

Sectra bidrar till ett friskare och tryggare samhälle

Årsredovisning 2018/2019



SECTRA

Knowledge and passion

Innehållsförteckning

Om Sectra och året 2018/2019

- 3 Det här är Sectra
- 5 Varför investera i Sectra
- 6 Året i korthet

8 Vd har ordet

Affärsmodell, mål och strategier

- 12 Hur Sectra skapar värde för kunderna och samhället
- 14 Kundnytta och medarbetare
- 16 Innovation för hållbar tillväxt
- 17 Internationell expansion
- 18 Koncerngemensamma mål

Medicinsk IT

- 21 Hur Sectra bidrar till bättre cancervård
- 22 Sjukvårdsmarknaden
- 24 Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
- 29 Verksamhetsområde Business Innovation

Cybersäkerhet

- 35 Hur Sectra bidrar till högre driftsäkerhet i energisektorn
- 36 Säkerhetsmarknaden
- 38 Verksamhetsområde Secure Communications

Historik

- 42 Sectras historia
- 44 Femårsöversikt

46 Aktien

Finansiell information och hållbarhetsredovisning

- 48 Styrelse
- 50 Koncernledning och revisor
- 52 Förvaltningsberättelse
- 56 Hållbarhetsredovisning
- 62 Koncernens finansiella uppställningar
- 65 Moderbolagets finansiella uppställningar
- 67 Redovisningsprinciper
- 72 Noter
- 90 Revisionsberättelse

Årsstämma, finansiell kalender m.m.

- 93 Ordlista och källhänvisningar
- 94 Årsstämma 2019
- 94 Finansiell kalender 2019/2020
- 95 Kontaktinformation

Detta är Sectras års- och hållbarhetsredovisning för 2018/2019. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 48–92. Hållbarhetsredovisningen som ingår på sidorna 12–19 och 56–60 utgör moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i Årsredovisningslagen 6 kap. 11§. Principer för bolagsstyrning och mångfaldspolicy är beskrivna i Sectras bolagsstyrningsrapport som finns på investor.sectra.com/bolagsstyrning

Det här är Sectra

Sectra erbjuder lösningar för medicinsk bildhantering och säker kommunikation. Vi hjälper sjukhus världen över att öka sin effektivitet så att de kan ge patienter bättre vård. Vi hjälper regeringstjänstemän, diplomater och viktiga samhällsfunktioner att använda modern teknik utan att riskera säkerheten vid hantering och utbyte av känslig information.



Det här är Sectra

Sectras affärsverksamhet har formats med passion och genuin tro på att kunna förändra samhället till det bättre inom de områden vi arbetar med. Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle är vår starkaste drivkraft.

En unik kombination av medicinsk IT och cybersäkerhet

Sectra erbjuder produkter och tjänster inom branschsektorerna medicinsk IT och cybersäkerhet. Kombinationen gör oss unika och är särskilt en tillgång på sjukvårdsmarknaden där behovet av skydd mot dataintrång och cyberattacker har ökat kraftigt de senaste åren.

Varför vi finns – globala samhällstrender

Våra affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom överskådlig framtid. Två globala trender driver den underliggande tillväxten inom Sectras nischområden:

- Den industrialiserade världens befolkningsutveckling innebär en stor utmaning för sjukvården. För att kunna ta hand om fler patienter, och i synnerhet allt fler äldre, måste vården effektiviseras.
- Högre grad av digitalisering i hela samhället bidrar till effektiviseringar och förenklar företags och människors vardag. Utvecklingen leder dock också till att system och information blir mer sårbara för mänskliga misstag, informationsläckage, dataintrång och cyberattacker.

Våra verksamhetsområden

Imaging IT
Solutions

Business
Innovation

Secure
Communications

Sectra i siffror

60+

Länder med kunder

700+

Medarbetare

1 miljard+

Nettoomsättning, SEK



Varför investera i Sectra

Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i kritiska samhällsfunktioner är Sectras största bidrag till ett mer hållbart samhälle.

6 goda skäl att investera i Sectra

Nischmarknader med god tillväxtpotential

Sjukvård, cybersäkerhet och samhällsviktig infrastruktur är marknader i snabb förändring, vilket innebär stora tillväxtmöjligheter för bolag som Sectra.

Stabilitet, lönsamhet och långsiktig tillväxt

Sectra har 40 års historik med tillväxt och lönsamhet. Mer än hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långa kundkontrakt.

Starkt varumärke med multinationell räckvidd

Sectra är ett etablerat varumärke i nischområden där förtroende och stabila produkter är mycket viktiga framgångsfaktorer. Vi har multinationell räckvidd med tusentals kunder världen över.

Stark, kundfokuserad företagskultur

En företagskultur med fokus på kundnytta och medarbetare som brinner för att göra skillnad.

Långsiktiga ägare och engagerad ledning

Huvudägare med starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling och alla i bolagsledningen äger aktier.

Innovation

Sectra håller ett högt innovationstempo och investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling. Vi har också en egenfinansierad portfölj av spännande projekt med potential att skapa stora mervärden.

Vår vision – ett friskare och tryggare samhälle



Skapat värde för aktieägare 2018/2019

5,21

Vinst per aktie,
SEK

+ 68,1 %

Aktiens totalavkastning

+ 65,8 %

Aktiekursutveckling

4,50

Utdelning/inlösenprogram
per aktie, SEK

Året i korthet

» Prenumerera på nyheter från Sectra via investor.sectra.com/prenumerera

Sectra växer snabbt i USA

Imaging IT Solutions fortsätter att växa, bland annat genom prestigefulla avtal med vårdgivare i USA. Främsta styrkan i vårt erbjudande är kundernas upplevelse av produkternas stabilitet och lättanvändbarhet samt våra medarbetare. Resultatet är branschens högsta kundnöjdhet för sjätte året i rad.

Strategiskt viktiga beställningar inom digital patologi

I Europa har flera kunder beställt Sectras lösning för digital patologi – ett stort tillväxtområde där vi bidrar till att förbättra cancervården. Sectra har en unik styrka med radiologi och patologi i ett system, vilket bidrar till såväl effektivare diagnostik som kostnadsbesparingar hos kunderna.

Ökad kundnytta med nya produkter och artificiell intelligens (AI)

Affärsenheterna inom Business Innovation har lanserat nya produkter för planering och uppföljning inom ortopedi samt breddat kunderbjudande för medicinsk utbildning. I forskningsavdelningens insatser är AI ett underliggande tema, bland annat lösningar som tar bort mänskliga, oönskade variationer i mätningar, effektiviserar repetitiva och tidskrävande uppgifter samt kombinerar AI med visualisering.



Ökade synergier mellan medicinsk IT och cybersäkerhet

Sjukhus är i ökande grad ett mål för cyberbrott. För att hjälpa kunderna drar vi till exempel nytta av Sectras unika kompetens inom IT-säkerhet när vi utvecklar, implementerar och säljer medicinska IT-lösningar. För första gången har vi även försett svenska vårdregioner med Sectras säkra smartphones.

Säker mobil arbetsplats med Sectra Tiger

Secure Communications fortsätter att växa, främst genom ökad omsättning från godkända kryptoprodukter som skyddar information som är väsentlig för en nations eller viktiga samhällsfunktioners säkerhet. För att möta kundernas behov har vi utvidgat erbjudandet inom produktområdet säker kommunikation, Sectra Tiger, med surfplatta för säker mobil arbetsplats.



Kapitalmarknadsdag

Se presentationer från vår kapitalmarknadsdag 2019
» investor.sectra.com/cmd2019

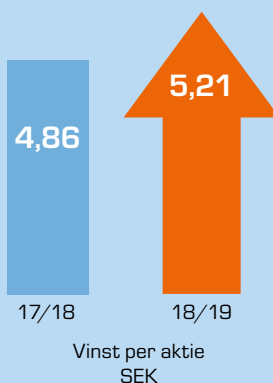


Samtliga finansiella mål uppfyllda

Vi växer som företag genom att göra våra kunder framgångsrika. Med samtliga ekonomiska mål uppfyllda och ett starkt kassaflöde är ambitionen att fortsätta växa långsiktigt. Hög kundnöjdhet, bra lönsamhet och långa kundkontrakt ger en stadig grund för framtida tillväxt.

Positiv trend ger avkastning till aktieägarna

Med fokus på kundnytta, medarbetare, innovation och hållbar affärsutveckling skapar vi värde för våra kunder och samhället, vilket långsiktigt även gynnar våra ägare. Styrelsen föreslår årsstämman att 4,50 SEK/aktie överförs till aktieägarna genom ett inlösenprogram.



Kvalitet är lönsamt

För fler nyckeltal, se femårsöversikten på sidan 44.

1 413,5
Nettoomsättning
MSEK

235,5
Rörelseresultat
MSEK

6,54
Kassaflöde per aktie
SEK

2 132,8
Orderingång
MSEK



Vd har ordet

”Varje år bidrar Sectras produkter och tjänster till bättre vård för miljontals patienter över hela världen. Samtidigt minskar vi risker för avlyssning av samhällets viktigaste hemligheter och dataintrång i känslig infrastruktur som till exempel elproduktion och eldistribution.”

Torbjörn Kronander, koncernchef och vd

Vi växer som företag genom att göra kunder framgångsrika

Vi växer och får fler och fler kunder runt om i världen. Men det är inte bara antalet kunder som ökar. Totalt är vi nu fler än 8 000 ägare i Sectra, ett förtroende som vi är glada och stolta över. Vi ser fram mot att fortsätta bidra till ett friskare och tryggare samhälle tillsammans med våra kunder, medarbetare och ägare.

Under hösten 2018 firade vi 40-årsjubileum som bolag. Under åren har det som för alla företag funnits stora utmaningar, men vi har övervunnit dem med hjälp av en stark företagskultur och kunder som har litat på oss. Sectra började som ett tekniktungt bolag med ett unikt kunnande inom kryptering och signalbehandling. Vi hade, som så många start-ups, helt fantastiska lösningar utan en tydlig bild av vilka problem vi skulle lösa och hos vem. Med tiden har vi utvecklats i den enda riktning som är möjlig och i dag är utgångspunkten våra kunder, inte tekniken. Vi har fantastiska kunder vars problem vi hjälper till att lösa inom Sectras områden som nu är medicinsk IT och data-säkerhet. Digital signalbehandling och kryptering finns kvar långt inne i kärnan i de lösningar vi erbjuder men är nu en liten del av helheten, om än fortfarande viktiga. Under de senaste åren har vi dessutom upplevt ökande synergier mellan våra huvudverksamheter, där dessa stärker varandra, vilket är en mycket positiv utveckling.

Tusentals kunder litar på Sectra

Tusentals kunder runt om i världen ger oss sitt förtroende inom områden där kvalitet är livsavgörande. Det gör man bara om man litar på oss som leverantör och den tilliten måste vi ständigt förtjäna. Detta förtroende är Sectras viktigaste tillgång, vårt varumärke. För att upprätthålla det krävs att vi erbjuder stabila och lättanvända produkter av hög kvalitet som utvecklas, implementeras och stöds av engagerade medarbetare som alltid ställer upp för våra kunder. Det sägs att ett förtroende tar 15 år att bygga, en minut att förstöra och en livstid att återuppbygga, om det ens är möjligt. Därför är det viktigt att förbli ödmjuk och fokusera på varje kunds framgång. Om det någon gång

ändå går fel, följer vi vårt mantra att "overspend on customer complaints" så att vi fortsätter att ha kundernas förtroende även i framtiden.

Nöjdast kunder 6 år i rad

En av de allra viktigaste delarna i vår företagskultur är att samtliga medarbetare har förståelse och kunskap om kundernas vardag och behov. Ibland medför våra nära samarbeten och förståelsen att vi ser möjligheter att hjälpa till med problem som kunderna inte insåg kunde lösas. Det ger försprång på marknaden och god kundnytta. På Sectra träffar samtliga medarbetare kunder varje år. Såväl våra egna som externa kundnöjdhetmätningar visar att strategin fungerar – vi ligger i absolut topp vad gäller kundnöjdhet i våra segment. Jag är också väldigt stolt över att vår IT-lösning för att hantera medicinska bilder, Sectra PACS, rankats högst av större amerikanska sjukhus för sjätte året i rad. Att som medelstort svenskt företag uppnå högsta kundnöjdhet i USA är oerhört roligt. Vi har fantastiska produkter, men främsta styrkan är ändå kundernas upplevelse av våra medarbetare och företagskulturen.

Ökande synergier mellan IT-säkerhet och medicinsk IT

Sjukhus och hälsovård har i allt högre grad blivit primära måltavlor för cyberbrott. Cyberattacker som riktas mot sjukvården utgör hot mot patienters liv och säkerhet. Denna utveckling samt sjukvårdens digitalisering har bidragit till de ökande synergier mellan våra verksamheter. Kombinationen av kunnande inom IT-säkerhet och medicinsk IT under samma tak är en styrka som skiljer oss från konkurrenter. Även här är Sectra unikt.

Finansiell utveckling

De grundläggande nyckeltalen för finansiell stabilitet och operativ marginal överträffar koncernens målnivåer (se sidan 19) och vi har därför fokus på tillväxtmålet, räknat som rörelseresultat per aktie. Särskilda satsningar görs på den amerikanska kontinenten där vi har mycket hög kundnöjdhet och stor till-

"Tusentals kunder runt om i världen har gett oss sitt förtroende inom områden där kvalitet är livsavgörande."

växtpotential. Vinster återinvesteras också i nya geografiska marknader samt fördjupade produkterbjudanden.

Orderingången 2018/2019 passerade 2 miljarder kronor. Närmare hälften avser beställningar från helt nya kunder. Den kraftiga ökningen är främst kopplad till stora, fleråriga kundavtal inom Imaging IT Solutions. Särskilt glädjande är det att våra tillväxtsatsningar och nya marknader inom både den medicinska delen och cybersäkerhetsområdet börjar ta fart. Omfattande och långa kundavtal ger oss stabilitet för de kommande åren, men leder också till stora svängningar i orderingång mellan kvartalen.

Medicinsk IT och diagnostik

Vi har valt att specialisera oss på bild-diagnostik inom områden som är starkt relaterade till den gamla människans sjukdomar – neurodegenerativa, kardiovaskulära, cancer- och skelettsjukdomar. Med förändrad demografi och ökad livslängd kräver den äldre befolkningen en allt större del av sjukvårdens kostnader. För att i framtiden kunna ha kvar en rimlig sjukvård för äldre måste stora satsningar göras för att öka vårdens effektivitet inom dessa områden, vilket vi avser att hjälpa till med.

För ett antal år sedan var våra kunder radiologiska kliniker som behövde IT-stöd för sin bildhantering. I ökande omfattning ser vi nu att kunderna övergår från system för enskilda avdelningar till mer storskaliga lösningar för sitt totala behov av medicinsk bildhantering. Här inkluderas även andra stora bildproducenter som till exempel kardiologi och patologi. Samtidigt genomgår vården en revolution, exempelvis inom

användningen av artificiell intelligens som hjälper läkare och annan vårdpersonal att bli effektivare genom att stödja tidsödande rutinuppgifter.

Lösningar för effektivare samverkan kring bilder och diagnostik ser jag som en viktig komponent i att möta vårdens utmaningar. Sectra driver ett av världens största nätverk för delning av bilder. Bara i Storbritannien, där i stort sett samtliga sjukhus är uppkopplade med Sectras lösningar, delas över 35 miljoner medicinska bilder varje vecka. Våra tjänster används både av vårdgivare och av

telemedicinföretag som hjälper sjukhus med granskning och kompetens på distans. Det blir också allt vanligare att patienter kräver tillgång till sina bilder, varför vi också har produkter för det behovet.

En av våra tillväxstsatsningar inom Imaging IT Solutions är digital patologi. Sectra fick tidigt frågor om att kunna hantera mikroskopibilder på samma sätt som vi gör med radiologiska bilder. Tekniken var då inte mogen för de enorma datamängder som finns i sådana bilder. Men för cirka sex år sedan bedömde vi att tekniken nog var mo-

gen och startade i samarbete med ett antal svenska landsting ett projekt för att bygga en demonstrator som kunde visa att tekniken fungerade. Detta inledande projekt har lett till att Sverige i dag är världsledande inom digital patologi. Inget annat land har lika hög andel digitaliserade patologiavdelningar. Av dessa digitala avdelningar har Sectra en helt dominerande marknadsandel, vilket ger en mycket stark bas att växa internationellt från. Det finns stora synergier mellan de bildhanterande systemen för radiologi och patologi. Därför fördes projektet över från



Foto: Norrlands Universitetssjukhus

”Samverkan genom att dela resurser och specialistkompetens är ett område där nytta för patienten ofta syns väldigt snabbt.”

Ett tydligt exempel på nyttan är hur vi har hjälpt läkare i Umeå och finländska Vasa att samarbeta för att rädda strokepatienters liv. När det gäller stroke spelar varje sekund fram till behandling stor roll. I vissa fall kan patienten gynnas av en behandling som innebär att en blodpropp rent mekaniskt tas bort från kärl i hjärnan. Denna typ av behandling görs bara på vissa sjukhus och patienter behöver då transporteras från det sjukhus där de sökt vård, i det här fallet i Vasa, till ett traumacentrum såsom universitetssjukhuset i Umeå där behandling kan utföras. Samtidigt är transporter av svårt sjuka patienter både riskabla och dyra. För att fastställa att rätt patienter skickas för behandling i Umeå görs en CT-undersökning på det lokala sjukhuset som granskas av läkare på traumacentret. Med hjälp av Sectras lösning för bilddelning kan läkare i Vasa dela bilder med läkare i Umeå för diskussion och beslut om vidare behandling. När en stroke bedöms vara behandlingsbar flygs patienten över med ambulansflyg.

vår inkubatorverksamhet inom Business Innovation till affärsområdet Imaging IT Solutions där den digitala patologin nu växer snabbt. Sectra är i dag den enda leverantören som kan hantera både digital patologi och radiologi i ett och samma system, något som både skapar bättre och säkrare vård för patienter, och samtidigt sparar stora pengar för vården som klarar sig med ett system i stället för två. Under det gångna året vann vi flera strategiskt viktiga upphandlingar för digital patologi i Europa och vi ser ingen minskning av detta intresse framöver.

Vi fortsätter att bredda och fördjupa vår portfölj inom medicinsk bilddiagnostik som kretsar kring sjukdomar som drabbar äldre. Utöver radiologi och patologi har vi därför i ökande utsträckning även förmågan att hantera vårdens tredje stora källa för bild-data, kardiologi.

Verksamheterna inom Business Innovation är små i sammanhanget, men framgångarna inom digital patologi visar hur viktig vår forsknings- och inkubatorverksamhet är. Här har vi till exempel flera spännande produkter inom området skelett-sjukdomar, ortopedi. Däribland en tjänst för uppföljning av patienter med smärta efter att ett implantat har satts in, som kan säkerställa att onödiga omoperationer undviks, vilket är till stor nytta för både patient och samhälle. Vi har också IT-lösningar för medicinsk och veterinärmedicinsk utbildning med kunder i väldigt många länder, inte minst i Asien där Sectra i övrigt inte är stora. Övergången från rena systemleveranser till en återkommande intäkt från prenumerationer på medicinska utbildningsfall i en global databas sker snabbt.

Cybersäkerhet

Inom Secure Communications sysslar vi framför allt med mobila säkra arbetsplatser, som inkluderar såväl telefoni som data. Produkterna kräver ofta formella certifieringar och godkännanden och därför är denna marknad långsam till sin natur. Kundspezifisk utveckling i nära samarbete med svenska och holländska myndigheter är en viktig del av verksamheten. Det var exempelvis dessa samarbeten som en gång i tiden var grunden

för Sectra Tiger, vårt erbjudande inom säker mobil telefoni som nu vidareutvecklas till produkter och tjänster för säkra mobila arbetsplatser. Vi arbetar med att utvidga erbjudandet till fler kundsegment. Som ett exempel på synergier med vår medicinska sida sålde vi under året denna lösning till två svenska vårdregioner, men även andra sektorer som hanterar kritiskt känslig information är i dag användare av vårt säkra mobila ekosystem.

En av de stora framtidssatsningarna inom Secure Communications är att hjälpa bolag inom energisektorn och processindustrin med säkerhetsanalys och övervakningstjänster för kritiska driftsystem. Erbjudandet lanserades för tre år sedan och efterfrågan växer nu snabbt. Vi har sedan starten fått ett flertal kunder i Sverige samt tagit steget in i Finland och Norge. Framgångarna är exempel på värdet av Sectras starka varumärke. Inget land vågar anförtro datasäkerheten i sin viktigaste kritiska infrastruktur till en okänd leverantör. Här spelar Sectras långa erfarenhet och varumärke inom den mest avancerade datasäkerheten i världen stor roll.

Hållbarhet och nytta för samhället som drivkraft

Hållbarhets- och miljöfrågor har fått ett ökat fokus de senaste åren. Hos oss på Sectra har samhällsnytta utgjort grunden i vår affär från allra första början. Vi startade och driver Sectra utifrån visionen om att bidra till en positiv utveckling i samhället. Detta synsätt återfinns i våra affärsidéer såväl som i våra verksamhetsmål och värderingar. Det är så vi säkerställer en hållbar affärsutveckling.

Framtiden

Sectra har ett starkt varumärke inom området där förtroende är helt avgörande för val av leverantör. Med en stabil underliggande verksamhet med bra lönsamhet, långa kundkontrakt och en stadigt ökande andel återkommande intäkter har vi en solid grund för fortsatt tillväxt. Utöver det har vi ett antal spännande framtidsprojekt och nya geografiska marknader som kan bli stora på sikt. När jag tänker på var Sectra ska vara om

fem till tio år ser jag ett bolag som bidrar till bättre vård för miljontals patienter genom att hjälpa våra kunder att ställa fler, snabbare och bättre diagnoser och på så sätt göra vården mer effektiv. Jag ser förbättrad och modernare undervisning av vårdens personal. Jag ser effektivare ortopedi som behandlar rätt patienter på rätt sätt. Jag ser att vi bidrar till att öka stabiliteten och säkerheten i världen genom att skydda kritisk infrastruktur och nationers känsligaste information. Vi har fortfarande branschens nöjdaste kunder och fantastiska, engagerade medarbetare. Vi har vuxit ytterligare genom nära och långa relationer med kunderna. Vi har även infört artificiell intelligens i våra system inom samtliga affärsområden för att ytterligare stärka kundnyttan.

Sammanfattningsvis ger kombinationen av stora tillväxtpotentialer inom samtliga verksamhetsområden, vår stabila utveckling samt positiva underliggande kassaflöden och vinst inom kärnverksamheterna mig anledning att vara fortsatt optimistisk till framtiden.

Linköping i juni 2019

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB



Sectras modell för att skapa värde

Grunden för hur Sectra skapar värde för våra kunder, våra anställda, samhället i stort och därmed också våra aktieägare, är en stark företagskultur. Sctrakulturen kretsar kring kundernas behov och en långsiktighet i allt vi gör. På följande sidor kan du läsa om våra mål och prioriteringar för en hållbar affärsutveckling.

Hur Sectra skapar värde för kunderna och samhället

Vision

Att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Affärsidéer

Medicinsk IT

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Cybersäkerhet

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Mål

Att våra erbjudanden skapar nytta för samhället som vida överstiger priset som kunderna betalar. Samtidigt ska ersättningen vara tillräcklig för att nå våra finansiella mål och därmed möjliggöra långsiktig tillväxt. För att uppnå detta behöver vi ha nöjda kunder, motiverade och innovativa medarbetare samt effektiva processer. Hur vi lyckas följs upp genom finansiella mål och verksamhetsmål.

Se sidan 18.

Koncerngemensamma strategier för värdeskapande och hållbar affärsutveckling

Kundnytta och medarbetare

- » Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt.
- » Nära relationer med krävande kunder för att säkerställa att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.
- » En företagskultur som motiverar och engagerar medarbetare till att lösa kundernas problem, hjälpa medmänniskor samt uppfylla och många gånger överträffa kundernas förväntningar.

Se sidan 14.

Innovation

- » Nära samarbete med kunder, universitet och industripartners för att fånga upp behov och idéer kombineras med en positiv företagskultur där ledningen låter medarbetare prova nya idéer och projekt.

Se sidan 16.

Geografisk expansion

- » Internationell expansion, i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska detta ske genom organisk tillväxt, ibland kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.

- » Expansion till nya geografiska marknader efter noggrann analys och i en kontrollerad takt allteftersom Sectra uppnår en stark position på existerande marknader.

Se sidan 17.

Sectras företagskultur och värderingar

Grunden för hur vi skapar värde är en stark företagskultur som kretsar kring kundernas behov och en långsiktighet i det vi gör.

Kundnytta och medarbetare

”The knowledge to meet expectations.
The passion to exceed them.”

Sectras lösningar uppskattas för sin stabilitet och användarvänlighet. Det som kunderna verkligen tycker skiljer oss från konkurrenterna är dock våra medarbetare – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. Denna Sectraanda grundar sig i vår kundfokuserade företagskultur.

Sectra är ett etablerat varumärke på nischmarknader där förtroende är en avgörande framgångsfaktor. Om en nations viktigaste hemligheter avslöjas eller om det blir långa avbrott i elförsörjningen kan följderna bli katastrofala. Detsamma gäller om hanteringen av medicinska bilder på ett sjukhus slutar fungera. På sådana marknader köper kunder framför allt från leverantörer de litar på.

Att bygga detta förtroende, liksom att ta fram lösningar som verkligen gör nytta för våra kunder, kräver fokus på att förstå och ställa upp för kunderna. Alla företag kan misslyckas ibland. Skillnaden ligger i hur ofta det händer och hur företagen agerar när det händer. Därför är Sectras företagskultur en viktig komponent i vår strategi och för hur vi skapar värde.

Sectras kultur bygger på:

- En stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.
- Ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.
- Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhälle.
- Att ta initiativ, ta ansvar och agera – ”gör nå’t bra!”.
- Samarbete med krävande kunder och kompetenta slutanvändare för att skapa bra lösningar.
- Tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.
- Trivsel och humor.

Medarbetare som trivs och utvecklas

Medarbetarnas kompetens, ansvarstagande och drivkraft att lösa kundernas problem är grunden för Sectras framgångar. Mycket energi läggs på att anställa rätt personer och att skapa en företagskultur där varje medarbetare alltid ställer upp för kunderna.

Alla nyanställda genomgår en så kallad rookieutbildning där personal från hela världen samlas för att förstå hur vi skapar värde för kunderna. Genom utbildningen får de kunskap om företagskulturen och hur varje medarbetares beteende har betydelse för våra kunders möjlighet att bidra till ett bättre samhälle. Därefter sker kontinuerlig kompetensutveckling och frekventa kundbesök, vilket bidrar till kvalitetsförbättringar och ökad förståelse för kundernas vardag.

Vi uppmuntrar medarbetarna att växa och utvecklas som individer. Hos Sectra kan man börja som nyutexaminerad, utvecklas inom sin roll och gå vidare till andra befattningar, en expertroll eller ledande befattning. Bland annat finns ett årligt program där medarbetare kan nomineras av kollegor och sedan utses till seniorer eller fellows, vilka får utökade förmåner och större frihet. Sectra uppmuntrar också intern rotation mellan avdelningar och mellan koncernens bolag runt om i världen. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen.





Hur de värden vi skapar bidrar till ett hållbart samhälle

Genom vårt arbete hjälper vi våra kunder att bidra till att samhället blir mer hållbart. Läs mer på sidan 56.



FN:s globala mål nr 3 – Hälsa och välbefinnande: Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhället i stort. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Inom dessa områden underlättar och effektiviserar Sectras lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.



FN:s globala mål nr 9 – Hållbar industri: Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhället att säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning och skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper Sectra vårdgivarna att bedriva en effektivare vård inom bild- och funktionsmedicin genom att bland annat tillhandahålla infrastruktur, produkter och tjänster för bilddelning inom och mellan olika vårdgivare.



FN:s globala mål nr 16 – Fredliga och inkluderade samhällen: Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvar att säkra en fungerande statsförvaltning. Sectra arbetar också aktivt, med hjälp av uppförandekoder, för att motverka korruption och mutor samt för att följa alla lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.

“Att veta att de produkter vi levererar faktiskt hjälper människor är otroligt stimulerande.”

Petter Gustafsson, medarbetare i Sverige

Innovation för hållbar tillväxt

Innovation är en del av Sectras identitet. Våra kunder ska veta att vi är ett framtidssäkert val som hjälper dem att möta såväl dagens som morgondagens utmaningar. Vi investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna och många av våra forskningsprojekt bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen.

Exempel på FoU-projekt och produktlanseringar under 2018/2019

- Utveckling av ny funktionalitet för hantering av medicinska bilder. Bland annat nya moduler för verksamhetsstyrning, ökad funktionalitet för kardiologer och ökad automatisering och assistans med hjälp av artificiell intelligens, AI.
- Nationellt forskningssamarbete, AIDA, inom AI för medicinsk bildanalys samt egen forskning där AI används för att utveckla interaktionsdesign.
- Medverkan i ett större svenskt forskningsprojekt inom ortopedisk kirurgi som syftar till att utveckla metoder för högre precision i planering och uppföljning av ortopediska operationer.
- Ny produkt som hjälper ortopeder med planering av proteskirurgi i 3D.
- Medverkan i ett svenskt forskningsprojekt som syftar till att ta fram beslutsstödsystem för mer förutsägbar dricksvattenförsörjning.
- Breddning av Sectras Tiger-familj med säker dataöverföring på SECRET-nivå och surfplatta för säkra mobila arbetsplatser.



Ökad funktionalitet för kardiologer är ett exempel på produktutveckling som skett under 2018/2019.

Koncernens kostnader för FoU



10–15 %

av koncernens omsättning investeras i FoU varje år.

Patentportfölj

22

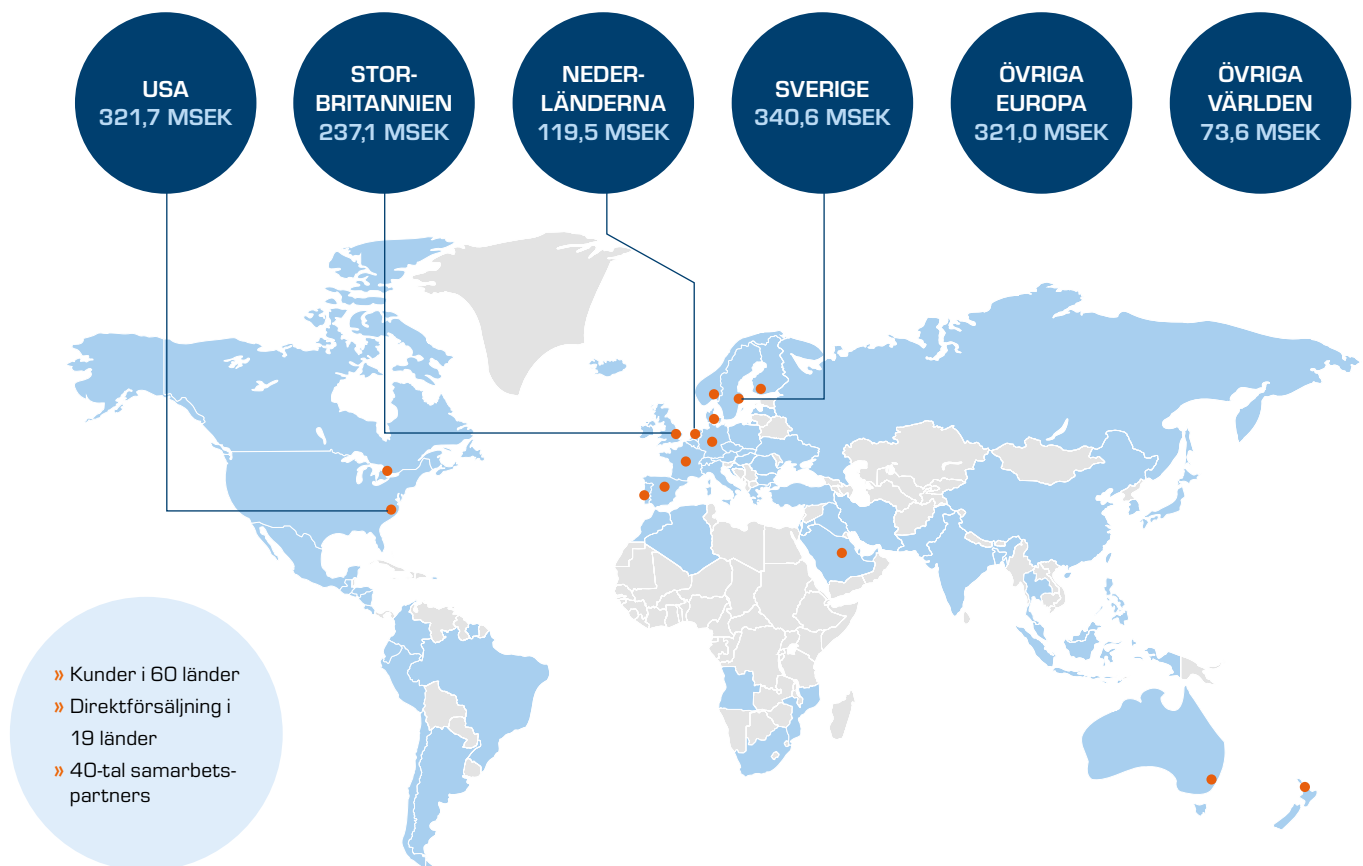
patentfamiljer i koncernen.

Exempel på forskningspartners

CMIV vid Linköpings universitet, Karolinska Institutet i Stockholm, Lunds universitet, Radboud University Medical Center och Utrecht University i Nederländerna samt University Hospitals of Cleveland i USA.

Geografisk närvaro med ambitionen att bli marknadsledande

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i ett mindre antal länder än liten i många. Ambitionen är att bli den största eller näst största leverantören i de länder där försäljningen sker via egna kontor. Därför är koncernens långsiktiga strategi att fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi, kompletterat med kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader både i egen regi och via partners.



Geografisk expansion

De senaste tre åren har Sectra startat dotterbolag för direktförsäljning i Frankrike (medicinska system), Kanada (medicinska system) och Finland (säker kommunikation). Nya distributionspartners för medicinska system har under samma period adderats i bland annat Filippinerna, Kroatien, Sydafrika och Sydkorea. Inom affärsenheten Medicinsk utbildning, som främst säljer via partners, adderas successivt nya distributö-

rer och produkterna finns representerade i ett 50-tal länder. Etableringar i nya länder och fler samarbetspartners ingår i koncernens långsiktiga tillväxtsatsningar, men förväntas inte bidra med någon större effekt förrän efter ett par år.

- Närvaro via egna bolag eller partners
- Sectrabolag
- Belopp avser omsättning per geografisk marknad 2018/2019

Koncerngemensamma mål

Sectras högsta prioritering är våra kunder. Att arbeta strukturerat och långsiktigt för ökad kundnytta är det som främst engagerar våra anställda. Genom nöjda kunder och engagerade medarbetare skapar vi lönsam tillväxt, vilket långsiktigt gynnar våra ägare.

Verksamhetsmål

Vi styr både med finansiella mål (se nästa sida) och verksamhetsmål relaterade till de tre områdena kund, innovation/nya affärer och medarbetare/kultur/processer. Genom att styra verksamheten med dessa mål säkerställs att vår verksamhet skapar värde och bidrar till en hållbar affärsutveckling. Under året har vi gjort en översyn av den interna processen för planering och hur målen definieras. I tillägg till de koncerngemensamma målen finns även affärsspecifika mål inom respektive affärsområde/-enhet.

Kund

Värdet vi skapar för våra kunder är grunden för långsiktig och uthållig framgång. Målen är att ha hög kundnöjdhet på de marknader och i de kundsegment där vi verkar samt att märkbart förbättra kundernas verksamhet genom våra lösningar.

Målet för kundnöjdhet mäts löpande genom egna undersökningar baserade på metodiken NPS samt ledande externa utvärderingar inom våra respektive områden, till exempel KLAS för våra medicinska system i USA.

Medarbetare, företagskultur och processer

Personalen och den företagskultur som driver deras beteende och beslutsfattande är vår främsta konkurrensfördel. Vi vill därför säkerställa att vi har nöjda medarbetare som uppfattar Sectra som en jämställd arbetsplats och som känner att vår företagskultur motiverar och engagerar dem. Detta har också stor betydelse för vår förmåga att rekrytera och behålla rätt personal. Målen följs upp i vår årliga medarbetarenkät.

För att säkerställa att vi växer på ett effektivt sätt kommer vi även att följa upp rörelse-resultat i förhållande till lönekostnader över tid.

Innovation och nya affärer

Sectra vill vara en framtidssäker partner för våra kunder. Därför är innovation och kontinuerlig utveckling viktigt. Målet uttrycks i orden "skate to where the puck is going to be" av hockeyspelaren Wayne Gretzky. Vi ska alltså säkerställa att Sectra är positionerat för att möta kundens nästa behov.

Målet kommer att följas upp i vår årliga medarbetarenkät.

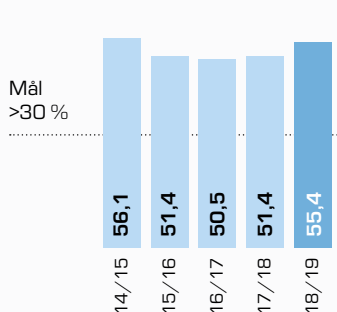
Finansiella mål

Samtliga koncernövergripande finansiella mål överstiger målnivåerna. Stabilitet och lönsamhet är hygienfaktorer. När dessa är uppfyllda sätts tillväxtmålet i fokus, där vi återinvesterar vinster i områden som har potential att öka kundnyttan och därmed bidra till stabil och långsiktig avkastning till aktieägarna.

Målen i prioritetsordning:

1. Stabilitet

Soliditeten ska vara minst 30 procent.

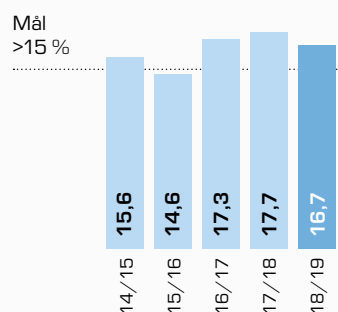


Soliditeten överstiger det strategiska målet. Ökat totalresultat i kombination med högre kapitalomsättningshastighet bidrog till ökad soliditet 18/19.

Varför detta mål: En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde. Genom en stark balansräkning har Sectra också möjlighet att finansiera driftavtal med kunderna, vilket är en stor fördel eftersom efterfrågan på denna typ av avtal har ökat under de senaste åren.

2. Lönsamhet

Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

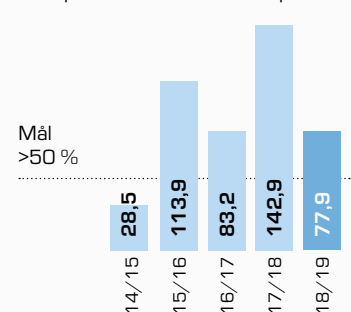


Lönsamheten överstiger det strategiska målet. Lönsamheten har utvecklats positivt de senaste åren genom strukturförändringar, fler kunder, högre andel licens- och tjänsteförsäljning, produktutveckling samt ökad effektivitet i leveransorganisationen.

Varför detta mål: En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med bra lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

3. Tillväxt

Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.



Vinsttillväxten överstiger det strategiska målet. Vinsttillväxten per aktie är ett resultat av växande omsättning och Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten och samtidigt öka andelen produkter med högre marginaler, som exempelvis mjukvarulicenser.

Varför detta mål: Vinsttillväxt är ett mer relevant mål för bolaget än ökad omsättning, eftersom andelen mjukvara, tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av hårdvara.

Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädnings-effekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.



Imaging IT
Solutions

Business
Innovation

Medicinsk IT

För att bibehålla hög vårdkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården utträtta mer, med oförändrade eller minskade resurser. Behandlingen av patienter med cancer och skelettrelaterade sjukdomar står inför särskilt stora utmaningar. Medicinsk bilddiagnostik och utbildning är centrala delar i att möta denna utmaning.

Hur Sectra bidrar till bättre cancervård

Sectra har valt att specialisera sig på bilddiagnostik inom fyra områden som står inför stora utmaningar relaterade till den gamla människans sjukdomar – cancervården är ett av dem. Antalet cancerdrabbade växer, vilket ökar kraven på snabbare och effektivare cancervård. Tack vare förbättrade diagnos- och behandlingsmetoder överlever också allt fler sin cancerdiagnos. Det innebär att belastningen på den diagnostiska vården ökar, eftersom patienterna efter avslutad behandling måste undersökas regelbundet för att kontrollera att cancer inte kommer tillbaka. Sammantaget leder detta till mer bilddiagnostik.

Sectras lösningar kan höja vårdkvaliteten och korta tiden från misstanke till diagnos och påbörjad behandling i flera av de vanligaste cancerformerna. Följande områden är konkreta exempel på hur vårt erbjudande bidrar inom cancervården.

Effektivare arbetsmiljö och verktyg för radiologen

Radiologen spelar en nyckelroll i att ställa diagnos av cancer. Sectra arbetar för att erbjuda en samlad arbetsyta där radiologen effektivt kan granska bilder, göra de mätningar som behövs och föra in resultaten samt övriga kommentarer i ett svar till den remitterande läkaren. Allt utan att behöva öppna andra program eller att föra över information manuellt mellan program. Detta ökar säkerheten och minskar tiden det tar för radiologen att ställa diagnos och kommunicera sitt svar.

Effektivare arbetsmiljö och verktyg för patologen

I de fall radiologens svar tyder på att det finns en cancertumör hos patienten tas ett cellprov, en biopsi, för att patologen ska

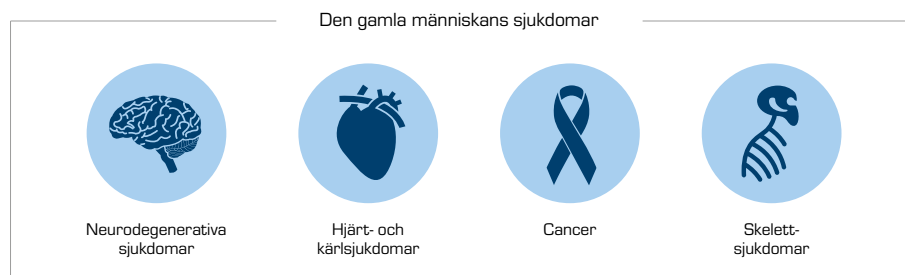
kunna hitta konkreta bevis för cancertypen och dess utveckling. Detta är avgörande information för att kunna sätta in rätt behandling. Sectra kan förse patologen med en helt digital granskningsmiljö och därmed ersätta granskning i mikroskop. Med digitala verktyg blir bilderna enkelt tillgängliga såväl inom det egna sjukhuset som för experter som kan behöva anlitas på andra sjukhus – eller till och med i andra länder. De digitala verktygen ger också den granskande patologen stöd för snabbare bedömning och gör analysen mer personoberoende.

Snabbare och enklare kommunikation av bilder och svar

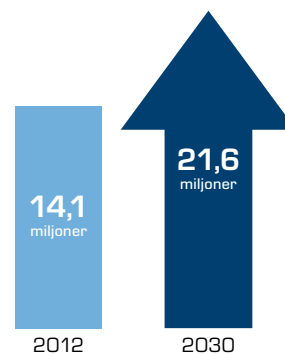
Sectra erbjuder radiologer, patologer och andra aktörer i vårdkedjan en sammanhållen lösning för hantering av samtliga bilder och svar. Detta gör att respektive experts remiss, bilder, prover och svar omedelbart är tillgängliga för alla som har rättigheter att ta del av dem. Därmed får varje aktör en mer holistisk patientöversikt, vilket ökar kvaliteten i vården och snabbar upp processen att skicka information mellan de olika aktörerna.

Integrerad diagnostik

En sammanhållen IT-lösning för all bildhantering möjliggör också så kallad integrerad diagnostik. Det kan till exempel innebära att radiologen och patologen kan se varandras slutsatser och få stöd i IT-systemet för att snabbt och enkelt upptäcka fall där man inte är överens. Att upptäcka och åtgärda detta innan experterna samlas i så kallade multidisciplinära ronder för att diskutera enskilda patienters behandlingsplan sparar såväl tid som pengar i vården.



Sectra erbjuder lösningar för all bilddiagnostik och har särskilt fokus på cancer, kardiologi och skelettsjukdomar. Vi samarbetar också med partners som har lösningar för neurologi.



Antalet nya cancerfall per år i världen beräknas öka med mer än 50 % till år 2030.¹

Sjukvårdsmarknaden

Åldrande befolkning sätter fokus på den gamla människans sjukdomar

Samhällstrender



Åldrande befolkning

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar.² Äldre människor drabbas framför allt av sjukdomar inom områden som cancer, hjärta och kärl, nervsystem samt skelett och rörelseorgan. Effektivare diagnostisering och uppföljning av dessa sjukdomsförlopp är därför särskilt prioriterat.



Färre ska försörja fler

Förbättringar i levnadsförhållanden gör att vi i dag lever längre. Samtidigt minskar antalet barn som föds i världen.² Det ändrade förhållandet mellan antalet unga och äldre innebär att färre måste försörja och ta hand om fler i framtiden.



Medicinska framsteg

Med förbättrade diagnos- och behandlingsmetoder överlever allt fler patienter sina sjukdomsdiagnoser. Därmed behöver fler genomgå återkommande undersökningar, vilket bidrar till ökat behov av bilddiagnostik.



Digitalisering

Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt innebär utvecklingen att system och information blir mer sårbara för mänskliga misstag, dataintrång och cyberattacker.

Bransch- och tekniktrender



Artificiell intelligens

Artificiell intelligens, och då särskilt machine learning, är teknik på framväxt inom sjukvården. Den kan användas till att bland annat förenkla och automatisera repetitiva och tidskrävande uppgifter i det diagnostiska arbetet.



Individanpassad vård

Behandling och medicinering av patienter blir allt mer individanpassad, baserat på genupsättning, sjukvårdshistorik och vårdresultat från andra patienter med samma sjukdom. Planering och uppföljning kommer i hög grad att vara bildbaserad.



Patientinvolvering

Digitala lösningar och nya arbetssätt ger patienter ett större inflytande över sin egen hälsa och vård. Enskilda individer kan få nya verktyg för att engagera sig i och sköta sin hälsa eller hjälpa till i vården av en nära anhörig.

Kundernas utmaningar och behov



Samverkan kring resurser

För att kunna uträtta mer med samma eller mindre resurser sker en ökad samverkan inom och mellan olika avdelningar och aktörer i vården. För ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft sker dessutom allt fler samgåenden och uppköp. I exempelvis USA spås endast hälften av dagens privata vårdgivare finnas kvar år 2024.³



Konsolidering av IT-system

Allt fler vårdgivare konsoliderar sina IT-system med syfte att underlätta underhåll och drift samt minska sina kostnader. Att minska antalet IT-system underlättar också samverkan mellan olika medicinska discipliner.



Patientintegritet och cybersäkerhet

Förbättrad tillgång till relevant patientinformation – utan att kompromissa med patientens integritet – är en förutsättning för att effektivisera vårdprocesser, undvika felbehandlingar och korta vårdtider. Samtidigt ökar cyberbrott riktade mot sjukvården och utgör allvarliga hot mot patienters säkerhet, liv och integritet. Då konsekvenserna är så allvarliga ser sig sjukvården tvingad att betala lösensummor, vilket gör cyberbrott än lukrativare i denna sektor.



Utbilda fler – effektivare

I de flesta av världens länder ökar bristen på kvalificerad vårdpersonal, inte minst specialister. Fler behöver utbildas. Att modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer ligger högt på dagordningen för många sjukhus och universitet.

Marknadernas storlek och tillväxttakt

För att möta kundernas utmaningar krävs IT-lösningar med hög tillgänglighet och säkerhet som kan underlätta diagnos, planering och uppföljning av patienter. På så sätt kan kunderna öka produktiviteten, korta ledtiderna och minska kostnaderna i hela vårdkedjan.

Medicinsk bildhantering

Den globala marknaden för "medical imaging IT" uppgick år 2018 till 3,1 miljarder USD och förväntas växa till 3,2 miljarder USD år 2021. Den genomsnittliga tillväxttakten 2018–2022 bedöms vara 1,7 procent.⁴

Vissa produktsegment växer, medan utvecklingen i andra är mer begränsad eller minskar. Det senare gäller bland annat IT-system för radiologi (PACS/RIS) om de är begränsade till lokala enheter och av mindre storlek, särskilt i Nordamerika och Europa.

Till följd av ökad samverkan och konsolidering väljer allt fler vårdgivare att ersätta befintliga lösningar med sammanhållna system som omfattar bildhantering i hela organisationer och/eller regioner, så kallad enterprise imaging. Detta segment står i dag för omkring 18 procent av marknaden för medical imaging IT.⁴ Marknaden har tagit fart i utvecklade länder där det finns en hög penetration av PACS för radiologi och kardiologi, leverantörsneutrala arkivlösningar och journalsystem. Enterprise imaging för radiologi och kardiologi bedöms under perioden 2018–2022 växa i genomsnitt 13,7 procent per år.

I nya marknadssegment är tillväxttakten väsentligt högre, exempelvis för kliniska beslutstöd baserade på AI, avancerade verktyg för analys och diagnos, samt medicintekniska produkter som hjälper läkarna att anpassa behandlingar och läkemedel till enskilda patienter (companion diagnostics). Detta gäller även digital patologi, där marknaden växer snabbt. På den svenska marknaden finns det 33 patologilaboratorier och motsvarande siffra för USA överstiger 5 000. I Sverige, som ligger långt fram i

övergången till digital patologi, är hälften av patologiavdelningarna fullt digitala medan penetrationen i exempelvis USA bedöms vara väsentligt lägre.

Ortopedi

Hundratal miljoner människor lider av osteoartrit (artros), en sjukdom som ofta leder till byte av höft-, knä- och axelleder. Sjukdomen är en av de viktigaste globala vårdutmaningarna enligt FN-organet WHO, vid sidan av sjukdomar som cancer och stroke. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer.⁵ Totalt genomförs närmare tre miljoner ledoperationer per år⁶ runt om i världen och antalet förväntas öka kraftigt till följd av åldrande befolkning. Dessutom utförs årligen mer än åtta miljoner operationer⁷ av frakturer som främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. Det innebär stor marknadspotential för IT-system och tjänster som kan effektivisera logistik samt underlätta planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.

Medicinsk utbildning

Växande och åldrande befolkningar, i kombination med fler möjligheter till behandling, ökar behovet av att utbilda fler läkare och sjuksköterskor. Detta driver på efterfrågan på moderna utbildningssystem, undervisningsverktyg och -material med stor ämnesbredd som kan effektivisera och förbättra medicinsk utbildning. Den globala marknaden omfattar över 2 500 lärosäten^{8,9} och sjukhus som bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar för läkare, sjuksköterskor och veterinärer.

3 miljoner

Ledoperationer per år
runt om i världen

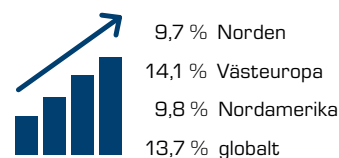
2 500

Lärosäten och sjukhus världen
över bedriver medicinska grund-
och specialistutbildningar

Enterprise imaging för
radiologi och kardiologi⁴

557,7

Globala marknaden i
MUSD år 2018



Genomsnittlig tillväxt per år
2018–2022

Verksamhetsområde Imaging IT Solutions



546 medarbetare

Produkterbjudanden

Medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Verksamhetsområdets erbjudande omfattar:

- IT-system för hantering, arkivering, presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation.
- Flexibla leveransmodeller där kunderna till exempel kan välja att köpa systemen som traditionella systeminstallationer, molntjänster eller tjänster där Sectra tar helhetsansvar för driften av systemen.
- IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning.
- Underhåll i form av support, systemövervakning och uppgraderingar.
- Konsulttjänster inom integration, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling.
- Utbildning för användare och administratörer.

Kunder

Offentliga och privata vårdgivare som använder medicinska bilder i sin verksamhet. Kunderna är vanligtvis stora sjukhus, sjukhuskedjor och privata kedjor av kliniker som växer och konsolideras. Dessa kunder värdesätter Sectras förmåga att leverera extremt driftsäkra och skalbara lösningar för medicinsk bilddiagnostik. De har också behov av kommunikation och samarbete mellan sjukhus, vilket Sectra kan tillgodose.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Egen säljorganisation och samarbetspartners i ett 30-tal länder i Afrika, Europa, Mellanöstern, Nordamerika, Oceanien och Sydostasien, samt i Japan. Verksamhetsområdets största marknader är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

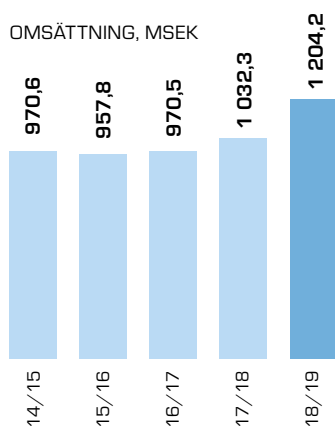
Största konkurrenter

Agfa, Carestream, Change Healthcare, Fujifilm, GE Healthcare, INFINTT, Intelrad, Philips och lokala aktörer i olika länder som Visage Imaging och Visus. Även större IT-bolag med arkivfokus, såsom Hyland Software.

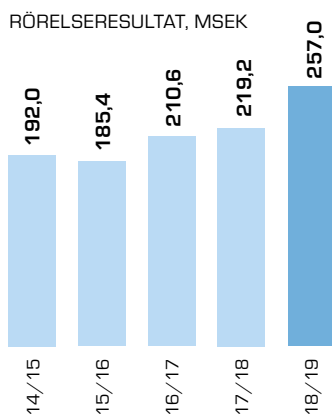
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 52.

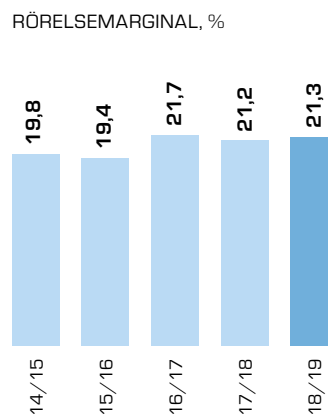
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder för diagnostisk användning. Detta gäller särskilt inom cancerdiagnostik. Verksamheten är främst inriktad mot stora bilddiagnostiska enheter såsom radiologi, mammografi, patologi och kardiologi. Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancer vården går som en röd tråd genom våra erbjudanden inom Imaging IT Solutions.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation som är relaterad till bilddiagnostik. Fler än 1 800 vårdgivare världen över använder i dag våra system och tjänster.

Marknadsposition

Bolaget har en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position i Storbritannien. Inom nischen bildhantering för bröstdiagnostik är Sectra marknadsledande i ytterligare länder. I några länder har vi så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad. Detta gäller dock till exempel inte USA, där vi har en relativt liten men växande marknadsandel. Satsningar på hög kundnöjdhet har resulterat i att flera framstående vårdgivare valt Sectra och den amerikanska kundbasen växer. Verksamhetsområdet har de senaste åren även inlett direktförsäljning i två nya länder, Frankrike och Kanada. Här ser vi en positiv utveckling med initiala beställningar från kunder under startfasen och etableringarna är betydelsefulla ur ett långsiktigt tillväxtperspektiv.

Vi har sedan länge en stark position inom IT-system för hantering av radiologiska bilder och har sex år i rad vunnit branschens mest prestigefulla pris, "Best in KLAS", för vår höga kundnöjdhet i detta produktsegment bland amerikanska, stora vårdgivare.

För att vårdgivarna ska kunna ge en bättre, snabbare och mer patientcentrerad vård erbjuder Sectra system och tjänster för sammanhållen hantering och lagring av alla typer av medicinska bilder, även icke-radiologiska bilder. Under de senaste åren har Sectra vidareutvecklat sina erbjudanden, bland annat inom patologi och kardiologi som är viktiga områden framåt. Eftersom komponenterna är byggda på samma tekniska plattform kan kunder på ett smidigt sätt anpassa och expandera sin lösning från en enskild avdelning till att bli ett multi-mediaarkiv (VNA) som stödjer all bildhantering. Integration med journalsystem och andra kringliggande IT-system inom vården är en avgörande faktor för vår framgång. Genom att fler befintliga kunder har utnyttjat möjligheten att bredda sina system till användning utanför röntgen har Sectra stärkt positionen som helhetsleverantör.

Fokus på cancerdiagnostik

En central del i verksamhetsområdets strategi inför framtiden är medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik. De flesta användarna finns i dag inom radiologi och bröstdiagnostik. Användningen inom andra områden som exempelvis patologi ökar, bland annat till följd av att allt fler kunder inför system för sammanhållen bildhantering. Sectras IT-lösningar möjliggör integrerad diagnostik, då bilder och information från olika diagnostiska specialiteter kan lagras och visas i ett och samma system. Detta underlättar samarbeten mellan exempelvis radiologer och patologer, som har nyckelfunktioner inom effektiv cancer-vård. Med ett stadigt växande antal kunder som redan digitaliserat sin patologiverksamhet har Sectra byggt upp ett starkt varumärke när marknaden nu börjar ta fart.

För att kunna sälja lösningen för digital patologi fullt ut i USA krävs ett godkännande från den amerikanska läkemedelsmyndigheten, FDA. Förberedelser för en sådan ansökan pågår.

För vidare läsning om [hur Sectra bidrar till bättre cancervård](#), se sidan 21.

Ökat fokus på AI

Artificiell intelligens som bidrar till verklig nytta i sjukvården är ett underliggande tema för flera pågående projekt inom den egna produktutvecklingen. Detta koncentreras för närvarande kring lösningar som kan användas i det dagliga diagnostikarbetet, reducera repetitiva och tidsödande uppgifter samt förbättra och effektivisera arbetsflöden. För att ge snabbare tillgång till innovation erbjuds kunder även möjlighet till leverantörsneutral integration av externa AI-applikationer. Inom strategin för att kunna erbjuda en helhetslösning ligger också att bygga en plattform för AI-applikationer.

Sectra bedriver även flera forskningsprojekt inom AI, vilket gynnar verksamhetsområdet. För vidare läsning om dessa, se sidan 33.

Molnbaserade tjänster ökar

Efterfrågan på att köpa IT-lösningar som molntjänster ökar. Marknaden utvecklas dock långsamt på grund av oro för cyberrisker och bristande förtroende för tillgängligheten samt säkerheten i publika datalagrings-tjänster. Flera kunder har valt att köpa molnbaserade tjänster med Sectras egen datalagring. Denna leveransmodell innebär kostnads- och säkerhetsfördelar och att kunderna kan fokusera mer på kärnverksamheten: att erbjuda snabb och effektiv vård. Tjänsteerbjudandet ligger i framkant och flera kunder i Europa är redan i framgångsrik drift med molntjänster från Sectra. På sikt ger molntjänster stora kostnads- och driftsfördelar även för Sectra, men initialt innebär de kostnadsökningar kopplade till investeringar i hårdvara, utveckling och organisation.

Året i korthet

Fokus har varit att vidareutveckla befintliga kundrelationer och att stärka produktportföljen med lösningar som ytterligare effektiviserar kundernas verksamhet. Verksamhetsområdet har också ökat marknads-satsningarna, framför allt i Nordamerika, samt inlett samarbete med en ny distributionspartner för digital patologi på den sydkoreanska marknaden.

Utmärkelser för branschens nöjdaste kunder

För sjätte året i rad toppade ett av Sectras medicinska IT-system, Sectra PACS, branschens viktigaste kundnöjdhetmätning "Best in KLAS". Med ett ökande antal kunder som använder Sectra VNA inkluderades vi i år även i analysföretaget KLAS rapport för multimediaarkiv – även här med högst genomsnittligt betyg, men utanför den formella rankingen eftersom antalet kunder än så länge är för få. Resultaten är en starkt bidragande orsak till Sectras framgångar på den amerikanska marknaden, där utnämningen anses vara en viktig dörröppnare.

» medical.sectra.com/klas

Sectra växer snabbt i USA

Verksamhetsområdet redovisar ökad orderingång på den amerikanska marknaden. Nya avtal har tecknats med flera stora och välrenommerade vårdgivare, såsom Stanfords universitetssjukhus, Sanford Health och Kettering Health Network.

Genombrott i Australien och på två nya tillväxtmarknader

Australiens största offentliga vårdssystem, New South Wales Ministry of Health, tecknade ett 13-årigt avtal med Sectra. Beställningen avser tjänster för hantering av all bildinformation för elva vårddistrikt i regionen. Vi fick även beställningar från nyckelkunder i Frankrike och Kanada, länder där vi startat direktförsäljning de senaste åren.

Framgångar inom digital patologi

I Nederländerna och Skandinavien, marknader som ligger i framkant i övergången till digital teknik inom patologi, har Sectra befast sin position. Det framstående universitetssjukhuset Radboud University Medical Center i Amsterdam och Region Syddanmark är exempel på nya kunder. Även den brittiska marknaden har börjat ta fart. Här har Sectra tecknat kontrakt för leverans av en regional lösning till tio vårdregioner inom konsortiet Northern Cancer Alliance.

AI-forskning inom cancerdiagnostik

Det brittiska konsortiet Northern Pathology Imaging Co-operative (NPIC) siktar på att bli ett världsledande centrum för AI-forskning inom cancerdiagnostik. Sectra bidrar till det stora, treåriga projektet inom medicinsk bildhantering med sin leverantörsneutrala plattform för AI-applikationer.

Cybersäkerhet allt viktigare i sjukvården

I dag är sjukhus måltavlor för organiserade cyberattacker och det är ett allvarligt hot mot såväl patienters säkerhet, liv och integritet som vårdens effektivitet. Kraven på cybersäkerhet i upphandlingar av medicinska IT-system ökar. I Storbritannien har Sectra fått certifieringen "Cyber Essentials" och uppfyller därmed de krav på cybersäkerhet som ställs vid nationella upphandlingar i landet.



“Våra radiologer har sett många PACS-produkter, och de anser att Sectra PACS är överlägset mer funktionellt och enklare att använda än andra produkter.”

Amerikansk chef, november 2018
KLAS websida klasresearch.com



"Allt fler prestigefulla sjukhus runt om i världen väljer Sectra. Vi har inlett viktiga samarbeten med nya kunder och samtidigt lyckats väl i prioriteringen av produktutveckling och breddning av vårt erbjudande. Med ökad kundbas och fortsatt förtroende från befintliga kunder har vi skapat goda förutsättningar för en positiv utveckling under lång tid."

Marie Ekström Trägårdh
Vd för Imaging IT Solutions och vice vd för Sectra AB

Vägen framåt

I tabellen nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå sitt långsiktiga mål.

Prioriterade aktiviteter:	Kan ge positiv resultateffekt på:
Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar. Detta inkluderar att växa inom produktsegmentet för arkivlösningar (VNA) som hanterar alla typer av medicinska bilder.	kort sikt
Växa inom radiologi, kardiologi och annan medicinsk bildhantering med nya kunder i regioner där Sectra har en etablerad kundbas. Detta inkluderar en fortsatt satsning i USA där Sectra har mycket hög kundnöjdhet men relativt liten marknadsandel.	kort sikt
Bibehålla hög kundnöjdhet genom att kontinuerligt mäta och följa upp kundens åsikter om Sectra.	kort – lång sikt
Försäljning av lösningen för digital patologi samt aktiviteter för att få lösningen godkänd för primärdiagnostik av det amerikanska läkemedelsverket, FDA.	medellång sikt
Ökad intern effektivitet. Bland annat genom att bygga upp en tjänsteorienterad organisation som kan stötta försäljningen av molnlösningar, samt ökad centralisering och globalisering för bättre utnyttjande av Sectras specialistkompetenser.	medellång sikt
Fortsatt produktutveckling och förstärkning av produktportföljen. Särskild satsning på medicinsk bildhantering för den gamla människans sjukdomar med fokus på cancerdiagnostik och kardiologi, samt på effektivare beslutsstöd för läkare och vårdpersonal, baserade på teknik som artificiell intelligens och machine learning.	medellång – lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

För information om risker se [Hållbarhetsredovisning](#) sidan 56 och [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#) not 29 sidan 88.

“Med ett gemensamt system kan vi öka effektiviteten väsentligt. Men än viktigare – vi kan säkerställa att patienten får den absolut mest lämpliga behandlingen.”

Dr Hannah Gilmore, avdelningschef för anatomisk patologi och chef för bröstpatologitjänsten vid University Hospitals Cleveland



Stort amerikanskt vårdnätverk förbereder sig för digital patologi – framgångsrik pilotstudie genomförd

University Hospitals Cleveland (UHC) är ett stort, akademiskt vårdnätverk i den amerikanska delstaten Ohio och kund till Sectra sedan många år. Verksamheten, med 18 sjukhus och 40 kliniker, gör sig nu redo för att införa digital patologi. UHC genomförde 2018 en pilotstudie där de använde Sectras patologiösning för digital granskning av så kallade fryssnitt och multidisciplinära konferenser – med enastående resultat.

Deltagarna i pilotstudien bedömer att digital patologi har potential att öka effektiviteten i patientens resa genom vården och att den kan förbättra såväl arbetskvalitet som vårdkvalitet. Fördelar som lyfts fram inkluderar bättre visualisering, förbättrad ergonomi samt att inte behöva vänta på, leta efter eller fysiskt skicka glas med vävnadsprover. De är också överens om att möjligheten att visa digitala patologi-bilder i multidisciplinära konferenser kan förbättra den kliniska omsorgen och öka effektiviteten, särskilt vid cancerfall. Vidare lyftes digital patologi fram som en förutsättning för att kunna använda

precisionsmedicin och artificiell intelligens, nya tekniker som ytterligare kan förbättra diagnostisering, val av behandling och uppföljning.

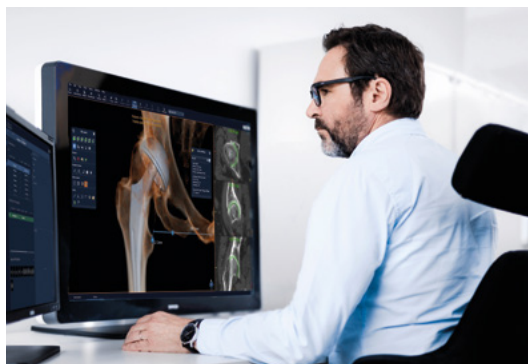
Dr Hannah Gilmore, som är avdelningschef för anatomisk patologi och chef för bröstpatologitjänsten vid UHC, bekräftar fördelarna med att inkludera patologi i en enterprise imaging-strategi:

— Att använda ett gemensamt system för all bildhantering har förenklat hur fallen granskas, annoteras och presenteras vilket har ökat effektiviteten väsentligt. Vidare, med den här lösningen kan digitala patologi-bilder sparas bredvid radiologi-bilderna för klinisk dokumentation, utbildnings- och forsknings-syften.

Läs hela kundcaset (på engelska) på

» medical.sectra.com/uhc

Verksamhetsområde Business Innovation



37 medarbetare

Verksamhet

Business Innovation innefattar affärsenheterna Ortopedi, Medicinsk utbildning och Sectras forskningsavdelning. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Försäljningskanaler

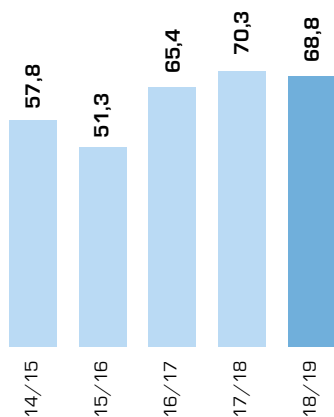
Egen säljorganisation och distributionspartners inom Ortopedi. Inom Medicinsk utbildning ett 40-tal distributionspartners. Affärsenheternas lösningar säljs även som en del i Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Kunder

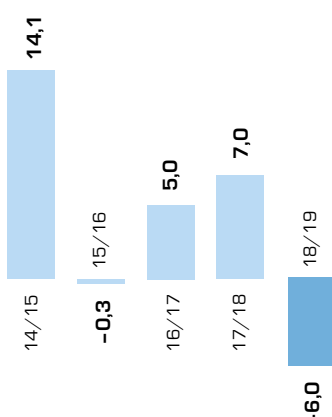
Affärsenheten Ortopedi vänder sig till privata och offentliga ortopedkliniker samt protes- och implantatleverantörer. Verksamheten inom Medicinsk utbildning riktar sig till lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning i privat eller offentlig regi.

Finansiell utveckling

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 52.

Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens växthus för framtida produktområden. Här utvärderar och tillvaratar Sectra möjligheter att kommersialisera ny teknik och nya segment som inte passar in inom koncernens huvudområden eller närliggande områden. Det kan också gälla nya produkter och tjänster som inte naturligt passar in i existerande verksamhetsområden, exempelvis om produkterna vänder sig till användare inom andra kundsegment. Vårt långsiktiga mål med verksamheterna inom Business Innovation är att:

- Bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder.
- Forskningsprojekten ska verifiera klinisk nytta eller leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischområden och därigenom har stor internationell affärspotential.
- Bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden.
- Utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.

Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården, och att implementera ny teknik och nya metoder är ofta en långsam process med hög risk. Vissa

forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta. Affärsenheterna inom Business Innovation ska på sikt hanteras på något av följande sätt:

- Bilda ett nytt verksamhetsområde när enheten är lönsam och står för minst tio procent av koncernens omsättning.
- Integreras i ett existerande verksamhetsområde. Detta skedde till exempel när digital patologi år 2014 flyttades till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora.
- Säljas till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen. Detta skedde till exempel med affärsenheten för lågdosmammografi som avyttrades år 2011. Sectra sålde även ett par patent år 2015.
- Läggas ner om det visar sig att potentialen inte håller. Detta skedde till exempel med verksamheten för osteoporos 2017/2018.

I dag återfinns bara medicekniska projekt inom Business Innovation, men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden. Projekten är i vissa fall redan lönsamma affärsenheter med existerande kunder, men behöver växa ytterligare innan de blir egna verksamhetsområden.



Sofia Bertling
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi



Claes Lundström
Forskningschef
medicinska system

Året i korthet

Ortopedilösningarna får kunder att välja Sectra som helhetsleverantör

Ortopeder är den största interna kunden hos många röntgenavdelningar. Sectras helhetslösning inom medicinsk bildhantering med en bred produktportfölj inom ortopedi är unik. Detta var en av de avgörande faktorerna när Stanford Health Care beställde Sectras lösning för all sin medicinska bildhantering.

Nya ortopediprodukter för planering och uppföljning

Sectras produktportfölj breddades med en ny produkt för planering av proteskirurgi i 3D. Vidare har tjänsten för uppföljning av patienter med smärta efter en implantat-operation lanserats utanför Sverige. Den första forskningsstudien har publicerats där Sectras analystjänst för uppföljning av nya implantat användes.

Breddat kunderbjudande för medicinsk utbildning och ökad satsning på användarvänlighet

För att ge kunder möjlighet att använda Sectras plattform för medicinsk utbildning i fler kurser har det startats projekt för att utvidga utbildningsmaterialet till fler specialistområden. Investeringar har gjorts för att ytterligare öka användarvänligheten. Exempelvis är det nu enklare att förbereda lektioner.

Fortsatt stort intresse för AI

Nya resultat inom fältet för AI-forskning i stort visar hur bra AI-lösningar kan utföra väl avgränsade uppgifter i nivå med mänskliga experter. För att ta steget till verklig nytta i vardaglig sjukvård har Sectra exempelvis fokuserat på insatser för att utveckla interaktionsdesign. Ett område inom vilket två av Sectras forskare har blivit publicerade i det prestigefyllda forskningsmagasinet ACM Interactions.



Hårdare krav på implantatindustrin ökar behovet av kliniska studier

Analysttjänsten Sectra CTMA (CT-based Micromotion Analysis) förenklar processen vid klinisk prövning av nya implantat. Se introduktionsfilmen på

» sectra.com/ctma-film

Ortopedi

Säkrare operationer med digital planering

Antalet ledoperationer förväntas öka kraftigt till följd av en åldrande befolkning i världen och är en av de stora globala vårdutmaningarna, se marknadsavsnitt sidan 23. För att möta det ökade behovet av effektivare och bättre vård erbjuder Sectra IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer av till exempel höft, knä, rygg och traumafall. Med hjälp av medicinska bilder i 2D och 3D, mätverktyg, ett bibliotek av mer än 90 000 protesmallar och klickguider kan ortopederna öka precisionen vid diagnostisering och planering.

För sjukhusen leder ökad precision vid planering till minskade kostnader då operationstiden förkortas samt att antalet proteser som behöver förberedas inför varje operation minskar. För patienten innebär bättre förberedelser och kortare operationstid att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar.

Sectras produkterbjudande inom ortopedi omfattar även två nya analystjänster. Den ena tjänsten hjälper ortopedier att avgöra om den smärta som vissa patienter kan

uppleva efter en implantatoperation beror på att implantatet har lossnat. Detta gör det möjligt att undvika onödiga och riskfyllda operationer om det visar sig att implantatet inte är löst. Vidare bidrar Sectra också till att underlätta och effektivisera processen vid validering av nya implantat. Denna tjänst förenklar klinisk prövning och underlättar för implantatleverantörer att möta nya, hårdare krav från myndigheter.

Kliniska studier är en del i affärsenhetens strategi för tillväxt. För att sprida kunskap samt samla in evidens för produkter och tjänster påbörjades under 2018 fler än 20 nya kliniska studier i samarbete med bland annat flera stora sjukhus i Sverige. Diskussioner om liknande samarbeten förs även med kunder i Storbritannien, Nederländerna och USA.

Sectra är i dag marknadsledande i Skandinavien inom sin nisch och har en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, till exempel Nederländerna och Storbritannien. Affärsenheten är även på frammarsch i USA där man nyligen har utökat sin organisation.

Vägen framåt

- Bidra till bättre förberedelser av ortopediska operationer och minska tiden i operationssalen genom vidareutveckling och försäljning av mjukvara samt molnbaserade tjänster för planering och uppföljning. Fokus på att växa inom segmenten proteskirurgi (höft, knä och axel) samt trauma genom direktförsäljning och i samarbete med implantat- och protesleverantörer.
- Primärt växa i de regioner och länder där affärsenheten har egen säljstyrka, det vill säga Benelux, Nordamerika, Norden och Storbritannien.
- Etablera tjänsten för uppföljning av ortopediska operationer utanför den svenska marknaden.
- Etablera analystjänsten för uppföljning av nya implantat vid klinisk prövning.

Medicinsk utbildning

Molnbaserad utbildningsplattform för internationellt samarbete

Genom att interagera med medicinska bilder från verkliga patientfall får studenter och läkare under utbildning ökad förståelse för kroppens anatomi, funktioner och variationer, samt bättre kunskap om sjukdomsfall. Sectra erbjuder en molnbaserad utbildningsplattform, Sectra Education Portal, som består av mjukvara för att interagera med medicinska fall, tillgång till bilder av verkliga patientfall och utbildningsterminaler att undervisa med i större grupper, exempelvis Sectras visualiseringsbord.¹⁰ Genom plattformen kan kunder även dela fall med andra anslutna kunder, exempelvis universitet, utbildningscenter och sjukhus. Under de senaste åren har affärsenheten

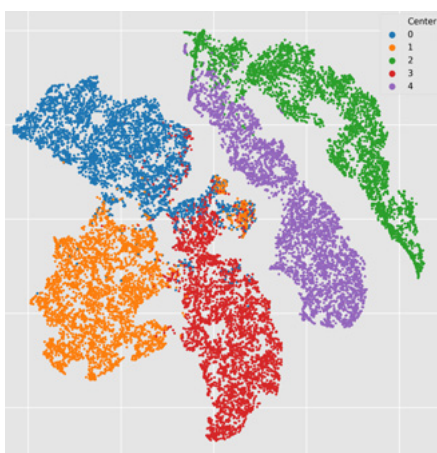
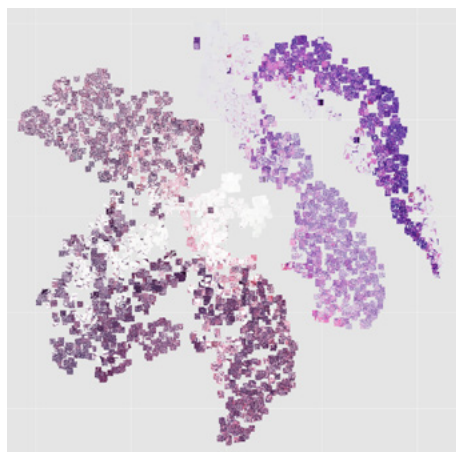
förändrats från att leverera visualiseringsenheter mot engångsersättning, till att erbjuda en prenumurationsmodell där innehållet har ökad betydelse.

Användningen av lösningen fortsätter att öka och är i dag tillgänglig för vårdpersonal, vårdutbildningar och veterinärer på cirka 400 lärosäten och sjukhus i ett 50-tal länder. Försäljningen sker framför allt via distributionspartners och pågår i Europa, Mellanöstern, Nordamerika, Sydamerika, Sydostasien samt Kina. Nätverket av distributionspartners fortsätter att utökas och förbättras. Exempelvis har vi inlett samarbeten med ytterligare en partner i Kina och en ny distributör i Mexiko. De senaste tillkomna länderna i distributionsnätverket är Cypern och Japan.

Vägen framåt

- Fortsätta bredda kunderbudandet genom att komplettera med utbildningsmaterial till fler specialitetsområden.
- Skapa anpassade erbjudanden mot olika delar av medicinsk utbildning för att möta de olika kundgruppernas specifika behov och möjliggöra prisdifferentiering.
- Fortsatt fokus på användarvänlighet i utvecklingen av utbildningsplattformen.
- Växa på nyckelmarknader såsom USA, Kina och Europa.





Robusta AI-algoritmer för att hantera skillnader i patologibilder från olika sjukhus

Bilden till vänster är en sammanställning av vävnadsbilder från fem sjukhus och till höger har de färgkodats utefter vilket sjukhus de kommer från. Man kan se tydliga skillnader mellan sjukhusen, vilket betyder att en AI-lösning som tränats för ett sjukhus kan fungera sämre på ett annat. Variationen beror bland annat på vilken typ av scanner som använts för att skapa de digitala bilderna. Att skapa AI-algoritmer som kan hantera skillnaderna är därför ett viktigt forskningsområde för Sectra.

Forskning

Sectras forskningsavdelning driver och deltar i projekt med avsikt att skapa klinisk evidens för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt. Sju forskare arbetar på avdelningen, varav tre delar sina tjänster mellan Sectra och universitet.

Pågående forskningsprojekt

Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom artificiell intelligens (AI) och ortopedisk kirurgi. Insatser görs även inom digital patologi, som fortsatt är ett viktigt område för forskningsgruppen. Projekten inom digital patologi har under de senaste åren resulterat i utökningar och förbättringar av produkt erbjudanden inom området Imaging IT Solutions.

AI är ett underliggande tema för många av forskningsavdelningens insatser. Våra forskare arbetar med lösningar som kombinerar AI med visualisering och hur läkaren effektivt kontrollerar och justerar datorns resultat. Sectra är bland annat en av huvudparterna i det Vinnova-finansierade projektet AIDA. Projektet är en nationell arena för forskning inom AI och bildanalys och har som mål att AI-baserade verktyg ska ge

verklig nytta i svensk sjukvård. Två av våra forskare deltar även i den storskaliga svenska AI-satsningen WASP (Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program). Sectra bidrar med forskning inom bilddiagnostik för att AI ska kunna ta steget ut från laboratoriet till att göra verklig nytta i sjukvården. Vi samarbetar även med Visual Sweden, som är på väg att bli en världsledande nod för innovation inom bildanalys och visualisering, med täta samarbeten mellan industri, akademi och sjukvård.

Utöver forskning inom AI medverkar Sectra bland annat i ett större projekt inom ortopedisk kirurgi. Projektet samlar ett stort svenskt konsortium och syftar till att utveckla metoder för högre precision dels i planering innan ortopediska operationer, dels i uppföljning efter operation.



Secure
Communications

Cybersäkerhet

Förmågan att säkert och effektivt hantera känslig information är central för samhällets stabilitet och trygghet. Detta gäller särskilt viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur. Sectra har lång erfarenhet av att säkra samhällets mest kritiska kommunikation och är ett starkt varumärke inom kryptering och säker mobil kommunikation.

Hur Sectra bidrar till högre driftsäkerhet i energisektorn

Det moderna samhället är beroende av en säker och tillförlitlig drift av verksamheter inom kritisk infrastruktur, till exempel bolag inom energiförsörjning och processindustri. Den ökande digitaliseringen leder till att IT- och styrsystem (operational technology, OT) blir alltmer komplexa och kopplas ihop med interna och externa nätverk. Denna utveckling bidrar till högre effektivitet, men ökar samtidigt sårbarheten.

Inom energisektorn, som försörjer vårt samhälle med elektricitet, värme och vatten, finns en utbredd användning av IT och OT som övervakar och styr industriella processer. Avbrott i driftsmiljöerna kan leda till omfattande störningar med stora ekonomiska konsekvenser som följd. Nedan utgår vi från utmaningarna hos ett energibolag för att exemplifiera hur Sectras produkter och tjänster hjälper kunder att öka sin driftsäkerhet och på så sätt bidra till ett mindre sårbart samhälle.

Öka säkerhetsmedvetandet genom risk- och säkerhetsanalys

Sectras säkerhetsexperten hjälper energibolag att identifiera, prioritera och hantera de risker som påverkar driftsmiljön. Med våra analystjänster får kunden överblick över sina styrkor och svagheter ur ett säkerhetsperspektiv. Verksamheten granskas och kartläggs med fokus på förmåga att kunna leverera sina tjänster utan avbrott. Med analyserna som underlag kan säkerhetschefer och ledning fatta välgrundade beslut kring investeringar i säkerhet.

Öka säkerhetsnivån genom övervakningstjänster

Baserat på de resultat som framkommer i risk- och säkerhetsarbetet kan verksamheten prioritera sina säkerhetsåtgärder. En viktig

åtgärd för att öka cybersäkerheten är att övervaka beteendet hos olika typer av kritiska drifts- och processsystem. Huvuddelen av de leverantörer som erbjuder lösningar för sådan övervakning gör detta i form av system som energibolagen själva driftar och hanterar. Sectra erbjuder i stället tjänster där övervakningen av de kritiska systemen ingår. Sectras lösningar analyserar och upptäcker om nätverkstrafiken i de övervakade systemen avviker från den normala. Avvikelser kan exempelvis bero på cyberangrepp, tekniska fel eller den mänskliga faktorn. Genom omedelbar upptäckt kan åtgärder vidtas innan avvikelserna får allvarliga konsekvenser.

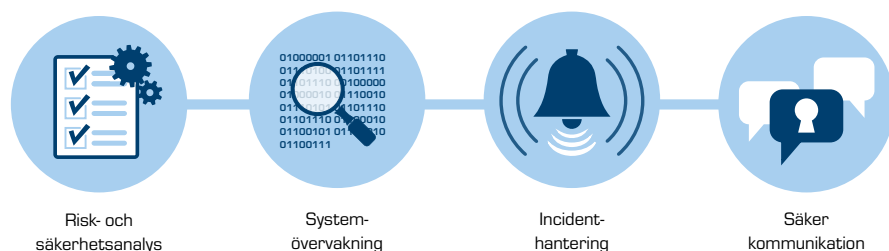
Agera snabbt vid onormal aktivitet

Skulle onormal aktivitet upptäckas i ett övervakat system larmas beredskapspersonal hos Sectra och hos den övervakade verksamheten. Tillsammans med Sectra formerar kunden ett incidentteam som vidtar nödvändiga akuta åtgärder, exempelvis att koppla ifrån delar av ett system eller övergå till reservsystem. Sectra bistår kunden i utredningen kring incidenten och kan bidra med kunskap, erfarenhet och analysmetodik. Övervakningshistorik över händelser och nätverkstrafik bidrar till både incidentarbetet och efterföljande utrednings- och förbättringsarbete.

Säker kommunikation i händelse av allvarliga incidenter eller kris

Kunderna förses med säkerhetslösningen Sectra Tiger/R på smartphone eller surfplatta för att kunna kryptera samtal eller dataöverföring mellan verksamheten och Sectra, till exempel i händelse av en incident. På så vis kan bolagets representanter och Sectra diskutera det inträffade utan risk för avlyssning. Om skyddsvärd information läcker ut skulle det kunna förvärra skadan eller ge en "attackerare" information som kan utnyttjas omedelbart eller i ett senare skede.

Vid en krissituation involveras även tjänstemän i beredskap på kommun eller länsstyrelse i arbetet. Dessa använder som regel nätverket Rakel, och även här kan Sectra tillhandahålla krypteringstjänster som förstärker kommunikationssäkerheten.



Säkerhetsmarknaden

Ökad sårbarhet hos viktiga samhällsfunktioner ställer nya krav på informationssäkerhet

Samhällstrender



Digitalisering

Högre grad av digitalisering bidrar till effektiviseringar i samhället och förenklar företags och människors vardag. En allt komplexare IT-miljö leder dock till att system och information blir mer sårbara för mänskliga misstag, informationsläckage, dataintrång och virusattacker.



Hybridkrigföring

Internet och uppkopplade system har blivit verktyg som används för hybridhot och påverkansoperationer, till exempel för att försöka påverka och vilseleda befolkningen i ett land eller att paralysera politiskt beslutsfattande. Sådana angrepp kan påverka ett lands säkerhet, demokrati och ekonomi.



Cyberhoten ökar

Olika former av cyberattacker och säkerhetsincidenter som påverkar samhällsfunktioner ökar över hela världen.¹¹ Syftet med attackerna kan vara att sabotera verksamheten, utöva utpressning eller att komma åt känslig information från myndigheter och företag. Incidenterna kan få stora ekonomiska konsekvenser och orsaka problem vid exempelvis kris- eller krigssituationer.

Bransch- och tekniktrender



Ökad samverkan

Många avsiktliga cyberattacker är globala. Därför är såväl internationell som nationell samverkan och kommunikation mellan myndigheter och företag av stor betydelse i arbetet med att bekämpa cyberbrott och terrorism, samt skydda ett land och dess samhällsfunktioner mot IT-angrepp.



Högre krav på säker informationshantering

Nya regelverk och lagstiftningar inom EU för informationshantering samt nationella strategier för cybersäkerhet som omfattar både bolag och myndigheter.



Paradigmskifte inom kryptoindustrin

Nya typer av avancerade superdatorer, så kallade kvantdatorer, kan i framtiden utgöra ett hot mot många av dagens vanligaste krypteringsmetoder. De säkerhetslösningar som tas fram i dag behöver därför skydd som inkluderar hoten från kvantdatorer.



Artificiell intelligens och sakernas internet (IoT)

Den snabba teknikutvecklingen med AI och IoT kan bidra med ökad kundnytta i lösningar för till exempel cybersäkerhet, energieffektivitet och smidiga finansiella transaktioner i den digitala ekonomin och samhället. Samtidigt innebär utvecklingen utökade attackytor för cyberangrepp.

IT-utvecklingen i samhället, politisk instabilitet i omvärlden och växande antal cyberbrott ökar behovet av Sectras kompetens och produkterbjudanden.

Kundernas utmaningar och behov

Myndigheter och försvar



Kryptoprodukter som skyddar känslig information och stödjer samverkan

Myndigheter och försvar är i stort behov av att öka IT-säkerheten för att skydda samhällets känsligaste information och system. En viktig del i detta arbete är samverkan över nationella och organisatoriska gränser. Det leder till efterfrågan på kryptoprodukter som stödjer ett säkert informationsutbyte mellan samverkansparterna.



Tillgång till godkända säkerhetsprodukter

Utrustningen som används för hantering och kommunikation av säkerhetsklassad information måste, enligt kundernas regelverk, granskas och godkännas av en opartisk säkerhetsmyndighet. För att möjliggöra moderna och effektiva lösningar krävs därför investeringar i nyutveckling och godkännande av kryptosystem och -produkter.

Kritisk infrastruktur



Affärsutveckling

Digitalisering och automatisering av processer och arbetssätt för att möjliggöra effektivitetsökningar och affärsutveckling ökar. Det kräver en förnyad typ av riskhantering samt en balanserad och proaktiv hantering av cybersäkerhet.



Hög säkerhet i kritiska IT- och styrsystem (OT)

För att stärka förmågan att förebygga, upptäcka och hantera cyberattacker och andra IT-incidenter krävs regelbundna risk- och sårbarhetsanalyser, samt övervakning av kritiska process- och styrsystem. Övervakning ökar också möjligheterna till att agera snabbt på eventuella störningar.

Marknadspotential

Säker mobil kommunikation

Huvuddelen av Sectras intäkter inom Secure Communications kommer i dag från säkerhetsgodkända kommunikationslösningar och kundspecifika utvecklingsprojekt. Denna försäljning sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin.

Kunderna är restriktiva med information om kryptoutrustning och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsundersökningar. Enligt Sectras uppskattningar är antalet potentiella användare av bolagets produkter för säker telefoni på säkerhetsnivån SECRET cirka 100 000 personer i Europa. Motsvarande antal för den något mindre krävande säkerhetsnivån RESTRICTED uppskattas vara tio gånger fler.

Med ett ökande generellt säkerhetsmedvetande växer efterfrågan på säkra lösningar även utanför de traditionella kryptosegmenten. Inom myndigheter och företag som

erbjuder samhällsviktiga funktioner finns ett behov att skydda information också där formella lagkrav saknas. Exempel på sådana områden är sjukvård, blåljusmyndigheter och energisektorn.

Säkerhet för kritiska IT- och styrsystem inom energisektorn

Sectras verksamhet inom produktområdet kritisk infrastruktur berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger kryptoprodukter. Försäljningen av tjänster inom detta område är därmed inte begränsad till Europa. Verksamhetsområdets fokus är dock initialt den nordiska marknaden för säkerhet i IT- och kritiska styrsystem inom energisektorn, som uppskattningsvis omsätter närmare två miljarder kronor (200 miljoner EUR) per år.

Verksamhetsområde Secure Communications



83 medarbetare

Produkterbjudanden och kunder

Godkända kryptoprodukter

- Kundenspecifika utvecklingsuppdrag och kryptoprodukter för dataöverföring samt tal- och textmeddelanden som är godkända av opartiska säkerhetsmyndigheter för utbyte av känslig information.
- Myndigheter, försvarsorganisationer, EU- och NATO-organisationer som hanterar säkerhetsklassad information.

Säker mobil arbetsplats

- Säkra smartphones och surfplattor med VPN särskilt anpassat för mobil användning för användare som hanterar känslig information men ej omfattas av krav på godkännanden från säkerhetsmyndigheter.
- Sjukvård, blåljus- och beredskapsmyndigheter samt industriföretag som hanterar känslig information.

Säkerhet kritisk infrastruktur

- Risk- och säkerhetsanalys samt övervakning av datatrafik för att minska risken för intrång, störningar och driftavbrott i kritiska nätverk och driftsystem.
- Verksamheter inom samhällsviktiga funktioner, till exempel energi- och dricksvattenförsörjning och processindustri.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Främst direktförsäljning, men i några länder finns även distributionspartners. Vi har kontor i Nederländerna och Sverige, vilket är våra största marknader, samt i Finland. Försäljningen av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin. Dessa begränsningar gäller inte vårt erbjudande för kritisk infrastruktur.

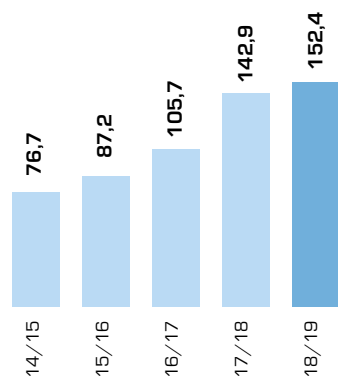
Största konkurrenter

Inom säker mobil kommunikation och kryptoutveckling bolag som Advenica, Cryptify, Rohde & Schwarz, Secunet, Selex Communications, Thales och Tutus. Inom IT-/OT-säkerhet för kritisk infrastruktur främst bolag som utför tjänster inom allmän datasäkerhet, exempelvis Saab Combitech och andra stora konsultbolag.

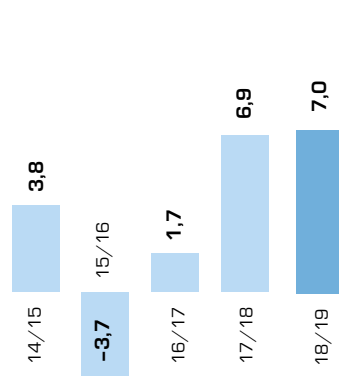
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 52.

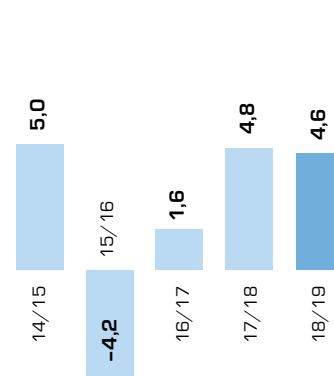
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %





”Säkerhetsläget i omvärlden kombinerat med pågående digitalisering ställer mycket höga säkerhetskrav på samhällsviktiga verksamheter. Med vår gedigna kompetens inom cybersäkerhet och det förtroende vi åtnjuter från europeiska säkerhetsmyndigheter och kunder är vi väl utrustade att möta den ökade efterfrågan från både kritisk infrastruktur och andra centrala samhällsfunktioner. Detta ger oss goda förutsättningar att fortsätta växa.”

Simo Pykälistö

Vd för Secure Communications och vice vd Sectra AB

Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av lösningar för kritisk IT- och OT-säkerhet. Sectra riktar sig i första hand till myndigheter, försvar och samhällsviktiga verksamheter. Genom att dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Sectra har mer än 30 års erfarenhet av att utveckla säkra kommunikationssystem för såväl röst som data. Våra lösningar används av kunder i en majoritet av länderna i Europa och inom EU- och NATO-organisationerna. Vi har också identifierat två nya tillväxtområden: cybersäkerhet för kritisk infrastruktur och säker mobil kommunikation för användare som hanterar känslig information utan krav på säkerhetsgodkända produkter. Vi har mött positiv respons och tagit inledande affärer inom båda dessa områden, men är fortfarande i en investerings- och etableringsfas.

Godkända kryptoprodukter fortsatt viktiga för tillväxt

Sectra erbjuder kommunikationslösningar som skyddar information som är väsentlig för en nations säkerhet. Detta produktsegment växer och är fortsatt en viktig och stabil grundbult i affärsområdets verksamhet. Produkterna omfattas av krav på granskning av oberoende säkerhetsmyndigheter för att uppnå de godkännanden som krävs för säkerhetsklassificerad information i respektive land och organisation. Vi har produkter med godkännanden bland annat i EU, NATO, Nederländerna och Sverige. Lösningar i detta segment tas oftast fram genom kundspecifika utvecklingsuppdrag. I vissa fall, såsom produkten Sectra Tiger, kan dessa lösningar i ett senare skede säljas till en bredare marknad. Ett ytterligare exempel är utveckling av krypto till svenska blåljusmyndigheters Tetra-nät.

Breddning av säker mobil kommunikation

Sectra satsar på att bredda verksamheten inom säker mobil kommunikation till nya kundsegment inom exempelvis myndigheter och privat näringsliv. En del i detta arbete är ett samarbete med det koreanska bolaget

Samsung, genom vilket vi erbjuder en unik lösning för smartphones och surfplattor. Lösningen baseras på Sectras krypteringsteknik och VPN för mobila tillämpningar med höga säkerhetskrav, integrerade i säkerhetsplattformen Samsung Knox. Intresset för denna lösning ökar och under året har vi till exempel tecknat avtal med både sjukvårdsregioner och energibolag.

Kritisk infrastruktur

Med hjälp av Sectras starka varumärke inom cybersäkerhet och krypto inledde vi under räkenskapsåret 2015/2016 en satsning med erbjudande till kunder inom kritisk infrastruktur. Under pågående etableringsfas har vi varit framgångsrika i Sverige, där vi genomfört ett flertal risk- och säkerhetsanalyser för energibolag, och tagit de första stegen in i Finland och Norge. Nya kunder har det senaste året valt att använda våra monitoreringstjänster. En ny säkerhetsskyddslag som trädde i kraft 2019 i Sverige har bromsat kundernas investeringsbeslut, men långsiktigt förväntas lagstiftningen gynna tillväxten på marknaden.

Året i korthet

Fokus har legat på aktiviteter som kan bidra till att säkra och öka tillväxten, bredda verksamhetsområdets erbjudande och växa inom det nya kundsegmentet kritisk infrastruktur. Ett viktigt steg för att möjliggöra fortsatt expansion har varit att få nyutvecklade produkter säkerhetsgodkända.

Nya godkännanden för Sectra Tiger

Nya versioner av våra Tiger-produkter godkändes för såväl holländsk som EU- och NATO-sekretess, vilket förhöjer funktionalitet och säkerhet för kunderna.

Merförsäljning av godkända kryptolösningar till befintliga kunder

Befintliga kunder lade ytterligare ordrar på godkända kryptoprodukter, främst Sectra Tiger och nätverkskryptot Ternety.

NATO väljer Sectra Tiger för att undvika avlyssning

Beställning från NATO på den krypterade mobiltelefonen Sectra Tiger/S. Med vår

lösning kan tjänstemän inom NATO kommunicera strängt konfidentiell information, klassad upp till säkerhetsnivån SECRET.

Kunderbjudande utökas med säkerhet på surfplatta

Vi möter ökande efterfrågan på lösningar som möjliggör ett säkert och effektivt sätt att utföra arbete på distans, genom att utvidga Sectra Tiger med VPN och plattformssäkerhet på surfplatta för de lägre säkerhetssegmenten.

Energibolag väljer Sectras tjänster för att öka cybersäkerheten

Flera bolag inom energisektorn beställde våra analys- och övervakningstjänster. Bland annat genomfördes ett flertal säkerhetsanalyser för kunder i Skandinavien. Vi har även investerat i utveckling som bidrar till att öka den interna kapaciteten och gör det möjligt att erbjuda tjänsterna till många kunder med bibehållen hög säkerhet.

Svenska vårdregioner skyddar känslig information med Sectras smartphone

Vården står inför allt större hot av cyberattacker. Sectras unika kombination av säker kommunikation och medicinska IT-system är en viktig tillgång för kunderna i vården. Två svenska vårdregioner köpte in vår säkra smartphone Sectra Tiger/R för att skydda känslig eller sekretessbelagd information.



“Den nya generationen av Sectra Tiger-enheter är robusta nog för användning i både militära och civila sammanhang. Stora delar av säkerheten körs i bakgrunden och är i princip transparent för användaren. Detta har gjort det möjligt för min organisation att uppmuntra och att lättare implementera en säker kommunikationsstrategi.”

Representant från EUs användargrupp, oktober 2018

“Vårt samarbete med Sectra är en förutsättning för att bygga upp arkitektur och lösningar som för vår verksamhet framåt i en uppkopplad värld. Tillsammans med Sectra bygger vi upp en balanserad säkerhet över tiden. Vi ser Sectra som vår strategiska partner inom detta område.”

CIO på svenskt energibolag,
oktober 2018



Vägen framåt

I tabellen nedan presenteras vilka aktiviteter verksamhetsområdet prioriterar för att nå sitt långsiktiga mål.

Prioriterade aktiviteter:

Kan ge positiv resultateffekt på:

Försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar till befintliga och nya kunder i Europa, med fokus på Baltikum, Nederländerna och Norden, samt EU- och NATO-organisationerna.	kort – medellång sikt
Försäljning av kundspecifika uppdrag. Vi fokuserar på uppdrag som antingen ger oss viktig kompetensutveckling eller som bedöms ha stor chans att övergå i produktförsäljning.	kort – medellång sikt
Bibehålla hög kundnöjdhet genom att upprätthålla god servicenivå och arbeta nära kunder under utvecklingen av nya erbjudanden.	medellång – lång sikt
Breddning av erbjudandet för mobil kommunikation till kundsegment som inte kräver säkerhetsgodkända kommunikationslösningar. Satsningen möjliggörs av fördjupade samarbeten, till exempel med Samsung, samt vidareutveckling av produkterbjudandet.	medellång – lång sikt
Växa genom fler kunder inom området kritisk infrastruktur. I första hand med inriktning mot energisektorn och särskilt skyddsvärd processindustri i Norden och andra delar av Nordeuropa.	medellång – lång sikt
Utökade samarbeten med myndigheter och andra företag samt kompletterande förvärv för att tillgodose våra kunders säkerhetsrelaterade behov.	medellång – lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

För information om risker se [Hållbarhetsredovisning](#) sidan 56 och [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#), not 29 sidan 88.

40 år av kunskap och passion för ett friskare och tryggare samhälle

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT.



Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

1978

En grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) får i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startar professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRANsmisson) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

1987

Svenska försvaret beställer utveckling av kryptochip, vilket blir starten på inriktningen mot kryptoprodukter för säkerhetsklassificerad information.

1993

Leverans av IT-system för medicinsk bildhantering till Mjölby vårdcentral som blir först i Sverige med digitala röntgenbilder.

1970-tal

1980-tal

1985

Jan-Olof Brüer, i dag styrelseordförande och näst största ägare, kliver in som delägare och vd. Sectra övergår till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.



1989

Torbjörn Kronander värvas till Sectra. Med en vision om digitala röntgenbilder startar och leder han Sectras verksamhet inom medicinsk IT fram till 2012 då han tar över rollen som koncernchef.

1990-tal

**1998**

Med Sectra Tiger blir svenska försvaret först i världen med säkerhetsgodkänd kryptotelefon för mobiltelefoni.

2013

Sectras digitala bildhanteringssystem tilldelas för första gången utmärkelsen "Best in KLAS" för högst kundnöjdhet i USA. Fram till i dag har vi fått priset sex år i rad och uppmärksamheten har gynnat tillväxten i USA.

"Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har Sectra alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion."

2016

Koncernens omsättning passerar miljardvallen. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra utvecklats i en kontrollerad takt och förblivit ett svenskt bolag.

2018

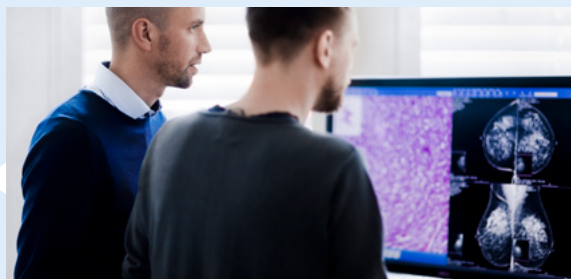
Sectra firar 40 år av kunskap och passion för att bidra till ett friskare och säkrare samhälle!

1990-tal**1999**

Sectraaktien noteras på Nasdaq Stockholm AB. Sectra blir först i världen att erbjuda system för digital planering av ortopediska operationer.

**2010**

Lansering av visualiseringsteknik för studenter och läkare under utbildning.

**2015**

Lansering av lösningar för digital patologi, vilket ger patologer möjlighet att granska vävnadsprover digitalt i stället för med mikroskop.

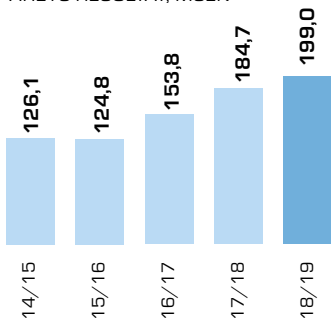
2016

Erbjudandet inom säker kommunikation breddas med cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, initialt med inriktning mot energisektorn.

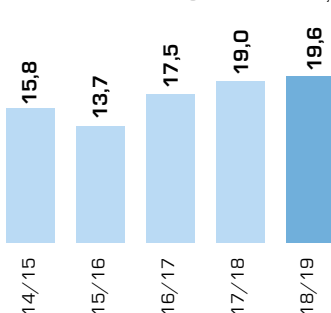
» Vill du veta mer om Sectras historia?
Besök investor.sectra.com/history

Ökad stabilitet och lönsamhet genom långsiktighet, innovationskraft och effektivitet

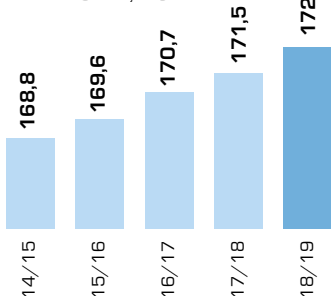
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL, %



INLÖSEN/UTDELNING TILL AKTIEÄGARE, MSEK



* Styrelsens förslag till årsstämman 2019

2018/2019

Långa kundavtal och ökande synergier

Nya mångåriga kundavtal bidrog till rekordhög ordergång och är grund för en stabil utveckling över lång tid. Framgångsrik försäljning av medicinska IT-system, bland annat i USA och Australien samt på Sectras nya tillväxtmarknader Kanada och Frankrike. Ökande synergier mellan medicinsk IT och cybersäkerhet hade en positiv effekt på utvecklingen.

En retroaktiv omräkning skedde av koncern- och segmentsredovisning. Läs mer om effekterna i [not 5](#), sidan 76. Förändringarna påverkar inte årets eller framtida kassaflöden.

2017/2018

Positiv vinstutveckling och välfylld orderbok

Trenden för ordergången vände uppåt och räkenskapsåret avslutades med en välfylld orderbok samt positiva trender för nettoomsättning och rörelseresultat. Samtliga finansiella mål överträffades. Geografiskt visade Sectra i stort sett omsättningstillväxt på samtliga marknader, med störst ökning i Nederländerna, Sverige och USA. Secure Communications växte snabbt och rapporterade lönsamhet igen. Samtliga aktier i intressebolaget Commit Oy avyttrades, vilket gav en positiv engångseffekt på finansnettot.

2016/2017

Stabil utveckling för koncernen trots oväntade valutaeffekter

Omsättningstillväxt på många geografiska marknader. Utfallet i Storbritannien påverkades negativt av valutaeffekter i brittiska pund efter beslutet om Brexit. Framtids-

satsningarna på nya geografiska marknader, som exempelvis Frankrike, och nya produktområden som digital patologi och kritisk infrastruktur dämpade resultatutvecklingen, men har stor tillväxtpotential. Samtliga finansiella mål överträffades med positiva trender för nettoomsättning, rörelseresultat och kassaflöde.

2015/2016

Fler sjukvårdskunder i driftsfas ger ökad omsättning, resultat och kassaflöde

Omsättningstillväxt, framför allt i Norge, Storbritannien och USA. Ordergången låg väl över nettoomsättningen. Två bolag förvärvades och marknaden för Sectras säkra kommunikationssystem breddades genom lansering av IT-säkerhetstjänster för energisektorn. Ökat kassaflöde och samtliga finansiella mål uppnåddes.

2014/2015

Ökad stabilitet genom långsiktiga kundavtal

Många stora, långsiktiga kundavtal tecknades och ordergången var rekordhög. Stark tillväxt i Norge, Storbritannien och USA. Kassaflödet belastades av många stora kundprojekt i installationsfas. Lansering av IT-system för digital patologi och förvärv av samarbetspartner i Danmark. Samtliga finansiella mål uppnåddes.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök investor.sectra.com/ten-year-summary

Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammography, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Sectras fem senaste förvärv

År	Bolag	Land	Affärsområde
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Ltd	Storbritannien	Imaging IT Solutions

Belopp i TSEK om annat ej anges.					
För definition av nyckeltal, se not 34 på sidan 89.	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015⁴
Omsättning, resultat och ordergång					
Nettoomsättning	1 413 522	1 209 181	1 125 109	1 080 857	961 392
Årlig tillväxt, %	16,9	7,5	4,1	12,4	12,6
Avskrivningar	-46 809	-39 928	-33 830	-27 501	-42 324
Nedskrivningar	0	0	-12 313	0	0
Rörelseresultat (EBIT)	235 541	214 349	194 986	157 989	150 294
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	77,9	142,9	83,2	113,9	28,5
Resultat före skatt (EBT)	248 792	231 155	201 146	153 965	164 416
Årets resultat	198 979	184 706	153 782	124 795	126 077
Ordergång	2 132 839	1 492 529	1 177 658	1 321 968	1 471 497
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	20,0	21,0	21,4	17,2	20,0
Rörelsemarginal, %	16,7	17,7	17,3	14,6	15,6
Vinstmarginal, %	17,6	19,1	17,9	14,2	17,1
Räntabilitet på totalt kapital, %	19,6	19,0	17,5	13,7	15,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35,9	34,5	30,9	23,0	25,1
Räntabilitet på eget kapital, %	29,8	30,4	26,5	20,5	20,6
Förädlingsvärde, MSEK	912,3	798,5	737,5	679,8	626,1
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	759,4	717,6	691,6	681,0	667,7
varav goodwill	56,8	55,3	52,5	64,0	46,8
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	166,0	176,0	168,9	158,3	178,8
Likviditet, ggr	1,7	1,6	1,7	1,8	2,2
Soliditet, %	55,4	51,4	50,5	51,4	56,1
Skuldsättningsgrad	0,04	0,09	0,13	0,12	0,09
Investeringar ⁵ , MSEK	33,0	23,0	17,5	108,7	63,9
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital ⁵	209 299	225 355	197 774	163 838	165 639
Operativt kassaflöde ⁵	250 696	207 531	192 069	185 853	85 039
Kassaflöde från investeringsverksamheten ⁵	-33 029	-22 993	-17 492	-108 668	-63 931
Kassaflöde från finansieringsverksamheten ⁵	-168 933	-172 604	-146 084	-146 626	-154 288
Årets kassaflöde ⁵	48 734	11 934	28 493	-69 441	-133 180
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	706	645	616	587	546
Antal medarbetare vid periodens slut	746	674	638	625	565
Omsättning per medarbetare, MSEK	1,9	1,8	1,8	1,8	1,8
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,2	1,2	1,2	1,2	1,1
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie ³ , SEK	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
Direktavkastning, %	1,4	2,3	2,8	4,1	3,8
Vinst per aktie, SEK	5,21	4,86	4,07	3,33	3,38
Vinst per aktie efter utspädning ² , SEK	5,17	4,80	4,00	3,26	3,31
Kassaflöde per aktie ⁵ , SEK	6,54	5,44	5,07	4,96	2,28
Kassaflöde per aktie efter utspädning ^{2,5} , SEK	6,51	5,39	4,99	4,85	2,23
Eget kapital per aktie, SEK	18,98	17,34	16,21	16,16	16,44
Eget kapital per aktie efter utspädning ² , SEK	18,89	17,16	15,95	15,80	16,01
Antal aktier per balansdagen ¹	38 352 871	38 119 669	37 890 085	37 503 335	37 271 017
Genomsnittligt antal aktier	38 197 403	38 012 454	37 772 864	37 483 975	37 256 347
Börskurs balansdagen, SEK	322,0	194,2	162,5	110,75	119,5
P/E-tal, ggr	61,8	40,0	39,9	33,3	35,3

¹ Justerat för aktieuppsdelningar och fondemissioner.² Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Se not 2 sidan 74.³ 2018/2019 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram.⁴ 2014/2015 är inte korrigerat enligt IAS 8 då det inte är praktiskt genomförbart. Se not 5 sidan 76.⁵ 2015/2016 är inte korrigerat enligt IAS 8 då det inte är praktiskt genomförbart. Se not 5 sidan 76.

Värdetillväxt i aktien

Med en stark finansiell position och ett bra kassaflöde som grund, föreslår styrelsen att årsstämman 2019 beslutar att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 1,4 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen ger det en total värdetillväxt på 68,1 procent för Sectraaktien under räkenskapsåret.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att utdelningen för varje år ska anpassas dels till bolagets behov av kapital i rörelsen och för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tiden och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Inlösenprogram och utdelning

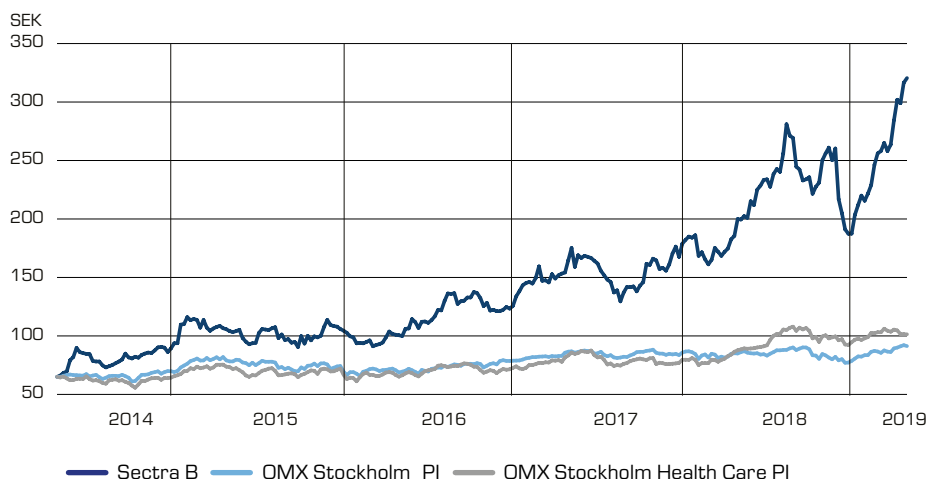
Årsstämman 2018 beslutade om ett inlösenprogram där 4,50 SEK per aktie, totalt 171,5 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Till årsstämman 2019 föreslår styrelsen att 4,50 SEK per aktie, totalt 172,6 MSEK, överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande. Ingen ordinarie utdelning föreslås. Ytterligare information och tidplan kommer att hållas tillgänglig på Sectras webbplats för investerare senast den 15 augusti, tre veckor före årsstämman som hålls den 5 september 2019.

Soliditeten var 55,4 procent den 30 april 2019 och jämförbar soliditet, om årsstämman beslutar om inlösenprogram i enlighet med förslaget, uppgår till 48,6 procent. Det är väl över Sectras mål.

Aktiekursutveckling maj 2014–april 2019

» För aktuell aktiekurs, besök investor.sectra.com/share

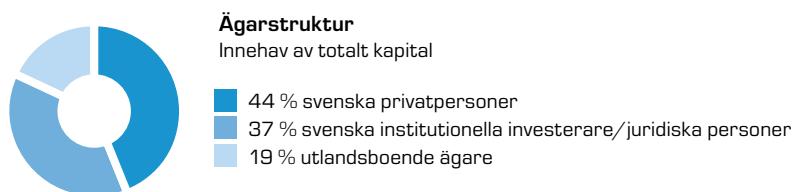


Aktiedata	30 april 2019	30 april 2018
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	12 349	7 403
Antal aktieägare	8 035	6 166
Antal aktier	38 352 871	38 119 669
Stängningskurs, SEK	322,00	194,20
52V högsta, SEK	325,00	198,00
52V lägsta, SEK	179,02	129,25
52V kursutveckling, %	65,8	19,5
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52V utveckling, %	6,8	-0,9
Årlig omsättningshastighet	0,14	0,10
Årlig snittvolym per dag	22 416	14 223
Marknadsplats	Nasdaq Stockholm	
Ticker	SECT B	
ISIN kod B-aktie	SE0011452234	
Notering	3 mars 1999	
Segment	Mid cap	
Sektor	Health Care	

Utveckling av aktiekapital och antal aktier

Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
2018-05-01	Ingående balans		38 119 669	38 119 669
2018-10-04	Inlösenprogram – split 2:1	0	38 119 669	76 239 338
2018-10-18	Inlösenprogram – aktieinlösen	-19 059 834,5	19 059 834,5	38 119 669
2018-10-18	Inlösenprogram – fondemission	19 059 834,5	38 119 669	38 119 669
2019-01-03	Nyemission – inlösen av konvertibler	233 202	38 352 871	38 352 871
2019-04-30	Utgående balans		38 352 871	38 352 871

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 2 620 692 aktier av serie A och 35 732 179 aktier av serie B. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Information om aktiekapitalets utveckling sedan noteringen 1999 finns på investor.sectra.com/share-capital



Största ägare

Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2019. För aktuella innehav se investor.sectra.com/shareholders

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	465 620	2 622 678	8,1 %	11,8 %
Jan-Olof Brüer	465 622	2 601 790	8,0 %	11,7 %
Shannon AB*	623 686	403 253	2,7 %	10,7 %
Nordea Investment Funds**	0	5 599 509	14,6 %	9,0 %
Frithjof Qvigstad	262 866	1 902 519	5,6 %	7,3 %
SEB Investment Management	0	3 395 003	8,9 %	5,5 %
Viiveke Fåk***	221 700	1 088 150	3,4 %	5,3 %
Robert Forchheimer***	202 203	1 178 104	3,6 %	5,2 %
IF Skadeförsäkring AB	0	2 765 858	7,2 %	4,5 %
Ingemar Ingemarsson***	221 347	50 999	0,7 %	3,7 %
Fjärde AP-fonden	0	1 973 401	5,1 %	3,2 %
Thomas Ericson	136 329	284 914	1,1 %	2,7 %
Swedbank Robur Fonder	0	1 524 057	4,0 %	2,5 %
Öhman Fonder	0	575 814	1,5 %	0,9 %
Skandia Fonder	0	439 707	1,1 %	0,7 %
15 största ägare	2 599 373	26 405 756	75,6 %	84,6 %
Övriga ägare	21 319	9 326 423	24,4 %	15,4 %
Totalt	2 620 692	35 732 179	100 %	100 %

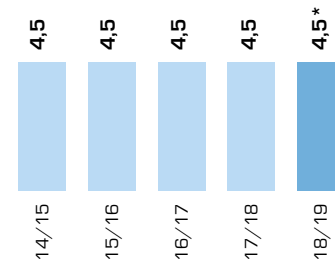
* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.

** Inkluderar Nordea SICAV.

*** Sectras grundare.

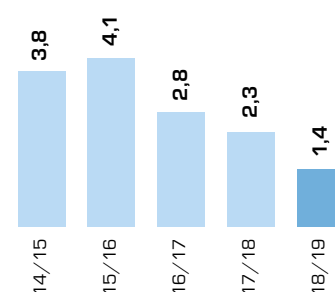
Källa: Euroclear Sweden

UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE, SEK

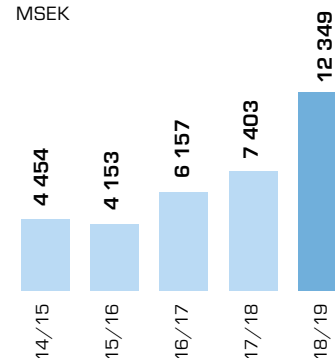


* Styrelsens förslag till årsstämman 2019

DIREKTAVKASTNING, %



BÖRSVÄRDE TOTALT ANTAL AKTIER, MSEK



Analytiker

Följande analytiker följer och publicerar regelbundet analyser:

Carnegie
Kristofer Liljeberg
tel. 08-676 87 63

Pareto Securities
Christian Lee
tel. 08-402 52 67

Styrelse

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2019. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent av innehavet genom den juridiska personen Shannon AB som ägs gemensamt.

Jan-Olof Brüer

Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet



Torbjörn Kronander

Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB



Födelseår/Invald	Född 1951/Invald 2013	Född 1957/Invald 1988/Anställd 1985
Innehav i Sectra	777 465 A-aktier, 2 803 417 B-aktier och konvertibler motsvarande 39 648 B-aktier	777 463 A-aktier, 2 824 305 B-aktier och konvertibler motsvarande 42 982 B-aktier
Styrelsearvode 2018/2019	450 000 SEK	0 SEK
Ledamotens oberoende	Är en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,3 % av kapital	Är en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,4 % av kapital
Utbildning/titel	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i pansartrupperna, Medicine hedersdoktor Linköpings Universitet	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen, Medicine hedersdoktor Linköpings Universitet
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Tidigare koncernchef och vd Sectra AB 1985–2012 och styrelseledamot Arcam AB	Tidigare vd Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef, styrelseledamot i Cellavision AB m.fl.
Andra uppdrag	Styrelseledamot i Sectra Communications AB, Shannon AB och Lilla Hallmare Gård och Förvaltning	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Anders Persson

Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet



Christer Nilsson

Styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet och ledamot ersättningsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1953/Invald 2004	Född 1952/Invald 2008
Innehav i Sectra	39 912 B-aktier och konvertibler motsvarande 5 865 B-aktier	14 420 B-aktier och konvertibler motsvarande 1 389 B-aktier
Styrelsearvode 2018/2019	265 000 SEK	305 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Medicine doktor, professor, överläkare	Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Föreståndare för forskningscenter CMIV och överläkare i radiologi	Vd Vestadil AB. Tidigare Director och rådgivare till 3i plc, ledande befattningar inom Datex-Ohmeda och Gambro
Andra uppdrag	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) m.fl.	Styrelseordförande Tawi Invest AB och styrelseledamot Industrifonden m.fl.

Ulrika Hagdahl
Styrelseledamot



Tomas Puusepp
Styrelseledamot



Birgitta Hagenfeldt
Styrelseledamot och
ledamot revisionsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1962/Invald 2017	Född 1955/Invald 2017	Född 1961/Invald 2018
Innehav i Sectra	0	Konvertibler motsvarande 1 000 B-aktier	1 000 B-aktier
Styrelsearvode 2018/2019	225 000 SEK	225 000 SEK	265 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Civilingenjör	Högskoleingenjör	MBA
Arbetslivserfarenhet/ tidigare uppdrag	Grundare av Orc Software AB, innovationschef Orc Software AB 1987–1990, vd och koncernchef för Orc Software AB 1990–2000	Tidigare vd och koncernchef för Elektro AB m.fl. ledande befattningar inom Elektro, olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson	CFO och vice vd Avanza Bank Holding. Tidigare Head of administration på fondbolaget RAM Rational Asset Management AB och auktoriserad revisor på KPMG
Andra uppdrag	Styrelseledamot i HiQ International AB, Beijer Group AB, Invisio Communi- cations AB m.fl.	Styrelseordförande i Global Medical Investments GMI AB och styrelse- ledamot i Elektro AB, Permobil AB och Svensk-Amerikanska Handels- kammaren i New York	

Deborah Capello
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Bengt Hellman
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Andreas Örnéus
Suppleant
Medarbetarrepresentant



Filip Klintenstedt
Suppleant
Medarbetarrepresentant



Födelseår/Invald/ Anställd	Född 1970/Invald 2014/ Anställd 2004	Född 1980/Invald 2015/ Anställd 2014	Född 1981/Invald 2018/ Anställd 2007	Född 1981/Invald 2019/ Anställd 2008
Innehav i Sectra	300 B-aktier	0	0	1 250 B-aktier
Utbildning	Civilingenjör, civilekonom	Civilingenjör	Filosofie kandidat Informatik	Civilingenjör
Befattning	Deployment owner verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Software developer verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Development engineer verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Product Manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions

» För aktuella innehav se investor.sectra.com/board-of-directors

» För information om vilka frågor styrelsen arbetat med under 2018/2019, se styrelsens bolagsstyrningsrapport
investor.sectra.com/corporate-governance-reports

Koncernledning och revisor

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2019. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseledamoten Jan-Olof Brüer.

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB,
styrelseledamot



Simo Pykälistö
Vd verksamhetsområde Secure
Communications och vice vd Sectra AB



Marie Ekström Trägårdh
Vd verksamhetsområde Imaging IT
Solutions och vice vd Sectra AB



Födelseår/Anställd	Född 1957/Anställd 1985/ Styrelseledamot 1988	Född 1972/Anställd 2003	Född 1961/Anställd 1996
Innehav i Sectra	777 463 A-aktier, 2 824 305 B-aktier och konvertibler motsvarande 42 982 B-aktier	35 500 B-aktier	49 585 B-aktier och konvertibler motsvarande 5 193 B-aktier
Utbildning/titel	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen, Medicine hedersdoktor Linköpings Universitet	Ekonomie magister	Bachelor of Science in Systems Science and IT
Tidigare arbets- livserfarenhet/ uppdrag	Vd för Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef och styrelseledamot Cellavision m.fl.	CFO Sectra AB, CFO Pronyx AB, Finance Director CDT Nordic, Group Controller M2 Engineering AB, Finance Manager Kesko Svenska AB, ekonom OKO Bank	Vd Sectra Sverige AB, vice vd Sectras verk- samsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/ produktledare Fujitsu ICL
Andra uppdrag	Styrelseledamot i Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien	Styrelseledamot Sunda Hus AB och Insurance Underwriting Agency OÜ	Styrelseledamot i Pledpharma AB och ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskaps- akademien

Mats Franzén
Chief Financial Officer



Sofia Bertling
Chef affärsenhet Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang
Chef affärsenhet Ortopedi



Födelseår/Anställd	Född 1969/Anställd 2016	Född 1970/Anställd 2018	Född 1976/Anställd 2017
Innehav i Sectra	12 500 B-aktier	1 350 B-aktier	900 B-aktier
Utbildning	Civilekonom	Teknologie doktor	Civilingenjör
Tidigare arbets- livserfarenhet/ uppdrag	CFO HTC Group AB, vd HTC Cleaning Technology AB Group, Finansdirektör Toyota Industries Europe AB, Senior Group Accountant BT Industries AB och godkänd revisor samt chef för PwCs Linköpingskontor	Vd och koncernchef för Hermes Medical Solutions AB, Inc, Ltd m.fl. ledande befattningar inom Hermes. Forskningsingenjör Swerea KIMAB	Director Special Accounts Elekta AB m.fl. ledande befattningar inom Elekta, styrelseledamot Swecare Foundation, General Manager Seaway Group, FoU-direktör Nautor's Swan m.fl.
Andra uppdrag	Styrelseledamot Terrasancta AB	Styrelseledamot Fingerprint Cards AB och styrelseordförande samt vd ReachIT Consulting	

Per Andersnäs
Vice President
Operational Excellence & IT



Lisa Everhill
Chief people and brand officer



Claes Lundström
Forskningschef medicinska system



Födelseår/Anställd	Född 1962/Anställd 1997	Född 1979/Anställd 2006	Född 1973/Anställd 1997
Innehav i Sectra	300 B-aktier	2 353 B-aktier och konvertibler motsvarande 514 B-aktier	7 469 B-aktier och konvertibler motsvarande 2 172 B-aktier
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Teknologie doktor
Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag	Produktutvecklingschef verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Chef marknadskommunikation och investerarerelationer samt andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Projektledare produktutveckling m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra uppdrag			Adjungerad Professor vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV)

Staffan Bergström
Senior Executive Vice President verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Födelseår/Anställd	Född 1962/Anställd 1988
Innehav i Sectra	144 753 B-aktier och konvertibler motsvarande 7 339 B-aktier
Utbildning	Teknologie licentiat, MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag	Andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra uppdrag	Styrelseledamot Mirantum AB

Revisor

Mia Rutenius
Huvudansvarig revisor
Grant Thornton Sweden AB



Födelseår/Invalid	Född 1974/Utsedd 2016
Innehav i Sectra	0
Utbildning	Auktoriserad revisor
Andra uppdrag	Huvudansvarig revisor i bl.a. Dedicare AB (publ), BioArctic AB (publ), Columbus AB och Poolia AB (publ). Styrelseledamot Grant Thornton Sweden AB

Förvaltningsberättelse

Styrelse och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2018–30 april 2019. Efterföljande hållbarhetsredovisning, resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser, redovisningsprinciper och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Avgivande

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Sectra ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Sectra har offentliggjort bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2018/2019 den 28 maj 2019 kl. 08:15 genom pressmeddelande och genom publicering på Sectras webbplats. Årsredovisningen i sin helhet offentliggörs genom pressmeddelande och genom publicering på hemsidan den 28 juni 2019.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och revisorernas yttrande bifogas bolagsstyrningsrapporten.

- » Handlingarna, tillsammans med övrig information om bolagsstyrningen inom Sectra, finns på investor.sectra.com/governance

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och cybersäkerhet. Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamhetsområdena Imaging IT Solutions, Secure Communications och Business Innovation samt Övrig verksamhet. Den sistnämnda avser bolagets verksamhet för gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, rekrytering, marknadskommunikation och investerarrelaterad verksamhet. Verksamheten för finansiering av driftavtal med kunder, Sectra Customer Financing, har upphört som segment till följd av en förändrad syn på riskövergång för de koncernfinansierade driftavtalen i Storbritannien. Verksamheten redovisas i Övrig verksamhet. Retroaktiv omräkning av koncern- och segmentredovisning har skett i enlighet med IAS 8, se **not 5** sidan 76 för ytterligare information.

Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett antal dotterbolag runt om i världen, se sidan 83, **not 12**, för ytterligare information. Sectras verksamhetsområden är organiserade i egna bolag med utgångspunkt från vilka kundsegment och geografiska marknader de vänder sig till.

Väsentliga händelser

Under räkenskapsåret

- Genom ett inlösenprogram överfördes totalt 171,5 MSEK till aktieägarna, vilket motsvarar 4,50 SEK per aktie.

För sammanfattning av 2018/2019 hänvisas till sidorna 6–7.

Efter bokslutsdagen

- Styrelsen och vd föreslår att årsstämman beslutar att 4,50 SEK per aktie, totalt 172,6 MSEK, överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Framtidsutsikter

Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet, två föränderliga och växande marknader där det finns fortsatt utrymme för expansion. Kunderna är verksamma inom några av samhällets mest kritiska funktioner. Bolagets uppgift är att göra kunderna effektivare och ge dem verktyg så att de i sin tur kan göra människors liv tryggare, friskare och säkrare. I linje med Sectras vision är det så bolaget skapar värde för såväl kunder och aktieägare som samhället i stort.

Kombinationen av verksamheter inom medicinsk IT och informationssäkerhet i samma koncern gör Sectra unikt. Bolaget är väl positionerat inom dessa områden med stabila lösningar, långsiktiga framtidsansatser och hög kundnöjdhet. Koncernens finansiella ställning möjliggör investeringar i befintliga och nya marknader, produktutveckling och framtidsorienterade projekt. Genom långa kundrelationer, engagerade medarbetare med hög kompetens, hög-kvalitativa och innovativa produkter samt en stark finansiell ställning har Sectra goda förutsättningar att fortsätta leverera lösningar i linje med bolagets vision – att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Ekonomisk översikt koncernen

Förändrade redovisningsprinciper och ändrad tidpunkt för riskövergång och omräkning av koncern- och segmentsredovisningen

I samband med införandet av IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 16 Leasingavtal har bolaget gjort en förnyad analys av sina kundavtal vilket lett fram till en ändrad syn på tidpunkten för riskövergång för de koncernfinansierade driftavtalen i Storbritannien. En retroaktiv omräkning har skett av koncern- och segmentsredovisningen. Läs mer om effekterna av den ändrade bedömningen och de nya redovisningsstandarderna i **not 5** på sidan 76. Förändringarna påverkar inte årets eller framtida kassaflöden.

Kommentarer till orderingång, omsättning och resultat

Orderingången ökade 42,9 procent till 2 132,8 MSEK. Ökningen är kopplad till stora, omfattande kundavtal inom Imaging IT Solutions, men också nya tillväxtområden och nya marknader som börjar ta fart. Geografiskt är det Australien som står för den enskilt största ökningen med det omfattande avtalet med NSW Health. Imaging IT Solutions försäljningsframgångar, bland annat i Kanada, Sverige och USA, bidrog också till den positiva utvecklingen. Stora och

Nyckeltal ¹

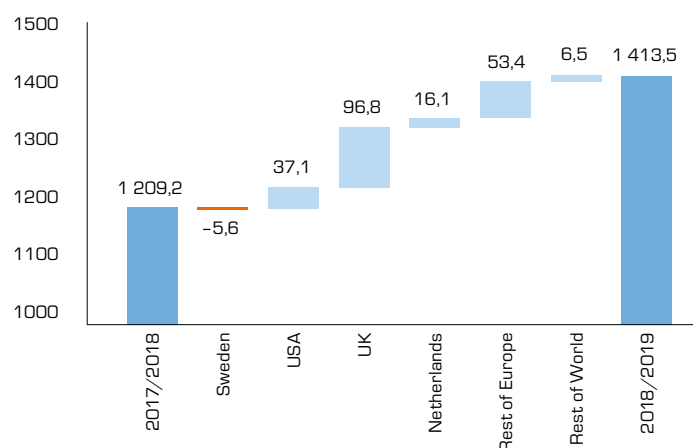
	2018/2019	2017/2018	Förändring %
Orderingång, MSEK	2 132,8	1 492,5	42,9
Nettoomsättning, MSEK	1 413,5	1 209,2	16,9
Rörelseresultat, MSEK	235,5	214,3	5,5
Finansnetto, MSEK	13,3	16,8	-20,8
Resultat före skatt, MSEK	248,8	231,2	7,6
Resultat efter skatt, MSEK	199,0	184,7	7,7
Rörelsemarginal, %	16,7	17,7	n/a
Vinstmarginal, %	17,6	19,1	n/a
Resultat per aktie, SEK ²	5,21	4,86	7,2
Kassaflöde per aktie, SEK ³	6,54	5,44	20,2

¹ För effekter av retroaktiv omräkning, se not 5 på sid 76.

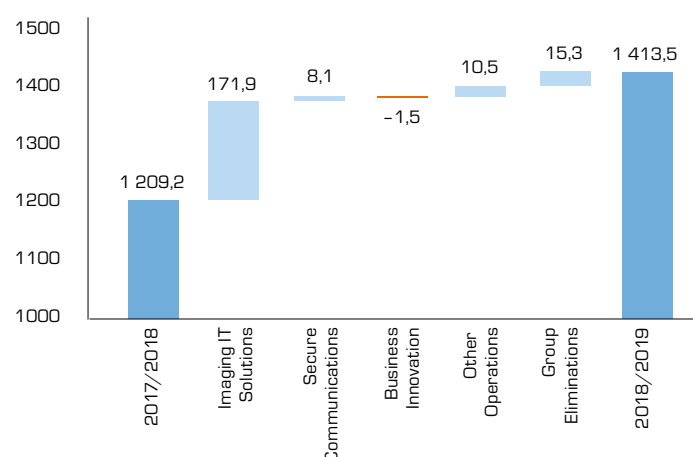
² Före utspädning.

³ Kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring av rörelsekapital.

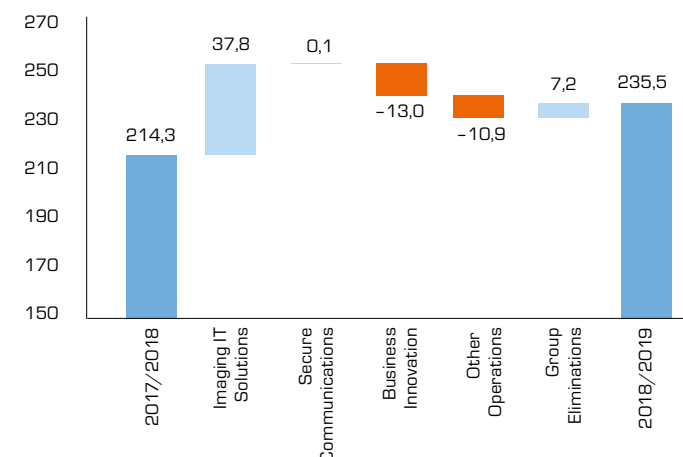
Omsättningsutveckling per geografisk marknad MSEK



Omsättningsutveckling per rörelsessegment MSEK



Resultatutveckling per verksamhetsområde MSEK



långa avtal bidrar till ökad stabilitet, men ger också stora variationer i orderingsgång mellan olika perioder. I USA pågår en särskild tillväxtsatsning och vi har tecknat kontrakt med framstående nyckelkunder under räkenskapsåret.

Koncernens nettoomsättning ökade med 16,9 procent till 1 413,5 MSEK. Imaging IT Solutions och Secure Communications visar omsättningstillväxt. Geografiskt svarar Storbritannien, USA och Övriga Europa för de enskilt största ökningarna. Sverige minskar kopplat till utfall inom Secure Communications. Här är det dock värt att notera att enskilda leveranser kan vara stora och därför innebära betydande variationer mellan perioder.

Mer än 70 procent av Sectras nettoomsättning sker i utländsk valuta, främst EUR, USD och GBP, se [not 29](#) sidan 88. Sectra har under räkenskapsåret haft medvind av valutakursutvecklingen. Justerat för valutakursförändringar ökade omsättningen med 12,0 procent jämfört med föregående räkenskapsår.

Koncernens rörelseresultat ökade 9,9 procent till 235,5 MSEK. Detta motsvarar en rörelsemarginal på 16,7 procent, vilket överstiger Sectras finansiella mål om 15 procent. Justerat för valutakursförändringar ökade rörelseresultatet med 0,7 procent. Utfallet belastas av högre andel tredjepartsprodukter och ökade rörelsekostnader, främst till följd av högre personal- och konsultkostnader i och med ökade tillväxtsatsningar.

Koncernens finansnetto minskade med 3,5 MSEK till 13,3 MSEK. Valutakursförändringar påverkade de finansiella posterna med 4,9 MSEK (1,6). Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför direkt genomslag.

Resultatet efter finansnetto ökade med 7,6 procent till 248,8 MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal på 17,6 procent. I jämförelsesiffrorna 2017/2018 ingår poster av engångskaraktär som har en positiv nettoeffekt med 9,1 MSEK på finansnettot. Dessa avser huvudsakligen försäljning av samtliga aktier i intressebolaget Commit; Oy. Vid jämförelse exklusive posterna av engångskaraktär ökade resultatet efter finansnetto med 12,0 procent. Vinsten per aktie uppgick till 5,21 SEK (4,86).

Finansiell ställning och kassaflöde

Efter justering för valutakursdifferenser uppgick koncernens likvida medel till 331,9 MSEK (282,3) vid rapportperiodens slut. Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till 0,04 (0,09) på bokslutsdagen. Räntebärande skulder uppgick till 31,5 MSEK (56,6) och avser konvertibla lån från medarbetare och styrelseledamöter. Under räkenskapsåret tog Sectra in 3,0 MSEK (0) i nya konvertibellån och två konvertibla lån om totalt 28,1 MSEK konverterades till aktier, se [not 2](#) sidan 74.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 250,7 MSEK (207,5). Ökningen avser främst lägre kapitalbindning i operativa rörelsetillgångar hänförliga till kundprojekt i installationsfas. Kassaflödet per aktie uppgick till 6,54 SEK (5,44). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för räkenskapsåret till -33,0 MSEK (-23,0). Investeringarna avser främst balanserade utvecklingsprojekt. Koncernens totala kassaflöde uppgick till 48,7 MSEK (11,9). I utfallet ingår överföring av 171,5 MSEK (170,7) till aktieägarna genom inlösenprogram. Det totala kassaflödet exklusive inlösenprogram ökade till 220,2 MSEK (178,9).

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 34,9 MSEK (42,0). Investeringarna avser främst utvecklingskostnader som har balanserats. Avskrivningarna uppgick till 46,8 MSEK (39,9).

Aktivisering av utvecklingskostnader uppgick under räkenskapsåret till 25,2 MSEK (28,2). Avskrivningarna på de balanserade utvecklingsprojekten var under räkenskapsåret 27,3 MSEK (21,7). Vid periodens utgång uppgick balanserade utvecklingskostnader till 102,6 MSEK (104,6).

Sectra satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU), läs mer på sidan 16. Kostnaderna för FoU uppgick under räkenskapsåret till 172,2 MSEK (158,1).

Säsongsvariationer

Sectras säsongsvariation innebär att huvuddelen av fakturering och resultatinhämtning traditionellt sker i slutet av verksamhetsåren. Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal kan vara väsentliga när kunder tecknar omfattande fleråriga avtal med bolaget, exempelvis för medicinska IT-projekt eller kryptosystem.

Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

Sectras största verksamhetsområde Imaging IT Solutions växer, både med nya kunder samt förnyade och utvidgade avtal med befintliga kunder. Under 2018/2019 ökade verksamhetsområdets omsättning till 1 204,4 MSEK (1 032,3), en ökning med 16,7 procent. Rörelseresultatet ökade med 17,2 procent till 257,0 MSEK (219,2), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 21,2 procent (21,7). Den ökade omsättningen, i kombination med valutakursförändringar, bidrar till den positiva resultatutvecklingen.

Inom verksamhetsområdet pågår långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya produktområden, som exempelvis digital patologi och kardiologi samt expansion till fler geografiska marknader genom etableringar och nya distributörer. I USA, där trenden är mycket positiv, har Sectra vunnit viktiga upphandlingar och rankas högt i undersökningar gällande vilka alternativ kunder kan tänka sig att välja framöver. Under 2018/2019 har vi även fått viktiga genombrott i Australien samt i Frankrike och Kanada som är länder där vi startat direktförsäljning de senaste åren. Vi ser också att efterfrågan på digital patologi växer och har vunnit flera strategiskt viktiga upphandlingar i Europa det senaste året. Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 24.

Business Innovation

För 2018/2019 uppgick Business Innovations omsättning till 68,8 MSEK (70,3) med ett rörelseresultat om -6,0 MSEK (7,0). Sectra är i ett produktgenerationsskifte inom såväl Ortopedi som Medicinsk utbildning, med ökade kostnader som påverkar det finansiella utfallet. Räkenskapsårets rörelseresultat belastas även av reserveringar för förväntade kreditförluster om 4,2 MSEK.

Båda affärsenheterna har nya produkter som mötts av stort intresse från marknaden och fick under föregående räkenskapsår ny ledning som arbetar med att snabba på utvecklingen och lanseringen av nya produkter. Leveranserna sker i ökande omfattning som en tjänst. Detta innebär att omsättningen från en beställning är lägre initialt, men å andra sidan blir den totala omsättningen från tjänsten utspridd över lång tid vilket ökar stabiliteten inför framtiden. Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 29.

Secure Communications

Secure Communications växer, främst genom ökad omsättning från projektbaserad utveckling och godkända kryptoprodukter som skyddar information som är väsentlig för en nations eller viktiga samhällsfunktioners säkerhet. Verksamheten växer även inom produktområdet kritisk infrastruktur där satsningen i Sverige är framgångsrik. Ett flertal risk- och säkerhetsanalyser har genomförts för svenska energibolag och kritisk processindustri och vi har tagit de första stegen in i Finland och Norge. Nya kunder har det senaste året även valt att använda Sectras monitoreringstjänster. För 2018/2019 ökade omsättningen med 6,7 procent till 152,4 MSEK (142,9) och rörelseresultatet ökade 1,5 procent till 7,0 MSEK (6,9).

Sectra satsar också på att bredda erbjudandet inom säker mobil kommunikation till säkra mobila arbetsplatser och till nya kundsegment inom exempelvis myndigheter och privat näringsliv. Under 2018/2019 har vi till exempel tecknat avtal med både sjukvårdsregioner och energibolag som ser ett behov av att skydda sin känsliga information. Rörelseresultatet belastas av ökade tillväxtsatsningar inom kritisk infrastruktur och kostnader för att ytterligare förstärka erbjudandet inom segmentet säker kommunikation samt expandera till fler kundsegment och geografiska marknader. Läs mer om verksamhetsområdet på sidan 38.

Övrig verksamhet

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, marknadskommunikation och investerarrelaterad verksamhet. I och med retroaktiv omräkning, se [not 5](#), redovisas Sectra Customer Financing i Övrig verksamhet. Omsättningen från Övrig verksamhet är i sin helhet koncernintern och uppgick till 62,7 MSEK (52,2). Rörelseresultatet uppgick till -28,4 MSEK (-17,5). Utfallet belastas bland annat av ökade konsultkostnader, som i huvudsak är av temporär natur, och till en mindre del ökade resurser i centrala funktioner för att tillgodose behoven av central service i den växande operativa verksamheten.

Moderbolagets omsättning och resultat

I moderbolaget Sectra AB ingår rörelsesegmentet Business Innovation samt huvudkontorets funktioner för koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, marknadskommunikation och investerarrelaterad verksamhet. För ytterligare information hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Aktien

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 352 871 SEK fördelat på 38 352 871 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 732 179 serie B. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. I dessa antal ingår en nyemission till följd av konvertering av konvertibler (program 2014/2018 och 2015/2018) under räkenskapsåret motsvarande 233 202 B-aktier.

Vid full konvertering av utestående konvertibler vid tidpunkten för avgivandet av denna rapport ökar antalet B-aktier med 177 980, vilket motsvarar 0,5 procent av kapitalet och 0,3 procent av rösterna i bolaget. Siffrorna inkluderar effekter av en omräkning av konverteringskurser till utestående konvertibelprogram till följd av inlösenprogrammet 2018. Se [not 2](#) sidan 74 för ytterligare information.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 8 035 (6 166) aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.

Bemyndigande

Årsstämman 2018 bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 700 000 aktier. Syftet var att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter, för att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. Årsstämman beslutade också om rätt att återköpa upp till tio procent av företagets egna aktier fram till nästa årsstämma. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat någon av dessa möjligheter.

Styrelsens yttrande avseende förslag till återköp av egna aktier

Styrelsens yttrande redovisas under [not 31](#).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2018 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagsledningen (verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningsgruppen). Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer. Styrelsen föreslår årsstämman 2019 att riktlinjerna ska fortsätta att tillämpas oförändrade. Riktlinjerna lyder:

Ersättningen till bolagsledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset. Ersättningen ska i huvudsak bestå av fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner, till exempel tjänstebil. Pensionsförmåner ska vara premiebaserade.

Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn tagen till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och prestation samt ska baseras på marknadsmässiga förutsättningar. Den rörliga ersättningen ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Därtill ska den vara maximerad och baseras på uppfyllelse av mål som främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga delen ska, i förekommande fall, vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Bolagets kostnad för den rörliga delen för vd och övriga personer i bolagsledningen ska högst uppgå till 50 procent av den fasta lönekostnaden.

Uppsägningstiden ska vara högst 12 månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader.

Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremien ska vara maximerad till 30 procent av den fasta och rörliga lönen.

Styrelseledamot med särskild kompetens som utför tjänster för bolaget utanför styrelseuppdraget ska kunna erhålla marknadsmässigt arvode härför. Beslut om sådant arvode ska handläggas av styrelsen, där berörd styrelseledamot ej får delta i handläggningen eller beslutet.

Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen.

Styrelsen ska kunna avvika från de av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ansvarsfullt företagande och hållbarhet

Sectra strävar efter att förbättra det samhälle vi lever i genom att bidra till att göra det friskare och tryggare. Att agera ansvarsfullt gentemot kunder, medarbetare, regelverk och miljö ingår i vår företagskultur.

Sectras hållbarhetsarbete är direkt kopplat till företagets vision och affärsidéer. Våra affärsstrategiska prioriteringar går hand i hand med våra värdeskapande fokusområden för hållbarhetsarbetet – kundnytta, innovation för hållbar tillväxt och medarbetare som trivs och utvecklas. Grunden är vår företagskultur, där vi har ett affärsetiskt tänkande i allt vi gör. Genom de prioriteringar och mål som definieras för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värde för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Sectras verksamhetsmål och finansiella mål är våra hållbarhetsmål och de följs upp i en och samma målprocess; från Sectras affärsområden, till företagsledningen till styrelsen. Affärsmodellen och målen beskrivs på sidorna 12–19. På dessa sidor redogör Sectra för hur bolagets affärsidéer samt produkterbjudanden bidrar till att kunderna kan göra människors liv tryggare, friskare och säkrare.

Nedan finns fördjupade beskrivningar av hur Sectra arbetar med kundnytta, medarbetare som trivs och utvecklas, vilka är komplement till sidorna 12–19. Här beskrivs också hur vi arbetar med affärsetik, miljö och riskhantering.

Kundnytta

Kundnöjdhet

På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken NPS, se faktaruta. Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundnöjdhet och att fortsätta utvecklas som bolag. Sectras mål är att NPS-värdet ska vara minst 20 procent för alla delområden och produkter vi mäter. Under 2018/2019 uppnåddes målet med god marginal för 12 av 14 delområden. Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranserna. Externa mätningar, exempelvis ”Best in KLAS”, visar lika positiva resultat som bolagets egna mätningar.

» Läs mer på Sectras webbsida sectra.com/KLAS

Fakta om NPS

Net Promoter Score (NPS) beräknas utifrån svaret på frågan ”Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra, våra produkter och tjänster till en vän eller kollega?” Kunderna svarar på frågan enligt en skala från 0 till 10. De som ger betyg 9 och 10 kallas för ambassadörer och de som ger betyg mellan 0 och 6 kallas för kritiker. Betyg 7 och 8 är neutrala.

NPS beräknas genom att subtrahera andelen kritiker från andelen ambassadörer. Intervallet för NPS ligger mellan -100 (alla är kritiker) och 100 (alla är ambassadörer). Ett positivt NPS-värde (högre än 0) anses vara bra.

Kvalitet och produktsäkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster kan innebära skillnaden mellan liv och död för såväl enskilda individer som stora grupper. Dessutom hanterar vissa av Sectras produkter känslig och hemlig information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet. I enlighet med

Quality Policy Medical IT

Our mission is to increase effectiveness of healthcare, while maintaining or increasing quality in patient care. The high-level quality objectives for all our quality management activities are:

- We always put human safety first, and as a part of that we must always follow regulations.
- We work in close partnership with our customers to gain a superior understanding of their requirements and expectations.
- We always try to put an extra “wow” into our solutions.
- We are to continuously improve our solutions striving to increase the effectiveness of our customers.
- We all impact quality and are personally responsible for the quality of our solutions.
- We are to maintain or improve the effectiveness of our quality management system, The Sectra Way.



Quality Policy Secure Communications

Our mission is to strengthen the stability of society and increase efficiency in critical functions by enabling the secure and effective exchange of sensitive information. The high-level quality objectives for all our quality management activities are:

- We put information security for our customers first. Our customers entrust us the protection of their most sensitive data and we need to manage this trust with care.
- We strive to help increasing the efficiency of our customers and are to continuously improve our solutions and services towards this aim.
- We maintain a balanced approach to security where availability and usability are key factors.
- We work in close partnership with our customers to gain a superior understanding of their requirements, expectations and operating environment.
- We all impact quality and are personally responsible for the quality of the solutions and services we provide.
- We are to maintain or improve the effectiveness of our quality management system, BMS.



medicintekniska och andra regelverk arbetar Sectra med kvalitetssäkringsrutiner som syftar till att kontinuerligt förbättra produkternas säkerhet och effektivitet före, under och efter att de har levererats till kunder. IT-säkerhet är ett annat område som är djupt rotat i processer, rutiner, produkter och tjänster. Sectra har även rutiner och processer för att följa upp säkerhet och kvalitet i produkter och tjänster efter leverans. Exempelvis så undersöks incidenter, som involverar Sectras produkter och tjänster, systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter.

Sectras verksamhetsområden är certifierade för relevanta standarder inom respektive område, vilket omfattar ISO 9001:2015, ISO 27001:2013, ISO 13485:2016 och ISO 13485:2016/CMDCAS. Det innebär att interna och externa konsulter varje år granskar att bolaget följer dessa standarder och egna processer samt uppmärksammar Sectra på eventuella brister som behöver åtgärdas. Bolaget arbetar även med egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare och distributörer.

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller de europeiska föreskrifterna för CE-märkning, Medical Device Directive 93/42/EEC, och är regulatoriskt godkända på samtliga marknader där Sectra säljer dessa IT-system, exempelvis av amerikanska Food and Drug Administration (FDA) i USA.

Medarbetare som trivs och utvecklas

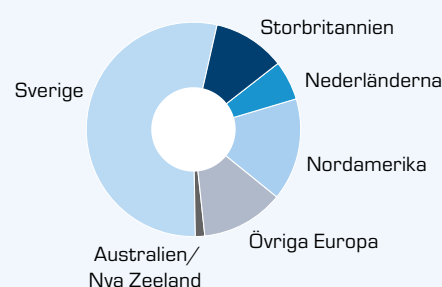
Sectra följer upp hur personalen trivs med sitt arbete genom årliga medarbetarenkäter. Ett av målen som följs upp i enkäten är om medarbetarna har en bra magkänsla när de kommer till arbetet. Målet är att utfallet ska överstiga 3,5 på en femgradig skala. För 2018/2019 uppnåddes målet med god marginal och utfallet uppgick till 4,0 (4,0).

För att behålla och utveckla kompetenta och engagerade medarbetare identifierar medarbetare och chef tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna medarbetarsamtal. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i bolagets ledningssystem. Att medarbetarna har rätt kompetens för sin roll och sina arbetsuppgifter säkerställs genom interna eller externa kurser, utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning. För att bättre utrusta chefer att leda i linje med företagskulturen och ge medarbetarna möjlighet att leva och agera i Sectras kultur har vi under 2018/2019 startat ett ledarskapsutvecklingsprogram för nya chefer.

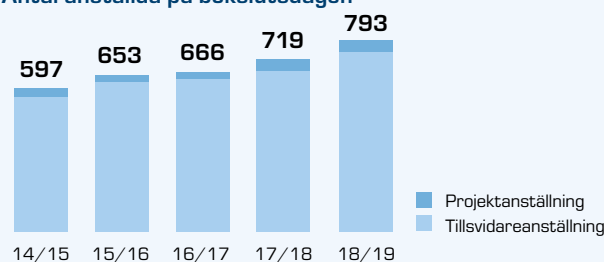
Sectra har de senaste två åren arbetat med att effektivisera och tydliggöra interna processer för rekrytering, personal, utbildning och andra kompetenshöjande aktiviteter samt certifiering. Detta omfattar bland annat uppdaterade riktlinjer, bättre systemstöd genom införande av ett nytt system för Talent Management (TMS) och en ny central funktion för rekryteringsstöd.

Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund, 85 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning.

Fördelning av anställda



Antal anställda på bokslutsdagen



Arbetsmiljö

Grunden för arbetsmiljöarbetet inom bolaget är att alla anställda ska känna sig delaktiga i arbetsmiljörelaterade aktiviteter genom ett samspel där erfarenheter och åsikter om miljön beaktas i de vardagliga arbetsrutinerna. Detta framgår av Sectras arbetsmiljöpolicy. Exempel på arbetsmiljömål:

- Inga anställda ska på grund av arbetet utsättas för några risker för skada eller sjukdom.
- Alla anställda i Sectra ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.
- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.

Koncernen arbetar förebyggande med arbetsmiljö- och hälsofrågor, bland annat genom att erbjuda hälsokontroller, friskvårdsprogram och träningsmöjligheter.

Jämställdhet och mångfald

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. I linje med bolagets policy på området arbetar Sectra fortlopande

med att främja jämställdheten för att uppnå jämn könsfördelning och mångfald. I policyn framgår bolagets ståndpunkt avseende mänskliga rättigheter där ingen form av diskriminering tolereras oavsett etniskt eller nationellt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, religion, politisk åsikt, nationalitet eller socialt ursprung. Sectra har nolltolerans mot alla former av diskriminering, mobbning eller trakasserier.

Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång. Koncernen har bland annat medarbetare från ett 30-tal länder som bidrar med erfarenhet från olika kulturer och miljöer.

Tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom Sectras teknik-intensiva nischområden, men bolaget eftersträvar ändå en jämnare könsfördelning. Av medarbetarna är 71 procent (71) män och 29 procent (29) kvinnor. I koncernledningen var andelen kvinnor 30 procent (30) på bokslutsdagen. Se **not 2** sidan 74 för ytterligare information. Hur medarbetarna uppfattar jämställdheten och likabehandling i bolaget följs upp i den årliga medarbetarenkäten.

Polisy och processer

I syfte att styra sitt hållbarhetsarbete har Sectra upprättat följande policy och processer i bolagets ledningssystem:

- Uppförandekod
- Policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker
- Policy och process för hantering av medicintekniska risker
- Miljöpolicy och miljöplan
- Arbetsmiljöpolicy
- Policy för jämställdhet och mångfald
- Policy för jämställdhet i styrelsen
- Policy för löner och bonus
- Policy och process för visuellblåsning

Affärsetik

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Sectra ser företagskulturen, i kombination med en uppförandekod, som viktiga delar i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Företagskulturen, koden, kvalitets- och kontrollprocesser utgör grunderna för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt OECD:4 riktlinjer för internprissättning vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Uppförandekod

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och USA. Bolagets modell för samarbeten med kunder, såväl som distributörer och strategiska partners, bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Inom Sectra finns ett flertal exempel på mer än 20 år långa kundrelationer. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång. När bolaget strävar mot att öka sina marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det därför inte ske på bekostnad av affärsetik och ansvarstagande.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod som bland annat behandlar produktsäkerhet, arbetsmiljö, konfidentiell information, antikorrupcion, intressekonflikter, användning av sociala medier och konkurrens. Den beskriver värderingar och grundläggande principer som Sectra förväntar sig att styrelseledamöter, chefer, medarbetare, konsulter och partners följer. Med externa partners och underleverantörer regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller (om stora företag där Sectras påverkan är liten) i valet av underleverantör. Uppförandekoden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Skulle det ändå ske har Sectra även rätt att till exempel föra över löpande serviceavtal till nya partners eller ta över dem i egen regi, något som gör att hotet blir reellt.

Utifrån hur bolagets värdekedja är utformad bedömer vi att risken för brott mot mänskliga rättigheter är mycket liten. Sectra har därför ingen formaliserad styrning eller resultatuppföljning inom detta område. Det är dock av största vikt för oss att oavsett verka för att främja mänskliga rättigheter i alla delar av Sectras verksamhet. Därav avser vi att adressera mänskliga rättigheter som en del av Sectras uppförandekod under 2019.

Motverkande av korrupcion och mutor

Bolaget accepterar inte korrupcion och arbetar aktivt för att säkerställa att det inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners. Som ett led i detta arbete utför Sectras externa revisorer återkommande specifika granskningsåtgärder i dotterbolag runt om i världen.

Som en del av vår uppförandekod och antikorrupcionspolicy har Sectra infört ett visuellblåsarsystem dit medarbetarna och andra individer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser.

Alla medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. All sådan rapportering kommer att tas allvarligt, hanteras professionellt och i förtroende.

Miljö

Sectras miljöarbete präglas av ett konsekvent miljötänkande och kontinuerligt förbättringsarbete när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning. Detta gäller både intern och extern miljö. Sectras miljöpolicy finns på hemsidan investor.sectra.com/sustainability.

Koncernens verksamhet kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö. Detta innebär att miljöpåverkan från denna verksamhet är begränsad, vilket är anledningen till att bolaget inte har någon formaliserad styrning eller resultatuppföljning inom detta område.

Extern miljöpåverkan

Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklad programvara och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policys för centrala hållbarhetsfrågor.

I Sectras ledningssystem ingår en miljöplan. Den beskriver affärsverksamhetens potentiella miljöpåverkan, miljömålen och de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter eller möten och transporter av medicinska bilder. Företagets verksamheter är inte tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

Intern miljöpåverkan

Bolaget strävar efter att säkerställa dels att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga och dels att spara energi och resurser genom att använda en modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transport utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

Riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar Sectra stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksam inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver Sectras värderingar och hur chefer och medarbetare förväntas agera. Dessa omfattar exempelvis riskhantering, informationssäkerhet, uppförandekod, jämställdhet, miljö, arbetsmiljö och finansiella frågor. Affärsmässiga och finansiella risker analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. De risker som hade högst riskindex vid styrelsens och företagsledningens årliga genomgång beskrivs på sidan 60. Riskindex för de risker som Sectra identifierat inom områdena miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter är betydligt lägre, varför dessa inte redovisas. Läs mer om hur bolaget bedömer risker i [not 29](#), sidan 88, risker och riskhantering.

Om hållbarhetsrapporten

Sectras hållbarhetsrapport utgörs av sidorna 12–19 och 56–60 i årsredovisningen. Rapporten omfattar moderbolaget Sectra AB (org.nr 556064-8304) och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning räkenskapsåret 2018/2019, se [not 12](#) sidan 83. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen, kap. 6–7. Sectras principer för bolagsstyrning är beskrivna i bolagsstyrningsrapporten, se investor.sectra.com/governance där även styrelsens mångfaldspolicy framgår. Styrelsen och verkställande direktören har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen som redovisas på sidan 90.

RISKER MED HÖGT RISKINDEX	ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK
(Riskindex=bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)	
Läckage av konfidentiell information och cybersäkerhetshot	
Medarbetare i företaget är exponerade för eller har tillgång till konfidentiell information. IT-utvecklingen och det växande antalet cybersäkerhetsbrott i samhället för med sig en ökad risk att exponera konfidentiell information som är viktig för Sectra och bolagets kunder. Läckage av konfidentiell information kan påverka förtroendet för bolaget, få stora effekter på bolagets försäljning och leda till böter eller skadeståndskrav.	Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare och konsulter. Medarbetare och konsulter som arbetar inom affärsområdet Secure Communications genomgår dessutom säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Företagsledningen och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker mobiltelefoni. Under 2018/2019 har ytterligare resurser avsatts till att förbättra IT-säkerheten inom koncernen. Intern utbildning och säkerhetstester genomförs regelbundet.
Tvister kopplade till immateriella rättigheter	
Sectra satsar stora resurser på produktutveckling. Under 2016/2017 inledde Sectra försäljningen av system för digital patologi som är ett nytt område med patent från olika aktörer, vilket ökar risken för patenttvister.	För att säkerställa en avkastning på investeringarna i forskning och utveckling analyseras immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter för att identifiera innovationer och skydda dessa med patent. Sectras patentportfölj omfattar för närvarande 22 patentfamiljer.
Affärsetiska risker	
Fokus på affärsetik har ökat, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och mutor som har fått större uppmärksamhet i media på grund av många internationella skandaler. Företagsledningens bedömning är att risken inom detta område ökar till följd av ökat antal internationella distributionspartners, och dessa är svårare att kontrollera med interna rutiner.	Sectra har en uppförandekod som innehåller en strikt policy mot mutor för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubriken Affärsetik och motverkande av korruption. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och partners samt specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag varje år.
Valutarisker	
Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.	Sectra övervakar löpande risker och betalningsflöden i utländska valutor. Dotterbolagens finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av hedgekontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Valutaeffekterna har under 2018/2019 haft en positiv effekt på koncernens operativa resultat.

RISKER MED HÖGT RISKINDEX	ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK
(Riskindex=bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)	
Obetalda kundfordringar	
Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.	Sectra har rutiner för noggrann utvärdering av sina kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier.
Produktansvar och egendomsrisker	
Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molntjänster leder till ökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte tydliga.	Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för. Sannolikheten för risken som följer av produktansvaret är låg, då Sectra historiskt aldrig har haft några fordringar. Däremot ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten.
Patientsäkerhet och -integritet	
De medicinska IT-system som Sectra utvecklar och säljer kan påverka patienters säkerhet. Nya och strängare krav från lokala myndigheter och EU har tillsammans med ökat antal cybersäkerhetsincidenter i omvärlden bidragit till högre risk. En incident som rör patientsäkerhet eller förlorad patientinformation kan leda till förlust av kunder, minskad försäljning och böter eller skadeståndskrav.	Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade procedurer och processer, se ytterligare information under rubriken Kvalitet och produktsäkerhet. När produkterna har levererats till kunder arbetar Sectra med kvalitetssäkringsrutiner som syftar till att förbättra produkternas säkerhet och kliniska effektivitet. Incidenter som involverar Sectras produkter undersöks systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter. Sectras produkter utvärderas av organisationer som FDA i USA, vilket minskar företagets patientsäkerhetsrisk. Regelbundna intern- och externrevisioner genomförs.

Rapporternas godkännande

Enligt styrelsebeslut den 28 juni 2019 har koncernredovisningen godkänts för publicering och föreläggs årsstämman för fastställande den 5 september 2019.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	103 568 245
Balanserad förlust	-40 325 131
Årets vinst	188 896 474
	252 139 588

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 252 139 588 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktie-

ägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 172 587 919,50 SEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 28 juni 2019

Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer

Styrelseordförande

Christer Nilsson

Styrelseledamot

Ulrika Hagdahl

Styrelseledamot

Birgitta Hagenfeldt

Styrelseledamot

Tomas Puusepp

Styrelseledamot

Anders Persson

Styrelseledamot

Bengt Hellman

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Deborah Capello

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 28 juni 2019
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius

Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning ¹	1	1 413 522	1 209 181
Aktiverat arbete för egen räkning		37 269	28 228
Övriga rörelseintäkter		3 407	3 706
Summa intäkter		1 454 198	1 241 115
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror ¹	5	-254 457	-180 294
Personalkostnader	2	-676 807	-584 103
Övriga externa kostnader	3, 4	-240 584	-222 441
Avskrivningar materiella tillgångar ¹	11	-14 325	-13 300
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	-32 484	-26 628
Summa rörelsens kostnader		-1 218 657	-1 026 766
Rörelseresultat		235 541	214 349
Finansiella poster ¹			
Ränteutgifter och liknande intäkter	6	14 497	18 286
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-1 246	-1 480
Summa finansiella poster		13 251	16 806
Resultat efter finansiella poster		248 792	231 155
Skatt ¹	9	-49 813	-46 449
Årets resultat		198 979	184 706
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		198 979	184 706
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Vinst per aktie, SEK			
Före utspädning ¹		5,21	4,86
Efter utspädning ¹		5,17	4,80

Antal aktier per balansdagen

Före utspädning	38 352 871	38 119 669
Efter utspädning	2 38 530 851	38 515 550
Genomsnittligt antal före utspädning	38 197 403	38 012 454
Genomsnittligt antal efter utspädning	2 38 523 210	38 506 104

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Årets resultat		198 979	184 706
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		10 517	11 962
Årets övriga totalresultat		10 517	11 962
Årets summa totalresultat		209 496	196 668
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		209 496	196 668
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

¹ Räkningsåret och jämförelseåret har omräknats, se not 5.

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2019	30 apr. 2018	30 apr. 2017
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	10	182 651	188 087	182 053
Materiella tillgångar ¹	11	40 148	43 150	39 306
Finansiella tillgångar ¹	15, 28	170 274	172 120	184 591
Uppskjuten skattefordran ¹	9	5 996	4 272	8 072
Summa anläggningstillgångar		399 069	407 629	414 022
Omsättningstillgångar				
Varulager	16	40 859	30 019	24 707
Kundfordringar	17, 29	258 913	253 460	225 436
Aktuell skattefordran		7 648	6 424	8 120
Övriga fordringar		14 208	51 848	13 252
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ¹	18	262 186	254 749	256 923
Likvida medel	19	331 935	282 341	273 216
Summa omsättningstillgångar		915 749	878 841	801 654
Summa tillgångar		1 314 818	1 286 470	1 215 676
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital ¹				
Aktiekapital		38 353	38 120	37 890
Övrigt tillskjutet kapital		330 185	302 336	281 583
Reserver		96 050	71 444	36 302
Balanserad vinst inklusive årets resultat ¹		263 321	249 054	258 235
Summa eget kapital		727 909	660 954	614 010
Långfristiga skulder				
Avsättningar långfristiga	20	14 356	14 137	14 396
Uppskjutna skatteskulder ¹	9, 20	7 395	5 889	22 674
Övriga långfristiga skulder	21	6 451	28 528	56 611
Summa långfristiga skulder		28 202	48 554	93 681
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		55 322	46 264	43 011
Aktuell skatteskuld		22 102	49 651	32 966
Avsättningar kortfristiga	20	8 972	6 941	15 923
Övriga kortfristiga skulder	22	71 035	105 002	64 790
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ¹	23	401 276	369 104	351 296
Summa kortfristiga skulder		558 707	576 962	507 986
Summa eget kapital och skulder		1 314 818	1 286 470	1 215 676

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24.

¹ Räkningsåret och jämförelseåren har omräknats, se not 5.

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2018/2019	2017/2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat ¹		235 541	214 349
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹	25	41 716	42 199
Erhållen ränta och utdelning ¹		14 497	18 286
Erlagd ränta		-1 246	-1 480
Betald inkomstskatt ¹		-81 209	-47 999
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		209 299	225 355
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-10 358	-4 979
Förändring av fordringar ¹		35 271	-48 974
Förändring av kortfristiga skulder ¹		16 484	36 129
Kassaflöde från den löpande verksamheten		250 696	207 531
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-25 176	-30 246
Förvärv av materiella anläggningstillgångar ¹	11	-9 699	-15 068
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar ¹	6	1 846	22 321
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33 029	-22 993
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av konvertibla förlagslån	21	2 951	0
Utbetalning av villkorad köpeskilling		-346	-1 897
Inlösen av aktier		-171 538	-170 707
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-168 933	-172 604
Årets kassaflöde		48 734	11 934
Likvida medel vid årets början		282 341	273 216
Kursdifferens i likvida medel		860	-2 809
Likvida medel vid årets slut	19	331 935	282 341
Outnyttjade krediter	19	15 000	15 000

¹ Räkenskapsåret och jämförelseåret har omräknats, se not 5.

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK			Reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Övriga reserver		
Ingående balans 1 maj 2017	37 890	281 583	6 273	30 029	185 637	541 412
Rättelse av fel ¹					72 598	72 598
Justerad ingående balans 1 maj 2017	37 890	281 583	6 273	30 029	258 235	614 010
Årets resultat					184 706	184 706
Övrigt totalresultat			11 962			11 962
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				23 180	-23 180	0
Konvertering till aktier	230	20 753				20 983
Inlösen av aktier					-170 707	-170 707
Utgående balans 30 april 2018	38 120	302 336	18 235	53 209	249 054	660 954
Justerings av öppningsbalans IFRS 15					916	916
Justerad ingående balans 1 maj 2018	38 120	302 336	18 235	53 209	249 970	661 870
Årets resultat					198 979	198 979
Övrigt totalresultat			10 517			10 517
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				25 223	-25 223	0
Återföring från fond för utvecklingsutgifter				-11 134	11 134	0
Konvertering till aktier	233	27 849				28 082
Inlösen av aktier					-171 539	-171 539
Utgående balans 30 april 2019	38 353	330 185	28 752	67 298	263 321	727 909

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

¹ Jämförelseåret har omräknats, se not 5.

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2018/2019	2017/2018
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	130 600	121 278
Aktiverat arbete för egen räkning		4 368	6 517
Övriga rörelseintäkter		2 450	2 831
Summa intäkter		137 418	130 626
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-17 097	-17 392
Personalkostnader	2	-66 088	-53 287
Övriga externa kostnader	3, 4	-70 618	-56 373
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10	-3 098	-2 386
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-6 231	-5 265
Summa rörelsens kostnader		-163 132	-134 703
Rörelseresultat		-25 714	-4 077
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	69 647	14 007
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-1 488	-1 320
Resultat efter finansiella poster		42 445	8 610
Bokslutsdispositioner	8	185 497	226 629
Resultat före skatt		227 942	235 239
Skatt på årets resultat	9	-39 046	-51 934
Årets resultat		188 896	183 305

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	30 apr. 2019	30 apr. 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	16 166	14 896
Materiella tillgångar	11	17 858	19 150
Andelar i koncernföretag	12	35 597	35 597
Andelar i intresseföretag	13	564	564
Fordringar hos koncernföretag	14	230 290	222 239
Uppskjuten skattefordran	9	996	98
Summa anläggningstillgångar		301 471	292 544
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		369 680	406 861
Kundfordringar	17	15 900	28 387
Övriga fordringar		1 530	1 972
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 704	9 435
Kassa och bank	19	225 324	212 709
Summa omsättningstillgångar		621 138	659 364
Summa tillgångar		922 609	951 908
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		38 353	38 120
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		13 167	10 214
Summa bundet eget kapital		277 976	274 790
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		103 568	75 719
Balanserad vinst		-40 325	-49 140
Årets vinst		188 896	183 305
Summa fritt eget kapital		252 139	209 884
Summa eget kapital		530 115	484 674
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	21	6 451	28 528
Summa långfristiga skulder		6 451	28 528
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 843	6 873
Skulder till koncernföretag		310 117	336 986
Aktuell skatteskuld		12 812	33 210
Avsättningar	20	4 706	3 588
Övriga kortfristiga skulder	22	27 870	30 038
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	26 695	28 011
Summa kortfristiga skulder		386 043	438 706
Summa eget kapital och skulder		922 609	951 908

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2018/2019	2017/2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-25 714	-4 077
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	24 032	17 371
Erhållen ränta och utdelning	6	60 718	7 392
Erlagd ränta	7	-1 488	-1 319
Betald inkomstskatt		-63 602	-32 802
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-6 054	-13 435
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		52 898	-38 282
Förändring av kortfristiga skulder		-41 792	53 001
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 052	1 284
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-4 369	-6 517
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-4 938	-8 939
Förvärv av intressebolag	13	0	-564
Utbetalning av lån till dotterbolag	14	-550	0
Återbetalning av lån från dotterbolag	14	511	38 053
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 346	22 033
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av konvertibla förlagslån	21	2 951	0
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	8	185 497	139 000
Inlösen av aktier		-171 539	-170 707
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		16 909	-31 707
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		212 709	221 099
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	19	225 324	212 709
Outnyttjade krediter	19	15 000	15 000

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2017	37 890	226 456	4 402	0	54 966	127 381	451 095
Årets resultat						183 305	183 305
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	0	0	0	0	0	183 305	183 305
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			6 517			-6 517	0
Återföring från fond för utvecklingsutgifter			-705			705	0
Konvertering till aktier	230				20 753		20 983
Inlösen av aktier						-170 707	-170 707
Utgående balans 30 april 2018	38 120	226 456	10 214	0	75 719	134 167	484 674
Årets resultat						188 896	188 896
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	0	0	0	0	0	188 896	188 896
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			4 368			-4 368	0
Återföring från fond för utvecklingsutgifter			-1 416			1 416	0
Konvertering till aktier	233				27 849		28 082
Inlösen av aktier						-171 538	-171 538
Utgående balans 30 april 2019	38 353	226 456	13 166	0	103 568	148 573	530 114

¹ Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 352 871 SEK fördelat på 38 352 871 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 732 179 serie B.

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2018/2019

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*, och tillämpning är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. IFRS 9 innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Den nya standarden medför en ny modell för nedskrivning av kundfordringar vilket innebär att nedskrivning görs vad gäller förväntade kreditförluster istället för inträffade kreditförluster. Vid övergången till IFRS 9 har låtnadsreglerna i övergångsbestämmelserna tillämpats och tidigare perioder har därmed inte omräknats. IFRS 9 har inte medfört någon väsentlig effekt på Sectras räkenskaper då historiska förlustmönster, vilket IFRS 9 modellen utgår från, har lågt prognosvärde avseende förväntade kreditförluster. Individuella omständigheter vilka också beaktas i IFRS 9, bedöms ha en betydligt större inverkan på bedömningen av förväntade kreditförluster och är redan beaktade sedan tidigare. Då det inte uppstått några skillnader vid införandet av IFRS 9 i samband med klassificering, värdering och nedskrivning har det därför inte uppstått någon effekt i ingående balansen i eget kapital.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter IAS 11 *Entreprenadavtal* och IAS 18 *Intäkter*, och tillämpning är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. IFRS 15 inför en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkter och ger en mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bland annat hur man redovisar överenskomelser med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantör, med mera. En analys av bedömda effekter vid övergång till IFRS 15 genomfördes under förra året, vars slutsatser presenteras nedan per rörelsesegment. Den valda övergångsmetoden till IFRS 15 innebär att den ackumulerade effekten av övergången redovisas i eget kapital per övergångstidpunkten 1 maj 2018. I samtliga fall fördelas det totala transaktionspriset för ett avtal på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Betalningsvillkoren varierar mellan avtal. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning, begränsande uppskattningar av rörlig ersättning, förekomsten av betydande finansieringskomponenter, ersättning med icke-kontanta medel samt ersättning som ska betalas till kund. Intäkten redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när eller om koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. Koncernen redovisar en avtalsskuld "fakturerade ej upparbetade intäkter", när ersättning erhållits avseende ouppfyllda prestationsåtaganden, se [not 23](#). På samma sätt, om koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar koncernen en avtalstillgång "upparbetade ej fakturerade intäkter", se [not 18](#).

Imaging IT Solutions avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av

licenser och installationstjänsten förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster och uppgraderingar anses vara distinkt åtskilda från installationen under IFRS 15 och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd som ett eget prestationsåtagande. Införandet av IFRS 15 har medfört skillnader i när intäktsredovisningen sker. Skillnaden är i allt väsentligt hänförlig till att under nuvarande standarder har överföringen av betydande risker och förmåner ansetts ske för första årets licensuppgraderingar vid installationstillfället, medan det under IFRS 15 bedöms vara ett separat prestationsåtagande som intäktsförs över tid från installationstillfället och ett år framåt.

Secure Communications avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, komponentleveranser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier anses utgöra ett eget prestationsåtagande och intäktsförs vid en viss tidpunkt när förstudien är genomförd. Installationstjänster och komponenter levereras som en kombinerad lösning och bedöms därför sammantaget utgöra ett prestationsåtagande, vilket intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Inga väsentliga effekter vid införandet av IFRS 15 har identifierats.

Business Innovations avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garanti-erbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande. Intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden. Inga väsentliga effekter vid införandet av IFRS 15 har identifierats.

Sectra Customer Financings upphör som segment i och med den ändrade bedömningen, se [not 5](#). De finansiella intäkterna som uppstår över tid motsvarande avtalets längd hänförliga till den finansiella anläggningstillgången, se [not 15](#), avseende verksamhet för finansiering av stora driftavtal med sjukvårdskunder redovisas numera i segmentet "Övrig verksamhet".

Indikativt bedömd effekt i eget kapital per 1 maj 2018 uppgick till en minskning av koncernens egna kapital om 15–20 MSEK. I och med den ändrade bedömningen av tidpunkt för riskövergång för koncernfinansierade driftavtal i Storbritannien, se [not 5](#), innebärande att riskövergången för installationen numera anses övergå på kund i takt med installationen, så har övergångseffekten i eget kapital också omräknats. Under IFRS 15 har bedömningen gjorts att även fullgörandet av prestationsåtagandet sker över tid motsvarande installationsperioden i koncernen. Det har därmed påverkat övergångseffekten enligt IFRS 15, vilken uppgår till en ökning om 916 TSEK, se nedan tabeller och "Förändringar i koncernens egna kapital".

Koncernens redovisning av intäkter från avtal med kunder redovisas i enlighet med respektive segments principer.

Effekten i ingående eget kapital jämte övriga relevanta balansposter har justerats jämfört med tidigare redovisning med anledning av den ändrade bedömningen av de koncernfinansierade driftavtalen i Storbritannien. I nedan tabeller framgår de slutgiltiga effekterna av IFRS 15.

Koncernens resultaträkning

TSEK	maj 18– apr. 19 IAS 11/18	maj 18– apr. 19 effekt	maj 18– apr. 19 IFRS 15
Nettoomsättning	1 409 134	4 388	1 413 522
Aktiverat arbete för egen räkning	37 269	–	37 269
Återföring villkorad köpeskillning	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	3 407	–	3 407
Handelsvaror	–254 457	–	–254 457
Personalkostnader	–676 807	–	–676 807
Övriga externa kostnader	–240 584	–	–240 584
Avskrivningar och nedskrivningar	–46 809	–	–46 809
Rörelseresultat	231 153	4 388	235 541
Finansnetto	10 507	2 744	13 251
Resultat efter finansnetto	241 660	7 132	248 792
Skatt	–47 333	–2 480	–49 813
Periodens resultat	194 327	4 652	198 979

Koncernens balansräkning

TSEK	30 april 2018 IAS 11/18	Effekt Öppnings- balans	30 april 2018 IFRS 15
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	188 087	–	188 087
Materiella anläggningstillgångar	43 150	–	43 150
Finansiella anläggningstillgångar	172 120	–	172 120
Uppskjuten skattefordran	4 272	–	4 272
Summa anläggningstillgångar	407 629	–	407 629
Övriga omsättningstillgångar	594 865	1 635	596 500
Likvida medel	282 341	–	282 341
Summa omsättningstillgångar	877 206	1 635	878 841
Summa tillgångar	1 284 835	1 635	1 286 470
Eget kapital och skulder			
Eget kapital (inkl. periodens resultat)	660 038	916	660 954
Avsättningar	21 078	–	21 078
Uppskjuten skatteskuld	5 889	–	5 889
Långfristiga skulder	28 528	–	28 528
Kortfristiga skulder	569 302	719	570 021
Summa eget kapital och skulder	1 284 835	1 635	1 286 470

Omsättning per rörelsesegment

MSEK	maj 18– apr. 19 IAS 11/18	maj 18– apr. 19 effekt	maj 18– apr. 19 IFRS 15
Imaging IT Solutions	1 199,8	4,4	1 204,2
Secure Communications	152,4	–	152,4
Business Innovation	68,8	–	68,8
Övrig verksamhet	62,7	–	62,7
Koncernelimineringar	–74,6	–	–74,6
Totalt	1 409,1	4,4	1 413,5

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	maj 18– apr. 19 IAS 11/18	maj 18– apr. 19 effekt	maj 18– apr. 19 IFRS 15
Imaging IT Solutions	252,6	4,4	257,0
Secure Communications	7,0	–	7,0
Business Innovation	–6,0	–	–6,0
Övrig verksamhet	–28,4	–	–28,4
Koncernelimineringar	5,9	–	5,9
Totalt	231,1	4,4	235,5

Omsättning per geografisk marknad

MSEK	maj 18– apr. 19 IAS 11/18	maj 18– apr. 19 effekt	maj 18– apr. 19 IFRS 15
Sverige	340,1	0,5	340,6
USA	317,9	3,8	321,7
Storbritannien	237,1	–	237,1
Nederländerna	119,5	–	119,5
Övriga Europa	320,9	0,1	321,0
Övriga världen	73,6	–	73,6
Totalt	1 409,1	4,4	1 413,5

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för räkenskapsåret 2017/2018.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2019/2020 eller senare

IFRS 16 Leasing ersätter IAS 17 *Leasingavtal* och tillämpning är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. IFRS 16 innebär att alla kontrakt överstigande 12 månader över en viss beloppsmässig materialitet ska redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnader i resultaträkningen. Avtal som i dag redovisas som operationella leasingavtal kommer således att aktiveras i balansräkningen. Processen att kartlägga leasingavtalen och fastställa effekterna slutfördes i fjärde kvartalet. Bedömd effekt på ingående balansomslutning uppgår till en ökning om 94 MSEK. Soliditeten i ingående balansomslutning minskar med 3,7 procentenheter medan det totala kassaflödet förblir opåverkat.

Tillämpning kommer att ske enligt den förenklade övergångsmetoden, där beräkningen av skulden vid övergången till IFRS 16 på återstående betalningar görs för den leasade tillgången med en motsvarande tillgång i form av en nyttjanderätt varvid ingen

effekt på ingående eget kapital uppstår. Jämförelsetal omräknas ej. Leasingavtal med en leasingperiod om tolv månader eller kortare eller leasingavtal med en underliggande tillgång av lågt värde inkluderas inte i skulden och nyttjanderätten i balansräkningen.

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning.

Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet inte i övrigt totalresultat.

Årsredovisningslagens regel vid aktivering av utvecklingsutgifter trädde i kraft 2016. Denna regel innebär att vid aktivering av utvecklingsutgifter måste motsvarande belopp överföras från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden. I **not 27** redovisas de viktigaste uppskattningarna och bedömningarna.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Rörelseförvärv

Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier fastställs genom förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna nettotillgångarna, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskomelse om villkorad köpeskilling. De förvärvade nettotillgångarna innefattar även ej tidigare redovisade immateriella tillgångar i det förvärvade bolaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier och det beräknade verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället redovisas som koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta och vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår förs direkt mot koncernens eget kapital.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta för vilken betalning är planerad inom överskådlig framtid redovisas i resultatet. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av långfristiga fordringar i utländsk valuta och som utgör nettoinvestering i dotterbolag redovisas mot eget kapital i koncernen.

Rapportering av rörelsesegment

Fördelning per rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledning följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10% av koncernens totala omsättning. Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor och investerarerelaterad verksamhet. I och med att segmentet Sectra Customer Financing upphör så redovisas finansiella intäkter från kundfinansierade driftavtal numera i segmentet Övrig verksamhet.

Intäkter

Från och med räkenskapsåret som börjar 1 maj 2018 tillämpas IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Redovisningen av intäkter i koncernen såväl som per segment redovisas nedan, se vidare "Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2018/2019" ovan.

I samtliga fall fördelas det totala transaktionspriset för ett avtal på de olika prestationsåtagandena baserat på deras relativa fristående försäljningspriser. Betalningsvillkoren varierar mellan avtal. Vid fastställandet av transaktionspriset beaktas i förekommande fall effekter av rörlig ersättning, begränsande uppskattningar av rörlig ersättning, förekomsten av betydande finansieringskomponenter, ersättning med icke-kontanta medel samt ersättning som ska betalas till kund. Rörliga ersättningar och finansieringskomponenter förekommer i vissa fall. Intäkten redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när eller om koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. I de fall intäkten redovisas över tid används i huvudsak inputmetoden. Intäkter redovisas därmed på basis av de input som krävs för att fullgöra prestationsåtaganden. Viktiga input utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter i förhållande till totalt förväntade arbetstimmar och

totala utgifter för att fullgöra prestationsåtaganden. Vid den interna analysen av IFRS 15 föregående år framkom att inputmetoden i huvudsak ger en bättre och tillförlitligare mätbar bild av överföringen av prestationsåtaganden än outputmetoden.

Imaging IT Solutions

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänsten förekommer normalt, vilket anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster samt uppgraderingar anses vara distinkt åtskilda från installationen och därmed ett separat prestationsåtagande, som intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Secure Communications

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, komponentleveranser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier anses utgöra ett eget prestationsåtagande och intäktsförs vid en viss tidpunkt när förstudien är genomförd. Installationstjänster och komponenter levereras som en kombinerad lösning och bedöms därför sammantaget utgöra ett prestationsåtagande, vilket intäktsförs över tid under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd.

Business Innovation

Segmentets avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garantierbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäkter redovisas vid en viss tidpunkt då leverans skett till kund. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över tid motsvarande avtalets längd. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över tid motsvarande den utökade garantitiden.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectra-koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se [not 2](#).

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar när det gäller samtliga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar.

Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Nedskrivningar återförs om tillgångens återvinningsvärde överstiger dess redovisade värde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Balanserade utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång, dock högst 5 år. Avskrivningar på aktiverade projektkostnader påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärf, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Se under rubrik Rörelseförvärf för information om hur goodwill fastställs vid första redovisningstillfället. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se [not 10](#) för beskrivning av nedskrivningsprövning.

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer avser förvärvsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. De förvärvade kundkontrakten är långsiktiga upp till 10 år. Även vid kortare kontraktstid är sannolikheten för en förnyelse av kontrakten efter utgången mycket hög varför nyttjandeperioden bedömts vara 10 år. De förvärvade varumärkena har byggts upp under lång tid i de förvärvade bolagen och har nära anknytning till kundvärdena, vilket motiverar en nyttjandeperiod på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Koncernen har bedömt nyttjandeperioderna till följande:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år, beroende på nyttjandeperioden i respektive avtal.

Leasing

Bolaget kan genom operationella och finansiella leasingavtal disponera inventarier, lokaler, datorer, bilar och objekt för vidareuthyrning. Koncernens samtliga leasingavtal redovisas som operatio-

nella, då väsentliga risker och fördelar bedöms kvarstå hos leasegivaren. Kostnader för operationella leasingavtal belastar årets resultat. Dessa kostnader redovisas som rörelsekostnad löpande i resultaträkningen och fördelas över hela leasingperioden.

Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs om de inte är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång då utgiften utgör en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som genom sin natur tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Sectrakoncernen har inga kvalificerade tillgångar per balansdagen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först-in-först-ut principen respektive nettoförsäljningsvärde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. I koncernen beräknas uppskjuten skatt på obeskattade reserver, underskottsavdrag och internvinster. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuell skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas långfristiga fordringar, värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar konvertibla förlagslån, leverantörsskulder och andra finansiella skulder.

Finansiella tillgångar

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde. Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. Marknadsnoterade aktier värderas till marknadsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Likvida medel och kortfristiga placeringar av överskottslikviditet värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Långfristiga fordringar, låne- och kundfordringar redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde. En reservering för osäkra fordringar görs när det föreligger en förväntad kreditförlust enligt ursprungliga villkor för fordran. IFRS 9:s nedskrivningsregler använder mer framåtriktad information för att redovisa förväntade kreditförluster. Denna ersätter IAS 39:s tidigare nedskrivningsmodell. Redovisning av kreditförluster är inte längre beroende av att koncernen först identifierar en kreditförlusthändelse. Istället beaktar koncernen mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inklude-

rande tidigare händelser, nuvarande förhållanden och rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången. Koncernen använder sig av en förenklad metod vid redovisning av kundfordringar och övriga fordringar samt avtalsstillgångar och redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Det är här de förväntade bristerna i avtalsenliga kassaflöden finns med tanke på risken för utebliven betalning vid något tillfälle under det finansiella instrumentets livstid. Vid beräkningen använder koncernen sin historiska erfarenhet, externa indikatorer och framåtblickande information för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs i balansräkningen när faktura mottagits eller när företaget på annat sätt iklätt sig avtalsenliga skyldigheter. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Finansiella skulder redovisas initialt till verkliga värdet justerat för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället sker värdering till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden förutom finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet. Räntekostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen. Konvertibla lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel i den mån den ränta som utgår på konvertibeln inte är marknadsmässig. I så fall redovisas skulddelen till verkligt värde genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta. Eget kapitaldelen beräknas som skillnaden mellan lånets nominella värde och verkliga värde. Den ränta som utgår på de per balansdagen upptagna konvertibellånen bedöms vara marknadsmässig varför konvertibellånen i sin helhet redovisas som skuld.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer.

Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se [not 28](#).

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Rörelsesegment, funktionsindelning och intäkter	73
Not 2	Anställda och personalkostnader	74
Not 3	Ersättning till revisorer	76
Not 4	Operationella leasingkostnader	76
Not 5	Retroaktiv omräkning av koncern- och segments-redovisningen i enlighet med IAS 8	76
Not 6	Ränteintäkter och liknande intäkter	80
Not 7	Räntekostnader och liknande kostnader	80
Not 8	Bokslutsdispositioner	80
Not 9	Skatt på årets resultat	80
Not 10	Immateriella anläggningstillgångar	81
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	82
Not 12	Andelar i koncernföretag	83
Not 13	Andelar i intresseföretag	84
Not 14	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	84
Not 15	Finansiella anläggningstillgångar	84
Not 16	Varulager	84
Not 17	Kundfordringar	84
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	84
Not 19	Likvida medel	85
Not 20	Avsättningar	85
Not 21	Övriga långfristiga skulder	85
Not 22	Övriga kortfristiga skulder	86
Not 23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	86
Not 24	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	86
Not 25	Kassaflöde	86
Not 26	Närstående	86
Not 27	Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar	86
Not 28	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	87
Not 29	Risker, riskhantering och känslighetsanalys	88
Not 30	Kapitalhantering	89
Not 31	Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier	89
Not 32	Förslag till vinstdisposition	89
Not 33	Händelser efter balansdagen	89
Not 34	Definitioner nyckeltal	89

Not 1 Rörelsesegment, funktionsindelning och intäkter

Information per rörelsesegment och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegmenterna är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Verksamhetsområdets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet delar sig mellan produktdivisionerna Tiger, med produkter som skyddar tal- och datakommunikation; Uppdragsutveckling, som utvecklar kundspecifika kryptosystem och -produkter; samt Kritisk Infrastruktur, som tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer; produkter för medicinsk utbildning och forskningsprojekt. Här bedrivs forskningsprojekt samt förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor samt investerarellaterad verksamhet. I och med retroaktiv omräkning, se not 5, så redovisas tidigare segmentet Sectra Customer Financing i Övrig verksamhet.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Övrig verksamhet	
	18/19	17/18	18/19	17/18	18/19	17/18	18/19	17/18
Nettoomsättning	1 204 191	1 032 341	152 357	142 866	68 785	70 322	62 696	52 210
Avskrivningar	29 711	26 681	7 872	4 940	2 787	2 257	6 439	6 050
Rörelseresultat	257 022	219 185	7 036	6 904	-6 048	6 957	-28 425	-17 476
Tillgångar	1 311 655	1 334 211	187 550	137 374	43 420	54 328	1 055 636	1 110 338
Skulder	1 104 539	1 136 486	175 020	125 611	22 949	26 984	530 731	640 653
Investeringar	20 804	22 997	4 765	6 860	4 368	4 965	4 938	10 492

	Elimineringar ¹		Totalt Koncernen ²	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Nettoomsättning	-74 507	-88 558	1 413 522	1 209 181
Avskrivningar	0	0	46 809	39 928
Rörelseresultat	5 956	-1 221	235 541	214 349
Tillgångar	-1 283 443	-1 349 781	1 314 818	1 286 470
Skulder	-1 246 331	-1 304 218	586 908	625 516
Investeringar	0	0	34 875	45 314

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	18/19	17/18	18/19	17/18	18/19	17/18	18/19	17/18
Nettoomsättning	340 640	346 153	237 117	140 325	119 496	103 382	321 020	267 654
Tillgångar	567 892	536 109	294 877	316 473	112 125	68 803	190 976	174 416
Investeringar	30 533	38 796	147	629	656	1 871	3 318	3 483

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen ²	
	18/19	17/18	18/19	17/18	18/19	17/18
Nettoomsättning	321 681	284 561	73 568	67 106	1 413 522	1 209 181
Tillgångar	126 341	169 924	22 607	20 745	1 314 818	1 286 470
Investeringar	28	291	193	244	34 875	45 314

¹ Av moderbolagets totala försäljning avser 70,9 procent (58,1) andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 13,5 procent (17,3).

² Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala immateriella och materiella anläggningstillgångar som uppgår till 222,8 MSEK är 127,5 MSEK hänförliga till Sverige, 59,3 MSEK till Storbritannien och 36,0 MSEK till övriga länder.

forts. Not 1 Rörelsesegment, funktionsindelning och intäkter**Funktionsindeldad resultaträkning³**

TSEK	18/19	17/18
Nettoomsättning	1 413 522	1 209 181
Kostnad för såld vara	-548 363	-444 935
Bruttoresultat	865 159	764 246
Försäljningskostnader	-283 104	-273 988
Administrationskostnader	-177 279	-122 119
Forsknings- och utvecklingskostnader	-172 163	-158 106
Övriga rörelseintäkter	3 407	3 706
Övriga rörelsekostnader	-479	610
Rörelseresultat	235 541	214 349
Finansiella poster	13 251	16 806
Resultat efter finansiella poster	248 792	231 155
Skatt	-49 813	-46 450
Årets resultat	198 979	184 706

³ Funktionsindelningen innebär att koncernens avdelningar har kategoriserats i grupper utifrån deras syfte och inga kostnadsslag särredovisas. I Kostnad för såld vara ingår externt inköpta produkter samt kostnader för support och underhåll som är direkt hänförliga till periodens nettoomsättning. I funktionen Forsknings- och utvecklingskostnader ingår direkta kostnader för nyutveckling, aktiverat arbete för egen räkning samt avskrivningar för balanserade utvecklingsprojekt. I Övriga rörelseintäkter ingår bland annat bidrag från Vinnova samt valutakursvinster. I Övriga rörelsekostnader ingår övriga poster av engångskaraktär samt de poster som inte går att klassificera till någon funktion.

Not 2 Anställda och personalkostnader**Medelantalet anställda och andel kvinnor**

	18/19		17/18	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	68	28	64	23
Koncernen				
Australien	8	1	6	1
Danmark	13	4	12	2
Finland	5	2	4	2
Frankrike	3	2	3	3
Kanada	5	1	2	1
Nederländerna	42	12	35	10
Norge	22	7	20	8
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	20	6	15	4
Spanien	4	1	3	0
Storbritannien	77	24	76	22
Sverige	380	102	352	89
Tyskland	21	2	19	3
USA	104	34	96	29
Koncernen totalt	706	198	645	174

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i koncernens alla bolagsstyrelser till 13 procent (10) och i moderbolagets styrelse till 33 procent (20). Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 30 procent (27) och i koncernledningen till 30 procent (30).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Styrelse och vd	32 730	29 108	4 916	4 921
Övriga anställda	459 033	395 805	34 062	30 997
Totalt	491 763	424 913	38 978	35 918

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	6 383	5 497	1 594	1 596
Pensionskostnader	2 886	2 764	598	598
Totalt styrelse och vd	9 269	8 261	2 192	2 194
Övriga anställda				
Sociala avgifter	112 912	82 943	11 645	9 968
Pensionskostnader	26 073	22 194	2 948	2 490
Totalt övriga anställda	138 985	105 137	14 593	12 458

forts. Not 2 Anställda och personalkostnader

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2018/2019

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions- premier	Totalt
Carl-Erik Ridderstråle, styrelsens ordförande ¹	150	0	0	0	0	150
Jan-Olof Brüer, styrelsens ordförande ²	402	0	0	0	0	402
Jakob Svärdström ¹	79	0	0	0	0	79
Anders Persson	265	0	0	0	0	265
Christer Nilsson	292	0	0	0	0	292
Tomas Puusepp	225	0	0	0	0	225
Ulrika Hagdahl	225	0	0	0	0	225
Birgitta Hagenfeldt ²	177	0	0	0	0	177
Summa ersättningar till styrelsen	1 815	0	0	0	0	1 815
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	2 486	616	0	598	3 700
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	0	9 733	1 953	0	1 960	13 646
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	0	12 219	2 569	0	2 558	17 346
Totalt	1 815	12 219	2 569	0	2 558	19 161

¹ Avgick vid årsstämman 2018.

² Valdes vid årsstämman 2018.

Beredning och beslutsprocess

Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Arvode till styrelseledamöter utgick under 2018/2019 med 225 000 SEK per ledamot och till styrelsens ordförande med 450 000 SEK. För revisionsutskottsarbete utgår 40 000 SEK till styrelsens externa ledamöter och 80 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Om styrelseledamoten fakturerar sitt arvode inkluderas sociala avgifter på fakturan.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare

Ersättning till vd/koncernchef och andra ledande befattningshavare sker enligt marknadsmässiga villkor och utgörs av grundlön, rörlig lön, övriga förmåner samt pension. Den fasta lönen är fastställd med hänsyn tagen till

erfarenhet, ansvar och prestation. Den rörliga lönen är prestationsbaserad och maximerad till en procentsats av den fasta årslönen som är högst 50 procent. Med andra ledande befattningshavare avses de 9 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under verksamhetsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida har vd/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från vd:s sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3 och 12 månader från bolagets sida och mellan 3 och 6 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension

Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för vd och övriga ledande befattningshavare erläggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är premiebestämd och oantastbar.

Konvertibelprogram

Konvertibelprogram möjliggör för de anställda och externa styrelseledamöter att förvärva aktier i företaget.

Utställda incitamentsprogram

Konvertibelprogram	2015/2019	2016/2019	2016/2020	2018/2022	2018/2023
Antal underliggande B-aktier	26 963	124 155	19 062	6 800	1 000
Konverteringskurs, SEK	129,80	173,40	183,60	376,80	388,90
Lösenperiod	9–13 dec 2019	9–13 dec 2019	10–16 dec 2020	10–14 jan 2022	9-13 jan 2023
Löptid	1 dec 2015 – 31 dec 2019	1 dec 2016 – 31 dec 2019	1 dec 2016 – 31 dec 2020	1 nov 2018 – 31 jan 2022	1 nov 2018 – 31 jan 2023
Ränta under löptiden	Stibor +2,25 %	Stibor +2,25 %	Stibor +2,25 %	0,00 %	0,00 %
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,1 %	0,3 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Antal konvertibler	180501	Avslutade program	Nya program	Ökning pga omräkning av kurs	190430
Konvertibler	395 881	-228 886	7 800	3 185	177 980
Totalt	395 881	-228 886	7 800	3 185	177 980

Omräkning har skett som en följd av inlösenprogrammet.

Not 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	2 003	1 980	1 333	936
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	351	509	309	383
Skatterådgivning	118	128	69	60
Övriga tjänster	93	227	76	121
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	10	13	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Totalt	2 575	2 857	1 787	1 500

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 4 Operationella leasingkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Årets betalda leasingkostnader	23 220	24 297	9 511	9 142
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:				
Förfaller till betalning inom 1 år	24 119	24 238	11 443	9 324
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	76 532	70 789	46 120	33 556
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	72	2 865	0	0
Totalt	100 723	97 892	57 563	42 880

Not 5 Retroaktiv omräkning av koncern- och segmentsredovisningen i enlighet med IAS 8

Sectra har gjort en ändrad bedömning av tidpunkt för riskövergång för koncernfinansierade driftavtal i Storbritannien, innebärande att riskövergången för installationen numera anses övergå på kund i takt med installationen. I samband med införandet av IFRS15 har bedömningen gjorts att även fullgörandet av prestationsåtagandet sker över installationsperioden. Enligt tidigare bedömning överfördes risken i stället på Sectras interna verksamhetsområde Sectra Customer Financing i samband med slutleverans för att sedan övergå på kund över kontraktets löptid. Den ändrade bedömningen innebär retroaktiva omräkningar i redovisningen från 2008 och framåt. Det ackumulerade resultatet över avtalens löptid är dock helt oförändrade koncernmässigt, men den utjämningsseffekt på koncernresultatet över kontraktens löptid som internförsäljning av kontraktet innebär har retroaktivt omräknats för att redovisas över installationsfasen i stället för över kontraktets löptid. Det operativa resultatet och den omsättning som förut fördelades över kontraktens löptid kommer med den nya bedömningen av tidpunkt för riskövergång, tillika tidpunkt för prestationsåtagandets fullgörande, redovisas över installationsfasen för projektdelen, men fortsatt över kontraktens löptid vad gäller uppgraderings- och supportavtalsdelarna. Detta leder till ett tidigareläggande av bokförd operativ vinst men ingen skillnad i kassaflödet eller för kundernas upplevelse av leverans eller betalning.

Utfallen som redovisas i årsredovisningen är omräknade för 2018/2019 och jämförelseåren 2017/2018, 2016/2017 och 2015/2016. Den retroaktiva omräkningen berör koncernen, Sectra Customer Financing (upphör som rörelsesegment) och Övrig verksamhet samt geografiska segmentet

Storbritannien, dotterbolagen Ebberöd Capital Ltd och Sectra Ltd. Ingående balansen för jämförelseåret 2017/2018 i fritt eget kapital i koncernen har till följd av omräkningen netto ökat med 55 MSEK, ett belopp som enligt tidigare sätt att periodisera intäkter skulle ha utgjort operativt resultat under räkenskapsåren 2018–2028.

Avseende balansräkningen minskar materiella anläggningstillgångar som tidigare varit hårdvarudelen i en installation och övriga omsättnings-tillgångar som avsett balanserad tid i de installerade projekten. Tidigare redovisning utgick från att väsentliga risker och fördelar kvarstannade i koncernen. I och med att den bedömningen nu ändrats och att riskövergång skett på kund för de installerade projekten, så uppstår i stället en post om finansiella anläggningstillgångar som är nuvärdet av det kassaflöde från installationen som förväntas inflyta. Tidigare omsättning och operativt resultat ersätts av en amortering och en finansiell intäkt. Kundernas betalningar och därmed Sectras totala kassaflöden påverkas inte av dessa ändringar utan endast i vilken kategori som betalningarna redovisas.

Koncernens resultaträkning	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	17/18		17/18
Nettoomsättning	1 266 496	-57 315	1 209 181
Aktiverat arbete för egen räkning	28 228	-	28 228
Återföring villkorad köpeskilling	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	3 706	-	3 706
Handelsvaror	-187 783	7 489	-180 294
Personalkostnader	-584 103	-	-584 103
Övriga externa kostnader	-222 441	-	-222 441
Avskrivningar och nedskrivningar	-64 999	25 071	-39 928
Rörelseresultat	239 104	-24 755	214 349
Finansnetto	10 167	6 639	16 806
Resultat efter finansnetto	249 271	-18 116	231 155
Skatt	-51 007	4 558	-46 450
Periodens resultat	198 264	-13 558	184 706

Koncernens resultaträkning	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	18/19		18/19
Nettoomsättning	1 415 463	-1 941	1 413 522
Aktiverat arbete för egen räkning	37 269	-	37 269
Återföring villkorad köpeskilling	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	3 407	-	3 407
Handelsvaror	-210 462	-43 995	-254 457
Personalkostnader	-676 807	-	-676 807
Övriga externa kostnader	-240 584	-	-240 584
Avskrivningar och nedskrivningar	-69 287	22 478	-46 809
Rörelseresultat	258 999	-23 458	235 541
Finansnetto	6 926	6 325	13 251
Resultat efter finansnetto	265 925	-17 133	248 792
Skatt	-53 869	4 056	-49 813
Periodens resultat	212 056	-13 077	198 979

forts. Not 5 Retroaktiv omräkning av koncern- och segmentsredovisningen i enlighet med IAS 8

Koncernens balansräkning	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	16/17		16/17
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	182 053		182 053
Materiella anläggningstillgångar	103 205	-63 899	39 306
Finansiella anläggningstillgångar	1 799	182 792	184 591
Uppskjuten skattefordran	30 283	-22 211	8 072
Summa anläggningstillgångar	317 340	96 682	414 022
Övriga omsättningstillgångar	555 103	-26 665	528 438
Likvida medel	273 216		273 216
Summa omsättningstillgångar	828 319	-26 665	801 654
Summa tillgångar	1 145 659	70 017	1 215 676

Eget kapital och skulder

Eget kapital (inklusive periodens resultat)	541 412	72 599	614 011
Avsättningar	30 318		30 318
Uppskjuten skatteskuld	22 843	-169	22 674
Långfristiga skulder	56 611		56 611
Kortfristiga skulder	494 476	-2 414	492 062
Summa skulder och eget kapital	1 145 660	70 017	1 215 676

Koncernens balansräkning	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	17/18		17/18
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	188 087	-	188 087
Materiella anläggningstillgångar	90 251	-47 101	43 150
Finansiella anläggningstillgångar	37	172 083	172 120
Uppskjuten skattefordran	26 061	-21 789	4 272
Summa anläggningstillgångar	304 436	103 193	407 629
Övriga omsättningstillgångar	647 631	-51 131	596 500
Likvida medel	282 341	-	282 341
Summa omsättningstillgångar	929 972	-51 131	878 841
Summa tillgångar	1 234 408	52 062	1 286 470

Eget kapital och skulder

Eget kapital (inklusive periodens resultat)	605 998	54 956	660 954
Avsättningar	21 078	-	21 078
Uppskjuten skatteskuld	5 889	-	5 889
Långfristiga skulder	28 528	-	28 528
Kortfristiga skulder	572 915	-2 894	570 021
Summa skulder och eget kapital	1 234 408	52 062	1 286 470

Koncernens balansräkning	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	18/19		18/19
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	182 650	-	182 650
Materiella anläggningstillgångar	106 978	-66 830	40 148
Finansiella anläggningstillgångar	37	170 237	170 274
Uppskjuten skattefordran	25 636	-19 639	5 997
Summa anläggningstillgångar	315 301	83 768	399 069

Övriga omsättningstillgångar	701 964	-118 150	583 814
Likvida medel	331 935	-	331 935
Summa omsättningstillgångar	1 033 899	-118 150	915 749
Summa tillgångar	1 349 200	-34 382	1 314 818

Eget kapital och skulder

Eget kapital (inklusive periodens resultat)	670 284	57 625	727 909
Avsättningar	23 327	-	23 327
Uppskjuten skatteskuld	7 395	-	7 395
Långfristiga skulder	6 451	-	6 451
Kortfristiga skulder	641 743	-92 007	549 736
Summa skulder och eget kapital	1 349 200	-34 382	1 314 818

Koncernens kassaflödesanalys	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	16/17		16/17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	204 258	28 182	232 440
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital	235 185	-43 116	192 069
Investeringsverksamheten	-59 553	42 061	-17 492
Finansieringsverksamheten	-146 084	0	-146 084
Summa periodens kassaflöde	29 548	-1 055	28 493

Förändring av likvida medel

Likvida medel vid årets början	239 768		239 768
Kursdifferens i likvida medel	3 900	1 055	4 955
Likvida medel vid årets slut	273 216	0	273 216
Outnyttjade krediter	15 000		15 000

forts. Not 5 Retroaktiv omräkning av koncern- och segmentsredovisningen i enlighet med IAS 8

Koncernens kassaflödesanalys	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	17/18		17/18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	253 344	-27 989	225 355
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital	222 692	-15 161	207 531
Investeringsverksamheten	-41 974	18 981	-22 993
Finansieringsverksamheten	-172 604	0	-172 604
Summa periodens kassaflöde	8 114	3 820	11 934

Förändring av likvida medel

Likvida medel vid årets början	273 216		273 216
Kursdifferens i likvida medel	1 011	-3 820	-2 809
Likvida medel vid årets slut	282 341	0	282 341
Outnyttjade krediter	15 000		15 000

Koncernens kassaflödesanalys	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
	18/19		18/19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	238 193	-28 894	209 299
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital	290 076	-39 380	250 696
Investeringsverksamheten	-77 092	44 063	-33 029
Finansieringsverksamheten	-168 933	0	-168 933
Summa periodens kassaflöde	44 051	4 683	48 734

Förändring av likvida medel

Likvida medel vid årets början	282 341		282 341
Kursdifferens i likvida medel	5 543	-4 683	860
Likvida medel vid årets slut	331 935	0	331 935
Outnyttjade krediter	15 000		15 000

Förändring av eget kapital i koncernen

	18/19	17/18
Eget kapital (inkl. periodens resultat) enligt tidigare redovisning	670 284	605 998
Effekt av återförda elimineringar av internvinster	74 078	75 327
Effekt av korrigering återförda internvinster t o m 16/17 (rättelse i årsredovisning 17/18)	0	13 104
Effekt av korrigering av redovisade serviceintäkter (tidigare redovisade som effekt av övergång till IFRS 15)	-5 020	-20 646
Årets resultateffekt av ändrad redovisning av koncernfinansierade driftavtal	-13 077	-13 558
Valutajustering	1 644	729
Summa effekt mellan tidigare och omräknad redovisning	57 625	54 956
Eget kapital (inkl. periodens resultat) enligt omräknad redovisning	727 909	660 954

Nyckeltal för period och helår enligt tidigare redovisning	18/19	17/18
Orderingång, MSEK	2 132,8	1 492,5
Rörelsemarginal, %	18,3	18,9
Vinstmarginal, %	18,8	19,7
Medelantal anställda	706	645
Kassaflöde per aktie, SEK	7,56	5,84
Kassaflöde per aktie vid full utspädning, SEK	7,53	5,78
Förädlingsvärde, MSEK	935,8	823,2
P/E-tal, ggr	58,0	37,2
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	322,0	194,2
Räntabilitet på eget kapital, %	33,2	34,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	40,1	38,7
Räntabilitet på totalt kapital, %	20,7	20,9
Soliditet, %	49,7	49,1
Likviditet, ggr	1,6	1,6
Eget kapital per aktie, SEK	17,48	15,90
Eget kapital per aktie vid full utspädning, SEK	17,40	15,73

forts. Not 5 Retroaktiv omräkning av koncern- och segmentsredovisningen i enlighet med IAS 8

Koncernens resultaträkningar och nyckeltal kvartalsvis enligt tidigare redovisning

MSEK	18/19				17/18			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning	440,4	341,6	327,4	306,1	387,9	300,1	313,4	265,1
Aktiverat arbete för egen räkning	15,6	10,7	6,3	4,6	7,7	11,1	5,6	3,9
Återföring villkorad köpeskilling	0	0	0	0	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	0,3	1,1	1,5	0,5	0,9	1,5	0,5	0,9
Rörelsens kostnader	-328,6	-281,0	-270,1	-248,1	-295,4	-244,7	-243,6	-210,8
Av- och nedskrivningar	-19,1	-16,7	-16,7	-16,8	-17,4	-16,7	-16,1	-14,8
Rörelseresultat	108,6	55,7	48,4	46,3	83,7	51,3	59,8	44,3
Finansnetto	4,6	-0,2	6,1	-3,5	29,8	-6,3	2,1	-15,5
Resultat efter finansnetto	113,2	55,5	54,5	42,8	113,5	45,0	61,9	28,8
Skatt på periodens resultat	-21,2	-11,9	-11,3	-9,5	-22,7	-9,9	-12,1	-6,3
Periodens resultat	92,0	43,6	43,2	33,3	90,8	35,1	49,8	22,5
Orderingång, MSEK	1 104,9	390,7	350,7	286,5	500,3	337,9	426,8	227,6
Rörelsemarginal, %	24,7	16,3	14,8	12,1	21,6	17,1	19,1	16,7
Kassaflöde per aktie, SEK	3,04	1,98	2,05	neg	2,68	1,21	1,33	0,64
Kassaflöde per aktie vid full utspädning, SEK	3,03	1,97	2,03	neg	2,65	1,20	1,31	0,63
Resultat per aktie, SEK	2,40	1,14	1,13	0,70	2,38	0,92	1,31	0,59
Räntabilitet på eget kapital, %	15,0	7,8	8,3	4,3	15,7	6,6	10,0	4,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16,6	8,9	9,0	4,9	17,6	7,6	10,8	4,6
Soliditet, %	49,7	48,7	44,1	53,7	49,1	46,5	43,0	49,1
Eget kapital per aktie, SEK	17,48	14,70	12,87	17,76	15,90	13,14	11,76	14,80
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	322,0	220,05	238,6	240,0	194,2	189,4	164,0	152,5

Fyra år i sammandrag enligt tidigare redovisning

	18/19	17/18	16/17	15/16
Orderingång, MSEK	2 132,8	1 492,5	1 177,7	1 322,0
Nettoomsättning, MSEK	1 415,5	1 266,5	1 140,9	1 073,6
Rörelseresultat, MSEK	259,0	239,1	200,1	165,5
Resultat efter finansnetto, MSEK	265,9	249,3	199,7	154,8
Periodens resultat efter skatt, MSEK	212,1	198,3	152,6	125,7
Rörelsemarginal, %	18,3	18,9	17,5	15,4
Vinstmarginal, %	18,8	19,7	17,5	14,4
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,55	5,22	4,04	3,35
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,50	5,15	3,97	3,29
Utdelning/inlösenprogram per aktie, SEK	4,50	4,50	4,50	4,50
Aktiekurs vid årets slut, SEK	322,0	194,2	162,5	110,75
P/E-tal, ggr	58,0	37,2	40,2	33,0
Räntabilitet på eget kapital, %	33,2	34,2	28,1	21,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	40,1	38,7	32,5	24,2
Räntabilitet på totalt kapital, %	20,7	20,9	17,9	14,2
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	17,48	15,90	14,29	14,55
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	17,40	15,73	14,06	14,23
Soliditet, %	49,7	49,1	47,3	49,5

Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Övriga ränteintäkter	9 637	6 880	283	89
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	9 036	7 305
Utdelning	0	0	51 400	0
Realisationsvinst aktier i andra företag	0	9 848	0	0
Valutakursdifferens, netto	4 860	1 558	8 929	6 613
Totalt	14 497	18 286	69 648	14 007

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Räntekostnader	1 246	1 480	1 085	1 271
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	403	49
Totalt	1 246	1 480	1 488	1 320

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	18/19	17/18
Koncernbidrag	185 497	139 000
Förändring periodiseringsfond	0	84 269
Förändring överavskrivning	0	3 360
Totalt	185 497	226 629

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-52 480	-65 625	-39 944	-51 986
Uppskjuten skatt	2 667	19 176	898	52
Summa skattekostnad ¹	-49 813	-46 449	-39 046	-51 934

Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats

Resultat före skatt ¹	248 792	231 155	227 942	235 238
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%) ¹	-54 734	-50 854	-50 147	-51 752
Justering av skatt avseende tidigare år	258	1 585	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-474	-1 748	-179	-233
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	158	5 248	11 308	0
Förändring temporära skillnader	-709	2 755	-28	51
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	5 688	-3 435	0	0
Skatt på årets resultat	-49 813	-46 449	-39 046	-51 934

Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld på omsättnings-tillgångar	2 780	400	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	4 615	5 489	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	7 395	5 889	0	0

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	4 585	2 713	997	98
Uppskjuten skattefordran på avsättningar	1 411	1 559	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	5 996	4 272	997	98

¹Jämförelseåret har omräknats, se not 5.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling ¹	Goodwill ²	Patent och licenser ³	Kundrelationer ⁴	Varumärke ⁵	Summa	Balanserad utveckling ¹
Ingående anskaffningsvärde	209 090	73 778	2 500	57 859	7 877	351 104	12 815
Omräkningsdifferens	-2 019	2 838	0	683	-39	1 463	0
Årets investeringar	30 246	0	0	0	0	30 246	6 517
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2018 ⁶	237 317	76 616	2 500	58 542	7 838	382 813	19 332
Ingående av- och nedskrivningar	-111 025	-21 244	-1 675	-28 657	-6 450	-169 050	-2 050
Omräkningsdifferens	0	-114	0	975	91	952	0
Årets avskrivningar	-21 666	0	-300	-4 321	-341	-26 628	-2 386
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2018	-132 691	-21 358	-1 975	-32 003	-6 700	-194 726	-4 436
Utgående planenligt restvärde 30 april 2018	104 626	55 258	525	26 539	1 138	188 087	14 895
Ingående anskaffningsvärde	237 317	76 616	2 500	58 542	7 838	382 813	19 332
Omräkningsdifferens	47	1 873	0	-755	20	1 185	0
Årets investeringar	25 176	0	0	0	0	25 176	4 368
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2019 ⁶	262 540	78 489	2 500	57 787	7 858	409 174	23 700
Ingående av- och nedskrivningar	-132 691	-21 358	-1 975	-32 003	-6 700	-194 726	-4 436
Omräkningsdifferens	0	-343	0	1 017	12	686	0
Årets avskrivningar	-27 288	0	-300	-4 531	-364	-32 483	-3 098
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2019	-159 979	-21 701	-2 275	-35 517	-7 052	-226 523	-7 534
Utgående planenligt restvärde 30 april 2019	102 561	56 788	225	22 270	806	182 651	16 165

¹ Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1–5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

² Goodwill är hänförlig till förvärv av Burnbank Systems Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB har helt skrivits ned under räkenskapsåret 2016/2017. Av total goodwill är 44 775 TSEK hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 12 013 TSEK är hänförlig till segmentet Secure Communications.

³ Kvarvarande värde inom patent och licenser avser licenser inom segmentet Secure Communications.

⁴ Kundrelationer tillhör segmentet Imaging IT Solutions och avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Burnbank Systems Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB.

⁵ Varumärke avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB och Burnbank Systems Ltd.

⁶ Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 9,8 procent (14,6) pågående utvecklingsprojekt och 90,2 procent (85,4) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojekten och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet, dvs nuvärdet av de framtida kassaflöden de immateriella tillgångarna väntas ge upphov till. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Kassaflödesantaganden

Goodwill

När det gäller goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtpotentialer för Imaging IT Solutions försäljning på den brittiska marknaden avseende Burnbank Systems Ltd. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på framtida kassaflöden i form av tillväxtpotentialer på den finska och estniska marknaden.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

Diskonteringsfaktor

Utöver en gemensam diskonteringsränta om 7,0 procent, har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya (2,0). Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Goodwill

Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en kalkylränta om mellan 7,0 och 8,0 procent (7,1–8,1) före skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en kalkylränta om mellan 7,0 och 9,0 procent (7,1–9,1) före skatt.

forts. Not 10 Immateriella anläggningstillgångar**Prognosperiod och tillväxttakt**

Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha evig ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av med vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Goodwill

Antagen genomsnittlig tillväxt för de förvärvade bolagen är 14 procent (15) årligen. Den antagna eviga årliga tillväxten är i genomsnitt 0 procent (0).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Antagen genomsnittlig tillväxt över prognosperioden för samtliga utvecklingsprojekt är -3 procent (-4) årligen. Den antagna eviga årliga tillväxten för samtliga utvecklingsprojekt är -20 procent (-20).

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Risfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen 0,2 procent (0,7)
Marknadens riskpremie:	6,8 procent (6,4)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0-2,0 procent (0,0-2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Då samtliga tillgångar anskaffats med eget kapital uppgår avkastningskraven till mellan 7,0 och 9,0 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 8,9 och 11,5 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser*Goodwill*

Årets nedskrivningsprövning av goodwill i samtliga förvärvade bolag visar att det i nuläget inte finns behov av nedskrivning. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 33 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 36 procent.

Övriga immateriella tillgångar

Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 9 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 19 procent.

Moderbolaget

Moderbolaget har immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsprojekt inom Business Innovations uppgående till 16,2 MSEK (14,9) per den 30 april 2019.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Ingående anskaffningsvärde	180 533	338 739	40 722	31 783
Omräkningsdifferens	6 150	13 306	0	0
Årets investeringar	9 699	15 068	4 938	8 939
Årets försäljningar/utrangeringar	-3 911	-4 651	0	0
Justering awecklad verksamhet	0	-181 929	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	192 471	180 533	45 660	40 722
Ingående avskrivningar	-137 383	-235 534	-21 572	-16 307
Omräkningsdifferens	-4 174	-7 594	0	0
Årets avskrivningar	-14 325	-13 300	-6 231	-5 265
Årets försäljningar/utrangeringar	3 559	3 722	0	0
Justering awecklad verksamhet	0	115 323	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-152 323	-137 383	-27 803	-21 572
Restvärde enligt plan	40 148	43 150	17 857	19 150
Totalt bokfört värde	40 148	43 150	17 857	19 150

Not 12 Andelar i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	190430 Redovisat värde	180430 Redovisat värde
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	2 883	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Ebberöd Capital, Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100 %	0	0
Ebberöd Capital Ltd	6707408	London Stansted, UK	1 000	100 %	0	0
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	21 016	21 016
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	283	283
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	384	384
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	219	219
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	639	639
Sectra Ltd	4571654	London Stansted, UK	1	100 %	0	0
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	1	1
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	0	0
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	2 290	2 290
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	48	48
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	4 664	4 664
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	9	9
Sectra Canada Inc	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	65	65
Totalt					35 597	35 597
Sectra Imaging IT Solutions AB:						
Paxlink AB	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100 %	811	811
RxEye AB	556807-9924	Stockholm, SE	1 090 856	100 %	13 261	13 261
Burnbank Systems Ltd ¹	05968184	Ipswich, UK	1 000	100 %	61 836	61 836
Burnbank Dataconnect Ltd	02860002	Ipswich, UK	1 450	100 %	0	0
Burnbank Healthsystems Ltd	06502661	Ipswich, UK	2	100 %	0	0
Totalt					75 908	75 908
Sectra Communications AB:						
Sectra Secure Solutions AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100 %	6 981	6 981
Sectra Communications Ltd	4884887	London, UK	1	100 %	0	0
Sectra Communications BV	27264295	The Hague, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	26797249	Helsingfors, FI	2 500	100 %	23	23
Totalt					7 168	7 168

¹ Burnbank Systems Limited och Burnbank Dataconnect Limited är undantagna från kravet på att ha en lagstadgad revision av resultat- och balansräkning enligt brittisk lag 479A of the Companies Act 2006.

Not 13 Andelar i intresseföretag

		Moderbolaget	
		190430	180430
Ingående anskaffningsvärde		564	0
Årets förvärv		0	564
Totalt		564	564

		190430		180430	
	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	10213371171087	Riyadh, SA	500	50 %	564
Totalt					564

Bolaget ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

Not 14 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

		Moderbolaget	
		190430	180430
Ingående värde		222 239	250 020
Nya fordringar		550	1 948
Amorterade fordringar		-511	-38 053
Valutaomräkning		8 012	8 324
Totalt		230 290	222 239

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Övriga aktier och andelar	37	37	0	0
Långfristiga kundfordringar ¹	170 237	172 084	0	0
Totalt	170 274	172 121	0	0

¹ Räkenkapsåret och jämförelseåret har omräknats, se not 5.

Not 16 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Komponentlager	32 593	26 215	0	0
Färdiga varor	8 266	3 804	0	0
Totalt	40 859	30 019	0	0

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 199 TSEK (819) under 2018/2019.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 17 Kundfordringar**Kundfordringar per valuta**

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
SEK	36 970	49 205	-628	4 404
USD	41 109	50 696	4 455	9 263
EUR	112 216	72 856	12 037	14 751
GBP	40 827	39 986	74	-6
Övriga valutor	27 791	40 717	-38	-25
Totalt	258 913	253 460	15 900	28 387

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Ingående balans	30 799	34 161	907	273
Konstaterade förluster	-268	-4 133	-268	0
Återförda outnyttjade belopp	-12 129	-12 994	-552	-36
Reservering för förväntade kreditförluster	6 643	13 278	4 569	670
Valutaeffekt	-322	487	0	0
Totalt	24 723	30 799	4 656	907

För åldersanalys se not 29.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Förutbetalda hyror	3 746	4 176	1 998	1 592
Upplupna ränteutgifter	2	2	2	2
Förutbetalda underhållsavtal	31 640	19 258	3 073	2 348
Övriga poster	68 376	43 038	3 631	5 493
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹	158 422	188 275	0	0
Totalt	262 186	254 749	8 704	9 435

¹ Upparbetade ej fakturerade intäkter utgör avtalstillgångar enligt IFRS15. Dessa består av ofakturerade intäkter som är hänförliga till prestationsåtaganden som uppfyllts enligt kundkontrakt men som är beroende av villkor utöver återstående kalendertid, innan betalning av ersättning förfaller.

Not 19 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget ¹	
	190430	180430	190430	180430
Bankmedel	331 935	282 341	225 324	212 709
Totalt	331 935	282 341	225 324	212 709

¹ Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som likvida medel i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

Not 20 Avsättningar

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiätaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling	Total	Garantiätaganden
Redovisat värde 170501	26 539	13 202	17 117	56 858	2 190
Avsättningar som gjorts i perioden	78	1 417	0	1 495	1 398
Omräkningsdifferens	0	0	1 063	1 063	0
Belopp som tagits i anspråk	-20 729	-9 823	-1 897	-32 449	0
Redovisat värde 180430	5 888	4 796	16 283	26 967	3 588
Varav total långfristig del av avsättningarna	5 888	0	14 137	20 025	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	0	4 796	2 146	6 942	3 588

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiätaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling	Total	Garantiätaganden
Redovisat värde 180501	5 888	4 796	16 283	26 967	3 588
Avsättningar som gjorts i perioden	2 624	5 970	0	8 594	2 416
Omräkningsdifferens	0	0	47	47	0
Belopp som tagits i anspråk	-1 117	-3 011	-757	-4 885	-1 299
Redovisat värde 190430	7 395	7 755	15 573	30 723	4 705
Varav total långfristig del av avsättningarna	7 395	0	14 356	21 751	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	0	7 755	1 217	8 972	4 705

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 1–5 år när det gäller skatter, inom 1 år när det gäller garantiätaganden och övriga avsättningar samt inom 3 år vad gäller villkorad köpeskilling.

Not 21 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Konvertibelt förlagslån 15/19	0	3 500	0	3 500
Konvertibelt förlagslån 16/19	0	21 529	0	21 529
Konvertibelt förlagslån 16/20	3 500	3 500	3 500	3 500
Konvertibelt förlagslån 18/22	2 562	0	2 562	0
Konvertibelt förlagslån 18/23	389	0	389	0
Totalt	6 451	28 529	6 451	28 529

Bedömning om att räntan för de konvertibla förlagslånen är marknadsmässig baseras på Sectras aktuella kostnad för upplåning. Se not 29 för information om löptider och räntevillkor samt not 2 för ytterligare information om konvertibelprogrammen.

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Konvertibelt förlagslån 14/18 omklassificering från långfristiga skulder	0	3 500	0	3 500
Konvertibelt förlagslån 15/18 omklassificering från långfristiga skulder	0	24 582	0	24 582
Konvertibelt förlagslån 15/19, konverterat under räkenskapsåret	3 500	0	3 500	0
Konvertibelt förlagslån 16/19 omklassificering från långfristiga skulder	21 529	0	21 529	0
Mervärdesskatt	27 703	60 646	1 047	760
Personalens källskatter	9 247	8 205	863	718
Övriga skulder	9 056	8 069	931	478
Totalt	71 035	105 002	27 870	30 038

Villkor

För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till not 2 Löner och andra ersättningar.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
Upplupna sociala avgifter	33 935	29 951	6 654	4 985
Upplupna semesterlöner	52 767	48 485	8 115	7 067
Förutbetalda underhållsavtal ¹	66 388	66 641	0	0
Upplupna leverantörsskulder	40 058	35 623	3 239	3 936
Fakturerade ej upparbetade intäkter ¹	147 111	124 773	3 198	5 436
Övriga poster	61 017	63 631	5 496	6 587
Totalt	401 276	369 104	26 702	28 011

¹ Förskott som erhållits för installationstjänster som ännu ej utförts samt förutbetalda service- och supportintäkter utgör kundinbetalningar som erhållits före prestationen har utförts (avtalsskulder) och som förväntas intäktsredovisas under kommande räkenskapsår. Installationstjänster intäktsförs under installationsfasen och service och support intäktsförs under avtalstiden.

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	190430	180430	190430	180430
För check-räkningskredit				
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	36 250	36 250	11 000	11 000
Borgen till förmån för dotterbolag			102 869	126 065
Summa eventalförpliktelser			102 869	126 065

Not 25 Kassaflöde**Justering för poster som inte ingår i kassaflöde**

	Koncernen		Moderbolaget	
	18/19	17/18	18/19	17/18
Av- och nedskrivningar	46 809	39 928	9 329	7 651
Valutakursdifferenser	-10 342	431	8 929	6 612
Återföring avsättning/avsättning	5 249	11 687	5 774	3 108
Realisationsresultat aktieförsäljning	0	-9 847	0	0
Totalt	41 716	42 199	24 032	17 371

Not 26 Närstående

Koncernens närstående utgörs av koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga transaktioner med närstående förutom det som anges i not 2.

Not 27 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenere- rande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 7,0–9,0 procent (7,1–9,1). Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta efter skatt om 7,0–9,0 procent (7,1–9,1) använts. Bedömning av tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtnål. Det kan föreligga osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar exklusive goodwill bestäms utifrån tillgångens livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Villkorade köpeskillingar: Det föreligger en viss osäkerhet i antaganden om framtida omsättning och resultat hänförliga till värderingen av villkorade köpeskillingskulder.

Förpliktelser i kontrakt uppstår vid leverans av ett system och under kontraktets löptid. Dessa förpliktelser innehåller normalt en garantitid på tolv månader samt övriga förpliktelser under kontraktets löptid. Bedömningar av framtida kostnader baseras på individuella projekt och tidigare erfarenheter. Avvikelse mellan faktiska kostnader och avsättning förekommer på individuella projekt men på koncernnivå är dessa begränsade.

Not 28 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 190430	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Finansiella tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	0	37	37
Långfristiga kundfordringar	170 238	0	170 238
Övriga finansiella anläggningstillgångar	170 238	37	170 275
Kundfordringar	258 913	0	258 913
Kassa och bank	331 935	0	331 935
Totala tillgångar	761 086	37	761 123

Finansiella skulder			
Långfristiga skulder	6 451	0	6 451
Avsättningar	7 754	0	7 754
Villkorad köpeskillning	0	15 573	15 573
Övriga kortfristiga skulder	25 029	0	25 029
Leverantörsskulder	55 323	0	55 323
Summa finansiella skulder	94 557	15 573	110 130

Koncernen 180430	Kund och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	0	37	0	37	37
Långfristiga kundfordringar	172 084	0	0	172 084	172 084
Kundfordringar	253 460	0	0	253 460	253 460
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Kassa och bank	0	0	282 341	282 341	282 341
Summa finansiella tillgångar	425 544	37	282 341	707 922	707 922
Långfristiga skulder	0	0	28 528	28 528	28 528
Avsättningar	0	0	21 078	21 078	21 078
Övriga kortfristiga skulder	0	0	28 083	28 083	28 083
Leverantörsskulder	0	0	46 264	46 264	46 264
Summa finansiella skulder	0	0	123 953	123 953	123 953

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till -2 257 TSEK (-114). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats.

För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare livslängd anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre livslängd än ett år har det redovisade värdet diskonterats och motsvarar verkligt värde.

Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till mellan 1 och 4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Beräkning av verkligt värde

Följande metoder har använts för att fastställa verkligt värde:

- Värdepappersinnehav som kan säljas tillhör värderingsnivå 2, vilket innebär att beräkning av verkligt värde baseras på marknadsnoteringar eller beräkning av framtida kassaflöden där variabler hämtats från marknadsnoteringar så långt det är möjligt. Innehavet som kan säljas uppgår till 37 TSEK (37).
- De villkorade köpeskillningarna, som redovisats inom avsättningar med 15 573 TSEK (16 283) tillhör värderingsnivå 3, vilket innebär att beräkningarna av verkligt värde baseras på icke observerbara indata. Beräkningarna

baseras på sannolikheten att uppsatta mål ska uppnås. 14 356 TSEK (14 137) avser långfristig del och 1 217 TSEK (2 146) avser kortfristig del. Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av it-mark ApS baseras på sannolikheten att de uppsatta resultatmålen fram till 2020-04-30 uppnås och utbetalas med ett fast belopp per år. Det verkliga värdet är bedömt till 3,3 MDKK (3,3) och är baserat på rimliga förväntningar på bolagets resultatutveckling. Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på omsättnings- och resultatutveckling både för bolaget och hela segmentet Secure Communications fram till 2020-04-30. Intervall för betalningen är mellan 0,1 MEUR och 1,0 MEUR, vilket baseras på marknadsförutsättningar för bolaget. Det verkliga värdet är bedömt till 0,9 MEUR (0,9) vilket baseras på rimliga förväntningar på marknadsutvecklingen. Värdet av villkorade köpeskillningen hänförlig till förvärvet av RxEye AB baseras på omsättningsutveckling för bolagets produkter och vissa marknader fram till 2020-12-31. Intervall för den villkorade köpeskillningen ligger mellan 0,0 MSEK och 110,0 MSEK. Bedömningen av det verkliga värdet uppgår till 1,5 MSEK (1,8). Framtida synergieffekter av förvärvet bedömdes ha minskat och antaganden om tillväxttakt reviderades. Utvecklingen av omsättning och resultat enligt ovan har en direkt påverkan på samtliga av de villkorade köpeskillningarna varför dessa kan komma att ändras.

Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Genom att Sectra är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 16,1 procent (15,9) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärssetiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvar för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättningen är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursförlust med -345 TSEK (1 734) och i finansnettot ingår valutakursvinst med 4 860 TSEK (1 558).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkning av valutaflöden kan komma att införas då bedömd vinst från valutasäkringskontrakt beräknas uppgå till betydande belopp.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK			
Valuta	Intäkter	Kostnader	Nettoexponering
SEK	340,2	-514,9	-174,6
USD	323,5	-234,9	88,6
EUR	235,7	-196,3	39,4
GBP	321,4	-169,2	152,2
Övriga valutor	192,7	-99,9	92,8
Totalt	1 413,5	-1 215,2	198,4

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturer. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kundfordringar

MSEK	190430	180430
Ej förfallna kundfordringar	184,2	176,9
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	50,8	47,4
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	18,0	21,8
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	30,6	38,2
Reserverat för förväntade kreditförluster	-24,7	-30,8
Totalt	258,9	253,5

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersemitterter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken placeras överlikviditet endast i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).

Konvertibellån 2015/2019, 3 500 TSEK förfaller i december 2019. Konvertibellån 2016/2019, 21 529 TSEK, och 2016/2020, 3 500 TSEK förfaller i december 2019 respektive 2020. Konvertibellån 2018/2022, 2 562 TSEK och 2018/2023, 389 TSEK förfaller i januari 2022 respektive 2023. Konvertibellån 2015/2019, 2016/2019 och 2016/2020 löper med rörlig ränta. Stibor +2,25 procent. Konvertibellån 2018/2022 och 2018/2023 löper med noll procents ränta. Övriga krediter löper med rörliga räntor, vilka under räkenskapsåret har varierat mellan 2–4 procent. Leasingavtal och konvertibler har löptid mellan 0–4 år. Se not 2 och 22 för ytterligare information om utställda konvertibler.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2018/2019 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

forts. Not 29 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/bruttovinst	+/- 1 %	+/- 12,1 MSEK (+/- 10,8)
Varukostnad	+/- 1 %	+/- 2,5 MSEK (+/- 1,9)
Personalkostnad	+/- 1 %	+/- 6,8 MSEK (+/- 5,8)
Räntenivå	+/- 1 %	+/- 3,1 MSEK (+/- 2,8)
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1 %	+/- 1,4 MSEK (+/- 2,3)
SEK/EUR-kurs	+/- 1 %	+/- 2,3 MSEK (+/- 2,1)
SEK/GBP-kurs	+/- 1 %	+/- 1,9 MSEK (+/- 3,3)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 5,6 MSEK.

Not 30 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2018/2019 uppgick koncernens soliditet till 55,4 procent (51,4).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva realiserade värdeförändringar och uppgår till 727 909 TSEK (660 954) per 30 april 2019. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad.

Not 31 Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier

Styrelsens motivering till att det föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier är förenligt med bestämmelserna i 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL är följande:

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning per den 30 april 2019 framgår av denna årsredovisning. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder. Fritt eget kapital i moderbolaget respektive koncernens balanserade vinstmedel uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2018/2019 till 251,1 MSEK (209,9) respektive 262,4 MSEK (249,0).

Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 55,4 procent. Bemyndigandet om återköp av egna B-aktier äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande med beaktande av det nu föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier.

Återköpsförslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att förslaget om bemyndigande om återköp av egna B-aktier är försvarligt enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL, det vill säga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Not 32 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK

Överkursfond	103 568
Balanserad förlust	-40 325
Årets vinst	188 896
Summa	252 139

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 252 139 TSEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 172 588 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 34 Definitioner nyckeltal

Från och med den 3 juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal därför nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Bruttomarginal: Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning: Utdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde: Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Förädlingsvärde per anställd: Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Justerat eget kapital: Redovisat eget kapital ökat med 78,0 procent av obeskattade reserver.

Kassaflöde per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital i förhållande till antalet aktier vid periodens slut.

Likviditet: Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal: Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättning.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital: Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinst per aktie: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2018-05-01 – 2019-04-30 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 56-60. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 56-60. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Existens, fullständighet och värdering avseende intäkter och fordringar hänförliga till avtal med kunder

Enligt vår uppfattning är intäkterna från avtal med kunder ett särskilt betydelsefullt område i revisionen då intäktsflödena är höga och bedömningarna av när kriterierna för intäktsredovisning enligt IFRS är uppfyllda är centrala för de finansiella rapporterna. Avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leveranser av förstudier, komponentleveranser, licenser, installationstjänster, hårdvara, samt support- och underhållstjänster och uppgraderingar. Intäkterna redovisas antingen vid en viss tidpunkt eller över tid, när eller om koncernen uppfyller prestationsåtagandena genom att överföra de utlovade varorna och tjänsterna till kunden. Fordringar hänförliga till avtal med kunder uppgår totalt till 619 mkr varav kort- och långfristiga kundfordringar uppgår till 429 mkr per den 30 april 2019 och värderingen av dessa är beroende av ledningens bedömning av förväntade kreditförluster. Information om redovisningsprinciper avseende intäkter finns på sid 67 och information om intäkterna respektive fordringar hänförliga till avtal med kunder finns i **not 1** samt **not 15**, **17** och **18**.

Vi har utvärderat bolagets arbete för att införa IFRS 15 samt prövat att bolagets principer överensstämmer med den nya standarden. Våra granskningsåtgärder har även inkluderat granskning av rutiner och kontroller gällande intäktsredovisning och hanteringen av projekt, analytisk granskning av projektredovisningen samt granskning av redovisningen för ett urval av kundavtal för kontroll av att avtalen redovisats enligt koncernens principer. Granskning har också skett av bolagets bedömning av förväntade kreditförluster.

Sectra har under året gjort en ändrad bedömning av tidpunkten för riskövergången för koncernfinansierade driftsavtal i Storbritannien, innebärande att riskövergången för installationen numera anses övergå på kund i takt med installationen, istället för som tidigare över kontraktens löptid. I samband med införandet av IFRS 15 har bedömningen gjorts att även fullgörandet av prestationsåtagandet sker över installationsperioden. Den ändrade bedömningen innebär retroaktiva omräkningar i redovisningen där information lämnas i not 5. Våra granskningsåtgärder har därmed även inkluderat granskning av underlag och analyser avseende omräkningen liksom lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Värdering av goodwill

Goodwill uppgår till 57 mkr per den 30 april 2019. Enligt IFRS ska årlig nedskrivningsprövning av goodwill ske. Enligt vår uppfattning är granskningen av värderingen av goodwill ett särskilt betydelsefullt område då värderingen är komplex och beroende av bedömningar som är baserade på antaganden om framtida tillväxt, avkastningskrav samt marknads- och ekonomiska förhållanden. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar finns på sid 67 samt i **not 10**.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av:

- rutiner och kontroller gällande hantering och redovisning av goodwill,
- nedskrivningsprövningarna inkluderande granskning av modellen

för nedskrivningsprövning samt granskning av gjorda antaganden särskilt vad gäller prognosticerade kassaflöden, antagen tillväxttakt samt avkastningskrav,

- känslighetsanalyser,
- att de tillämpade redovisningsprinciperna för redovisning av goodwill är i överensstämmelse med IFRS,
- lämnade upplysningar i årsredovisningen gällande de antaganden som har mest påverkan på utfallet av nedskrivningsprövningarna.

Existens och värdering avseende pågående utvecklingsprojekt

Balanserade utvecklingsprojekt uppgår till 103 mkr per 30 april 2019 vilket inkluderar både pågående och avslutade utvecklingsprojekt. Enligt IFRS ska årlig nedskrivningsprövning av pågående utvecklingsprojekt ske. Enligt vår uppfattning är pågående utvecklingsprojekt ett betydelsefullt område i revisionen då värderingen är beroende av bedömningar som är baserade på antaganden om framtida kassaflöden, avkastningskrav samt marknads- och ekonomiska förhållanden. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar finns på sid 67 samt i [not 10](#).

Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av rutiner och kontroller gällande aktivering av nya projekt, granskning av nya projekt mot projektplaner och mot övriga beslutsunderlag, granskning av nedskrivningsprövningar samt granskning av känslighetsanalyser. Granskningen av nedskrivningsprövningarna har omfattat granskning av modellen för nedskrivningsprövning samt granskning av gjorda antaganden särskilt vad gäller prognosticerade kassaflöden, antagen tillväxttakt samt avkastningskrav.

Värdering avseende aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag

Aktier i dotterbolag uppgår till 36 mkr respektive fordringar på dotterbolag uppgår till 600 mkr i moderbolagets redovisning den 30 april 2019. Värderingen av dessa tillgångar är beroende av ledningens bedömning gällande indikation på huruvida värdenedgång föreligger och vid behov av nedskrivningsprövning, ledningens bedömningar om dotterbolagens framtida utveckling, varför området bedöms som särskilt betydelsefullt i vår revision avseende moderbolaget. Information om aktier i dotterbolag respektive fordringar finns i [noterna 12 och 14](#).

Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av underlagen till ledningens bedömning av dotterbolagens framtida utveckling samt granskning av ledningens ställningstaganden gällande förekomst av indikationer på att tillgångarna kan ha minskat i värde.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-51 och 56-60. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2018-05-01 – 2019-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet ”Revisorns ansvar”. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningstätigheter som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 56-60 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Grant Thornton Sweden AB, Sveavägen 20, 103 94 Stockholm, utsågs till Sectra AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 6 september 2018 och har varit bolagets revisor sedan 2002.

Stockholm 28 juni 2019

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius

Auktoriserad revisor

Ordlista

AI, artificiell intelligens

Ett samlingsnamn för det vetenskapliga området som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Hybridhot/hybridkrigföring

En typ av hot och krigföring som karaktäriseras av en kombination av traditionella militära, irreguljära och civila metoder, och som utnyttjas mot ett gemensamt mål i olika skeden av en konflikt. Det kan till exempel handla om att störa eller slå ut viktiga samhällsfunktioner och att påverka beslutsfattare och befolkning.

Integrerad diagnostik

Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi

Den gren av medicinen som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Kritisk infrastruktur

Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom broar, el- och vattenförsörjning.

Krypto

Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi

En röntgenbaserad undersökning av bröstet vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Maskininlärning, machine learning

En gren av artificiell intelligens där algoritmer (datorprogram) lär sig lösa uppgifter utifrån data som de bearbetar. Ett exempel är när man låter ett program träna på en stor samling kända testbilder för att lära sig särskilja frisk och sjuk vävnad, varefter programmet kan göra goda förutsägelser även om okända bilder.

Molnlösning, molnet, cloud

Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företagspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

Neurodegenerativa sjukdomar

Sjukdomar som innebär progressiv nedbrytning och/eller död av nervceller. Detta orsakar försämrade rörelseförmåga eller försämrade mentala förmågor.

Ortopedi

En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifera nerver.

Osteoartrit

Artros eller osteoartrit är en inflammationssjukdom i lederna som medför att brosket i en eller flera av kroppens leder gradvis bryts ner.

OT, Operational Technology

Driftteknik. Hård- och/eller mjukvara som styr och övervakar enheter, till exempel ventiler och pumpar, som är en del av en fysisk process. Ofta används även termerna ICS (Industrial Control Systems) och SCADA-system (Supervisory Control And Data Acquisition system) för att beteckna driftteknikssystem.

PACS, Picture Archiving and Communication System

IT-system för hantering av medicinska bilder, till exempel inom radiologi.

Patologi

Ett medicinskt specialitetsområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte.

Precisionsmedicin

Skräddarsydd behandling för en enskild patient med utgångspunkt från dennes unika genetiska profil och så kallade biomarkörer i form av äggviteämnen.

Processindustri

En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi

Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

RIS, Radiology Information System

IT-system för hantering av exempelvis tidbokning, patientinformation och diktering på radiologikliniker.

Trauma/traumakirurgi

Kirurgisk operation på en patient som till exempel har fått ett benbrott eller drabbats av en livshotande skada. Allt yttre våld mot kroppen är ett trauma i medicinsk mening.

Visualiseringsbord

Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VNA, Vendor-Neutral Archive

Vanligtvis kallat leverantörsneutralt eller sjukhusgemensamt arkiv. IT-lösning för att hantera och lagra exempelvis medicinska bilder, ljudfiler och filmsekvenser i ett gemensamt multimediaarkiv.

VPN, Virtuellt Privat Nätverk

En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

Källhänvisningar

- ¹ Ferlay J, Soerjomataram I, Ervik M, Dikshit R, Eser S, Mathers C, Rebelo M, Parkin DM, Forman D, Bray F. GLOBOCAN 2012 v1.0, Cancer Incidence and Mortality Worldwide: IARC CancerBase No. 11. Lyon, France: International Agency for Research on Cancer; 2013. <http://globocan.iarc.fr>
- ² Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, <https://esa.un.org/unpd/wpp/>
- ³ Rapport från Deloitte, 2014. The great consolidation: The potential for rapid consolidation of health systems, <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/us/Documents/life-sciences-health-care/us-lshc-great-consolidation-111214.pdf>
- ⁴ Report Imaging IT, Archiving and Management World 2017, Signify Research, May 2017
- ⁵ Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Majanen, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. <http://www.pnas.org/content/114/35/9332>
- ⁶ The Orthopaedic Industry Annual Report for year ending December 31, 2012
- ⁷ The Orthopaedic Industry Annual Report 2013 by ORTHOWORLD, Inc.
- ⁸ Overview of the world's medical schools: an update. [2014] <https://doi.org/10.1111/medu.12499>
- ⁹ World Directory of Medical Schools, <https://www.wdms.org>
- ¹⁰ Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C.
- ¹¹ The global risk report 2018, <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2018>

Inbjudan till årsstämma 2019

Datum: 5 september 2019
Tid: 15:30
Plats: Collegium, Teknikringen 7 i Linköping

Utdelning/inlösenprogram

Styrelsen och vd föreslår att årsstämman beslutar att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Kallelse

Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på Sectras webbplats. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Deltagande och anmälan

Senast den 30 augusti 2019 ska aktieägare som vill delta på stämman vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB, och anmäla sig till bolaget. Anmälan till bolaget kan ske via e-post info.investor@sectra.se, per telefon 013-23 52 00, eller via brev till adress Sectra AB, Årsstämma, Teknikringen 20, 583 30 Linköping. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer och telefonnummer dagtid anges. I förekommande fall ska antal biträden anges. Om aktieägare avser att låta sig företräddas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar bifogas vid anmälan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Registrering görs via förvaltaren och måste vara verkställd i god tid före den 30 augusti 2019.

Handlingar

Senast den 15 augusti 2019, tre veckor före årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut, blanketter för anmälan och fullmakt att hållas tillgängliga på investor.sectra.com/agm2019 samt på Sectras kontor i Linköping. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.se.

Delårsrapportering 2019/2020

3 september 2019	Tremånadersrapport
29 november 2019	Halvårsrapport
4 mars 2020	Niomånadersrapport
3 juni 2020	Bokslutskommuniké

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggörs och publiceras på Sectras webbplats. Ett meddelande skickas per post till aktieägare som är registrerade hos Euroclear Sweden AB den 30 juni 2019 om att den är tillgänglig på webbplatsen och att man får kontakta bolaget om tryckt årsredovisning önskas. För att minska miljöpåverkan sker postdistribution i Europa, medan övriga hänvisas till den digitala versionen.



Efter årsstämman är aktieägare välkomna att besöka Sectras kontor i Linköping där bolaget bjuder på enklare förtäring och visar produkter för ett friskare och tryggare samhälle.

Kontaktinformation för koncernens huvudkontor

Sectra AB

Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: info@sectra.se
Tel: 013-23 52 00
sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runt om i världen
besök sectra.com/contact

Kontakt för aktieägare och investerare

Under 2019 lanserades en ny
webbplats för investerare. Besök
den på investor.sectra.com

Aktieägarkontakt

Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: info.investor@sectra.se
Telefon: 013-23 52 04



Prenumerera

Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrnings-
information finns tillgänglig på koncernens hemsida
investor.sectra.com

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post,
kan anmälan göras på investor.sectra.com/prenumerera

Ge oss feedback

Vi är intresserade av varför du har valt att köpa aktier i Sectra,
hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget.
Stort tack till dig som svarar på 9 frågor i Sectras aktieägarenkät.
Dina synpunkter är viktiga!

» investor.sectra.com/agarenkat

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter förbehålles. Sectra®, Sectra Imtec® och Sectras logotyp är registrerade varumärken till Sectra AB. Sectra Preop Online™ och Sectra OneScreen™ är varumärken till Sectra AB. Sectra Tiger® och Sectra Ternety® ordmärken och logotyper är registrerade varumärken till Sectra Communications AB. IDS7™, Sectra BizTrack™, Sectra Cloud-Flex™, Sectra DoseTrack™, Sectra IEP™, Sectra Image Central™, Sectra Image Lab™, Sectra LiteView™, Sectra UniView™, Sectra One Connect™, Sectra Open Archive™, Sectra VNA™, Sectra UserInfluence™, och WISE™ är varumärken till Sectra Imaging IT Solutions AB. FIMAG® och Image Exchange Portal® är registrerade varumärken till Bunnbank Systems Ltd. RxEye® är ett registrerat varumärke till RxEye AB. Andra namn/produkter märkta med ® eller ™ är registrerade varumärken till respektive tillverkare. Sectras immateriella rättigheter omfattar ett antal patent, för ytterligare information se: medical.sectra.com/about-sectra/patents

Vi hjälper sjukhus världen över att öka sin effektivitet så att de kan ge patienter bättre vård. Vi hjälper regeringstjänstemän, diplomater och viktiga samhällsfunktioner att använda modern teknik utan att riskera säkerheten vid hantering och utbyte av känslig information.



SECTRA

Knowledge and passion