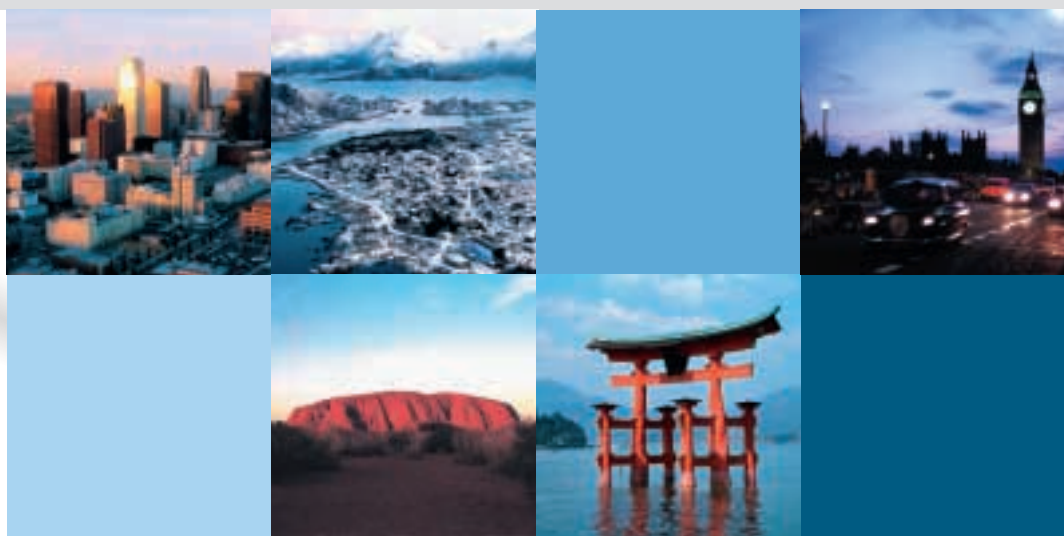


Årsredovisning 2002–2003



SECTRA

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Sectra AB hålls torsdagen den 26 juni 2003 kl. 16.00 på Collegium, Teknikringen 7, Mjärdevi Science Park i Linköping.

Utdelning

För 2002/03 föreslås en utdelning om 0,50 kr per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 1 juli 2003. Om bolagsstämman antar förslaget beräknas utbetalningen från VPC ske den 4 juli 2003.

Ekonomisk information

- Delårsrapport maj-juli 2003, 2 september 2003
- Halvårsrapport maj-oktober 2003, 9 december 2003
- Delårsrapport maj 2003-januari 2004, 2 mars 2004
- Bokslutskommuniké 2003/04, 25 maj 2004

Pressmeddelanden, årsredovisningar och delårsrapporter finns tillgängliga på Sectras hemsida: www.sectra.se eller kan beställas under adress:

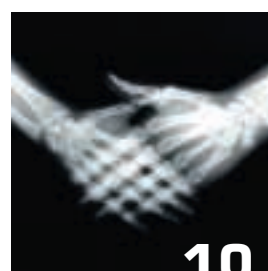
Sectra AB
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Telefon: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info@sectra.se

Sectra har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter inom expansiva nischer. Idag omfattar verksamheten medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem. Företagets produkter återfinns hos kunder i Europa, Nordamerika, Asien och Australien.

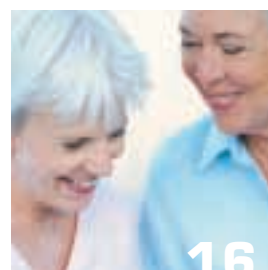
Sectras huvudkontor ligger i Mjärdevi Science Park i Linköping och har vuxit fram ur forskningen vid Linköpings universitet. Verksamhet bedrivs i åtta länder och antalet medarbetare uppgick på bokslutsdagen till 274. Sedan mars 1999 är Sectra noterat på Stockholmsbörsens O-lista.

Innehåll

4	Året i korthet
5	VD har ordet
8	Sectra – högteknologiska produkter inom expansiva nischer
10	Medicinska system
16	Med kvinnans hälsa i fokus
18	Ökad satsning på den amerikanska marknaden
20	Östergötlands Läns Landsting
22	Avlyssningssäkra kommunikationssystem
26	Sectras telefoner i NATO-tjänstgöring
28	Trådlösa informationssystem
32	Medarbetare
34	Sectra-aktien
36	Femårsöversikt
38	Förvaltningsberättelse
41	Resultaträkningar
42	Balansräkningar
44	Kassaflödesanalyser
45	Redovisningsprinciper och noter
51	Revisionsberättelse
51	Definitioner nyckeltal
52	Styrelse, koncernledning och revisorer
54	Ordlista
55	Adresser



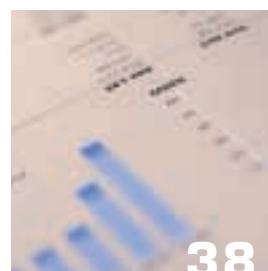
Strategiska samarbeten lägger grunden för fortsatt internationell expansion inom medicinska system.



Sectras nya digitala mammo-grafisystem kombinerar hög bildkvalitet med mycket låg strålningsdos.



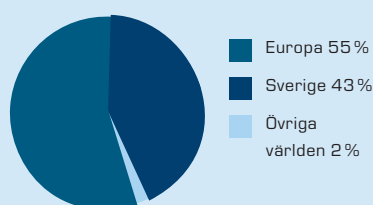
Sectras mobila kryptotelefon i NATO-tjänstgöring.



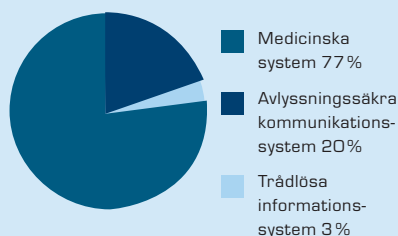
Tillväxt, lönsamhet och fortsatt stabil finansiell ställning.

Året i korthet

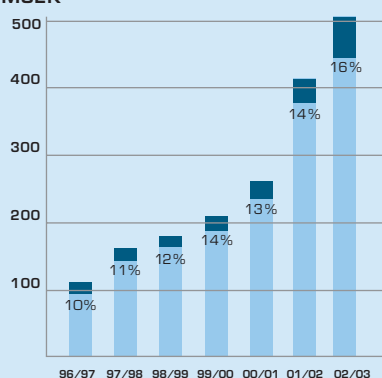
Omsättning fördelad på geografiska marknader



Omsättning fördelad på verksamhetsgrenar



Omsättning och vinstmarginal MSEK



■ = omsättning
■ = vinstmarginal

	2002/03	2001/02	2000/01
Orderingång, Mkr	489,8	459,7	310,5
Omsättning, Mkr	503,4	410,0	264,9
Resultat före skatt, Mkr	78,9	61,4	39,3
Vinstmarginal, %	15,7	15,0	13,5
Vinst per aktie, kr ¹⁾	1,62	1,23	0,85
Räntabilitet på eget kapital, %	28,7	26,9	22,7
Soliditet, %	43,6	45,6	54,1
Utdelning per aktie, kr ²⁾	0,50	0,40	0,30
Antal medarbetare vid årets slut	274	250	185

¹⁾ Före utspädning ²⁾ Föreslagen för 2002/03

Medicinska system

- Sectra och Philips Medical Systems förlängde sitt framgångsrika samarbete inom system för hantering och arkivering av digitala röntgenbilder med ytterligare en femårsperiod.
- Som ett led i Sectras internationella satsning ingicks flera strategiska samarbeten och nya kontor öppnades i Storbritannien och Australien.
- Intresset för det nya digitala mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography® är stort och systemets kvalitet och dosnivåer har verifierats vid S:t Görans sjukhus i Stockholm.

Avlyssningssäkra kommunikationssystem

- NATO:s centralorganisation samt det holländska och det tjeckiska försvaret beställde den NATO-godkända versionen av Sectras avlyssningssäkra GSM-telefon.
- Sectra fick förtroende från det svenska försvaret att medverka i utvecklingen av system till framtidens nätverksbaserade försvar genom beställningar på bland annat höghastighetskrypton för internationell användning samt en pilotstudie av nästa generations militära radiosystem.

Trådlösa informationssystem

- Verksamheten inom trådlösa informationssystem har anpassats till rådande marknadsläge med låga investeringsvolymerna inom finans- och flygindustrin.
- Sectra installerade och driftsatte ett mobilt räddningssystem som tillhandahåller larm- och varningsinformation till den finska räddningstjänsten.



Koncernchef Jan-Olof Brüer kommenterar:

Sectra expanderar med lönsamhet

Sectra har haft ett framgångsrikt år och vi kan återigen presentera det bästa verksamhetsåret i företagets snart 25-åriga historia. Vi har uppnått nya toppnivåer vad gäller orderingång, omsättning och resultat.

Vår internationella försäljning har ökat och vi har breddat vårt erbjudande till marknaden med nya produkter. Dessa har tagits väl emot, vilket bådär gott inför framtiden. Vi har noterat ett fortsatt växande intresse från potentiella kunder, media, analytiker och institutionella investerare. Den ökade uppmärksamheten har stärkt Sectras varumärke vilket förbättrar våra möjligheter att vinna nya kunders förtroende.

Under året förlängde vi vårt framgångsrika samarbete med Philips Medical Systems inom system för digital bildhantering med ytterligare fem år. Som ett led i vår internationella satsning ingick vi också flera nya strategiska samarbetsavtal. De kompletterar och förstärker befintliga partners och gör det möjligt att nå en bredare marknad. För att bygga en stark plattform för en framgångsrik

både mjukvara och hårdvara. Försäljningen utanför Skandinavien sker till stor del via partners och utgörs av rena mjukvarulicenser. Dessa affärer har generellt mycket korta leveranstider samtidigt som de har ett högt förädlingsvärde och därmed högre vinstmarginal.

God lönsamhet och tillväxt

Vi uppfyller även i år våra strategiska tillväxt- och vinstmål. Omsättningen ökade med 23 procent till 503,4 (410,0) Mkr och resultatet före skatt steg med 29 procent till 78,9 (61,4) Mkr. Målsättningen är att under en sjuårsperiod nå en genomsnittlig tillväxttakt på minst 30 procent per år med en vinstmarginal om 10 procent. De senaste sju åren har tillväxttakten varit i genomsnitt 30 procent och vinsten har överstigit 10 procent. Soliditeten var 44 procent på bokslutsdagen och Sectras expansion har skett med bibehållen god finansiell ställning.

Sectras verksamhet vilar på tre ben: medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem. Marknaden för medicinska system är inne i en stark tillväxtfas, medan marknaden för trådlösa kommunikationssystem påverkas av det allmänna marknadsläget med låga investeringsvolymerna inom finansmarknaden och flygindustrin. Marknaden för avlyssningssäkra kommunikationssystem präglas av försvarets ökade investeringar i IT-system.

”Som ett led i vår internationella satsning ingick vi flera nya strategiska samarbetsavtal som kompletterar och förstärker befintliga partners och gör det möjligt att nå en bredare marknad.”

Fortsatt internationalisering

Vi arbetar för att successivt öka den internationella försäljningen. Omsättningen på marknader utanför Sverige har under året ökat från 43 till 57 procent. Vi satsar på expansiva nischer där Sectra kan nå en position bland de främsta aktörerna på världsmarknaden. Dit når vi genom samarbete med starka partners som har kundbaser på lokala och globala marknader och genom egna aktiviteter på utvalda marknader. Vår strategi är att stegvis expandera vår internationella verksamhet, initialt med fokus på Västeuropa och Nordamerika.

affärsverksamhet under kommande år, fokuseras dessa samarbeten initialt på utbildning av partnerföretagens säljorganisation och integration av våra system. För att stödja försäljningen via partners öppnade vi under året kontor i Storbritannien och Australien, och Sectra finns nu i åtta länder.

En ökande andel av vår försäljning inom medicinska system sker på marknader utanför Skandinavien, vilket medför att affärernas karaktär förändras. Vid direktförsäljning, vilket är den modell företaget arbetar med i Skandinavien, omfattar en affär vanligtvis kompletta systemleveranser som inkluderar

Inom **medicinska system** har vi under året befast vår marknadsledande position i Skandinavien. Bland annat genom beställningar från de privata vårdleverantörerna Medicinsk Röntgen AB och Capio Diagnostik AB. Genom dessa beställningar har vi tagit ett stort steg in på den privata sektorn – en marknad som är av stor betydelse internationellt.

Totalt finns det idag mer än 370 röntgenavdelningar i världen som använder Sectras system för digital hantering av röntgenbilder. Antalet installationer har under året ökat främst i Nordamerika och Västeuropa. Vår satsning på den nordamerikanska marknaden presenteras mer ingående på sidan 18.

Intresset för vårt nya digitala mammografisystem Sectra MicroDose Mammography®, är stort och de första enheterna av systemet beräknas tas i drift hösten 2003. Mammografisystemet, som utvecklas i samarbete med Mamea Imaging AB, baseras på en ny revolutionerande sensortechnik. Med det nya systemet är det möjligt att med fem gånger lägre stråldos uppnå samma höga bildkvalitet som med dagens filmbaserade system. Systemets kvalitet och dosnivåer har verifierats vid S:t Görans sjukhus i Stockholm. Läs mer om våra satsningar inom förebyggande hälsovård på sidan 16.

Vår verksamhet inom **avlyssningssäkra kommunikationssystem** har expanderat kraftigt under året. En bidragande orsak är den framgångsrika försäljningen av vår mobila kryptotelefon. Som ett resultat av samarbetet med norska Kongsberg Defence Communications har vi fått leverera den NATO-godkända versionen av telefonen till ett antal nya kunder. Våra säkra telefoner används idag av försvar och myndigheter i Sverige, Norge, Tyskland, Holland och

Tjeckien samt inom NATO:s centralorganisation.

Vi har också fått fortsatt förtroende att delta i det svenska försvarets utveckling av system till framtidens nätverksbaserade försvar, bland annat genom beställningar på höghastighetskrypton för internationell användning. Försvaret beställde också en pilotstudie om nästa generations radiosystem, vilket är ett viktigt steg in på marknaden för taktiska radiosystem.

Inom **trådlösa informationssystem** genomförde vi under året en omstrukturering av verksamheten för att begränsa kostnaderna och anpassa verksamheten till rådande marknadsläge.

”Ett antal utvecklingsprojekt har vi nära samarbete med universitet och tillgång till forskningsfronten, vilket ger våra produkter unika tekniska lösningar.”

Forskning och utveckling

Vi har genomfört stora satsningar på nya avancerade system och produkter. Utvecklingen sker i nära samarbete med kompetenta och krävande kunder för att säkerställa att våra system och produkter uppfyller kundernas höga krav på funktionalitet, kvalitet och prestanda. I ett antal utvecklingsprojekt har vi nära samarbete med universitet och tillgång till forskningsfronten, vilket ger våra produkter unika tekniska lösningar.

Ett bevis på att vår utvecklingsstrategi fungerar är att vårt system för hantering av digitala röntgenbilder PACS (Picture Archiving and Communication System) återigen rankats högt i en studie där de ledande PACS-leverantörerna på den amerikanska marknaden jämfördes med avseende på hur nöjda deras kunder är med sina system. Philips Medical Systems, som säljer Sectra PACS™ under eget varumärke i USA, rankades högst avseende teknik. Det bekräftar att Sectras kunder erhåller marknadens bästa lösningar och befäster vår ställning som en av världens ledande leverantörer av digitala röntgen-system.

Framtiden

Många sjukhus väljer att effektivisera verksamheten genom att införa digitala system och allt fler länder efterfrågar de systemlösningar som Sectra erbjuder. Genom vårt beprövade system för digital bildhantering och med nya kliniska applikationer för ortopedi och benskörhet kan vi bidra till en effektivare sjukvård. Med en marknadsledande ställning i Skandinavien och med ett starkt fokus på internationell expansion har Sectra mycket



”Vår starka ställning på hemmamarknaden tillsammans med strategiska samarbeten utgör en god plattform för fortsatt internationell expansion.”

goda förutsättningar att möta den växande globala marknaden för digital radiologi.

Vi ser en stor potential för vårt nya digitala mammografisystem. Mammografiundersökningar är den näst vanligaste av världens röntgenundersökningar. Varje år säljs och installeras cirka 4 500 mammografisystem och en stor andel av dessa kommer att vara digitala. Med Sectra MicroDose Mammography® kan vi möta de mycket höga krav på bildkvalitet som ställs vid mammografiundersökningar och ingen leverantör kan idag konkurrera med systemets låga stråldos.

Inom svenska försvaret, liksom i andra försvarsorganisationer världen över, pågår övergången mot en helt ny försvarsstruktur med nätverksbaserad informationshantering. Informationsflödet inom framtidens nätverksbaserade försvar förutsätter att starka säkerhetslösningar integreras i kommunikationsstrukturerna. Omstruktureringen gäller även taktiska radiosystem. Sectra ligger långt framme inom dessa områden och vi har en stark kärnkompetens inom kryptering och avancerad radiokonstruktion.

Med Sectra Tiger®, en av världens säkraste GSM-telefoner, är vi den ledande leverantören av avlyssningssäker mobil kommunikation. NATO-marknaden är av stor betydelse för vår fortsatta försäljning inom detta område. Det NATO-godkännande som Sectra erhöll i slutet av 2001 ger oss en unik position på marknaden.

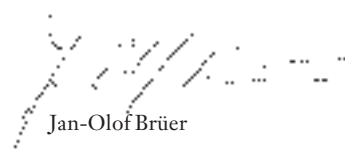
Den långsiktiga trenden på marknaden för trådlösa informationssystem är att allt fler vill ha tillgång till information i realtid. Vi fokuserar främst på nischer inom finans- och flygbranschen. När dessa branscher kommit ur den rådande lågkonjunkturen räknar vi med en ökad efterfrågan.

De produkter och systemlösningar som vi utvecklar riktar sig mot marknader med hög tillväxtpotential. Vår närvaro på den internationella marknaden ökar genom etableringen av nya kontor på utvalda marknader och genom nya strategiska samarbeten världen över. Vår starka ställning på hemmamarknaden tillsammans med strategiska samarbeten utgör en god plattform för fortsatt internationell expansion.

Mot bakgrund av detta bedömer jag att de nischer vi är verksamma inom kommer att öka i volym de kommande tio åren. Vi ser fram emot att fortsätta utveckla vår verksamhet tillsammans med kunder och samarbetspartners, så att modern effektivitetshöjande teknik kommer till nytta för så många som möjligt.

Jag vill också tacka alla fantastiska och talangfulla medarbetare som genom sina magnifika insatser bidragit till ytterligare ett mycket framgångsrikt år för Sectra!

Linköping i maj 2003



Jan-Olof Brüer
VD och koncernchef

Sectra – högteknologiska produkter inom expansiva nischer

Sectra har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter inom expansiva nischer. Idag omfattar verksamheten medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem. Tre nischer där Sectra har potential att nå ett internationellt ledarskap. Sectra har mer än 270 medarbetare i åtta länder och företagets system och produkter återfinns hos kunder i Europa, Nordamerika, Asien och Australien.

Kombinationen av verksamhetsgrenar gör att Sectra kan ge kunder, medarbetare, samarbetspartners och aktieägare samma trygghet, stabilitet och långsiktighet som ett större företag. Samtidigt har Sectra genom sin organisation det lilla företagets fördelar, som närhet och lyhördhet för kundernas behov.

All utveckling av system och produkter sker i nära samarbete med kunderna. Tillsammans med Sectras höga kompetens inom respektive marknadssegment och företagets nära anknytning till forskning har det resulterat i avancerade produkter med hög kvalitet och stor användarvänlighet.

Visioner

- Vårt varumärke ska symbolisera systemlösningar och produkter med hög kvalitet.
- Alla verksamheter ska ha potential att nå ett internationellt ledarskap.
- Alla verksamheter ska bidra till att stärka vår ekonomi.
- Alla verksamheter ska bidra till att stärka vårt varumärke.
- Vi ska arbeta med kundstyrd utveckling av nya tekniska lösningar.

Mål

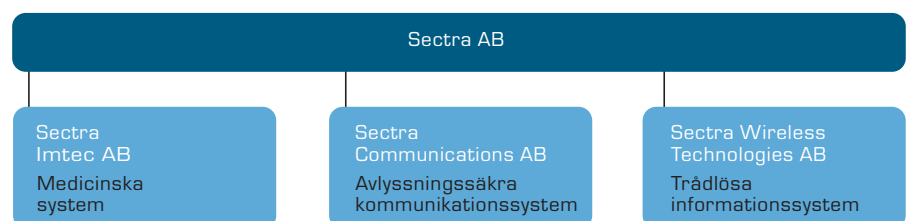
Sectras ambition ur ett affärsmässigt, kund- och investerarperspektiv är:

- Att etablera ett starkt globalt varumärke.
- Att under en sjuårsperiod växa med i genomsnitt 30 procent om året.
- Att finansiera nya utvecklingsprojekt tillsammans med kunder eller partners.
- Att skapa lösningar av hög kvalitet.
- Att vara lika lyhörd och tillgänglig som ett litet företag.
- Att erbjuda samma långsiktighet och trovärdighet som ett stort företag.
- Att aktien ska ha en långsiktigt god utveckling.
- Att uppnå en vinstmarginal om 10 procent.

Strategier

- Att utveckla produkter i nära samarbete med kunder.
- Att finna de mest kompetenta kunderna för att säkerställa att system och produkter uppfyller marknadens högsta krav på prestanda, kvalitet och användarvänlighet.
- Att sträva efter modulärt uppbyggda produkter.
- Att rekrytera och utveckla mycket kvalificerade medarbetare.
- Att utlokalisera allt som inte är kärnteknik och/eller strategisk kompetens.

Koncernstruktur



Sectras tre verksamhetsgrenar är organiserade i bolagen Sectra Imtec AB, Sectra Communications AB och Sectra Wireless Technologies AB. Sectra Imtec har, förutom i Sverige, dotterbolag i Norge, Tyskland och USA, Danmark, Italien och England samt representationskontor i Australien.



Historik

2003

Etablering i Australien.

2002

Etablering i Storbritannien.

Förvärv av verksamheten i danska Pronosco, som utvecklar system för diagnostisering och övervakning av benskörhet.

2001

Sectras avlyssningssäkra GSM-telefon godkänns i slutet av år 2001 för kommunikation upp till den höga klassificeringsnivån NATO Secret.

Sectras arbetsstation för digital hantering av röntgenbilder (PACS) rankas högst avseende prestanda och utförande i en studie utförd av det amerikanska konsultbolaget KLAS. Studien utvärderade ledande PACS-leverantörer på den amerikanska marknaden, baserat på hur nöjda kunderna var med sina system.

2000

Etablering i Italien och Danmark.

1999

Förvärv av RadiSoft AB som utvecklar och säljer administrativa system för röntgenavdelningar och mammografiscreening.

Börsintroduktion, notering vid Stockholmsbörsens O-lista.

Sectra får 1999 års Elektronikpris som ges till det högteknologiska företag som lyckats bäst med lansering av en eller flera nya produkter under året och som samtidigt visat mycket god lönsamhet. Priset delas ut av tidningen Elektronik i Norden, Elektronikindustriföreningen och Instrument- och Mätteknikföreningen.

1998

Etablering i Tyskland.

1997

Etablering i USA.

1996

Sectra utnämns till Årets IT-företag av Datavärlden med motiveringen:

"En mycket hög kompetens i förening med ett långsiktigt marknadsanalytiskt tänkande har lagt grunden till Sectras framgångar. Med rötterna i svensk universitetsforskning är Sectra idag ledande i Sverige på två områden, digital bildbehandling inom sjukvården och avancerad kryptering för krävande kunder som försvaret."

1995

Etablering i Norge.

1994

Förvärv av Imtec AB, idag helt integrerat i Sectras medicinska verksamhet.

1993

På uppdrag av det svenska försvaret startar Sectra utveckling av system för den digitala radiokanalen DARC. Detta är början till Sectras verksamhet inom trådlösa informationssystem.

1988

Sectra inleder fokuseringen av verksamheten inom bildkodning mot digitala bildhanteringssystem för röntgenavdelningar.

1987

Sectra får sitt första uppdrag från det svenska försvaret. Det avser utveckling av en kryptomodul och är början till inriktningen av Sectras verksamhet inom datasäkerhet mot krypterade kommunikationssystem för försvar och myndigheter.

Mitten av
1980-talet

Nya riktlinjer för den framtida verksamheten. Sectra övergår från konsultverksamhet till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar.

1978

Sectra bildas av professor Ingemar Ingemarsson och hans tre doktorander Rolf Blom, Robert Forchheimer och Viiveke Fåk vid Linköpings Tekniska Högskola. Verksamheten startar som en sidoverksamhet till grundarnas akademiska forskning och inriktas mot konsulttjänster inom datasäkerhet och bildkodning. Av Sectras grundare är tre fortfarande knutna till företaget som rådgivare och ägare.



Medicinska system

- Den framgångsrika försäljningen fortsatte och verksamheten expanderade både i Skandinavien och internationellt. Omsättningen ökade med 18 procent till 386,0 Mkr.
- Sectra och Philips Medical Systems förlängde sitt framgångsrika samarbete inom system för hantering och arkivering av digitala röntgenbilder med ytterligare fem år.
- I enlighet med företagets strategi för internationell expansion har ett antal strategiska samarbeten ingåtts världen över och nya kontor har etablerats i Storbritannien och Australien.
- För Sectras digitala mammografisystem, Sectra MicroDose Mammography®, har kvalitet och dosnivåer verifierats vid S:t Görans sjukhus i Stockholm.

Sectra är en av världens ledande leverantörer av radiologiska bildhanteringssystem. Verksamheten bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Imtec AB med fokus på digital bildhantering och informationssystem för röntgenavdelningar. Kunder är både offentliga och privata sjukhus över hela världen. Med en marknadsledande ställning i Skandinavien och med ett starkt fokus på internationell expansion har Sectra mycket goda förutsättningar att möta den växande globala marknaden för digital radiologi.

Sectras huvudkontor ligger i Linköping och företaget är etablerat på ett stort antal marknader med kontor i Norge, Danmark, Tyskland, Italien, USA, Storbritannien och Australien. Förutom direktförsäljning säljer Sectra via affärspartners på de flesta marknader, vilket lett till stora försäljningsframgångar, framförallt i USA.

Verksamhetsåret 2002/2003

Fortsatta försäljningsframgångar

Sectras försäljningstillväxt har fortsatt och verksamheten har expanderat både i Skandinavien och internationellt. Omsättningen under verksamhetsåret ökade till 386,0 Mkr, varav intäkterna från den internationella marknaden svarade för 55 procent. Huvuddelen av intäkterna härrör från licensförsäljning av system till filmfria röntgenavdelningar. Tilläggsmarknadsförsäljningen, som exempelvis kompletterande försäljning, underhålls- och uppgraderingsavtal, ökar.

I Sverige har flera nya avtal tecknats under verksamhetsåret, bland dessa finns digitaliseringen av röntgenverksamheten i Västmanlands län. Genom beställningar från de privata vårdleverantörerna Medicinsk Röntgen AB och Capiro Diagnostik AB, blev Sectra under året den dominerande IT-leverantören till den privata röntgensektorn i

Skandinavien. Den privata radiologimarknaden är av stor betydelse internationellt.

En order från Ribe i Danmark på en helt integrerad radiologisk IT-lösning gav Sectra ett starkt fotfäste och en viktig referens på den danska marknaden. På den finska marknaden utgjorde beställningarna från centralsjukhuset i Jyväskylä och universitetssjukhuset i Kupio stora framgångar.

Den internationella försäljningen ökade med 43 procent till 210,5 Mkr. Sectras amerikanska dotterbolag har samarbetat med affärspartners för att sälja och installera Sectras system för arkivering och hantering av digitala röntgenbilder till ytterligare drygt 50 sjukhus i USA och Kanada, vilket innebär en ökning av den installerade basen i Nordamerika med cirka 36 procent jämfört med föregående år. Tillsammans med sina affärspartners har Sectra också fått ett stort antal beställningar från Tyskland, Holland, Storbritannien och Japan.

När Sectras försäljning via partners ökar, förändras affärernas karaktär. Vid direktförsäljning, vilket är den modell företaget arbetar med på den skandinaviska marknaden, omfattar en affär vanligtvis leverans av kompletta system som inkluderar både mjukvara och hårdvara. Försäljningen utanför Skandinavien sker till stor del via partners och utgörs i huvudsak av programvarulicenser med korta leveranstider och stort mervärde. Allteftersom Sectra fortsätter att expandera på den internationella marknaden, kommer en ökande andel av företagets försäljning att härröra från marknader utanför Skandinavien.

Ökat internationellt fokus

Som ett led i den internationella expansionen har Sectra under verksamhetsåret öppnat ett dotterbolag i Storbritannien för att möta efterfrågan på digitala röntgensystem från brittiska sjukhus. Dessutom har Sectra öppnat ett representationskontor i Sydney för att tillgodose en ökande efterfrågan från sjukhus i Australien och Nya Zeeland.

Strategiska samarbeten

Sectra har sedan 1997 ett etablerat och framgångsrikt globalt samarbete med Philips Medical Systems inom system för arkivering och hantering av digitala röntgenbilder. Samarbetsavtalet har under verksamhetsåret

förlängts med ytterligare fem år. I linje med den ökade inriktningen mot den internationella marknaden har Sectra under året också ingått ett antal nya strategiska samarbetsavtal som kompletterar befintliga partners och möjliggör tillgång till en bredare marknad.

På den amerikanska marknaden har Sectra bland annat tecknat avtal med Eclisys, en av de ledande amerikanska leverantörerna av medicinska IT-system, Galen Orthopaedic Technologies, återförsäljare av ortopediska tillbehör på den amerikanska marknaden samt RIS Logic, leverantör av radiologiska informationssystem till röntgenkliniker i Nordamerika. Dessa samarbeten gör det möjligt för Sectra att täcka de olika marknadssegmenten på den amerikanska radiologimarknaden, alltifrån större sjukhuskedjor till mindre röntgenkliniker i öppenvården. Sectras fokus på den amerikanska marknaden presenteras mer ingående på sidan 18.

Öppnandet av kontoret i Storbritannien i kombination med ett samarbetsavtal med Torex Health i Storbritannien utgör också ett stöd för den internationella expansionen. Torex är marknadsledande i Storbritannien vad gäller IT-system till sjukvården. Tack vare samarbetet med Philips och Torex Health har Sectra en stark bas för att nå kunderna på den brittiska och irländska marknaden.

FAKTA

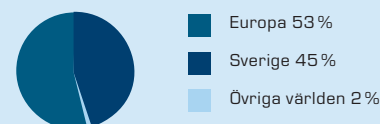
Affärsidé: Att med hjälp av avancerad IT öka sjukvårdens effektivitet med bibehållen eller förbättrad kvalitet.

Antal anställda
inkl. dotterbolag: 193 (163)

Omsättning: 386,0 Mkr (326,9)

Andel export: 55 procent (45)

Omsättning fördelad på geografiska marknader



Torbjörn Kronander, VD



Med en marknadsledande ställning i Skandinavien och med ett starkt fokus på internationell expansion, har Sectra mycket goda förutsättningar att möta den växande globala marknaden för digital radiologi.



I Australien har Sectra inlett ett strategiskt samarbete med InSight Oceania Pty Ltd, en australiensisk distributör av medicinsk utrustning. Genom partnersamarbetet med InSight, som kompletterar samarbetet med Philips, täcker Sectra flera segment på den australiensiska och nya zeeländska marknaden.

Sectras nya samarbeten befinner sig i ett inledande skede vilket gör att fokus kommer att ligga på utbildning och integration av system för att bygga en stark plattform för en framgångsrik affärsverksamhet under kommande år.

Marknad

Digital radiologi – nyckeln till effektivitet

En allmän trend i den industriella världen är att andelen äldre personer ökar vilket leder till ökade sjukvårdskostnader. Med dagens organisation och resurser inom sjukvården är det inte möjligt att tillgodose det ökade behovet av sjukvård med bibehållen kvalitet utan bety-

dande produktivitetsökningar. Därför krävs investeringar i ny teknik som kan bidra till att öka effektiviteten och förbättra kvaliteten inom vården. Inom radiologin innebär detta att gå över till digital hantering av information och röntgenbilder.

När det gäller radiologisk utrustning lanseras tekniker som skapar nya och större krav på bildhantering. Vissa nya tekniker producerar tusentals bilder per undersökning, vilket omöjliggör användningen av filmbaserad bildhantering. Praktiskt taget varje nytt sjukhus som byggs i västvärlden idag planeras för filmfri drift.

Allteftersom användningen av digital teknik ökar inom sjukvården, har det blivit allt viktigare med en tätt integrerad IT-infrastruktur när en röntgenavdelning byggs eller digitaliseras. Under senare år har fokus i allt större utsträckning legat på integration mellan olika IT-system i sjukvårdsmiljön. Följaktligen är en integration mellan olika

informationssystem, som till exempel PACS (Picture Archiving and Communication System), RIS (Radiology Information System), HIS (Hospital Information System) och EPR (Electronic Patient Record), av största vikt för röntgenavdelningar och sjukhus.

Med nya bildtekniker och krav på en helt integrerad IT-infrastruktur som starka drivkrafter på sjukvårdsmarknaden, växer efterfrågan på digitala bild- och informationssystem.

Marknadspotential

Marknadspotentialen för radiologiska IT-system kan beskrivas på olika sätt. Ett av dessa är att beskriva marknadens storlek i förhållande till storleken på landets befolkning. Antalet utförda röntgenundersökningar per person och år är ungefär detsamma när man jämför industrialiserade länder. Storleken på landets befolkning utgör därmed ett gott estimat för att bedöma marknadens storlek.



Digital radiologi erbjuder stora fördelar för både sjukvårdspersonal och patienter.

Skandinavien är en av de marknader som har kommit längst när det gäller att införa digital radiologi. Mer än 50 procent av röntgenavdelningarna har övergått från film-baserade till digitala system. I USA, en av världens största marknader, är uppskattningsvis endast 15 procent av sjukhusens röntgenavdelningar filmfria och endast cirka 10 procent av de privata röntgenklinikerna, där mer än hälften av alla röntgenundersökningar utförs. Andra intressanta marknader är Storbritannien, Australien, Tyskland och Frankrike, vilka har en PACS-penetration som är lägre än 10 procent. Det är rimligt att anta att många av de industrialiserade länderna kommer följa den skandinaviska trenden och nå en betydligt högre penetration. En stor ökning i världsmarknadens efterfrågan på digital radiologi kan alltså förväntas.

På världsmarknaden finns cirka 10 aktörer som direkt konkurrerar med Sectra och dess partners. Dels stora koncerner som exempelvis General Electric, Siemens och Agfa, dels specialiserade medelstora programvaruföretag. Sectras största konkurrensfördel är att företaget erbjuder ett komplett system för digital bildhantering (PACS) baserat på en modular och öppen design, vilket möjliggör anpassning och integration med andra system. Med en marknadsandel på över 50 procent i Skandinavien, starka strategiska partners samt mer än 370 installationer över hela världen, har Sectra en stabil plattform för fortsatt internationell expansion.

Produkter

Fördelar med ett digitalt röntgensystem

Användningen av digital radiologi innebär stora fördelar för både sjukvårdspersonal och

patienter. En ökad effektivitet och förbättrad vårdkvalitet kan åstadkommas. Ett digitalt röntgensystem omfattar det administrativa systemet RIS (Radiology Information System) och bildhanteringssystemet PACS (Picture Archiving and Communication System). Med RIS underlättas de administrativa uppgifterna, som till exempel tidbokning, fakturering och remittering. Med PACS effektiviseras granskning, bearbetning, distribution och arkivering av röntgenbilder, vilket leder till ett effektivare arbetsflöde. Följaktligen kan snabbare svar ges på de frågor som remitterande läkare ställer, varför behandling kan inledas i ett tidigare skede. Med PACS möjliggörs direkt kontroll av bildkvalitet, vilket minskar antalet omtagningar. Patienten behöver dessutom inte befinna sig på samma plats som den granskande radiologen, eftersom bilderna samtidigt finns tillgängliga på sjukhusets digitala nätverk. Tillgång till bilder och remisservia de digitala nätverken minimerar transportkostnaderna och minskar väntetiderna för både läkare och patienter. Jourhavande läkare ges även möjlighet att granska bilder i hemmet. En annan fördel med digital radiologi är att den minimerar användningen av miljöfarliga kemikalier och filmer. Dessutom försvinner de tunga lyft av röntgenfilm som ofta orsakar belastningsskador.

Sectras digitala röntgensystem

Sectra är ett av få bolag i världen som erbjuder ett komplett PACS. Systemet stödjer alla delar i ett kliniskt arbetsflöde och omfattar såväl klienter som servrar och arkiv. Det möjliggör integration och kommunikation med system från andra leverantörer. Tack vare sin modula design kan Sectras system anpassas efter röntgenavdelningens storlek och utgör

därmed en bra lösning för både den lilla, enskilda röntgenavdelningen och för de stora sjukhuskedjorna. Sectras system omfattar hela arbetsflödet på en röntgenavdelning, från att ta emot inkommande remisser till att granska bilder och remissvar. Systemets fokus ligger på säkerhet och hög tillgänglighet med en dokumenterad drifttid om 99,997 procent.

För att tillgodose behovet av helhetslösningar för radiologi på den skandinaviska marknaden, förvärvade Sectra 1999 ett lokalt skandinaviskt RIS-företag för att kunna erbjuda ett helt integrerat kliniskt IT-system, inklusive RIS och PACS. På grund av stora skillnader i hälsoväsendets struktur i olika länder, vilket gör det svårt att sälja RIS på global basis, säljs Sectra RIS™ endast på den skandinaviska marknaden. Utanför Skandinavien samarbetar Sectra med ledande lokala RIS-företag.

I Sectras produktportfölj ingår kliniska applikationer som utvecklats för att maximera effektiviteten för röntgenavdelningens remitterande enheter. Ett exempel är Sectra Orthopedic Package™. Med hjälp av digital röntgenteknik har ett precisionsverktyg för val av protes åt den enskilda patienten utvecklats. Verktöget gör det möjligt för ortopederna att individuellt anpassa en protes till varje patient direkt på arbetsstationens monitor.

Sectra erbjuder också två nya produkter för att förbättra kvinnors hälsa. Sectra MicroDose Mammography®, ett unikt digitalt mammografisystem som möjliggör en betydande minskning av strålningsdosen, och Sectra Osteoporosis Package™, ett screeningverktyg för att upptäcka benskörhet på ett tidigt stadium. Dessa produkter presenteras mer ingående på sidan 16.



Med fokus på integration

Ett system för digital radiologi, vilket ofta innebär en större investering för ett sjukhus, är en del av hela IT-strategin inom sjukvårdsverksamheten. Integration med befintliga system är därför av yttersta vikt. Mot den bakgrunden erbjuder Sectra produkter som är baserade på en öppen plattform med en arkitektur som är avsedd att stödja integration med andra IT-system som används i sjukhusmiljö. Marknadens efterfrågan på sådan integration fortsätter att intensifieras och Sectras ansträngningar att i högre grad integrera systemet med andra system är en viktig framgångsfaktor.

Genom Sectra Clinical Solution Network™ (CSN) får Sectras kunder tillgång till ett stort urval av kliniska specialapplikationer. CSN är ett nätverk av fristående leverantörer med spjutspetskompetens inom specifika områden. De kliniska applikationer som utvecklas av CSN-medlemmarna kan enkelt och tätt integreras med Sectras system tack vare den öppna arkitektur Sectra PACS™ är byggd på. Genom CSN-medlemskap får forskare och sjukvårdspersonal också möjlighet att utveckla egna applikationer direkt i Sectras arbetsstation. Under verksamhetsåret har Sectra tecknat samarbetsavtal med 15 nya CSN-medlemmar.

Forskning och utveckling

Med slutanvändaren i tankarna

Sectra utvecklar fortlöpande sina produkter för att möta radiologimarknadens krav. Företaget strävar efter att involvera slutanvändarna i all utveckling. Det gör det möjligt att uppfylla användarnas mycket höga krav på kvalitet, prestanda och användarvänlighet. Sectra har ett nära samarbete med sjukhus

över hela Europa och USA, vilket har resulterat i väl fungerande och effektiva lösningar som integrerats med sjukhusens övriga IT-system.

För att kunna erbjuda system som är baserade på den senaste tekniken, samarbetar Sectra även med ett antal universitet och forskningscenter. Ett exempel är Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) vid Linköpings universitet. Centrets forskning är fokuserad på hur digital radiologi kan förenkla arbetet för radiologer och andra läkare. Sectras digitala bildhanteringssystem har vid flera tillfällen rankats högt i olika utvärderingar. Under flera år i följd har Sectras system rankats högt i en studie som utförts av det amerikanska konsultbolaget KLAS, där ledande PACS-leverantörer på den amerikanska marknaden utvärderades, baserat på hur nöjda kunderna var med sina system. Philips Medical Systems, som säljer Sectra PACS™ under eget varumärke i USA, rankades i år högst avseende tekniken. Att få hög ranking i en studie där användarna av systemen själva faller avgörandet kan ses som ett bevis på att Sectras utvecklingsstrategi fungerar och att företaget erbjuder sina kunder en världsledande lösning.

Framtidsutsikter

Marknaden för digitala röntgensystem befinner sig i en stark tillväxtfas och efterfrågan på kliniska applikationer ökar. Med en väl beprövad PACS-lösning och kliniska applikationer inom ortopedi och benskörhet erbjuder Sectra högkvalitativa lösningar för digital radiologi som möjliggör ett förbättrat arbetsflöde och en effektivare sjukvård. Med det unika mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography® kan Sectra möta de mycket

höga krav på bildkvalitet och röntgengodos som ställs inom mammografin. Sectra har därmed en stor potential att bli en viktig aktör inom mammografiscreening.

Sectras närvaro på den internationella marknaden ökar genom etableringen av nya kontor på utvalda marknader och genom flera nya strategiska samarbeten världen över. Arbetet med att bygga upp referensinstallationer på nya marknader pågår. Sectras starka ställning i Skandinavien i kombination med referenser på nyckelmarknader och strategiska samarbeten utgör en stabil plattform för en fortsatt internationell expansion.



Med kvinnans hälsa i fokus



Sectras revolutionerande system för mammografi och för diagnos och övervakning av benskörhet är exempel på lösningar med en växande efterfrågan på den globala sjukvårdsmarknaden.

I takt med att människor lever längre ökar förekomsten av åldersrelaterade sjukdomar. Exempel på sådana sjukdomar är bröstcancer, den vanligaste typen av cancer i världen, liksom benskörhet som är världens dyraste sjukdom. Båda sjukdomarna drabbar huvudsakligen kvinnor i övre medelåldern, och tidig diagnos är kritisk för att öka möjligheterna för en framgångsrik behandling. Sectra erbjuder sjukhus och mammografikliniker världen över unika lösningar för digital mammografi och för diagnos och övervakning av benskörhet, produkter som är framtagna för att förbättra kvinnors hälsa.

Sectra MicroDose Mammography® **Väsentligt lägre stråldos**

Sectra MicroDose Mammography® består dels av en mammografiutrustning för screening och kliniska undersökningar och dels av Sectra PACS™, inklusive granskningsstation, anpassade för att möta de extremt höga krav som ställs inom mammografin.

Sectra MicroDose Mammography® bygger på en helt ny digital detektorteknik utvecklad av Mamea Imaging AB. Den nya tekniken gör det möjligt att kombinera mycket hög bildkvalitet med väsentligt lägre stråldos. Med Sectra MicroDose Mammography® kan stråldosen sänkas med en faktor fem jämfört med traditionella, filmbaserade undersökningar vilket är revolutionerande. Inom screeningprogram, där huvuddelen av de kvinnor som undersöks är friska, är det särskilt viktigt att minimera stråldosen.

Ett användarvänligt system

På en mammografiavdelning utförs dagligen en stor mängd undersökningar på exakt samma sätt. Detta medför ett stort behov av ett användarvänligt system som reducerar antalet steg i arbetsflödet. Med Sectra MicroDose Mammography® effektiviseras arbetsflödet från första kontakten med patienten till dokumenterad diagnos. Detta främjar patienten genom en snabbare diagnos till följd av kortare väntetider och behandlingen kan därmed initieras på ett tidigare stadium.

Vägledande teknologi

Sverige var först i världen med att i stor skala erbjuda kvinnor att delta i mammografiprogram. Tack vare detta finns det i Sverige en lång tradition och därmed hög kompetens och expertis inom området. Genom att ta tillvara den höga kompetensen har Sectra haft en god grund vid utvecklingen av Sectra MicroDose Mammography®. Under 2002 installerade Helsingborgs Lasarett AB Sectras PACS™ för mammografi och blev därmed den första helt film- och pappersfria mammografikliniken i Sverige. Helsingborgs Lasarett kommer också, som första sjukhus, att använda Sectras mammografistativ som kommer att installeras under hösten 2003.

Stor marknadspotential

I nästan alla länder i västvärlden har kvinnor möjlighet att delta i någon form av mammografiprogram. Undersökningen är den näst vanligaste av världens röntgenundersökningar

och marknadspotentialen för kostnadseffektiva mammografisystem med låga stråldoser bedöms som stor. Idag finns uppskattningsvis 30 000 konventionella mammografisystem installerade på världsbasis och många länder utökar sina mammografiprogram vilket innebär en ökad totalmarknad. Sectra bedömer att de nuvarande systemen kommer att bytas ut med en takt av cirka 4 500 nya system per år och en stor andel av dessa kommer att vara digitala, vilket skapar en stor marknadspotential.

Den digitalisering som skett på röntgenavdelningar har hittills inte omfattat mammografi i någon större utsträckning, eftersom befintliga digitala system inte kunnat uppfylla de mycket höga krav på bildkvalitet som ställs vid mammografiundersökningar. Sectra MicroDose Mammography® möjliggör mycket hög bildkvalitet i kombination med en väsentligt lägre stråldos och systemet samt tekniken har verifierats vid S:t Görans sjukhus i Stockholm. Sectra har därmed potential att bli en ledande leverantör inom mammografiområdet.

Sectra Osteoporosis Package™

Ett växande problem

Vid benskörhet förlorar benstommen en del av sitt kalkinnehåll och därmed reduceras benets styrka. Benskörhet leder i USA och Europa till mer än 2,3 miljoner¹⁾ frakturer årligen och drabbar vanligen kvinnor över 50. Beräkningar visar också på att antal personer över 50 år beräknas fördubblas mellan 1990

¹⁾ Källa: Riksföreningen Osteoporotiker



och 2020. I Europa beräknas att det 2010 för första gången kommer att finnas fler personer över 60 år än personer under 20 år, vilket resulterar i avsevärt ökade sjukvårdskostnader.

Benskörhet upptäcks oftast först när frakturer inträffar och kan då vara långt gången. Med hjälp av benmassemätningar kan dock sjukdomen upptäckas på ett tidigt stadium. Eftersom det idag inte finns någon metod för att återuppbygga benstommen utan endast för att bromsa sjukdomens utveckling, är tidig diagnos av avgörande betydelse.

Ett perfekt verktyg

Genom Sectra Osteoporosis Package™, erbjuder Sectra ett verktyg för att mäta förändringar i benmassan. Basen för den benanalys som verktyget utför, är en röntgenbild av patientens hand. Genom digital bildanalys bedöms benmassan och proceduren är enkel för såväl personal som patient. En diagnos med hög tillförlitlighet kan ställas inom några sekunder.

En viktig fördel med den snabba och enkla undersökningsmetoden är den oöverträffade precisionen i mätningarna. Med marknadens högsta precision är Sectra Osteoporosis Package™ ett idealiskt verktyg för att diagnostisera och övervaka benskörhet. Med Sectras verktyg kan man i regel upptäcka förändringar i benmassan redan efter cirka 9–12 månader.

Genom att göra mätningar på patientens hand reduceras tidsåtgången per undersökning avsevärt. Mätningen är helt automatiserad och kräver därmed inte att en läkare närvarar vid undersökningen. Istället kan den genomföras av en sköterska eller annan sjukvårdspersonal vilket ger sjukhusen möjlighet att minska sina kostnader även om antalet undersökningar ökar.

Växande marknadspotential

Den växande efterfrågan på lösningar som kan kostnadseffektivisera mätningar av benmassan drivs på av den ökande kostnaden för behand-

ling av benskörhet till följd av den ökande andelen äldre befolkning. Idag finns också en ökad medvetenhet om sjukdomen och dess verkningar både bland patienter och läkare.

Följaktligen finns det ett stort behov av att finna verktyg som möjliggör screeningprogram till lägsta möjliga kostnad för sjukvården. Sectras lösning har med kliniskt bevisade resultat samt med utmärkta möjligheter till uppföljning visat sig vara ett idealiskt verktyg för diagnos och övervakning av benskörhet.

Patenterad teknologi

Sectra MicroDose Mammography® och Sectra Osteoporosis Package™ är skyddade av flera internationella patent. Patent för Sectra MicroDose Mammography® ägs av Mamea Imaging AB där Sectra är delägare.

Ökat fokus på USA



Sjukvårdsmarknaden i USA är en av de största i världen. Genom etablering av strategiska samarbeten kan Sectra erbjuda unika lösningar till amerikanska vårdgivare.

Under verksamhetsåret har Sectras amerikanska dotterbolag samarbetat med affärspartners för att sälja och installera företagets system för arkivering och hantering av digitala röntgenbilder (PACS) till ytterligare drygt 50 sjukhus i USA och Kanada. Detta motsvarar en ökning av den installerade basen i Nordamerika med cirka 36 procent.

En växande marknad

Med cirka 5 800 sjukhus och 7 000 privata röntgenkliniker är sjukvårdsmarknaden i USA en av de största och snabbast växande PACS-marknaderna i världen. Penetrationen av PACS uppskattas till cirka 15 procent för sjukhus och till cirka 10 procent för privata röntgenkliniker, vilket indikerar en enorm marknadspotential.

I linje med företagets ökade internationella fokus har Sectra initierat ett antal strategiska samarbeten som kompletterar befintliga partners på den nordamerikanska marknaden. Genom dessa partners har Sectra möjlighet att täcka de olika segmenten på marknaden, allt från stora sjukhuskedjor till mindre privata röntgenkliniker. Sectras mål är att bli den främsta PACS-partnern för såväl slutkunden som för nuvarande och potentiella samarbetspartners.

Utökade samarbeten

Sectras globala partner Philips Medical Systems är företagets första och största sam-

betspartner avseende försäljning av PACS på den nordamerikanska marknaden. Philips har under verksamhetsåret ökat sin försäljning av Sectras system i Nordamerika, en marknad som fortsätter att expandera till följd av den allt större medvetenhet om fördelarna med digital radiologi. Philips är en av de tre största leverantörerna inom radiologisk utrustning på världsbasis och har därmed en mycket stark position när kunden efterfrågar en helhetslösning som inkluderar både PACS och röntgenutrustning.

Kompleta IT-lösningar

Under verksamhetsåret tecknades ett samarbetsavtal med Eclipsys Corporation, en av USA:s ledande leverantörer av IT-system till sjukvården. Avtalet är ett led i Sectras vision att integrera medicinsk bildhantering med sjukvårdens övergripande system för informationshantering. PACS är en stor investering och vårdgivarna på stora sjukhus ställer allt oftare krav på helhetslösningar samt en tät integration mellan sjukvårdens IT-system. Som en ledande leverantör av elektroniska journalsystem (EPR), vänder sig Eclipsys till detta segment. Eclipsys erbjuder EPR-lösningar bestående av ett stort antal kliniska moduler. Sectra PACS™ är nu en integrerad del i detta erbjudande.

”Vår kärnprodukt, tillsammans med Sectras teknologi, ger vårdgivarna möjligheten att bygga ett integrerat system som effektiviserar vården och

minimerar risken för fel. Genom samarbetet med Sectra har vi möjlighet att snabbt avancera på marknaden med hjälp av spjutspektskompetens och den senaste tekniken”, förklarar Michael B. Kaufman, VD, Business Initiatives, Eclipsys Corporation.

Privata röntgenkliniker

En stor del av röntgenundersökningarna i USA utförs idag vid privata röntgenkliniker, där PACS har blivit ett viktigt verktyg för att effektivisera och maximera resursutnyttjandet. Ett väl fungerande arbetsflöde inom och mellan kliniker är av avgörande betydelse, och varje klinik har i regel ett radiologiskt informationssystem (RIS) speciellt anpassat för verksamheten. RIS Logic, en amerikansk RIS-leverantör som är mycket framgångsrik inom detta segment, erbjuder nu tillsammans med Sectra en integrerad RIS/PACS-lösning.

Ortopedi

Den ortopediska verksamheten, som i hög grad använder sig av radiologiska bilder, befinner sig i sin linda när det gäller att använda digital bildhantering. Med digital teknik kan en ortoped utnyttja digitala protesmallar, ett effektivt verktyg för att välja proteser och i förväg planera en operation. Den amerikanska marknaden för höft-, knä-, axel- och ankelproteser förväntas uppgå till ca 14 miljarder USD under 2003 och växer med cirka 15 procent årligen. Dessa siffror utgör en indikation på



Paul Unkel, till höger, affärsområdesansvarig Philips Medical Systems, North America i samtal med John Goble, VD Sectra North America. Sedan 1997 har Sectra och Philips ett etablerat och framgångsrikt globalt samarbete.

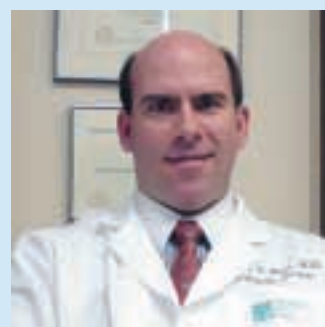
marknadspotentialen för bildhanterings-system med stöd för digital protesmallning.

I utvecklingen av applikationer för ortopedier samarbetar Sectra med nyckelleverantörer och med erkända experter inom ortopedi för att möta kundernas krav. Med en arbetsstation speciellt anpassad för ortopedi och ett samarbete med Galen Orthopaedic Technologies, leverantör av ortopediska applikationer på den amerikanska marknaden, står Sectra väl rustad att möta denna stora marknad.

Stabil grund för fortsatt framgång

Sectras system för digital bildhantering har flera år i följd rankats högt i en studie utförd av det amerikanska konsultbolaget KLAS. Philips Medical Systems, som säljer Sectra PACS™ under eget varumärke i USA, rankades 2002 högst avseende teknik. Att rankas högt i en studie där användarna av systemet själva faller avgörandet kan ses som ett bevis på att företagets utvecklingsstrategi fungerar och har naturligtvis stor betydelse för den fortsatta försäljningen.

”Med digital teknik kan vi utföra kritiska mätningar vid protesmallning. Därmed kan vi arbeta mycket effektivare och med oöverträffad precision.”



Doktor Bono arbetar vid New England Baptist Hospital i Boston, där man har gjort stora framsteg inom digital ortopedi.

Digitalisering av ortopedi

Många ortopedier i USA har insett att stora fördelar kan erhållas med digital teknik i form av förbättrad patientsäkerhet och ökad produktivitet. De har sett vilka fördelar PACS ger inom radiologin. En föregångare på området är Doktor James V. Bono, M.D., tidig användare av digital teknik i syfte att minska fel vid planering av höftledsoperationer.

”Med digital teknik kan vi utföra kritiska mätningar vid protesmallning. Därmed kan vi arbeta mycket effektivare och med oöverträffad precision”, förklarar Doktor Bono.

En ortoped som arbetar med röntgenbilder på film måste, för att kunna välja en höftprotes med rätt storlek, med hjälp av erfarenhet och gissningar uppskatta graden av förstoring i röntgenbilden. Vid traditionell röntgen finns ingen standard för sådana uppskattningar.

Med en digital röntgenbild kan ortopederna, genom att använda sig av markörer, avgöra faktiska avstånd i bilden. Med hjälp av digitala protesmallar som anpassas till graden av förstoring i bilden, kan ortopederna sedan med hög precision välja den protes som bäst passar patientens höftled och som bibehåller benets längd. Mallarna utgörs av digitala ritningar av de proteser som ska användas.

Sectra, tillsammans med Galen Orthopaedic Technologies, arbetar med Doktor Bono för att utveckla framtidens digitala system för inpassning av proteser vid höftledsoperationer. Systemet kompletterar Sectras ledande PACS-lösning och fortsätter Sectras tradition av att tillämpa informationsteknologi för att öka effektiviteten inom hälso- och sjukvård.

Östergötlands Läns Landsting



Östergötland är ett av Sectras första, såväl som senaste, digitaliseringsprojekt och utgör ett exempel på de långa och täta kundrelationer som Sectra utvecklar och vårdar.

Digitaliseringen av röntgenverksamheten inom Östergötlands läns landsting, inleddes för över 10 år sedan. Den omfattar röntgenavdelningarna vid sjukhusen i Linköping, Norrköping och Motala samt vårdcentralerna i Mjölby och Finspång. Totalt inom länet utförs cirka 200 000 röntgenundersökningar per år. Regionens röntgenavdelningar är sedan våren 2002 helt film- och pappersfria med hjälp av Sectras radiologiska IT-system.

Sveriges första filmfria röntgenavdelning

Allt började i början av 1990-talet, när Göran Karner, en visionär överläkare från röntgenavdelningen vid Mjölby vårdcentral, mötte Torbjörn Kronander, VD för Sectra Imtec AB. Det var då idén om den filmfria, länsövergripande röntgenavdelningen föddes.

Som ett första steg mot denna vision, som vid den här tiden var tämligen revolutionerande, installerades ett system för att kommunicera digitala bilder för snabb konsultation mellan Mjölby vårdcentral och lasarettet i Motala.

Röntgenkliniken vid Mjölby vårdcentral var den perfekta utgångspunkten för projektet att skapa en filmfri radiologisk miljö. En liten klinik, med en positivt inställd arbetsstyrka. Utvecklingen av systemet för arkivering och hantering av digitala röntgenbilder genomfördes i nära samarbete mellan Sectra och Mjölby vårdcentral, och resulterade 1995 i Sveriges första filmfria röntgenavdelning.

”Torbjörn Kronander och jag fann varandra direkt och det första mötet var början till ett mycket givande samarbete”, säger Doktor Göran Karner. ”Sectra ville verkligen utveckla systemet i nära samarbete med oss och försökte inte sälja ett system som vi inte behövde.”

Mjölby vårdcentral har sedan den filmfria driftstarten fortsatt att utveckla sin digitala röntgenverksamhet med ett antal generationer av Sectras radiologiska IT-system.

Pionjärer inom digital radiologi

Nära samarbete med kunden är kärnan i Sectras utvecklingsfilosofi. Som tidiga användare av Sectras radiologiska IT-system, har röntgenavdelningarna i Motala och Mjölby haft relativt stort inflytande på hur systemet har utvecklats. Genom ett tätt samarbete med Sectras kvalitetsavdelning har de dessutom, vid flertalet tillfällen, varit de första att installera nya versioner av Sectras system för arkivering och hantering av digitala röntgenbilder, Sectra PACS™.

Länsövergripande arbetsflöde

Våren 2000 tecknades ett avtal mellan Sectra och Östergötlands läns landsting avseende digitalisering av hela länets röntgenverksamhet. En viktig anledning till digitaliseringen var möjligheterna att uppnå ökad effektivitet på röntgenavdelningarna och en förbättrad sjukvård. Idag är samtliga sjukhus sammankopplade i ett gemensamt digitalt arbetsflöde, vilket bland annat innebär att en radiolog vid

ett sjukhus lätt kan komma åt bilder tagna på de andra sjukhusen.

”PACS har effektiviserat radiologernas arbete genom att vi nu kan granska bilder på alla sjukhus i länet, oavsett var bilderna faktiskt tagits”, säger överläkare Gunnar Wiklund, projektledare för övergången till digital röntgen på Universitetssjukhuset i Linköping.

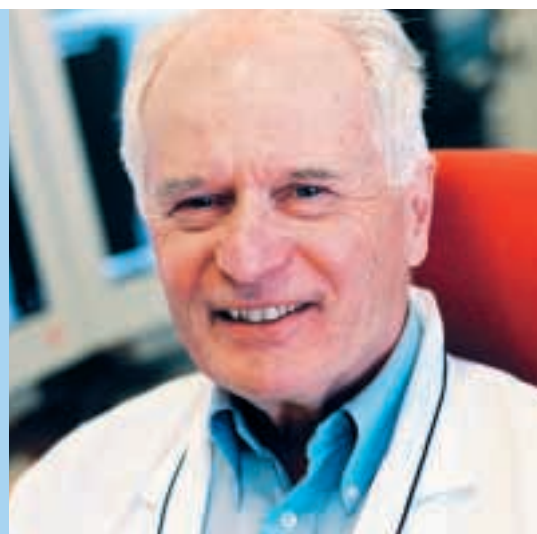
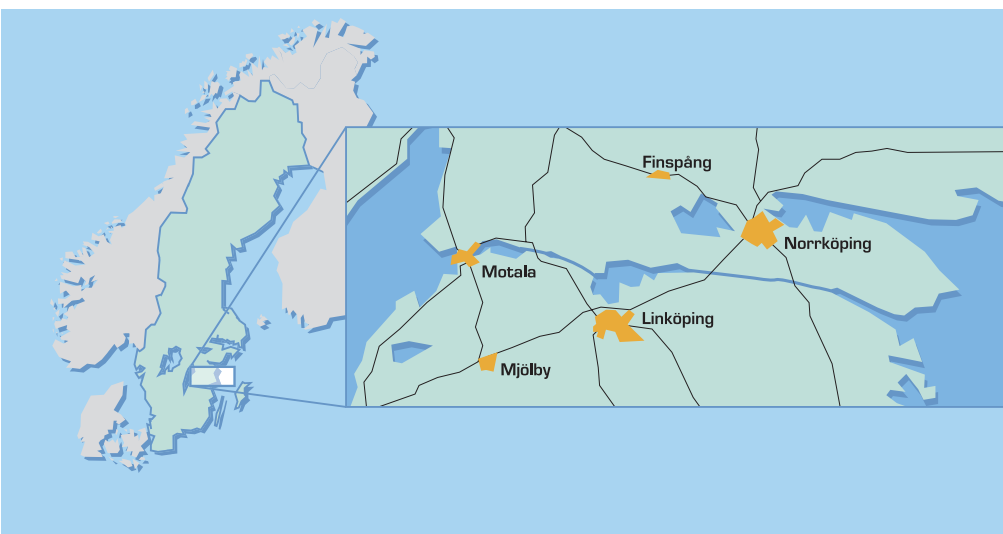
Alla länets sjukhus är sammankopplade med mycket hög bandbredd, vilket medför att en radiolog i Linköping digitalt kan hämta en bild som är lagrad i Norrköping på bara ett par sekunder, praktiskt taget samma tid som det skulle ta att hämta upp en bild lagrad i Linköping. För Universitetssjukhuset i Linköping, som är ett regionsjukhus och tillhandahåller specialistkunskap för såväl Östergötlands län som för Kalmar län, är detta naturligtvis något som betydligt förenklar arbetet.

Lyckad leverans i tid och på budget

Det länsövergripande systemet installerades i tre faser. Inledningsvis uppgaderades systemen i Mjölby och Motala under 2000, och systemet installerades därefter i Finspång. Universitetssjukhuset i Linköping gick i pappers- och filmfri drift 2001, och Norrköping slutförde digitaliseringsprojektet genom att gå i drift 2002.

Doktor Gunnar Wiklund beskriver sina erfarenheter av digitaliseringsprojektet:

*”Nära samarbete med kunden är kärnan
i Sectras utvecklingsfilosofi.”*



Digitaliseringen av Östergötlands läns landsting omfattar röntgenavdelningarna vid sjukhusen i Linköping, Norrköping och Motala samt vårdcentralerna i Mjölby och Finspång.

Doktor Göran Karner.

”Att digitalisera en röntgenavdelning handlar om mer än bara datorer. Den stora skillnaden är att många medarbetare får helt nya uppgifter i sitt dagliga arbete och vissa personalkategorier får nya roller. Det var nödvändigt för oss att noga studera och analysera det analoga arbetsflödet, och med hjälp av Sectras mycket erfarna och professionella projektgrupp kunde vi skapa ett digitalt arbetsflöde som är skräddarsytt för oss.”

Sjukhusen inom landstinget kunde i stor utsträckning dra fördel av varandras erfarenheter, framförallt eftersom Mjölby och Motala sedan tidigare hade lång erfarenhet av Sectras produkter.

Helene Fogelberg, Sectras projektledare under installationsperioden, kommenterar:

”Vi höll budget och tidsramar för digitaliseringsprojektet. Samtliga sjukhus var tillbaka till normala produktionsnivåer mycket snart efter driftstart.”

Röntgenenheterna inom Östergötlands läns landsting använder idag den senaste versionen av Sectras radiologiska IT-system. Röntgenbilder på film och remisser på papper återfinns inte längre på röntgenavdelningarna.

More than just a handshake

Östergötlands läns landsting och Sectra har samarbetat i över ett decennium. Den filmfria röntgenavdelningen föddes inom länet och såväl teknologi som arbetsmetodik har utvecklats betydligt sedan dess. Sectras filosofi har,

allt sedan begynnelsen, varit att arbeta nära kunden såväl i digitaliseringsprojekt som i produktutveckling. Användargrupper, kontinuerlig utbildning och personliga kontakter mellan användare och Sectras utvecklingsingenjörer säkerställer att Sectras system bidrar till att lösa de problem som vårdleverantörer möter idag och imorgon.



Avlyssningssäkra kommunikationssystem

- Försäljningen ökade 62 procent till 102,6 Mkr och verksamheten expanderade internationellt.
- NATO:s centralorganisation samt det holländska och det tjeckiska försvaret beställde den NATO-godkända versionen av Sectras avlyssningssäkra GSM-telefon.
- Sectra fick förtroende från det svenska försvaret att medverka i utvecklingen av system till framtidens nätverksbaserade försvar genom beställningar på bland annat höghastighetskrypton för internationell användning samt en pilotstudie av nästa generations militära radiosystem.

Sectra är ett av de ledande företagen i världen när det gäller design och utveckling av säkra kommunikationssystem. Verksamheten inom avlyssningssäker kommunikation bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Communications AB och är inriktad mot avlyssningssäkra mobila kommunikationssystem, höghastighetskryptering för tele- och datalinjer och taktiska radiosystem. Kunderna är försvar, myndigheter och regeringar i Europa och inom NATO.

Sectra är marknadsledande i Sverige inom kommunikationssäkerhet och säkra IT-system till försvaret. Med Tiger®, en av världens säkraste GSM-telefoner, har Sectra fått internationell uppmärksamhet som ledande leverantör av avlyssningssäker mobil kommunikation inom EU och NATO.

Förutom egen direktförsäljning samarbetar Sectra med Kongsberg Defence Communications AS. Företaget ingår i den norska försvarskoncernen Kongsberg Gruppen och marknadsför den NATO-godkända telefonen baserad på Sectra Tiger® internationellt.

Verksamhetsåret 2002/2003

Internationell expansion

Sectra har under året fått nya beställningar både från svenska och internationella kunder. Omsättningen ökade till 102,6 Mkr, varav 64 procent avser intäkter från den internationella marknaden där Norge utgör en stor andel. Huvuddelen av intäkterna kommer från utvecklingsuppdrag och kundspecifika produkter.

Flera nya NATO-beställningar

Genom samarbetspartnern Kongsberg Defence Communications erhöll Sectra under året flera nya beställningar på NATO-telefonen baserad på Tiger®-teknologi (NSK 200). Det holländska och det tjeckiska försvaret lämnade under hösten in beställningar på avlyssningssäkra telefoner. Dessutom bestämde sig NATO:s centralorganisation för att köpa in NSK 200. Beställningarna är strategiskt viktiga och ett bevis på förtroendet för Sectras teknik. NSK 200 är, som en av få GSM-telefoner, godkänd för hemlig kommunikation upp till nivån NATO Secret, vilket ger Sectra en unik position på marknaden.

Ramavtal med välrenommerad försvarsindustri

Sectra tecknade i början av året ett ramavtal med Saab AB, som utvecklar avancerade system inom flyg-, försvars- och rymdindustri. Avtalet innefattade 100 avlyssningssäkra Tigertelefoner. Saab, vars anställda ofta är på resande fot och beroende av att kunna kommunicera utan risk för att bli avlyssnade, hade sedan tidigare erfarenhet från internationell användning av Sectra Tiger®.

Höghastighetskrypto för internationell användning

Sectra har under året fått fortsatt förtroende från det svenska försvaret att medverka i utvecklingen av system till framtidens nätverksbaserade försvar. Försvaret tecknade bland annat ett avtal med Sectra om vidareutveckling av höghastighetskrypto för tal-, data- och videoöverföring för att tillgodose försvarets ökade krav på snabbare kommunikationsförbindelser. Senare under året beställde försvaret också en ny typ av höghastighetskrypton som ska vara anpassade för internationell användning. Samtidigt gjordes

kompletterande beställningar på Sectras krypteringsutrustning för att utöka det befintliga beståndet i försvarets tele- och datanät.

Nästa generations militära radiosystem

Kommunikation utgör en allt viktigare faktor i militära operationer och det svenska försvaret har sedan några år tillbaka utbytt erfarenheter med det amerikanska försvaret kring nästa generations militära radiosystem. Som ett led i samarbetet har Sectra valts ut att göra en pilotstudie rörande flexibla radiosystem, som ska vara anpassningsbara och kunna användas såväl nationellt som internationellt i samband med gemensamma militära övningar och insatser. För Sectra, som har lång erfarenhet av avancerad radiokonstruktion, innebär beställningen ett viktigt steg in på marknaden för taktiska radiosystem.

Marknaden

Internationell anpassning av försvarsprodukter

Hotbilderna är idag snarare globala än nationella. Skyddet av det egna landets gränser är fortfarande viktigt, men allt fler gemensamma initiativ tas. Försvarssamarbeten sluts för att

flera länder tillsammans ska kunna skydda sig mot nya terroristattacker eller angrepp från andra stater. Försvarstänkandet blir mer globalt än regionalt.

Samarbeten mellan olika länders försvar innebär att krav ställs på interoperabilitet och internationell anpassning vid framtagning av försvarsprodukter. Ett exempel är gemensamma fredsfrämjande aktioner där säker kommunikation mellan samarbetande försvar måste säkerställas.

Nätverksbaserade försvar

Världen över omstruktureras försvaren. Från att ha lagt en stor del av budgeten på traditionella investeringar som vapen och personal, går utvecklingen mot en helt ny försvarsstruktur med nätverksbaserad informationshantering som en av de viktigaste hörnstenarna. Det blir allt mer betydelsefullt att ha och bibehålla ett informationsövertag. Det försvar eller den försvarssammanslutning som under militära operationer eller inför hot från terroristorganisationer snabbt kan samla in information och sammanställa till en gemensam lägesbild kommer att få ett försprång. Dessa system blir i sig sårbara och informationen måste säkras mot att hamna i orätta händer eller förvanskas.

FAKTA

Affärsidé: Att vara den ledande leverantören av avlyssningssäkra kommunikationssystem och taktiska radiosystem för försvars- och myndighetskunder inom EU och NATO.

Omsättning: 102,6 Mkr (63,2)

Andel export: 64 procent (37)

Antal medarbetare: 54 (44)

Omsättning fördelad på geografiska marknader



■ Europa 64 %
■ Sverige 36 %

Tommy Waszkiewicz, VD

”Sectra är ett av de ledande företagen i världen när det gäller design och utveckling av säkra kommunikationssystem och har med en stark position på hemmamarknaden goda förutsättningar att fortsätta expandera internationellt.”



Konsolidering av försvarsindustrin

För att försvar med åtstramad budget ska kunna hänga med i den snabba teknikutvecklingen, blir de allt mer beroende av att integrera standardprodukter i sina system. Upphandling sker allt oftare i större projekt och det är inte ovanligt att leverantörer till storskaliga projekt är en sammanslutning av de främsta försvarsleverantörerna. Dessa kontrakterar i sin tur mindre leverantörer när det gäller tekniska lösningar som de själva inte kan ta fram. Den snabba teknikutvecklingen, internationella försvarssamarbeten och upphandlingar inom ramen för storskaliga projekt ställer nya krav på försvarsindustrin. Försvarsleverantörer söker samarbetspartners internationellt och en konsolidering av branschen pågår.

På världsmarknaden består konkurrensen inom försvarssektorn av stora IT-/elektronikföretag, som exempelvis Rhode & Schwarz och General Dynamics, samt av utpräglade säkerhetsföretag, som exempelvis Crypto AG i Schweiz. I Sverige finns ett mindre antal säkerhetsföretag som på vissa områden direkt konkurrerar med Sectra.

Sectra är ett av de ledande företagen i världen när det gäller design och utveckling av säkra kommunikationssystem och har med en stark position på hemmamarknaden goda förutsättningar att fortsätta expandera internationellt.

Produkter

Standardiserade plattformar

Sectras produktutbud inom avlyssningssäkra kommunikationssystem omfattar hela säkerhetskedjan från kryptomoduler, krypteringsgränssnitt och kryptokort till hela system för exempelvis avlyssningssäkra mobiltelefoner.

Produkterna utvecklas på uppdrag av kunderna och bygger på standardiserade plattformar. På så sätt kan de effektivt samverka både i egna och i andra leverantörers system. Genom att använda standardiserade plattformar kan Sectra korta utvecklingstiden och reducera kostnaderna vid utveckling av nya produkter. Den modulära designen innebär även att produkterna är optimalt anpassningsbara efter förändrade krav i framtiden.

Kunderna som använder Sectras kommunikationssystem är nationella försvar, regeringar och myndigheter som ställer de högsta kraven på säkerhet. De måste kunna känna sig fullständigt trygga även i framtiden. Trovärdigheten i lösningarna bygger till stor del på förmågan att i ett system fysiskt hålla isär öppen information och information som ska skyddas.

Krypteringens kärna

Kryptomodulerna är själva kärnan och de minsta byggstenarna i Sectras säkerhetsprodukter. Sectra har sedan slutet av 1980-talet utvecklat ett antal olika kryptomoduler, både nationella och internationella varianter, åt det svenska försvaret. Kryptomodulerna innehåller algoritmer och hantering av kryptonycklar, som är de känsligaste delarna i ett kryptosystem.

Marknadens snabbaste höghastighetskrypto

Sectra har specialiserat sig på kryptoutrustning för tele- och datakommunikation med hög hastighet och betydande överföringskapacitet. Med Sectras produkter krypteras tal, data och video i hastigheter upp till 622 Mbit/s, vilket är avsevärt snabbare än andra produkter på marknaden.

Kostnadseffektiv säkerhetslösning

Sectra har tagit fram en säkerhetslösning åt svenska försvaret som förenklar utveckling och säkerhetsvärdering av nya applikationer. Säkerhetslösningen bygger på standardiserade gränssnitt som automatiskt administrerar alla säkerhetsfunktioner från nyckelhantering till säker kommunikation över Internet och e-post. Säkerhetslösningen är kostnadseffektiv eftersom kostnaderna för att säkra enskilda applikationer minskar.

Säker mobil kommunikation i världsklass

Sectra Tiger® är ett system för säker mobil kommunikation som har utvecklats för militära ändamål i samarbete med experter inom det svenska och norska försvaret. Tigersystemet garanterar säker kommunikation hela vägen från sändare till mottagare vid tal- och dataöverföring. Krypto- och GSM-teknik är integrerad i telefonen på ett sätt som gör Tiger® till en av de säkraste GSM-telefonerna på marknaden. Tiger® fungerar med vanligt abonnemang i de publika GSM-näten och kan även användas på platser som inte nås via GSM, genom inkoppling mot de fasta tele-näten. Tigersystemet är genom den modulära uppbyggnaden förberett för implementering av nya kommunikationsteknologier som GPRS, CDMA, 3G etc, liksom implementering av alternativa krypteringsalgoritmer.

Taktiskt radiosystem för luftlägesinformation

Sectra har i samarbete med det svenska försvaret utvecklat ett komplett system för luftlägesinformation, LuLIS, som sedan år 2000 är i drift hos det svenska totalförsvaret. Information om luftläget sprids via FM-radio



Sectra besöktes under året av Sveriges försvarsminister Leni Björklund, som bland annat fick delta i en demonstration av de framtida kryptoprodukterna som utvecklas för svenska försvaret. Försvarsministern använder själv en Tigertelefon från Sectra för hemliga telefonsamtal.

(DARC) och fasta nät (IP) och ligger till grund för insatser av luftvärnsförband, marina enheter och flygbaser samt för flygvarning och larmning.

Forskning och utveckling

Unik kompetens inom kryptering och radio

Sectra har byggt upp en unik kompetens inom kryptering och avancerad radiokonstruktion genom nära samarbete med det svenska försvaret samt Försvarets Forskningsinstitut (FOI), och på senare år även med det norska försvaret. Uppdragen, som omfattar alltifrån konstruktion av enstaka komponenter till integrering av hela system, gör att företaget har en stark teknikplattform på den växande marknaden för IT-säkerhet och taktisk radio.

Med en stark kärnkompetens inom kryptering och radiokonstruktion ligger Sectra i framkant på utvecklingen av säkra kommunikations- och taktiska radiosystem. Sectra har

vid flera tillfällen medverkat till att flytta fram gränserna för vad som är möjligt inom dessa teknikområden. All utveckling sker i nära samarbete med slutkunderna och målet är att förse kunderna med marknadens bästa lösningar, som uppfyller kundernas krav på hög prestanda, kvalitet och användarvänlighet.

Framtidsutsikter

För Sectras kunder – försvar, myndigheter och regeringar inom EU och NATO – är informationssäkerhet ett krav. Både inom det svenska försvaret och inom andra försvar världen över pågår omstruktureringar mot en helt ny försvarsstruktur med nätverksbaserad informationshantering. Informationsflödet inom framtidens nätverksbaserade försvar förutsätter att starka säkerhetslösningar integreras i kommunikationsstrukturerna. Omstruktureringen gäller även taktiska radiosystem. Dagens försvarsorganisationer verkar såväl

nationellt som internationellt och behovet av anpassningsbara radiosystem är betydande. Sectra ligger långt framme inom dessa områden och har en stark kärnkompetens inom kryptering och avancerad radiokonstruktion.

Sectras ambition är att fortsätta vara en ledande partner inom området avlyssningssäkra kommunikationssystem gentemot det svenska försvaret. Företaget strävar även efter att bredda sin position på den internationella marknaden. Behovet inom NATO av avlyssningssäker mobil kommunikation är stort och Sectras säkra telefoner används idag av försvar och myndigheter i Sverige, Norge, Tyskland, Holland och Tjeckien samt inom NATO:s centralorganisation. Betydelsefullt vid försäljning av avlyssningssäkra GSM-telefoner är det NATO-godkännande som Sectra erhöll i slutet av 2001, vilket ger företaget en unik position på marknaden.

Sectras telefoner i NATO-tjänstgöring



NATO:s centralorganisation i Bryssel beställde under verksamhetsåret 50 avlyssnings-säkra telefoner (NSK 200) baserade på Sectras Tiger-plattform. Nu har telefonerna varit ute på sina första uppdrag.

”NSK 200 används där det uppstår en kris och där NATO är inblandat. I vissa situationer behöver vi ha tillgång till säker kommunikation. Framför allt när vi är ute på uppdrag runt om i världen,” berättar en talesman för NATO:s högkvarter i Bryssel.

Huvudanvändarna på NATO-högkvarteret är oftast höga officerare. När de är på resande fot måste de kunna kontakta högkvarteret eller sina kollegor utan att riskera att bli avlyssnade. Det kan till exempel handla om känsliga frågor som måste diskuteras och lösas

på plats. Att kunna kommunicera säkert är därför lika viktigt oavsett om det sker mitt i en huvudstad eller ute på fältet.

Smidigt att använda samma telefon

Flera av användarna har bytt bort sina tidigare mobiltelefoner och använder enbart NSK 200.

”En del av vår personal är regelbundet ute på uppdrag. Ibland kräver vi att de ska kontakta högkvarteret via en säker linje. Då är det smidigt

att kunna använda samma telefon hela tiden. Vid enstaka uppdrag räcker det om de lånar utrustningen tillfälligt.”

När NATO-högkvarteret fick upp ögonen för Sectras telefon var den ännu inte godkänd enligt NATO-standard. Efter ett tips från ett av medlemsländerna om Sectras avlyssningssäkra telefon lånade NATO-högkvarteret några exemplar för att prova själva.

Klarade säkerhetsnivån NATO Secret

Därefter fick Sectras telefon genomgå NATO:s officiella godkännandeprocess och blev godkänd upp till säkerhetsnivån NATO Secret, vilket är en klassificering som används för information som är av hemlig natur. I det här fallet innebär det att den information som förmedlas via telefonen inte ska kunna avlyssnas av någon annan part. NSK 200 är fortfarande den enda mobiltelefonen som uppfyller kraven för NATO Secret.

Efter att telefonen godkännts beställdes 50 exemplar genom Sectras samarbetspartner, Kongsberg Defence Communications i Norge. Telefonerna levererades under 2002 och intrycken efter en tids användning är positiva.

NATO-telefonen NSK 200 erbjuder säker kommunikation hela vägen från sändare till mottagare vid tal- och dataöverföring i publika GSM-nät.





Efter NATO-godkännande beställde NATO:s centralorganisation 50 telefoner. Intrycken efter en tids användning av NSK 200 är positiva.

”Vi tycker mycket bra om telefonen och använder den precis som vi hade tänkt oss. Med tanke på NATO:s verksamhet måste vi kunna kommunicera via en säker linje. Vi behöver inte säkerheten hela tiden, men det är viktigt att alltid ha möjligheten,” avslutar talesmannen för NATO:s högkvarter i Bryssel.

”Med tanke på NATO:s verksamhet måste vi kunna kommunicera via en säker linje. Vi behöver inte säkerheten hela tiden, men det är viktigt att alltid ha möjligheten.”

Används av flera NATO-länder

Förutom inom NATO:s centralorganisation, används Sectras mobila kryptotelefon idag av försvar och myndigheter i bland annat Tyskland, Norge, Holland och Tjeckien. NATO-telefonen, NSK 200, är framtagen i nära samarbete med det norska försvaret, dit de första telefonerna levererades 2001. NSK 200 möjliggör säker kommunikation mellan olika länders försvar och myndigheter, exem-

pelvis vid internationella fredsfrämjande operationer. NATO Secret godkännandet ger Sectra en unik position på marknaden och är betydelsefullt vid försäljningen till NATO-länder.



Trådlösa informationssystem

- Omsättningen uppgick till 14,7 Mkr.
- Verksamheten inom trådlösa informationssystem har anpassats till rådande marknadsläge med låga investeringsvolymerna inom finans- och flygindustrin.
- Sectra har installerat och driftsatt ett mobilt räddningssystem som tillhandahåller larm- och varningsinformation till den finska räddningstjänsten.

Sectras verksamhet inom trådlösa informationssystem bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Wireless Technologies AB. Verksamheten fokuserar på två områden:

- System för trådlösa informationstjänster med höga krav på realtid, baserade på den digitala radiokanalen DARC. Kunderna är nätoperatörer och tjänsteleverantörer, som erbjuder sina kunder mobila informationstjänster i realtid, som exempelvis finansinformation och varningsinformation.
- System för flygkommunikation baserade på den nya internationella standarden VDL Mode 4, som gör det möjligt att öka säkerheten och därmed flygkapaciteten i luftrummet. Kunderna inom detta segment är luftfartsmyndigheter och flygbolag.

Sectra är marknadsledande på DARC-tekniken och har levererat infrastruktur till samtliga större DARC-operatörer i världen. Sectra är också ett av de första företagen i världen som har utvecklat och levererat utrustning baserad på den nya internationella standarden för flygkommunikation.

Verksamhetsåret 2002/2003

Fortsatt utbyggnad av DARC

Omsättningen uppgick till 14,7 Mkr under verksamhetsåret. Huvuddelen av intäkterna kommer från den internationella marknaden. Marknaden för trådlösa informationssystem har påverkats av det allmänna marknadsläget med låga investeringsvolymerna inom finansmarknaden och flygindustrin. För att anpassa kostnaderna till det rådande marknadsläget har Sectra genomfört en omstrukturering av verksamheten.

Sectra har under året medverkat vid utbyggnad av DARC-infrastruktur i Indien och levererat utrustning för fortsatt utbyggnad av DARC-näten i Frankrike och Schweiz.

Mobilt räddningssystem driftsatt

I början av 2002 beställde nätoperatören Digita ett mobilt räddningssystem från Sectra för att tillhandahålla larm- och varningsinformation till den finska räddningstjänsten. Plattformen för tjänsten är Sectras mobila informationsmottagare CitySurfer®. Sectra har under året installerat systemet som nu är i drift hos den finska räddningstjänsten.

Marknaden

Marknaden för DARC

Att kommunicera trådlöst är för många en självklarhet tack vare mobiltelefonens inträde i vardagen. Behovet av att ha information tillgänglig och att ständigt vara uppdaterad ökar. Denna trend skapar en marknad för trådlös information som växer och kommer att mångdubblas under de kommande tio åren.

Dyra 3G-licenser och de relativt höga avgifterna i GSM-näten öppnar marknaden för mer kostnadseffektiva tekniker. Den digitala radiokanalen DARC är ett konkurrenskraftigt alternativ för spridning av trådlös information med mycket höga krav på realtid. Med DARC-teknik skickas den digitala informationen ut via FM-rundradionät. Kostnaden för att komplettera radionäten, som finns utbyggda över hela världen, med infrastruktur för DARC är relativt låg. Infrastruktur för DARC finns idag utbyggt i delar av Europa, USA, Indien, Japan, Korea och Taiwan. Utbyggnaden sker i takt med att antalet kommersiella applikationer ökar.

Med hjälp av DARC-system kan ägarna av FM-rundradionät, nätverksoperatörerna,

erbjuda leverantörer av informationstjänster kostnadseffektiva lösningar för spridning av information till många mottagare samtidigt, så kallad multicast. Genom ett utökat tjänsteutbud kan de öka intäkten från radionäten.

För tjänster med särskilda krav på god täckning, möjlighet till gruppadressering samt krav på realtidsinformation är DARC den optimala lösningen. Information kan tas emot på mindre än en sekund överallt där man kan ta emot FM-radio. Sectra fokuserar på tre marknadssegment där den nya tekniken tillför ett stort mervärde för kunderna:

- Bank och finans
- Räddningstjänst
- Trafikinformation och fordonsföljning

Det finns relativt få aktörer på den internationella marknaden. Konkurrenten ökar dock i och med att tekniken blir allt mer etablerad. Den globala trenden att lägga ner de traditionella personsökarnäten gör att fler aktörer söker sig till nya tekniker. Sectra skiljer sig från övriga DARC-aktörer genom att leverera kompletta system med ett stort innehåll av tjänster samt genom att ta ansvar för helheten. Företaget har levererat infrastruktur till samtliga större DARC-operatörer i världen och har en stark position på marknaden.

Produkter

Kostnadseffektiva lösningar för trådlös information

Sectra erbjuder nätoperatörer och leverantörer av informationstjänster kostnadseffektiva lösningar baserade på DARC för spridning av information i realtid. Produktutbudet sträcker sig från infrastruktur och mottagare till kompletta system för olika informationstjänster. Systemen har utvecklats i nära samarbete med kunder och har en stor pålitlighet, tillgänglighet och skalbarhet.

För nätoperatörer, som bygger ut DARC infrastruktur, erbjuder Sectra komponenter för informationsdistribution, signalbehandling och övervakning som kopplas in i befintligt radionät. Sectra tar fram och integrerar komponenter till ett komplett system, och ansvarar för installation och driftsättning.

Tillsammans med tjänsteleverantörer tar Sectra fram applikationer som sammanställer den information som ska distribueras och gör den tillgänglig för mottagarna. Sectra levererar idag kompletta lösningar för att distribuera informationstjänster som:

- larm- och varningsinformation
- finansinformation
- positionering med så hög precision som mättnoggrannhet på centimeternivå

FAKTA

Affärsidé: Att skapa effektivitetshöjande trådlösa kommunikationslösningar för applikationer med höga krav på realtid.

Omsättning: 14,7 Mkr (19,8)

Andel export: 70 procent (28)

Antal medarbetare: 11 (31)

Omsättning fördelad på geografiska marknader



Europa 49 %
Sverige 30 %
Övriga världen 21 %

Dick Ollas, VD

”Den digitala radiokanalen DARC är ett konkurrenskraftigt alternativ för spridning av trådlös information med mycket höga krav på realtid.”



- mobilt Internet/Intranät
- trafikinformation och fordonspåföljning

För att ta emot informationen behöver användarna förse med mottagare. Sectra har utvecklat en avancerad informationsterminal i fickformat med högupplösande display – CitySurfer®. Den är designad för grafiska och textbaserade mobila realtidstjänster. I Sectras sortiment finns också mottagare i form av moduler för integration i andra produkter och fristående enheter som exempelvis kan anslutas till bärbara och stationära datorer.

Alltid uppdaterad

Sectra samarbetar med SIX, Nordens ledande leverantör av finansiell information, kring en mobil finanstjänst. Tjänsten, SIX Pocket, erbjuder finans- och aktiemarknadens aktörer

realtidsuppdatering av börskurser och finansnyheter.

SIX Pocket är marknadens enklaste och snabbaste mobila tjänst för finansiell information. I tjänsten ingår bland annat börskurser, räntor, valutor och finansnyheter från nyhetsbyrån Direkt. Utsändningen av information sker via vanliga FM-rundradionätet och täcker geografiskt hela Sverige. Plattformen för tjänsten är Sectras mobila informationsmottagare CitySurfer®. Kombinationen av sekundsnabba nyhetstelegram och kursinformation paketerat i en smidig och användarvänlig handterminal.

System för räddningstjänst

Sectra har utvecklat en lösning som tillhandahåller larm- och varningsinformation i realtid för räddningstjänster. Plattformen för tjänsten är Sectras mobila informationsmottagare CitySurfer®. Sectras mobila räddningssystem gör det möjligt att skicka ut traditionella textmeddelanden och att distribuera kartor, planritningar och annan grafisk information som underlättar räddningsinsatser. Systemet är ett kostnadseffektivt verktyg för räddningstjänster när de behöver nå räddningspersonal alla timmar på dygnet. Systemet, som baseras på DARC, håller en hög säkerhet och är mycket pålitligt. Det effektiviserar räddningsarbetet och säkerheten för räddningspersonalen ökar, då korrekt information om olycksplatsen kan förmedlas trådlöst till varje medlem av räddningsstyrkan.

Nästa generations flygkommunikationssystem

Sectra började 1995 utveckla system inom flygkommunikationsområdet. Sedan år 2000

har verksamheten varit inriktad på att vidareutveckla komponenter till nästa generations flygkommunikationssystem. Det nya flygkommunikationssystemet har nu tagits i drift i verklig flygplatsmiljö hos Luftfartsverket, och en utvärdering och validering av den nya tekniken pågår.

Utvecklingen anknyter till den nya världsstandarden, VDL Mode 4, för internationell flygtrafik. Med hjälp av GPS-teknik synkroniseras kommunikationen mellan flygplan. Piloter får med det nya systemet en komplett luftlägesbild som visar var flygplan befinner sig i relation till varandra. Även markfordon kan förse med utrustning för att ta emot och sända positionsangivelser, vilket ger möjlighet att övervaka all typ av trafik på en flygplats.

Människor kommer långsiktigt att resa mer och mer vilket medför att flygtrafiken kommer att öka. Detta leder till högre krav på flygkapacitet. Med system baserade på den nya tekniken kan luftrummet utnyttjas effektivare, vilket möjliggör en ökning av trafikkapaciteten. Den nya standarden för flygkommunikation bidrar också till en väsentligt högre flygsäkerhet.

Forskning och utveckling

Sectra leder utvecklingen

Sectras höga kompetens inom radio, signalbehandling och datalogi gör att företaget leder utvecklingen inom de nya banbrytande teknikerna DARC och VDL Mode 4. Genom att Sectra har varit med från början i utvecklingen av dessa tekniker kan företaget visa upp beprövade och fungerande lösningar.

Sectra har sedan 1995 utvecklat och levererat ett komplett luftlägesinformationssystem till det svenska försvaret, vilket lagt grunden till





dagens verksamheter inom DARC och flygkommunikation. Flera tekniklösningar utvecklade i försvarsprojekten har återanvänts, vilket ger en kostnadseffektiv och snabb vidareutveckling samt skapar en hög trovärdighet på marknaden.

Framtidsutsikter

Informationssamhällets mognad gör att efterfrågan på system som tillhandahåller trådlös information i realtid ökar. Människors behov av ökad rörlighet och mobil frihet driver på marknaden. Med DARC erbjuder Sectra kostnadseffektiva lösningar för spridning av information med mycket höga krav på realtid. Sectra har viktiga referensprojekt och den höga kompetens som krävs för att även fortsättningsvis kunna leda utvecklingen och försäljningen av produkter och system för kommersiella tjänster via DARC.

”Sectra har viktiga referensprojekt och den höga kompetens som krävs för att även fortsättningsvis kunna leda utvecklingen och försäljningen av produkter och system för kommersiella tjänster via DARC.”

Sectra är bland de första i världen med att leverera utrustningar och komponenter baserade på de nya internationella standarderna för flygkommunikation. Dock är den nuvarande kraftiga nedgången inom flygbranschen hämmande för utvecklingen inom området.



Medarbetare

Unik kompetens i internationell miljö

Sectra utvecklar högteknologiska produkter baserade på de senaste forskningsresultaten. Den expertroll som företaget intar gentemot kunderna kräver att medarbetarna har gedigen erfarenhet och spetskompetens. Förutom att behärska avancerad teknik krävs goda kunskaper om kundernas verksamhet. Medarbetarna är företagets främsta resurs och deras kompetens och engagemang är mycket viktig för Sectras framgång.

Sectra har, förutom i Sverige, kontor i ytterligare sju länder och företagets kunder finns i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Detta ger Sectras medarbetare en möjlighet att arbeta och utvecklas i en spännande internationell miljö.

Stimulerande arbetsmiljö

Det är av stor betydelse för Sectra att attrahera, behålla och vidareutveckla kvalificerade medarbetare. Huvuddelen av Sectras verksamhet finns i Mjärdevi Science Park nära Linköpings universitet och Tekniska Högskola, vilket underlättar rekrytering av nya medarbetare. Företaget erbjuder också blivande akademiker möjligheten att genomföra delar av utbildningen hos Sectra i form av examensarbeten.

Som tillväxtföretag har Sectra stora möjligheter att erbjuda medarbetarna kompetensutveckling och nya utmaningar i en stimulerande arbetsmiljö för såväl den professionella som den personliga utvecklingen.

Kompetens och utbildning

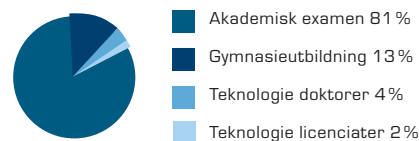
Medarbetarna på Sectra har en unik kompetens. Huvuddelen är civilingenjörer. Ett stort antal medarbetare har forskarstuderat och utvecklat höga specialistkompetenser inom

IT-området. I verksamheten medverkar även 4 professorer och 14 tekniska doktorer.

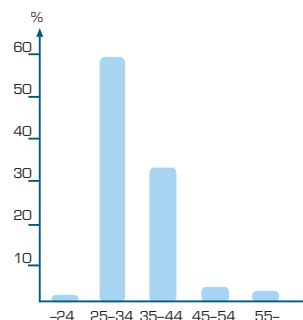
Sectra har årligen en genomgång av behovet av kompetensutveckling med varje medarbetare. Utifrån detta genomgår medarbetarna sedan fortlöpande olika former av individuellt anpassade utbildningar.

Delaktighet i företagets framgångar

För att stärka medarbetarnas engagemang och motivation är det viktigt att erbjuda delaktighet i företagets framgångar. Därför har Sectra under åren strävat efter att ha en belöningsstrategi som tillgodoser både medarbetarnas och företagets intressen. Sectra har, förutom traditionella belöningsystem, systematiskt arbetat med att sprida ägandet till medarbetarna via options- eller konvertibelprogram. Detta har medfört att merparten av alla medarbetare återfinns i ägarkretsen.



Medarbetarnas utbildningsnivå



Medarbetarnas åldersfördelning

	2002/03	2001/02	2000/01
Antal medarbetare	274	250	185
Varav kvinnor	68	63	36
Personalomsättning, %	7,3	3,2	9,7
Medelålder	34	33	33
Förädlingsvärde/anställd, Mkr	0,9	0,8	0,7

”Smart people know when to ask other smart people.”®

”Vi är ett tiotal medarbetare på Sectra som har flygcertifikat. Genom detta kan vi skapa en närhet till våra kunder och samarbetspartners även om det geografiska avståndet är långt. Det är framför allt en stor fördel när vi installerar system eller har behov av att snabbt och kostnadseffektivt vara på plats för att ge våra kunder service och support”, säger Johan Hammarström, affärsutvecklare Sectra Imtec AB, som är en av Sectras medarbetare med flygcertifikat.



Sectra-aktien

Sectras B-aktie är sedan mars 1999 noterad på Stockholmsbörsens O-lista. En börspost motsvarar 200 aktier.

Aktiekapital

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2003 till 33 076 511 kronor fördelat på 33 076 511 aktier. Av dessa utgör 2 620 692 serie A och 30 455 819 serie B. Det nominella värdet är 1 krona. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

Under verksamhetsåret 2002/03 genomfördes en konvertering av konvertibla skuldebrev utställda 1999. Konverteringen medförde en ökning av aktiekapitalet med 315 566 kronor genom emission av 315 566 B-aktier.

Vid full konvertering och utnyttjande av utfärdade konvertibelprogram och personaloptioner, se sammanställning på nästa sida, ger dessa maximalt upphov till en ökning av aktiekapitalet med 3,2 procent och 1,9 procent av röstetalet. Utspädningen av konvertibellån 2000/01 (327 700) förväntas enligt företagets bedömning bli noll då konverteringskursen för dessa konvertibler uppgår till 84 kr. Lånet beräknas återbetalas på förfallodagen den 1 juli 2003. Antal aktier efter utspädning ökar därmed till 33 806 261.

Kursutveckling

Sista betalkursen för Sectra-aktien per den 30 april 2003 uppgick till 38,0 (62,0) kronor, vilket ger ett totalt börsvärde om 1 257 Mkr. Jämfört med utgången av föregående verk-

samhetsår minskade Sectras aktiekurs med 39 procent. Affärsvärldens generalindex sjönk under samma period med 26 procent. Årets högsta notering för Sectra-aktien var 63,0 kronor den 13 maj 2002 och den lägsta noteringen var 31,0 kronor den 9 oktober 2002.

Aktieägare

Antalet aktieägare har under verksamhetsåret ökat med 29 procent till 6 530 (5 064). Andelen institutionella och juridiska ägare uppgår till cirka 21 (24) procent. Sectras tio största ägare står för 62 (67) procent av kapitalet.

Utdelningspolicy

Sectras styrelse har som utgångspunkt att utdelning ska vara väl avvägd mellan önskemålet om direktavkastning och bolagets behov av kapital för tillväxt och internationell expansion. Styrelsen avser på lång sikt att till aktieägarna i genomsnitt dela ut 15–20 procent av vinsten efter skatt.

Konvertibelprogram

Under oktober 2002 genomfördes en emission av konvertibla skuldebrev till Sectras medarbetare om sammanlagt nominellt 11,1 Mkr. Vid full konvertering tillförs Sectra 171 550 B-aktier vilket motsvarar cirka 0,5 procent av aktiekapitalet och 0,3 procent av röstetalet. De konvertibla skuldebrevens löper till den 1 juli 2005 och har en konverteringskurs på 64,80

kronor. Liknande konvertibelprogram finns sedan tidigare, se sammanställning på nästa sida.

Personaloptioner

Under året har Sectras medarbetare i USA getts möjlighet att teckna ytterligare personaloptioner. Om dessa optioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva maximalt 80 000 B-aktier i bolaget motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av röstetalet. Optionerna kan utnyttjas fram till och med januari 2006 och har ett lösenpris på 42 kr. För sammanfattning av samtliga utställda personaloptioner, se nästa sida.

Analytiker som följer Sectra

En rad analytiker följer löpande Sectras utveckling. Bland dessa kan nämnas:

Alfred Berg Fondkommission

Patrik Clase tel: 08-573 58 00

Deutsche Bank

David Halldén tel: 08-463 55 00

Enskilda Securities

Lars Sveder tel: 08-522 295 00

Hagströmer & Qviberg

Hampus Brodén tel: 08-696 20 47

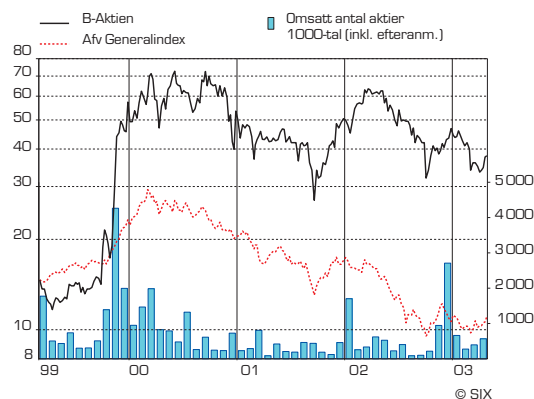
Kaupthing Bank Sverige AB

Daniel Djurberg tel: 08-791 48 35

Redeye

Urban Ekelund tel: 08-545 013 31

Nyckeltal per aktie redovisas under femårsöversikten på sidan 37.



Aktiernas fördelning på ägarkategorier

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Nominellt belopp	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital
1995/96	Fondemission	100,00	20 000	80 000	2 000 000	8 000 000
1996/97	Split 10:1	10,00	200 000	800 000	0	8 000 000
1996/97	Fondemission	10,00	200 000	1 000 000	2 000 000	10 000 000
1997/98	Fondemission	10,00	200 000	1 200 000	2 000 000	12 000 000
1997/98	Nyemission	10,00	880 143	2 080 143	8 801 430	20 801 430
1998/99	Fondemission	10,00	419 857	2 500 000	4 198 570	25 000 000
1998/99	Split 4:1	2,50	7 500 000	10 000 000	0	25 000 000
1998/99	Nyemission	2,50	500 000	10 500 000	1 250 000	26 250 000
1999/00	Nyemission	2,50	420 315	10 920 315	1 050 787	27 300 787
2000/01	Fondemission	3,00	0	10 920 315	5 460 158	32 760 945
2000/01	Split 3:1	1,00	21 840 630	32 760 945	0	32 760 945
2002/03	Nyemission	1,00	315 566	33 076 511	315 566	33 076 511

Aktiefördelning

Antal aktier per aktieägare	Antal ägare	Antal aktier	Andel röster	Andel kapital
1-10 000	6 396	4 878 233	8,7 %	14,7 %
10 001-100 000	104	3 597 611	7,1 %	10,9 %
100 001-1 000 000	22	5 989 137	13,2 %	18,1 %
> 1 000 001	8	18 611 530	71,0 %	56,3 %
	6 530	33 076 511	100,0 %	100,0 %

Sectras största aktieägare

Sectras största aktieägare enligt den av VPC förda aktieboken per den 30 april 2003 och av Sectra därefter kända förändringar:

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel röster	Andel kapital
Jan-Olof Brüer	638 059	3 719 904	4 357 963	17,8 %	13,2 %
Torbjörn Kronander	638 057	3 719 901	4 357 958	17,8 %	13,2 %
Frithjof Qvigstad	332 866	2 422 569	2 755 435	10,1 %	8,3 %
Fidelity Investments	0	1 678 400	1 678 000	3,0 %	5,1 %
Robert Forchheimer	202 203	1 348 104	1 550 307	5,9 %	4,7 %
Thomas Ericson	196 329	1 349 044	1 545 373	5,8 %	4,7 %
Viiveke Fåk	196 629	1 320 150	1 516 779	5,8 %	4,6 %
Ingemar Ingemarsson	196 316	1 228 499	1 424 815	5,6 %	4,3 %
AMF Pensions-försäkrings AB	0	830 000	830 000	1,5 %	2,5 %
Bengt Bengtsson	135 593	503 319	638 912	3,3 %	1,9 %
Övriga (ca 6 520 st)	84 640	12 335 929	12 420 569	23,4 %	37,5 %
Summa	2 620 692	30 455 819	33 076 511	100,0 %	100,0 %

Sammanfattning konvertibelprogram

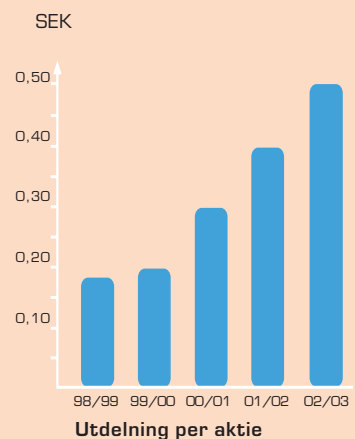
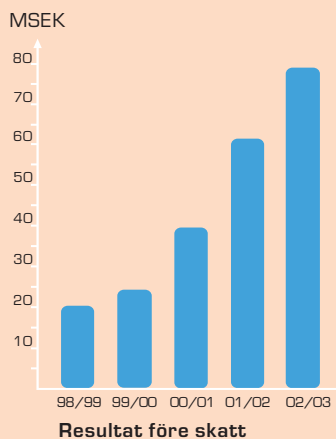
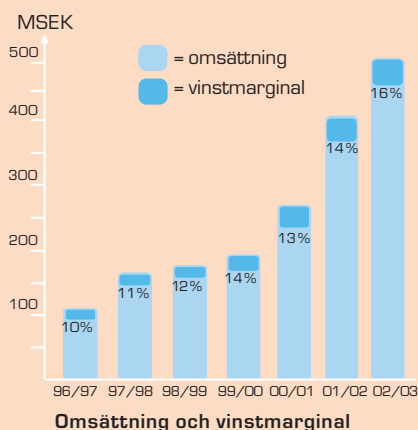
	2000/01	2001/02	2002/03
Antal B-aktier	327 700	308 200	171 550
Konverteringskurs, kr	84,00	57,70	64,80
Lösenperiod	15 maj-14 juni 2003	15 maj-14 juni 2004	16 maj-14 juni 2005
Löptid	1 juli 2003	1 juli 2004	1 juli 2005
Utspädning vid full konvertering, kapital	1,0 %	0,9 %	0,5 %

Sammanfattning personaloptioner

	2000/01	2001/02	2002/03
Antal B-aktier	90 000	80 000	80 000
Lösenpris, kr	62	42	42
Lösenperiod	1 jan 2001-30 nov 2003	29 nov 2002-28 jan 2005	29 nov 2003-28 jan 2006
Utnyttjat antal aktier per 30 april, 2003	0	0	0
Utspädning vid full inlösen, kapital	0,3 %	0,2 %	0,2 %

Femårsöversikt

Belopp i tkr om annat ej anges	2002/03	2001/02	2000/01	1999/00	1998/99
KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR					
Nettoomsättning	503 418	409 969	264 909	211 760	177 632
Övriga rörelseintäkter	-	-	80	846	960
Rörelsens kostnader	- 419 849	- 342 980	- 219 824	- 180 371	- 154 333
Avskrivningar	- 6 849	- 6 841	- 6 335	- 6 184	- 3 491
Rörelseresultat efter avskrivningar	76 720	60 148	38 830	26 051	20 768
Finansnetto	2 202	1 253	509	1 609	991
Resultat efter finansiella poster	78 922	61 401	39 339	27 660	21 759
Jämförelsestörande poster	-	-	-	- 3 574	-
Resultat före skatt	78 922	61 401	39 339	24 086	21 759
Skatt	- 25 703	- 21 113	- 11 601	- 7 886	- 4 929
Minoritetsintresse	96	142	-	-	-
Årets resultat	53 315	40 430	27 738	16 200	16 830
KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR					
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	11 202	11 033	12 609	16 327	-
Övriga anläggningstillgångar	97 692	54 236	29 405	14 087	12 093
Likvida medel	170 479	130 439	87 401	42 450	32 916
Övriga omsättningstillgångar	193 155	165 760	119 431	102 052	88 996
Summa tillgångar	472 528	361 468	248 846	174 916	134 005
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	206 030	164 660	134 702	109 923	77 958
Avsättningar	15 389	11 610	8 440	6 558	4 623
Minoritetsintresse	42	- 112	-	-	-
Långfristiga skulder	57 626	68 031	37 967	9 134	4 059
Kortfristiga skulder	193 441	117 279	67 737	49 301	47 365
Summa eget kapital och skulder	472 528	361 468	248 846	174 916	134 005



NYCKELTAL	2002/03	2001/02	2000/01	1999/00	1998/99
Finansiella					
Sysselsatt kapital, Mkr	291,0	237,9	182,1	125,6	86,6
Likviditet, ggr	2,0	2,6	3,3	3,2	2,8
Soliditet, %	43,6	45,6	54,1	62,9	58,1
Skuldsättningsgrad	0,41	0,45	0,29	0,08	0,05
Investeringar, Mkr	5,1	8,8	10,3	24,6	3,0
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	16,6	16,4	15,5	16,8	13,3
Rörelsemarginal, %	15,2	14,7	13,3	13,6	11,4
Vinstmarginal, %	15,7	15,0	13,5	14,4	11,9
Räntabilitet på totalt kapital, %	20,6	21,2	18,6	17,1	20,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	32,5	30,0	26,7	26,9	31,0
Räntabilitet på eget kapital, %	28,7	26,9	22,7	20,1	27,7
Medarbetare					
Antal anställda, medeltal	262	221	182	156	123
Antal anställda vid periodens slut	274	250	185	166	133
Omsättning per anställd, Mkr	1,9	1,9	1,6	1,2	1,5
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,9	0,6	0,7	0,7	0,7
Aktien					
Antal aktier per balansdagen ¹⁾	33 076 511	32 760 945	32 760 945	32 760 945	31 500 000
Genomsnittligt antal aktier	32 918 728	32 760 945	32 760 945	32 130 472	30 250 000
Eget kapital per aktie, SEK	6,23	5,03	4,12	3,36	2,46
Eget kapital per aktie efter full utspädning ²⁾ , SEK	6,09	4,91	4,04	3,33	2,46
Kassaflöde per aktie	1,92	1,53	1,10	0,75	0,66
Kassaflöde per aktie efter full utspädning ²⁾ , SEK	1,88	1,50	1,09	0,76	0,66
Vinst per aktie, SEK	1,62	1,23	0,85	0,51	0,56
Vinst per aktie efter full utspädning ²⁾ , SEK	1,57	1,20	0,84	0,49	0,56
Utdelning per aktie, SEK	0,50	0,40	0,30	0,20	0,17
Direktavkastning, %	1,3	0,7	0,7	0,3	1,3
P/E-tal, ggr	23,6	50,0	50,0	115,7	22,8
Börskurs balansdagen, SEK	38,0	62,0	42,50	59,0	12,77

För definition av nyckeltal se sid 51.

¹⁾ Justerat för aktieuppdelaingar och fondemissioner.

²⁾ Utspädningen baseras på konvertibelprogram utfärdade 2001/02 (308 200) och 2002/03 (1 71 550) samt personaloptioner utfärdade 2000/01 (90 000), 2001/02 (80 000) och 2002/03 (80 000). Utspädningen av konvertibellån utfärdat 2000/01 (327 700) förväntas enligt företagets bedömning bli noll då konverteringskursen för dessa konvertibler uppgår till 84 kr och därmed beräknas lånet återbetalas på förfallodagen den 1 juli 2003.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2002–30 april 2003.

Verksamhet

Sectra har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter inom expansiva nischer. Idag omfattar verksamheten medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem.

All utveckling av system och produkter sker i nära samarbete med kunder. Till sammans med Sectras höga kompetens inom respektive marknadssegment och företagets nära anknytning till forskning har detta resulterat i avancerade produkter med mycket hög kvalitet och stor användarvänlighet.

Koncernstruktur

Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar de verksamhetsdrivande helägda dotterbolagen Sectra Communications AB, Sectra Imtec AB, Sectra Wireless Technologies AB och det vilande Sectra Secure Transmission AB. Sectra Imtec AB har åtta verksamhetsdrivande helägda dotterbolag: Sectra Skandinavien AB, Sectra Norge AS, Sectra GmbH (Tyskland), Sectra A/S (Danmark), Sectra Italia S.r.l och Sectra North America Inc, Sectra Ltd (Storbritannien) och Sectra Pronosco A/S (Danmark). Sectra Imtec AB är också delägare i bolaget Paxlink AB (70 procent).

Marknad

Allt fler sjukhus väljer att effektivisera röntgenverksamheten genom att införa digitala

system och marknaden för **medicinska system** befinner sig i stark tillväxt. Skandinavien är en av de marknader som har kommit längst i övergången till digital röntgen. Sectra har idag största andelen av sina installationer av digitala röntgensystem i Skandinavien och i Nordamerika (via partners). I Skandinavien ligger Sectras marknadsandel avseende försäljning av filmfri röntgen på cirka 50 procent och Sectra är snabbt växande på en av världens största marknader, USA.

Marknaden för **avlyssningssäkra kommunikationssystem** inom försvarsektorn präglas av ökade investeringar i IT-system samtidigt som traditionella försvarsinvesteringar minskar. Den internationella trenden går mot en helt ny försvarsstruktur med nätverksbaserad informationshantering. Informationsflödet inom framtidens nätverksbaserade försvar förutsätter att starka säkerhetslösningar integreras i kommunikationsstrukturerna. Sectra ligger långt framme inom dessa områden och har en stark kärnkompetens inom kryptering och avancerad radiokonstruktion.

Den långsiktiga trenden på marknaden för **trådlösa informationssystem** är att allt fler vill ha tillgång till mobil information i realtid. Marknaden påverkas dock negativt av det allmänna marknadsläget med låga investeringsvolymerna inom finansmarknaden och flygindustrin.

Verksamhetsåret 2002/2003

Inom **medicinska system** fortsatte den framgångsrika försäljningen, och verksamheten expanderade både i Skandinavien och internationellt. Det framgångsrika globala samarbetet med Philips Medical Systems inom system för digital bildhantering, förlängdes under

året med ytterligare en femårsperiod. Som ett led i Sectras internationella satsning inleddes också flera nya strategiska samarbeten och kontor öppnades i Storbritannien och Australien.

Intresset för det nya digitala mammo-grafisystemet Sectra MicroDose Mammo-graphy®, är stort och de första enheterna av systemet beräknas tas i drift hösten 2003. Systemet, som utvecklas i samarbete med det delägda intressebolaget Mamea Imaging AB, baseras på en sensorteknik som gör det möjligt att med fem gånger lägre stråldos uppnå samma höga bildkvalitet som med dagens filmbaserade system. Systemets kvalitet och dosnivåer har verifierats vid S:t Görans sjukhus i Stockholm.

Verksamheten inom **avlyssningssäkra kommunikationssystem** expanderade kraftigt under året. En bidragande orsak är den framgångsrika försäljningen av Sectras avlyssningssäkra GSM-telefon till NATO-marknaden. Sectra levererade, genom samarbetet med norska Kongsberg Defence Communications, den NATO-godkända versionen av telefonen till bland annat NATO:s centralorganisation samt till det holländska och tjeckiska försvaret.

Sectra fick också förtroende från det svenska försvaret att delta i utveckling av system till framtidens nätverksbaserade försvar. Bland annat genom en beställning på höghastighetskrypton för internationell användning. Försvaret beställde också en pilotstudie om nästa generations radiosystem från Sectra, vilket är ett viktigt steg in på marknaden för taktiska radiosystem.

Inom **trådlösa informationssystem** genomförde Sectra under året en omstrukturering av verksamheten för att begränsa kost-

naderna och anpassa den till rådande marknads­läge. Sectra driftsatte också ett mobilt räddningssystem i Finland och medverkade i utbyggnaden av DARC infrastruktur i bland annat Indien, Frankrike och Schweiz.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning ökade med 23 procent till 503,4 Mkr (410,0). Koncernens resultat före skatt steg till 78,9 Mkr (61,4) vilket är en förbättring mot föregående år med 28,5 procent.

Moderbolagets intäkter uppgick till 51,8 Mkr (57,0) och rörelseresultatet var 19,5 Mkr (18,1).

Finansiell ställning

Sectra har en stabil finansiell ställning. Soliditeten per den 30 april 2003 var 43,6 procent (45,6) och likviditeten uppgick till 2,0 ggr (2,6). Bolagets räntebärande skulder uppgick till 85,0 Mkr (74,3) varav 54,5 (50,8) avser konvertibla skuldebrev.

Investeringar

Bolagets investeringar uppgick till 5,1 Mkr (10,3). Övriga investeringar avser i huvudsak inköp av datorutrustning och inventarier.

Intresseföretag

Sectra är delägare i Mamea Imaging AB (38 procent). Företaget utvecklar grundtekniken som det digitala mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography® baseras på.

Aktien

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2003 till 33 076 511 kr fördelat på 33 076 511 aktier. Av dessa utgör 2 620 692 serie A och 30 455 819 serie B. Det nominella värdet är

1 kr. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

Under verksamhetsåret genomfördes en konvertering av konvertibla skuldebrev utställda 1999. Konverteringen medförde en ökning av aktiekapitalet med 315 566 kronor genom emission av 315 566 B-aktier.

Vid full konvertering och utnyttjande av konvertibelprogram samt personaloptioner utfärdade under 2000/01, 2001/02 och 2002/03 ger dessa maximalt upphov till en ökning av aktiekapitalet med 3,2 procent och 1,9 procent av röstetalet. Utspädningen av konvertibellån 2000/01 (327 700) förväntas enligt företagets bedömning bli noll då konverteringskursen för dessa konvertibler uppgår till 84 kr. Lånet beräknas därmed återbetalas på förfallodagen den 1 juli 2003. Antal aktier uppgår efter utspädning av konvertibler och personaloptioner till 33 806 261.

Konvertibelprogram och personaloptioner

Under oktober 2002 genomfördes en emission av konvertibla skuldebrev till Sectras medarbetare om sammanlagt nominellt 11,1 Mkr. Vid full konvertering tillförs Sectra 171 550 B-aktier vilket motsvarar ca 0,5 procent av aktiekapitalet och 0,3 procent av röstetalet. De konvertibla skuldebreven löper till den 1 juli 2005 och har en konverteringskurs på 64,80 kronor.

Under året har Sectras medarbetare i USA getts möjlighet att teckna ytterligare personaloptioner. Om dessa optioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva maximalt 80 000 B-aktier i bolaget motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent

av röstetalet. Optionerna kan utnyttjas fram till och med januari 2006 och har ett lösenpris på 42 kr.

För sammanställning av tidigare utställda konvertibelprogram och personaloptioner se sidan 35.

Medarbetare

På bokslutsdagen den 30 april 2003 hade Sectra 274 (250) medarbetare varav 25 (25) procent är kvinnor. Personalomsättningen var 7,3 procent (3,2).

Styrelsearbetet under året

Sectras styrelse består av fem ledamöter valda av bolagsstämman och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter. Andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden i föredragande funktioner där så bedöms erforderligt.

Under året har styrelsen, utöver det konstituerande styrelsesammanträdet, hållit 8 sammanträden. Ärenden som behandlats har bland annat omfattat affärsläget inom koncernen, bokslut, delårsrapporter, finansiering, investeringar och budget.

Styrelsen har i enlighet med aktiebolagslagens regler fastställt arbetsordning för styrelsen och instruktion för verkställande direktören. Inom Sectras styrelse finns inga speciella utskott eller kommittéer, alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

För att finansiera eventuella förvärv med egna aktier fick styrelsen vid bolagsstämman i juni 2002 bemyndigande att vid ett eller flera tillfällen för tiden intill nästa bolagsstämman, fatta beslut om nyemission av högst 3 300 000 B-aktier. Detta bemyndigande har fram till dagens datum ej utnyttjats.

Framtidsutsikter

Sectra har en stark teknikplattform. De produkter och systemlösningar som Sectra utvecklar riktar sig mot marknader med hög tillväxtpotential. Bolagets starka ställning på hemmamarknaden utgör en stabil plattform för fortsatt internationell expansion. Styrelsens bedömning att Sectra kommer att fortsätta expandera med god lönsamhet kvarstår.

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning (33 076 511	
aktier á 0,50 kr)	16 538 255,50
Balanseras i ny räkning	62 403 453,50
Totalt	78 941 709,00

Någon överföring till bundna reserver har ej föreslagits.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar jämte kassaflödesanalyser samt tillhörande noter.

Linköping den 2 juni 2003

Jan-Olof Brüer
Koncernchef och VD

Thomas Ericson
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Styrelseledamot

Gündor Rentsch
Styrelseledamot

Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseledamot

Karin Partain
Medarbetarrepresentant

Claes Lundström
Medarbetarrepresentant

Min revisionsberättelse har avgivits den 5 juni 2003

Lindebergs Grant Thornton

Ivar Verner
Auktoriserad revisor

Resultaträkningar

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
Rörelsens intäkter	1				
Nettoomsättning		503 418	409 969	51 842	56 979
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	-
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		- 162 889	- 156 434	-	- 16 500
Personalkostnader	2	- 162 912	- 127 974	- 9 089	- 6 878
Övriga externa kostnader	3	- 94 048	- 58 572	- 21 788	- 13 738
Avskrivningar enligt plan	8	- 5 273	- 5 265	- 1 432	- 1 791
Avskrivning Goodwill	9	- 1 576	- 1 576	-	-
Rörelseresultat		76 720	60 148	19 533	18 072
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	4	-	-	64 211	45 371
Ränteintäkter och liknande intäkter	5	9 253	4 607	6 238	2 788
Räntekostnader och liknande kostnader	6	- 7 051	- 3 354	- 5 679	- 2 746
Resultat före bokslutsdispositioner		78 922	61 401	84 303	63 485
Bokslutsdispositioner	7	-	-	- 13 708	- 11 294
Resultat före skatt		78 922	61 401	70 595	52 191
Skatt på årets resultat, aktuell		- 21 924	- 17 942	- 21 180	- 15 275
Skatt på årets resultat, uppskjuten		- 3 779	- 3 171	-	-
Minoritetsintresse		96	142	-	-
Årets resultat		53 315	40 430	49 415	39 916
Vinst per aktie, kr					
Före utspädning		1,62	1,23		
Efter utspädning		1,57	1,20		
Antal aktier per balansdagen					
Före utspädning		33 076 511	32 760 945		
Efter utspädning ¹⁾		33 806 261	33 554 145		
Genomsnitt före utspädning		32 918 728	32 760 945		
Genomsnitt efter utspädning ¹⁾		33 680 203	33 360 045		

¹⁾ Utspädningen baseras på konvertibelprogram utfärdade 2001/02 (308 200) och 2002/03 (171 550) samt personaloptioner utfärdade 2000/01 (90 000), 2001/02 (80 000) och 2002/03 (80 000). Utspädningen av konvertibellån utfärdat 2000/01 (327 700) förväntas enligt företagets bedömning bli noll då konverteringskursen för dessa konvertibler uppgår till 84 kr och därmed beräknas lånet återbetalas på förfallodagen den 1 juli 2003.

Balansräkningar

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		030430	020430	030430	020430
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Patent	8	1 745	-	-	-
Goodwill	9	9 457	11 033	-	-
Inventarier	10	14 352	17 442	5 817	5 428
Andelar i dotterföretag	11	-	-	8 978	8 978
Andelar i intresseföretag	12	8 366	8 949	-	-
Övriga aktier		1 804	1 853	39	87
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	-
Fordringar hos intressebolag		73 170	25 992	25 132	21 992
Summa anläggningstillgångar		108 894	65 269	39 966	36 485
Omsättningstillgångar					
Varulager		11 719	16 393	-	-
Kundfordringar		154 999	138 004	74	-
Fordringar koncernföretag		-	-	173 914	148 715
Fordringar intresseföretag		7 243	2 398	2 719	-
Övriga fordringar		1 516	3 029	41	72
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	17 678	5 936	2 466	2 192
Kassa och bank	16	170 479	130 439	89 719	68 489
Summa omsättningstillgångar		363 634	296 199	268 933	219 468
SUMMA TILLGÅNGAR		472 528	361 468	308 899	255 953

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		030430	020430	030430	020430
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	14				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		33 077	32 761	33 077	32 761
Bundna fonder		63 583	59 568	33 085	26 030
Summa bundet eget kapital		96 660	92 329	66 162	58 791
Fritt eget kapital					
Fria fonder		56 055	31 901	29 527	25 046
Årets vinst		53 315	40 430	49 415	36 916
Summa fritt eget kapital		109 370	72 331	78 942	61 962
Summa eget kapital		206 030	164 660	145 104	120 753
Obeskattade reserver	15	-	-	51 204	37 496
Avsättningar					
Uppskjuten skatt		15 389	11 610	-	-
Summa avsättningar		15 389	11 610	0	0
Minoritetsintresse		42	- 112	-	-
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	17	28 550	22 721	28 550	21 096
Övriga skulder	18	29 076	45 310	27 171	45 310
Summa långfristiga skulder		57 626	68 031	55 721	66 406
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		1 029	8 718	-	-
Leverantörsskulder		14 260	34 301	1 099	1 654
Skulder till koncernföretag		-	-	-	6 034
Skatteskuld		13 100	7 748	11 566	9 922
Övriga kortfristiga skulder	18, 19	47 955	19 818	36 147	11 666
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	20	117 097	46 694	8 058	2 022
Summa kortfristiga skulder		193 441	117 279	56 870	31 298
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		472 528	361 468	308 899	255 953
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	21				
Ställda säkerheter		106 132	103 038	16 000	16 000
Ansvarsförbindelser		25 000	-	-	-

Kassaflödesanalys

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	76 720	60 148	19 533	18 072
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Avskrivningar	5 938	6 841	1 432	1 791
Resultat värdepapper	3	138	3	138
Förlust försäljning av anläggningstillgångar	543	-	122	-
Poster som ej ingår i kassaflödet	- 5 568	-	-	-
Erhållen ränta	9 282	4 469	7 018	2 722
Erlagd ränta	- 6 748	- 3 354	- 6 719	- 2 746
Betald inkomstskatt	- 16 599	- 17 942	- 12 018	- 11 356
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	63 571	50 300	9 371	8 621
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring varulager	4 674	7 139	-	-
Förändring av fordringar	- 32 069	- 53 468	- 28 235	- 45 973
Förändring av kortfristiga skulder	70 360	49 542	23 928	18 914
Kassaflöde från den löpande verksamheten	106 536	53 513	5 064	- 18 438
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	- 5 221	- 8 719	- 1 972	- 2 803
Försäljning av inventarier	2 025	-	30	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 3 196	- 8 719	- 1 942	- 2 803
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Försäljning aktier	16	-	16	-
Nyemission/konvertering	5 460	-	5 460	-
Förändring av långfristig fordran	- 47 178	- 21 992	- 3 140	- 3 992
Förändring av långfristiga skulder	- 8 494	30 064	- 8 774	31 640
Utbetald utdelning	- 13 104	- 9 828	- 13 104	- 9 828
Erhållna koncernbidrag	-	-	37 650	31 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	- 63 300	- 1 756	18 108	49 120
Årets kassaflöde	40 040	43 038	21 230	27 879
Likvida medel vid årets början	130 439	87 401	68 489	40 610
Likvida medel vid årets slut	170 479	130 439	89 719	68 489
Outnyttjade krediter	15 000	15 000	15 000	15 000

Redovisningsprinciper

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden i enlighet med redovisningsrådets rekommendation 1:00. Koncernredovisningen omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50 procent av rösterna.

Intresseföretagsredovisning

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen innehar lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i följande noter.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in-först-ut principen respektive verkligt värde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas enligt Redovisningsrådets rekommendation 11. Uppdragsinkomster redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter. I de fall förlust beräknas uppstå på oavslutat uppdrag belastas årets resultat med hela den förväntade förlusten.

Avskrivningsprinciper anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Följande avskrivningstider tillämpas:

Patent	10 år
Goodwill	10 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Personaldatorer	3 år

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt på obeskattade reserver har i förekommande fall beräknats i enlighet med respektive lands skattesats.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden.

Koncerninterna transaktioner

Moderbolagets totala försäljning avser till 100 procent försäljning till andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 100 procent.

Utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader, som ej avser kundrelaterade projekt, kostnadsföres löpande. Kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader och kostnadsförs vid resultatavräkningar.

Noter

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSGREN

Koncernens nettoomsättning fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	02/03	01/02
Medicinska system	385 951	326 876
Avlyssningssäkra kommunikationssystem	102 585	63 208
Trådlösa informationssystem	14 689	19 765
Övrigt	193	120
Totalt	503 418	409 969

Koncernens nettoomsättning fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	02/03	01/02
Sverige	217 254	234 088
Europa	277 293	140 776
Övriga världen	8 871	35 105
Totalt	503 418	409 969

NOT 2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	02/03	varav kvinnor	01/02	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	16	10	12	7
Koncernen				
Sverige	227	55	203	48
Norge	9	2	5	1
USA	9	2	6	1
Tyskland	6	1	4	-
Danmark	7	1	2	-
Italien	2	-	1	-
Storbritannien	1	-	-	-
Australien	1	-	-	-
Koncernen totalt	262	61	221	50

Löner och andra ersättningar

	02/03		01/02	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1 274	4 214	1 018	3 005
Koncernen				
Sverige	4 317	79 515	3 760	66 375
Norge	909	4 309	650	2 627
USA	1 437	5 508	1 531	2 539
Tyskland	661	2 534	825	1 539
Danmark	1 058	2 952	172	815
Italien	350	229	431	55
Storbritannien	391	98	-	-
Australien	-	189	-	-
Koncernen totalt	9 123	95 334	7 369	73 950

Sociala kostnader

	02/03		01/02	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	700	1 738	617	1 433
(varav pensionskostnader)	(357)	(733)	(332)	(627)
Koncernen				
Sverige	2 431	35 231	2 188	25 084
(varav pensionskostnader)	(1 257)	(15 641)	(1 152)	(13 216)
Norge	178	1 603	157	1 077
(varav pensionskostnader)	(51)	(797)	(90)	(598)
USA	783	2 726	151	428
(varav pensionskostnader)	-	-	(85)	(217)
Tyskland	92	431	97	180
(varav pensionskostnader)	(46)	(165)	(72)	(67)
Danmark	120	381	1	2
(varav pensionskostnader)	(102)	(128)	-	-
Italien	560	269	223	27
(varav pensionskostnader)	(217)	(142)	(128)	(17)
Storbritannien	42	14	-	-
(varav pensionskostnader)	-	-	-	-
Australien	-	17	-	-
(varav pensionskostnader)	-	(17)	-	-
Koncernen totalt	4 206	40 672	2 817	26 798

Villkor för styrelse, VD och ledning

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. VD/koncernchefens ersättning beslutas av styrelsens ordförande. VD/koncernchef beslutar om ersättningar till andra ledande befattningshavare. Ersättning till VD/koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med VD/koncernchef utgör koncernledningen.

Löner och ersättningar

Arvode till styrelseledamöter utgick under 2002/03 med 2 prisbasbelopp till externa ledamöter och till styrelsens ordförande med 3 prisbasbelopp. Interna ledamöter erhöll ej styrelsearvode. Ett prisbasbelopp år 2003 uppgår till 38 600 kr. För VD/koncernchef uppgick ersättning avseende 2002/03 till 1 004 tkr. Därutöver erlades pensionspremier uppgående till 227 tkr. Övriga ledande befattningshavares ersättning uppgick till 2 740 tkr. Därutöver erlades pensionspremier uppgående till 540 tkr. Under räkenskapsåret har ingen rörlig ersättning utgått till befattningshavarna. Respektive befattningshavares innehav av aktier och konvertibler i Sectra anges i presentationen av styrelse och koncernledning.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida har VD/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 12 och 3 månader från bolagets sida och varierar mellan 6 och 3 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension

För VD/koncernchef och andra ledande befattningshavare finns det inga särskilda avtal om pensionsålder. Pensionsförmåner för VD och övriga ledande befattningshavare erläggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är premiebestämd och oantastbar.

Ersättning till revisorer

	Koncernen	
	02/03	01/02
Revision	526	286
Konsultation	437	172
Totalt	963	458

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGKOSTNADER

Årets betalda leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 405 tkr (587). Avtalade framtida leasingavgifter avseende operationell leasing förfaller per år enligt nedan:

Koncernen	03/04	04/05	05/06
Bilar	142	83	-
Övrigt	205	107	107
Totalt	347	190	107

NOT 4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	02/03	01/02	02/03	01/02
Koncernbidrag	-	-	64 500	45 300
Ränteintäkter	-	-	751	456
Räntekostnader	-	-	- 1 040	- 385
Totalt	-	-	64 211	45 371

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	02/03	01/02	02/03	01/02
Övriga ränteintäkter	9 282	4 469	6 267	2 650
Utdelning	3	26	3	26
Resultat försäljning av värdepapper	- 32	112	- 32	112
Totalt	9 253	4 607	6 238	2 788

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	02/03	01/02	02/03	01/02
Årets räntedel i				
finansiella leasingavtal	303	291	-	-
Övriga räntekostnader	6 748	3 063	5 679	2 746
Totalt	7 051	3 354	5 679	2 746

NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	02/03	01/02
Förändring periodiseringsfond	- 13 640	- 11 294
Förändring överavskrivning	- 68	-
Totalt	- 13 708	- 11 294

NOT 8 PATENT

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Inköp under året	1 904	-	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde	1 904	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	159	-	-	-
Akkumulerade avskrivningar	159	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	1 745	-	-	-

NOT 9 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Ingående anskaffningsvärde	15 761	15 761	-	-
Ack. anskaffningsvärde	15 761	15 761	-	-
Ingående avskrivningar	4 728	3 152	-	-
Årets avskrivningar	1 576	1 576	-	-
Akkumulerade avskrivningar	6 304	4 728	-	-
Utgående planenligt restvärde	9 457	11 033	-	-

NOT 10 MASKINER OCH INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Ingående anskaffningsvärde	34 261	26 588	17 019	14 181
Årets investeringar	3 317	7 998	1 972	2 838
Årets försäljningar/ utrangeringar	- 10 465	- 325	- 5 778	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 113	34 261	13 213	17 019
Ingående avskrivningar	19 297	14 935	11 591	9 800
Försäljningar/utrangeringar	- 8 389	- 133	- 5 627	-
Årets avskrivningar	4 470	4 495	1 432	1 791
Utgående ackumulerade avskrivningar	15 378	19 297	7 397	11 591
Restvärde enligt plan	11 735	14 964	5 817	5 428

Inventarier som innehas**under finansiella leasingavtal:**

Anskaffningsvärde	4 005	3 528	-	-
Akkumulerade avskrivningar	- 1 388	- 1 050	-	-
Totalt bokfört värde	14 352	17 442	5 817	5 428

NOT 11 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital- andel i %	Nominellt värde	Bokfört värde 030430
Moderbolaget:						
Sectra Imtec AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100	3 000	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	3 000
Sectra Wireless Technologies AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100	100	95
Totalt bokfört värde						8 978
Sectra Imtec AB:						
Sectra Skandinavien AB	556483-9479	Linköping, SE	4 035	100	100	21 016
Paxlink AB	556572-3292	Örebro, SE	700	70	100	0
Sectra Norge AS		Oslo, NO	5 000	100	NOK 500	283
Sectra NA Inc		Shelton, US	500	100	USD 50	384
Sectra GmbH		Aachen, DE	500	100	EUR 26	219
Sectra Italia S.r.l.		Milano, IT	500	100	EUR 50	453
Sectra A/S		Herlev, DK	5 000	100	DKK 100	639
Sectra Ltd		London, UK	1	100	£1	0
Totalt bokfört värde						22 994
Sectra A/S:						
Sectra Pronosco AS		Herlev, DK	5 000	100	DKK 500	DKK 500
Totalt bokfört värde						DKK 500

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital- andel i %	Nominellt värde	Bokfört värde 030430
Mamea Imaging AB	556570-7022	Stockholm, SE	4 000	38	68	8 366
Totalt bokfört värde						8 366

NOT 13 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Förutbetalda hyror	1 290	1 158	950	840
Upplupna ränteintäkter	2 224	1 679	1 211	1 085
Förutbetalda underhållsavtal	358	294	28	-
Övriga poster	13 806	2 805	277	267
Totalt	17 678	5 936	2 466	2 192

NOT 14 EGET KAPITAL**Koncernen**

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat
Belopp vid årets början	32 761	59 568	31 901	40 430
Nyemission/konvertering	316	5 144		
Disposition enligt bolagsstämmobeslut:				
Utdelning				- 13 104
Balanseras i ny räkning			27 326	- 27 326
Förskjutning		- 2 457	2 457	
Kapitalandel		- 583		
Nuvärdesdifferens		1 911		
Omräkningsdifferens			- 5 629	
Årets resultat				53 315
Belopp vid årets slut	33 077	63 583	56 055	53 315

Moderbolaget

	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Årets resultat
Belopp vid årets början	32 761	25 880	150	25 046	36 916
Nyemission/konvertering	316	5 144			
Disposition enligt bolagsstämmobeslut:					
Utdelning					- 13 104
Balanseras i ny räkning				23 812	- 23 812
Lämnade koncernbidrag				- 26 850	
Skatteeffekt				7 519	
Nuvärdesdifferens		1 911			
Årets resultat					49 415
Belopp vid årets slut	33 077	32 935	150	29 527	49 415

NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	030430	020430
Periodiseringsfonder:		
Avsatt till tax 98	-	2 560
Avsatt till tax 99	3 483	3 483
Avsatt till tax 00	3 160	3 160
Avsatt till tax 01	4 400	4 400
Avsatt till tax 02	8 328	8 328
Avsatt till tax 03	13 619	13 619
Avsatt till tax 04	16 200	-
Överavskrivning	2 014	1 946
Totalt	51 204	37 496

Av beskattade reserver avser 14 337 tkr (10 499) latent skatt.

NOT 16 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	- 15 000	- 15 000	- 15 000	- 15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

NOT 17 ÖVRIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Förfallotidpunkt 0–5 år från balansdagen	20 484	16 078	20 484	14 453
(Varav finansiella leasingavtal)	(1 905)	(1 626)	(1 905)	(1 626)
Förfallotidpunkt mer än 5 år från balansdagen	8 066	6 643	8 066	6 643
Summa	28 550	22 721	28 550	21 096

NOT 18 KONVERTIBLER

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Konvertibelt förlagslån 99/02	-	5 460	-	5 460
Konvertibelt förlagslån 00/03	27 345	27 527	27 345	27 527
Konvertibelt förlagslån 01/04	16 974	17 783	16 974	17 783
Konvertibelt förlagslån 02/05	10 196	-	10 196	-
Totalt	54 515	50 770	54 515	50 770

De konvertibla förlagslånen löper med 4 % ränta. Förlagslån 00/03 löper till den 1 juli 2003. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 15 maj–14 juni 2003. Förlagslån 01/04 löper till den 1 juli 2004. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 15 maj–14 juni 2004. Förlagslån 02/05 löper till 1 juli 2005. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 16 maj–14 juni 2005. Vid full konvertering av utfärdade konvertibelprogram ökar antalet B-aktier med 729 750 vilket motsvarar 3,2 % av aktiekapitalet och 1,9 % av röstetalet.

NOT 19 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Av övriga kortfristiga skulder i koncernen 030430 avser 712 tkr (852) finansiella leasingavtal.

NOT 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Upplupna sociala avgifter	13 090	10 553	851	570
Upplupna semesterlöner	16 397	12 873	874	614
Förutbetalda underhållsavtal	5 971	2 325	-	-
Upplupna leverantörsskulder	33 919	10 722	-	-
Erhållna förskott	27 509	-	-	-
Upplupna royalties	4 005	-	-	-
Övriga poster	16 206	10 221	6 333	838
Totalt	117 097	46 694	8 058	2 022

NOT 21 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	030430	020430	030430	020430
Företagsinteckningar	73 438	71 761	11 000	11 000
Bankräkningar	32 694	31 277	5 000	5 000
Summa ställda säkerheter	106 132	103 038	16 000	16 000

Kreditlöfte	25 000	-	-	-
Summa ansvarsförbindelser	25 000	0	0	0

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ)
Organisationsnummer 556064-8304

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2002-05-01–2003-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är

ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar resultatet i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping 2003-06-05

Lindebergs Grant Thornton

Ivar Verner

Auktoriserad revisor

Definitioner nyckeltal

Bruttomarginal Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Direktavkastning Utdelning i procent av aktiekursen.

Eget kapital Eget kapital inkluderar 72 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Arbetskraftskostnader beräknas som lönekostnader med tillägg för 50 procents schablon för sociala avgifter m.m.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Likviditet Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital Resultat efter finansnetto minskad med verklig skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto i procent av omsättningen.

Vinst per aktie Resultat efter skatt dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Styrelse, koncernledning och revisorer

Ordinarie styrelseledamöter

Thomas Ericson

f. 1942. Styrelseledamot och ordförande sedan 1984. Professor i Data Transmission vid Linköpings Tekniska Högskola. Innehav i Sectra: 196.329 A-aktier och 1.349.044 B-aktier. Konvertibler 459.800 kr.

Jan-Olof Brüer

f. 1951. Tekn. Dr. Styrelseledamot sedan 1982. Koncernchef och verkställande direktör Sectra AB sedan 1985. Innehav i Sectra: 638.059 A-aktier och 3.719.904 B-aktier. Konvertibler 4.065.200 kr.

Torbjörn Kronander

f. 1957. Tekn. Dr. Styrelseledamot sedan 1988. Verkställande direktör Sectra Imtec AB sedan 1997 och vice verkställande direktör Sectra AB sedan 1998. Styrelseledamot i Bäver & Nilsson AB. Innehav i Sectra: 638.057 A-aktier och 3.719.901 B-aktier. Konvertibler 4.065.200 kr.

Gündor Rentsch

f. 1941. Pol. Mag. Styrelseledamot sedan 1994. Styrelseordförande ITB AB och styrelseledamot WM-Data AB, Streamserve Inc, Readsoft AB och Atea Holding AB m fl. Innehav i Sectra: 250.000 B-aktier. Konvertibler 2.380.400 kr.

Carl-Erik Ridderstråle

f. 1942. Tekn. lic. Styrelseledamot sedan 2001. Styrelseordförande i Hultdin System AB, Bröderna Edstrand AB och SQS samt styrelseledamot i KMT AB m fl. Innehav i Sectra: 16.500 B-aktier. Konvertibler 1.788.700 kr.

Karin Partain

f. 1964. Civilingenjör. Medarbetarrepresentant sedan 2003. Projektledare Sectra Communications AB, medarbetare sedan 1996. Innehav i Sectra: 7.810 B-aktier.

Claes Lundström

f. 1973. Civilingenjör. Medarbetarrepresentant sedan 2003. Systemingenjör Sectra Imtec AB, medarbetare sedan 1997. Innehav i Sectra: 6.012 B-aktier. Konvertibler 207.720 kr.



Från vänster till höger: Claes Lundström, Gündor Rentsch, Carl-Erik Ridderstråle, Jan-Olof Brüer, Torbjörn Kronander, Karin Partain, Thomas Ericson.



Från vänster till höger: Dick Ollas, Tommy Waszkiewicz, Kjell Norin, Jan Johansson, Helena Johansson.

Suppleanter i styrelsen

Patrik Preimer

f. 1968. Civilingenjör och MBA. Suppleant medarbetarrepresentant sedan 2003. Area Operations Manager Sectra Imtec AB, medarbetare sedan 1995. Innehav i Sectra: 7.621 B-aktier. Konvertibler 902.700 kr.

George Ekström

f. 1966. Högscoleingenjör. Suppleant medarbetarrepresentant sedan 2003. Systemutvecklare Sectra Communications AB, medarbetare sedan 1998. Innehav i Sectra: Konvertibler 218.400 kr.

Koncernledning

Jan-Olof Brüer

Koncernchef och verkställande direktör Sectra AB. Se vidare under styrelse ovan.

Torbjörn Kronander

Verkställande direktör Sectra Imtec AB och vice verkställande direktör Sectra AB. Se vidare under styrelse ovan.

Dick Ollas

f. 1968. Verkställande direktör Sectra Wireless Technologies AB sedan 1999. Medarbetare sedan 1993. Innehav i Sectra: 21.652 B-aktier. Konvertibler 692.400 kr.

Tommy Waszkiewicz

f. 1965. Verkställande direktör Sectra Communications AB sedan 2002. Medarbetare sedan 1990. Innehav i Sectra: 228.090 B-aktier. Konvertibler 1 380.600 kr.

Kjell Norin

f. 1944. Controller Sectra AB, medarbetare sedan 1998. Innehav i Sectra: 5.612 B-aktier. Konvertibler 470.400 kr.

Jan Johansson

f. 1972. IT-ansvarig Sectra AB, medarbetare sedan 1999. Innehav i Sectra: 4.012 B-aktier. Konvertibler 722.500 kr.

Helena Johansson

f. 1970. Informationsansvarig Sectra AB, medarbetare sedan 1993. Innehav i Sectra: 9.239 B-aktier. Konvertibler 180.000 kr.

Revisor

Lindebergs Grant Thornton AB

Huvudansvarig revisor Ivar Verner, auktoriserad revisor.

Ordlista



DARC (DAta Radio Channel)

Internationell standard för utsändning av digital data via FM-radio.

EPR (Electronic Patient Record)

Elektroniskt system för patientjournaler.

HIS (Hospital Information System)

Övergripande informationshanteringssystem som används vid ett sjukhus.

Krypto

Utrustning som på matematisk väg förändrar data (krypterar) så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad data måste mottagaren ha rätt nyckel och rätt program (algoritm) för att avkoda data till dess ursprungliga form.

Osteoporos

Benskörhet

PACS (Picture Archiving and Communication System)

System för hantering av digitala röntgenbilder som effektiviserar granskning, bearbetning, distribution och arkivering av röntgenbilder.

RIS (Radiology Information System)

System för hantering av patientinformation som underlättar administrativa uppgifter som till exempel tidbokning, fakturering och remittering.

VDL Mode 4 (VHF Data Link Mode 4)

Ny internationell standard för flygkommunikation baserad på VHF-radio som gör det möjligt att öka säkerheten och därmed flygkapaciteten i luft-
rummet.

Här finns Sectra

Sectra AB

Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info@sectra.se

Sectra Communications AB

Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info.security@sectra.se

Sectra Wireless Technologies AB

Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info.swt@sectra.se

Sectra Imtec AB

Huvudkontor:
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info.imtec@sectra.se

Kontor Stockholm

Osquidas väg 6
114 28 Stockholm
Tel: 08-698 04 40
Fax: 08-698 04 42
E-post: info.imtec@sectra.se

Kontor Helsingborg

Järnvägsgratan 39
252 25 Helsingborg
Tel: 042-32 66 70
Fax: 042-32 66 71
E-post: info.imtec@sectra.se

Kontor Australien

Level 14
Lumley House
309 Kent Street
Sydney NSW 2000
Australien
Tel: + 61 2 9994 8024
Fax: + 61 2 9994 8008
E-post: he-sch@sectra.se

Sectra Skandinavien AB

Kontor Linköping:
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info.imtec@sectra.se

Kontor Örebro:

Radiatorvägen 17
702 27 Örebro
Tel: 019-670 66 00
Fax: 019-670 66 66
E-post: info.radisoft@sectra.se

Sectra Norge AS

Godthaab
Strandveien 50
NO-1366 Lysaker
Norge
Tel: + 47 67 58 97 70
Fax: + 47 67 58 97 76
E-post: info.imtec.no@sectra.se

Sectra A/S

Marielundvej 48, 4 sal.
DK-2730 Herlev
Danmark
Tel: + 45 45 65 06 00
Fax: + 45 45 65 06 10
E-post: info.imtec.dk@sectra.se

Sectra GmbH

Technologiezentrum am
Europaplatz
D-52068 Aachen
Tyskland
Tel: + 49 241 963 2650
Fax: + 49 241 963 2654
E-post: info.imtec.de@sectra.se

Sectra Italia S.r.l.

Viale Italia, 548
200 99 Sesto San Giovanni
Milan
Italien
Tel: + 39 022 442 5336
Fax: + 39 022 442 5340
E-post: info.imtec.it@sectra.se

Sectra Ltd.

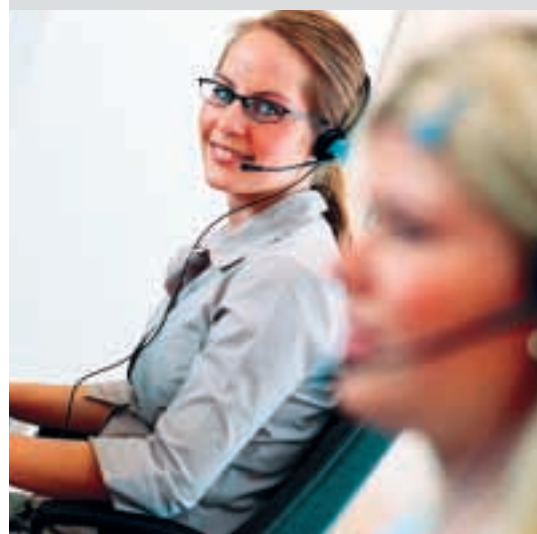
8 The Square
Stockley Park
Uxbridge
Middlesex
UB11 1FW
Storbritannien
Tel: + 44 208 610 6033
Fax: + 44 208 610 6076
E-post: ja-wol@sectra.se

Sectra N.A. Inc

Sectra North America, Inc.
2 Enterprice Dr. Suite 507
Shelton, Connecticut 06484
USA
Tel: + 1 203 925 0899
Fax: + 1 203 925 0906
E-post: info@sectra.com

Sectra Pronosco A/S

Marielundvej 48, 4 sal.
DK-2730 Herlev
Danmark
Tel: + 45 45 65 06 00
Fax: + 45 45 65 06 10
E-post: info.imtec.dk@sectra.se



www.sectra.se

SECTRA

Sectra AB

583 30 Linköping

Tel: 013-23 52 00

Fax: 013-21 21 85

info@sectra.se

www.sectra.se