

Årsredovisning

04/05

SECTRA



Sectra är ett varumärke för världsledande produkter som effektiviserar sjukvården och skyddar försvarshemligheter. Produkterna används av kunder i 35 länder.

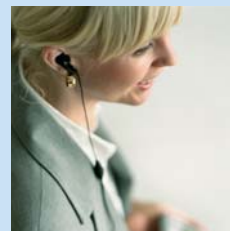
Sectra grundades 1978 och bedriver sedan mitten av 80-talet framgångsrik utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och system inom expansiva nischer. Verksamheten omfattar medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem, nischer där Sectra har potential att bli världsledande.

Sectra har mer än 370 medarbetare i åtta länder. Huvudkontoret ligger i Linköping och företaget har vuxit fram ur forskningen vid Linköpings universitet. Sedan mars 1999 är Sectra noterat på Stockholmsbörsens O-lista.



Medicinska system

Sectra utvecklar medicinska IT-system som bidrar till kostnadsbesparingar inom vården. Sectras erbjudande omfattar produkter och system för filmfri radiologi, kvinnohälsa och ortopedi.



Avlyssningssäkra kommunikationssystem

Sectra utvecklar produkter för säker kommunikation och har inriktat sig på kunderna som ställer de högsta kraven på säkerhet. Företagets produkter används av försvar, myndigheter och regeringar.

Innehåll

- 4** Året i korthet
- 6** VD har ordet
- 9** Vision, mål och strategier
- 10** Koncernöversikt
- 12** Medicinska system
- 18** Avlyssnings säkra kommunikationssystem
- 22** Medarbetare
- 24** Sectra-aktien
- 26** Förvaltningsberättelse
- 31** Resultaträkningar
- 32** Balansräkningar
- 34** Förändring i eget kapital
- 35** Kassaflödesanalyser
- 36** Redovisningsprinciper
- 38** Noter
- 47** Revisionsberättelse
- 48** Femårsöversikt
- 50** Styrelse, koncernledning och revisorer
- 52** Sectras historia
- 54** Finansiell information
- 54** Ordlista
- 55** Adresser



Sectra redovisar ökad internationell försäljning och fortsatt god lönsamhet.



Satsningarna på att introducera Sectras nya mammografi-system i Europa börjar ge resultat.



Sectras avlyssnings säkra kommunikationssystem används av försvar och myndigheter i flera europeiska länder.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Sectra AB hålls tisdagen den 28 juni kl. 16.00 på Collegium, Teknikringen 7, Linköping.

Utdelning

För 2004/2005 föreslås en utdelning om 0,50 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås den 1 juli 2005. Om bolagsstämman antar förslaget beräknas utbetalning från VPC ske den 6 juli 2005.

Kommande finansiella rapporter

- Delårsrapport maj-juli 2005: 6 september 2005
- Halvårsrapport maj-oktober 2005: 6 december 2005
- Niomånadersrapport maj 2005-januari 2006: 7 mars 2006
- Bokslutskommuniké 2005/2006: 23 maj 2006

Året i korthet

- Sectras ordergång ökade 52,0 procent till 570,1 Mkr (375,1), vilket är den högsta ordergången i företags historia.
- Nettoomsättningen uppgick till 455,9 Mkr (495,3). Resultatet efter finansnetto ökade till 81,7 Mkr (27,6), vilket motsvarar en vinstmarginal på 17,9 procent (5,6). Exklusive den förvärvade verksamheten i Sectra Mamea AB ökade resultatet efter finansnetto för jämförbara enheter till 117,0 Mkr (98,5).
- Företags verksamhet inom trådlösa informationssystem avyttrades i juni. Verksamheten stod för mindre än 1 procent av koncernens totala nettoomsättning och försäljningen har ingen väsentlig påverkan på Sectras resultat och finansiella ställning.

Medicinska system

- Marknaden för digitala röntgensystem fortsätter att växa. Antalet röntgenavdelningar som använder Sectras system har ökat med cirka 30 procent och medicinska system har under verksamhetsåret ökat omsättningen på marknader utanför Skandinavien.
- Satsningarna på att introducera Sectras digitala system för lågdosmammografi i Nordeuropa börjar ge resultat. Under verksamhetsåret har Sectra sålt mammografisystem i Sverige, Tyskland och Irland.

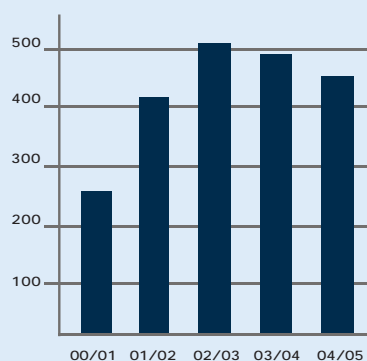
Avlyssningssäkra kommunikationssystem

- Sectra har stärkt sin roll som ledande kryptoleverantör till det svenska försvaret med beställningar på produkter för det framtida försvarets nya kommunikationssystem.
- Nederländska myndigheter har beställt nationell anpassning av det personliga kryptot Tiger XS från Sectra. Beställningen är ett europeiskt genombrott för Tiger XS och omfattar fler produkter i Tigerfamiljen.

Nyckeltal	04/05	03/04	02/03
Ordergång, Mkr	570,1	375,1	489,8
Nettoomsättning, Mkr	455,9	495,3	503,4
Resultat efter finansnetto, Mkr ¹⁾	81,7	27,6	78,9
Förädlingsvärde, Mkr	300,6	206,9	239,6
Vinstmarginal, % ¹⁾	17,9	5,6	15,7
Vinst per aktie, kr ¹⁾²⁾	1,49	0,63	1,62
Räntabilitet på eget kapital, %	13,1	5,8	28,7
Soliditet, %	61,5	61,7	43,6
Utdelning per aktie, kr ³⁾	0,5	0,5	0,5
Antal medarbetare vid årets slut	370	347	274

¹⁾ Resultatet för 2003/2004 påverkas med -70,9 Mkr till följd av en engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Sectra Mamea AB. ²⁾ Före utspädning ³⁾ Föreslagen för 2004/2005

Nettoomsättning
Mkr



Sectra satsar på kvinnohälsa

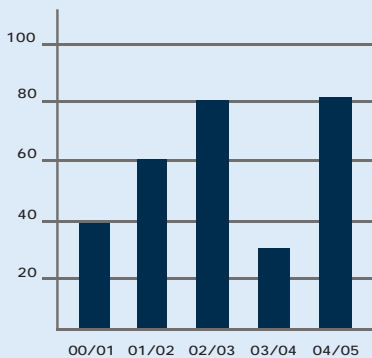
Sectras mammografiverksamhet har övergått från utvecklingsfasen till industriell produktion. I april 2005, invigde statsminister Göran Persson Sectras nya enhet för produktion av mammografistativ. Mammografiverksamheten är Sectras enskilt största framtidsatsning och företaget siktar på att bli en av de ledande leverantörerna på mammografimarknaden.

Att få bidra till att ge människor en chans att leva vidare och leva ett gott liv är en insats som bara kan hyllas, hedras och stödjas, sa statsminister Göran Persson i sitt invigningstal.

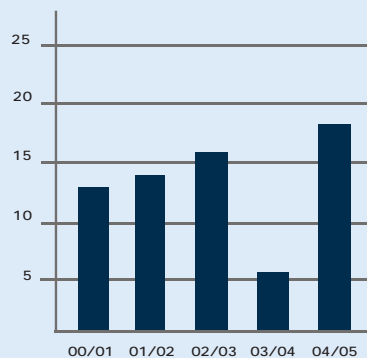


Docent Mats Danielsson, uppfinnare av den lågstrålande detektorn för mammografi, berättar här för statsminister Göran Persson om utvecklingen av Sectras mammografistativ, från den första prototypen till dagens serieproduktion.

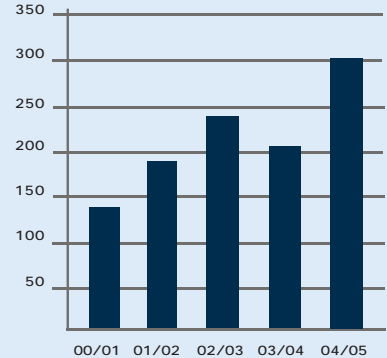
Resultat efter finansnetto
Mkr



Vinstmarginal
%



Förädlingsvärde
Mkr



Den högsta orderingången i företagets historia

Sectra är idag en av de ledande leverantörerna av medicinska IT-system och produkter för skydd av känslig information. Denna position är ett resultat av vår långsiktiga och målmedvetna strävan mot att bli nummer ett inom våra nischer.

Våra marknader fortsätter att växa och vi kan se tillbaka på ett år där vi haft den högsta orderingången i Sectras historia. Försäljningen på marknader utanför Sverige har ökat och vi redovisar fortsatt god lönsamhet. Vi har vidareutvecklat våra produkter och breddat erbjudandet till marknaden med nya produkter som bidrar till att spara kostnader och öka produktiviteten hos våra kunder.

Tillväxt på internationella marknader

Vi satsar på expansiva nischer där Sectra kan nå en position bland de största aktörerna på världsmarknaden. Vår strategi att stegvis expandera vår internationella verksamhet med fokus på Europa, Nordamerika och vissa delar av Fjärran Östern ligger fast. Vårt framgångsrika samarbete med globala och lokala partners inom medicinska system har resulterat i ökad internationell försäljning. Andelen internationell omsättning uppgår till 65 procent av koncernens totala nettoomsättning.

Den ökande andelen försäljning på marknader utanför Skandinavien inom medicinska system medför att affärernas karaktär förändras. Vid direktförsäljning, som är den modell företaget arbetar med i Skandinavien, omfattar en affär vanligtvis kompletta systemleveranser som inkluderar både mjukvara och hårdvara. Försäljningen utanför Skandinavien sker till stor del via partners och utgörs då av

rena mjukvarulicenser. En affär via partners är volymmässigt mycket mindre. Samtidigt har den generellt kort leveranstid, ett högt förädlingsvärde och ett högre täckningsbidrag.

God lönsamhet

Nettoomsättningen för 2004/2005 uppgick till 455,9 Mkr (495,3). Båda våra verksamhetsgrenar redovisar lägre omsättning än föregående år. Förändringen inom avlyssningssäkra kommunikationssystem är en följd av omstruktureringen av det svenska försvaret och att den internationella faktureringen ännu inte nått volym. Inom medicinska system är förändringen främst en följd av att antalet stora digitaliseringsprojekt i Skandinavien minskar eftersom mer än 90 procent av alla röntgenavdelningar nu har infört digital teknik, och till viss del även lägre marknadspriser på digitala röntgensystem.

Vår genomsnittliga tillväxttakt ligger idag på 17 procent. Vi har inte lyckats nå vårt tillväxtmål att växa med i genomsnitt 30 procent per år under en sjuårsperiod. Tillväxtpotentialen på våra nischmarknader är dock fortsatt stor. Vi arbetar för att öka försäljningen på marknader utanför Skandinavien inom båda våra verksamhetsgrenar och vår orderingång ökade under 2004/2005 med 52,0 procent till 570,1 Mkr (375,1). Inom medicinska system satsar vi på produkter för nya nischer som kvinnohälsa och ortopedi. Detta är nischmarknader med en långsiktig

tillväxtpotential där användningen av medicinska IT-system kommer att göra stor nytta. Dessa marknader förväntas därmed växa kraftigt de kommande åren.

Vårt resultat efter finansnetto ökade till 81,7 Mkr (27,6) vilket motsvarar en vinstmarginal på 17,9 procent (5,6). Föregående års resultat påverkades av engångsnedskrivningen av balanserade utvecklingskostnader på 70,9 Mkr i det förvärvade bolaget Sectra Mamea AB. Denna verksamhet konsolideras i koncernen från och med den 30 april 2004. Exklusive Sectra Mamea AB uppgick vårt resultat efter finansnetto för jämförbara enheter till 117,0 Mkr (98,5).

Våra medicinska system visar upp en fortsatt god lönsamhet även medtaget vår stora satsning på mammografiområdet. Inom avlyssningssäkra kommunikationssystem redovisar vi ett negativt resultat, vilket främst är en följd av de investeringar vi gjort för att växa internationellt. Våra satsningar på nya geografiska marknader innebär initialt en ökad kostnad, men ska ha potential att generera vinst på två till tre års sikt och långsiktigt ge en god avkastning.

Medicinska system växer internationellt

Medicinska system är Sectras största verksamhetssegment och står för 86 procent av koncernens totala nettoomsättning. Över 30 miljoner röntgenundersökningar utförs årligen



gen i våra system, vilket gör oss till en av världens ledande leverantörer av digitala medicinska bildhanteringssystem.

Antalet röntgenavdelningar som använder vårt system ökade under verksamhetsåret med cirka 30 procent, från drygt 500 till fler än 650. Största antalet nya installationer har skett i USA, världens största och en av de snabbast växande marknaderna för medicinsk IT, och största andelen av våra system finns idag installerade i Nordamerika.

Vi har en stark position i Skandinavien, som är en av de mest utvecklade marknaderna för digital röntgen. I USA uppskattas penetrationen av digitala röntgensystem till cirka 25 procent. I länder som Storbritannien, Spanien och Frankrike beräknas andelen vara betydligt lägre. Dessa länder kommer att gå över till digitala system i en allt snabbare takt, vilket innebär att marknaden för medicinska system fortsätter att växa.

Den brittiska regeringens satsning på att införa IT inom sjukvården gör Storbritannien till en av de största marknaderna för medicinsk IT under de kommande åren. Här har vi, i samarbete med Philips Medical Systems Nederland B.V., utsetts till leverantör av PACS (Picture Archiving and Communication System) till offentliga sjukhus i Londonregionen. Genom ett 10-årigt kontrakt som tecknades under 2004/2005, kommer vi att vara exklusiv underleverantör av mjukvara för digitala röntgensystem till Philips för denna region.

Storsatsning på kvinnohälsa

En av våra största satsningar sker inom mammografiområdet, där vi under året övergått från utvecklingsfasen till industriell



produktion av digitala mammografisystem. Arbetet med att introducera vårt mammografisystem i Nordeuropa börjar ge resultat och vi har sålt system i Sverige, Tyskland och Irland. Mammografisystemet genomgår nu utvärderingar av att det uppfyller kraven för försäljning i Storbritannien och i USA. I Storbritannien har vårt system framgångsrikt klarat kraven på teknik och säkerhet och den sista delen av utvärderingen är inledd. På den amerikanska marknaden har kliniska studier påbörjats. Vårt mål är att mammografisegmentet på några års sikt ska utgöra en betydande andel av Sectras totala verksamhet.

Ortopedkliniker förbättrar vården med digital teknik

Ortopeder är en yrkesgrupp som använder röntgenbilder i stor omfattning. Ledkirurgins framsteg, i kombination med att människor lever längre, har lett till en markant ökning av operationer för byte av höft- och knäleder. Användningen av digitala system är fortfarande relativt liten på ortopedavdelningar runt om i världen och marknaden för ortopedspecifika applikationer har en stor tillväxtpotential.

Vi har satsat på att utveckla produkter som ska tillgodose ortopedernas krav på system för hantering av digitala röntgenbilder. Dessa krav skiljer sig till viss del från radiologernas



och vi har därför en produktdivision i Danmark som är dedikerad för utveckling av ortopedspecifika applikationer. Våra system kan bidra till att sänka kostnader, öka produktiviteten och förbättra värden för patienterna. Med ett antal framgångsrika installationer, och produkter utvecklade i samarbete med ledande ortopedier, är vi beredda att möta den ökande efterfrågan inom detta framtidsområde.

Marknaden för avlyssningssäker kommunikation växer

Redan förra året berörde jag att det sker omstruktureringar inom både det svenska försva-

”Vår marknadsledande ställning i Skandinavien, tillsammans med strategiska samarbeten, utgör en stark plattform för fortsatt internationell expansion.”

ret, som är en av våra äldsta och största kunder, och inom andra försvar världen över. Informationshantering är en mycket viktig del i de nya, mindre och effektivare försvarsstrukturerna, vilket medför att behovet av nya kommunikationssystem ökar. För att skydda informationsöverföringen i dessa system krävs starka säkerhetslösningar.

Ett utökat samarbete länder emellan har öppnat den internationella försvars- och myndighetsmarknaden för Sectra och vår satsning på ökad internationell försäljning börjar

ge resultat. Under verksamhetsåret har vi bland annat erhållit säkerhetscertifiering av kryptoprodukter i ett flertal länder och nya försvarsorganisationer och myndigheter har tagit våra Tigerprodukter i bruk. Detta visar på ett ökat internationellt intresse för våra kommunikationslösningar.

Nya utvecklingsuppdrag från det svenska försvaret

Den svenska försvarsmarknaden har under verksamhetsåret präglats av avvaktan inför det beslut som fattades i december 2004 om det svenska försvarets nya inriktning. Konse-

kvenserna av beslutet är nedskärningar av personal och militära enheter.

Vi har under 2004/2005 fått flera nya uppdrag på utveckling och leverans av produkter som kommer att ingå i det framtida försvarets kommunikationssystem. För Sectras del innebär det svenska försvarsbeslutet och det ökade samarbetet mellan länder inom EU en växande marknad. Med kostnadseffektiva produkter som kan anpassas till nationella och internationella säkerhetskrav och stark kärnkompetens inom kryptering har vi goda förut-

sättningar att framöver växa på den europeiska marknaden.

Fortsatt fokus på lönsam tillväxt

De produkter och systemlösningar som vi utvecklar riktar sig mot marknader med hög tillväxtpotential. Vår närvaro på den internationella marknaden ökar genom etableringen av nya kontor på utvalda marknader och genom partners över hela världen. Vår marknadsledande ställning i Skandinavien, tillsammans med strategiska samarbeten, utgör en stark plattform för fortsatt internationell expansion. Jag bedömer att de nischer vi är verksamma inom kommer att öka i volym de kommande tio åren och erbjuda en möjlighet till god utveckling också i framtiden.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare som genom sina stora insatser bidragit till ytterligare ett mycket framgångsrikt år för Sectra!

Linköping i maj 2005

Jan-Olof Brüer
VD och koncernchef

Vision, mål och strategier

Sectras vision är att bli marknadsledande i världen på utvalda nischmarknader. Genom att utveckla och leverera system och produkter som skapar ett långsiktigt mervärde för kunderna kan Sectra bidra till att nyskapande teknik kommer till nytta för så många individer som möjligt.

Från en stark position i Skandinavien är Sectra på väg att expandera verksamheten internationellt. Sectras tillväxtstrategi bygger på fokusering på expansiva nischmarknader som har en framtida tillväxtpotential. Alla verksamheter som Sectra bedriver ska ha potential att bli internationellt ledande och bidra till att stärka Sectras resultat och varumärke.

Med fokus på kostnadskontroll och lönsamhet, innovativ teknik, mycket kompetenta och engagerade medarbetare, ett gott internt socialt klimat, nära och långsiktiga samarbeten med kunder och partners samt en öppenhet för nya möjligheter arbetar Sectra för att uppnå de mål som företaget satt upp.

Mål

Övergripande mål

- Att etablera ett starkt globalt varumärke som symboliserar innovativa, kostnadseffektiva och pålitliga system och produkter med hög kvalitet.
- Att i alla projekt arbeta med kundstyrd utveckling av nya tekniska lösningar.
- Att vara lika lyhörd och tillgänglig för kunder, partners och medarbetare som ett litet företag.
- Att erbjuda samma långsiktighet och trovärdighet som ett stort företag.

Tillväxtmål

- Att under en sjuårsperiod växa med i genomsnitt 30 procent om året.

Finansiella och ägarrelaterade mål

- Att uppnå en vinstmarginal om 10 procent.
- Att bibehålla en stabil finansiell ställning.
- Att aktien ska ha en långsiktigt god utveckling.

Strategier

Sectras övergripande strategier för att uppnå målen sammanfattas i följande punkter:

- Att arbeta tillsammans med de mest kompetenta kunderna för att säkerställa att system och produkter uppfyller marknadens högsta krav på prestanda, kvalitet och användarvänlighet.
- Att erbjuda kunderna produkter och system som ger unika mervärden och bidrar till att öka kundernas produktivitet.
- Att rekrytera och utveckla mycket kvalificerade medarbetare.
- Att fokusera på områden där Sectra har sin kärnkompetens och utlokalisera det som inte är kärnteknik och/eller strategisk kompetens för att skapa en stor

flexibilitet och skalbarhet för företags affärer.

- Att finansiera nya utvecklingsprojekt tillsammans med kunder eller partners för att säkerställa att all utveckling styrs av kommersiellt värdeskapande behov.
- Att arbeta långsiktigt med strategiska och kompletterande partners för att nå en större geografisk marknad och bredda produkterbudandet till kunderna.

Högteknologiska produkter i expansiva nischer

Sectra utvecklar och säljer högteknologiska system och produkter till expansiva nischmarknader. Verksamheten omfattar medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem. Nischer där Sectra har potential att bli världsledande.

Sectra har mer än 370 medarbetare i åtta länder och företagets system och produkter återfinns hos kunder över hela världen. Kombinationen av verksamhetsgrenar gör att Sectra kan ge kunder, medarbetare, samarbetspartners och aktieägare samma trygghet, stabilitet och långsiktighet som ett stort företag. Samtidigt har Sectra genom sin organisation det mindre företagets fördelar, såsom närhet till kunden och lyhörddhet för dennes behov.

Organisation

Sectrakoncernens två operativa verksamheter bedrivs i de helägda svenska dotterbolagen Sectra Imtec AB (medicinska system) och Sectra Communications AB (avlyssningssäkra kommunikationssystem). Dessa bolag har ett antal dotterbolag och kontor runt om i världen.

Försäljningsstrategi

Sectras affärsmodell är att arbeta med direktförsäljning mot slutkunder i Skandinavien och på utvalda marknader. I övriga världen samarbetar Sectra med globala och lokala partners. Sectra har etablerat kontor i flera länder, i första hand för att stödja partners i deras försäljningsaktiviteter.

Lönsam tillväxt

På Sectras nischmarknader finns en stor tillväxtpotential och målet är att under en sjuårsperiod växa med i genomsnitt 30 procent per år. Den senaste sjuårsperioden har den genomsnittliga tillväxttakten varit 17 procent och expansionen har skett både organiskt och genom förvärv. Sectra växer med lönsamhet och företaget har under samma period redovisat vinstmarginaler på 6–18 procent.

Kostnadskontroll och fokus på lönsamhet är utmärkande egenskaper för Sectra. Det finns en hög kostnadsmedvetenhet inom företaget och medarbetarna strävar alltid efter att vara varsamma med både Sectras och kundernas pengar.

Forskning och utveckling

Företagets utvecklingsstrategi är att låta kundernas behov, kombinerat med Sectras kunskap om framtida tekniktrender, styra tekniska framsteg och produktförnyelse. Därför strävar Sectra efter att slutanvändare är delaktiga i all produktutveckling. Användargrupper, kontinuerlig utbildning och personliga kontakter säkerställer att Sectras system bidrar till att uppfylla marknadens krav. Kundernas insikt om hur tekniken bäst kan utnyttjas, i kombination med medarbetarnas

	Verksamheter	Geografiska marknader	Nettoomsättning och resultat
Sectra	 <p>Medicinska system</p>	<p>Europa, Nordamerika, Australien och Asien</p>	<p>392,1 Mkr 59,0 Mkr</p>
	 <p>Avlyssningssäkra kommunikationssystem</p>	<p>Europa och NATO</p>	<p>63,4 Mkr -15,5 Mkr</p>

kunskaper inom respektive marknadssegment och företagets nära anknytning till forskning, har resulterat i avancerade produkter med unika tekniska lösningar, hög kvalitet och stor användarvänlighet.

Sectra är lyhört för nya möjligheter och har på så sätt medverkat till att flytta fram gränserna inom företagets teknikområden. För att kunna erbjuda system som är baserade på den senaste tekniken samarbetar Sectra med flera universitet och forskningscenter. Ett exempel är Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) vid Linköpings universitet, vars forskning är inriktad på hur digital röntgen kan förenkla arbetet för radiologer och andra läkare.

Service – en viktig del av produkterbjudandet

För att kunderna ska få ut maximal nytta av sin investering och ha möjlighet att vidareutveckla sin verksamhet med Sectras system är service, utbildning och uppgradering en viktig del av företagets produkterbjudande. Kunderna erbjuds olika typer av servicetjänster, som exempelvis fullservice- och uppgraderingsavtal.

Hos Sectras kunder, främst inom sjukvården, finns stora krav på tillgänglighet till service och support. Sectra tillhandahåller service dygnet runt från sina kontor, eller vid behov på plats hos kunden. Ett 20-tal av Sectras medarbetare innehar flygcertifikat, vilket underlättar att snabbt kunna vara på plats hos kunden.

Kvalitet

Kvalitetstänkande är en integrerad del i hela Sectras verksamhet. Metoder och verktyg är utformade för att säkerställa en hög kvalitet

hos Sectras produkter och tjänster. Samtliga affärsverksamheter är certifierade enligt ISO 9001:2000 och TickIT.

Sectras produkter omfattas också av branchspecifika regelverk och krav. Sectras medicinska system uppfyller de europeiska föreskrifterna för CE-märkning, Medical Devices Directive 93/42/EEC, och de produkter som installeras på den nordamerikanska marknaden är godkända av FDA, som är USA:s motsvarighet till Läkemedelsverket. Sectras säkerhetsprodukter är designade i enlighet med internationella säkerhetsstandarderna ITSEC (Information Technology Security Evaluation Criteria) och Common Criteria.

Patent och varumärken

Att bygga och värda varumärken samt att skydda företagets immateriella tillgångar är en del av Sectras affärsutvecklingsstrategi. Skyddet omfattar patent, varumärken och registrerade domännamn på Internet. I Sectras varumärkesportfölj ingår ett 10-tal registrerade varumärken och företaget innehar mer än 20 patent.

Miljöhänsyn

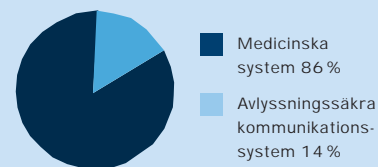
Hänsyn till miljön är viktig och Sectra verkar för att begränsa verksamhetens och produkternas miljöpåverkan. Detta innebär att beslut som inverkar på miljön vägleds av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt rimligt.

Sectra utvecklar och säljer huvudsakligen programvara samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter. Företagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Såväl produkter som den egna produktionen ger ringa påverkan på miljön.

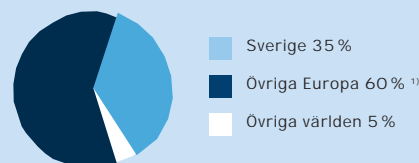
I slutet av verksamhetsåret har Sectra startat produktion i egen regi av mammografiutrustning. I samband med detta har ett projekt inletts för att kartlägga vilka miljöeffekter som uppstår i den egna verksamheten.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Införande av digital teknik bidrar till att minska användningen av film och kemikalier, som har en hög miljöbelastning.

Nettoomsättning fördelat på verksamhetssegment



Nettoomsättning fördelat på geografiska marknader



¹⁾ Philips Medical Systems leveranser av Sectras digitala röntgensystem globalt faktureras Philips i Nederländerna och redovisas som omsättning i Övriga Europa.

Medicinska system

Idag utförs årligen över 30 miljoner röntgenundersökningar i Sectras system som används på mer än 650 sjukhus runt om i världen. Detta gör Sectra till en av världens ledande leverantörer av digitala medicinska bildhanteringssystem.

Sectras verksamhet inom medicinska system bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Imtec AB med fokus på system och produkter för digital hantering av röntgenbilder och patientinformation till sjukhus och röntgenkliniker. Sectra erbjuder bland annat produkter för filmfri radiologi, kvinnohälsa och ortopedi. I mer än 15 år har Sectra utvecklat flexibla medicinska IT-lösningar som lätt kan anpassas och integreras med andra IT-system som används i sjukhusmiljö. Kunderna är både offentliga och privata sjukhus runt om i världen.

Sectra Imtecs huvudkontor ligger i Linköping och företaget är etablerat på ett stort antal marknader med kontor i Norge, Danmark, Tyskland, Italien, USA, Stor-

britannien och Australien. Förutom direktförsäljning samarbetar Sectra med globala och lokala partners, vilket har bidragit till de stora försäljningsframgångarna. Idag finns största andelen av Sectras system installerade i Nordamerika.

Kvinnors hälsa i fokus

Tidig upptäckt av bröstcancer sparar liv och Sectra har utvecklat ett digitalt system för lågdosmammografi som bidrar till att förbättra kvinnors hälsa. Satsningarna för att introducera systemet i Nordeuropa börjar ge resultat och under verksamhetsåret har Sectra sålt mammografisystem i Sverige, Tyskland och Irland.

Sectras mammografiverksamhet har övergått från utveckling till industriell produktion. I Stockholm har Sectra en ny monterings- och testenhet för produktion av mammografistativ. Lokalerna är dimensionerade för att klara ökande tillverkningsvolym. Mammografiverksamheten är Sectras enskilt största framtidssatsning och etablering och förstärkning av marknadsförings- och säljkanaler pågår. Sectra siktar på att bli en av de ledande leverantörerna på mammografimarknaden inom två till fyra år.

I likhet med bröstcancer är benskörhet en sjukdom som drabbar många kvinnor. Benskörhet anses vara en av världens dyraste sjukdomar och för att bromsa sjukdomens utveckling är tidig upptäckt av största vikt.



Fördelar med digitala bildhanteringssystem

Användningen av digital bildhantering erbjuder stora fördelar för sjukvården, bland annat:

- Ökad effektivitet och förbättrad bildkvalitet.
- Minskade kostnader för arkivering av röntgenfilm och pappersutskrifter av exempelvis remisser.
- Användning av miljöfarliga kemikalier och film försvinner med bättre arbetsmiljö som följd.

- Tillgång till bilder och information inom hela sjukhusets nätverk.
- Förbättrad service för röntgenavdelningens kunder.

Genom ett effektivare arbetsflöde kan snabbare svar ges till remitterande läkare och behandling kan inledas i ett tidigare skede.



”Vår affärsidé är att med hjälp av IT öka sjukvårdens effektivitet med bibehållen eller förbättrad kvalitet.”

Torbjörn Kronander, VD Sectra Imtec AB

Sectra har utvecklat en applikation som med en enkel undersökningsmetod mäter förändringar i benmassan. En kombination av denna applikation och Sectras mammografi-system lanserades under verksamhetsåret. Den nya produkten ger en unik möjlighet att utföra benskörhetstester i samband med mammografiundersökningar, vilket ur vårdgivarens synvinkel är en mycket kostnadseffektiv lösning.

Effektiva verktyg möter nya behov inom vården

För att möta kundens nuvarande och framtida behov vidareutvecklar Sectra kontinuerligt sina produkter och system. Sectra har bland annat tagit fram en applikation för visualisering av tredimensionella röntgenbilder. Dagens röntgenutrustningar, exempelvis datortomografer, kan producera hundratals bilder per undersökning och Sectras nya applikation underlättar för läkare att granska stora bildvolymmer.

Sectras strategi är att utveckla innovativa spjutspetsprodukter och företaget bedriver ett nära samarbete med universitet och forskningscenter som exempelvis Center for Medical Image and Visualization (CMIV) vid Linköpings universitet. Ett pågående forskningsprojekt i samverkan med CMIV ägnas åt att kunna hantera de allt större datavolymer som produceras vid röntgenundersökningar.

MARKNADSTRENDER

En generell trend i den industriella världen är att andelen äldre personer ökar, vilket leder till ökande kostnader för hälso- och sjukvård. För att höja effektiviteten inom vården med bibehållen kvalitet krävs ny teknik. Studier har visat att en övergång från traditionell filmbaserad röntgenteknik till digital kan öka effektiviteten med upp till 30 procent med bibehållen personalstyrka. Detta medför att användningen av digital teknik ökar inom sjukvården. Allt fler sjukhus går över till filmfri drift och marknaden för medicinska system fortsätter att växa.

Integration gör sjukvården effektivare

Kraven på högre effektivitet och bättre vård för patienterna ökar efterfrågan på helhetslösningar där alla medicinska specialiteter integreras i samma lösning. För att tillgodose sjukvårdsspecialisternas behov av kliniska tillämpningar fokuserar Sectra på en fortsatt utveckling av sina kärnprodukter. Exempel på verktyg är digital protesmallning för ortopedier samt applikationer för kardiologi.

För att ytterligare bredda utbudet av kliniska applikationer har Sectra byggt upp ett nätverk av fristående leverantörer med spjutspetskompetens inom specialiserade områden. Sectras produkter bygger på en öppen arkitektur som underlättar integration av andra leverantörers applikationer. Genom nätverket får Sectras kunder tillgång till ett stort urval av kliniska applikationer integrerade med Sectras system, exempelvis datorstödd detektering av cancer, virtuell kolonoskopi och röstigenkänning m fl.



Filmfri röntgen

Sectras produkter för digital radiologi omfattar system för hantering av digitala röntgenbilder och patientinformation. I produktportföljen ingår också ett stort antal kliniska applikationer som tillgodoser den enskilda läkarens behov.



Kvinnohälsa

Sectras digitala mammografisystem och applikation för benskörhetstester är produkter inriktade på att förbättra kvinnors hälsa. Med ett effektivt arbetsflöde och hög produktivitet bidrar dessa system till kostnadsbesparingar inom vården.



Ortopedi

Sectra ökar värdet av digital röntgen genom att erbjuda produkter som hjälper ortopedier att förbättra produktiviteten och patientvården.



MARKNADSPOTENTIAL

Marknadspotentialen för Sectras produktsegment kan beskrivas i förhållande till befolkningsstorleken. Antalet röntgenundersökningar per person och år varierar mellan 0,6 och 1,3 i de industrialiserade länderna. En ungefärlig uppskattning av marknadens storlek kan därmed göras med utgångspunkt från befolkningsstorleken.

Sectras system finns installerade på fler än 650 sjukhus runt om i världen. Totalt utförs varje år mer än 30 miljoner röntgenundersökningar i Sectras system. Med en marknadsledande position i Skandinavien och starka globala strategiska partners, har Sectra en solid bas för fortsatt internationell expansion.

Marknaden för filmfri radiologi

I Skandinavien, som är en av de mest utvecklade marknaderna inom digital röntgen, är cirka 90 procent av alla röntgenavdelningar filmfria. I USA uppskattas andelen digitala röntgensystem till cirka 25 procent. I Tyskland beräknas andelen vara cirka 20 procent och i länder som Storbritannien, Spanien och Frankrike betydligt lägre. Det är rimligt att anta att dessa länder kommer att följa den skandinaviska modellen och gå över till digital röntgen i en allt snabbare takt.

Skandinavien i tåten

I Skandinavien finns omkring 250 sjukhus och privata röntgenkliniker som totalt utför cirka 13 miljoner röntgenundersökningar per år. Med en marknadsandel på mer än 50 procent har Sectra en ledande position på denna marknad. I kombination med Sectras fokus på långvariga kundrelationer innebär denna position en stor potential för fortsatt försäljning av nya

Framgångsrik användning av Sectras mammografisystem

Idag använder kunder i Sverige, Tyskland och Irland Sectras digitala mammografistativ. En av Sectras nya kunder är Praxisgemeinschaft i Kapuzinerkarree, ett stort privat röntgeninstitut i Aachen, Tyskland. Institutet arbetar med mammografiscreening och utför mer än 12.000 undersökningar om året. Med Sectras system, som installerades i december 2004, erbjuder institutet säker och effektiv screening för att förbättra kvinnors hälsa.

– Med hjälp av Sectras digitala mammografisystem kan vi optimera vårt arbetsflöde och väsentligt öka vår kapacitet. Idag kan vi screena mer än 70 kvinnor om dagen, vilket vi anser vara mycket bra, säger doktor Hardebeck, mammografispecialist vid Praxisgemeinschaft i Kapuzinerkarree.

Effektivare arbetsflöde och bättre vård inom ortopedin

Med Sectras produkter kan ortopeder utnyttja den digitala tekniken för att sänka kostnader och förbättra produktiviteten. De kan dessutom markant öka precisionen i valet av protes vid exempelvis en höftledsoperation.

Det nya ortopediska centret Tri-State Orthopaedic Surgeons, Inc. (Tri-State) i

Evansville, Indiana är en av de kunder som använder Sectras ortopediprodukter. Centret är ett av de största i sitt slag i USA och en förebild för ortopedisk verksamhet då medicinsk bildhantering är integrerad med diagnos och behandling av ortopediska trauman och sjukdomar.

– Vi valde Sectras produkter tack vare företagets förmåga att anpassa och förbättra arbetsflödet, för produkternas stabilitet och dokumenterade positiva resultat från krävande installationer, säger Phillip Stiver, ortopedläkare på Tri-State.

applikationer, underhålls- och uppgraderingsavtal på den skandinaviska marknaden.

Under 2004/2005 har nya och befintliga skandinaviska kunder visat ett fortsatt förtroende för Sectra. Användningen av digitala röntgensystem främjar regionala samarbeten och flera nya sjukhus har digitaliserat sin röntgenverksamhet för att öka och förenkla samarbete och informationsutbyte.

USA – snabbväxande marknad för medicinsk IT

Med mer än 6.000 sjukhus och 3.000 privata röntgenkliniker som utför cirka 380 miljoner röntgenundersökningar per år, är USA en av de största marknaderna i världen för digitala röntgensystem. Sectras strategi är att tillsammans med partners erbjuda marknadens bästa lösningar till amerikanska vårdgivare. Detta har visat sig vara en framgångsrik strategi och i USA har antalet installerade Sectra-system ökat med cirka 35 procent under verksamhetsåret.

IT-projekt digitaliserar vården i Storbritannien

På initiativ av den brittiska regeringen pågår ett nationellt projekt med syfte att införa IT inom sjukvården. Storbritannien är därmed en av de största marknaderna för medicinsk IT under de kommande åren. Sectra har tecknat ett 10-årigt kontrakt med Philips Medical Systems Nederland B.V. för leverans av mjukvara för digitala röntgensystem till offentliga sjukhus i London. Sectra kommer att vara exklusiv underleverantör till Philips, som utsetts till leverantör av PACS (Picture Archiving and Communication System) till denna region.

Under verksamhetsåret har Sectra tagit fram radiologiska informationssystem (RIS) för den brittiska marknaden. Genom lanseringen av RIS på den brittiska marknaden kan Sectra tillgodose de brittiska kundernas efterfrågan på en helt integrerad lösning för hantering av röntgenbilder och patientinformation. Den första installationen av Sectras integrerade lösning för digital röntgen (RIS/PACS) utanför Skandinavien gjordes i Skottland. På grund av stora nationella skillnader i sjukvårdsstruktur, säljs Sectra RIS endast i Skandinavien, Storbritannien och Irland, vilka är marknader med liknande struktur. Utanför dessa marknader samarbetar Sectra med lokala RIS-företag.

Mammografimarknaden

Mammografi är den näst vanligaste typen av medicinsk röntgenundersökning i världen och idag utförs cirka 50 miljoner mammografiundersökningar i Europa och ungefär lika många i USA. De digitala systemens fördelar, i kombination med minskade kostnader för film och lagring, har initierat en övergång till digital röntgenteknik även på mammografiavdelningar. Övergången sker sakta men kommer sannolikt att accelerera.

Idag finns det cirka 30.000 konventionella mammografisystem installerade världen över. Sectra uppskattar att dessa system kommer att bytas ut med en takt av cirka 3.000 varje år med en snabbt växande andel digitala system, vilket innebär en stor marknadspotential.

Sectra tillhandahåller ett mammografisystem som innebär stora fördelar för de kvinnor som undersöks, personalen och ur effektivitetssynpunkt. Systemet ger den lägsta strålningsdosen på den internationella marknaden, vilket är en viktig faktor vid mammo-

grafiscreening där ett stort antal friska kvinnor undersöks. Systemets höga produktivitet, anpassade arbetsflöde och goda ergonomi sparar kostnader och bidrar till en bättre arbetsmiljö.

Utökade screeningprogram

Världshälsoorganisationen (WHO) anser att tidig upptäckt av cancer ökar chanserna för en framgångsrik behandling och framhåller screening och utbildning som två viktiga faktorer. WHO har en stark önskan om att screeningprogrammen för mammografi utökas i samma takt som länderna runt om i världen utvecklas. Europaparlamentet antog i juni 2003 en resolution om bröstcancer som sätter ytterligare press på EU:s medlemsländer att introducera mammografiprogram. Detta bidrar till att allt fler länder engagerar sig i screeningsprogram.

Ortopedimarknaden

Ortopeder använder sig i hög grad av röntgenbilder i sitt arbete. Ledkirurgins framsteg under det senaste decenniet, i kombination med att folk lever längre, har lett till en markant ökning av antalet årliga byten av höfter och knän. För att sänka kostnader, öka produktiviteten och förbättra patientvården krävs digitala system även inom ortopedin. Övergången till digital hantering av röntgenbilder har börjat, men användningen av digitala system på ortopediavdelningar runt om i världen är fortfarande relativt låg.

Ortopeder har andra krav på digital bildhantering än radiologerna. Därför har Sectra en produktdivision i Danmark dedikerad för utveckling av ortopedspecifika tillämpningar. Produkterna som utvecklas i samarbete med ledande ortopeder bidrar till att öka effekti-

teten och kvalitén i den preoperativa planeringsprocessen.

Ortopedkliniker i USA blir digitala

I USA finns det uppskattningsvis 6.000–8.000 privata ortopedkliniker. Allt eftersom det amerikanska sjukvårdssystemet fortsätter att förändras för att komma till rätta med ökande kostnader, måste de privata ortopedkirurgerna öka effektiviteten i sin verksamhet. Den ökande efterfrågan på ortopediska ingrepp och ändrade ersättningsnivåer gör att marknaden är mogen för en övergång till digital drift.

Med ett antal framgångsrika installationer på amerikanska ortopedkliniker står Sectra väl rustad att möta den amerikanska marknadens ökande efterfrågan på ortopedspecifika applikationer.

Marknadsaktörer

Aktörerna inom området digital radiologi består globalt av några få större bolag, främst filmföretag som Agfa, Kodak och Fuji, samt

leverantörer av röntgenutrustning som exempelvis Philips, Siemens och General Electric. Lokalt återfinns också flera medelstora programvaruföretag och PACS-företag som Sectra. Inom mammografisegmentet är några av aktörerna desamma som på marknaden för digital radiologi, huvudsakligen företag som levererar röntgenutrustning. Men det finns även företag som är specialiserade på mammografi, exempelvis Fischer Imaging och Hologic.

Sectras främsta fördelar är förmågan att erbjuda lösningar som bidrar till ett effektivt arbetsflöde och kompletta bildhanteringslösningar som är lätta att integrera med andra IT-system i kundernas verksamhet.

FINANSIELL UTVECKLING

Under 2004/2005 har Sectra fortsatt att utveckla sin verksamhet för medicinska system, både internationellt och i Skandinavien.

God lönsamhet

Nettoomsättningen för medicinska system uppgick för verksamhetsåret till 392,1 Mkr (418,4). Huvuddelen av intäkterna avser programvarulicenser till filmfria röntgenavdelningar. Förändringen i omsättning jämfört med föregående år är främst en följd av att antalet stora digitaliseringsprojekt på röntgenavdelningar i Skandinavien har minskat. Omsättningen påverkas också av lägre priser på digitala röntgensystem.

Den internationella omsättningen har ökat och största antalet nya installationer av Sectras system har skett i USA. I takt med att antalet installationer blir fler så ökar intäkterna från tilläggsförsäljning samt underhålls- och uppgraderingsavtal.

Den ökade försäljningen på marknader utanför Skandinavien medför att affärernas karaktär förändras. Vid direktförsäljning, vilket är den modell företaget arbetar med i Skandinavien, omfattar en affär vanligtvis kompletta systemleveranser som inkluderar



Torbjörn Andersson, Professor i radiologi och chef för division radiologi Örebro Universitetssjukhus.

Ett decennium med Sectras digitala röntgensystem

Sectras strategi är att arbeta nära och långsiktigt med kunderna. Örebro Universitetssjukhus är en av Sectras första kunder som valde att digitalisera hela sin röntgenverksamhet. Digitaliseringsprojekt inleddes 1995, med syfte att digitalisera alla de fem röntgenavdelningarna i Örebro Läns Landsting. Örebro län utför mer än 200.000 röntgenundersökningar per år och är därmed en av de största filmfria hälsovårdsregionerna i Europa.

– Sectra har engagerat oss i utvecklingsprocessen och vi har fått möjlighet att påverka produkternas utformning. Vi känner att vårt nära samarbete främjar båda parter. Tillsammans med Sectra är vi förberedda för att möta de utmaningar vi ställs inför i vår röntgenverksamhet idag och i morgon, säger professor Torbjörn Andersson vid Örebro Universitetssjukhus.

både mjukvara och hårdvara. Försäljningen utanför Skandinavien sker till stor del via partners och utgörs av rena mjukvarulicenser. En affär via partners är volymmässigt mycket mindre. Samtidigt har den generellt mycket kort leveranstid, ett högt förädlingsvärde och ett högre täckningsbidrag.

Medicinska system visar en god lönsamhet. Rörelseresultatet för verksamhetsåret ökade till 59,0 Mkr (0,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15 procent. Verksamhetsårets rörelseresultat påverkas positivt av ökad internationell licensförsäljning, som är en följd av Sectras framgångsrika samarbeten med globala och lokala partners. Föregående års resultat påverkas av en engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader på 70,9 Mkr i Sectra Mamea AB. Exklusive den förvärvade verksamheten i Sectra Mamea AB uppgick rörelseresultatet för jämförbara enheter till 94,3 Mkr (70,9).

FRAMTIDSUTSIKTER

Marknaden för digitala röntgensystem befinner sig i en stark tillväxtfas. Med en beprövad PACS-lösning och en stark portfölj av kliniska tillämpningar som kontinuerligt utvecklas för att tillgodose läkarnas olika behov, är Sectra väl positionerat att möta den växande marknaden för medicinsk IT.

På mammografiområdet har övergången till digital teknik inletts. Sectras mammografisystem rönar ett stort intresse på marknaden och Sectra investerar i marknadsföring och uppbyggnad av försäljningskanaler över hela Europa. En utvärdering av att systemet uppfyller kraven för försäljning till den amerikanska marknaden pågår och ett godkännande från Food and Drug Administration (den amerikanska motsvarigheten till Läkemedelsverket) kommer att öppna mammografimarknaden i USA. Sectras mål är att etablera sig som en av världens ledande leverantörer på mammografimarknaden.

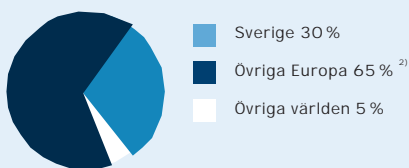
Ortopeder är ytterligare en yrkesgrupp som börjar inse fördelarna med digital teknik. Med mer än 15 års erfarenhet av utveckling av digitala röntgensystem och med nya produkter speciellt anpassade för ortopedi, är Sectra väl rustat att växa på denna marknad.

Sectra har en stark teknikplattform. Produkterna och systemlösningarna som företaget utvecklar är inriktade på marknader med hög tillväxtpotential. Företagets starka position på hemmamarknaden, kombinerat med globala strategiska samarbeten, ger en solid plattform för fortsatt internationell expansion.

Nyckeltal	04/05	03/04
Nettoomsättning, Mkr	392,1	418,4
Rörelseresultat, Mkr ¹⁾	59,0	0,0
Antal medarbetare	293	260

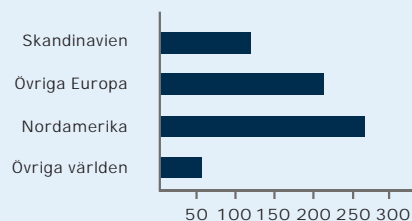
¹⁾ En engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Sectra Mamea AB påverkade rörelseresultatet för verksamhetsåret 2003/2004 negativt med 70,9 Mkr.

Nettoomsättning per geografisk marknad



²⁾ Philips Medical Systems globala försäljning av Sectras digitala röntgensystem faktureras Philips i Nederländerna och redovisas som omsättning i övriga Europa.

Antal installationer



Avlyssningssäkra kommunikationssystem

Med unik kompetens inom kryptering och produkter som används av försvar och myndigheter i flera europeiska länder är Sectra ett av de ledande företagen inom design och utveckling av system för avlyssningssäker kommunikation.

Verksamheten inom avlyssningssäkra kommunikationssystem bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Communications AB och är inriktad på system och produkter för avlyssningssäker mobil kommunikation, nätverks-säkerhet samt taktiska radiosystem. Produkterna är utvecklade i samarbete med försvarskunder och uppfyller de allra högsta säkerhetskraven. Kunderna är försvar, regeringar och myndigheter i Europa och inom NATO.

Sectra har en marknadsledande position i Sverige inom säkra kommunikations- och IT-system till försvaret. En satsning på att öka den internationella försäljningen pågår, och utanför Sverige har Sectra Communications kontor i Storbritannien. Förutom direkt-

försäljning samarbetar Sectra med partners på utvalda marknader.

Tigerfamiljen utökas

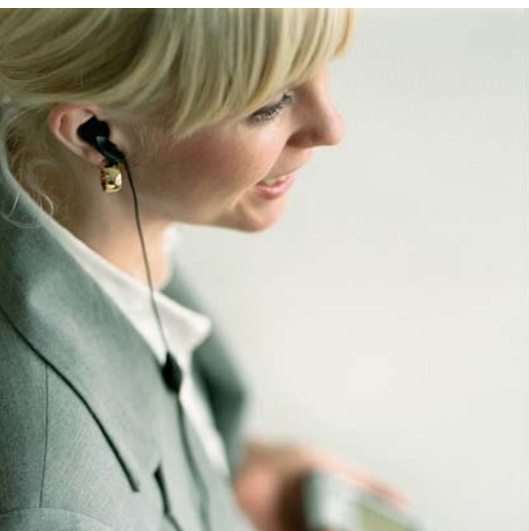
Inom försvar och myndigheter finns ett stort behov av produkter som underlättar utbyte av värdefull och känslig information oavsett om den kommuniceras från skrivbordstelefonen på arbetsplatsen, från mobiltelefonen eller från en taktisk radio ute i terrängen. För att tillgodose dessa behov har Sectra utvecklat Tiger, en familj av produkter för avlyssningsskydd av tal och data.

Under verksamhetsåret lanserade Sectra två nya Tigerprodukter. Dels skrivbordstelefonen Tiger XS Office som inkluderar säker faxöverföring och är en modern ersättare till

dagens fasta kryptotelefoner. Dels Tiger XS Conference som möjliggör säkra telefonkonferenser. Tigerprodukterna fungerar i många olika typer av kommunikationsnät och kan anpassas till nya kommunikationstekniker och förändrade säkerhetskrav.

Europeiskt genombrott för Tiger XS

Olika länder har olika krav på skydd av känslig information och Sectras produkter kan kostnadseffektivt anpassas till nya marknader och nationella säkerhetskrav. En ny kund som valt att anpassa Sectras Tigerprodukter till sina nationella krav är de nederländska myndigheterna.



Tiger XS – säker kommunikation när du behöver det

Tiger XS är ett personligt krypto som används för att skydda tal- och datakommunikation. Kryptot fungerar i olika typer av kommunikationsnät, vilket ökar användarens flexibilitet och underlättar utbyte av känslig information.

Tiger XS ingår i en familj av produkter som uppfyller de allra högsta säkerhetskraven och är godkända av flera nationella säkerhets- och ackrediteringsinstanser i Europa och NATO. Tigerfamiljen omfattar produkter för kontorsmiljö, mobil- och radiokommunikation såväl som system för administration av användargrupper och kryptonycklar.



Sectras produkter används av försvar och myndigheter i flera europeiska länder, av NATO:s centralorganisation och US European Command (US EUCOM).

länder gemensamt ska kunna skydda sig mot exempelvis terroristattacker har olika internationella försvars- och myndighetssamarbeten inletts. Skyddet av det egna landets gränser är fortfarande viktigt, men allt fler internationella initiativ sätts.

Säker kommunikation mellan samarbetande försvar och myndigheter måste fungera vid gemensamma aktioner. Detta innebär höga krav på interoperabilitet och krav på möjlighet till internationell anpassning vid framtagning av avlyssningssäkra kommunikationsprodukter. För att möta dessa krav utvecklar Sectra produkter och system som fungerar i olika kommunikationsnät. Genom sin modulära design kan produkterna anpassas efter olika nationella och internationella behov.

Europeisk försvarsbyrå

Den nyinrättade försvarsbyrån European Defense Agency (EDA) är exempel på ett gemensamt försvarssamarbete. EDA har grundats för att utveckla EU:s kapacitet inom krishantering och ett av byråns uppdrag är att se till att EU:s snabbinsatsstyrkor är utrustade med rätt typ av försvarsmaterial. Styrkorna ska kunna skickas ut med kort varsel och bidra till att stabilisera situationen i ett konfliktområde för att därefter följas av en annan typ av insatser, exempelvis fredsbevarande styrkor och/eller civila krishanteringsinsatser.

EU:s insatsstyrkor ska börja fungera i begränsad omfattning från och med år 2005 och nå full kapacitet från och med 2007. För Sectra innebär etableringen av EDA att marknaden för militära kommunikationssystem i Europa ökar.

MARKNADSPOTENTIAL

Satsningarna på nya försvarsstrukturer i det svenska försvaret och internationellt, i kombination med de allt vanligare samarbetsprojekten mellan olika länders försvar och myndigheter, förutsätter att säkerhetslösningar integreras i kommunikationsstrukturerna. Detta innebär en stor potential för avlyssningssäkra kommunikationssystem.

Sectras produkter används av försvar och myndigheter i flera europeiska länder, av NATO:s centralorganisation och US European Command (US EUCOM). Med en marknadsledande position i Sverige inom kommunikationssäkerhet för försvaret, och med stark kärnkompetens inom kryptering och radiokonstruktion, har Sectra goda förutsättningar att fortsätta expandera internationellt.

Den svenska försvarsmarknaden

Den svenska försvarsdebatten har under året dominerats av det beslut som fattades av riksdagen i december 2004 om inriktningen för Sveriges försvar under perioden 2005–2007. Konsekvenserna av beslutet är kraftiga nedskärningar av personal och militära enheter. Beslutet innebär också ett steg mot ett internationellt insatsförsvar.

För Sectra innebär försvarsbeslutet en större marknad för avlyssningssäkra kommunikationsprodukter. Det svenska försvaret har under 2004/2005 lagt flera nya utvecklingsuppdrag på Sectra och säkra kommunikationssystem kommer att ingå i många av försvarets kommande investeringar.

Den internationella marknaden

Det utökade samarbetet länder emellan har öppnat den internationella försvars- och myndighetsmarknaden för Sectra. Företagets Tigerprodukter har rönt internationell uppmärksamhet och Sectra är idag den ledande leverantören av avlyssningssäkra mobila kommunikationssystem på den europeiska försvars- och myndighetsmarknaden.

Sectra har erhållit säkerhetscertifiering av Tiger XS i ett flertal länder och nya försvarsorganisationer och myndigheter har tagit Sectras Tigerprodukter i bruk under verksamhetsåret. Tillsammans med samarbetsprojektet med brittiska informationssäkerhetsmyndigheten visar detta på det ökade internationella intresset för Sectras kommunikationslösningar.

Marknadsaktörer

På världsmarknaden konkurrerar Sectra dels med stora internationella IT-/elektronikföretag där kommunikationssäkerhet är en liten delverksamhet, exempelvis Rohde & Schwarz och General Dynamics, och dels utpräglade säkerhetsföretag på avgränsade geografiska marknader.

Sectra har i mer än 20 år försett svenska försvaret och myndigheter med system för säker kommunikation. Företaget har byggt upp en stark teknikplattform och kompetens som omfattar allt från konstruktion av enstaka säkerhetskomponenter till integration av hela system. Sectras styrka är dels flexibla produkter som fungerar i olika typer av kommunikationsnät, dels att produkterna täcker användarnas behov av säker kommunikation och kostnadseffektivt kan anpassas till olika säkerhetskrav.

FINANSIELL UTVECKLING

Sectras satsning på att öka den internationella försäljningen har under 2004/2005 gett utdelning i form av beställningar från nya europeiska kunder. Satsningen på nya marknader innebär initialt en ökad kostnad, men ska på två till tre års sikt ha potential att bli lönsam och långsiktigt ge en god avkastning.

Satsning på internationell tillväxt

Nettoomsättningen för avlyssningssäkra kommunikationssystem uppgick för verksamhetsåret till 63,4 Mkr (72,5), varav 40 procent (49) avser försäljning på marknader utanför Sverige. Huvuddelen av intäkterna avser utvecklingsuppdrag och kundspecifika produkter. Rörelseresultatet uppgick till -15,5 Mkr (0,2).

Den internationella omsättningen har inte uppnått förväntade volymer och Sectras

marknadsinvesteringar för att växa internationellt har bidragit till det negativa resultatet. Resultatet påverkas även av att den svenska försvarsmarknaden har präglats av fördröjningar i upphandling av nya utvecklingsprojekt och att beställningar på existerande produkter inte skett i samma serievolym som tidigare.

FRAMTIDSUTSIKTER

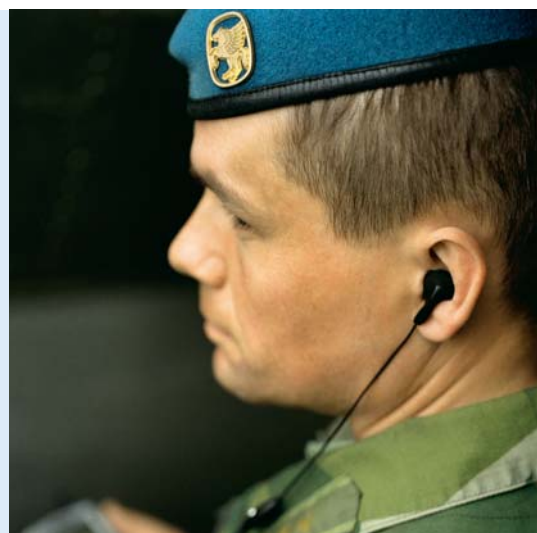
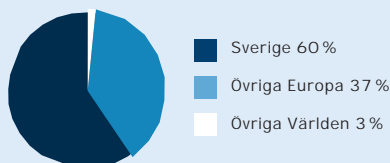
Inom myndigheter, organisationer och regeringar finns en ökad medvetenhet om behovet av att skydda känslig information mot avlyssning och informationshantering är en mycket viktig del i de nya försvarsstrukturerna. De omstruktureringar som pågår, både inom det svenska försvaret och inom andra försvar världen över, ökar behovet av nya kommunikationssystem. För att skydda informationsöverföringen i dessa system krävs starka

säkerhetslösningar. Det svenska försvarsbeslutet 2004 och det ökade samarbetet mellan länder innebär för Sectras del en större marknad.

Sectra tillhandahåller produkter och system som kan anpassas till dagens och framtidens krav på säker kommunikation. Med anpassningsbara produkter och stark kärnkompetens inom kryptering och radiokonstruktion, har Sectra goda förutsättningar att fortsätta växa på den europeiska marknaden.

Nyckeltal	04/05	03/04
Nettoomsättning, Mkr	63,4	72,5
Rörelseresultat, Mkr	-15,5	0,2
Antal medarbetare	58	62

Nettoomsättning per geografisk marknad



Kompetens och engagemang bidrar till framgång

Sectras medarbetare är företagets starka resurs och deras kompetens och engagemang har skapat Sectras framgång. För att kunna möta kundernas behov krävs gedigen erfarenhet och spetskompetens samt god kunskap om kundernas verksamhet.

Sectra har kontor i åtta länder och kunderna finns framför allt i Europa och Nordamerika, men även i Asien och Australien. Detta ger Sectras medarbetare en möjlighet att arbeta och utvecklas i en internationell miljö.

Kompetens och utbildning

Vid utgången av verksamhetsåret arbetade 370 personer med tillsvidare anställning på Sectra och ytterligare ett 30-tal personer med projektanställning. Huvuddelen av medarbetarna är civilingenjörer. Ett stort antal medarbetare har forskarstuderat och 4 professorer och 21 tekniska doktorer medverkar i verksamheten.

Medarbetarna har utvecklat unika kompetenser inom Sectras specialområden.

En genomgång av behovet av kompetensutveckling görs årligen med varje medarbetare, som sedan fortlöpande genomför individuellt anpassade utbildningar.

Huvuddelen av Sectras verksamhet finns i Mjärdevi Science Park nära Linköpings universitet och tekniska högskola, vilket underlättar rekrytering av nya medarbetare. Sectra erbjuder också blivande akademiker möjligheten att genomföra delar av sin utbildning på företaget i form av praktik- och examensarbeten.

Stimulerande arbetsmiljö

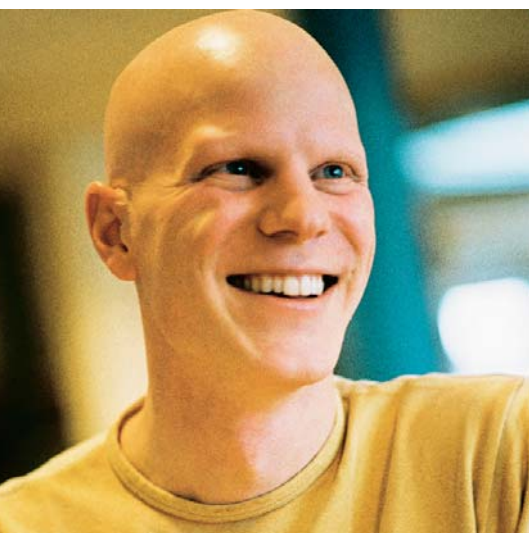
Sectra utvecklar högteknologiska produkter baserade på de senaste forskningsresultaten och lägger stor vikt vid att vidareutveckla sina

medarbetare och att attrahera nya kompetenta personer. Sectras mål är att erbjuda en stimulerande arbetsmiljö som uppmuntrar kreativitet, nytänkande och personlig utveckling.

Sectra har idag kunder i fler än 35 länder och målet är att bli världsledande inom företagets nischmarknader. Därför eftersträvas en mångkulturell miljö inom Sectra. Medarbetare från mer än 17 länder bidrar med erfarenhet från olika kulturer, miljöer och talar olika språk vilket är mycket positivt, både internt och för företagets internationella kontakter.

Friska medarbetare

Medarbetarnas välbefinnande är av största vikt för Sectra och sjukfrånvaron uppgick till



Nyckeltal	04/05	03/04
Antal medarbetare	370	347
Andel kvinnor, %	24	24
Medelålder	36	35
Personalomsättning, %	5,4	2,3
Sjukfrånvaro, %	1,7	2,2
Förädlingsvärde/medarbetare, Mkr	0,9	0,7



Smart people know when to ask other smart people.®

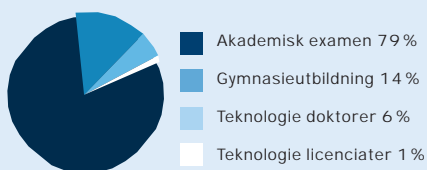
1,7 procent (2,2) under verksamhetsåret. Sectra arbetar förebyggande med arbetsmiljö- och hälsofrågor genom att erbjuda medarbetarna regelbundna hälsokontroller och möjlighet till subventionerad träning. I hälsoarbetet ingår även ergonomisk rådgivning för att minimera riskerna för arbetsskador.

Delaktighet i företagets framgångar

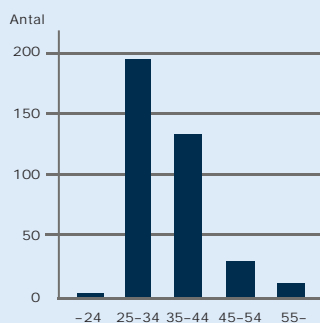
För att stärka medarbetarnas engagemang och motivation har Sectra under åren erbjudit medarbetarna delaktighet i företagets framgångar. Sectra har, förutom traditionella belöningsystem, systematiskt arbetat med att sprida ägandet till medarbetarna via options- eller konvertibelprogram. Detta har medfört att ett stort antal medarbetare idag återfinns i ägarkretsen.



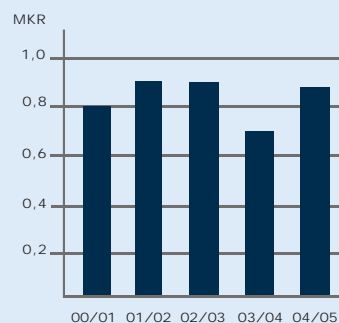
Medarbetarnas utbildningsnivå



Medarbetarnas åldersfördelning



Förädlingsvärde per anställd



Sectra-aktien

Vid börsens stängning den 29 april 2005 noterades Sectras aktie till betalkursen 74,00 kr (58,50), vilket är en uppgång med 26 procent under verksamhetsåret. Stockholmsbörsen All-Share-index steg med 11 procent under samma period.

Sectras börsvärde uppgick till 2.507 Mkr att jämföra med 2.097 Mkr vid utgången av föregående verksamhetsår. Verksamhetsårets högsta notering för aktien var 83,50 kr den 8 mars 2005 och den lägsta noteringen var 48,00 kr den 13 september 2004. Sectras B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista sedan mars 1999.

Aktiekapital

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2005 till 36.528.638 kr fördelat på 36.528.638 aktier. Av dessa aktier utgör 2.620.692 serie A och 33.907.946 serie B. Aktiens nominella belopp är 1 kr. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

Full konvertering och utnyttjande av utfärdade incitamentsprogram ökar antalet aktier med maximalt 781.350 vilket motsvarar 2,1 procent av aktiekapitalet och 1,3 procent av röstetalet.

Nyemission

Ordinarie bolagsstämma har bemyndigat styrelsen att vid ett eller flera tillfällen för tiden fram till nästa bolagsstämma fatta beslut om nyemission av aktier motsvarande högst 10 procent av aktiekapitalet. Syftet är att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera förvärv av företag eller verksamheter samt marknadsinvesteringar.

För att renodla ägarbild i Sectra Mamea AB ökade Sectra i juni 2004 sin ägarandel från 95 till 100 procent. Med stöd av bolagsstämmans bemyndigande 2003 beslutade styrelsen

att emittera 47.387 B-aktier till säljarna som betalning för förvärvet.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick den 30 april 2005 till 6.525 jämfört med 7.245 föregående år. Andelen institutionella och juridiska ägare har stigit från 28 till cirka 34 procent. Sectras tio största ägare kontrollerar 54,5 procent av kapitalet och 70,1 procent av rösterna.

Utdelningspolicy

Sectras styrelse har som utgångspunkt att utdelning ska vara väl avvägd mellan önskemålet om direktavkastning och bolagets behov av kapital för tillväxt och internationell expansion. Styrelsen avser på lång sikt att till aktieägarna i genomsnitt dela ut 15–20 procent av vinsten efter skatt.

Konvertibelprogram

Under oktober 2004 genomfördes en emission av konvertibla skuldebrev till Sectras medarbetare om sammanlagt nominellt 11,6 Mkr. Vid full konvertering tillförs Sectra 154.800 B-aktier vilket motsvarar 0,4 procent av aktiekapitalet och 0,3 procent av röstetalet. Konvertiblerna löper till den 30 september 2007 och har en konverteringskurs på 74,70 kr. Liknande konvertibelprogram finns sedan tidigare, se sammanställning på nästa sida.

Under verksamhetsåret konverterade medarbetare och styrelseledamöter konvertibler motsvarande 11.200 B-aktier till en konverteringskurs på 57,70 kr i konvertibellånet utställt 2001/2002. På lånets förfallodag den 1 juli 2004 återbetalades 17,1 Mkr.

Personaloptioner

Under året har Sectras medarbetare i USA givits möjlighet att teckna ytterligare personaloptioner. Om dessa optioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva 40.000 B-aktier i bolaget motsvarande 0,1 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av röstetalet. Optionerna kan utnyttjas den 10–14 september 2007 och har ett lösenpris på 74,70 kr. För sammanställning av utestående personaloptioner, se nästa sida.

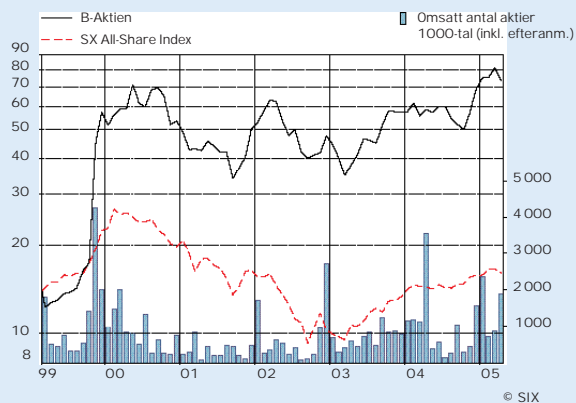
Under verksamhetsåret har Sectra löst in personaloptioner utställda 2001/2002 och 2002/2003 motsvarande 54.667 B-aktier till en lösenkurs på 42 kr, samt personaloptioner utställda 2003/2004 motsvarande 23.333 B-aktier till en lösenkurs av 47 kr.

Teckningsoptioner

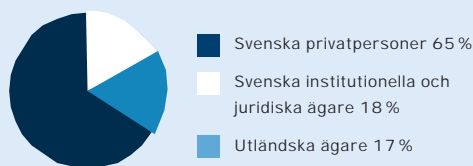
Vid ordinarie bolagsstämma 2004 godkändes styrelsens beslut om utställande av högst 900.000 teckningsoptioner för att kunna fullgöra framtida betalning av tilläggsköpeskilling i köpeavtalet med Sectra Mameas grundare. Teckningsoptionerna kan utnyttjas fram till och med den 31 maj 2015. Inga teckningsoptioner har dock ställts ut per den 30 april 2005. Om samtliga optioner utnyttjas för teckning av aktier kommer aktiekapitalet att öka med 900.000 kr, vilket motsvarar 2,5 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av röstetalet.

Återköp av egna aktier

Vid ordinarie bolagsstämma 2004 bemyndigades styrelsen att fram till ordinarie bolagsstämma 2005 återköpa upp till 10 procent av utestående aktier. Styrelsen har per den 30 april 2005 inte utnyttjat detta bemyndigande.



Aktiernas fördelning på ägarkategorier



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Nominellt belopp	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital
1998/1999	Nyemission vid notering	2,50	500 000	10 500 000	1 250 000	26 250 000
1999/2000	Nyemission	2,50	420 315	10 920 315	1 050 787	27 300 787
2000/2001	Fondemission	3,00	0	10 920 315	5 460 158	32 760 945
2000/2001	Split 3:1	1,00	21 840 630	32 760 945	0	32 760 945
2002/2003	Inlösen konvertibelprogram	1,00	315 566	33 076 511	315 566	33 076 511
2003/2004	Inlösen personaloptioner	1,00	75 000	33 151 511	75 000	33 151 511
2003/2004	Nyemission	1,00	2 700 000	35 851 511	2 700 000	35 851 511
2004/2005	Nyemission	1,00	540 540	36 392 051	540 540	36 392 051
2004/2005	Inlösen konvertibelprogram	1,00	11 200	36 403 251	11 200	36 403 251
2004/2005	Nyemission	1,00	47 387	36 450 638	47 387	36 450 638
2004/2005	Inlösen personaloptioner	1,00	54 667	36 505 305	54 667	36 505 305
2004/2005	Inlösen personaloptioner	1,00	23 333	36 528 638	23 333	36 528 638

Aktiernas fördelning på storleksklasser 30 april 2005

Antal aktier per aktieägare	Antal ägare	Antal aktier	Andel röster, %	Andel kapital, %
1-10 000	6 378	4 717 163	7,9	12,9
10 001-100 000	103	3 616 386	6,2	9,9
100 001-1 000 000	35	9 139 986	17,2	25,0
> 1 000 000	9	19 055 103	68,7	52,2
Summa	6 525	36 528 638	100,0	100,0

Konvertibelprogram

	02/03	03/04	04/05
Antal underliggande			
B-aktier	171 550	330 000	154 800
Konverteringskurs, kr	64,80	62,50	74,70
Lösenperiod	16 maj-14 jun 2005	16 maj-14 jun 2006	10-14 sep 2007
Löptid	1 jul 2005	30 jun 2006	30 sep 2007
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,5 %	0,9 %	0,4 %

Sectras största ägare 30 april 2005

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel röster, %	Andel kapital, %
Jan-Olof Brüer	673 059	3 444 904	16,9	11,3
Torbjörn Kronander	673 057	3 444 901	16,9	11,3
Frithjof Qvigstad	332 866	2 272 569	9,3	7,1
Viiveke Fåk	196 629	1 320 150	5,5	4,2
Robert Forchheimer	202 203	1 248 104	5,4	4,0
Thomas Ericson	196 329	1 249 044	5,3	4,0
Roburs fonder	0	1 376 473	2,3	3,8
Ingemar Ingemarsson	196 316	1 128 499	5,1	3,6
Tredje AP-fonden	0	1 100 000	1,8	3,0
Lannebo fonder	0	860 450	1,4	2,4
Totalt de 10 största ägarna	2 470 459	17 445 094	70,1	54,5
Övriga (cirka 6 515 st)	150 233	16 462 852	29,9	45,5
Summa	2 620 692	33 907 946	100,0	100,0

Källa: VPC

Personaloptionsprogram

	02/03	03/04	04/05
Antal underliggande			
B-aktier	79 000	80 000	40 000
Lösenpris, kr	42,00	47,00	74,70
Lösenperiod	29 nov 2003-28 jan 2006	29 nov 2004-28 jan 2007	10-14 sep 2007
Utnyttjat antal aktier per 30 april, 2005	50 667	23 333	0
Utspädning vid full inlösen, kapital	0,2 %	0,2 %	0,1 %

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2004 – 30 april 2005.

Verksamhet och koncernstruktur

Sectra bedriver framgångsrik utveckling och försäljning av högteknologiska produkter på expansiva nischmarknader. Verksamheten omfattar medicinska system till offentliga och privata vårdleverantörer och avlyssningssäkra kommunikationssystem till försvars- och myndighetskunder.

Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar de verksamhetsdrivande helägda dotterbolagen Sectra Communications AB (avlyssningssäkra kommunikationssystem) och Sectra Imtec AB (medicinska system). Dessa bolag har ett antal dotterbolag med kontor runt om i världen, se not 14 för ytterligare information.

Marknad och försäljning

Efterfrågan på Sectras produkter är fortsatt stark och företagets ordergång ökade under 2004/2005 med 52 procent till 570,1 Mkr jämfört med 375,1 Mkr föregående år.

Sectras affärsmodell är att arbeta med direktförsäljning i Skandinavien och på utvalda marknader. I övriga världen samarbetar Sectra med globala och lokala partners. Dessa samarbeten har bidragit till Sectras stora försäljningsframgångar internationellt och företagets system används av kunder i 35 länder. Sectra har egna kontor i åtta länder, i första hand för att stödja partners i deras försäljningsaktiviteter.

Medicinska system

Många sjukhus väljer att effektivisera röntgenverksamheten genom att införa digitala system. Allt fler länder efterfrågar de systemlösningar som Sectra erbjuder och marknaden för medicinska system fortsätter att växa. Antalet röntgenavdelningar som använder Sectras system ökade med cirka 30 procent under verksamhetsåret. Största antalet nya installationer har skett i USA, världens största och en av de snabbast växande marknaderna för medicinsk IT, och största andelen av Sectras digitala röntgensystem finns idag installerade i Nordamerika. I takt med att antalet installationer av Sectras system blir fler, så ökar intäkterna från tilläggsförsäljning, underhålls- och uppgraderingsavtal.

Över 30 miljoner röntgenundersökningar utförs årligen i företagets system, vilket gör Sectra till en av världens ledande leverantörer av digitala system för hantering av röntgenbilder. Med en beprövad lösning för digital radiologi och en produktportfölj med kliniska applikationer som kontinuerligt utvecklas för att tillgodose läkarnas olika behov, är Sectra väl positionerat för att möta den växande marknaden för medicinska IT-system.

Inom medicinska system satsar Sectra också på produkter för kvinnohälsa och ortopedi som är nischmarknader där införandet av medicinska IT-system kommer att göra stor nytta. Dessa marknader har en långsiktig tillväxtpotential och förväntas växa kraftigt de kommande åren. Största satsningen sker inom området kvinnohälsa, där Sectra har utvecklat ett digitalt mammografisystem som ger marknadens lägsta stråldos. Arbetet med att introducera företagets mammografisystem i Nordeuropa börjar ge resultat och Sectra har

under verksamhetsåret sålt system i Sverige, Tyskland och Irland.

Sectras mammografisystem genomgår nu utvärderingar av att det uppfyller kraven för försäljning i Storbritannien och i USA. I Storbritannien har systemet framgångsrikt klarat kraven på teknik och säkerhet och den sista delen av utvärderingen är inledd. På den amerikanska marknaden har kliniska studier påbörjats. Det finns en stor tillväxtpotential inom mammografiområdet och Sectras mål är att segmentet på några års sikt ska utgöra en betydande andel av företagets totala verksamhet.

Avlyssningssäkra kommunikationssystem

Inom myndigheter, organisationer och regeringar finns en ökad medvetenhet om behovet av att skydda känslig information mot avlyssning och i de nya effektivare försvarsstrukturerna är informationshantering en mycket viktig del. De omstruktureringar som pågår, både inom det svenska försvaret och inom andra försvar världen över, ökar behovet av nya kommunikationssystem. För att skydda informationsöverföringen i de nya systemen krävs starka säkerhetslösningar.

Sectra har under 2004/2005 fått flera nya uppdrag på utveckling och leverans av produkter som kommer att ingå i det svenska försvarets framtida kommunikationssystem. Den svenska försvarsmarknaden har dock präglats av avvaktan inför det beslut som fattades i december 2004 om ny inriktning för Sveriges försvar.

Sectra satsar på att öka försäljningen till europeiska försvar och myndigheter. Under verksamhetsåret har företaget erhållit säkerhetscertifiering av kryptoproducter i ett flertal

länder och nya försvarsorganisationer och myndigheter har tagit Sectras Tigerprodukter i bruk. Detta visar på ett ökat internationellt intresse för Sectras kommunikationslösningar. Det svenska försvarsbeslutet 2004 och ett ökat samarbete mellan länder inom EU innebär för Sectras del en växande marknad. Med kostnadseffektiva produkter som kan anpassas till nationella och internationella säkerhetskrav, och stark kärnkompetens inom kryptering, har Sectra goda förutsättningar att växa på den europeiska marknaden.

Strukturella förändringar

Under verksamhetsåret förvärvade Sectra 5.260 aktier i Sectra Mamea AB (namnändrat från Mamea Imaging AB) och ökade därmed ägarandelen i bolaget från 95 till 100 procent. Förvärvet betalades med 47.387 B-aktier i Sectra på motsvarande villkor som då Sectra den 30 april förvärvade en aktiemajoritet i Sectra Mamea av företagets grundare. Förvärvet har ökat Sectras goodwill med 5,7 Mkr och har ingen väsentlig påverkan på Sectras resultat och finansiella ställning. Under året skedde också en omorganisation, där produktdivisionen för mammografi inom Sectra Imtec AB slogs samman med den förvärvade verksamheten i Sectra Mamea AB.

I juni 2004 avyttrade Sectra verksamheten trådlösa informationssystem inom Sectra Wireless Technologies AB till det nystartade svenska bolaget Axentia Technologies AB. Den avyttrade verksamheten stod för mindre än 1 procent av Sectras totala nettoomsättning verksamhetsåret 2003/2004 och försäljningen har ingen väsentlig påverkan på Sectras resultat och finansiella ställning.

Omsättning och resultat

Koncernen

Koncernens nettoomsättning uppgick till 455,9 Mkr (495,3). Koncernens resultat efter finansiella poster ökade till 81,7 Mkr (27,6), vilket motsvarar en vinstmarginal på 17,9 procent (5,6). Föregående års resultat påverkades av en engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader på 70,9 Mkr i Sectra Mamea AB. Denna verksamhet konsolideras i Sectrakoncernen från och med den 30 april 2004. Exklusive den förvärvade verksamheten i Sectra Mamea AB uppgick resultatet efter finansiella poster för jämförbara enheter till 117,0 Mkr (98,5).

Sectra har under året ökat den internationella försäljningen av medicinska system och 65,4 procent (59,3) av årets totala omsättning avser marknader utanför Sverige. Försäljningen på internationella marknader sker främst i USD och EUR, vilket innebär att företagets omsättning och resultat påverkas av förändringarna i dessa valutor. Priserna på företagets produkter på världsmarknaden, som i stor utsträckning styrs av stora amerikanska företag, påverkas också av förändringar i dollarkursen. Dollarkursen har haft en viss negativ påverkan på verksamhetsårets omsättning och resultat.

Medicinska system

Nettoomsättning för segmentet medicinska system uppgick 2004/2005 till 392,1 Mkr (418,4). Förändringen i omsättning jämfört med föregående år är främst en följd av antalet stora digitaliseringsprojekt på röntgenavdelningar i Skandinavien har minskat. Omsättningen påverkas också av lägre priser på digitala röntgensystem.

Medicinska system redovisar ett rörelseresultat på 59,0 Mkr (0,0). Föregående års resultat påverkas av engångsnedskrivningen av balanserade utvecklingskostnader på 70,9 Mkr i Sectra Mamea AB. Exklusive Sectra Mamea AB uppgick rörelseresultatet för jämförbara enheter till 94,3 Mkr (70,9). Resultatet påverkas positivt av ökad internationell licensförsäljning.

Den ökade försäljningen av medicinska system på marknader utanför Skandinavien medför att affärernas karaktär förändras. Vid direktförsäljning, vilket är den modell företaget arbetar med i Skandinavien, omfattar en affär vanligtvis kompletta systemleveranser som inkluderar både mjukvara och hårdvara. Försäljningen utanför Skandinavien sker till stor del via partners och utgörs av rena mjukvarulicenser. En affär via partners är volymmässigt mycket mindre. Samtidigt har den generellt mycket kort leveranstid, ett högt förädlingsvärde och ett högre täckningsbidrag.

Avlyssningssäkra kommunikationssystem

Nettoomsättningen för segmentet avlyssningssäkra kommunikationssystem uppgick till 63,4 Mkr (72,5) med ett rörelseresultat på -15,5 Mkr (0,2). Förändringen är en följd av att den internationella omsättningen inte uppnått förväntade volymer. Sectras stora marknadsinvesteringar för att växa internationellt har bidragit till det negativa resultatet. Resultatet påverkas även av att den svenska försvarsmarknaden har präglats av förskjutningar i upphandling av nya utvecklingsprojekt och att beställningar på existerande produkter inte skett i samma serievolymer som tidigare.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter uppgick till 57,3 Mkr (53,0) och rörelseresultatet var 34,5 Mkr (22,6).

Finansiell ställning

Sectra har en stabil finansiell ställning. Soliditeten per den 30 april 2005 var 61,5 procent (61,7) och likviditeten uppgick till 2,9 ggr (3,1). Bolagets räntebärande skulder uppgick till 57,0 Mkr (87,4) varav 43,0 Mkr (49,3) avser konvertibla skuldebrev.

Investeringar

Investeringarna i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 44,6 Mkr (91,6). Huvuddelen av årets investeringar avser balanserade utvecklingskostnader, som totalt uppgår till 88,4 Mkr (71,4) per den 30 april 2005. Övriga investeringar hänförs till inköp av maskiner och inventarier.

Ökade avskrivningar jämfört med föregående år är främst en följd av ökade avskrivningar på immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingskostnader.

Forskning och utveckling

Sectrakoncernen satsar fortlöpande resurser på forskning och utveckling inom områden som är relaterade till företagets nischmarknader medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem. Forskning och utveckling sker både i egen regi och i samverkan med kunder och partners. För att kunna erbjuda system och produkter som är baserade på den senaste tekniken samarbetar Sectra också med flera universitet och forskningscenter.

Miljöpåverkan

Sectra utvecklar och säljer huvudsakligen programvara samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter. Företagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Såväl produkter som den egna produktionen ger ringa påverkan på miljön.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Införande av digital teknik bidrar till att minska användningen av film och kemikalier som har en hög miljöbelastning.

Twister

Sectras tvist mot företaget CNS Systems AB sedan 2002 kvarstår.

Aktien

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2005 till 36.528.638 kr fördelat på 36.528.638 aktier. Av dessa aktier utgör 2.620.692 serie A och 33.907.946 serie B. Vid full konvertering och utnyttjande av utfärdade incitamentsprogram ökar antalet aktier med maximalt 781.350 vilket motsvarar 2,1 procent av aktiekapitalet och 1,3 procent av röstetalet.

Sectra har under 2004/2005 genomfört emission av konvertibla skuldebrev till Sectras medarbetare om sammanlagt nominellt 11,6 Mkr. Vid full konvertering tillförs Sectra 154.800 B-aktier vilket motsvarar 0,4 procent av aktiekapitalet och 0,3 procent av röstetalet. Sectras medarbetare i USA har under verksamhetsåret givits möjlighet att teckna ytterligare personaloptioner. Om dessa optioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva 40.000 B-aktier i bolaget motsvarande 0,1 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av röstetalet. Liknande optionsprogram och konvertibelprogram finns sedan tidigare. För

ytterligare information om utställda incitamentsprogram se not 20 och avsnittet Sectra-aktien på sidan 24.

Medarbetare och styrelseledamöter i Sectra har under verksamhetsåret löst in konvertibler motsvarande 11.200 B-aktier till en konverteringskurs på 57,70 kr i konvertibel-lån utställt 2001/2002. På lånets förfallodag den 1 juli 2004 återbetalades 17,1 Mkr. Sectra har också löst in personaloptioner utställda 2001/2002 och 2002/2003 motsvarande 54.667 B-aktier till en lösenkurs på 42 kr, samt personaloptioner utställda 2003/2004 motsvarande 23.333 B-aktier till en lösenkurs av 47 kr.

Medarbetare

På bokslutsdagen den 30 april 2005 hade Sectra 370 (347) medarbetare med tillsvidareanställning varav 24 (24) procent är kvinnor. Personalomsättningen var 5,4 procent (2,3).

Framtidsutsikter

Sectra har en stark teknikplattform. De produkter och systemlösningar som Sectra utvecklar riktar sig mot marknader med hög tillväxtpotential. Bolagets marknadsledande ställning på hemmamarknaden utgör en stark bas för fortsatt internationell expansion. Styrelsens bedömning att Sectra kommer att fortsätta expandera med god lönsamhet kvarstår.

Bolagsstyrning

Ledning och kontroll av Sectrakoncernen fördelas mellan aktieägarna, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen. Styrelsen ser som sin uppgift att utveckla aktieägarnas investering och sträva efter en långsiktigt uthållig och god avkastning.

Nomineringskommittén

Nomineringskommittén har till uppgift att bereda och ge förslag till bolagsstämman inför val av bolagets styrelse och arvoden till denna. Vid den ordinarie bolagsstämman 2004 beslutades att uppdra till bolagets fem största aktieägare vid utgången av tredje verksamhetskvartalet att tillsätta en nomineringskommitté. Detta har skett och att ingå i nomineringskommittén utsågs Viiveke Fåk (större ägare och grundare), Thomas Ericson (styrelseordföranden och större ägare) och Bengt Bengtsson (ägarrepresentant). Dessa representerar 59 procent av röstberättigade aktier i bolaget.

Sectras styrelse

Sectras styrelse består av fem bolagsstämvalda ledamöter och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter som utses av de anställdas organisationer. På förslag av nomineringskommittén omvaldes vid ordinarie bolagsstämma 2004 styrelseledamöterna Thomas Ericson, Torbjörn Kronander, Gündör Rentsch och Carl-Erik Ridderstråle samt nyvaldes Anders Persson. På ett konstituerande styrelsemöte i anslutning till bolagsstämman omvaldes Thomas Ericson till styrelsens ordförande. För information om styrelsens ledamöter, se sidan 50.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Sectra AB fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och en särskild VD-instruktion som anger arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören. I Sectras styrelse finns inga särskilda revisions- eller ersättningskommittéer, styrelsen i sin helhet utövar tillsyn över alla frågor som rör företagens ekonomi.

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, större investeringar, förvärv och avyttringar samt fastställer koncernens budget, årsbokslut och ramarna för den ekonomiska rapporteringen. Styrelsen fastställer också policier och riktlinjer för förvaltning och placering av bolagets medel. Bolagets ekonomiska utveckling och viktiga affärsfrågor går regelbundet igenom av styrelsen.

Under verksamhetsåret 2004/2005 höll styrelsen ett konstituerande möte, sex ordinarie sammanträden, två styrelsesammanträden per capsum och ett telefonmöte. Fyra sammanträden koordinerades med tidpunkterna för den ekonomiska rapporteringen. Bolagets verkställande direktör och ekonomichef deltar regelmässigt i styrelsens sammanträden. Andra befattningshavare deltar i styrelsesammanträden efter behov. Vid det sammanträde där årsbokslutet presenterades deltog bolagets revisor och delgav styrelsen sina iakttagelser från genomförd revision.

Ordföranden

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga styrelseledamöter löpande erhåller den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Styrelsens ordförande beslutar i frågor om löner och anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för den verkställande direktören.

Verkställande direktören

Koncernchefen och tillika verkställande direktören leder bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt. Denne förbereder nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför

styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer månatligen styrelsens ledamöter den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Koncernledningen

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut efter samråd med medlemmarna. Totalt består koncernledningen av sex medlemmar som sammanträder en gång i månaden samt när behov uppstår. Se sidan 51 för information om koncernledningens medlemmar.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets system för internkontroll och riskhantering, vilka syftar till att säkerställa aktieägarnas investeringar och koncernens tillgångar, att tillse att vederbörliga redovisningshandlingar upprättas samt att den ekonomiska informationen som används inom verksamheten och vid publicering är tillförlitlig.

Systemen är utformade för att säkerställa effektivitet i verksamheten samt efterlevnad av lagar och föreskrifter. Bolaget använder olika metoder för att kontinuerligt övervaka och kontrollera de risker som är förknippade med verksamheten. Identifiering av utvärdering av de största riskerna som koncernens verksamhet innefattar sker löpande. För information om bolagets finansiella risker se not 25.

Extern revision

Externa revisorer utses av bolagsstämman för en period av fyra år. Lindebergs Grant

Thornton AB, med huvudansvarig revisor Ivar Verner, har uppdraget fram till ordinarie bolagsstämma 2007.

Svensk kod för bolagsstyrning

Sectras styrelse har idag ett arbetsätt och en informationsgivning kring bolagsstyrningsfrågor, som i flertalet delar följer den nya svenska koden för bolagsstyrning. Under 2005/2006 kommer Sectras styrelse att följa utvecklingen av kodens införande och ta ställning till om bolaget ska vidta några förändringar på detta område.

Sectras anpassning till IFRS

Sectra ska, liksom samtliga noterade bolag inom EU, från och med 2005 tillämpa de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Årsredovisning 2004/2005 är den sista som upprät-

tas enligt tidigare redovisningsregler. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1, "First-time Adoption of International Financial Reporting", med övergångsdatum den 1 maj 2004 vilket innebär att jämförelsesiffrorna för året 2004/2005 omräknas retroaktivt enligt IFRS. Övergången kommer endast att medföra mindre justeringar av resultat- och balansräkning för året 2004/2005, då Sectra löpande har anpassat redovisningen till Redovisningsrådets Rekommendationer som grundas på IFRS. Sammanställning av justeringar och nya redovisningsprinciper till följd av IFRS finns under not 26.

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning (36.528.638 aktier á 0,50 kr)	18 264 319,00
Balanseras i ny räkning	87 406 468,03
Totalt	105 670 787,03

Någon överföring till bundna reserver har ej föreslagits.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar jämte kassaflödesanalyser samt tillhörande noter.

Linköping den 3 juni 2005

Jan-Olof Brüer
Koncernchef och VD

Thomas Ericson
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Styrelseledamot

Gündor Rentsch
Styrelseledamot

Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseledamot

Anders Persson
Styrelseledamot

Karin Partain
Medarbetarrepresentant

Claes Lundström
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 juni 2005

Lindebergs Grant Thornton AB
Ivar Verner, Auktoriserad revisor

Resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		04/05	03/04	04/05	03/04
Rörelsens intäkter					
	1				
Nettoomsättning		455 862	495 336	57 328	53 018
Aktiverat arbete för egen räkning		24 221	-	-	-
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-70 227	-111 717	-41	-
Personalkostnader	2	-227 870	-187 307	-9 895	-12 249
Övriga externa kostnader	3, 4	-91 225	-99 729	-11 789	-16 900
Avskrivningar enligt plan	13	-14 293	-4 476	-1 141	-1 316
Avskrivning goodwill	12	-3 740	-1 576	-	-
Jämförelsestörande poster ¹⁾	10	-	-70 936	-	-
Rörelseresultat		72 728	19 595	34 462	22 553
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-	-	97 499	80 548
Ränteutgifter och liknande intäkter	6	9 909	14 285	5 032	6 086
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-908	-6 239	-1 431	-5 536
Resultat efter finansiella poster		81 729	27 641	135 562	103 651
Bokslutsdispositioner	8	-	-	1 868	-22 979
Resultat före skatt		81 729	27 641	137 430	80 672
Skatt på årets resultat	9	-27 871	-10 199	-37 541	-22 761
Minoritetsintresse		313	3 547	-	-
Årets resultat		54 171	20 989	99 889	57 911
Vinst per aktie, kr					
Före utspädning		1,49	0,63		
Efter utspädning		1,46	0,61		
Antal aktier per balansdagen					
Före utspädning		36 528 638	35 851 511		
Efter utspädning ²⁾		37 309 988	37 366 801		
Genomsnitt före utspädning		36 415 995	33 326 511		
Genomsnitt efter utspädning ²⁾		37 210 879	34 215 473		

¹⁾ Jämförelsestörande poster avser engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Sectra Mamea AB.

²⁾ Utspädningen baseras på konvertibelprogram utfärdade 2002/03 (171.550), 2003/04 (330.000) och 2004/05 (154.800) samt personaloptioner 2002/03 (28.333), 2003/04 (56.667) och 2004/05 (40.000)

Balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		050430	040430	050430	040430
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Balanserade utvecklingskostnader	10	88 347	71 359	-	-
Patent	11	1 202	1 494	-	-
Goodwill	12	26 258	24 257	-	-
Maskiner och inventarier	13	23 700	14 773	2 955	5 322
Andelar i koncernföretag	14	-	-	56 845	53 978
Övriga aktier och värdepapper		13 554	1 908	11 639	39
Summa anläggningstillgångar		153 061	113 791	71 439	59 339
Omsättningstillgångar					
Varulager		34 262	9 950	-	-
Kundfordringar		144 446	116 286	310	-
Fordringar koncernföretag		-	-	202 452	220 151
Aktuell skattefordran		4 421	-	4 421	-
Övriga fordringar		5 154	16 066	4	12 541
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	38 205	48 594	2 135	2 216
Kassa och bank	16	320 176	332 342	261 321	276 399
Summa omsättningstillgångar		546 664	523 238	470 643	511 307
SUMMA TILLGÅNGAR		699 725	637 029	542 082	570 646

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		050430	040430	050430	040430
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		36 529	35 852	36 529	35 852
Bundna fonder		312 848	271 507	215 638	209 342
Summa bundet eget kapital		349 377	307 359	252 167	245 194
Fritt eget kapital					
Fria fonder		27 107	64 685	5 782	59 308
Årets vinst		54 171	20 989	99 889	57 911
Summa fritt eget kapital		81 278	85 674	105 671	117 219
Summa eget kapital		430 655	393 033	357 838	362 413
Obeskattade reserver	17	-	-	72 315	74 183
Avsättningar	18	27 057	891	-	-
Minoritetsintresse		-	-2 561	-	-
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	19	13 872	39 953	8 941	36 074
Övriga skulder	20	32 043	31 662	31 930	31 549
Summa långfristiga skulder		45 915	71 615	40 871	67 623
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		10 935	-	-	-
Leverantörsskulder		26 183	21 789	1 116	706
Skulder till koncernföretag		-	-	45 881	6 337
Aktuell skatteskuld		630	20 569	-	21 903
Övriga kortfristiga skulder	20, 21	27 087	32 936	14 428	26 409
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	131 263	98 757	9 633	11 072
Summa kortfristiga skulder		196 098	174 051	71 058	66 427
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		699 725	637 029	542 082	570 646
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser					
Ställda säkerheter	23	23 745	46 250	21 000	21 000
Ansvarsförbindelser		-	-	-	-

Förändringar i eget kapital

KONCERNEN

Tkr	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget Kapital 30 april 2003	33 077	63 583	109 370	206 030
Nyemission	2 775	147 977	-	150 752
Betalda ej registrerade aktier	-	30 000	-	30 000
Förskjutning	-	28 147	-28 147	-
Kapitalandel	-	-2 366	-	-2 366
Aktieinnehav omklassificerad till dotterbolag	-	5 885	-	5 885
Nuvärdesdifferens	-	-1 719	-	-1 719
Utdelning	-	-	-16 538	-16 538
Årets resultat	-	-	20 989	20 989
Eget kapital 30 april 2004	35 852	271 507	85 674	393 033
Nyemission	677	6 229	-	6 906
Förskjutning	-	35 505	-35 505	-
Omklassificering ¹	-	-	-4 866	-4 866
Valutakursdifferenser	-	-459	-	-459
Nuvärdesdifferens	-	66	-	66
Utdelning	-	-	-18 196	-18 196
Årets resultat	-	-	54 171	54 171
Eget kapital 30 april 2005	36 529	312 848	81 278	430 655

¹ Avser omklassificering i utländska dotterbolag

MODERBOLAGET

Tkr	Aktiekapital	Överkurs-fond	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget Kapital 30 april 2003	33 077	32 935	150	78 942	145 104
Nyemission	2 775	147 976	-	-	150 751
Betalda ej registrerade aktier	-	30 000	-	-	30 000
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-4 300	-4 300
Skatteeffekt	-	-	-	1 204	1 204
Nuvärdesdifferens	-	-1 719	-	-	-1 719
Utdelning	-	-	-	-16 538	-16 538
Årets resultat	-	-	-	57 911	57 911
Eget kapital 30 april 2004	35 852	209 192	150	117 219	362 413
Nyemission	677	6 229	-	-	6 906
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-129 500	-129 500
Skatteeffekt	-	-	-	36 260	36 260
Nuvärdesdifferens	-	66	-	-	66
Utdelning	-	-	-	-18 196	-18 196
Årets resultat	-	-	-	99 889	99 889
Eget kapital 30 april 2005	36 529	215 487	150	105 672	357 838

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		04/05	03/04	04/05	03/04
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		72 728	19 595	34 462	22 553
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>					
Avskrivningar		17 043	76 704	1 141	1 316
Resultat värdepapper		6	6	6	6
Försäljning av anläggningstillgångar		- 648	- 118	- 312	-
Poster som ej ingår i kassaflödet		-	-	-	-9
Erhållen ränta		9 127	14 286	6 709	6 686
Erlagd ränta		- 1 107	- 6 239	- 1 046	- 6 387
Betald inkomstskatt		- 31 130	- 17 894	- 27 605	- 11 220
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		66 019	86 340	13 355	12 945
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring varulager		- 24 311	1 770	-	-
Förändring av fordringar		- 6 078	- 6 754	22 133	- 55 694
Förändring av kortfristiga skulder		48 852	- 17 298	40 507	8 782
Kassaflöde från den löpande verksamheten		84 482	64 058	75 995	-33 967
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av anläggningstillgångar		- 43 375	- 4 081	- 413	- 821
Förvärv av dotterbolag	24	-	- 33 841	-	-
Försäljning av inventarier		2 272	488	1 951	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 41 103	- 37 434	1 538	- 821
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Försäljning aktier		4 039	150 752	4 039	150 752
Förändring konvertibler		- 6 220	- 6 902	- 6 220	- 6 902
Förändring av långfristiga fordringar		- 11 646	- 104	- 11 601	10 132
Förändring av långfristiga skulder		- 23 003	10 199	- 27 133	7 524
Utbetald utdelning		- 18 196	- 16 538	- 18 196	- 16 538
Erhållna koncernbidrag		-	-	- 33 500	76 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 55 026	137 407	- 92 611	221 468
Årets kassaflöde		- 11 647	164 031	- 15 078	186 680
Likvida medel vid årets början		332 342	170 479	276 399	89 719
Kursdifferens i likvida medel		- 519	- 2 168	-	-
Likvida medel vid årets slut		320 176	332 342	261 321	276 399
Outnyttjade krediter		15 000	15 000	15 000	15 000

Redovisningsprinciper

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Under året har införandet av Redovisningsrådets rekommendation RR29, Ersättningar till anställda, inte inneburit någon påverkan på det redovisade egna kapitalet.

Tillämpning av Redovisningsrådets rekommendationer utgör gradvis anpassning till International Financial Reporting Standards (IFRS) som alla noterade bolag skall tillämpa från januari 2005.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation 1:00. Koncernredovisningen omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar bestämmande inflytande. Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. För att fastställa koncernens anskaffningsvärde värderas förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder till marknadsvärde. Skillnaden mellan det beräknade anskaffningsvärdet och köpeskillingen för dotterbolagets aktier redovisas som koncernmässig goodwill. Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen innehar lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Värdet av intressebolagets aktier förändras med Sectras andel av resultat efter skatt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Utländsk verksamhet bedrivs med hög självständighet och

därför klassificeras samtliga utländska enheter som självständiga. De omräkningsdifferanser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i följande noter.

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas enligt Redovisningsrådets rekommendation 11, Intäktsredovisning. Uppdragsinkomster redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter. I de fall förlust beräknas uppstå på oavslutat uppdrag belastas årets resultat med hela den förväntade förlusten.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectra tillämpar Redovisningsrådets rekommendation 29, Ersättningar till anställda, där förmånsbestämda pensionspliktelser ska tas upp som skuld i balansräkning. Sectra koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa pensionsinbetalningar kostnadsföres löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året vilket ingår i personalkostnader. Andra pensionspliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalning.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskriv-

ningar. Individuell avkastningsvärdering görs löpande i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation 17, Nedskrivningar, för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer.

Balanserade utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning inom medicinsk utrustning och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsföres direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsföres vid resultatavräkning. Balansering av interna utvecklingskostnader sker enligt Redovisningsrådets rekommendation 15, Immateriella tillgångar. Dessa interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden och redovisas som en immateriell tillgång när kriterier enligt RR 15 är uppfyllda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperiod per enskild tillgång, dock högst 10 år.

Patent

Patentträttigheter avser egna registrerade patent och varumärken. Dessa rättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppstår när anskaffningsvärdet av dotterbolagets aktier överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfälle. Dessa övervärden redovisas som immateriell tillgång och skrivs av linjärt över tillgångarnas uppskattade nyttjandeperiod



vilken fastställs efter individuell prövning. För närvarande bedöms nyttjandeperiod att vara 10 år för koncernens strategiska förvärv.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Personaldatorer	3 år

Leasing

Sectra tillämpar Redovisningsrådets rekommendation 6, Leasing avtal. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång samt kort respektive långsiktig skuld motsvarande koncernens förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas kostnaden mellan avskrivningar och ränta under leasingavtalets löptid. Kostnader för operationella leasingavtal belastar årets resultat. Dessa kostnader redovisas som rörelsekostnad löpande i resultaträkningen och fördelas över hela leasingperioden.

Varulager

Sectra tillämpar Redovisningsrådets rekommendation 2, Varulager. Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s.©k. först-in-först-ut principen respektive verkligt värde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligen pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet.

Redovisning av skatt

Sectra tillämpar Redovisningsrådets rekommendation 9, Inkomstskatter. Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. I koncernen beräknas uppskjuten skatt på obeskattade reserver, underskottsavdrag och internvinster. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuell skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår vilket medför lägre skatt i framtiden.

Finansiella instrument

Sectra tillämpar Redovisningsrådets rekommendation 27, Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar finansiella tillgångar och värdepapper, finansiella skulder och derivatinstrument.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget tappar kontrollen över tillgångarna. Värdepapperstransaktioner redovisas på likviddagen till upplupet anskaffningsvärde. Vid bestående värdenedgång av värdepapper görs en nedskrivning.

Finansiella skulder

Låneskulder redovisas initialt till nominella belopp efter avdrag för transaktionskostnader.

Därefter sker korrigering för eventuella över/undervärden med ränta periodiserat över lånets löptid. Lånedelen av konvertibla förlagslån värderas genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta.

Derivatinstrument

Derivatinstrument i form av terminsavtal kan utnyttjas inom koncernen för att minska riskerna för valutakursförändringar. Förändring av värdet för att reglera underliggande tillgång eller skuld kompenseras av värdeförändring i terminskontraktet. Dessa flöden kvittas och tas inte upp i balansräkningen. Terminspremier periodiseras över kontraktets löptid.

Rapportering för segment

Primära segment är koncernens verksamhetsgrenar medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem. Någon särredovisning av övrig verksamhet görs inte, eftersom denna utgör så liten del av den totala verksamheten. Som sekundära segment redovisas geografiska områden. Primära och sekundära segment innehåller tjänster och produkter som är föremål för risker som skiljer sig från andra verksamhetsgrenar och geografiska områden.

Noter

NOT 1 SEGMENTRAPPORTERING

Koncernen fördelar sig på primära segment enligt följande:

	Medicinska system		Avlyssnings-säkra komm.		Övrig verksamhet		Elimineringar		Totalt Koncernen	
	04/05	03/04	04/05	03/04	04/05	03/04	04/05	03/04	04/05	03/04
Nettoomsättning	392 118	418 379	63 382	72 499	57 910	57 520	-57 548	-53 062	455 862	495 336
Rörelseresultat	58 982	-39	-15 487	203	31 157	19 431	-1 924	-	72 728	19 595
Tillgångar	377 350	261 902	49 928	50 370	561 310	584 584	-288 863	-259 827	699 725	637 029
Skulder	356 580	292 063	35 628	36 389	124 069	213 920	-247 207	-298 375	269 070	243 997
Investeringar	36 480	90 027	176	241	7 956	1 349	-	-	44 612	91 617
Avskrivningar	13 119	74 665	599	571	1 162	1 751	3 153	-	18 033	76 987

Av moderbolagets totala försäljning avser 100 procent till andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 0 procent.

Koncernen fördelar sig på sekundära segment enligt följande:

	Sverige		Övriga Europa		Övriga världen		Totalt	
	04/05	03/04	04/05	03/04	04/05	03/04	04/05	03/04
Nettoomsättning	157 619	201 763	276 922	270 972	21 321	22 601	455 862	495 336
Tillgångar	604 128	574 705	80 954	53 148	14 643	9 176	699 725	637 029
Investeringar	42 487	90 521	1 899	1 082	226	14	44 612	91 617

NOT 2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	04/05		03/04		Löner och andra ersättningar	04/05		03/04	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor		Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget					Moderbolaget				
Sverige	17	10	17	11	Sverige	1 329	5 145	1 220	4 748
Koncernen					Koncernen				
Sverige	277	69	243	61	Sverige	4 218	107 637	4 377	84 382
Norge	10	2	10	2	Norge	853	5 124	880	4 871
USA	26	4	16	2	USA	2 673	17 201	1 118	7 007
Tyskland	10	3	8	2	Tyskland	717	4 148	838	2 871
Danmark	10	1	9	1	Danmark	2 253	4 694	1 455	4 137
Italien	1	-	2	-	Italien	324	133	1 636	301
Storbritannien	13	1	6	-	Storbritannien	1 815	5 592	2 207	2 236
Australien	3	1	2	-	Australien	757	1 181	650	426
Koncernen totalt	350	81	296	68	Koncernen totalt	13 610	145 710	13 161	106 231

Sociala kostnader

	04/05		03/04	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	738	2 049	701	1 956
(varav pensionskostnader)	(380)	(894)	(366)	(841)
Koncernen				
Sverige	2 359	48 379	2 409	38 211
(varav pensionskostnader)	(1 219)	(21 530)	(1 229)	(16 931)
Norge	193	1 454	196	1 622
(varav pensionskostnader)	(59)	(595)	(56)	(695)
USA	206	2 466	171	1 536
(varav pensionskostnader)	-	-	-	-
Tyskland	100	726	100	601
(varav pensionskostnader)	(54)	(381)	(55)	(319)
Danmark	100	758	101	713
(varav pensionskostnader)	(83)	(279)	(83)	(267)
Italien	229	59	1 677	419
(varav pensionskostnader)	-	-	(337)	(118)
Storbritannien	318	861	303	361
(varav pensionskostnader)	(93)	(199)	(86)	(88)
Australien	69	117	58	38
(varav pensionskostnader)	(69)	(117)	(58)	(38)
Koncernen totalt	3 574	54 820	5 015	43 501
(varav pensionskostnader)	(1 577)	(23 101)	(1 904)	(18 456)

Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid

	Koncernen		Moderbolaget	
	04/05	03/04	04/05	03/04
Samtliga anställda	1,7	2,2	2,0	6,8
Varav andel långtidsfrånvaro	41,1	57,6	40,2	70,0
Kvinnor	3,6	2,8	1,7	2,6
Män	1,0	2,1	2,3	13,6
Medarbetare 29 år och yngre	1,2	0,7	2,2	1,4
Medarbetare 30–49 år	1,9	1,9	1,0	3,1
Medarbetare 50 år och äldre	1,4	21,8	5,0	33,3

Villkor för styrelse, VD och ledande befattningshavare*Principer*

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. VD/koncernchefens ersättning beslutas av styrelsens ordförande. VD/koncernchef beslutar om ersättningar till andra ledande befattningshavare. Ersättning till VD/koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med VD/koncernchef utgör koncernledningen.

Låner och ersättningar

	Styrelse- arvode	Grund- lön	Rörlig er- sättning	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande	118	-	-	-	118
Styrelseledamöter	237	-	-	-	237
VD	-	975	-	244	1 219
Ledande befattningshavare	-	2 930	30	523	3 483
Totalt	355	3 905	30	767	5 057

Arvode till styrelseledamöter utgick under 2004/05 med 2 prisbasbelopp till externa ledamöter och till styrelsens ordförande med 3 prisbasbelopp. Interna ledamöter erhöll ej styrelsearvode. Ett prisbasbelopp år 2005 uppgår till 39.400 kr. För VD/koncernchef uppgick ersättning avseende 2004/05 till 1.219 tkr. Respektive befattningshavares innehav av aktier och konvertibler i Sectra anges i presentationen av styrelse och koncernledning, se sidan 50.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida har VD/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 12 och 3 månader från bolagets sida och varierar mellan 6 och 3 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension

För VD/koncernchef och andra ledande befattningshavare finns inga särskilda avtal om pensionsålder. Pensionsförmåner för VD och övriga ledande befattningshavare erlaggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är premiebestämd och oantastbar.

NOT 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen	
	04/05	03/04
Revision	724	569
Konsultation	455	679
Totalt	1 179	1 248

NOT 4 OPERATIONELLA LEASINGKOSTNADER

Årets betalda leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 546 tkr (434). Avtalade framtida leasingavgifter avseende operationell leasing förfaller per år enligt nedan:

	Koncernen			
	05/06	06/07	07/08	08/09
Bilar	122	59	21	-
Övrigt	447	390	190	-
Objekt för vidareuthyrning	1 713	1 713	1 713	1 713
Totalt	2 282	2 162	1 924	1 713

Sammanlagda framtida leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal för objekt som vidareuthyrs är 6.851 tkr. Intäkter avseende vidareuthyrda leasingobjekt har inte uppkommit under 2004/05.

NOT 5 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	04/05	03/04	04/05	03/04
Koncernbidrag	-	-	96 000	80 800
Räntetäckter	-	-	2 465	600
Räntekostnader	-	-	-966	-852
Totalt	-	-	97 499	80 548

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	04/05	03/04	04/05	03/04
Övriga räntetäckter	9 903	14 274	5 026	6 075
Utdelning	6	6	6	6
Resultat försäljning av värdepapper	-	5	-	5
Totalt	9 909	14 285	5 032	6 086

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	04/05	03/04	04/05	03/04
Årets räntedel i finansiella leasingavtal	113	656	-	-
Övriga räntekostnader	2 345	5 583	2 232	5 536
Valutakursdifferens	-1 550	-	-801	-
Totalt	908	6 239	1 431	5 536

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	04/05	03/04
Förändring periodiseringsfond	1 511	-22 829
Förändring överavskrivning	357	-150
Totalt	1 868	-22 979

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	04/05	03/04	04/05	03/04
<i>Skattekostnad</i>				
Aktuell skattekostnad	- 6 763	- 25 363	- 37 541	- 22 761
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 6 341	21 603	-	-
Uppskjuten skatt avseende obesktade reserver	- 14 767	- 6 439	-	-
Summa skattekostnad	- 27 871	- 10 199	- 37 541	- 22 761

*Sambandet mellan koncernens**skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats*

Resultat före skatt	81 729	27 641	137 430	80 672
Skatt enligt gällande skattesats	- 22 885	- 7 739	- 38 480	- 22 589
Justering av skatt avseende tidigare år	- 2 363	- 74	104	397
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	- 1 422	- 23 181	- 4	- 571
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4 705	29	839	2
Förändring temporära skillnader	- 5 803	21 603	-	-
Justering för skatt i utländska dotterbolag	- 103	- 837	-	-
Skatt på årets resultat	- 27 871	- 10 199	- 37 541	- 22 761

Temporära skillnader i koncernen

Uppskjuten skatteskuld på obesktade reserver	36 526	21 907
Uppskjuten skatteskuld på omsättningstillgångar	4 328	-
Uppskjuten skattefordran på outnyttjade underskottsavdrag	- 15 262	- 21 603
Netto, uppskjuten skatteskuld	25 592	304

Gällande skattesats för koncernen är den skattesats som gäller för moderbolaget vilket uppgår till 28%.

Baserat på Sectras positiva marknadsutsikter och lansering av nya produkter bedömer företaget att uppskjuten skattefordran motsvarande underskottsavdraget skall kunna utnyttjas mot framtida vinster i snar framtid.

NOT 10 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Ingående anskaffningsvärde	142 295	-	-	-
Årets investeringar	24 221	142 295	-	-
Ack. anskaffningsvärde	166 516	142 295	-	-
Ingående avskrivningar	70 936	-	-	-
Årets av- och nedskrivning	7 233	70 936	-	-
Ackumulerade avskrivningar	78 169	70 936	-	-
Utgående planenligt restvärde	88 347	71 359	-	-

Engångsnedskrivning avseende balanserade utvecklingskostnader i Sectra Mamea AB redovisas bland jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

NOT 11 PATENT

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Ingående anskaffningsvärde	1 924	1 904	-	-
Årets försäljningar / utrangeringar	- 20	-	-	-
Årets investeringar	-	20	-	-
Ack. anskaffningsvärde	1 904	1 924	-	-
Ingående avskrivningar	430	159	-	-
Årets avskrivningar	272	271	-	-
Ackumulerade avskrivningar	702	430	-	-
Utgående planenligt restvärde	1 202	1 494	-	-

NOT 12 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Ingående anskaffningsvärde	32 137	15 761	-	-
Förvärv	5 741	16 376	-	-
Ack. anskaffningsvärde	37 878	32 137	-	-
Ingående avskrivningar	7 880	6 304	-	-
Årets avskrivningar	3 740	1 576	-	-
Ackumulerade avskrivningar	11 620	7 880	-	-
Utgående planenligt restvärde	26 258	24 257	-	-

NOT 13 MASKINER OCH INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Ingående anskaffningsvärde	29 687	27 113	13 961	13 213
Förvärv	-	455	-	-
Årets investeringar	16 930	3 895	413	821
Årets försäljningar / utrangeringar	- 6 807	- 1 776	- 2 240	- 73
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 810	29 687	12 134	13 961
Ingående avskrivningar	19 148	15 378	8 639	7 397
Försäljningar / utrangeringar	- 4 821	- 601	- 601	- 73
Förvärv	-	166	-	-
Årets avskrivningar	6 789	4 205	1 141	1 315
Utgående ackumulerade avskrivningar	21 116	19 148	9 179	8 639
Restvärde enligt plan	18 694	10 539	2 955	5 322
<i>Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal:</i>				
Anskaffningsvärde	6 512	5 376	-	-
Ackumulerade avskrivningar	- 1 506	- 1 142	-	-
Totalt bokfört värde	23 700	14 773	2 955	5 322

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital- andel i %	Nominellt värde	Bokfört värde 050430
Moderbolaget:						
Sectra Imtec AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100	3 000	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	13 000
Sectra Wireless Technologies AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	8 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100	100	95
Sectra Mamea AB	556570-7022	Stockholm, SE	65 260	62	111	32 867
Totalt bokfört värde						56 845
Sectra Imtec AB:						
Sectra Skandinavien AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100	100	21 016
Paxlink AB	556572-3292	Örebro, SE	700	100	100	0
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100	NOK 500	283
Sectra NA Inc.		Shelton, US	500	100	USD 50	384
Sectra GmbH		Aachen, DE	500	100	EUR 26	219
Sectra Italia S.r.l.	03185950965	Milano, IT	500	100	EUR 50	453
Sectra A/S	26121361	Herlev, DK	5 000	100	DKK 100	639
Sectra Ltd	4571654	London, UK	1	100	£ 0,001	0
Sectra Pty Ltd		Sydney, AU	1	100	AUD 0,1	0
Sectra NZ	1539744	Auckland, NZ	1	100	NZD 0,1	0
Sectra Mamea AB	556570-7022	Stockholm, SE	40 000	38	68	6 000
Totalt bokfört värde						28 994
Sectra Communications AB:						
Sectra Communications Ltd	4884887	Cheltenham, UK	1	100	£0,001	0
Sectra Communications BV		The Hague, NL	1 800	100	EUR 18	164
Totalt bokfört värde						164
Sectra A/S:						
Sectra Pronosco A/S	26591856	Herlev, DK	5 000	100	DKK 500	DKK 500
Totalt bokfört värde						DKK 500

Tilläggsköpeskilling avseende förvärv av Sectra Mamea AB (f d Mamea Imaging AB) är svår att beräkna på tillförlitligt sätt varför detta ej tas upp i förvärvsanalysen.

NOT 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Förutbetalda hyror	1 872	1 746	1 094	1 064
Upplupna ränteutgifter	782	1 036	660	834
Förutbetalda underhållsavtal	1 695	1 457	167	72
Övriga poster	6 968	11 336	214	246
Ofakturerat pågående arbete	26 888	33 019	-	-
Totalt	38 205	48 594	2 135	2 216

NOT 16 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	- 15 000	- 15 000	- 15 000	- 15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	050430	040430
Periodiseringsfonder:		
Avsatt till tax 00	-	3 160
Avsatt till tax 01	4 400	4 400
Avsatt till tax 02	8 328	8 328
Avsatt till tax 03	13 619	13 619
Avsatt till tax 04	16 200	16 200
Avsatt till tax 05	26 312	26 312
Avsatt till tax 06	1 649	-
Överavskrivning	1 807	2 164
Totalt	72 315	74 183

Av beskattade reserver redovisas 20 248 tkr (20 771) som uppskjuten skatt i koncernen.

NOT 18 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	050430	040430
Uppskjutna skatteskulder/-fordringar avseende:		
Obeskattade reserver	36 526	21 907
Omsättningstillgångar	4 328	-
Outnyttjade underskottsavdrag	- 15 262	- 21 603
Övriga avsättningar	1 465	587
Totalt	27 057	891

NOT 19 ÖVRIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Förfallotidpunkt 0-5 år från balansdagen	4 999	16 676	68	12 797
(Varav finansiella leasingavtal)	(4 885)	(3 880)	-	-
Förfallotidpunkt mer än 5 år från balansdagen	8 873	23 277	8 873	23 277
Summa	13 872	39 953	8 941	36 074

NOT 20 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Konvertibelt förlagslån 01/04	-	17 783	-	17 783
Konvertibelt förlagslån 02/05	11 116	11 116	11 116	11 116
Konvertibelt förlagslån 03/06	20 505	20 433	20 505	20 433
Konvertibelt förlagslån 04/07	11 425	-	11 425	-
Övriga skulder	113	113	-	-
Totalt	43 159	49 445	43 046	49 332

Det konvertibla förlagslånet 02/05 förfaller till betalning inom ett år och har i balansräkningen klassificerats som kortfristig skuld.

Samtliga konvertibla förlagslån löper med 4 procents ränta. Förlagslån 02/05 löper till 1 juli 2005. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 16 maj-14 juni 2005. Förlagslån 03/06 löper till 30 juni 2006. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 16 maj-14 juni 2006. Förlagslån 04/07 löper till den 30 september 2007. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 10-14 sept 2007. Vid full konvertering av utfärdade konvertibelprogram ökar antalet B-aktier med 656 350 vilket motsvarar 1,8 procent av aktiekapitalet och 1,1 procent av röstetalet.

Nuvärdessdifferens har beräknats som skillnad mellan ränta på konvertibelt förlagslån 2003/06 resp. konvertibelt förlagslån 2004/07 och marknadsmässig ränta. De övriga konvertibla förlagslånen bedöms löpa med marknadsmässiga villkor vid tidpunkten av utgivande.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Av övriga kortfristiga skulder i koncernen 050430 avser 0 tkr (354) finansiella leasingavtal.

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Upplupna sociala avgifter	16 933	15 017	916	827
Upplupna semesterlöner	21 893	19 356	1 101	914
Förutbetalda underhållsavtal	34 863	22 407	-	-
Upplupna leverantörsskulder	2 992	9 578	85	-
Erhållna förskott	15 419	8 548	-	-
Upplupna royalties	3 872	4 767	1 081	1 081
Övriga poster	35 291	19 084	6 450	8 250
Totalt	131 263	98 757	9 633	11 072

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	050430	040430	050430	040430
Företagsinteckningar	13 745	36 250	11 000	11 000
Bankräkningar	10 000	10 000	10 000	10 000
Summa ställda säkerheter	23 745	46 250	21 000	21 000
Kreditlöfte	-	-	-	-
Summa ansvarsförbindelser	-	-	-	-

NOT 24 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

	Koncernen	
	04/05	03/04
Förvärvade nettoskulder	-	- 7 330
Årets finansiering av förvärvade dotterbolag	-	- 26 511
Totalt	-	- 33 841

NOT 25 FINANSIELL RISKHANTERING, TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Sectrakoncernen exponeras till finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Dessa finansiella risker hanteras enligt den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Finansverksamhetens uppgift är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor. Finansverksamheten inom Sectrakoncernen bedrivs i moderbolagets ekonomifunktion.

Finansiella risker

Valutarisker

Valutaexponering inom Sectrakoncernen uppstår främst genom transaktioner i utländsk valuta och till mindre del vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Valutaexponering avser primärt USD och EUR. Koncernens policy är för närvarande att inte kurssäkra transaktionsexponering, då potentiell vinst från uppbyggnad av rutiner för effektiv hantering av säkringskontrakt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar betalningsflöden i utländska valutor löpande och risksäkring av transaktionsexponering kan komma att införas då bedömd vinst från valutasäkringskontrakt beräknas uppgå till betydande belopp.

Ränterisker

Ränterisker avser påverkan på resultat till följd av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Skulder till kreditinstitut har räntebindningstid kortare än 12 månader.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker avser främst kundfordringar där koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg.

Likviditetsrisker

För att uppnå en tillräckligt god likviditet placeras överlikviditet endast i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad för att minimera likviditetsrisken. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov.

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella tillgångar och skulder fördelas mellan tre kategorier: Innehav för omsättning avseende likvida medel och kortfristiga placeringar av överskottslikviditet; Innehav till förfall avseende långfristiga placeringar, finansiella leasingkulder, skulder till kreditinstitut och konvertibla forlagslån; samt tillgångar och skulder genererade av koncernens verksamhet.

Innehav för omsättning

	050430		040430	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Likvida medel SEK	73 687	73 687	282 655	282 655
Likvida medel				
utländska valutor	66 713	66 713	49 687	49 687
Kortfristiga placeringar	179 776	179 776	-	-
Totalt	320 176	320 176	332 342	332 342

Innehav till förfall

	050430		040430	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga placeringar	11 600	11 600	-	-
Aktier och övriga värdepapper	1 954	1 954	1 908	1 908
Summa tillgångar	13 554	13 554	1 908	1 908
Konvertibla forlagslån	43 046	43 046	49 332	49 332
Finansiella leasingavtal	4 885	4 885	3 880	3 880
Skulder till kreditinstitut	8 987	8 987	36 073	36 073
Övriga långfristiga räntebärande skulder	113	113	113	113
Summa skulder	57 031	57 031	89 398	89 398

Tillgångar och skulder genererade av koncernens verksamhet avser primärt kundfordringar och leverantörsskulder, vilka är redovisade i balansräkningen. Dessa tillgångar är inte avsedda att avyttras och värderas till det värde de beräknas inflyta efter avdrag för befarade kreditförluster. Skulder värderas till anskaffningsvärde.

På balansdagen fanns det inga valutaterminer eller derivatinstrument inom Sectrakoncernen.

NOT 26 EFFEKTER AV ÖVERGÅNG TILL IFRS

De mest väsentliga skillnaderna mellan Sectras nuvarande redovisning och IFRS är värdering av goodwill (IFRS3) och aktierelaterade ersättningar (IFRS2). Övriga rekommendationer som införs genom övergång till IFRS har endast smärre eller inga effekter på koncernens resultat- och balansräkning. I nedanstående tabell beskrivs de förändringar som påverkar Sectrakoncernens resultaträkning för helåret 2004/2005 samt effekt på egna kapitalet vid in- och utgången av 2004/2005. Nuvarande regler är under löpande översyn av EU vilket innebär att IFRS regler kan förändras. Därmed är nedanstående uppgifter fortfarande preliminära och kan komma att ändras efter klargörande och praxis på området. Jämförelsetalen för 2004/2005 omräknas löpande under 2005/2006.

Aktierelaterade ersättningar, IFRS 2

IFRS 2, Share-based Payment, tillämpas enligt övergångsreglerna för aktierelaterad ersättning vilken är tilldelade efter den 7 november 2002 och har intjänande tidpunkten efter den 1 maj 2006. Enligt dessa regler skall skillnaden mellan vad den anställde betalar och marknadsvärdet på aktierelaterat instrument kostnadsföras som en personalkostnad i koncernresultaträkning. Inom Sectrakoncernen finns det två optionsprogram och två konvertibelprogram som innefattas av dessa regler. Effekt från kostnadsföring av verkliga värdet i dessa program påverkar koncernresultatet 2004/2005 med -1 314 tkr.

Redovisning av företagsförvärv, IFRS 3

Enligt IFRS 3, Business combinations, skall mer noggrann förvärvsanalys upprättas i samband med företagsförvärv där identifierbara immateriella tillgångar skall värderas till marknadsvärde och redovisas avskild från goodwill. Identifierbara immateriella tillgångar som t ex patent, kundrelationer, avtal, orderstock, licenser, varumärken m.m. skall skrivas av över fastställd livslängd enligt bedömd nyttjandeperiod. Däremot skrivs inte goodwill av utan att periodisk nedskrivningstest görs för att bedöma eventuella nedskrivningsbehov.

Sectra tillämpar övergångsreglerna vilket innebär att 32 262 tkr av goodwill avseende förvärv före den 1 maj 2004 omklassificeras till immateriella tillgångar och skillnaden i avskrivningar redovisas direkt mot eget kapital. Förvärv efter den 1 maj 2004 har omräknats vilket föranledde omklassificering av goodwill till immateriella tillgångar med 5 741 tkr. Dessa omklassificeringar har inte haft någon effekt på avskrivningskostnader under 2004/2005.

Effekt på koncernens resultat

	04/05	IFRS justering	04/05 enligt IFRS
Nettoomsättning	455 862	-	455 862
Aktiverat arbete för egen räkning	24 221	-	24 221
Rörelsekostnader	- 389 322	- 1 314	- 390 636
Avskrivningar	- 18 033	-	- 18 033
Rörelseresultat	72 728	- 1 314	71 414
Finansiella poster, netto	9 001	-	9 001
Skatt och minoritetsandel	- 27 558	-	- 27 558
Årets resultat	54 171	- 1 314	52 857

Effekt på koncernens eget kapital och balansräkning

	050430	IFRS justering	050501 enligt IFRS
Balanserade utvecklingskostnader	88 347	-	88 347
Patent	1 202	20 353	21 555
Kundrelationer	-	4 000	4 000
Varumärken	-	1 905	1 905
Goodwill	26 258	-26 258	-
Övriga anläggningstillgångar	37 254	-	37 254
Summa anläggningstillgångar	153 061	0	153 061
Omsättningstillgångar	546 664	-	546 664
Summa tillgångar	699 725	0	699 725
Bundet eget kapital	349 377	1 314	350 691
Fritt eget kapital	81 278	- 1 314	79 964
Summa eget kapital	430 655	0	430 655
Avsättningar och långfristiga skulder	72 972	-	72 972
Kortfristiga skulder	196 098	-	196 098
Summa eget kapital och skulder	699 725	0	699 725

NOT 27 Definitioner nyckeltal

Bruttomarginal Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Direktavkastning Utdelning i procent av aktiekursen.

Eget kapital Eget kapital inkluderar 72 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Förädlingsvärde per anställd Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Likviditet Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital Resultat efter finansnetto minskad med verklig skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto i procent av omsättningen.

Vinst per aktie Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antalet aktier.



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB

Org.nr 556064-8304

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sectra AB för räkenskapsåret 2004-05-01 – 2005-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyl-

dig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping den 3 juni 2005

Lindebergs Grant Thornton AB

Ivar Verner

Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Belopp i tkr om annat ej anges	04/05	03/04	02/03	01/02	00/01
KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG					
Nettoomsättning	455 862	495 336	503 418	409 969	264 909
Aktiverat arbete för egen räkning	24 221	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	80
Rörelsens kostnader	-389 322	-398 753	-419 849	-342 980	-219 824
Avskrivningar	-18 033	-6 052	-6 849	-6 841	-6 335
Jämförelsestörande poster	-	-70 936	-	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	72 728	19 595	76 720	60 148	38 830
Finansnetto	9 001	8 046	2 202	1 253	509
Resultat efter finansiella poster	81 729	27 641	78 922	61 401	39 339
Skatt på årets resultat	-27 871	-10 199	-25 703	-21 113	-11 601
Minoritetsintresse	313	3 547	96	142	-
Årets resultat	54 171	20 989	53 315	40 430	27 738
KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG					
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	115 807	97 110	11 202	11 033	12 609
Övriga anläggningstillgångar	37 254	16 681	97 692	54 236	29 405
Likvida medel	320 176	332 342	170 479	130 439	87 401
Övriga omsättningstillgångar	226 488	190 896	193 155	165 760	119 431
Summa tillgångar	699 725	637 029	472 528	361 468	248 846
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	430 655	393 033	206 030	164 660	134 702
Avsättningar	27 057	891	15 389	11 610	8 440
Minoritetsintresse	-	-2 561	42	-112	-
Långfristiga skulder	45 915	71 615	57 626	68 031	37 967
Kortfristiga skulder	196 098	174 051	193 441	117 279	67 737
Summa eget kapital och skulder	699 725	637 029	472 528	361 468	248 846

NYCKELTAL¹	04/05	03/04	02/03	01/02	00/01
Finansiella					
Sysselsatt kapital, Mkr	488,0	480,5	291,0	237,9	182,1
Likviditet, ggr	2,9	3,1	2,0	2,6	3,3
Soliditet, %	61,5	61,7	43,6	45,6	54,1
Skuldsättningsgrad	0,13	0,22	0,41	0,45	0,29
Investeringar, Mkr	44,6	37,9	5,1	8,8	10,3
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	19,9	19,5	16,6	16,4	15,5
Rörelsemarginal, %	16,0	4,0	15,2	14,7	13,3
Vinstmarginal, %	17,9	5,6	15,7	15,0	13,5
Räntabilitet på totalt kapital, %	12,6	6,1	20,6	21,2	18,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,4	8,8	32,5	30,0	26,7
Räntabilitet på eget kapital, %	13,1	5,8	28,7	26,9	22,7
Förädlingsvärde, Mkr	300,6	206,9	239,6	188,1	138,3
Medarbetare					
Antal anställda, medeltal	350	296	262	221	182
Antal anställda vid periodens slut	370	347	274	250	185
Omsättning per anställd, Mkr	1,3	1,7	1,9	1,9	1,6
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,9	0,7	0,9	0,9	0,8
Aktien					
Antal aktier per balansdagen ²	36 528 638	35 851 511	33 076 511	32 760 945	32 760 945
Genomsnittligt antal aktier	36 415 995	33 326 511	32 918 728	32 760 945	32 760 945
Eget kapital per aktie, kr	11,79	10,96	6,23	5,03	4,12
Eget kapital per aktie efter utspädning ³ , kr	11,54	10,52	6,09	4,91	4,04
Kassaflöde per aktie, kr	1,81	2,41	1,92	1,53	1,10
Kassaflöde per aktie efter utspädning ³ , kr	1,77	2,31	1,88	1,50	1,09
Vinst per aktie, kr	1,49	0,63	1,62	1,23	0,85
Vinst per aktie efter utspädning ³ , kr	1,46	0,61	1,57	1,20	0,84
Utdelning per aktie, kr	0,50	0,50	0,50	0,40	0,30
Direktavkastning, %	0,7	0,9	1,3	0,7	0,7
P/E-tal, ggr	49,7	92,9	23,6	50,0	50,0
Börskurs balansdagen, kr	74,0	58,50	38,0	62,0	42,50

¹ För definition av nyckeltal, se sid 46.

² Justerat för aktieuppdelningar och fondemissioner.

³ Utspädningen baseras på konvertibelprogram utfärdade 2002/2003 (171.550), 2003/2004 (330.000) och 2004/2005 (154.800) samt personaloptioner utfärdade 2002/2003 (28.333), 2003/2004 (56.667) och 2004/2005 (40.000).

Styrelse, koncernledning och revisorer



Thomas Ericsson, Gündor Rentsch, Claes Lundström, Karin Partain.

Styrelse

Thomas Ericsson Professor i Data Transmission vid Linköpings tekniska högskola. Född 1942. Styrelseordförande sedan 1984. Övriga uppdrag: Styrelseledamot Linköpings tekniska högskola. Aktieinnehav i Sectra: 196.329 A-aktier och 1.249.044 B-aktier.

Torbjörn Kronander Tekn. Dr. Född 1957. Invald 1988. Anställd 1985, VD Sectra Imtec AB och vice VD Sectra AB sedan 1997. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Center for Medical Imaging and Visualization, Milly Medical AB och ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien. Aktieinnehav i Sectra: 673.057 A-aktier, 3.444.901 B-aktier och konvertibler motsvarande 81.000 B-aktier.

Anders Persson M.D. Född 1953. Invald 2004. Föreståndare för Center for Medical Imaging and Visualization och överläkare i radiologi. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Center for Medical Imaging and Visualization. Aktieinnehav i Sectra: 2.470 B-aktier och konvertibler motsvarande 2.600 B-aktier.

Gündor Rentsch Pol. Mag. Född 1941. Invald 1994. Övriga uppdrag: Styrelseordförande ITB AB, styrelseledamot WM-Data AB, Streamserve Inc och Readsoft AB m fl. Aktieinnehav i Sectra: 150.000 B-aktier och konvertibler motsvarande 29.400 B-aktier.

Carl-Erik Ridderstråle Tekn. lic. Född 1942. Invald 2001. Övriga uppdrag: Advisor Toyota Industries Corporation. Styrelseordförande i Hultdin System AB, Bröderna Edstrand AB och DIAB AB samt styrelseledamot i KMT AB. Aktieinnehav i Sectra: 16.500 B-aktier och konvertibler motsvarande 44.400 B-aktier.

Karin Partain Civ.ing. Född 1964. Medarbetarrepresentant. Invald 2003. Projektledare Sectra Communications AB. Aktieinnehav i Sectra: 7.810 B-aktier och konvertibler motsvarande 1.600 B-aktier.

Claes Lundström Civ.ing. Född 1973. Medarbetarrepresentant. Invald 2003. Systemingenjör Sectra Imtec AB och industridoktorand på Center for Medical Imaging and Visualization. Aktieinnehav i Sectra: 3.412 B-aktier och konvertibler motsvarande 3.200 B-aktier.



Styrelse, koncernledning
och revisorer



Ovan: Tommy Waszkiewicz,
Erik Persson, Helena
Johansson, Simo Pykälistö,
Jan-Olof Brüer.

Till vänster: Carl-Erik
Ridderstråle, Anders
Persson, Torbjörn Kronander.

George Ekström Högskoleingenjör. Född 1966. Suppleant medarbetarrepresentant. Invald 2003. Systemutvecklare Sectra Communications AB. Aktieinnehav i Sectra: 0.

Patrik Preimer Civ.ing. och MBA. Född 1968. Suppleant medarbetarrepresentant. Invald 2003. Chef säljstöd Sectra Imtec AB. Aktieinnehav i Sectra: 1.621 B-aktier och konvertibler motsvarande 7.000 B-aktier.

Koncernledning

Jan-Olof Brüer Tekn. Dr. Född 1951. Koncernchef och VD Sectra AB sedan 1985. Aktieinnehav i Sectra: 673.059 A-aktier, 3.444.904 B-aktier och konvertibler motsvarande 81.000 B-aktier.

Torbjörn Kronander VD Sectra Imtec AB och vice VD Sectra AB. Se vidare under styrelse.

Tommy Waszkiewicz Född 1963. Anställd 1990. VD Sectra Communications AB sedan 2002. Aktieinnehav i Sectra: 208.090 B-aktier och konvertibler motsvarande 26.000 B-aktier.

Simo Pykälistö Född 1972. CFO Sectra AB, anställd 2003. Aktieinnehav i Sectra: 400 B-aktier och konvertibler motsvarande 22.600 B-aktier.

Helena Johansson Född 1970. Informationschef Sectra AB, anställd 1993. Aktieinnehav i Sectra: 9.239 B-aktier och konvertibler motsvarande 4.400 B-aktier.

Erik Persson Född 1971. IT-chef Sectra AB, anställd 2002. Aktieinnehav i Sectra: 0.

Revisor

Lindebergs Grant Thornton AB

Huvudansvarig revisor Ivar Verner, auktoriserad revisor.

Från konsultuppdrag till världsledande produkter

I slutet av 70-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag och idag används företagets produkter av kunder i mer än 35 länder. Sectra är ett etablerat varumärke för världsledande produkter som effektiviserar sjukvården och skyddar försvarshemligheter.

Sectras historia går tillbaka till 1978 då en grupp forskare vid Linköpings tekniska högskola fick i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startade professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRANsmission) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

– Vi verkade som forskare inom informationsteori och i företagets namn bedrev vi konsultverksamhet inom datasäkerhet och bildkodning, berättar professor Ingemarsson.

Linköpings universitet och tekniska högskola har varit betydelsefulla för Sectras utveckling. Här hämtades kunskapen och här rekryterades några av de främsta medarbetarna.

Ny strategisk inriktning

I början av 80-talet doktorerade Jan-Olof Brüer i informationsteori med professor Ingemarsson som handledare. Han kom med nya idéer om hur Sectra skulle bli ett "riktigt" företag.

– Vi skrattade gott åt hans, som vi upplevde då, fantasier. Idag vill jag påstå att Jan-Olofs visioner har överträffats, berättar professor Ingemarsson.

Jan-Olof engagerades som VD för Sectra. Under hans ledning ändrade företaget inriktning och övergick till utveckling och försälj-

ning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet, digital radio och bildkodning. Den nya strategiska inriktningen var början på Sectras expansionsfas.

– Vi som grundade Sectra var akademiker och forskare. Det klokaste beslut vi har fattat var att ta in kommersiellt intresserade och kunniga personer, berättar professor Fåk.

Försvarssäkerhet

Sectra har sedan starten bedrivit verksamhet inom säkerhetsområdet. Efter de inledande årens verksamhet mot bankkunder började företaget i mitten på 1980-talet söka sig mot de kunder som har de högsta kraven på säkerhet.

– Redan 1987 lyckades vi vinna en försvarsbeställning avseende ett nytt kryptochip. Detta blev inledningen på vår inriktning mot säkerhetsprodukter för försvars- och myndighetskunder, berättar koncernchef Jan-Olof Brüer.

Sedan mitten av 90-talet är Sectra marknadsledande på kvalificerad krypteringsutrustning till försvaret i Sverige.

Medicinsk teknik

Med ett stort intresse för medicinteknik och en vision om digitala röntgenbilder kom Torbjörn Kronander som doktorand till Linköpings tekniska högskola i mitten av 80-talet. Han värvades efter en tid till Sectra och

föreslog en utvidgning av verksamheten mot medicinsk teknik. En fokusering mot digital bildhantering för röntgenavdelningar inleddes 1988 och Torbjörn är idag VD för verksamheten inom medicinsk teknik.

– När Torbjörn började var vi fortfarande bara tio personer engagerade i Sectra. Idag utgör medicinteknik vårt största affärsområde och vårt röntgensystem är ett av de ledande i världen, berättar professor Ingemarsson.

Hälsovården i Sverige var tidiga med att ta till sig den nya digitala tekniken. Sectra utvecklade systemen till Sveriges första helt filmfria röntgenavdelning som invigdes i Mjölby 1993.

Långsiktig tillväxt

De nischer som Sectra verkar inom har valts utifrån ett tillväxtperspektiv.

– Många tror att Sectras verksamhetsområden tillkommit av en slump. Men de är de teknikområden vi var intresserade av och utifrån dessa har vi identifierat nischmarknader med ett långsiktigt tillväxtperspektiv, berättar professor Ingemarsson.

Sectra beslutade tidigt att inrikta sig på nischer med global potential och första kontoret utomlands öppnades i Norge 1995. Som ett led i företagets internationella satsning har Sectra sedan dess öppnat kontor i ytterligare sex länder.

Börsnotering

Att bli ett börsnoterat företag till millenni-umskiftet var ett mål som Sectra satte upp redan 1990, och sedan den 3 mars 1999 är företaget noterat på Stockholmsbörsen. Syftet var att få en bekräftelse på att företaget utvecklats till en stark spelare inför den fortsatta internationella resan. Med noteringen möjliggjordes strategiska förvärv och finansiering av den fortsatta internationella expansionen. Noteringen medförde också en ökad legitimitet för Sectra hos kunder och samarbetspartners.

Strategiska förvärv

Sectras verksamhet har vuxit både organiskt och genom strategiska förvärv. Första förvärvet gjordes 1995 då Sectra köpte Imtec. Ett bolag som, liksom Sectra, utvecklade digitala bildhanteringssystem för sjukvården. Det senaste förvärvet skedde under 2004 när Sectra förstärkte koncernen med bolaget som

utvecklar och tillverkar det nya mammografistativet Sectra MicroDose Mammography.

– Vår strategi är att förvärva bolag som kan bidra till att stärka företagets befintliga produkt-erbjudande eller har liknande verksamhet på kompletterande marknader, säger koncernchef Jan-Olof Brüer.

Teknikens framkant

Sedan starten har Sectra haft nära anknytning till forskningsvärlden. Sectra är lyhört för nya möjligheter och har på så sätt medverkat till att flytta fram gränserna inom företagets teknikområden. Senaste exemplet är det nya mammografisystemet som föddes vid ett möte mellan Sectra och docent Mats Danielsson och hans forskargrupp vid Kungliga Tekniska Högskolan i slutet av 90-talet. Docent Danielsson och hans grupp hade utvecklat en revolutionerande strålningsdetektor som Sectra insåg skulle kunna användas inom digi-

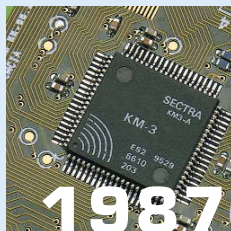
tal mammografi. Ett samarbete etablerades och idag kan Sectra erbjuda en unik lösning för världens mammografiavdelningar.

Nyckeln till framgång

Fokusering på högteknologiska nischmarknader, kostnadskontroll och lönsamhet, engagerade och kompetenta medarbetare, ett gott internt socialt klimat, det nära och långsiktiga samarbetet med kunderna samt en öppenhet för nya möjligheter är nyckeln till Sectras framgång. Dessa egenskaper ger Sectra en bra grund att stå på inför framtiden.



Sectra grundades 1978 av professor Ingemar Ingemarsson och hans doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.



Sectra fick sitt första försvarsuppdrag 1987. Detta var inledningen på företagets inriktning mot försvars- och myndighets-kunder.



Sectra utvecklade systemen till Sveriges första filmfria röntgenavdelning som invigdes i Mjölby 1993.

Finansiell information

Sectra distribuerar årsredovisning och halvårsrapport till samtliga aktieägare, förutom de som meddelat bolaget att man inte önskar erhålla finansiella rapporter.

All finansiell information såsom pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bolagets hemsida www.sectra.se. På hemsidan är det också möjligt att prenumerera på finansiell information från Sectra via e-post.

Finansiella rapporter och pressmeddelanden via post beställs under adress:

Sectra AB
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Telefon: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info@sectra.se

Ordlista

HIS (Hospital Information System) Övergripande informationshanterings-system som används vid ett sjukhus.

Kardiologi Läran om hjärtat och dess funktioner.

Krypto Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) klartextdata så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad data måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm så att data kan återföras till dess ursprungliga klartextform.

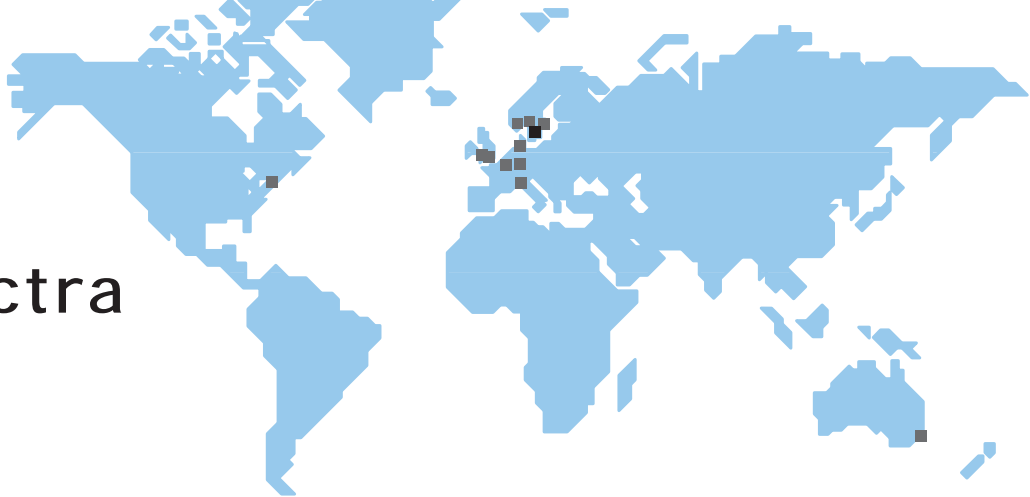
Mammografiscreening Mammografi är en hälsoundersökning av bröstet för att tidigt kunna upptäcka förändringar i bröstet som skulle kunna vara cancer. Screening innebär att alla kvinnor i vissa åldrar regelbundet kallas till undersökning.

PACS (Picture Archiving and Communication System) System för hantering av digitala röntgenbilder som effektiviserar granskning, bearbetning, distribution och arkivering av röntgenbilder.

RIS (Radiology Information System) System för hantering av patientinformation som underlättar administrativa uppgifter som till exempel tidbokning, fakturering och remittering.

Virtuell kolonoskopi Datorstödd undersökning av tjocktarmen.

Här finns Sectra



Huvudkontor

Sectra AB
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
E-post: info@sectra.se

www.sectra.se

Medicinska system

SVERIGE

Sectra Imtec AB,
Sectra Skandinavien AB och
Sectra Mamea AB

Linköping
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
E-post: info@sectra.se

Stockholm
Kistagången 2
164 40 Kista
Tel: 08-623 52 00
E-post: info.imtec@sectra.se

Örebro
Radiatorvägen 17
702 27 Örebro
Tel: 019-670 66 00
E-post: info.imtec@sectra.se

DANMARK

Sectra A/S och
Sectra Pronosco A/S
Marielundvej 48, 4 sal.
DK-2730 Herlev
Tel: + 45 45 65 06 00
info.imtec.dk@sectra.se

NORGE

Sectra Norge AS
Godthaab
Strandveien 50 A4
NO-1366 Lysaker
Tel: + 47 67 58 97 70
E-post: info.imtec.no@sectra.se

ITALIEN

Sectra Italia S.r.l.
Viale Italia, 548
200 99 Sesto San Giovanni
Milan
Tel: + 39 0224 425 336
E-post: info.imtec.it@sectra.se

TYSKLAND

Sectra GmbH
Technologiezentrum am Europaplatz
D-52068 Aachen
Tel: + 49 241 963 2650
E-post: info.imtec.de@sectra.se

STORBRIANNIEN

Sectra Ltd.
Witan Court
272 Witan Gate West
Milton Keynes
MK9 1 EJ
Tel: +44 1908 673 107
E-post: info.imtec.uk@sectra.com

USA

Sectra North America Inc.
2 Enterprise Drive, Suite 507
Shelton, Connecticut 06484
Tel: + 1 203 925 0899
E-post: info@sectra.com

AUSTRALIEN

Sectra Pty Ltd.
Unit 19
4 Chaplin Drive
Lane Cove NSW 2066
Tel: + 61 2 9420 1620
E-post: info.imtec.anz@sectra.com

Avlyssningssäkra kommunikationssystem

SVERIGE

Sectra
Communications AB
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
E-post: info.security@sectra.se

STORBRIANNIEN

Sectra
Communications Ltd.
Star Lodge,
Montpellier Drive
Cheltenham GL50 1TY
Tel: +44 1242704870
E-post: info.security.uk@sectra.co.uk

NEDERLÄNDERNA

Sectra
Communications B.V.
Papestraat 27 A
2513 AV Den Haag
Tel: 013-23 52 00
E-post: info.security@sectra.se

