktierna i det amerikanska dotterbolaget Columbitech Inc. Bolaget är specialiserat på mjukvarubaserade, framför allt mobila, VPN. De förvärvade tillgångarna och verksamheten i det amerikanska bolaget ingår i Secure Communications från och med den 21 maj 2019. Förvärvet har ingen väsentlig inverkan på verksamhetsområdets eller koncernens omsättning och resultat. För ytterligare information se förvärvsanalys **not 13**.

Väsentliga händelser

Räkenskapsåret 2019/2020

- Koncernens nettoomsättning ökade med 17,5 procent till 1 661,1 MSEK (1 413,5). Samtliga verksamhetsområden redovisar omsättningstillväxt. Imaging IT Solutions genererar den enskilt största ökningen efter att ha driftsatt många installationer av medicinska bildhanteringssystem hos nya och befintliga kunder. Verksamheten i USA ökade omsättningen med 43,4 procent till 461,4 MSEK och gick om Sverige som Sectras största marknad.
- Koncernens rörelseresultat ökade med 25,4 procent till 295,3 MSEK (235,5). Räkenskapsåret är det resultatmässigt bästa hittills för Sectra och vi överträffar målnivåerna för de tre koncernövergripande finansiella målen, se sidan 23. Framgångarna och tillväxten bygger på hög kundnöjdhet, långa kundrelationer, produkter av hög kvalitet samt kompetenta och engagerade medarbetare.
- Genom ett inlösenprogram överfördes totalt 172,6 MSEK till aktieägarna, vilket motsvarar 4,50 SEK per aktie.
- Ett nytt coronavirus spreds över världen och utveklades till en allvarlig pandemi. Gränser stängdes och länder införde karantänåtgärder och andra restriktioner för att begränsa spridningen. Många av våra kunder påverkas, särskilt de inom sjukvården som måste prioritera att ta hand om coronadrabbade patienter. Sectra har anpassat verksamheten till de nya förutsättningarna och huvuddelen av bolagets arbete sker på distans. Situationen har dock inte haft någon signifikant påverkan på Sectras finansiella utfall under räkenskapsåret.

Efter bokslutsdagen

- Med en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande återkommande intäkter är Sectra väl rustat att hantera den höga graden av osäkerhet till följd av covid-19. Mot denna bakgrund föreslår styrelsen och vd att årsstämman 2020 beslutar att 4,50 kronor per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande, se sidan 68. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Framtidsutsikter

Vi spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet. Två föränderliga och växande marknader där det finns fortsatt utrymme för expansion och där underliggande trender i samhället gör att dessa områden måste växa. Kunderna är verksamma inom några av samhällets mest kritiska funktioner. Vår uppgift är att göra kunderna effektivare och ge dem verktyg så att de i sin tur kan göra människors liv tryggare, friskare och säkrare.

Sectra är väl positionerade i dessa marknader med stabila lösningar, hög kundnöjdhet och långsiktiga framtidsåtaganden. Koncernens finansiella ställning möjliggör investeringar i framtidsprojekt och nya geografiska marknader som kan bli stora på sikt. Tillväxtpotentialerna är goda inom samtliga verksamhetsområden under överskådlig framtid, även om covid-19 troligen kommer att innebära en tillfälligt dämpad efterfrågan i vissa marknader, läs mer om risker och osäkerhetsfaktorer på sidan 66. Genom vårt arbete och investeringar i områden och innovation som har potential att öka kundnyttan skapar vi värde för våra kunder och kan på så sätt hjälpa till att göra samhällen friskare och tryggare. Detta kundvärde är grunden för Sectras framgångar och det som också avgör hur vi lyckas skapa aktieägarvärde och avkastning till våra ägare.

Ekonomisk översikt koncernen

Nyckeltal

	2019/2020	2018/2019	Förändring %
Orderingång, MSEK	1 816,0	2 132,8	-14,9
Nettoomsättning, MSEK	1 661,1	1 413,5	17,5
Rörelseresultat, MSEK	295,3	235,5	25,4
Finansnetto, MSEK	7,7	13,3	-42,1
Resultat före skatt, MSEK	303,0	248,8	21,8
Resultat efter skatt, MSEK	237,4	199,0	19,3
Rörelsemarginal, %	17,8	16,7	n/a
Vinstmarginal, %	18,2	17,6	n/a
Resultat per aktie, SEK ¹	6,18	5,21	18,6
Kassaflöde per aktie, SEK ²	7,69	6,58	16,9

¹ Före utspädning.

² Kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring av rörelsekapital.

Kommentarer till orderingång, omsättning och resultat

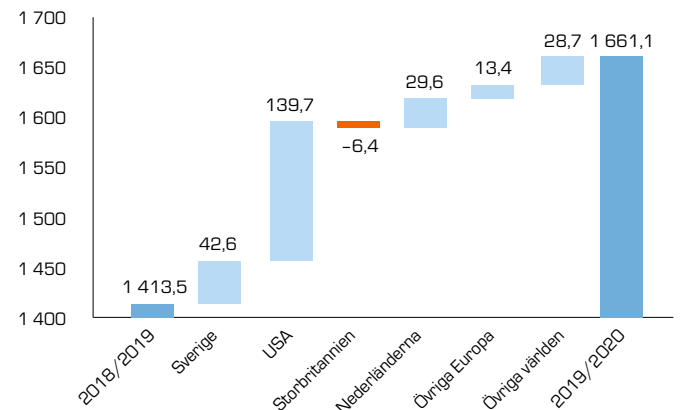
Orderingången uppgick till 1 816,0 MSEK. Stora och långa avtal bidrar till långsiktig stabilitet, men ger också stora variationer i orderingång och ekonomiskt utfall mellan olika perioder. Under jämförelseåret ingår till exempel en omfattande beställning från NSW Health i Australien med ett ordervärde om 560 MSEK. Geografiskt är det Imaging IT Solutions verksamheter i Nederländerna, Storbritannien och USA som står för de enskilt största ökningarna av orderingång. I USA pågår en särskild tillväxtsatsning och vi har tecknat kontrakt med flera framstående nyckelkunder och fått FDA-godkännande under räkenskapsåret.

Koncernens nettoomsättning ökade med 17,5 procent till 1 661,1 MSEK. Samtliga verksamhetsområden och geografiska marknader, förutom Storbritannien, redovisade omsättningstillväxt. I Storbritannien ökade omsättningen från försäljning av egna produkter och tjänster, dock var omsättningen från tredjepartsprodukter lägre än jämförelseåret. Geografiskt står verksamheten i USA för den enskilt största omsättningsökningen och passerar därmed Sverige som vår största marknad.

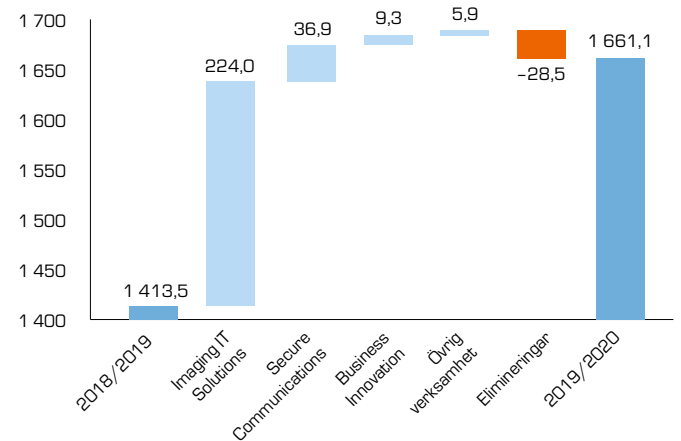
Vi har under räkenskapsåret haft medvind av valutakursutvecklingen. Justerat för valutakursförändringar, se [not 30](#), ökade omsättningen med 14,7 procent jämfört med föregående räkenskapsår. Mer än 70 procent av Sectras nettoomsättning sker i utländsk valuta, främst EUR, USD och GBP, vilket ger en relativt stor känslighet för valutakurser.

Koncernens rörelseresultat ökade med 25,4 procent till 295,3 MSEK (235,5). Detta motsvarar en rörelsemarginal på 17,8 procent, vilket överstiger vårt finansiella mål om 15,0 procent. Justerat för valutakursförändringar ökade rörelseresultatet med 19,2 procent. Koncernens rörelsekostnader före avskrivningar ökade med 19,1 procent till 1 092,2 MSEK (917,4), främst till följd av högre personal- och konsultkostnader. Ökningen är huvudsakligen kopplad till pågående framtidsatsningar samt förstärkt kapacitet för installation och driftsättning av Sectras medicinska bildhanteringssystem till följd av den ökade efterfrågan och beställningar från nya kunder det senaste året. Stora systeminstallationer hos nya kunder innebar inledningsvis stora kostnader och en negativ effekt på kassaflödet, vilket framförallt belastade utfallet under första halvåret 2019/2020. När kunderna började ta systemen i drift under andra halvåret hade det en positiv effekt på omsättningen och koncernens resultat, marginal och kassaflöde.

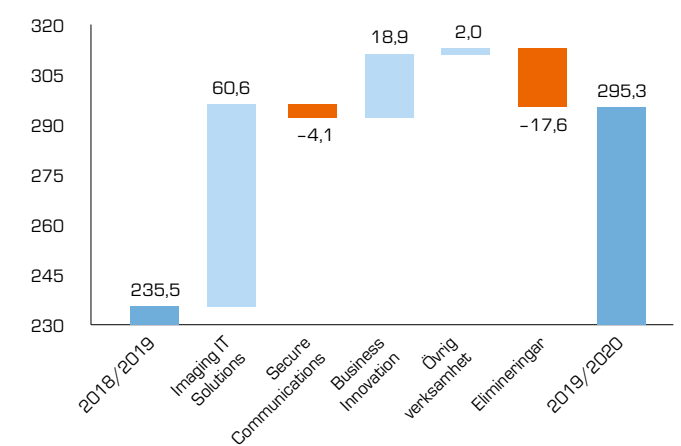
Omsättningsutveckling per geografisk marknad MSEK



Omsättningsutveckling per rörelsesegment MSEK



Resultatutveckling per verksamhetsområde MSEK



Koncernens finansnetto uppgick till 7,7 MSEK (13,3). Valutakursförändringar påverkade de finansiella posterna med 3,7 MSEK (4,9). Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför genomslag direkt. Resultatet efter finansnetto ökade med 21,8 procent till 303,0 MSEK (248,8). Utfallet motsvarar en vinstmarginal på 18,2 procent (17,6). Resultat efter skatt ökade till 237,4 MSEK (199,0), vilket motsvarar en vinst per aktie om 6,18 SEK (5,21).

I siffrorna för 2019/2020 ingår en återföring av villkorad köpeskilling med 8,8 MSEK och nedskrivning av goodwill med 7,4 MSEK. Posterna är relaterade till förvärvet av det finska bolaget EXP Analytics Oy från 2015 och nedskrivningen baseras på en bedömning av att bolagets omsättnings- och resultatutveckling kommer utvecklas långsammare än ursprungligen var förväntat. Posterna har en positiv nettoeffekt på resultatet före skatt med 1,4 MSEK. Vid jämförelse exklusive posterna av engångskaraktär ökade resultatet efter finansnetto med 21,2 procent.

Finansiell ställning och kassaflöde

Efter justering för valutakursdifferenser uppgick koncernens likvida medel till 345,3 MSEK (331,9) vid rapportperiodens slut. Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till 0,11 (0,04) på bokslutsdagen. Förändringen avser övergången till de nya redovisningsprinciperna enligt IFRS 16, se [not 11](#). Räntebärande skulder uppgick till 87,4 MSEK (31,5), varav 80,9 MSEK (0,0) avser leasingkulda enligt IFRS 16 och 6,5 MSEK (31,5) avser konvertibla lån från medarbetare och styrelseledamöter. Under räkenskapsåret konverterades två konvertibla lån om totalt 25,0 MSEK till aktier, se [not 2](#).

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 296,3 MSEK (252,5). Kassaflödet per aktie uppgick för perioden till 7,69 SEK (6,58). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -78,5 MSEK (-34,9). Se information om investeringsverksamheten nedan. Koncernens totala kassaflöde uppgick till 21,2 MSEK (48,7). I utfallen ingår utbetalning av 172,6 MSEK (171,5) till aktieägarna i samband med inlösenprogram. Det totala kassaflödet exklusive inlösenprogram uppgick till 193,8 MSEK (220,2).

Investeringar, av- och nedskrivningar samt FoU

Investeringarna i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 78,5 MSEK (34,9). Investeringarna under räkenskapsåret avser främst utvecklingskostnader som har balanserats, infrastruktur till molnlösningar för medicinsk bildhantering, köp av rättigheter till programvara och förvärv av tillgångar i Columbitech AB. Avskrivningarna uppgick till 72,2 MSEK (46,8), varav 22,0 (0,0) avser avskrivning av nyttjanderätter enligt IFRS 16. Därutöver har nedskrivningar skett med 7,4 MSEK som hänför sig till Sectras förvärv av EXP Analytics Oy från 2015.

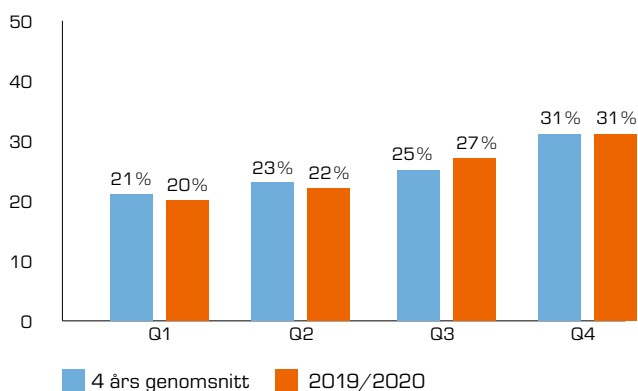
Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 41,8 MSEK (37,3), varav 36,9 MSEK (25,2) avser aktiverade utvecklingskostnader. Avskrivningarna på de balanserade utvecklingsprojekten var 28,4 MSEK (27,3). Vid periodens utgång uppgick balanserade utvecklingskostnader till 111,0 MSEK (102,6).

Vi satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU), läs mer på sidan 20. Kostnader för FoU uppgick under räkenskapsåret till 205,5 MSEK (172,2).

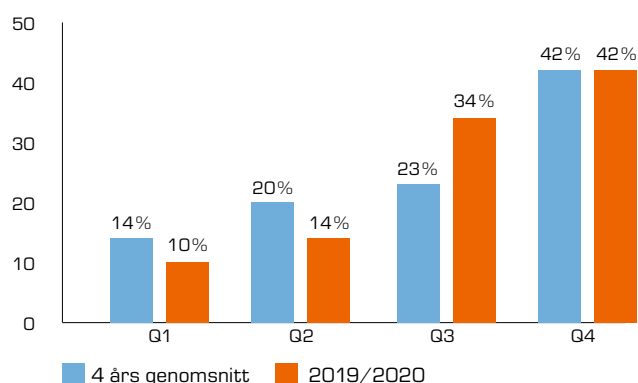
Säsongsvariationer

Sectras säsongsvariation innebär att huvuddelen av fakturering och resultatinhämtning traditionellt har skett i slutet av räkenskapsåret. Variationen i ordervolym sett till enskilda kvartal kan också vara väsentlig när kunder tecknar omfattande mångåriga avtal med bolaget, exempelvis för medicinska IT-projekt eller kryptosystem.

Nettoomsättning per kvartal
procent



Rörelseresultat per kvartal
procent



Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

Vi har upplevt en ökad efterfrågan på Sectras produkter för medicinsk bildhantering under räkenskapsåret, både på våra stora marknader Nederländerna, Storbritannien och USA samt på nya marknader, som exempelvis Kanada, och via nya distributionspartners. Hög kundnöjdhet och utmärkelserna "Best in KLAS" har varit viktiga för utvecklingen. Under 2019/2020 uppgick verksamhetsområdets omsättning till 1 428,2 MSEK (1 204,4), en ökning med 18,6 procent. Rörelseresultatet ökade med 23,6 procent till 317,6 MSEK (257,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 22,2 procent (21,3). Driftsättningar hos nya och befintliga kunder bidrog till den positiva resultatutvecklingen och marginalen stärktes genom större andel licensinnehåll i leveranserna och ökad aktivering av utvecklingskostnader.

Inom verksamhetsområdet pågår långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya produktområden, som exempelvis digital patologi och kardiologi samt expansion till fler geografiska marknader genom egna etableringar och nya distributörer. För att ta hand om fler kunder har

leveranskapaciteten successivt förstärkts under räkenskapsåret, framför allt i USA men även på tillväxtmarknader som Australien, Kanada och Frankrike där vi fick viktiga genombrottsordrar 2018/2019. Ytterligare stora installationsprojekt pågår och ska enligt plan sättas i drift hos kunder under kommande räkenskapsår och därefter. Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 28.

Business Innovation

Inom Business Innovation drivs de mindre affärsenheterna Ortopedi och Medicinsk utbildning. Här redovisas även kostnaderna för vår långsiktiga forskningsverksamhet, som idag till stor del arbetar med satsningar inom AI för medicinska tillämpningar. Vi är i ett produkt-generationsskifte inom såväl Ortopedi som Medicinsk utbildning. Affärsenheterna har nya produkter som mötts av stort intresse från marknaden och båda verksamheterna har förbättrat sitt utfall jämfört med föregående år.

För 2019/2020 uppgick Business Innovations omsättning till 78,1 MSEK (68,8), en ökning med 13,5 procent. Rörelseresultatet ökade till 12,9 MSEK (-6,0). Den positiva utvecklingen är huvudsakligen kopplad till ökade intäkter från produkter och tjänster som säljs som en del i Imaging IT Solutions kunderbjudanden. Den ökade omsättningen har stärkt rörelseresultatet. Därutöver har tidigare reserverade förväntade kreditförluster kunnat lösas upp vid erhållna inbetalningar, vilket har en positiv nettoeffekt på årets rörelseresultat med 3,2 MSEK. Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 34.

Secure Communications

Vårt verksamhetsområde Secure Communications växer, främst genom ökad omsättning från projektbaserad utveckling och godkända kryptoproducter som skyddar information som är väsentlig för säkerheten inom viktiga samhällsfunktioner. Den projektbaserade utvecklingen är delvis betald av kund och kommer på sikt att leda till produktleveranser, vilka har en ökad rörelsemarginal jämfört med utvecklingsprojekten.

För 2019/2020 ökade omsättningen med 24,2 procent till 189,3 MSEK (152,4) och rörelseresultatet uppgick till 2,9 MSEK (7,0). Rörelseresultatet belastas av våra långsiktiga tillväxtsatsningar. Under räkenskapsåret har vi bland annat investerat i utveckling som bidrar till att öka kapaciteten inom våra erbjudanden för kritisk infrastruktur och informationssäkerhet vid mobilt arbete för myndigheter och privat näringsliv. Vi har även påbörjat förberedelser för internationalisering av våra produkter och tjänster inom dessa kundsegment. I siffrorna för helåret 2019/2020 ingår återföring av villkorad köpeskillning med 8,8 MSEK och nedskrivning av goodwill med 7,4 MSEK. Exklusive dessa poster var rörelseresultatet 1,5 MSEK (7,0). Posterna är relaterade till förvärvet av det finska bolaget EXP Analytics Oy från 2015.

Affärsmodellen inom Secure Communications har historiskt till stor del byggts på produkt- och projektleveranser, men fokus har flyttats till att öka andelen drift- och supporttjänster. Vår ambition är att fortsätta växa med lönsamhet inom samtliga kundsegment. Tillväxtstrategin har fått ett tydligare fokus på kundsegment och att öka tjänsteförsäljningen samt vidga kunderbjudandet genom partnerskap. Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 42.

Övrig verksamhet

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, företagskultur och varumärke, investerarellaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet. Omsättningen från Övrig verksamhet är i allt väsentligt koncernintern och uppgick till 68,6 MSEK (62,7). Rörelseresultatet uppgick till -26,4 MSEK (-28,4).

Moderbolagets omsättning och resultat

I moderbolaget Sectra AB ingår rörelsesegmentet Business Innovation samt huvudkontorets funktioner för koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, företagskultur och varumärke samt investerarellaterad verksamhet. För ytterligare information hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Aktien

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 506 020 SEK fördelat på 38 506 020 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 885 328 serie B. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. I dessa antal ingår en nyemission till följd av konvertering av konvertibler (program 2015/2019 och 2016/2019) under räkenskapsåret motsvarande 153 149 B-aktier.

Vid full konvertering av utestående konvertibler vid tidpunkten för avgivandet av denna rapport ökar antalet B-aktier med 27 233, vilket motsvarar mindre än 0,1 procent av kapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget. Siffrorna inkluderar effekter av en omräkning av konverteringskurser till utestående konvertibelprogram följd av inlösenprogrammet 2019. Se **not 2** för ytterligare information.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 9 465 (8 035) aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.

Bemyndigande

Årsstämman 2019 bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 700 000 aktier. Syftet var att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter, för att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. Årsstämman beslutade också om rätt att återköpa upp till tio procent av företagets egna aktier fram till nästa årsstämma. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat någon av dessa möjligheter.

Styrelsens yttrande avseende förslag till återköp av egna aktier

Styrelsens yttrande redovisas under **not 32**.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Fastställda av årsstämman 2019

Årsstämman 2019 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagsledningen (verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningsgruppen). Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer. Riktlinjerna lyder:

Ersättningen till bolagsledningen ska utformas efter marknadsmissiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset. Ersättningen ska i huvudsak bestå av fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner samt

övriga förmåner, till exempel tjänstebil. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda.

Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn tagen till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och prestation samt ska baseras på marknadsmässiga förutsättningar. Den rörliga ersättningen ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Därtill ska den vara maximerad och baseras på uppfyllelse av mål som främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga delen ska, i förekommande fall, vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Bolagets kostnad för den rörliga delen för vd och övriga personer i bolagsledningen ska högst uppgå till 50 procent av den fasta lönekostnaden.

Uppsägningstiden ska vara högst 12 månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremierna ska vara maximerad till 30 procent av den fasta och rörliga lönen.

Styrelseledamot med särskild kompetens som utför tjänster för bolaget utanför styrelseuppdraget ska kunna erhålla marknadsmässigt arvode härför. Beslut om sådant arvode ska handläggas av styrelsen, där berörd styrelseledamot ej får delta i handläggningen eller beslutet.

Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen.

Styrelsen ska kunna avvika från de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till årsstämman 2020

Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 beslutar om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i Sectra AB. I jämförelse med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2019 har riktlinjerna utvecklats och uppdaterats för att uppfylla de nya krav som följer av 8 kap 51–53 §§ aktiebolagslagen.

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet

Dessa riktlinjer omfattar vd och koncernchef, övriga medlemmar av koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter för arbete utöver styrelseuppdraget. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsearvode ska inte utgå till befattningshavare som är anställda i koncernen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Sectras affärsstrategi innebär i korthet att utveckla och sälja produkter och tjänster för medicinsk IT och cybersäkerhet. Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är bolagets största bidrag till mer hållbara samhällen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi hänvisas till Sectras senaste årsredovisning som finns tillgänglig på bolagets webbplats sectra.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare

kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. I bolaget har vissa år inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Dessa program beslutas i förekommande fall av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningsvillkoren ska betona ersättning efter prestation och variera i förhållande till individens prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen består av en årlig grundlön ("Grundlönen") som ska vara konkurrenskraftig på den relevanta marknaden och avspeglar det ansvar som arbetet medför. Lönenivåerna ska ses över en gång per år för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer.

Rörlig ersättning

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Dessa kriterier ska kunna baseras på (i) finansiella resultat (såsom vinst, finansiell effektivitet och omsättning) alternativt operativa mål som långsiktigt avses leda mot goda finansiella resultat, (ii) aktierelaterade mål och (iii) icke-finansiella mål, såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. De ska också kunna utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av Grundlönen såvitt avser finansiella, operativa, icke-finansiella och individanpassade mål och högst 25 procent såvitt avser aktierelaterade mål under den relevanta mätperioden.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig kontantersättning till vd. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Ifråga om finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Utöver den rörliga ersättning som befattningshavare kan erhålla enligt dessa riktlinjer kan styrelsen besluta att sådana befattningshavare ska kunna omfattas av program för rörlig ersättning som också omfattar andra kategorier av personal än ledande befattningshavare, såsom samtliga anställda i koncernen eller i ett visst affärsområde. Sådana program ska berättiga samtliga medarbetare (oavsett befattning) möjlighet till samma nominella ersättning.

Styrelsen ska också ha möjlighet att, enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt kräva tillbaka rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder (s.k. clawback). Sådant återkrav ska i förekommande fall framställas senast fem år efter utbetalningen.

Pension och övriga förmåner

För vd och övriga befattningshavare, som omfattas av dessa riktlinjer, ska ålders- och efterlevandepensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, tillhandahållas och de ska vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna ska uppgå till högst 30 procent av Grundlönen.

Befattningshavaren ska ges möjlighet att växla del av Grundlönen mot andra förmåner, såsom livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

I fråga om anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får bolaget, såvitt avser pensionsförmåner och övriga förmåner, göra vederbörliga anpassningar för att iaktta tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande mål ska så långt som möjligt tillgodoses.

Uppsägningstid

Uppsägningstiden ska vara kopplad till befattningshavarens ålder enligt följande principer.

Vid uppsägning på bolagets eller befattningshavarens initiativ ska uppsägningstiden vara högst (i) 6 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 40 år eller yngre, (ii) 12 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 41–50 år, (iii) 18 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 51–60 år och (iv) 24 månader, om befattningshavaren vid uppsägningstillfället är 61 år eller äldre, dock att från den dag då befattningshavaren uppnått 67 års ålder, ska uppsägningstiden vara högst sex månader.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska tillämpas till dess nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningar till vd samt, i förekommande fall, styrelseledamöter (utöver ordinarie ersättning beslutad av bolagsstämman) beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga befattningshavare beslutas av vd. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Hållbarhetsrapport

Sectras hållbarhetsarbete är direkt kopplat till företagets vision och affärsidéer. De affärsstrategiska prioriteringarna – kundnytta, företagskultur, innovation och internationell expansion – går hand i hand med hållbarhetsarbetet.

Grunden är vår vision och företagskulturen, där vi har ett affärsetiskt tänkande i allt vi gör. Genom de prioriteringar och mål som definieras för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värde för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Sectras koncerngemensamma verksamhetsmål och finansiella mål, se sidan 22–23, är därför också våra hållbarhetsmål och de följs upp i en och samma målprocess; från Sectras affärsområden, till företagsledningen till styrelsen.

Sectras affärsmodell och mål beskrivs på sidorna 11–23. På dessa sidor redogörs för hur våra affärsidéer, strategier och produkterbjudanden bidrar till att kunderna kan göra människors liv tryggare, friskare och säkrare. Dessa avsnitt kompletteras nedan av fördjupade beskrivningar och resultatindikatorer för vårt arbete med hållbarhetsfrågor som kundnytta, sociala förhållanden och medarbetare. Här beskrivs också hur vi arbetar med riskhantering, motverkande av korruption, respekt för mänskliga rättigheter och klimatfrågor.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Långsiktigt och hållbart värdeskapande är en integrerad del av Sectras affärsstrategiska prioriteringar. Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan och har till uppgift att förvalta bolagets angelägenheter, värna om och upprätthålla Sectras bolagskultur. Styrelsen ansvarar också för att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och möjligheter. Ansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor, hållbarhetsinitiativ samt att upprätthålla förtroendet för Sectra i samhället åligger sedan koncernchef/vd enligt de instruktioner som styrelsen har fastställt. Vi har en decentraliserad organisation, vilket till exempel innebär att alla kundrelaterade hållbarhetsfrågor vilar på de olika affärsområdena, med delegerat ansvar till respektive affärsområdeschef. För ytterligare information om bolagsstyrning i Sectra hänvisas till bolagsstyrningsrapporten som finns på investor.sectra.com/governance.

Sectra har ett ledningssystem, The Sectra Way, som omfattar system för kvalitetsledning, informationssäkerhet och miljö samt andra processer och rutiner som behövs för ledningen av bolaget. I syfte att styra hållbarhetsarbetet har vi upprättat olika policys och processer i ledningssystemet samt fastställt mål och resultatindikatorer.

Kundnytta

Kundnöjdhet

På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken Net Promoter Score (NPS) utifrån hur våra kunder svarar på frågan ”Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra till en vän eller kollega?”. Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundnöjdhet och att fortsätta utvecklas som bolag. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet. Externa mätningar, exempelvis ”Best in KLAS”, visar lika positiva resultat som bolagets egna mätningar. Läs mer på Sectras webbsida medical.sectra.com/KLAS.

Kvalitet och produktsäkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster kan innebära skillnaden mellan liv och död för såväl enskilda individer som stora grupper. Dessutom hanterar vissa av Sectras produkter känslig och hemlig information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet eller en individs integritet. I Sectras ledningssystem finns policy, processer och riktlinjer för hur frågor kring informationssäkerhet, personuppgifter och patientsäkerhet ska hanteras.

I enlighet med medicintekniska och andra regelverk arbetar Sectra med kvalitetssäkringsrutiner som syftar till att kontinuerligt förbättra produkternas säkerhet och effektivitet före, under och efter att de har levererats till kunder. Informationssäkerhet är ett annat område som är djupt rotat i processer, rutiner, produkter och tjänster. Sectra har även rutiner och processer för att följa upp säkerhet och kvalitet i produkter och tjänster efter leverans. Exempelvis undersöks incidenter, som involverar Sectras produkter och tjänster, systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter.

Sectras verksamhetsområden är certifierade för relevanta standarder inom respektive område, vilket omfattar ISO 9001:2015, ISO 27001:2013, ISO 13485:2016 och ISO 13485:2016+MDSAP. Det innebär att interna och externa certifieringsrevisorer varje år granskar att bolaget följer dessa standarder och egna processer samt uppmärksammar

KUNDNÖJDHET	Policy/Styrning
	Process för att mäta och följa upp kundnöjdhet <i>Ansvariga:</i> Varumärkesansvarig, verksamhetschefer och landschefer
	Granskningsförfarande
	Uppföljning och analys i ledningsgrupper för respektive dotterbolag Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder Regelbunden rapportering till styrelsen Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas
	Resultat av policy och processer
	Hög kundnöjdhet. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranserna
	Resultatindikator
NPS ≥ 20	
Utfall 2019/2020 (föregående år inom parentes)	
Av 14 genomförda mätningar uppfyller 13 delområden målet med god marginal (12 av 14)	

KVALITET OCH PRODUKTSÄKERHET	Policy/Styrning
	Kvalitetspolicyer för Medical IT och Secure Communications Intern processer och kvalitetssäkringsrutiner Relevanta regelverk och standarder inom respektive område, se text ovan Processer och rutiner för incidenthantering Informationssäkerhetspolicy Policy för tillåten användning av tillgångar Policy för allmän säkerhet och IT-kommunikation på kontoren Dataskyddspolicy Egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare och distributörer <i>Ansvariga:</i> Koncernchef/vd, IT-chef, Kvalitetschef, Informationssäkerhetschef, Dataskyddsombud
	Granskningsförfarande
	Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information Myndigheter granskar och godkänner de medicintekniska produkter som Sectra säljer
	Resultat av policy och processer
	Hög kvalitet och produktsäkerhet
	Resultatindikator
	2019/2020: Erhålla FDA-godkännande för Sectras digital patologimodul
	Utfall 2019/2020 (föregående år inom parentes)
	Mål uppfyllt

Sectra på eventuella brister som behöver åtgärdas. Bolaget arbetar även med egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare och distributörer.

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller de europeiska föreskrifterna för CE-märkning, Medical Device Directive 93/42/EEC, och är regulatoriskt godkända på samtliga marknader där Sectra säljer dessa IT-system, exempelvis av anmänt organ i Europa, Food and Drug Administration (FDA) i USA, Health Canada i Kanada och Therapeutic Goods Administration (TGA) i Australien.

Sociala förhållanden och personal

Företagskultur där medarbetare trivs och utvecklas

Vi värnar om Sectrakulturen och att medarbetarna ska trivas på jobbet. Att vi hjälper våra kunder att få hållbara samhällen att fungera gör att Sectra är en arbetsplats där våra medarbetare får känna att de skapar meningsfulla resultat i sitt arbete. Detta är en viktig del i vår attraktionsförmåga för nya talanger såväl som för att behålla nyckelpersoner. Hur vi lyckas följer vi upp med ett företagskulturindex som vägs samman av medarbetarnas svar på frågor om förståelse för vår kultur, hur den ska påverka medarbetarnas beteende och om chefen lever kulturen och våra grundläggande värden.

Det pågår ett långsiktigt arbete med att behålla och stärka företagskulturen. Detta omfattar bland annat att effektivisera och tydliggöra interna processer under medarbetarens hela livscykel – från rekrytering

till att medarbetaren lämnar oss. Läs mer om vårt strategiska arbete på sidorna 16–17. Vi arbetar med en rad olika processer och verktyg för att utveckla medarbetarna och stärka ledarskapet samt följer upp hur personalen trivs, exempelvis genom utvecklingssamtal, medarbetarenkät, kompetensutbildning och ledarskapsutveckling. Chef och medarbetare identifierar tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna medarbetarsamtal. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i bolagets ledningssystem. Att medarbetare har rätt kompetens för sin roll och sina arbetsuppgifter säkerställs genom interna eller externa kurser, utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning. För nya chefer finns också ett internt ledarskapsutvecklingsprogram, Leadership at Sectra. Att cheferna leder i linje med Sectras kultur följs upp med ett ledarskapsindex som vägs samman av medarbetarnas svar på ett antal frågor.

Arbetsmiljö

Koncernen arbetar förebyggande med arbetsmiljö- och hälsofrågor, bland annat genom att erbjuda hälsokontroller, friskvårdsprogram och träningsmöjligheter. Vi är också måna om att anställda har en sund balans mellan arbete och fritid. Detta är viktigt för både arbetarna och Sectra. Vi upplever att medarbetare som har en stark drivkraft utanför jobbet i antingen familj och/eller fritidsintressen också har med sig energi och driv in i sitt arbete.

Grunden för vårt sätt att arbeta är att alla anställda ska känna sig delaktiga i arbetsmiljörelaterade aktiviteter genom ett samspel där erfarenheter och åsikter om miljön beaktas i de vardagliga arbetsrutinerna. Detta framgår av vår arbetsmiljöpolicy. Exempel på arbetsmiljömål:

- Inga anställda ska på grund av arbetet utsättas för några risker för skada eller sjukdom.
- Alla anställda i Sectra ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.
- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.

Vi bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som innefattar både den fysiska och sociala arbetsmiljön. Arbetsmiljöfrågor och incidentrapportering följs upp av skyddsombud på Sectras arbetsplatser och företagshälsovården som rapporterar till koncernledningen.

Likabehandling, jämställdhet och mångfald

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. I linje med Sectras policy på området arbetar vi fortlöpande med att främja jämställdheten och mångfald. I policyn framgår bolagets ståndpunkt avseende mänskliga rättigheter där ingen form av diskriminering tolereras oavsett etniskt eller nationellt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, religion, politisk åsikt, nationalitet eller socialt ursprung. Sectra har nolltolerans mot alla former av diskriminering, mobbing eller trakasserier. Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång. Hur vi lyckas följer vi upp med ett mål som baseras på medarbetarnas uppfattning om Sectra som en arbetsplats med lika möjligheter och utan förekomst av mobbing och trakasserier.

På Sectra sker utnämningar till alla befattningar baserat på individens kompetens och individuella egenskaper, dessa kriterier anser vi är viktigare än exempelvis kön och/eller nationalitet, och/eller religion och/eller ålder. Tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom Sectras tekniktensiva nischområden, men bolaget eftersträvar ändå en jämnare könsfördelning. Styrelsens mångfaldspolicy framgår av Bologsstyrningsrapporten som är tillgänglig på Sectras webbplats.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL	Policy/Styrning
	Företagskultur
	Arbetsmiljöpolicy
	Policy och process för systematiskt arbetsmiljö- och brandskyddsarbete
	Policy för jämställdhet och mångfald
	Policy för löner och bonus
	Processer för personalhantering
	Systemstöd för rekrytering och Talent management
	Ansvariga: koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer
	Granskningsförfarande
Intern och extern utbildning	
Ledarskapsprogram	
Årlig medarbetarenkät	
Medarbetarsamtal med varje anställd minst en gång per år	
Ledningens genomgång på koncernnivå, årlig utvärdering och beslut om åtgärder	
Internkontroller och externa certifieringsrevisorer granskar varje år att vi följer egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas	
Resultat av policy och processer	
Engagerade medarbetare som trivs, utvecklas och gör sitt bästa för att möta – och ibland överträffa – kundens förväntningar	
Resultatindikator	
Medarbetarnas magkänsla när de kommer till arbetet $\geq 3,5$ på en femgradig skala	
Företagskulturindex $\geq 3,5$ på en femgradig skala	
Likabehandling $\geq 3,5$ på en femgradig skala	
Utfall 2019/2020 (föregående år inom parentes)	
Magkänsla 4,0 (4,0)	
Företagskulturindex 4,6 (4,4)	
Likabehandling 4,6 (4,4)	

Nyckeltal medarbetare

Läs mer i not 2.

20%

Andelen kvinnor i koncernledningen

30%

Andelen kvinnliga medarbetare

4,33

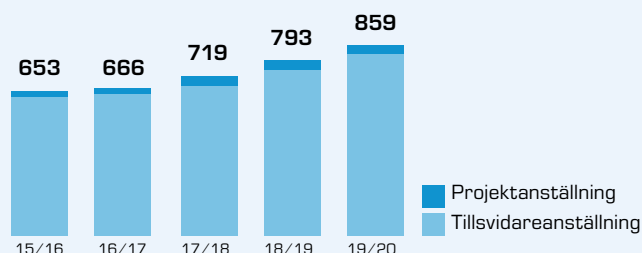
Ledarskapsindex på en femgradig skala.

Fördelning av anställda



Storbritannien
Nederländerna
Nordamerika
Övriga Europa
Australien/Nya Zeeland
Sverige

Antal anställda på bokslutsdagen



Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund, 87 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning.

Affärsetik

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Sectra ser företagskulturen, i kombination med en uppförandekod, som viktiga delar i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Företagskulturen, koden, kvalitets- och kontrollprocesser utgör grunderna för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt OECD:s riktlinjer för internprissättning vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Uppförandekod och respekt för mänskliga rättigheter

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och Nordamerika. Bolagets modell för samarbeten med kunder, såväl som distributörer och strategiska partners, bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Inom Sectra finns ett flertal exempel på mer än 20 år långa kundrelationer. Vi strävar efter att bygga långsiktiga relationer eftersom det ger tid att utveckla förståelse för varandras värderingar och ömsesidig respekt. Dessa nära och långsiktiga

samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång. När vi arbetar med att öka våra marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det därför inte ske på bekostnad av affärsetik och ansvarstagande.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod som bland annat behandlar produktsäkerhet, arbetsmiljö, konfidentiell information, antikorrupktion, respekt för mänskliga rättigheter, intressekonflikter, användning av sociala medier och konkurrens. Den beskriver värderingar och grundläggande principer som Sectra förväntar sig att styrelseledamöter, chefer, medarbetare, konsulter och partners följer. Med externa partners och underleverantörer regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller (om stora företag där Sectras påverkan är liten) i valet av underleverantör. Uppförandekoden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Skulle det ändå ske har Sectra även rätt att till exempel föra över löpande serviceavtal till nya partners eller ta över dem i egen regi, något som gör att hotet blir reellt. Varje år görs en uppföljning med alla distributörer och affärspartners och denna kan vid behov leda till närmare granskning av dessa frågor. Genomgång av partners och leverantörer är del av ledningens genomgång som sker årligen och regleras i Sectras kvalitetsledningssystem.

Därutöver sker också regelbundet regulatoriska revisioner av partners via ett urval enligt processer i kvalitetsledningssystemet.

Utifrån hur bolagets värdekedja är utformad bedömer vi att risken för brott mot mänskliga rättigheter är mycket liten. Sectra har därför ingen formaliserad styrning eller resultatuppföljning inom detta område. Det är dock av största vikt för oss att oavsett verka för att främja mänskliga rättigheter i alla delar av Sectras verksamhet. Därav har vi adresserat mänskliga rättigheter som en del av Sectras uppförandekod under räkenskapsåret. Företaget respekterar de mänskliga rättigheterna, så som de uttrycks i International Bill of Human Rights, i alla länder där vi är verksamma. Bolaget respekterar också principerna om grundläggande rättigheter i Internationella arbetsorganisationen ILO:s förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen.

Motverkande av korruption och mutor

Bolaget accepterar inte korruption och arbetar aktivt för att säkerställa att det inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners. Som en del av vår uppförandekod och antikorrupsionspolicy har Sectra infört ett visseblåsarsystem dit medarbetarna och andra individer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser. Alla medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. All sådan rapportering kommer att tas allvarligt, hanteras professionellt och i förtroende.

AFFÄRSETIK	Policy/Styrning
	Företagskultur
	Uppförandekod
	Kvalitets- och kontrollprocesser
	Visseblåsprocess
	<i>Ansvariga:</i> koncernchef/vd, verksamhetschefer, landschefer, chefer för partnerverksamhet
	Granskningsförfarande
	Årliga uppföljningar med samarbetspartners
	Externa revisorer utför återkommande specifika granskningsåtgärder i dotterbolag runt om i världen
	Internkontroller och externa konsulter granskar varje år att vi följer standarder, egna processer och rutiner samt uppmärksammar oss på eventuella brister som behöver åtgärdas
Resultat av policy och processer	
Ansvarsfullt och affäretiskt agerande	
Resultatindikator	
Korruption ska inte förekomma i Sectras eller samarbetspartners verksamhet relaterad till Sectra	
Utfall 2019/2020 (föregående år inom parentes)	
Inga indikationer på att korruption har förekommit 19/20 (Inga indikationer på att korruption förekom 18/19)	

Miljöpåverkan och klimatredovisning

Sectras miljöarbete präglas av ett konsekvent miljötänkande och kontinuerligt förbättringsarbete när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning. Detta gäller både intern och extern miljö. Koncernens verksamhet kan dock till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö. Detta innebär att vår externa miljöpåverkan är mycket begränsad, vilket är anledningen till att vi inte har någon formaliserad styrning eller resultatuppföljning inom detta område. Vi har dock fastställt en miljöpolicy, se investor.sectra.com/sustainability, och en miljöplan för verksamheten. Företagets verksamheter är inte tillstånd- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

Intern miljöpåverkan

Bolaget strävar efter att säkerställa dels att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga, dels att spara energi och resurser genom att använda en modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transporter utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

Extern miljöpåverkan och klimatredovisning

Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklad programvara och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policys för centrala hållbarhetsfrågor.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter eller möten och transporter av medicinska bilder.

I Sectras ledningssystem ingår en miljöplan. Den beskriver affärsverksamhetens potentiella miljöpåverkan, miljömålen och de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen. Sectra har under året påbörjat ett arbete med att kartlägga den klimatpåverkan verksamheten orsakar. I dagsläget finns enbart icke-heltäckande data för den svenska verksamheten.

Koldioxidutsläpp, ton	2019
Tjänsteresor, scope 1 ^a	13
Energianvändning, scope 2 ^b	122
Total	135

^{a)} Scope 1 omfattar tjänsteresor med tjänstebil samt företagsbil för anställda i Sverige.

^{b)} Scope 2 omfattar el, fjärrvärme och fjärrkyla till kontor och företagslägenhet i Sverige. Elen kommer från 100 procent förnybara källor.

Riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar Sectra stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksamt inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver Sectras värderingar och hur chefer och medarbetare förväntas agera samt riskhantering inom olika områden. Dokumenten omfattar exempelvis:

- Policy och process för riskhantering
- Policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker
- Policy och process för hantering av medicintekniska risker
- Finanspolicy
- Uppförandekod och planer för jämställdhet, miljö och arbetsmiljö, se respektive avsnitt

Affärsmässiga och finansiella risker analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Styrelsen och företagsledningen har årligen en genomgång av risker och riskhantering. Här beskrivs de risker som bedöms ha ett riskindex som är medel eller högt.

Grön markering [●] avser hållbarhetsrisker. De risker som Sectra identifierat inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter som bedöms vara låga, redovisas inte.

Orange markering [●] avser finansiella risker. Läs mer om hur bolaget bedömer risker i not 30, sidan 95, Risker, riskhantering och känslighetsanalys.

RISKER MED HÖGT ELLER MÅTTLIGT RISKINDEX	ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK
(Riskindex= bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)	
Affärsetiska risker Risknivå: Medel ●	
Fokus på affärsetik har ökat, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och mutor som har fått större uppmärksamhet i media på grund av många internationella skandaler. Företagsledningens bedömning är att risken inom detta område ökar till följd av ökat antal internationella distributionspartners, och dessa är svårare att kontrollera med interna rutiner.	Sectra har en uppförandekod som innehåller en strikt policy mot mutor för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubriken Affärsetik och motverkande av korruption. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och partners samt specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag varje år.
Läckage av konfidentiell information och cybersäkerhetshot Risknivå: Medel	
Medarbetare i företaget är exponerade för eller har tillgång till konfidentiell information. IT-utvecklingen och det växande antalet cybersäkerhetsbrott i samhället för med sig en ökad risk att exponera konfidentiell information som är viktig för Sectra och bolagets kunder. Läckage av konfidentiell information kan påverka förtroendet för bolaget, få stora effekter på bolagets försäljning och leda till böter eller skadeståndskrav.	Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare och konsulter. Medarbetare och konsulter som arbetar inom affärsområdet Secure Communications genomgår dessutom säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Företagsledningen och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker mobiltelefoni. Under 2019/2020 har ytterligare resurser avsatts till att förbättra informationssäkerheten inom koncernen. Intern utbildning, säkerhetstester och monitorering genomförs regelbundet.
Tvister kopplade till immateriella rättigheter Risknivå: Medel ●	
Sectra satsar stora resurser på produktutveckling. Under 2016/2017 inledde Sectra försäljningen av system för digital patologi som är ett nytt område med patent från olika aktörer, vilket har ökat risken för patenttvister.	För att säkerställa en avkastning på investeringarna i forskning och utveckling analyseras immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter för att identifiera innovationer och skydda dessa med patent. Sectras patentportfölj omfattar för närvarande 22 patentfamiljer.

RISKER MED HÖGT ELLER MÅTTLIGT RISKINDEX	ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK
(Riskindex= bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)	
Produktansvar och egendomsrisker Risknivå: Medel ●	
Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molntjänsterna leder till ökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte tydliga.	Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för. Sannolikheten för risken som följer av produktansvaret bedöms vara låg, då Sectra historiskt aldrig har haft några skadeståndskrav. Däremot ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten. Sammanvägd risknivå bedöms därför som medel.
Patientsäkerhet och -integritet Risknivå: Medel ●	
De medicinska IT-system som Sectra utvecklar och säljer kan påverka patienters säkerhet. Nya och strängare krav från lokala myndigheter och EU har tillsammans med ökat antal cybersäkerhetsincidenter i omvärlden bidragit till högre risk. En incident som rör patientsäkerhet eller förlorad patientinformation kan leda till förlust av kunder, minskad försäljning och böter eller skadeståndskrav.	Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade procedurer och processer, se ytterligare information under rubriken Kvalitet och produktsäkerhet. När produkterna har levererats till kunder arbetar Sectra med kvalitetskontrollerade rutiner som syftar till att förbättra produkternas säkerhet och kliniska effektivitet. Incidenter som involverar Sectras produkter undersöks systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter. Sectras produkter utvärderas av organisationer som FDA i USA, vilket minskar företagets patientsäkerhetsrisk. Regelbundna intern- och externrevisioner genomförs.
Valutarisker Risknivå: Medel ●	
Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.	Sectra övervakar löpande risker och betalningsflöden i utländska valutor. Dotterbolagens finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktions-exponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av hedgekontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Valutaeffekterna har under 2019/2020 haft en positiv effekt på koncernens operativa resultat.
Obetalda kundfordringar Risknivå: Medel ●	
Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.	Sectra har rutiner för noggrann utvärdering av sina kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier.

Covid-19

Under Sectras tredje verksamhetskvartal 2019/2020 kom rapporter om spridningen av ett nytt coronavirus som utvecklade sig till en allvarlig global pandemi under slutet av räkenskapsåret. Åtgärder och restriktioner för att minska spridningen varierar mellan olika länder och det är i nuläget inte möjligt att överblicka konsekvenserna av covid-19, framförallt inte på lång sikt. Vid bokslutsdagen innebar konsekvenserna av pandemin inte någon betydande effekt på koncernens finansiella utfall för räkenskapsåret.

Sectra har en IT-infrastruktur som är väl anpassad för att utföra arbete på distans och vi har sedan utbrottet kontinuerligt utvecklat och anpassat våra processer och arbetssätt för att fortsätta upprätthålla våra service- och installationsåtaganden till kunder. Mer än hälften av Sectras fakturering är av typen regelbundet återkommande intäkter och vi ser ingen anledning att tro att denna del skulle påverkas mer än marginellt även om läget skulle förvärras. Balansräkningen är stark med en positiv nettokassa och en hög kreditvärdighet. Per den 30 april 2020 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter till 360,3 MSEK och räntebärande skulder uppgick till 6,5 MSEK i form av konvertibla skuldebrev. Sectra övervakar löpande kassaflöden från verksamheten, investeringar och finansiering för att säkerställa att koncernen har tillräckliga medel tillgängliga för att möta framtida förväntade och potentiella krav.

Den höga graden av osäkerhet i omvärlden innebär att det vid denna tidpunkt är svårare än vanligt för ledning och styrelse att bedöma framtida affärskonsekvenser eller ekonomiska effekter för Sectra. Vi är inte opåverkade, men vi är väl rustade att hantera situationen med en stark balansräkning, en positiv kassa och betydande återkommande intäkter.

Brexit

I Europa har Brexit fått stor uppmärksamhet under räkenskapsåret. Utifrån den kunskap vi besitter idag är vår bedömning att Brexit inte kommer att få några betydande effekter på Sectras verksamhet under förutsättning att ett handelsavtal mellan EU och Storbritannien tecknas under året. I förberedelserna för Brexit har vi bland annat vidtagit åtgärder och upprättat relevanta avtal för att kunna fortsätta dela persondata med vårt brittiska dotterbolag. Detta är viktigt för att upprätthålla support för de produkter som utvecklas i Storbritannien och att personal i Storbritannien ska kunna få tillgång till information om personal i Europa.

Om hållbarhetsrapporten

Sectras hållbarhetsrapport utgörs av sidorna 11–23, 25, 39 och 62–67. Rapporten omfattar moderbolaget Sectra AB (org.nr 556064-8304) och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning räkenskapsåret 2019/2020, se **not 12** sidan 89. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen, kap. 6–7. Sectras verksamhet bedöms inte innebära någon väsentlig negativ miljöpåverkan eller risk för kränkning av mänskliga rättigheter, varken direkt eller indirekt. Sectrakoncernen har därför ingen formaliserad styrning eller resultatuppföljning på dessa områden.

Sectras principer för bolagsstyrning är beskrivna i bolagsstyrningsrapporten, se investor.sectra.com/governance, där även styrelsens mångfaldspolicy framgår. Styrelsen och verkställande direktören har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen som redovisas på sidan 99.

<p>Fakta</p> <ul style="list-style-type: none"> • Effekterna av covid-19-pandemin har stor global samhällspåverkan. • Situationen innebär extra stora utmaningar för våra kunder som fyller viktiga samhällsfunktioner som måste upprätthållas trots pandemin. • Företag och individer påverkas av stängda gränser och skolor samt restriktioner kring offentliga sammankomster och andra åtgärder för att minska spridningen. • Pandemin har stora ekonomiska effekter på samhällen och vissa branscher: Vi ser till exempel att några vårdgivare i USA inför tillfälliga investeringsstopp och lönesänkningar. • Branschmässor och andra event ställs in eller konverteras till digitala event. • Olika länder har olika regler och det är i nuläget inte möjligt att överblicka konsekvenserna av covid-19, framförallt inte på lång sikt. 	<p>Sectras prioriteringar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hålla våra lösningar, tjänster och support tillgängliga för kunderna så att de kan säkerställa fungerande hälso- och sjukvård och infrastruktur. • Säkerställa hälsan för anställda (och deras familjer), kunder och besökare på Sectras kontor. • Agera lugnt, bevara stabilitet och hålla en hög standard i krisförberedelser. • Bibehålla cybersäkerhet internt och hos våra kunder. • Säkerställa att kunder, medarbetare och andra intressenter förstår hur vi hanterar situationen och vilka åtgärder vi vidtar. • Kontinuerlig utvärdering och utveckling av vårt sätt att arbeta på distans, både internt och med kunder. • Kontinuerlig bevakning och översyn av situationen för att anpassa verksamheten och undvika störningar.
<p>Antaganden om risker och osäkerhetsfaktorer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kundernas beslut i pågående upphandlingar eller planerade installationer fördröjs på grund av andra nödvändiga prioriteringar. • Effekterna av pandemin leder till allvarliga samhällsekonomiska konsekvenser globalt som medför att kunder inför tillfälliga investeringsstopp. • Anställda (eller deras familjer) insjuknar i covid-19. • Begränsningar med stängda gränser, reserestriktioner och offentliga sammankomster kvarstår under en lång period. • Störningar i leveranskedjor eller brist på tredjepartsprodukter. • Potentiellt ökad volatilitet i valutor. <p>Potentiella konsekvenser för Sectra som kan påverka framtida finansiella utfall</p> <ul style="list-style-type: none"> • Förseningar i installationsprojekt. • Tillfälliga uppehåll i upphandlingar. • Temporärt minskad efterfrågan på Sectras produkter. 	<p>Exempel på åtgärder som Sectra har vidtagit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infört strikta säkerhets- och hygienåtgärder baserat på WHO:s och nationella rekommendationer för att skydda oss själva och kunder. Många medarbetare arbetar hemifrån om arbetsuppgifter möjliggör det. • Support och serviceteam arbetar helt på distans för att minska risken för infektion och för att följa restriktioner från myndigheterna. • Globala installationsteam som arbetar på distans. • Översyn av leveranskedjor och åtgärder för att säkerställa leveranser av tredjepartsprodukter. • Virtuella användargruppsmöten, onlinemöten och utbildningssessioner. • Tillfört värde för våra kunder utifrån deras aktuella behov, till exempel support vid upprättande av fältsjukhus, system för distansgranskning för läkare som arbetar hemifrån, system för distansundervisning, tjänster och produkter för säker kommunikation på distans. • Återkommande kommunikation om åtgärder och aktuell situation i interna och externa kanaler.

Rapporternas godkännande

Enligt styrelsebeslut den 30 juni 2020 har koncernredovisningen godkänts för publicering och föreläggs årsstämman för fastställande den 8 september 2020.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	128 427 912
Balanserad förlust	-26 917 535
Årets vinst	224 757 325
	326 267 702

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 326 267 702 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 173 277 090 SEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Motsvarande överföring till aktieägarna var föregående år 4,50 SEK per aktie. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 1,1 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen innebär det en total värdetillväxt på 31,8 procent för Sectra-aktien under räkenskapsåret.

Förslaget är i linje med Sectras utdelningspolicy. Styrelsens bedömning är att bolagets nuvarande balansräkning och kassaflöden

är tillräckligt starka för att säkerställa verksamhetens utveckling och samtidigt ge aktieägarna en god avkastning. Styrelsen har i bedömningen tagit hänsyn till Sectras ordreläge, intjäning och förväntade kassaflöden det kommande året samt de osäkerheter som covid-19-pandemin för med sig, se sidan 67. Med en stark finansiell position, positiva kassaflöden och betydande återkommande intäkter är Sectra väl rustat att hantera den höga graden av osäkerhet till följd av pandemin.

Vid räkenskapsårets utgång var koncernens soliditet 54,1 procent.

Enligt utdelningspolicyn och Sectras finansiella mål ska soliditeten överstiga 30 procent, vilket den med god marginal kommer att göra även efter ett beslut om inlösenförfarande enligt styrelsens förslag.

Ytterligare information om förslaget och tidplan för ett obligatoriskt inlösenförfarande kommer att framgå av kallelsen och det fullständiga förslaget till årsstämman.

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 30 juni 2020

Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer

Styrelseordförande

Christer Nilsson

Styrelseledamot

Jonas Yngvesson

Styrelseledamot

Birgitta Hagenfeldt

Styrelseledamot

Tomas Puusepp

Styrelseledamot

Anders Persson

Styrelseledamot

Bengt Hellman

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Deborah Capello

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 30 juni 2020
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius

Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2019/2020	2018/2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	1 661 138	1 413 522
Aktiverat arbete för egen räkning		41 757	37 269
Återföring villkorad köpeskilling		8 873	0
Övriga rörelseintäkter		3 714	3 407
Summa intäkter		1 715 482	1 454 198
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-248 305	-254 457
Personalkostnader	2	-815 176	-676 807
Övriga externa kostnader	3,4	-276 979	-240 584
Nedskrivning immateriella tillgångar	9	-7 443	0
Avskrivningar materiella tillgångar	10	-16 191	-14 325
Avskrivningar immateriella tillgångar	9	-34 051	-32 484
Avskrivningar nyttjanderätter	11	-21 989	0
Summa rörelsens kostnader		-1 420 134	-1 218 657
Rörelseresultat		295 348	235 541
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	5	10 437	14 497
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-2 748	-1 246
Summa finansiella poster		7 689	13 251
Resultat efter finansiella poster		303 037	248 792
Skatt	8	-65 683	-49 813
Årets resultat		237 354	198 979
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		237 354	198 979
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Vinst per aktie, SEK			
Före utspädning		6,18	5,21
Efter utspädning		6,16	5,17
Antal aktier per balansdagen			
Före utspädning		38 506 020	38 352 871
Efter utspädning	2	38 533 253	38 530 851
Genomsnittligt antal före utspädning		38 416 683	38 197 403
Genomsnittligt antal efter utspädning	2	38 531 852	38 523 210
Rapport över totalresultat för koncernen			
TSEK	Not	2019/2020	2018/2019
Årets resultat		237 354	198 979
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-475	10 517
Årets övriga totalresultat		-475	10 517
Årets summa totalresultat		236 879	209 496
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		236 879	209 496
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2020	30 apr. 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	9	193 368	182 651
Materiella tillgångar	10	66 297	40 148
Nyttjanderätter	11	84 275	0
Finansiella tillgångar	16,29	161 452	170 274
Uppskjuten skattefordran	8	4 226	5 996
Summa anläggningstillgångar		509 618	399 069
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	32 560	40 859
Kundfordringar	18,30	276 094	258 913
Aktuell skattefordran		8 141	7 648
Övriga fordringar		8 604	14 208
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	331 530	262 186
Likvida medel	20	345 300	331 935
Summa omsättningstillgångar		1 002 229	915 749
Summa tillgångar		1 511 847	1 314 818
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		38 506	38 353
Övrigt tillskjutet kapital		355 045	330 185
Reserver		116 305	96 050
Balanserad vinst inklusive årets resultat		307 357	263 321
Summa eget kapital		817 213	727 909
Långfristiga skulder			
Avsättningar långfristiga	21	3 691	14 356
Uppskjutna skatteskulder	8,21	4 799	7 395
Långfristig leasingsskuld	11	58 561	0
Övriga långfristiga skulder	22	2 951	6 451
Summa långfristiga skulder		70 002	28 202
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		36 787	55 322
Aktuell skatteskuld		12 113	22 102
Avsättningar kortfristiga	21	13 778	8 972
Kortfristig leasingsskuld	11	22 402	0
Övriga kortfristiga skulder	23	50 548	71 035
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	489 004	401 276
Summa kortfristiga skulder		624 632	558 707
Summa eget kapital och skulder		1 511 847	1 314 818

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2019/2020	2018/2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		295 348	235 541
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹	26	102 686	41 716
Erhållen ränta och utdelning	5	6 785	14 497
Erlagd ränta	6	-2 748	-1 246
Betald inkomstskatt		-74 797	-81 209
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		327 274	209 299
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		8 546	-10 358
Förändring av fordringar ¹		-83 365	37 117
Förändring av kortfristiga skulder		43 817	16 484
Kassaflöde från den löpande verksamheten		296 272	252 542
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-44 775	-25 176
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-32 967	-9 699
Förvärv av dotterbolag	13	-812	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar ¹		18	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-78 536	-34 875
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av konvertibla förlagslån	22	0	2 951
Amortering av leasingskulder	11	-21 018	0
Utbetalning av villkorad köpeskilling		-2 937	-346
Inlösen av aktier		-172 588	-171 538
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-196 543	-168 933
Årets kassaflöde		21 193	48 734
Likvida medel vid årets början		331 935	282 341
Kursdifferens i likvida medel		-7 828	860
Likvida medel vid årets slut	20	345 300	331 935
Outnyttjade krediter	20	15 000	15 000

¹ Omklassificering har skett av kassaflöde från investeringsverksamheten till den löpande verksamheten avseende långfristiga kundfordringar i koncernfinansierade driftavtal. Beloppet uppgick till 1 846 TSEK för räkenskapsåret 2018/2019.

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK			Reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Övriga reserver		
Ingående balans 1 maj 2018	38 120	302 336	18 235	53 209	249 970	661 870
Konvertering till aktier	233	27 849				28 082
Inlösen av aktier					-171 539	-171 539
Transaktioner med ägarna	233	27 849	0	0	-171 539	-143 457
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				25 223	-25 223	0
Återföring från fond för utvecklingsutgifter				-11 134	11 134	0
Årets resultat					198 979	198 979
Övrigt totalresultat			10 517			10 517
Utgående balans 30 april 2019	38 353	330 185	28 752	67 298	263 321	727 909
Konvertering till aktier	153	24 860				25 013
Inlösen av aktier					-172 588	-172 588
Transaktioner med ägarna	153	24 860	0	0	-172 588	-147 575
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				36 905	-36 905	0
Återföring från fond för utvecklingsutgifter				-16 175	16 175	0
Årets resultat					237 354	237 354
Övrigt totalresultat			-475			-475
Utgående balans 30 april 2020	38 506	355 045	28 277	88 028	307 357	817 213

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond och fond för utvecklingsutgifter.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2019/2020	2018/2019
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	145 610	130 600
Aktiverat arbete för egen räkning		4 873	4 368
Övriga rörelseintäkter		880	2 450
Summa intäkter		151 363	137 418
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-14 840	-17 097
Personalkostnader	2	-67 497	-66 088
Övriga externa kostnader	3, 4	-69 353	-70 618
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	9	-3 656	-3 098
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	10	-8 606	-6 231
Summa rörelsens kostnader		-163 952	-163 132
Rörelseresultat		-12 589	-25 714
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	5	28 529	69 647
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-792	-1 488
Resultat efter finansiella poster		15 148	42 445
Bokslutsdispositioner	7	267 250	185 497
Resultat före skatt		282 398	227 942
Skatt på årets resultat	8	-57 640	-39 046
Årets resultat		224 758	188 896

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2020	30 apr. 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	9	17 383	16 166
Materiella tillgångar	10	23 506	17 858
Andelar i koncernföretag	12	35 597	35 597
Andelar i intresseföretag	14	564	564
Fordringar hos koncernföretag	15	230 114	230 290
Uppskjutna skattefordran	8	312	996
Summa anläggningstillgångar		307 476	301 471
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		442 816	369 680
Kundfordringar	18	11 133	15 900
Övriga fordringar		2 167	1 530
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	9 808	8 704
Kassa och bank	20	246 077	225 324
Summa omsättningstillgångar		712 001	621 138
Summa tillgångar		1 019 477	922 609
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		38 506	38 353
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		16 067	13 167
Summa bundet eget kapital		281 029	277 976
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		128 428	103 568
Balanserad vinst		-26 918	-40 325
Årets vinst		224 758	188 896
Summa fritt eget kapital		326 268	252 139
Summa eget kapital		607 297	530 115
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	22	2 951	6 451
Summa långfristiga skulder		2 951	6 451
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 744	3 843
Skulder till koncernföretag		361 866	310 117
Aktuell skatteskuld		3 780	12 812
Avsättningar	21	4 500	4 706
Övriga kortfristiga skulder	23	5 198	27 870
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	27 141	26 695
Summa kortfristiga skulder		409 229	386 043
Summa eget kapital och skulder		1 019 477	922 609

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2019/2020	2018/2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-12 589	-25 714
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	15 300	24 032
Erhållen ränta och utdelning	5	25 437	60 718
Erlagd ränta	6	-792	-1 488
Betald inkomstskatt		-65 938	-63 602
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-38 582	-6 054
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-68 665	52 898
Förändring av kortfristiga skulder		51 034	-41 792
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-56 213	5 052
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-4 873	-4 369
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-14 254	-4 938
Utbetalning av lån till dotterbolag	15	-1 546	-550
Återbetalning av lån från dotterbolag	15	2 977	511
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17 696	-9 346
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av konvertibla förlagslån	22	0	2 951
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	7	267 250	185 497
Inlösen av aktier		-172 588	-171 539
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		94 662	16 909
Årets kassaflöde		20 753	12 615
Likvida medel vid årets början		225 324	212 709
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	20	246 077	225 324
Outnyttjade krediter	20	15 000	15 000

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2018	38 120	226 456	10 214	75 719	134 167	484 674
Konvertering till aktier	233			27 849		28 082
Inlösen av aktier					-171 538	-171 538
Summa transaktioner med ägarna	233	0	0	27 849	-171 538	-143 456
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			4 368		-4 368	0
Återföring från fond för utvecklingsutgifter			-1 416		1 416	0
Årets resultat					188 896	188 896
Utgående balans 30 april 2019	38 353	226 456	13 166	103 568	148 573	530 114
Konvertering till aktier	153			24 860		25 013
Inlösen av aktier					-172 588	-172 588
Summa transaktioner med ägarna	153	0	0	24 860	-172 588	-147 575
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			4 873		-4 873	0
Återföring från fond för utvecklingsutgifter			-1 972		1 972	0
Årets resultat					224 758	224 758
Utgående balans 30 april 2020	38 506	226 456	16 067	128 428	197 842	607 297

¹ Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 506 020 SEK fördelat på 38 506 020 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 885 328 serie B.

Redovisningsprinciper

Inledning

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2019/2020

IFRS 16 Leasing har ersatt IAS 17 *Leasingavtal*, samt tillhörande tolkningar, för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare. IFRS 16 är antagen av EU. Sectra tillämpar IFRS 16 från och med 1 maj 2019. Den nya standarden innebär att samtliga kontrakt överstigande tolv månader över en viss beloppsmässig materialitet redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnader i resultaträkningen. Avtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal aktiveras nu således i balansräkningen.

Sectra slutförde processen att kartlägga leasingavtalen och fastställa effekterna under det fjärde kvartalet 2018/2019. Effekten på ingående balansomslutning 2019/2020 uppgår till en ökning om 89,6 MSEK och soliditeten på ingående balansomslutning har minskat med 3,4 procentenheter. Det totala kassaflödet förblir opåverkat, övergången medför dock att kassaflödet från den löpande verksamheten ökar medan kassaflödet från finansieringsverksamheten minskar då huvuddelen av leasingavgifterna nu redovisas som amortering av leasing-skulden och ej i den löpande verksamheten. Sectras leasingavtal avser främst kontors- och lokalhyror samt fordon.

Sectra har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden, där beräkning av skulden vid övergången till IFRS 16 på återstående betalningar görs för den leaseade tillgången med en motsvarande tillgång i form av en nyttjanderätt varvid ingen effekt på ingående eget kapital uppstår. Jämförelsetal omräknas ej. Leasingavtal med en leasingperiod om tolv månader eller kortare eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i skulden och nyttjanderätten i balansräkningen.

Koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta som använts vid diskontering av leasingskulden vid övergången den 1 maj 2019 uppgick till 2,2 procent.

Se **not 11** för effekterna vid övergång till IFRS 16.

Sectras leasingavtal har inte förändrats till följd av covid-19.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för verksamhetsåret 2018/2019.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2020/2021 eller senare

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning bedöms inte komma att få några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden. I **not 28** redovisas de viktigaste uppskattningarna och bedömningarna.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Rörelseförvärv

Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier fastställs genom förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna nettotillgångarna, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. De förvärvade nettotillgångarna innefattar även ej tidigare redovisade immateriella tillgångar i det förvärvade bolaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier och det beräknade verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället redovisas som koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta och vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår förs direkt mot koncernens eget kapital.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta för vilken betalning är planerad inom överskådlig framtid redovisas i resultatet. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av långfristiga fordringar i utländsk valuta och som utgör nettoinvestering i dotterbolag redovisas mot eget kapital i koncernen.

Rapportering av rörelsesegment

Fördelning per rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledning följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10 procent av koncernens totala omsättning. Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor, investerarrelaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt *IFRS 15 Intäkter* från avtal med kunder. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen en 5-stegs process:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

Koncernen genomför ofta försäljningstransaktioner som innefattar flera av koncernens produkter och tjänster, t ex leverans av mjukvarulicens samt service- och uppgraderingsavtal.

I samtliga fall fördelas det totala transaktionspriset för ett avtal på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning, begränsande uppskattningar av rörlig ersättning, förekomsten av betydande finansieringskomponenter, ersättning med icke-kontanta medel samt ersättning som ska betalas till kund. Rörliga ersättningar och finansieringskomponenter förekommer i vissa fall. Intäkten redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när eller om koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. I de fall intäkten redovisas över tid används i huvudsak inputmetoden. Intäkter redovisas därmed på basis av de input som krävs för att fullgöra prestationsåtagandena. Viktiga input utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter i förhållande till totalt förväntade arbetstimmar och totala utgifter för att fullgöra prestationsåtagandena.

Betalningsvillkoren varierar mellan avtal. Koncernen har inte några standardmässiga villkor för betalning utan detta varierar från kund till kund.

Koncernen redovisar en avtalsskuld ”fakturerade ej upparbetade intäkter”, när ersättning erhållits avseende uppfyllda prestationsåtaganden, se **not 24**. På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhållits, redovisar koncernen en avtalsstillgång ”upparbetade ej fakturerade intäkter”, se **not 19**.

Imaging IT Solutions

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänsten förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster samt uppgraderingar anses vara distinkt åtskilda från installationen och därmed ett separat prestationsåtagande, som intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Secure Communications

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, komponentleveranser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier anses utgöra ett eget prestationsåtagande och intäktsförs vid en viss tidpunkt när förstudien är genomförd. Installationstjänster och komponenter levereras som en kombinerad lösning och bedöms därför sammantaget utgöra ett prestationsåtagande, vilket intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Business Innovation

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garantierbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectrakoncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se **not 2**.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar när det gäller samtliga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs vid indikation på att behov föreligger och för ej färdigställda utvecklingsprojekt årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar.

Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Nedskrivningar återförs om tillgångens återvinningsvärde överstiger dess redovisade värde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Balanserade utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång, dock högst 5 år. Avskrivningar på aktiverade projektkostnader påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärf, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Se under rubrik Rörelseförvärf för information om hur goodwill fastställs vid första redovisningstillfället. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se **not 9** för beskrivning av nedskrivningsprövning.

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer avser förvävsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. De förvärvade kundkontrakten är långsiktiga upp till 10 år. Även vid kortare kontraktstid är sannolikheten för en förnyelse av kontrakten efter utgången mycket hög varför nyttjandeperioden bedömts vara 10 år. De förvärvade varumärkena har byggts upp under lång tid i de förvärvade bolagen och har nära anknytning till kundvärdena, vilket motiverar en nyttjandeperiod på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Koncernen har bedömt nyttjandeperioderna till följande:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år, beroende på nyttjandeperioden i respektive avtal.

Leasing

Principer tillämpade från 1 maj 2019

Ett leasingavtal definieras som ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning. Koncernens leasade tillgångar utgörs huvudsakligen av lokaler och fordon.

Sectra redovisar en nyttjanderättstillgång och tillhörande leasingkulda vid avtalets ingång. Leasingavtal med en leasingperiod om tolv månader eller mindre eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i nyttjanderättstillgången eller skulden i balansräkningen. Dessa avtal kostnadsförs linjärt under kontraktets löptid.

Skulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under kontraktets löptid. Diskontering sker till koncernens marginella låneränta.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till skuldens värde med tillägg för eventuella direkta utgifter samt leasingavgifter som betalats före eller vid kontraktets startdatum.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingkontraktets löptid.

Sectra har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden, där beräkning av skulden vid övergången till IFRS 16 på återstående betalningar görs för den leasade tillgången med en motsvarande tillgång i form av en nyttjanderätt varvid ingen effekt på ingående eget kapital uppstår. Jämförelsetal omräknas ej.

Koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta som använts vid diskontering av leasingkulden vid övergången den 1 maj 2019 uppgick till 2,2 procent.

Principer tillämpade från 30 april 2019

Före 1 maj 2019 tillämpades, istället för IFRS 16, IAS 17.

Koncernen kunde genom operationella och finansiella leasingavtal disponera inventarier, lokaler, datorer, bilar och objekt för vidareuthyrning. Koncernens samtliga leasingavtal redovisades som operationella, då väsentliga risker och fördelar bedömdes kvarstå hos leasegivaren. Kostnader för operationella leasingavtal belastade det aktuella årets resultat. Dessa kostnader redovisades som rörelsekostnader löpande i resultaträkningen och fördelades över hela leasingperioden.

Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs om de inte är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång då utgiften utgör en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som genom sin natur tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Sectrakoncernen har inga kvalificerade tillgångar per balansdagen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet, enligt den så kallade först-in-först-ut principen (FIFO). Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. I koncernen beräknas uppskjuten skatt på obeskattade reserver, underskottsavdrag och internvinster. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuell skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas långfristiga fordringar, värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar konvertibla förlagslån, leverantörsskulder och andra finansiella skulder.

Finansiella tillgångar

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde. Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilken typ av kassaflöde tillgången ger upphov till. Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella tillgångar kategoriserade som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Långfristiga kundfordringar

Långfristiga kundfordringars förväntade löptid överstiger 12 månader och redovisning sker därmed till det diskonterade belopp som förväntas inflyta enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av långfristiga kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Kundfordringar

Kundfordringars förväntade löptid är kort och redovisning sker därmed till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. En reservering för osäkra fordringar görs när det föreligger en förväntad kreditförlust enligt ursprungliga villkor

för fordran. IFRS 9:s nedskrivningsregler använder mer framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster. Redovisning av kreditförluster är inte beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. Istället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inkluderande tidigare händelser, nuvarande förhållanden och rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången. Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Det är här de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden finns med tanke på risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras i kategorierna upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Under de perioder som ingår i den finansiella rapporten har koncernen inga finansiella skulder kategoriserade som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella skulder redovisas initialt till verkliga värdet justerat för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället sker värdering till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden förutom finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet.

Avsättningar

Avsättningar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Avsättningarna avser främst kortfristiga garantiåtaganden, dessa redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Villkorad köpeskilling

Villkorad köpeskilling redovisas i enlighet med IFRS 3 till verkligt värde via resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Finansiella skulder bokförs i balansräkningen när faktura mottagits eller när företaget på annat sätt iklätt sig avtalsenliga skyldigheter. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Räntekostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen. Konvertibla lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel i den mån den ränta som utgår på konvertibeln inte är marknadsmässig. I så fall redovisas skulddelen till verkligt värde genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta. Eget kapitaldelen beräknas som skillnaden mellan lånets nominella värde och verkliga värde. Den ränta som utgår på de per balansdagen upptagna konvertibellånen bedöms vara marknadsmässig varför konvertibellånen i sin helhet redovisas som skuld.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer. Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se [not 29](#).

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till genomsnittlig valutakurs. Förvärv och/eller avyttringar av dotterbolag inkluderas netto efter förvärvade och/eller avyttrade likvida medel i kassaflödet från investeringsverksamheten. Likvida medel består av kontantkassa och banktillgodohavanden.

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och *RFR 2 Redovisning för juridiska personer*. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning.

Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden. Utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärv inkluderas i anskaffningsvärdet.

I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet och inte i övrigt totalresultat. Årsredovisningslagens regel vid aktivering av utvecklingsutgifter trädde i kraft 2016. Denna regel innebär att vid aktivering av utvecklingsutgifter måste motsvarande belopp överföras från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen.

Den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal har inte haft någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter då leasingavtal redovisas i enlighet med undantaget i RFR 2. Kostnaderna för leasingavtal redovisas linjärt över avtalets löptid. Någon nyttjanderätt och leasingskuld redovisas inte i moderbolagets balansräkning.

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Rörelsesegment, funktionsindelning och intäkter	80
Not 2	Anställda och personalkostnader	81
Not 3	Ersättning till revisorer	83
Not 4	Operationella leasingkostnader	83
Not 5	Ränteintäkter och liknande intäkter	83
Not 6	Räntekostnader och liknande kostnader	83
Not 7	Bokslutsdispositioner	83
Not 8	Skatt på årets resultat	83
Not 9	Immateriella anläggningstillgångar	84
Not 10	Materiella anläggningstillgångar	86
Not 11	Nyttjanderätter och leasingskulder	88
Not 12	Andelar i koncernföretag	89
Not 13	Förvärv	90
Not 14	Andelar i intresseföretag	90
Not 15	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	90
Not 16	Finansiella anläggningstillgångar	90
Not 17	Varulager	90
Not 18	Kundfordringar	91
Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	91
Not 20	Likvida medel	91
Not 21	Avsättningar	92
Not 22	Övriga långfristiga skulder	92
Not 23	Övriga kortfristiga skulder	93
Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	93
Not 25	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	93
Not 26	Kassaflöde	93
Not 27	Närstående	93
Not 28	Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar	94
Not 29	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	94
Not 30	Risker, riskhantering och känslighetsanalys	95
Not 31	Kapitalhantering	96
Not 32	Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier	96
Not 33	Förslag till vinstdisposition	96
Not 34	Händelser efter balansdagen	96
Not 35	Definitioner nyckeltal	96

Not 1 Rörelsesegment, funktionsindelning och intäkter

Information per rörelsesegment och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegmenterna är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Verksamhetsområdets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet delar sig mellan produktdivisionerna Tiger, med produkter som skyddar tal- och datakommunikation; Uppdragsutveckling, som utvecklar kundspecifika kryptosystem och -produkter; samt Kritisk Infrastruktur, som tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer; produkter för medicinsk utbildning och forskningsprojekt. Här bedrivs forskningsprojekt samt förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, företagskultur och varumärke, IT, regulatoriska frågor; investeringsrelaterad verksamhet samt koncernens finansieringsverksamhet.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	19/20	18/19	19/20	18/19	19/20	18/19	19/20	18/19
Nettoomsättning	1 428 215	1 204 191	189 327	152 357	78 120	68 785	68 609	62 696
Varav externt	1 418 665	1 198 047	187 838	151 028	53 547	63 274	1 088	1 173
Avskrivningar	37 482	29 711	11 033	7 872	3 346	2 787	20 370	6 439
Rörelseresultat	317 578	257 022	2 949	7 036	12 868	-6 048	-26 429	-28 425
Tillgångar	1 562 898	1 311 655	178 935	187 550	36 193	43 420	1 046 645	1 055 636
Skulder	1 334 091	1 104 539	165 040	175 020	28 426	22 949	432 328	530 731
Investeringar	49 280	20 804	16 902	4 765	4 873	4 368	14 254	4 938

	Elimineringar ¹		Totalt Koncernen ²	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Nettoomsättning	-103 133	-74 507	1 661 138	1 413 522
Varav externt	et	et	et	et
Avskrivningar	0	0	72 231	46 809
Rörelseresultat	-11 618	5 956	295 348	235 541
Tillgångar	-1 312 824	-1 283 443	1 511 847	1 314 818
Skulder	-1 265 251	-1 246 331	694 634	586 908
Investeringar	0	0	85 309	34 875

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	19/20	18/19	19/20	18/19	19/20	18/19	19/20	18/19
Nettoomsättning	383 218	340 640	230 724	237 117	149 118	119 496	334 333	321 020
Tillgångar	675 434	567 892	286 894	294 877	124 682	112 125	204 838	190 976
Investeringar	74 323	30 533	3 509	147	724	656	1 953	3 318

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen ²	
	19/20	18/19	19/20	18/19	19/20	18/19
Nettoomsättning	461 423	321 681	102 322	73 568	1 661 138	1 413 522
Tillgångar	185 658	126 341	34 341	22 607	1 511 847	1 314 818
Investeringar	3 949	28	851	193	85 309	34 875

¹ Av moderbolagets totala försäljning avser 72,1 procent (70,9) andra bolag inom koncernen. Inköp från koncernbolag har skett med 28,9 procent (13,5).

² Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala immateriella och materiella anläggningstillgångar som uppgår till 343,9 MSEK är 224,9 MSEK hänförliga till Sverige, 60,3 MSEK till Storbritannien och 58,7 MSEK till övriga länder.

forts. Not 1 Rörelsesegment, funktionsindelning och intäkter**Nettoomsättning per produktgrupp**

	19/20	18/19
Hårdvara och övriga tredjepartsprodukter	251 889	230 438
Mjukvara	455 419	369 644
Tjänster	953 830	813 440
Nettoomsättning	1 661 138	1 413 522

Funktionsindelad resultaträkning³

TSEK	19/20	18/19
Nettoomsättning	1 661 138	1 413 522
Kostnad för såld vara	-604 319	-548 363
Bruttoresultat	1 056 819	865 159
Försäljningskostnader	-333 784	-283 104
Administrationskostnader	-224 677	-177 279
Forsknings- och utvecklingskostnader	-205 541	-172 163
Övriga rörelseintäkter	3 714	3 407
Övriga rörelsekostnader	-1 183	-479
Rörelseresultat	295 348	235 541
Finansiella poster	7 689	13 251
Resultat efter finansiella poster	303 037	248 792
Skatt	-65 683	-49 813
Årets resultat	237 354	198 979

³ Funktionsindelningen innebär att koncernens avdelningar har kategoriserats i grupper utifrån deras syfte och inga kostnadslag särredovisas. I Kostnad för såld vara ingår externt inköpta produkter samt kostnader för support och underhåll som är direkt hänförliga till periodens nettoomsättning. I funktionen Forsknings- och utvecklingskostnader ingår direkta kostnader för nyutveckling, aktiverat arbete för egen räkning samt avskrivningar för balanserade utvecklingsprojekt. I Övriga rörelseintäkter ingår bland annat bidrag från Vinnova samt valutakursvinster. I Övriga rörelsekostnader ingår övriga poster av engångskaraktär samt de poster som inte går att klassificera till någon funktion.

Not 2 Anställda och personalkostnader**Medelantalet anställda och andel kvinnor**

	19/20		18/19	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	72	30	68	28
Koncernen				
Australien	11	4	8	1
Danmark	13	4	13	4
Finland	4	2	5	2
Frankrike	5	2	3	2
Kanada	7	2	5	1
Nederländerna	50	13	42	12
Norge	22	8	22	7
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	25	6	20	6
Spanien	4	1	4	1
Storbritannien	79	26	77	24
Sverige	414	113	380	102
Tyskland	25	4	21	2
USA	119	42	104	34
Koncernen totalt	780	227	706	198

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i koncernens alla bolagsstyrelser till 10 procent (13) och i moderbolagets styrelse till 22 procent (33). Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 27 procent (30) och i koncernledningen till 20 procent (30).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Styrelse och vd	37 070	32 730	5 586	4 916
Övriga anställda	561 778	459 033	38 960	34 062
Totalt	598 848	491 763	44 546	38 978

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	7 423	6 383	1 891	1 594
Pensionskostnader	3 339	2 886	559	598
Totalt styrelse och vd	10 762	9 269	2 450	2 192
Övriga anställda				
Sociala avgifter	133 132	112 912	12 409	11 645
Pensionskostnader	34 197	26 073	3 624	2 948
Totalt övriga anställda	167 329	138 985	16 033	14 593

forts. Not 2 Anställda och personalkostnader**Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2019/2020**

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions- premier	Totalt
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande	450	0	0	0	0	450
Anders Persson	275	0	0	0	0	275
Christer Nilsson	325	0	0	0	0	325
Tomas Puusepp	225	0	0	0	0	225
Ulrika Hagdahl ¹	75	0	0	0	0	75
Birgitta Hagenfeldt	275	0	0	0	0	275
Jonas Yngvesson ²	150	0	0	0	0	150
Summa ersättningar till styrelsen	1 775	0	0	0	0	1 775
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	2 650	1 200	0	559	4 409
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	0	10 080	1 849	0	2 059	13 988
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	0	12 730	3 049	0	2 618	18 397
Totalt	1 775	12 730	3 049	0	2 618	20 172

¹ Avgick vid årsstämman 2019.² Valdes vid årsstämman 2019.**Beredning och beslutsprocess**

Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Arvode till externa styrelseledamöter utgick under 2019/2020 med 225 000 SEK per ledamot och till styrelsens ordförande med 450 000 SEK. För revisionsutskottsarbete utgår 50 000 SEK till styrelsens externa ledamöter och 100 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare

Ersättning till vd/koncernchef och andra ledande befattningshavare sker enligt marknadsmässiga villkor och utgörs av grundlön, rörlig lön, övriga förmåner samt pension. Den fasta lönen är fastställd med hänsyn tagen till erfarenhet, ansvar och prestation. Den rörliga lönen är prestationsbaserad och maximerad till en procentsats av den fasta årslönen som är högst

50 procent. Med andra ledande befattningshavare avses de 9 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under verksamhetsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida har vd/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från vd:s sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3 och 12 månader från bolagets sida och mellan 3 och 6 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension

Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för vd och övriga ledande befattningshavare erläggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är avgiftsbestämd och oantastbar.

Konvertibelprogram

Konvertibelprogram möjliggör för de anställda och externa styrelseledamöter att förvärva aktier i företaget.

Utställda incitamentsprogram

Konvertibelprogram	2016/2020	2018/2022	2018/2023
Antal underliggande B-aktier	19 325	6 895	1 013
Konverteringskurs, SEK	181,10	371,60	383,60
Lösenperiod	10–16 dec 2020	10–14 jan 2022	9–13 jan 2023
Löptid	1 dec 2016–31 dec 2020	1 nov 2018–31 jan 2022	1 nov 2018–31 jan 2023
Ränta under löptiden	Stibor +2,25 %	0,00 %	0,00 %
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,1 %	0,0 %	0,0 %

Antal konvertibler	190501	Avslutade program	Nya program	Ökning pga omräkning av kurs	200430
Konvertibler	177 980	-153 240	0	2 493	27 233
Totalt	177 980	-153 240	0	2 493	27 233

Omräkning har skett som en följd av inlösenprogrammet.

Not 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	2 389	2 003	1 909	1 333
Revisionsverk-samhet utöver revisionsuppdraget	455	351	304	309
Skatterådgivning	316	118	117	69
Övriga tjänster	81	93	54	76
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	512	10	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Totalt	3 753	2 575	2 384	1 787

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 4 Operationella leasingkostnader¹

	Moderbolaget	
	19/20	18/19
Årets betalda leasingkostnader ²	13 535	9 511
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	13 512	11 443
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	43 116	46 120
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	0	0
Totalt	56 628	57 563

¹ Koncernen tillämpar från och med den 1 maj 2019 IFRS 16. För koncernens leasingkostnader hänvisas till not 11 Nyttjanderätter, sidan 88.

² Moderbolagets leasingavtal avser främst kontorslokaler.

Not 5 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Övriga ränteintäkter	6 785	9 637	303	283
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	10 912	9 036
Utdelning	0	0	14 223	51 400
Valutakursdifferens, netto	3 652	4 860	3 091	8 929
Totalt	10 437	14 497	28 529	69 648

Not 6 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Räntekostnader	2 748	1 246	699	1 085
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	93	403
Totalt	2 748	1 246	792	1 488

Not 7 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	19/20	18/19
Koncernbidrag	267 250	185 497
Totalt	267 250	185 497

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2/ IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 8 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-65 155	-52 480	-56 955	-39 944
Uppskjuten skatt	-528	2 667	-685	898
Summa skattekostnad	-65 683	-49 813	-57 640	-39 046

Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats

	19/20	18/19	19/20	18/19
Resultat före skatt	303 037	248 792	282 397	227 942
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 21,4 % (22 %)	-64 850	-54 734	-60 433	-50 147
Justering av skatt avseende tidigare år	-665	258	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 375	-474	-240	-179
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 128	158	3 044	11 308
Förändring temporära skillnader	833	-709	-11	-28
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-2 754	5 688	0	0
Skatt på årets resultat	-65 683	-49 813	-57 640	-39 046

Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld på omsättningstillgångar	1 218	2 780	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	3 582	4 615	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	4 799	7 395	0	0

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	4 159	4 585	312	997
Uppskjuten skattefordran på avsättningar	68	1 411	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	4 226	5 996	312	997

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling ¹	Goodwill ²	Patent och licenser ³	Kundrelationer ⁴	Varumärke ⁵	Summa	Balanserad utveckling ¹
Ingående anskaffningsvärde	237 317	76 616	2 500	58 542	7 838	382 813	19 332
Omräkningsdifferens	47	1 873	0	-755	20	1 185	0
Årets investeringar	25 176	0	0	0	0	25 176	4 368
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2019⁶	262 540	78 489	2 500	57 787	7 858	409 174	23 700
Ingående av- och nedskrivningar	-132 691	-21 358	-1 975	-32 003	-6 700	-194 726	-4 436
Omräkningsdifferens	0	-343	0	1 017	12	686	0
Årets avskrivningar	-27 288	0	-300	-4 531	-364	-32 483	-3 098
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2019	-159 979	-21 701	-2 275	-35 517	-7 052	-226 523	-7 534
Utgående planenligt restvärde 30 april 2019	102 561	56 788	225	22 270	806	182 651	16 165
Ingående anskaffningsvärde	262 540	78 489	2 500	57 787	7 858	409 174	23 700
Omräkningsdifferens	0	-185	0	1 328	323	1 466	0
Årets investeringar	36 904	0	12 852	2 586	0	52 342	4 873
Akkumulerat anskaffningsvärde 30 april 2020⁶	299 444	78 304	15 352	61 701	8 181	462 982	28 573
Ingående av- och nedskrivningar	-159 979	-21 701	-2 275	-35 517	-7 052	-226 523	-7 534
Omräkningsdifferens	0	37	0	-1 326	-308	-1 597	0
Årets avskrivningar	-28 447	0	-377	-4 851	-376	-34 051	-3 656
Årets nedskrivningar	0	-7 443	0	0	0	-7 443	0
Akkumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2020	-188 426	-29 107	-2 652	-41 694	-7 736	-269 614	-11 190
Utgående planenligt restvärde 30 april 2020	111 018	49 197	12 700	20 007	445	193 368	17 383

¹ Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1–5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

² Goodwill är hänförlig till förvärv av Burnbank Systems Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB har helt skrivits ned under räkenskapsåret 2016/2017. Av total goodwill är 44 566 TSEK (44 775) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 4 631 TSEK (12 013) är hänförlig till segmentet Secure Communications.

³ Av kvarvarande värde inom patent och licenser avser 11 525 TSEK (0) segmentet Imaging IT Solutions och 1 175 TSEK (225) Secure Communications. Av årets investeringar avser 1 294 TSEK de förvärvade tillgångarna i Columbitech Inc.

⁴ Kundrelationer tillhör segmenten Imaging IT Solutions och Secure Communications. Av totala kundrelationer är 17 658 TSEK (22 270) hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 2 349 TSEK (0) hänförlig till segmentet Secure Communications. Inom Imaging IT Solutions avser de förvärvade tillgångarna från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Burnbank Systems Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB. Inom Secure Communications avser de förvärvade tillgångarna från Columbitech Inc. Av årets investeringar avser 2 586 TSEK de förvärvade tillgångarna i Columbitech Inc.

⁵ Varumärke avser endast segmentet Imaging IT Solutions och är hänförlig till förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB och Burnbank Systems Ltd.

⁶ Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 13,2 procent (9,8) pågående utvecklingsprojekt och 86,8 procent (90,2) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojekten och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet, dvs. nuvärdet av de framtida kassaflöden de immateriella tillgångarna väntas ge upphov till. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Kassaflödesantaganden

Goodwill

När det gäller goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtpotentialer för Imaging IT Solutions försäljning avseende Burnbank Systems Ltds produkter. Kassagenererande enhet för goodwill avseende Burnbank Systems Ltd har under 2019/2020 ändrats, den minsta kassagenererande enheten för vilken framtida kassaflöden kan mätas bedömdes tidigare vara avgränsat till den brittiska marknaden och bedöms

numera vara Imaging IT Solutions som helhet. Ändring har skett då försäljning av Burnbank Systems Ltd produkter bedöms vara en integrerad del av Imaging IT Solutions totala affär och ej längre begränsad till den brittiska marknaden. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på framtida kassaflöden i form av tillväxtpotentialer på den finska och estniska marknaden. Kassagenererande enhet för goodwill avseende EXP Analytics Oy är underkoncernen Sectra Communications Oy.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

Diskonteringsfaktor

Utöver en gemensam diskonteringsränta om 6,7 procent (7,0), har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya.

forts. Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Goodwill

Vid beräkningen av kassaflödena kopplade till goodwill har en kalkylränta om mellan 6,7 och 8,7 procent (7,0–8,0) före skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en kalkylränta om mellan 6,7 och 8,7 procent (7,0–9,0) före skatt.

Prognosperiod och tillväxttakt

Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha evig ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Risfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen –0,1 procent (0,2)
Marknadens riskpremie:	6,8 procent (6,8)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0–2,0 procent (0,0–2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Då samtliga tillgångar anskaffats med eget kapital uppgår avkastningskraven till mellan 6,7 och 8,7 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 8,5 och 11,1 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser

Goodwill

Årets nedskrivningsprövning av goodwill i samtliga förvärvade bolag visar att det per balansdagen inte finns behov av ytterligare nedskrivning. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 27 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 56 procent.

Övriga immateriella tillgångar

Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 25 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 31 procent.

Moderbolaget

Moderbolaget har immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsprojekt inom Business Innovation uppgående till 17,4 MSEK (16,2) per den 30 april 2020.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				Summa
	Byggnader och mark	Kontorsmöbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Utrustning hos kund	
Ingående anskaffningsvärde	6 285	21 367	53 934	98 947	180 532
Omräkningsdifferens	200	512	1 242	4 196	6 150
Årets investeringar	0	1 033	5 402	3 264	9 699
Året försäljningar/utrangeringar	0	-68	-3 173	-670	-3 910
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2019	6 485	22 844	57 405	105 737	192 471
Ingående av- och nedskrivningar	-726	-14 113	-44 371	-78 173	-137 382
Omräkningsdifferens	-18	-238	-974	-2 944	-4 175
Årets avskrivningar	-110	-1 409	-4 558	-8 248	-14 325
Årets försäljningar/utrangeringar	0	21	3 038	500	3 559
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2019	-854	-15 739	-46 865	-88 865	-152 323
Utgående planenligt restvärde 30 april 2019	5 631	7 105	10 540	16 872	40 148
Ingående anskaffningsvärde	6 485	22 844	57 405	105 737	192 471
Omräkningsdifferens	-33	44	136	-1 968	-1 821
Årets investeringar	0	5 737	12 156	15 074	32 967
Omklassificering	0	9 840	0	0	9 840
Årets försäljningar/utrangeringar	-122	-529	-1 656	-251	-2 558
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2020	6 330	37 936	68 041	118 592	230 899
Ingående av- och nedskrivningar	-854	-15 739	-46 865	-88 865	-152 323
Omräkningsdifferens	6	35	-115	2 207	2 133
Årets avskrivningar	-106	-1 465	-4 973	-9 647	-16 191
Årets försäljningar/utrangeringar	122	306	1 100	251	1 779
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2020	-832	-16 863	-50 853	-96 054	-164 602
Utgående planenligt restvärde 30 april 2020	5 498	21 073	17 188	22 538	66 297

forts. Not 10 Materiella anläggningstillgångar

	Moderbolaget			Summa
	Kontorsmöbler	Utrustning och kontorsmaskiner	Utrustning hos kund	
Ingående anskaffningsvärde	4 789	12 033	23 900	40 722
Årets investeringar	428	2 138	2 372	4 938
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2019	5 217	14 171	26 272	45 660
Ingående av- och nedskrivningar	-4 272	-9 418	-7 882	-21 572
Årets avskrivningar	-87	-1 070	-5 074	-6 231
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2019	-4 359	-10 488	-12 956	-27 803
Utgående planenligt restvärde 30 april 2019	858	3 683	13 316	17 857
Ingående anskaffningsvärde	5 217	14 171	26 272	45 660
Årets investeringar	112	473	13 670	14 254
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2020	5 329	14 644	39 942	59 915
Ingående av- och nedskrivningar	-4 359	-10 488	-12 956	-27 803
Årets avskrivningar	-118	-1 197	-7 292	-8 606
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2020	-4 477	-11 685	-20 248	-36 409
Utgående planenligt restvärde 30 april 2020	852	2 959	19 694	23 506

Not 11 Nyttjanderätter och leasingskulder

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Totalt
Justerad ingående balans på grund av IFRS 16	88 074	4 506	243	92 824
Nytt kontrakt	8 255	5 983	51	14 289
Avslutade kontrakt	-1 226	-21	0	-1 248
Omräkningsdifferens	-453	27	-12	-438
Akkumulerat anskaffningsvärde	94 650	10 495	282	105 427
Årets avskrivningar	-19 147	-2 770	-72	-21 989
Avskrivningar avslutade kontrakt	745	11	0	755
Omräkningsdifferens	64	15	2	81
Akkumulerade avskrivningar	-18 338	-2 744	-70	-21 153
Bokfört värde	76 312	7 751	211	84 275
Leasingkostnader				19/20
Variabla leasingavgifter				3 604
Kostnader avseende tillgångar av lågt värde				2 855
Avskrivningar				21 989
Räntor lokaler				1 699
Räntor fordon				74
Räntor övriga tillgångar				4
Summa				30 225
Intäkter från vidareuthyrning				19/20
Lokaler				1 042
Summa				1 042
Kassautflöde från leasingavtal				19/20
Återbetalning av leasingskulder				21 018
Räntekostnader avseende leasingskulder				1 777
Variabla leasingavgifter				3 604
Kostnader för tillgångar av lågt värde och kortfristiga leasingavtal				2 855
Summa				29 254
Leasingskulder				200430
Långfristiga leasingskulder				58 561
Kortfristiga leasingskulder				22 402
Summa				80 963
Löptidsanalys – odiskonterade kassaflöden				200430
År 1	210430			22 866
År 2	220430			20 752
År 3	230430			19 076
År 4	240430			14 952
År 5 eller senare	250430			7 533
Summa				85 179

Effekt vid övergång till IFRS 16

	Ingående balanser 190501	Omräkning till IFRS 16	Omräknade ingående balanser 190501
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	182 651		182 651
Materiella anläggningstillgångar	40 148		40 148
Nyttjanderätter	0	93 518	93 518
Finansiella anläggningstillgångar	170 274		170 274
Uppskjuten skattefordran	5 996		5 996
Summa anläggningstillgångar	399 069	93 518	492 587
Övriga omsättningstillgångar	583 814	-3 927	579 887
Likvida medel	331 935		331 935
Summa omsättningstillgångar	915 749	-3 927	911 822
Summa tillgångar	1 314 818	89 591	1 404 409
Eget kapital och skulder			
Eget kapital (inkl. periodens resultat)	727 909		727 909
Avsättningar	23 327		23 327
Uppskjuten skatteskuld	7 395		7 395
Långfristig leasingskuld	0	68 816	68 816
Övriga långfristiga skulder	6 451		6 451
Kortfristig leasingskuld	0	20 775	20 775
Övriga kortfristiga skulder	549 736		549 736
Summa eget kapital och skulder	1 314 818	89 591	1 404 409
Avstämning upplysning operationella leasingavtal (IAS 17) och redovisad leasingskuld (IFRS 16)			
Åtaganden för operationella leasingavtal per 30 april 2019			100 723
Finansiella leasingskulder per 30 april 2019			0
Leasingavtal med mindre värde (avgår då kostnadsförs)			-4 496
Effekter av förlängningsoptioner			-1 448
Diskonteringseffekt			-5 188
Redovisad leasingskuld öppningsbalansräkning 1 maj 2019			89 591

Not 12 Andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	200430 Redovisat värde	190430 Redovisat värde
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	2 883	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Ebberöd Capital, Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100 %	0	0
Ebberöd Capital Ltd	6707408	London Stansted, UK	1 000	100 %	0	0
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	21 016	21 016
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	283	283
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	384	384
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	219	219
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	639	639
Sectra Ltd	4571654	London Stansted, UK	1	100 %	0	0
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	1	1
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	0	0
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	2 290	2 290
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	48	48
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	4 664	4 664
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	9	9
Sectra Canada Inc	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	65	65
Totalt					35 597	35 597
Sectra Imaging IT Solutions AB:						
Paxlink AB	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100 %	811	811
RxEye AB	556807-9924	Stockholm, SE	1 090 856	100 %	13 261	13 261
Burnbank Systems Ltd	05968184	Ipswich, UK	1 000	100 %	61 836	61 836
Burnbank Dataconnect Ltd	02860002	Ipswich, UK	1 450	100 %	0	0
Burnbank Healthsystems Ltd	06502661	Ipswich, UK	2	100 %	0	0
Totalt					75 908	75 908
Sectra Communications AB:						
Sectra Secure Solutions AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100 %	6 981	6 981
Sectra Communications Ltd	4884887	London, UK	1	100 %	0	0
Sectra Communications BV	27264295	The Hague, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100 %	23	23
Columbitech Inc.	04-3719150	Delaware, US	100	100 %	0	-
Totalt					7 168	7 168

Not 13 Förvärv

Den 21 maj 2019 förvärvade koncernen tillgångarna i det svenska IT-säkerhetsbolaget Columbitech AB, inklusive samtliga aktier i det amerikanska dotterbolaget Columbitech Inc. Bolaget är specialiserat på mjukvarubaserad, mobil VPN. Genom förvärvet stärker vårt verksamhetsområde Secure Communications sitt totala erbjudande och möjlighet att stötta säkerhetsmedvetna organisationers strategi för säkert mobilt arbete via smartphone och surfplatta, oavsett vilken teknisk plattform de mobila enheterna baseras på. Förvärvet innebär också att verksamhetsområdet får närvaro och kunder på den amerikanska marknaden.

Total överförd ersättning vid förvärvstidpunkten uppgick till 3,1 MSEK, varav 0,9 MSEK avsåg kontant köpeskilling, 1,7 MSEK villkorad köpeskilling som redovisas som avsättning i koncernen och 0,5 MSEK villkorad köpeskilling som redovisas som kortfristig skuld i koncernen. Beräkningar av det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen baseras på sannolikheten att de uppsatta omsättnings- och resultatmålen fram till 2024 uppnås. Förvärvet finansierades i sin helhet med Sectras befintliga medel. Värdet på kundrelationer har beräknats baserat på de diskonterade fria kassaflöden som förvärvade kundavtal bedöms ge upphov till.

Betalning av villkorad köpeskilling baseras på omsättnings- och resultatutveckling för Columbitech Inc:s verksamhet. Intervallet för den villkorade köpeskillingen ligger mellan 0,0 MSEK och 2,2 MSEK.

Verksamheten ingår i Secure Communications från förvärvsdagen den 21 maj 2019 då Sectra fick bestämmande inflytande över förvärvad enhet. Under räkenskapsåret uppgick Columbitech Inc:s omsättning till 1,5 MSEK och operativt resultat till -2,5 MSEK. Sedan förvärvstidpunkten uppgick bolagets omsättning och resultat till 1,5 MSEK respektive -2,5 MSEK.

Förvärvade nettotillgångar per 21 maj 2019

MSEK	Redovisat värde i det förvärvade bolaget	Värden enligt förvärvsanalys
Kundrelationer	-	2,6
Patent och licenser	-	1,3
Kortfristiga fordringar	0,3	0,3
Likvida medel	0,0	0,0
Uppskjuten skatt	-	-0,8
Kortfristiga skulder	-0,4	-0,4
Summa förvärvade nettotillgångar	0,0	3,1
Verkligt värde av överförd ersättning		3,1
Goodwill		-
Nettoutflöde av likvida medel till följd av förvärvet¹		
Kontant överförd ersättning		0,9
Ännu ej erlagda likvida medel		2,2
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället		0,0
Totalt		3,1

¹ Exklusive förvärvsrelaterade utgifter 0,3 MSEK vilka redovisas som externa kostnader i koncernens resultaträkning för räkenskapsåret 2019/2020.

Not 14 Andelar i intresseföretag

	Moderbolaget	
	200430	190430
Ingående anskaffningsvärde	564	564
Totalt	564	564

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	200430	190430
					Redovisat värde	Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	10213371171087	Riyadh, SA	500	50 %	564	564
Totalt					564	564

Bolaget ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

Not 15 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	200430	190430
Ingående värde	230 290	222 239
Nya fordringar	1 546	550
Amorterade fordringar	-2 977	-511
Valutaomräkning	1 255	8 012
Totalt	230 114	230 290

Not 16 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Övriga aktier och andelar	19	37	0	0
Långfristiga kundfordringar	161 433	170 237	0	0
Totalt	161 452	170 274	0	0

Not 17 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Komponentlager	26 652	32 593	0	0
Färdiga varor	5 908	8 266	0	0
Totalt	32 560	40 859	0	0

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 2 492 TSEK (199) under 2019/2020.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 18 Kundfordringar**Kundfordringar per valuta**

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
SEK	18 032	36 970	761	-628
USD	70 771	41 109	5 489	4 455
EUR	119 182	112 216	4 612	12 037
GBP	44 069	40 827	286	74
Övriga valutor	24 040	27 791	-15	-38
Totalt	276 094	258 913	11 133	15 900

Långfristiga kundfordringar, se not 16, om 161 433 TSEK (170 237) avser endast GBP.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Ingående balans	24 723	30 799	4 656	907
Konstaterade förluster	-64	-268	-64	-268
Återförda outnyttjade belopp	-20 635	-12 129	-5 255	-552
Reservering för förväntade kreditförluster	9 080	6 643	1 864	4 569
Valutaeffekt	32	-322	-43	0
Totalt	13 136	24 723	1 158	4 656

För åldersanalys se not 30.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Förutbetalda hyror	4 016	3 746	2 349	1 998
Upplupna ränteintäkter	2	2	2	2
Förutbetalda underhållsavtal	36 936	31 640	4 649	3 073
Övriga poster	57 904	68 376	2 808	3 631
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹	232 672	158 422	0	0
Totalt	331 530	262 186	9 808	8 704

¹ Upparbetade ej fakturerade intäkter utgör avtalstillgångar enligt IFRS15. Dessa består av ofakturerade intäkter som är hänförliga till prestationsåtaganden som uppfyllts enligt kundkontrakt men som är beroende av villkor utöver återstående kalendertid, innan betalning av ersättning förfaller. Under räkenskapsåret har 76 procent av den ingående balansen fakturerats.

Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget ¹	
	200430	190430	200430	190430
Bankmedel	345 300	331 935	246 077	225 324
Totalt	345 300	331 935	246 077	225 324

¹ Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som likvida medel i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

Not 21 Avsättningar

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling ¹	Total	Garanti- åtaganden
Redovisat värde 180501	5 888	4 796	16 283	26 967	3 588
Avsättningar som gjorts i perioden	2 624	5 970	0	8 594	2 416
Omräkningsdifferens	0	0	47	47	0
Belopp som tagits i anspråk	-1 117	-3 011	-757	-4 885	-1 299
Redovisat värde 190430	7 395	7 755	15 573	30 723	4 705
Varav total långfristig del av avsättningarna	7 395	0	14 356	21 751	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	0	7 755	1 217	8 972	4 705

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling ¹	Total	Garanti- åtaganden
Redovisat värde 190501	7 395	7 755	15 573	30 723	4 705
Avsättningar som gjorts i perioden	1 005	10 994	1 700	13 699	2 902
Återförda avsättningar	0	0	-10 519	-10 519	0
Omräkningsdifferens	0	0	-65	-65	0
IFRS 16	-193	0	0	-193	0
Belopp som tagits i anspråk	-3 408	-6 070	-1 899	-11 377	-3 107
Redovisat värde 200430	4 799	12 679	4 790	22 268	4 500
Varav total långfristig del av avsättningarna	4 799	2 622	1 069	8 490	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	0	10 057	3 721	13 778	4 500

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 1–5 år när det gäller skatter, inom 1–4 år när det gäller garantiåtaganden och övriga avsättningar samt inom 5 år vad gäller villkorad köpeskilling.

¹ För ytterligare information, se not 29.

Not 22 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Konvertibelt förlagslån 16/20	0	3 500	0	3 500
Konvertibelt förlagslån 18/22	2 562	2 562	2 562	2 562
Konvertibelt förlagslån 18/23	389	389	389	389
Totalt	2 951	6 451	2 951	6 451
	200430	190430	200430	190430
Ingående skulder	6 451	28 529	6 451	28 529
Återbetalning till konvertibelinnehavare	0	0	0	0
Konvertering till aktier	0	0	0	0
Nya konvertibellån	0	2 951	0	2 951
Omklassificering till kortfristiga skulder	-3 500	-25 029	-3 500	-25 029
Utgående skulder	2 951	6 451	2 951	6 451

Bedömning om att räntan för de konvertibla förlagslånen är marknadsmässig baseras på Sectras aktuella kostnad för upplåning. Se not 30 för information om löptider och räntevillkor samt not 2 för ytterligare information om konvertibelprogrammen.

forts. Not 22 Övriga långfristiga skulder**Avstämning av skulder hänförliga till finansiella aktiviteter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
	Långfristiga konvertibellån	Kortfristiga konvertibellån	Leasingskuld	
180501	28 529	28 082	0	
<i>Kassaflödespåverkande</i>				
Återbetalningar	0	0	0	
Inbetalning av konvertibellån	2 951	0	0	
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>				
Verkligt värde	0	0	0	
Omklassificering från lång- till kortfristigt konvertibellån	-25 029	25 029	0	
Konvertering till aktier	0	-28 082	0	
Valutajustering	0	0	0	
190430	6 451	25 029	0	
Tillämpning av IFRS 16			89 591	
Justerat 190501	6 451	25 029	89 591	
<i>Kassaflödespåverkande</i>				
Återbetalningar	0	-16	0	
Leasebetalningar	0	0	-21 018	
Inbetalningar	0	0	0	
<i>Ej kassaflödespåverkande</i>				
Verkligt värde	0	0	0	
Omklassificering	-3 500	3 500	0	
Nya leasingkontrakt	0	0	13 676	
Konvertering till aktier	0	-25 013	0	
Valutajustering	0	0	-1 286	
200430	2 951	3 500	80 963	

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Konvertibelt förlagslån 15/19, omklassificering från långfristiga skulder	0	3 500	0	3 500
Konvertibelt förlagslån 16/19, omklassificering från långfristiga skulder	0	21 529	0	21 529
Konvertibelt förlagslån 16/20, omklassificering från långfristiga skulder	3 500	0	3 500	0
Mervärdesskatt	27 586	27 703	424	1 047
Personalens källskatter	12 055	9 247	1 118	863
Övriga skulder	7 407	9 056	156	931
Totalt	50 548	71 035	5 198	27 870

Villkor

För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till **not 2** Låner och andra ersättningar.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
Upplupna sociala avgifter	43 831	33 935	6 537	6 654
Upplupna semesterlöner	58 882	52 767	9 044	8 115
Förutbetalda underhållsavtal	68 222	66 388	0	0
Upplupna leverantörs-skulder	47 310	40 058	1 611	3 239
Fakturerade ej upparbetade intäkter ¹	170 265	147 111	4 148	3 198
Övriga poster	100 494	61 017	5 801	5 496
Totalt	489 004	401 276	27 141	26 702

¹ Förskott som erhållits för installationstjänster som ännu ej utförts samt förutbetalda service- och supportintäkter utgör kundinbetalningar som erhållits före prestationen har utförts (avtalskulder) och som förväntas intäktsredovisas under de kommande räkenskapsåren. Installationstjänster intäktsförs under installationsfasen och service och support intäktsförs under avtalstiden. Under räkenskapsåret har 93 procent av den ingående balansen intäktsförs.

Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	200430	190430	200430	190430
För checkräkningskredit	200430	190430	200430	190430
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	36 250	36 250	11 000	11 000
Borgen till förmån för dotterbolag			92 599	102 869
Summa eventalförpliktelser			92 599	102 869

Not 26 Kassaflöde**Justering för poster som inte ingår i kassaflöde**

	Koncernen		Moderbolaget	
	19/20	18/19	19/20	18/19
Av- och nedskrivningar	72 231	46 809	12 262	9 329
Valutakursdifferenser	4 970	-10 342	3 244	8 929
Återföring avsättning / avsättning	25 485	5 249	-206	5 774
Totalt	102 686	41 716	15 300	24 032

Not 27 Närstående

Koncernens närstående utgörs av koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga transaktioner med närstående förutom det som anges i **not 2**.

Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 6,7–8,7 procent (7,0–9,0). Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta efter skatt om 6,7–8,7 procent (7,0–9,0) använts. Bedömning av tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Det kan föreligga osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden.

Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 200430	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Finansiella tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	0	19	19
Långfristiga kundfordringar	161 433	0	161 433
Övriga finansiella anläggningstillgångar	161 433	19	161 452
Kundfordringar	276 094	0	276 094
Kassa och bank	345 300	0	345 300
Totala finansiella tillgångar	782 827	19	782 846
Finansiella skulder			
Långfristiga skulder	2 951	0	2 951
Avsättningar	12 679	0	12 679
Villkorad köpeskilling	0	4 790	4 790
Övriga kortfristiga skulder	3 500	0	3 500
Leverantörsskulder	36 786	0	36 786
Summa finansiella skulder	55 916	4 790	60 706

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till 5 418 TSEK (–2 257). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats.

För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare livslängd anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre livslängd än ett år har det redovisade värdet diskonterats.

Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till mellan 1 och 4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Beräkning av verkligt värde

Följande metoder har använts för att fastställa verkligt värde:

Värdepappersinnehav som kan säljas tillhör värderingsnivå 2, vilket innebär att beräkning av verkligt värde baseras på marknadsnoteringar eller beräkning av framtida kassaflöden där variabler hämtats från marknadsnoteringar så långt det är möjligt. Innehavet som kan säljas uppgår till 19 TSEK (37).

De villkorade köpeskillingarna, som redovisats inom avsättningar med 4 790 TSEK (15 573) tillhör värderingsnivå 3, vilket innebär att beräkningarna av verkligt värde baseras på icke observerbara indata. Beräkningarna baseras på sannolikheten att uppsatta mål ska uppnås. 1 069 TSEK (14 356) avser långfristig del och 3 721 TSEK (1 217) avser kortfristig del. Värdet av villkorad köpeskilling hänförlig till förvärvet av it-mark ApS baseras på i vilken grad de

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar exklusive goodwill bestäms utifrån tillgångens livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Villkorade köpeskillingar. Det föreligger en viss osäkerhet i antaganden om framtida omsättning och resultat hänförliga till värderingen av villkorade köpeskillingsskulder.

Förpliktelse i kontrakt uppstår vid leverans av ett system och under kontraktets löptid. Dessa förpliktelser innehåller normalt en garantitid på 12 månader samt övriga förpliktelser under kontraktets löptid. Bedömningar av framtida kostnader baseras på individuella projekt och tidigare erfarenheter. Avvikelse mellan faktiska kostnader och avsättning förekommer på individuella projekt men på koncernnivå är dessa begränsade.

Avsättning för förväntade kreditförluster är en bedömning vilket innebär att utfallet kan bli högre eller lägre än förväntat.

Intäktsredovisningen innehåller bedömningar för att fastställa belopp och tidpunkter för intäktsföring under IFRS 15.

Koncernen 190430	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Finansiella tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	0	37	37
Långfristiga kundfordringar	170 238	0	170 238
Övriga finansiella anläggningstillgångar	170 238	37	170 275
Kundfordringar	258 913	0	258 913
Kassa och bank	331 935	0	331 935
Totala finansiella tillgångar	761 086	37	761 123
Finansiella skulder			
Långfristiga skulder	6 451	0	6 451
Avsättningar	7 754	0	7 754
Villkorad köpeskilling	0	15 573	15 573
Övriga kortfristiga skulder	25 029	0	25 029
Leverantörsskulder	55 323	0	55 323
Summa finansiella skulder	94 557	15 573	110 130

uppsatta resultatmålen fram till 30 april 2020 uppnåddes. Det verkliga värdet fastställdes till 1,3 MDKK (3,3) och är baserat på bolagets resultatutfall. Värdet av villkorad köpeskilling hänförlig till förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på omsättnings- och resultatutveckling både för bolaget och hela segmentet Secure Communications fram till 30 april 2020. Intervallet för den villkorade köpeskillingen var mellan 0,1 MEUR och 1,0 MEUR, vilket baserades på marknadsförutsättningar för bolaget. Det verkliga värdet fastställdes till 0,0 MEUR (0,9) vilket baserades på marknadsutvecklingen. Värdet av villkorade köpeskillingen hänförlig till förvärvet av RxEye AB baseras på omsättningsutveckling för bolagets produkter och vissa marknader fram till 31 december 2020. Intervallet för den villkorade köpeskillingen ligger mellan 0,0 MSEK och 110,0 MSEK. Bedömningen av det verkliga värdet uppgår till 1,3 MSEK (1,5). Värdet av villkorad köpeskilling hänförlig till förvärvet av Columbitech Inc. baseras på omsättnings- och resultatutveckling för bolaget fram till 31 december 2024. Intervallet för den villkorade köpeskillingen är mellan 0,0 MSEK och 2,2 MSEK, vilket baseras på marknadsförutsättningar för bolaget. Det verkliga värdet är bedömt till 2,2 MSEK (0,0) vilket baseras på rimliga förväntningar på bolagets omsättnings- och resultatutveckling, av dessa ligger 0,5 MSEK redovisat som kortfristig skuld i balansräkningen. Utvecklingen av omsättning och resultat enligt ovan har en direkt påverkan på samtliga av de villkorade köpeskillingarna varför dessa kan komma att ändras.

Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Genom att Sectra är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 16,3 procent (16,1) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärs-etiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. För risker kopplade till den pågående pandemin covid-19 hänvisas till koncernens hållbarhetsrapport, se sidan 67.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvaret för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker; tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursförlust med 884 TSEK (-345) och i finansnettot ingår valutakursvinst med 3 652 TSEK (4 860).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas då bedömd vinst från valutasäkringskontrakt beräknas uppgå till betydande belopp.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK			
Valuta	Intäkter	Kostnader	Nettoexponering
SEK	368,0	-629,7	-261,7
USD	467,1	-294,6	172,5
EUR	232,0	-156,0	76,0
GBP	369,6	-205,7	163,9
Övriga valutor	224,4	-121,5	102,9
Totalt	1 661,1	-1 407,5	253,6

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kundfordringar

MSEK	200430	190430
Ej förfallna kundfordringar	171,2	184,2
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	70,4	50,8
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	26,2	18,0
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	21,4	30,6
Reserverat för förväntade kreditförluster	-13,1	-24,7
Totalt	276,1	258,9

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersmittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken placeras överlikviditet endast i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller uppläning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).

Konvertibellån 2016/2020, 3 500 TSEK förfaller i december 2020. Konvertibellån 2018/2022, 2 562 TSEK och 2018/2023, 389 TSEK förfaller i januari 2022 respektive 2023. Konvertibellån 2016/2020 löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Konvertibellån 2018/2022 och 2018/2023 löper med noll procents ränta. Konvertibler har löptid mellan 0-4 år. Se [not 2](#) och [22](#) för ytterligare information om utställda konvertibler.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2019/2020 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

forts. Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/bruttovinst	+/- 1 %	+/- 14,1 MSEK (+/- 12,1)
Varukostnad	+/- 1 %	+/- 2,5 MSEK (+/- 2,5)
Personalkostnad	+/- 1 %	+/- 8,2 MSEK (+/- 6,8)
Räntenivå	+/- 1 %	+/- 3,4 MSEK (+/- 3,1)
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1 %	+/- 2,3 MSEK (+/- 1,4)
SEK/EUR-kurs	+/- 1 %	+/- 2,6 MSEK (+/- 2,3)
SEK/GBP-kurs	+/- 1 %	+/- 2,3 MSEK (+/- 1,9)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 7,2 MSEK.

Not 31 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2019/2020 uppgick koncernens soliditet till 54,1 procent (55,4).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 817 213 TSEK (727 909) per 30 april 2020. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad. Verksamhetsåret 2019/2020 uppgick koncernens skuldsättningsgrad till 0,11 (0,04).

Not 32 Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier

Styrelsens motivering till att det föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier är förenligt med bestämmelserna i 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL är följande:

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning per den 30 april 2020 framgår av denna årsredovisning. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder.

Fritt eget kapital i moderbolaget respektive koncernens balanserade vinstmedel uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019/2020 till 326,3 MSEK (252,1) respektive 307,4 MSEK (263,3).

Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 54,1 procent. Bemyndigandet om återköp av egna B-aktier äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande med beaktande av det nu föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier.

Återköpsförslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att förslaget om bemyndigande om återköp av egna B-aktier är försvarligt enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL, det vill säga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Not 33 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK

Överkursfond	128 428
Balanserad förlust	-26 918
Årets vinst	224 758
Summa	326 268

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 326 268 TSEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 173 277 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 35 Definitioner nyckeltal

Från och med den 3 juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal därför nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Bruttomarginal: Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning: Utdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde: Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Förädlingsvärde per anställd: Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Justerat eget kapital: Redovisat eget kapital ökat med 78,6 procent av beskattade reserver.

Kassaflöde per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital i förhållande till antalet aktier vid periodens slut.

Likviditet: Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal: Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt balansomslutning.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättning.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital: Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinst per aktie: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2019-05-01 – 2020-04-30 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 62–67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56–96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 62–67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Existens, fullständighet och värdering avseende intäkter och fordringar hänförliga till avtal med kunder

Enligt vår uppfattning är intäkterna från avtal med kunder ett särskilt betydelsefullt område i revisionen då intäktsflödena är höga och bedömningarna av när kriterierna för intäktsredovisning enligt IFRS är uppfyllda är centrala för de finansiella rapporterna. Avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leveranser av förstudier, komponentleveranser, licenser, installationstjänster, hårdvara, samt support- och underhållstjänster och uppgraderingar. Intäkterna redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när eller om koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. Fordringar hänförliga till avtal med kunder uppgår totalt till 670,2 mkr varav kort- och långfristiga kundfordringar uppgår till 437,5 mkr per den 30 april 2020 och värderingen av dessa är beroende av ledningens bedömning av förväntade kreditförluster. Information om redovisningsprinciper avseende intäkter finns på sid 75 och information om intäkterna respektive fordringar hänförliga till avtal med kunder finns i **not 1** samt **not 16, 18** och **19**.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa: granskning av rutiner och kontroller gällande intäktsredovisning och hanteringen av projekt, analytisk granskning av projektredovisningen samt granskning av redovisningen för ett urval av kundavtal för kontroll av att avtalen redovisats enligt koncernens principer. Granskning har också skett av bolagets bedömning av förväntade kreditförluster. Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av att tillämpade intäktsredovisningsprinciper är i överensstämmelse med reglerna i IFRS och att lämnade upplysningar i årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven enligt årsredovisningslagen och IFRS.

Värdering av goodwill

Goodwill uppgår till 49 mkr per den 30 april 2020. Enligt IFRS ska årlig nedskrivningsprövning av goodwill ske. Enligt vår uppfattning är granskningen av värderingen av goodwill ett särskilt betydelsefullt område då värderingen är komplex och beroende av bedömningar som är baserade på antaganden om framtida tillväxt, avkastningskrav samt marknads- och ekonomiska förhållanden. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar finns på sid 75 samt i **not 9**.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa: granskning av rutiner och kontroller gällande hantering och redovisning av goodwill och granskning av nedskrivningsprövningar. Granskning av nedskrivningsprövningar har inkluderat granskning av modellen för nedskrivningsprövning samt granskning av gjorda antaganden särskilt vad gäller prognosticerade kassaflöden, antagen tillväxttakt samt avkastningskrav, känslighetsanalyser. Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av att de tillämpade redovisningsprinciperna för redovisning av goodwill är i överensstämmelse med IFRS och de lämnade upplysningar i årsredovisningen gällande de antaganden som har mest påverkan på utfallet av nedskrivningsprövningarna.

Existens och värdering avseende pågående utvecklingsprojekt

Balanserade utvecklingsprojekt uppgår till 111 mkr per 30 april 2020 vilket inkluderar både pågående och avslutade utvecklingsprojekt. Enligt IFRS ska årlig nedskrivningsprövning av pågående utvecklingsprojekt ske. Enligt vår uppfattning är pågående utvecklingsprojekt ett betydelsefullt område i revisionen då värderingen är beroende av bedömningar som är baserade på antaganden om framtida kassaflöden, avkastningskrav samt marknads- och ekonomiska förhållanden. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar finns på sid 75 samt i [not 9](#).

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa: granskning av rutiner och kontroller gällande aktivering av nya projekt, granskning av nya projekt mot projektplaner och mot övriga beslutsunderlag, granskning av nedskrivningsprövningar samt granskning av känslighetsanalyser. Granskningen av nedskrivningsprövningarna har omfattat granskning av modellen för nedskrivningsprövning samt granskning av gjorda antaganden särskilt vad gäller prognosticerade kassaflöden, antagen tillväxttakt samt avkastningskrav.

Värdering avseende aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag

Aktier i dotterbolag uppgår till 36 mkr respektive fordringar på dotterbolaget uppgår till 673 mkr i moderbolagets redovisning den 30 april 2020. Värderingen av dessa tillgångar är beroende av ledningens bedömning gällande indikation på huruvida värdenedgång föreligger och vid behov av nedskrivningsprövning, ledningens bedömningar om dotterbolagens framtida utveckling, varför området bedöms som särskilt betydelsefullt i vår revision avseende moderbolaget. Information om aktier i dotterbolag respektive fordringar finns i [noterna 12 och 15](#).

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa: granskning av underlagen till ledningens bedömning av dotterbolagens framtida utveckling samt granskning av ledningens ställningstaganden gällande förekomst av indikationer på att tillgångarna kan ha minskat i värde.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–55 och 62–67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2019-05-01 – 2020-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorers ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 62–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorers yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Grant Thornton Sweden AB, Sveavägen 20, 103 94 Stockholm, utsågs till Sectra AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 5 september 2019 och har varit bolagets revisor sedan 2002.

Stockholm den 30 juni 2020
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Ordlista

AI, artificiell intelligens

Ett samlingsnamn för det vetenskapliga område som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Elektiv sjukvård

I förväg planerad vård, som till skillnad från akut vård kan skjutas upp en viss tid utan allvarliga medicinska konsekvenser.

Hybridhot, hybridkrigföring

En typ av hot och krigföring som karaktäriseras av en kombination av traditionella militära, irreguljära och civila metoder, och som utnyttjas mot ett gemensamt mål i olika skeden av en konflikt. Det kan till exempel handla om att störa eller slå ut viktiga samhällsfunktioner och att påverka beslutsfattare och befolkning.

Integrerad diagnostik

Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi

Den gren av medicin som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Kritisk infrastruktur

Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom broar, el- och vattenförsörjning.

Krypto

Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi

En röntgenbaserad undersökning av bröstet vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Medicinsk IT

Informationsteknik, till exempel mjukvara, som används i sjukvården.

Medicinsk bilddiagnostik

Att med hjälp av bilder, till exempel från röntgenundersökningar eller vävnadsprover, bedöma sjuktilståndet för en patient. Det kan till exempel handla om att upptäcka sjukdom, att bedöma ett sjukdomsförlopp, eller att ge vägledning till lämplig behandling.

Molnlösning, molnet, cloud

Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företags-specifika intranät och inte i enskilda datorer.

NPS, Net Promoter Score

Ett nyckeltal för kundlojalitet som bygger på frågan: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera det här företaget till en vän eller kollega?" Frågan besvaras på en skala från 0–10, där 0 innebär att det inte alls är sannolikt och 10 innebär att det är mycket sannolikt. NPS är summan av den procentuella andelen ambassadörer, alltså de som svarat 9–10, minus den procentuella andelen kritiker, dvs. alla som svarat 0–6.

Ortopedi

En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifera nerver.

Osteoartrit

Artrros eller osteoartrit är en inflammationssjukdom i lederna som medför att att brosket i en eller flera av kroppens leder gradvis bryts ner.

OT, Operational Technology

Driftteknik. Hård- och/eller mjukvara som styr och övervakar enheter, till exempel ventiler och pumpar, som är en del av en fysisk process. Ofta används även termerna ICS (Industrial Control Systems) och SCADA-system (Supervisory Control And Data Acquisition system) för att beteckna driftteknikssystem.

PACS, Picture Archiving and Communication System

IT-system för hantering av medicinska bilder, till exempel inom radiologi.

Patologi, digital patologi

Ett medicinskt specialiseringsområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte. Genom att digitalisera arbetsflödet kan patologer granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

Processindustri

En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi

Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

Trauma

Kirurgisk operation på en patient som till exempel har fått ett benbrott eller drabbats av en livshotande skada. Allt yttre våld mot kroppen är ett trauma i medicinsk mening.

Utbildningsportal

En molnbaserad plattform som ger användarna tillgång till ett stort digitalt bibliotek av kvalitets säkrade och anonyma medicinska fall och bilder samt möjlighet att undervisa på distans.

Visualiseringsbord

Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VNA, Vendor-Neutral Archive

Vanligtvis kallat leverantörsneutralt eller sjukhus-gemensamt arkiv. IT-lösning för att hantera och lagra exempelvis medicinska bilder, ljudfiler och filmsekvenser i ett gemensamt multimediaarkiv.

VPN, virtuellt privat nätverk

En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

Källhänvisningar

¹ Alan E. Webber, "B2B Customer Experience Priorities In An Economic Downturn: Key Customer Usability Initiatives In A Soft Economy," Forrester Research, February 19, 2008

² Integrated virtual and cadaveric dissection laboratories enhance first year medical students' anatomy experience: a pilot study (Darras et al, 2019)

³ Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, <https://esa.un.org/unpd/wpp/>

⁴ Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, <https://esa.un.org/unpd/wpp/>

⁵ Rapport "Imaging IT & Archiving and Management IT – World - 2020" Signify Research May 2020.

⁶ Rapport "Imaging IT & Archiving and Management IT – World - 2020" Signify Research May 2020.

⁷ Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Maijanen, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. <http://www.pnas.org/content/114/35/9332>

⁸ The Orthopaedic Industry Annual Report for year ending December 31, 2012

⁹ The Orthopaedic Industry Annual Report 2013 by ORTHOWORLD, Inc.

¹⁰ Overview of the world's medical schools: an update. (2014) <https://doi.org/10.1111/medu.12499>

¹¹ World Directory of Medical Schools, <https://www.wdoms.org>

¹² Rapport "Imaging IT & Archiving and Management IT – World - 2020" Signify Research May 2020

¹³ Best in KLAS 2020 Software/Services report, published in January 2020, <https://klasresearch.com/report/best-in-klas-2020-software-services/1629>

¹⁴ Global Digital Pathology 2019: What You Need to Know to Get Started, published in January 2020, <https://klasresearch.com/report/global-digital-pathology-2019/1349>

¹⁵ Svenska Höftprotesregistret, Årsrapport 2018

¹⁶ Sectras visualiseringsbord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C

¹⁷ The global risk report 2018, <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2018>

¹⁸ FRA årsrapport 2019, <https://www.fra.se/download/18.6cf5edb9170382a0ad51c/1581950150002/FRA-arsrapport-2019.pdf>

Index hållbarhetsredovisning

Innehållet i Sectras hållbarhetsredovisning 2019/2020 framgår av indexet nedan som är inspirerat av Global Reporting Initiative (GRI) Index. Hållbarhetsredovisningen för verksamhetsåret 2019/2020 omfattar sidorna 11–23, 25, 39 och 62–67. Sectra kommunicerar årligen bolagets hållbarhetsarbete som en del av årsredovisning och hållbarhetsrapportering. Alla referenser nedan avser sidor i Sectras års- och hållbarhetsredovisning 2019/2020 samt Sectras bolagsstyrningsrapport som tillhandahålls på bolagets webbplats. För frågor rörande Hållbarhetsrapporten, vänligen kontakta info.investor@sectra.com.

GRI Standard	Sidhänvisning	Kommentar
GENERELLA UPPLYSNINGAR – 102		
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	56
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	11–12, 28–32, 34–37, 42–45
102-3	Lokalisering av huvudkontor	103
102-4	Länder där organisationen är verksam	21, 89
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	50–51
102-6	Marknadsnärvaro	21, 28, 34, 42, 80
102-7	Organisationens storlek	28, 34, 42, 56, 58–59, 80–81
102-8	Information om anställda och andra arbetare	64, 81–82
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	56
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	62
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	62–65
Strategi och analys		
102-14	Kommentar från senior beslutsfattare	8–10
102-15	Huvudsaklig påverkan, risker, och möjligheter	12–13, 65–66, 95–96
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	64–65
102-17	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	65
Bolagsstyrning		
102-18	Struktur för bolagsstyrning	56, investor.sectra.com/governance
102-19	Delegering av beslutsfattande	investor.sectra.com/governance Bolagsstyrningsrapport
102-20	Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	62
102-22	Sammansättning av det högsta styrande organet och dess kommittéer	52–53, investor.sectra.com/governance Bolagsstyrningsrapport
102-23	Ordförande för det högsta styrande organet	52
102-24	Nominering och val av det högsta styrande organet	investor.sectra.com/governance Bolagsstyrningsrapport
102-25	Intressekonflikter	investor.sectra.com/governance Bolagsstyrningsrapport
102-26	Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi	investor.sectra.com/governance Bolagsstyrningsrapport
102-30	Effektiviteten hos processer för riskhantering	investor.sectra.com/governance Bolagsstyrningsrapport
102-35	Ersättningspolicyer	59–61, 82
102-36	Process för att fastställa ersättningar	59–61, 82
Intressentdialog		
102-40	Lista på intressentgrupper	13
Redovisningsmetod		
102-45	Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen	56, 89
102-49	Redovisningsförändringar	74
102-50	Redovisningsperiod	56, 97
102-51	Datum för senaste redovisning	2020-07-01
102-52	Redovisningscykel	101
102-53	Kontaktperson för frågor om redovisningen	103
102-56	Externt bestyrkande	99

Inbjudan till årsstämma 2020

Datum: 8 september 2020

Tid: 15:30

Plats: Collegium, Teknikringen 7 i Linköping

Utdelning, inlösenprogram

Styrelsen och vd föreslår att årsstämman beslutar att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Kallelse

Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Särskilda åtgärder för årsstämman med anledning av covid-19

Sectra värnar om aktieägarnas hälsa och strävar efter att på bästa tänkbara sätt bidra till arbetet med att begränsa spridningen av coronaviruset. Sectra uppmanar aktieägarna till allmän försiktighet, att följa myndighetens rekommendationer och ta ansvar för att förhindra smittspridning.

Särskilda åtgärder inkluderar till exempel:

- Förhandsröstning (poströstning) kommer att erbjudas aktieägarna.
- Vd:s anförande kommer att spelas in och publiceras på Sectras webbplats senast den 25 augusti 2020, en vecka innan sista anmälningssdag och dag för poströstning.
- Att styrelsens och ledningens närvaro kan komma att vara begränsad och deras medverkan kan eventuellt komma att ske via videolänk eller telefon.
- Ingen förtäring eller dryck kommer att serveras. Vi kommer heller inte att hålla öppet hus på bolagets kontor i anslutning till stämman.

Sectra ber alla aktieägare överväga möjligheten att inte delta personligen vid årsstämman och istället utnyttja möjligheten att förhandsrösta eller att delta via ombud istället för att närvara fysiskt. Sectra följer noga effekterna av utbrottet av covid-19 i Sverige. Information och uppdateringar avseende de särskilda åtgärderna finns på investor.sectra.com/agm2020.

Anmälan och förhandsröstning

Senast den 2 september 2020 ska aktieägare som vill delta på stämman vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB, och anmäla sig till bolaget. Anmälan till bolaget kan ske via e-post info.investor@sectra.com, per telefon 013-23 52 00, eller via brev till adress Sectra AB, Årsstämma, Teknikringen 20, 583 30 Linköping. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer och telefonnummer dagtid anges. I förekommande fall ska antal biträden anges.

Om aktieägare avser att låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar bifogas vid anmälan. Styrelsen för Sectra har beslutat att aktieägarna får utöva sin rösträtt vid stämman genom att rösta på förhand genom poströstning. För aktieägare som väljer att poströsta betraktas avgiven poströst även som anmälan till stämman. Ytterligare information om detta kommer att finnas på Sectras webbplats senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Registrering görs via förvaltaren och måste vara verkställd i god tid före den 2 september 2020.

Handlingar

Senast den 18 augusti 2020, tre veckor före årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut, formulär för anmälan och fullmakt att finnas tillgängliga på investor.sectra.com/agm2020 samt på Sectras kontor i Linköping. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.com.

Delårsrapportering 2020/2021

4 september 2020

Tremånadersrapport

27 november 2020

Halvårsrapport

12 mars 2021

Niomånadersrapport

2 juni 2021

Bokslutskommuniké

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggörs och publiceras på Sectras webbplats. Ett meddelande skickas per post till aktieägare som den 30 juni 2020 är registrerade hos Euroclear Sweden AB om att den är tillgänglig på webbplatsen och att man får kontakta bolaget om tryckt årsredovisning önskas. För att minska miljöpåverkan sker postdistribution i Europa, medan övriga hänvisas till den digitala versionen.

Kontaktinformation för koncernens huvudkontor

Sectra AB

Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: info@sectra.com
Tel: 013-23 52 00
sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runtom i världen besök sectra.com/contact

Kontakt för aktieägare och investerare

Sectras webbplats för investerare:
investor.sectra.com

Aktieägarkontakt

Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: info.investor@sectra.com
Telefon: 013-23 52 04



Prenumerera

Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrningsinformation finns tillgänglig på koncernens webbplats investor.sectra.com

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post, kan anmälan göras på investor.sectra.com/prenumerera

Ge oss feedback

Vi är intresserade av varför du har valt att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på 9 frågor i Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga!

» investor.sectra.com/agarenkat

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter förbehålles. Sectra®, Sectra Imtec® och Sectras logotyp är registrerade varumärken till Sectra AB. Sectra Preop Online™ och Sectra OneScreen™ är varumärken till Sectra AB. Sectra Tiger® och Sectra Ternety® ordmärken och logotyper är registrerade varumärken till Sectra Communications AB. IDS7™, Sectra BizTrack™, Sectra CloudFlex™, Sectra DoseTrack™, Sectra IEP™, Sectra Image Central™, Sectra Image Lab™, Sectra LiteView™, Sectra UniView™, Sectra One Connect™, Sectra Open Archive™, Sectra VNA™, Sectra UserInfluence™, och WISE™ är varumärken till Sectra Imaging IT Solutions AB. FIMAG® och Image Exchange Portal® är registrerade varumärken till Burnbank Systems Ltd. RxEye® är ett registrerat varumärke till RxEye AB. Andra namn/produkter märkta med ® eller ™ är registrerade varumärken till respektive tillverkare. Sectras immateriella rättigheter omfattar ett antal patent, för ytterligare information se: medical.sectra.com/about-sectra/patents

Vi hjälper sjukhus världen över att öka sin effektivitet så att de kan ge patienter bättre vård. Vi hjälper regeringstjänstemän, diplomater och viktiga samhällsfunktioner att använda modern teknik utan att riskera säkerheten vid hantering och utbyte av känslig information.



SECTRA

Knowledge and passion