

Årsredovisning

03/04

SECTRA

Sectra har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och system inom expansiva nischer. Idag är verksamheten fokuserad på medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem. Företagets produkter återfinns hos kunder över hela världen.

Sectras huvudkontor ligger i Linköping och företaget har vuxit fram ur forskningen vid Linköpings universitet. Verksamhet bedrivs i åtta länder och antalet medarbetare uppgick på bokslutsdagen till 347. Sedan mars 1999 är Sectra noterat på Stockholmsbörsens O-lista.

Sectra firar 25-års jubileum

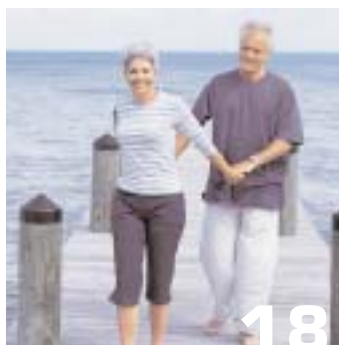
1978 genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Idag – 25 år senare – är Sectra ett varumärke för världsledande produkter som effektiviserar sjukvården och skyddar försvarshemligheter.

Innehåll

- 4** Året i korthet
- 6** VD har ordet
- 10** Sectra i korthet
- 12** Medicinska system
 - 18** Sectra MicroDose Mammography i full klinisk drift
Lägre stråldos, högre kvalitet och bättre arbetsmiljö
- 20** Avlyssningssäkra kommunikationssystem
 - 24** Tiger XS – ny flexibel säkerhetsterminal
- 26** Medarbetare
- 28** Sectra-aktien
- 30** Femårsöversikt
- 32** Förvaltningsberättelse
- 35** Resultaträkningar
- 36** Balansräkningar
- 38** Kassaflödesanalyser
- 39** Redovisningsprinciper
- 40** Noter
- 46** Ordlista
- 47** Revisionsberättelse
- 48** Styrelse, koncernledning och revisorer
- 50** Sectras historia
- 51** Adresser



En stark ställning i Skandinavien i kombination med strategiska samarbeten utgör en stark plattform för fortsatt internationell expansion.



Sectra MicroDose Mammography® kombinerar hög bildkvalitet med mycket låg stråldos. Systemet är nu i full klinisk drift i Sverige och Tyskland.



Tiger XS – ny mobil terminal som underlättar överföring av känslig information i dagens och framtidens kommunikationsnät.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Sectra AB hålls tisdagen den 29 juni kl. 16.00 på Collegium, Teknikringen 7, Mjärdevi Science Park i Linköping.

Utdelning

För 2003/04 föreslås en utdelning om 0,50 kr per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås onsdagen den 2 juli 2004. Om bolagsstämman antar förslaget beräknas utbetalning från VPC ske den 7 juli 2004.

Ekonomisk information

- Delårsrapport maj – juli 2004, 7 september 2004
- Halvårsrapport maj – oktober 2004, 7 december 2004
- Niomånadersrapport maj 2004 – januari 2005, 8 mars 2005
- Bokslutskommuniké 2004/05, 24 maj 2005

Pressmeddelanden, årsredovisningar och delårsrapporter finns tillgängliga på Sectras hemsida www.sectra.se eller kan beställas under adress:

Sectra AB
Teknikringen 20
583 30 Linköping
Telefon: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info@sectra.se

Året i korthet

- Sectra förvärvade 60.000 aktier i Mamea Imaging AB och ökade därmed ägarandelen i bolaget från 38 till 95 procent. Årets vinst har påverkats med - 70,9 Mkr av en engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB.
- I syfte att finansiera förstärkta marknadsinvesteringar inom mammografiområdet genomförde Sectra en riktad nyemission på cirka 150 Mkr.
- Till följd av nuvarande marknadsförutsättningar med låga investeringsvolymerna inom finansmarknaden och flygindustrin har styrelsen beslutat om att lägga ner, alternativt avyttra, verksamheten inom Sectra Wireless Technologies AB.

Medicinska system

- Sectras verksamhet inom medicinska system fortsatte att expandera på internationella marknader och företagets system används på mer än 500 sjukhus världen över.
- De första installationerna av det unika mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography togs i full drift vid Helsingborgs Lasarett och vid Klinikum Krefeld i Tyskland.

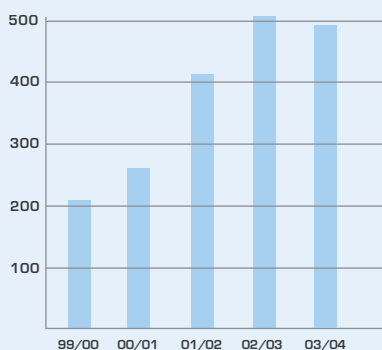
	2003/04	2002/03	2001/02
Ordergång, Mkr	375,1	489,8	459,7
Omsättning, Mkr	495,3	503,4	410,0
Resultat efter finansnetto, Mkr ¹⁾	27,6	78,9	61,4
Vinstmarginal, % ¹⁾	5,6	15,7	15,0
Vinst per aktie, kr ¹⁾²⁾	0,6	1,6	1,2
Räntabilitet på eget kapital, %	5,8	28,7	26,9
Soliditet, %	61,7	43,6	45,6
Utdelning per aktie, kr ³⁾	0,5	0,5	0,4
Antal medarbetare vid årets slut	347	274	250

¹⁾ Resultatet påverkas med - 70,9 Mkr till följd av en engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB. ²⁾ Före utspädning ³⁾ Föreslagen för 2003/2004

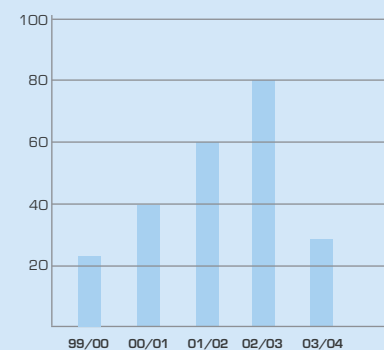
Avlyssningssäkra kommunikationssystem

- Sectra lanserade Tiger XS, en ny mobil säkerhetsterminal som breddar produktportföljen för avlyssningssäkra mobil kommunikation.
- Som ett led i Sectras satsning på internationell expansion startades Sectra ett nytt dotterbolag i Storbritannien.

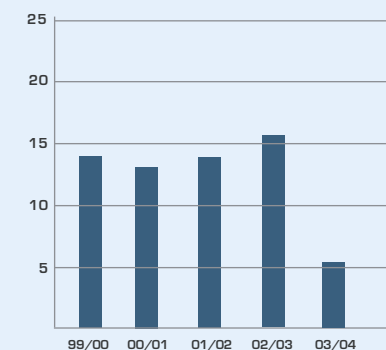
Nettoomsättning
MSEK



Resultat efter finansnetto
MSEK



Vinstmarginal
%



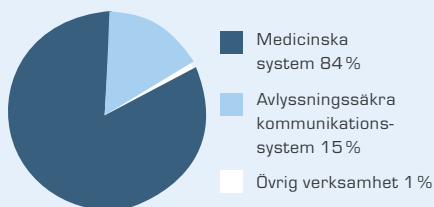


”Medical Imaging Company of the Year 2004”

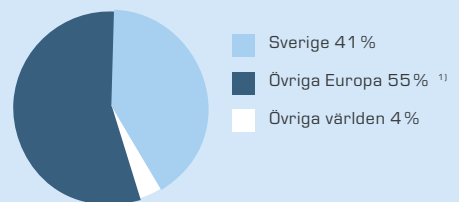
Frost & Sullivan, ett av världens ledande företag inom strategiska marknadsundersökningar, har utsett Sectra Imtec AB till ”Medical Imaging Company of the Year 2004”. Utmärkelsen tilldelades Sectra i konkurrens med världens ledande leverantörer av medicinska system, med motiveringen:

”Sectra är ett av världens snabbast växande företag inom området för medicinsk bildhantering med innovativa strategier för affärsutveckling och ett ledande servicekoncept.”

Nettoomsättning per verksamhetsgren



Nettoomsättning per geografisk marknad



¹⁾ Philips Medical Systems globala försäljning av Sectras digitala röntgensystem faktureras Philips i Nederländerna och redovisas som omsättning i övriga Europa.

Mammografi en stor framtidssatsning

De första sjukhusen har börjat använda Sectras unika system för lågdosmammografi. Utlovade låga stråldoser och höga bildkvalitet har kunnat verifieras och kvinnor som undersöks med Sectra MicroDose Mammography® utsätts för den lägsta stråldosen i världen. Den digitala tekniken innebär också fördelar i form av snabba undersökningar och möjlighet till direkta besked.

Mammografiundersökningar är de näst vanligaste röntgenundersökningarna i världen och det finns en stor marknadspotential för digitala mammografisystem. Sectra är sedan flera år verksamt inom området och har under året gjort en betydande ekonomisk satsning för att bli en ledande leverantör på denna marknad.

Vi kan också se tillbaka på ett år med fortsatt bra resultat, främst tack vare våra medicinska system. Försäljning utanför Sverige har ökat och vi har introducerat flera nya produkter på våra marknader. Vi har märkt ett fortsatt växande intresse och den ökade uppmärksamheten har stärkt Sectras varumärke, vilket förbättrar våra möjligheter att vinna nya kunders förtroende.

Satsning på nischer med global potential

Försäljningen internationellt har fortsatt att utvecklas och utgör nu 59 procent (58) av koncernens nettoomsättning. Vi satsar på expansiva nischer där Sectra kan nå en position bland de största aktörerna på världsmarknaden. Dit når vi dels genom samarbete med starka partners globalt och lokalt, dels i egen regi på vissa nischmarknader. Vår strategi att stegvis expandera vår internationella verksamhet med fokus på Västeuropa, Nordamerika och vissa delar av Fjärran Östern ligger fast.

Vi har under året startat ytterligare ett dotterbolag i England för vår kommunikationsverksamhet, som ett led i satsningen på att bearbeta de internationella försvars- och myndighetsmarknaderna. Storbritannien är inom detta område en av de största marknaderna i Europa, med stor efterfrågan på kvalificerade kryptoproducter. Storbritannien har även starka kopplingar på säkerhetsområdet till länder som tidigare ingick i det brittiska samväldet.

Betydande investeringar i mammografi

Inom mammografiområdet har en övergång från filmbaserade till digitala system påbörjats och intresset för vårt nya digitala mammografisystem Sectra MicroDose Mammography är stort.

Sectra MicroDose Mammography, som utvecklats av Mamea Imaging AB, baseras på en ny revolutionerande detektorteknik som gör det möjligt att med fem gånger lägre stråldos uppnå samma bildkvalitet som med dagens filmbaserade system. De första systemen har under året tagits i full klinisk drift vid Helsingborgs Lasarett och vid Klinikum Krefeld i Tyskland. Dessa sjukhus är utmärkta exempel på hur digital teknik kan bidra till att effektivisera mammografiundersökningar.

För att säkerställa strategiska resurser, kompetens och immateriella rättigheter för det unika mammografisystemet ökade vi i april ägarandelen i Mamea Imaging AB från 38 till 95 procent genom förvärv av grundarnas aktier.

I syfte att finansiera vår stora satsning inom mammografi har vi genomfört en riktad nyemission uppgående till cirka 150 Mkr. Arbetet med att bygga upp marknadsföring och försäljningskanaler på utvalda marknader kommer att kräva betydande investeringar de kommande åren. På två till fyra års sikt är vår målsättning att mammografiverksamheten ska utgöra en betydande andel av Sectras totala verksamhet.

Avveckling av trådlösa informationssystem

Marknaden för trådlösa informationssystem påverkas av låga investeringsvolymerna inom finansmarknaden och flygindustrin. Vår verksamhet inom området stod under året för mindre än en procent av koncernens totala omsättning. Till följd av nuvarande marknadsförutsättningar har styrelsen beslutat om att lägga ner alternativt avyttra verksamheten.

God lönsamhet

Årets nettoomsättning uppgick till 495,3 Mkr (503,4). Vår verksamhet inom medicinska





system, som svarar för 84 procent av omsättningen, har fortsatt att expandera och marknaden för medicinsk IT befinner sig i en stark tillväxtfas. Inom avlyssningssäkra kommunikationssystem redovisar vi en lägre nettoomsättning 2003/2004, vilket främst är en följd av att seriebeställningar av Tiger-systemet inte skett i samma omfattning som föregående år. Flera nya försvars- och myndighetskunder har

medfört att affärernas karaktär förändras. Vid direktförsäljning omfattar en affär vanligtvis kompletta systemleveranser som inkluderar både mjuk- och hårdvara. Försäljningen via partners utgörs av rena mjukvarulicenser. En affär via partners är därmed volymmässigt mycket mindre och den har generellt mycket kort leveranstid. Samtidigt ger den högre täckningsbidrag.

Vårt erbjudande omfattar högkvalitativa produkter som är utvecklade för att möta marknadens krav på skalbarhet och på integration med andra IT-system som används i sjukhusmiljö. Med ett väl beprövat bildhantlingsystem för röntgenavdelningar och flera kliniska applikationer inom exempelvis mammografi, ortopedi, kardiologi och benskörhet har vi goda förutsättningar att möta den växande globala marknaden inom medicinsk IT.

”Fokusering på högteknologiska nischmarknader och lönsamhet, engagerade och kompetenta medarbetare, ett gott internt socialt klimat, ett nära och långsiktigt samarbete med våra kunder samt en öppenhet för nya möjligheter är nyckeln till vår framgång.”

beställt startvolymer för test och är nu inne i en utvärderingsfas. Kommunikationsverksamheten påverkas också av att det svenska försvaret hade beställningsstopp under 2003, vilket medfört förskjutningar i upphandlingar av planerade projekt.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 27,6 Mkr (78,9) Mkr vilket motsvarar en vinstmarginal på 6 procent (16). En engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB belastar resultatet med 70,9 Mkr.

En ökande andel av vår försäljning inom medicinska system sker via partners, vilket

Sectras system på 500 sjukhus

Många sjukhus väljer att effektivisera verksamheten genom att införa digitala system och sjukhus i allt fler länder efterfrågar de systemlösningar som vi erbjuder. Antalet röntgenavdelningar som använder vårt radiologiska bildhantlingsystem ökade med 30 procent under året och systemet används nu på mer än 500 sjukhus runt om i världen. I USA har våra etablerade samarbetspartners som Philips Medical Systems ökat både försäljning och marknadsandelar och nya partners, som exempelvis Eclipsys, har genomfört de första affärerna.

Säkerhetslösningar till försvaret

Inom svenska försvaret, liksom i andra försvarsorganisationer världen över, pågår övergången mot en helt ny försvarsstruktur med nätverksbaserad informationshantering. De omstruktureringar som genomförs förutsätter att starka säkerhetslösningar integreras i de nya kommunikationsstrukturerna.

De nya försvarsstrukturerna ställer ökade krav på interoperabilitet och internationell anpassning. Våra kryptoproducter baseras på standardiserade plattformar och bygger på en modular design, vilket gör att de kan anpassas till nya marknader och olika nationella säkerhetskrav. Med en stark kärnkompetens inom kryptering och avancerad radiokonstruktion kan vi erbjuda kostnadseffektiva säkerhetslösningar till framtidens försvar.

”Medical Imaging Company of the Year 2004”

Bara en kvalificerad och kompetent slutkund vet vad som är rätt användning av teknikens möjligheter. Sectras produktutveckling styrs



därför av kunderna – en strategi som visat sig framgångsrikt genom åren. Våra produkter har vid flera tillfällen rankats högt i olika undersökningar och studier vilket bekräftar att de uppfyller kundernas höga krav på funktionalitet, kvalitet och prestanda.

Vi har också erhållit olika utmärkelser. Senast när Frost & Sullivan utsåg vår medicinska verksamhet Sectra Imtec AB till "Medical Imaging Company of the Year 2004". En utmärkelse som tilldelades Sectra i konkurrens med världens ledande leverantörer av medicinska system.

Nyckeln till fortsatt framgång

Fokusering på högteknologiska nischmarknader och lönsamhet, engagerade och kompetenta medarbetare, ett gott internt socialt klimat, ett nära och långsiktigt samarbete med våra kunder samt en öppenhet för nya möjligheter är nyckeln till vår framgång. Dessa egenskaper ger oss en bra grund att stå på i vårt fortsatta arbete med att bygga Sectra som ett starkt globalt varumärke.

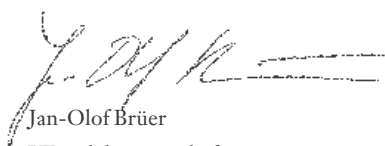
De produkter och systemlösningar som vi utvecklar riktar sig mot marknader med hög tillväxtpotential. Vår närvaro på den internationella marknaden ökar genom etableringen av nya kontor på utvalda marknader och genom strategiska samarbeten världen över. Vår marknadsledande ställning på hemmamarknaden tillsammans med strategiska samarbeten utgör en stark plattform för fortsatt internationell expansion.

Sectra har nu funnits i 25 år och har genomgått en fantastisk utveckling under

dessa år. Jag bedömer att de nischer vi är verksamma inom kommer att öka i volym de kommande tio åren och erbjuda en möjlighet till god utveckling också i framtiden.

Jag vill slutligen tacka alla medarbetare som genom sina stora insatser bidragit till ytterligare ett mycket framgångsrikt år för Sectra!

Linköping i maj 2004



Jan-Olof Brüer

VD och koncernchef

Sectra i korthet

Sectra grundades 1978 och har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska system och produkter inom expansiva nischer. Verksamheten omfattar idag medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem, nischer där Sectra har potential att bli världsledande.

Sectra har mer än 347 medarbetare i åtta länder och företagets system och produkter återfinns hos kunder över hela världen. Kombinationen av verksamhetsgrenar gör att Sectra kan ge kunder, medarbetare, samarbetspartners och aktieägare samma trygghet, stabilitet och långsiktighet som ett större företag. Samtidigt har Sectra genom sin organisation det lilla företagets fördelar, som närhet och lyhördhet för kundernas behov.

Kunden i centrum

Sectras strategi är att låta kundernas faktiska behov styra tekniska framsteg och produktförnyelse. Därför strävar Sectra efter att utveckla system och produkter i nära samarbete med slutanvändarna. Tillsammans med medarbetarnas höga kompetens inom respektive marknadssegment och företagets nära anknytning till forskning har det resulterat i avancerade produkter med hög kvalitet och stor användarvänlighet.

Sectras produktutvecklingsstrategi har visat sig framgångsrik. Genom åren har Sectras produkter rankats högt i olika undersökningar och studier, vilket bekräftar att de uppfyller kundernas krav. Sectra har också erhållit olika utmärkelser. Senast när Frost & Sullivan utsåg Sectra Imtec AB till "Medical Imaging Company of the Year 2004". En utmärkelse som tilldelades Sectra i konkurrens med världens ledande leverantörer av medicinska system.

Kvalitet

Kvalitetstänkande är en integrerad del i hela Sectras verksamhet. Metoder och verktyg är utformade för att säkerställa en hög kvalitet hos Sectras produkter och tjänster. Samtliga affärsverksamheter är certifierade enligt ISO 9001:2000 och TickIT.

Sectras produkter omfattas också av branchspecifika regelverk och krav. Sectras medicinska system uppfyller exempelvis de europeiska föreskrifterna för CE-märkning, Medical Devices Directive 93/42/EEC, och de produkter som installeras på den nordamerikanska marknaden är godkända av FDA (Food and Drug Administration) som är USA:s motsvarighet till läkemedelsverket. Sectras säkerhetsprodukter är designade i enlighet med internationella säkerhetsstandarderna ITSEC (Information Technology Security Evaluation Criteria) och Common Criteria.

Patent och varumärken

Att bygga och vårda varumärken samt att skydda företagets tillgångar med patent är en

del av Sectras affärsutvecklingsstrategi. Sectras varumärkesportfölj omfattar ett 10-tal registrerade varumärken och flera av Sectras produkter skyddas av patent.

Miljöhänsyn

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med Sectras digitala röntgensystem. Införande av digital teknik medför att den användning av miljöfarliga kemikalier och film som är kopplad till traditionella röntgensystem försvinner.

Att ta hänsyn till miljön är viktigt och Sectra verkar för att begränsa verksamhetens miljöpåverkan. Detta innebär att beslut som inverkar på miljön vägleds av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt rimligt.

Sectra utvecklar huvudsakligen programvara och i mindre utsträckning även hårdvara. Såväl produkter, som tillverkningen av dessa hos underleverantörer, har en ringa påverkan på miljön och Sectra bedriver inte någon verksamhet som är anmälningspliktig enligt miljöbalken.

”Sectras strategi är att låta kundernas faktiska behov styra tekniska framsteg och produktutveckling.”



Visioner

- Sectras varumärke ska symbolisera system och produkter med hög kvalitet.
- Alla verksamheter ska ha potential att nå ett internationellt ledarskap.
- Alla verksamhetsområden ska bidra till att stärka vårt resultat.
- Alla verksamhetsområden ska bidra till att stärka vårt varumärke.
- Vi ska arbeta med kundstyrd utveckling av nya tekniska lösningar.

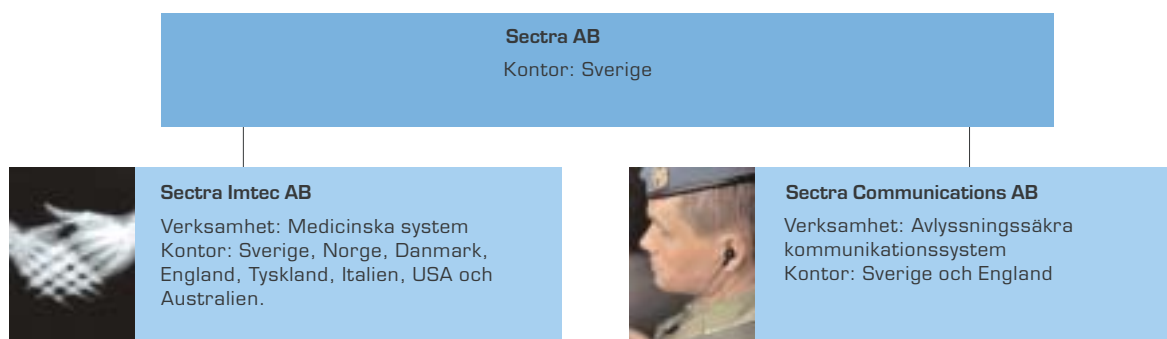
Mål

- Att etablera ett starkt globalt varumärke.
- Att skapa lösningar av hög kvalitet.
- Att vara lika lyhörd och tillgänglig som ett riktigt litet företag.
- Att erbjuda samma långsiktighet och trovärdighet som ett stort företag.
- Att under en sjuårsperiod växa med i genomsnitt 30 procent om året.
- Att uppnå en vinstmarginal om 10 procent.
- Att aktien ska ha en långsiktigt god utveckling.

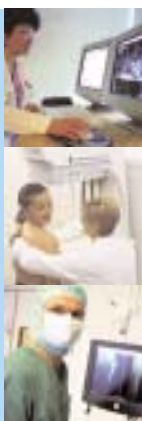
Strategier

- Att utveckla produkter i nära samarbete med kunder.
- Att finna de mest kompetenta kunderna för att säkerställa att system och produkter uppfyller marknadens högsta krav på prestanda, kvalitet och användarvänlighet.
- Att sträva efter modulärt uppbyggda produkter.
- Att rekrytera och utveckla mycket kvalificerade medarbetare.
- Att utlokalisera allt som inte är kärnteknik och/eller strategisk kompetens.
- Att finansiera nya utvecklingsprojekt tillsammans med kunder eller partners.

Koncernstruktur



Medicinska system



Sectras verksamhet inom medicinska system fortsätter att expandera på internationella marknader och Sectras system används på mer än 500 sjukhus världen över.

Det unika mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography®, är nu i full drift vid Helsingborgs Lasarett och vid Klinikum Krefeld i Tyskland.

Sectra Imtec AB utnämnt till "Medical Imaging Company of the Year 2004" i konkurrens med världens ledande leverantörer av medicinska system.

Sectra är en av världens ledande leverantörer av radiologiska bildhanteringssystem, PACS (Picture Archiving and Communication System). Verksamheten bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Imtec AB med fokus på digital bildhantering och informationssystem för röntgenavdelningar. Kunder är både offentliga och privata sjukhus över hela världen.

Sectra Imtec AB har utsetts till "Medical Imaging Company of the Year 2004" av Frost & Sullivan, ett av världens ledande företag inom strategiska marknadsundersökningar. Utmärkelsen tilldelades Sectra i konkurrens med världens ledande leverantörer av medicinska system.

Sectras huvudkontor ligger i Linköping och företaget är etablerat på ett stort antal marknader med kontor i Norge, Danmark, Tyskland, Italien, USA, Storbritannien och Australien. Förutom direktförsäljning samarbetar Sectra med partners på de lokala marknaderna, vilket bidragit till stora försäljningsframgångar framför allt i USA.

Verksamhetsåret 2003/2004

Med ett starkt fokus på internationell tillväxt har Sectra fortsatt expandera verksamheten

inom medicinska system på marknader utanför Sverige.

Ökad internationell försäljning

Omsättningen uppgick under verksamhetsåret till 418 Mkr, varav intäkterna från den internationella marknaden svarade för 61 procent. Huvuddelen av intäkterna avser licensförsäljning av system till röntgenavdelningar.

Mer än 500 sjukhus världen över använder Sectras radiologiska bildhanteringssystem, vilket motsvarar en ökning av den installerade basen med drygt 30 procent under året. Totalt utförs varje år mer än 25 miljoner röntgenundersökningar med Sectras system. I takt med att den installerade basen växer så ökar eftermarknadsförsäljningen, kompletterande försäljning samt underhålls- och uppgraderingsavtal.

Den ökade andelen försäljning på internationella marknader medför att affärernas karaktär förändras. Vid direktförsäljning, vilket är den modell Sectra arbetar med i Skandinavien, omfattar en affär vanligtvis kompletta systemleveranser med både mjuk-

vara och hårdvara. Försäljningen utanför Skandinavien sker till stor del via partners och utgörs av rena mjukvarulicenser. En enskild affär via partners är därmed volymmässigt mycket mindre och har generellt mycket kort leveranstid. Samtidigt har den ett högt förädlingsvärde och därmed högre vinstmarginal.

Stark position på hemmamarknaden

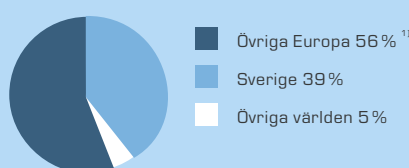
I Sverige har flera nya avtal tecknats under året, bland dessa försäljning av ett digitalt bildarkiv till Karolinska Universitetssjukhuset i Solna. Karolinska är ett av Europas ledande universitetssjukhus och internationellt sett ett av Sveriges starkaste varumärken inom sjukvårdssektorn. Flera skandinaviska kunder har visat ett fortsatt förtroende genom ytterligare beställningar för vidareutveckling av sina röntgenverksamheter.

Utanför Skandinavien har Sectras lokala dotterbolag fortsatt att framgångsrikt utveckla samarbeten med partners och, i utvalda segment, även satsat på försäljning direkt till slutkund.

”Affärsidé: Att med hjälp av avancerad IT öka sjukvårdens effektivitet med bibehållen eller förbättrad kvalitet.”

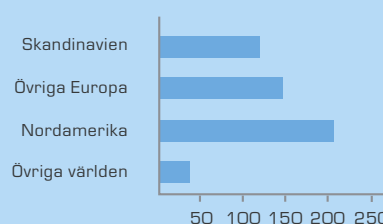
	03/04	02/03
Antal medarbetare:	260	193
Omsättning (Mkr):	418	386
Andel export (%):	61	55

Nettoomsättning fördelad på geografiska marknader



¹¹ Philips Medical Systems globala försäljning av Sectras digitala röntgensystem faktureras Philips i Nederländerna och redovisas som omsättning i övriga Europa.

Antal sjukhus som använder Sectras radiologiska bildhanteringssystem



Fortsatta försäljningsframgångar i USA

En stor del av av Sectras försäljning av radiologiska bildhanteringssystem sker idag till den amerikanska marknaden som är en av de snabbast växande marknaderna för medicinska IT-system. Sectras etablerade samarbetspartners, såsom Philips Medical Systems, har fortsatt öka både försäljning och marknadsandelar. Nya partners, såsom Eclipsys, har genomfört sina första installationsprojekt. Med ett antal nya FDA-godkända mjukvaruapplikationer inom 3D, kardiologi, ortopedi och mammografi har Sectra stärkt sitt erbjudande till den amerikanska marknaden. Ett intensivt integrationsarbete i kombination med utbildning samt sälj- och produktstöd för partners, banar väg för framtida försäljningsframgångar.

Fokus på mammografiområdet

Det finns en stor tillväxtpotential inom mammografiområdet och Sectra satsar på att bli en ledande leverantör på denna marknad. Både det nya unika digitala lågdossystemet för mammografi, Sectra MicroDose Mammography®, och Sectras bildhanteringssystem

anpassat för mammografi, Sectra PACS™ for Breast Imaging, har fått stor uppmärksamhet och mottagits positivt av marknaden.

Helsingborgs Lasarett är första sjukhus att använda Sectra MicroDose Mammography. Systemet är i full drift och mer än 7.000 kvinnor har undersökts sedan installationen i september 2003. Under året erhöll Sectra även första exportordern på Sectra MicroDose Mammography från Klinikum Krefeld i Tyskland, som sedan april 2004 använder systemet i full drift. Sectras mammografisystem presenteras mer ingående på sidan 18.

Sectra har även fått flera beställningar på Sectra PACS for Breast Imaging under året. I systemet ingår en granskningsstation som har godkänts av den amerikanska myndigheten Food and Drug Administration (FDA) och därmed kan säljas på USA-marknaden. Vid granskningsstationen kan bilder från olika typer av röntgenutrustningar granskas. Detta är idag den enda mammografiarbetsstation som är FDA-godkänd för att hantera bilder från olika leverantörers system.



Torbjörn Kronander, VD

”Sectra har med en marknadsandel på över 50 procent i Skandinavien, starka strategiska partners samt mer än 500 installationer över hela världen en stark plattform för fortsatt internationell expansion.”

Fördelar med digital radiologi

Ett digitalt röntgensystem omfattar det administrativa systemet RIS (Radiology Information System) och bildhanterings-systemet PACS (Picture Archiving and Communication System). Med RIS underlättas de administrativa uppgifterna, som till exempel tidbokning, fakturering och remittering. Med PACS effektiviseras granskning, bearbetning, distribution och arkivering av röntgenbilder, vilket leder till ett mer effektivt arbetsflöde.

Användningen av digital radiologi innebär stora fördelar för sjukvården, bland annat:

- Ökad effektivitet i kombination med förbättrad bildkvalitet.
- Minskade kostnader för hantering av pappersutskrifter av t.ex. remisser och arkivering av röntgenbilder.
- Tillgång till bilder och remisser över hela sjukhuset via de digitala nätverken.
- Ökad service till remitterande enheter.
- Användningen av miljövänliga kemikalier och film försvinner.

Genom ett effektivare arbetsflöde kan snabbare svar ges på de frågor som remitterande läkare ställer och behandling kan inledas i ett tidigare skede.



Marknaden

En trend i den industriella världen är att andelen äldre personer ökar, vilket leder till högre sjukvårdskostnader. För att kunna tillgodose det ökade behovet av vård med bibehållen kvalitet krävs betydande effektiviseringar inom sjukvården.

Nyckeln till effektivitet

Ett sätt för röntgenavdelningar att öka produktiviteten och effektivisera verksamheten är att investera i digital teknik. Studier har visat att en övergång från filmbaserade röntgensystem

till en digital miljö kan innebära effektivitetsökningar på upp mot 30 procent med bibehållen personalstyrka. Digital radiologi innebär också stora fördelar för både sjukvårdspersonal och patienter. Detta medför att användningen av digital teknik ökar inom sjukvården och i stort sett varje nytt sjukhus som byggs i västvärlden idag planeras för filmfri drift.

Fokus på integration

Den ökande användningen av IT inom hela sjukvården har lett till ett större fokus på integration. Ett system för digital radiologi, som

ofta innebär en stor investering för ett sjukhus, är en del av hela IT-strategin inom sjukvårdsverksamheten. Integration med övriga IT-system är därför av yttersta vikt. Sectras produkter bygger på en arkitektur som stödjer integration med andra IT-system. På Connectathon 2003 – det största arrangemanget i USA för validering av integrationsmöjligheter mellan olika medicinska system – visades att Sectra PACS kan integreras med system från majoriteten av världens ledande leverantörer.



Marknadspotential

Marknadspotentialen för radiologiska IT-system kan beskrivas i förhållande till antalet invånare. Antalet undersökningar per person och år varierar mellan 0,6 – 1,3 i de industrialiserade länderna. Storleken på landets befolkning utgör därmed ett ungefärligt estimat för att bedöma marknadens storlek.

På världsmarknaden finns det cirka 10 aktörer som direkt konkurrerar med Sectra. Dessa är dels stora koncerner som exempelvis General Electric, Siemens och Agfa, dels specialiserade medelstora programvaruföretag. Sectras största fördel är att företaget erbjuder ett komplett system för digital bildhantering baserat på en modulär och öppen design, vilket möjliggör anpassning och integration med andra system. Sectra har med en marknadsandel på över 50 procent i Skandinavien, starka strategiska partners samt mer än 500 installationer över hela världen en stark plattform för fortsatt internationell expansion.

Skandinavien visar vägen

Sjukhusen i Skandinavien har kommit längst i övergången till digital röntgen, cirka 90 procent av röntgenavdelningarna använder digitala bildhanteringssystem. I Tyskland uppskattas penetrationen till lägre än 20 procent och i länder som Storbritannien, Spanien och Frankrike är den mindre än 10 procent. Det är rimligt att anta att de industrialiserade länderna kommer följa den skandinaviska trenden och, i en allt snabbare takt, nå en betydligt högre penetration.

USA – en snabbt växande marknad

Med cirka 5.800 sjukhus och 7.000 privata röntgenkliniker, som årligen utför cirka 380

miljoner röntgenundersökningar, är USA en av de största marknaderna för PACS. Penetrationen av PACS uppskattas till cirka 15–25 procent, vilket indikerar en stor marknadspotential. Sectras strategi är att tillsammans med partners erbjuda marknadens bästa lösningar till amerikanska vårdgivare.

Mammografimarknaden

I nästan alla länder i västvärlden har kvinnor möjlighet att delta i någon form av mammografiprogram och undersökningen är den näst vanligaste av världens röntgenundersökningar. Den digitala teknik som används på vanliga röntgenavdelningar har börjat ersätta filmbaserade system även inom mammografiområdet. Idag finns uppskattningsvis 30.000 konventionella mammografisystem installerade på världsbasis och flera länder utökar sina mammografiprogram, vilket innebär en ökad totalmarknad. Sectra bedömer att de nuvarande systemen byts ut med en takt av cirka 3.000–4.000 system per år. En stor andel av dessa kommer att vara digitala, vilket innebär en stor marknadspotential.

Digital bildhantering inom ortopedi

Ortopeder, framförallt på den privata amerikanska sjukvårdsmarknaden, börjar inse de fördelar som kan erhållas med digital teknik i form av förbättrad vård, reducerade kostnader och ökad produktivitet. För att möta den ökande efterfrågan på digital bildhantering inom ortopedin har Sectra utvecklat ett system som utnyttjar digitala protesmallar för inpassning av proteser vid höftledsoperationer. Applikationen effektiviserar planeringen och ökar precisionen inför en operation. Utvecklingen har skett i samarbete med erkända experter inom ortopedi. Sectras första

installationer på privata amerikanska ortopedkliniker är i full drift och visar på fördelarna med den digitala tekniken.

Produkter

I över 15 år har Sectra utvecklat flexibla lösningar för digital radiologi. De produkter Sectra erbjuder är skalbara och kan lätt integreras med de övriga IT-system som används inom sjukvårdssektorn.

Sectra har alltid lagt stor vikt vid att utveckla långsiktiga kundrelationer som bygger på ett ömsesidigt förtroende. Sectras filosofi är att arbeta nära kunden i digitaliseringsprojekt med målet att bidra till att optimera sjukhusens effektivitet.

Helhetslösning för digital radiologi

Sectras produktutbud omfattar system för granskning, bearbetning, distribution och arkivering av digitala röntgenbilder (PACS) och system för administration av patientinformation (RIS). I portföljen ingår även kliniska applikationer för exempelvis mammografi, ortopedi, kardiologi och benskördhetsmätning.

Sectra är ett av få bolag i världen som erbjuder ett komplett PACS. Systemet stödjer alla delar i ett kliniskt arbetsflöde och omfattar såväl klienter som servrar och arkiv.

Sectra RIS™ säljs endast på utvalda marknader, på grund av att skillnaderna i hälsovårdens struktur i olika länder medför stora krav på lokala systemanpassningar.

Kliniska applikationer

Att ta hänsyn till de individuella behov som finns hos olika specialister inom vården är centralt vid utvecklingen av Sectra PACS. I Sectras produktportfölj ingår flera kliniska applikationer. Utöver verktyg för digital



protesmallning inom ortopedin har Sectra utvecklat applikationer för 3D-visualisering, screeningverktyg för att upptäcka benskörhet samt applikationer för kardiologi.

Unikt system för lågdosmammografi

Sectras unika system för mammografi är ytterligare ett exempel på en lösning med en växande efterfrågan på den globala sjukvårdsmarknaden. Mammografiutrustningen för screening och kliniska undersökningar, Sectra MicroDose Mammography, tillsammans med bildhanteringssystemet, Sectra PACS for Breast Imaging, är anpassade för att möta de extremt höga krav som ställs inom mammografi. Mammografiutrustningen bygger på en helt ny detektortechnik som gör det möjligt att kombinera mycket hög bildkvalitet med väsentligt lägre stråldos än konventionella system. Med systemet kan stråldosen sänkas med 80 procent jämfört med traditionella, filmbaserade undersökningar vilket är revolutionerande. Läs mer på sidan 18 om hur Sectras mammografikunder kan erbjuda lägre stråldos och dra nytta av högre kvalitet och förbättrad arbetsmiljö.

En öppen plattform ökar funktionaliteten

Sectras produkter bygger på en öppen arkitektur som underlättar tredjepartsintegration. Med Sectra Clinical Solutions Network™ (CSN), ett nätverk av fristående leverantörer med spjutspetskompetens inom specifika områden, breddas funktionaliteten i Sectras produkter. Genom CSN får Sectras kunder tillgång till ett stort urval av kliniska specialfunktioner inom områden som exempelvis

CAD (datorstödd detektering av cancer), röstigenkänning och virtuell kolonoskopi.

Forskning och utveckling

Sectra strävar efter att låta slutanvändaren vara delaktig i all produktutveckling. Användargrupper, kontinuerlig utbildning och personliga kontakter säkerställer att Sectras system bidrar till att uppfylla marknadens högsta krav på kvalitet, prestanda och användarvänlighet.

I teknikens framkant

För att kunna erbjuda system som är baserade på den senaste tekniken samarbetar Sectra med flera universitet och forskningscenter. Ett exempel är Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) vid Linköpings universitet. CMIV bygger på ett samarbete mellan Linköpings universitet, Landstinget i Östergötland och Sectra. Centrets forskning är fokuserad på hur digital radiologi kan förenkla arbetet för radiologer och andra läkare.

Framtidsutsikter

Marknaden för digitala röntgensystem befinner sig i stark tillväxt och efterfrågan på kliniska applikationer ökar. Inom mammografiområdet har en övergång från filmbaserade system till digitala börjat, och intresset för Sectras nya mammografisystem är stort. Genom att avsätta betydande resurser för marknadsinvesteringar är Sectras mål att etablera sig som en ledande aktör inom mammografiområdet.

Sectra erbjuder högkvalitativa produkter som är utvecklade för att möta marknadens krav på skalbarhet och på integration med andra IT-system som används i sjukhusmiljö.

Med en väl beprövad PACS-lösning och flertalet kliniska applikationer inom mammografi, ortopedi och benskörhet har Sectra goda förutsättningar att möta den växande globala marknaden inom medicinsk IT. Sectras starka ställning i Skandinavien, i kombination med referenser på nyckelmarknader och strategiska samarbeten, utgör en god plattform för en fortsatt internationell expansion.

”I Eclipsys och Sectras integrerade erbjudande fann Springhill Medical Center den lösning som passade de behov man hade identifierat.”

Integration bidrar till att effektivisera sjukvården

Genom att integrera digital radiologi med övriga IT-system inom sjukvården kan processer rationaliseras och kommunikation mellan olika avdelningar och medicinska specialiteter förbättras. Därmed kan fel förebyggas och organisationens resultat väsentligt förbättras. Allt fler vårdgivare väljer att utnyttja de fördelar som uppnås med ett PACS som lätt kan integreras med sjukhusets övriga IT-system.

I februar 2003 inledde Sectra ett samarbete med Eclipsys Corporation, en av Nordamerikas ledande leverantörer av IT-system till sjukvården. Tillsammans har Sectra och Eclipsys utvecklat Knowledge Based Diagnostic Imaging™ (KBDI), en avancerad lösning som integrerar Sectra PACS med Eclipsys kliniska informationssystem, Sunrise XA™.

– Genom vårt samarbete med Sectra kan vi erbjuda en ny lösning för diagnostisk bildhantering, som hjälper våra kunder att ytterligare effektivisera och rationalisera flödet av klinisk information, minska sina kostnader och nå en högre effektivitet, säger Paul L. Ruffin, VD för Eclipsys.

Springhill Medical Center

Eclipsys levererade KBDI till sina första kunder under 2003, bland dessa Springhill Medical Center i Mobile, Alabama. Springhill Medical Center erbjuder sedan 25 år tillbaka ett komplett vårdprogram, med allt från diagnostik till hjärtkirurgi. Sjukhuset har 252 sängplatser och en 24-timmars akutmottagning.

Springhill Medical Center började införa digital radiologi under början av 2002 och insåg snart det strategiska värdet av ett

PACS som tätt kunde integreras med sjukhusets övriga informationssystem. Detta var av yttersta vikt för att på ett effektivt sätt kunna introducera ny teknik och fortsätta erbjuda sina patienter bästa möjliga vård. I Eclipsys och Sectras integrerade erbjudande fann Springhill den lösning som passade de behov man hade identifierat.

– Genom att använda KBDI är röntgenavdelningen på Springhill idag helt filmfri och vi kan ge våra remitterande läkare omedelbar tillgång till röntgensvar och bilder som en del av patientens elektroniska journal, sammanfattar Dr. Dempsey, röntgenchef på Springhill Medical Center.

I mars 2004 gick systemet i klinisk drift och har, lovordar Dr. Dempsey, fungerat problemfritt från första dagen. Under månaden innan driftstart genomgick över 100 anställda en utbildning i systemet. Möjligheterna att höja effektiviteten blev omedelbart positivt mottagna över hela sjukhuset och radiologerna är mycket nöjda med lösningen, samt hur projektet har genomförts. Tillsammans med Eclipsys utbildare sker en kontinuerlig anpassning av systemet till användarnas individuella behov.



Dr. Dempsey, röntgenchef på Springhill Medical Center

Lägre stråldos, högre kvalitet och bättre arbetsmiljö

Bröstenheten vid Helsingborgs Lasarett är en pionjär inom digital mammografi och först i världen med att använda Sectras unika digitala mammografisystem, Sectra MicroDose Mammography®, i full klinisk drift.

På Bröstenheten vid Helsingborgs Lasarett screenas årligen cirka 14 000 kvinnor för bröstcancer. Sedan hösten 2003 är Bröstenheten helt digital och använder Sectra MicroDose Mammography för bröstcancer-screening i full skala.

Världsrekord i mammografiscreening

På Bröstenheten vid Helsingborgs Lasarett undersöks över 60 kvinnor med det nya digitala stativet under en normal arbetsdag – en kvinna var 4–6 minut! Detta är en unik produktivitet för ett digitalt mammografisystem.

– Med Sectra MicroDose Mammography kan vi ha ett stort flöde av patienter utan att för den skull behöva ge avkall på vare sig integritet eller komfort, vilket är viktiga faktorer i en så känslig situation som screening för bröstcancer, säger Boel

Heddsen, verksamhetschef vid mammografi-avdelningen på Helsingborgs Lasarett.

För de kvinnor som undersöks innebär den digitala tekniken fördelar i form av förbättrad service och ett snabbare besked.

Pionjär inom digital mammografi

I Helsingborg har man använt Sectra PACS™ för Breast Imaging för granskning av mammografibilder sedan 2002, vilket gör dem till en av de första helt film- och pappersfria bröstkliniker i Europa. Samtliga bilder som tas på enheten granskas på Sectras specialanpassade granskningsstation för mammografi.

– Digital verksamhet är framtiden och när vi planerade den nya bröstenheten beslöt vi oss för att satsa på att bli helt film- och pappersfria. Resultatet är en toppmodern enhet där arbetet fungerar som vi önskat. Vi kan inte tänka oss att gå

tillbaka till det gamla filmbaserade systemet, kommenterar Boel Heddsen.

Lågdosystem – idealt för screening

Mammografi innebär en viss strålning, och därmed viss risk. Denna risk är redan med dagens teknik mycket mindre än nyttan av undersökningen, och det står klart att man finner och botar många fler bröstcancer än man eventuellt inducerar med strålningen. Med Sectra MicroDose Mammography reduceras stråldosen dramatiskt. Stråldosen som kvinnor utsätts för kan minskas med upp till 80 %, och i vissa fall ännu mer, jämfört med dagens konventionella teknik. Patenterad ny teknik gör det möjligt att kombinera den revolutionerande låga dosen med den mycket höga bildkvalitet som krävs inom mammografi.

De främsta fördelarna med Sectra MicroDose Mammography är att stråldosen kan reduceras med 80 procent jämfört med filmbaserade system, samt en unik produktivitet med undersökning av över 60 patienter per dag.





Den här kombinationen gör systemet speciellt lämpligt för screening där en stor mängd friska kvinnor undersöks.

Förbättrad arbetsmiljö

Inom screeningverksamhet är det mycket viktigt att man har ett effektivt arbetsflöde då ett stort antal undersökningar genomförs på samma sätt dag efter dag. Många kvinnor ska undersökas dagligen och tid är en bristvara – i Helsingborg tar en normal undersökning cirka fem minuter. Sectra MicroDose Mammography stöder varje steg i processen, från första kontakten med patienten till diagnos. Antalet manuella steg har reducerats till ett minimum, vilket ger sköterskan och läkaren mer tid att ta hand om patienten.

– *Arbetsmiljön för oss på bröstbenen har förbättrats betydligt med det nya systemet. Det tidskrävande och tunga arbetet med kassetter, filmer och kemikalier har försvunnit. Det betyder att vi kan ta hand om fler patienter och dessutom ge dem en bättre service och ett snabbare besked, säger Boel Heddson.*

”Vi kan inte tänka oss att gå tillbaka till det gamla film-baserade systemet”.

Boel Heddson, verksamhetschef vid mammografiavdelningen på Helsingborgs Lasarett.

Få kvinnor återkallas

Med Sectras system är bilden tillgänglig på sköterskans arbetsstation bara några sekunder efter det att den tagits och kvaliteten kan kontrolleras direkt. Om en bild måste tas om på grund av att bildkvaliteten inte håller, kan detta göras medan kvinnan fortfarande är kvar på avdelningen och därmed bespara henne mycket oro.

När undersökningen är avslutad överförs bilderna automatiskt till Sectra PACS som hanterar och arkiverar alla bilder som tas på bröststenheten, och de är omedelbart tillgängliga för granskning av läkaren.

Individuella anpassningar

Radiologens arbetsstation kan i hög utsträckning anpassas till hur varje läkare önskar att information och bilder ska presenteras.

– *Detta är som en ny värld jämfört med det gamla filmbaserade systemet med ljusskåp. Vi har alla våra olikheter och föredrar att granska bilder med olika inställningar, till exempel olika kontrast och bakgrund. Nu kan var och en automatiskt få bilderna presenterade på sitt eget sätt, konstaterar Boel Heddson.*

Tät integration effektiviserar arbetsflödet

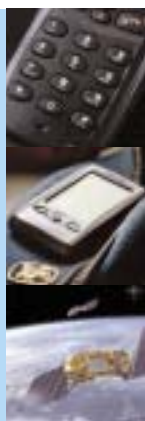
En tät integration mellan olika system som hanterar bilder och patientinformation är mycket viktigt. På en mammografiavdelning administreras patientinformation med hjälp av ett radiologiskt informationssystem (RIS) och bilder tas på olika typer av röntgenutrustning såsom mammografistativ, ultraljud, stereotaxi och bildplattesystem. Alla dessa bilder ska sedan granskas, arkiveras och hanteras i PACS.

Med hjälp av Sectras system samlas all information på en och samma arbetsstation – den diagnostiska arbetsstationen där mammografiläkaren arbetar. Det betyder att läkaren har tillgång till information från samtliga system vid sin normala arbetsplats, vilket ger ett optimalt arbetsflöde.

Först ut med vägledande teknik

Med det unika Sectra MicroDose Mammography, kan Sectra erbjuda en mycket effektiv lösning till sjukhus och bröstkliniker över hela världen. Helsingborgs Lasarett, som är ett mycket kompetent sjukhus och en föregångare inom teknikutvecklingen, utgör en viktig referensinstallation.

Avlyssningssäkra kommunikationssystem



Sectra har utvecklat nya kryptoprodukter till det svenska försvaret och flera nya internationella försvars- och myndighetskunder har börjat använda Sectra Tiger®.

Sectra har lanserat Tiger XS, en ny mobil säkerhetsterminal som breddar produktportföljen för avlyssningssäker mobil kommunikation.

Som ett led i Sectras satsning på internationell expansion har ett dotterbolag startats i Storbritannien.

Sectra har en stark kärnkompetens inom kryptering och är ett av de ledande företagen i världen inom design och utveckling av säkra kommunikationssystem. Verksamheten bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Communications AB och är inriktad på system och produkter för avlyssningssäker mobil kommunikation, höghastighetskryptering för tele- och datanät samt taktiska radiosystem. Kunderna är försvar, regeringar och myndigheter i Europa och inom NATO.

Förutom egen direktförsäljning samarbetar Sectra med lokala återförsäljare på utvalda marknader. Sectra har också ett globalt samarbete med Kongsberg Defence Communications AS. Företaget ingår i den norska försvarskoncernen Kongsberg Gruppen och säljer Sectras avlyssningssäkra kryptotelefon internationellt.

Verksamhetsåret 2003/2004

Sectras avlyssningssäkra kommunikationssystem omsatte 73 Mkr, varav 49 procent avser försäljning på marknader utanför Sverige. Huvuddelen av intäkterna avser utvecklingsuppdrag och kundspecifika produkter.

Sectra har under året vidareutvecklat befintliga försvarsprodukter och även tagit fram nya kryptosystem till det svenska försvaret. Bland annat ett nytt höghastighetskrypto som skyddar känslig information i försvarets tele- och datanät.

Satsning på internationell expansion

Internationellt har flera nya försvars- och myndighetskunder, i exempelvis Österrike och USA, börjat använda Sectras mobila kryptosystem Tiger®. I USA har amerikanska försvaret beställt Tiger-telefoner inom ramen för ett utvärderingsprogram, FCT, vars syfte är att testa och utvärdera högkvalitativa, strategiska produkter som utvecklats internationellt.

Sectra satsar på att öka den internationella försäljningen och startade under året ett nytt dotterbolag i Storbritannien, Sectra Communications Ltd. Storbritannien är en av de största försvars- och myndighetsmarknaderna i Europa, med en stor efterfrågan på kvalificerade kryptoprodukter.

Tiger® XS – ny produkt

Sectra har under året breddat produktportföljen med Tiger XS, en ny mobil terminal för kryptering av tal- och datakommunikation i dagens och framtidens olika kommunikationsnät. Först att använda Tiger XS är kunder i Finland. Produkten bygger på samma NATO-godkända säkerhetsarkitektur som Tiger-telefonen och baseras på ett mobilt krypto som Sectra tagit fram till det svenska försvaret.

Tiger XS använder den trådlösa tekniken Bluetooth® för att kommunicera med externa kommunikationsutrustningar och skyddar information i både GSM-nätet och i andra kommunikationsnät som exempelvis Tetra, GPRS, UMTS och satellit. Detta ger en stor flexibilitet för användarna och underlättar överföring av känslig information i olika situationer. Läs mer om hur Tiger XS underlättar överföring av känslig information på sidan 24.

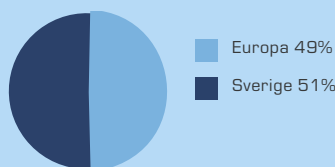
Säkerhetspartner i satellitprojekt

Sectra har under året utsetts till säkerhetspartner i det europeiska satellitprojektet Galileo med uppdrag att granska systemets säkerhets-

”Affärsidé: Att vara den ledande leverantören av säkra kommunikationssystem och taktiska radiosystem för försvars- och myndighetskunder.”

	03/04	02/03
Antal medarbetare:	62	54
Omsättning (Mkr):	73	103
Andel export (%):	49	64

Nettoomsättning fördelad på geografiska marknader



arkitektur. Galileo är ett satellitbaserat navigationssystem av samma typ som det amerikanska GPS-systemet och utvecklas inom ramarna för ett EU-projekt. Uppdraget är strategiskt viktigt för framtiden och bekräftar Sectras position som ledande leverantör av säkerhetssystem.

Marknaden

Avlyssning är ett problem som berör både myndigheter, försvar och privata företag. Det senaste året har kommit att innehålla en rad avslöjanden om att alltifrån höga FN-chefer till myndighetspersoner utsatts för avlyssning. Dessa incidenter påvisar att behovet av system och produkter som skyddar mot avlyssning är stort och frågan om informationssäkerhet har lyfts upp på många agendor.

Nätverksbaserade försvar

Världen över omstruktureras försvar. Från att ha lagt en stor del av budgeten på traditionella investeringar som vapen och personal, går utvecklingen mot en helt ny försvarsstruktur med situationsanpassade insatsstyrkor och nätverksbaserad informationshantering som

viktiga hörnstenar. Det blir allt mer betydelsefullt att ha och bibehålla ett informationsövertag. Det försvar eller den försvarssammanslutning som under militära operationer, eller inför hot från terroristorganisationer, snabbt kan samla in information och sammanställa till en gemensam lägesbild kommer att få ett försprång.

Fortsatt internationell anpassning

Utvecklingen mot ett mer globalt försvarstänkande fortsätter i och med att gränserna mellan militära och civila hotbilder suddas ut. Hotbilderna anses också vara mer globala än riktade mot ett lands gränser. Skyddet av det egna landet är fortfarande viktigt, men allt fler gemensamma initiativ tas. Olika försvarssamarbeten inleds för att flera länder tillsammans ska kunna skydda sig mot terroristattacker eller angrepp från andra stater.

Säker kommunikation mellan samarbetande försvar måste säkerställas, exempelvis vid gemensamma fredsfrämjande aktioner. Detta innebär höga krav på interoperabilitet och internationell anpassning vid framtagning av försvarsprodukter. För att möta de ökade

kraven på interoperabilitet och internationell anpassning utvecklar Sectra produkter och



Tommy Waszkiewicz, VD



Sectra deltar i satellitprojekt

För att göra Europa oberoende av andra satellitnavigeringssystem har den Europeiska kommissionen beslutat att tillsammans med den Europeiska Rymdorganisationen (ESA) bygga Galileo. Detta system kommer att stå under civil kontroll. Sectra har utsetts till säkerhetspartner i satellitprojektet, med uppdrag att granska systemets säkerhetsarkitektur.

Galileo är avsett för användare inom samhällets olika sektorer som transportnäringen, polisen, tullen, räddningstjänsten, så väl som för fritidsanvändare. När systemet tas i drift kommer dessa användare att kunna bestämma sin egen position eller positionen på ett stationärt eller rörligt objekt (t ex fordon, båtar och flygplan) med hjälp av en navigationsmottagare.

system som kan användas i många olika kommunikationsnätverk.

Marknadsposition

Sectra är marknadsledande i Sverige inom kommunikationssäkerhet och säkra IT-system för försvar. Med Sectra Tiger, en av världens säkraste GSM-telefoner, har Sectra också fått internationell uppmärksamhet som ledande leverantör av avlyssningssäker mobil kommunikation. Sectra Tiger används av försvar och myndigheter i bland annat Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Tjeckien, Österrike, Holland, USA samt av NATOs centralorganisation och av US European Command (USEUCOM). Sectra är därmed också en av de stora aktörerna i Europa.

På världsmarknaden består konkurrensen inom försvarssektorn av stora internationella IT-/elektronikföretag där kommunikationssäkerhet är en liten delverksamhet, exempelvis Rohde & Schwarz och General Dynamics, samt av utpräglade säkerhetsföretag på avgränsade geografiska marknader.

Sectra har försett försvar och myndigheter med säkra kommunikationssystem sedan 1980-talet. Detta har lett till att företaget byggt upp en stark teknikplattform och kompetens som omfattar alltifrån konstruktion av enstaka säkerhetskomponenter till integration av hela system. En av Sectras styrkor är att existerande produkter snabbt och kostnadseffektivt kan anpassas till nya marknader och olika nationella säkerhetskrav.

Produkter

Kunderna som använder Sectras kommunikationssystem är nationella försvar, regeringar och myndigheter som ställer de högsta och mest kvalificerade kraven på säkerhet.

De måste kunna känna sig fullständigt trygga mot intrång och säkerhetslösningen måste ge långt framtida skydd. Trovärdigheten i Sectras lösningar bygger till stor del på förmågan att fysiskt hålla isär öppen information och information som ska skyddas.

Skyddar all kommunikation

Sectras produktutbud inom avlyssningssäkra kommunikationssystem omfattar hela säkerhetskedjan från kryptomoduler, kryptogränssnitt och kryptokort till hela system för exempelvis avlyssningssäker mobil kommunikation och luftlägesinformation. Produkterna skyddar all kommunikation oavsett om den sker via exempelvis nätverksanslutna datorer, mobiltelefoner eller satellitterminaler.

Tiger – en plattform för mobil kommunikation

Tiger är ett koncept som Sectra har utvecklat för att tillgodose kundernas behov av säker mobil kommunikation. Konceptet består av system och produkter, utvecklade i samarbete med det svenska och norska försvar, som är designade för att uppfylla de allra hårdaste säkerhetskraven. Alla produkter som ingår i systemet baseras på en plattform som har godkänts av flera nationella säkerhets- och ackrediteringsinstanser i Europa och NATO. Olika situationer kräver olika lösningar. Tigersystemet omfattar:

- GSM/DECT-telefonen Sectra Tiger.
- kryptoterminalen Sectra Tiger XS.
- PC-applikationen Key Generation Unit för att generera och lagra kryptonycklar.
- säkerhetshanteringsystemet SMC för elektronisk nyckeldistribution och hantering av olika användargrupper.

Dessa produkter underlättar utbyte av känslig information oavsett om den kommuniceras på resande fot från en mobiltelefon eller från skrivbordstelefonen på arbetsplatsen. För att öka användarens flexibilitet fungerar produkterna i flera typer av kommunikationsnätverk som exempelvis GSM, GPRS, DECT, satellit och Tetra.

Forskning och utveckling

Sectras produkter utvecklas på uppdrag av kunderna och bygger på standardiserade plattformar. På så sätt kan produkterna effektivt samverka både i egna och i andra leverantörers system. Genom att använda standardiserade plattformar kan Sectra korta utvecklingstiden och reducera kostnaderna vid utveckling av nya produkter. Den modulära designen innebär även att produkterna är optimalt anpassningsbara efter olika nationella krav och förändrade säkerhetskrav i framtiden.

Unik kompetens och nära kundrelationer

Med en stark kärnkompetens inom kryptering och radiokonstruktion ligger Sectra i framkant på utvecklingen av säkra kommunikationssystem och taktiska radiosystem. Sectra har vid flera tillfällen medverkat till att flytta fram gränserna för vad som är möjligt inom dessa teknikområden. Den unika kompetensen har byggts upp i nära samarbete med både det svenska och det norska försvar samt Försvarets Forskningsinstitut (FOD).

All utveckling sker i nära samarbete med slutkunderna. Målet är att erbjuda kundens bästa lösningar, som uppfyller kundernas krav på hög prestanda, kvalitet och användarvänlighet.

”Genom en modulär design är Sectras produkter optimalt anpassningsbara till olika nationella krav och till förändrade säkerhetskrav i framtiden.”

Framtidsutsikter

För Sectras kunder är informations säkerhet ett krav. De omstruktureringar som pågår, både inom det svenska försvaret och inom andra försvar världen över, förutsätter att starka säkerhetslösningar integreras i framtidens kommunikationsstrukturer. Även inom myndigheter, organisationer och regeringar finns en ökad medvetenhet om behovet att skydda känslig information mot avlyssning.

Sectra tillhandahåller produkter och system som genom en modulär design är optimalt anpassningsbara till dagens och framtidens krav. Med en stark kärnkompetens inom kryptering och radiokonstruktion har Sectra goda förutsättningar att fortsätta vara en ledande leverantör av avlyssningssäkra kommunikationssystem.



Tiger XS – ny flexibel säkerhetsterminal



Under året har Sectra lanserat den mobila säkerhetsterminalen Tiger® XS. Den nya produkten ger användarna en hög säkerhet vid överföring av känslig information i dagens och framtidens kommunikationsnät.

Tiger är ett koncept som Sectra har utvecklat sedan mitten på 1990-talet för att tillgodose kundernas behov av säker mobil kommunikation. Konceptet består av system och produkter som är designade för att uppfylla de allra högsta säkerhetskraven som kan finnas i form av lagar och säkerhetsregler i olika länder. Senaste tillskottet i Tiger-familjen, Tiger XS, kan användas tillsammans med en vanlig mobiltelefon.

Stor flexibilitet

Tiger XS använder den trådlösa tekniken Bluetooth® för att kommunicera med olika kommunikationsutrustningar. Detta möjlig-

gör hög säkerhet i kommunikationsnät som GSM, Tetra, GPRS, UMTS och satellit. Även i situationer då trafiken passerar genom flera olika kommunikationsnät så säkerställer Tiger XS att användarna erhåller skydd av informationen ända fram till mottagaren. Tiger XS har möjlighet att fungera tillsammans med de senaste produkterna och framtidens kommunikationstekniker vilket gör att kunderna kan följa med i den snabba teknikutvecklingen inom området.

Möjligheten att använda Tiger XS i olika typer av kommunikationsnät, exempelvis Tetra, ger en stor flexibilitet och interoperabilitet, egenskaper som krävs för att skapa nya kostnadseffektiva nätverksbaserade försvar.

Svenska försvaret testar Tiger XS

I händelse av kris, terrorism eller andra katastrofer är det viktigt för försvarsmakterna att kunna samarbeta med andra myndigheter och försvar utomlands. För att snabbt kunna agera mot olika typer av hot, både inom landet och internationellt, satsar det svenska försvaret på att bygga upp ett nätverksbaserat försvar. Tiger XS är en av de produkter som ingår i det svenska försvarets test av framtidens krypto-produkter inom ramen för det nätverksbaserade försvaret.

Används tillsammans med vanlig mobiltelefon

I Sverige är Krisberedskapsmyndigheten (KBM) den myndighet som har ansvar för att samordna civila myndigheters signalskyddsverksamhet och se till att de kan samverka på ett säkert sätt. KBM och Försvarsmakten i Sverige har gemensamt påbörjat användarter av Tiger XS. Det främsta skälet till varför KBM tillsammans med Försvarsmakten testat ett mobilt krypto är dagens förändrade arbets-situation, enligt Arne Jonsson, signalskydds-samordnare vid KBM.

– Idag jobbar vi på ett sätt som gör att man till viss del ständigt måste vara näbar för att kunna fatta beslut eller ta emot information, förklarar Arne Jonsson. Samtidigt är man i rörelse under sin arbetsdag på ett annat sätt än tidigare (fler resor, möten på annan ort osv) och det är därför som det finns ett behov hos oss av en produkt där man kan kommunicera säkert var man än befinner sig. Det kan handla om till exempel krissituationer eller vid höjd beredskap, tillägger han.

För att kunna överföra känslig information används idag kryptotelefonen Sectra Tiger, men Arne Jonsson ser fördelar med att använda Tiger XS.

– Idag är vi bortsämda med att kunna välja en mobiltelefonmodell som vi gillar. Det är endast en liten del av de mobila samtalen hos oss som kräver ett säkert kommunikationsskydd, och en av för-



”Möjligheten att använda Tiger XS i olika typer av kommunikationsnät, exempelvis Tetra, ger en stor flexibilitet och interoperabilitet, egenskaper som krävs för att skapa nya kostnadseffektiva nätverksbaserade försvar.”

delarna med Tiger XS är att användarna kan behålla sin vanliga mobiltelefon och ändå ha beredskap för att samtala utan att någon obehörig kan ta del av informationen, säger Arne Jonsson.

Säker teknik för framtiden

Tiger XS bygger på samma NATO-godkända säkerhetsarkitektur som Tiger-telefonen. En modulär design och en standardiserad plattform medför att produkten kan anpassas till olika nationella säkerhetskrav. Det gör också att Tiger XS kommer att kunna användas tillsammans med framtidens kommunikationsteknik.



Nätverksbaserade försvar

Förr var försvarets viktigaste uppgift att skydda landet mot en massiv invasion, men nu har detta hot i princip försvunnit. Istället är det viktigt att snabbt agera mot olika typer av hot, både inom landet och internationellt. Det svenska försvaret satsar därför på en helt ny typ av försvar – det nätverksbaserade försvaret (NBF).

Från att ha lagt en stor del av budgeten på traditionella investeringar som vapen och personal, går utvecklingen mot en ny försvarsstruktur med situationsanpassade insatsstyrkor och nätverksbaserad informationshantering som viktiga hörnstenar. Att verka snabbt och flexibelt är ovärderligt för dagens försvar, och att ha och bibehålla ett informationsövertag är betydelsefullt. Det nätverksbaserade försvaret sträcker sig utanför Försvarsmakten. I händelse av kris, terrorism eller andra katastrofer i Sverige eller utomlands är det viktigt att försvaret kan samarbeta med andra myndigheter och utländska försvar.

Arbete med liknande satsningar som NBF pågår även i många andra länder i västvärlden.

Medarbetare

Unik kompetens i internationell miljö



Sectras medarbetare är företagets främsta resurs och deras kompetens och engagemang har skapat Sectras framgång. För att kunna möta kundernas behov krävs att medarbetarna har en gedigen erfarenhet och spetskompetens.

Sectra har kontor i åtta länder och kunderna finns framför allt i Europa och Nordamerika men även i Asien och Australien. Detta ger Sectras medarbetare en möjlighet att arbeta och utvecklas i en spännande internationell miljö.

Stimulerande arbetsmiljö

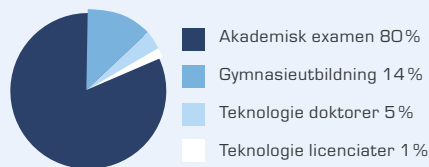
Som tillväxtföretag kan Sectra erbjuda medarbetarna möjlighet att utvecklas i en stimulerande arbetsmiljö för såväl den professionella som den personliga utvecklingen. Sectra utvecklar högteknologiska produkter baserade på de senaste forskningsresultaten och det är av stor betydelse att attrahera, behålla och vidareutveckla kvalificerade medarbetare. Det är därför viktigt för Sectra att erbjuda en arbetsmiljö som uppmuntrar kreativitet och nytänkande. Förutom att vara förtrogen med avancerad teknik krävs att Sectras medarbetare har goda kunskaper om kundernas verksamhet.

Kompetens och utbildning

Vid utgången av året arbetade totalt 347 medarbetare på Sectra. Medarbetarna har unika kompetenser och huvuddelen är civilingenjörer. Ett stort antal medarbetare har forskarstuderat och utvecklat unik specialistkompetens inom IT-området. I verksamheten medverkar även 4 professorer och 17 tekniska doktorer. Sectra gör årligen en genomgång av behovet av kompetensutveckling med varje medarbetare. Utifrån detta genomgår med-



Medarbetarnas utbildningsnivå



”Smart people know when to ask other smart people.”®

arbetarna sedan fortlöpande olika former av individuellt anpassade utbildningar.

Huvuddelen av Sectras verksamhet finns i Mjärdevi Science Park nära Linköpings universitet och Tekniska Högskola, vilket underlättar rekrytering av nya medarbetare. Företaget erbjuder också blivande akademiker möjligheten att genomföra delar av utbildningen hos Sectra i form av examensarbeten.

Friska medarbetare

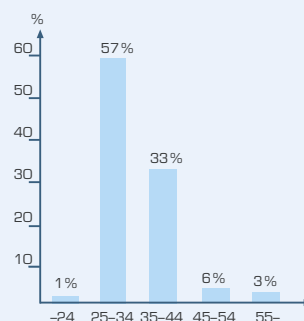
Medarbetarnas välbefinnande är av största vikt. Sectra arbetar förbyggande med hälso- och arbetsmiljöfrågor genom att exempelvis erbjuda medarbetarna regelbundna hälsokontroller och möjlighet till subventionerad träning på fritiden. I hälsoarbetet ingår även ergonomisk rådgivning för att minimera riskerna för skador orsakade av arbetet.

Delaktighet i företagets framgångar

För att stärka medarbetarnas engagemang och motivation har Sectra under åren strävat att erbjuda delaktighet i företagets framgångar. Sectra har, förutom traditionella belönings-system, systematiskt arbetat med att sprida ägandet till medarbetarna via konvertibel- eller optionsprogram. Detta har medfört att merparten av företagets medarbetare återfinns i ägarkretsen.



Medarbetarnas åldersfördelning



	2003/04	2002/03	2001/02
Antal medarbetare	347	274	250
Varav kvinnor	82	68	63
Personalomsättning, %	2,3	7,3	3,2
Medelålder	35	34	33
Förädlingsvärde/anställd, Mkr	0,7	0,9	0,8

Sectra-aktien

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2004 till 35.851.511 kronor fördelat på 35.851.511 aktier. Av dessa utgör 2.620.692 serie A och 33.230.819 serie B. Det nominella värdet är 1 krona.

Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

Kursutveckling

Sectras B-aktie är sedan mars 1999 noterad på Stockholmsbörsens O-lista. Sectras aktiekurs ökade med 54 procent jämfört med utgången av föregående verksamhetsår. Affärsvärldens generalindex ökade under samma period med 35 procent. Sista betalkursen för Sectra-aktien per den 30 april 2004 uppgick till 58,5 kr (38,0), vilket ger ett totalt börsvärde om 2.097 Mkr. Årets högsta notering för Sectra-aktien var 64,5 kr den 10 november 2003 och den lägsta noteringen var 37,0 kr den 8 maj 2003.

Nyemission

Vid ordinarie bolagsstämma 2003 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen för tiden fram till nästa bolagsstämma fatta beslut om nyemission om högst 3.300.000 B-aktier. Syftet med bemyndigandet var att möjliggöra utnyttjande av nyemitterade aktier i samband med genomförande, eller finansiering, av förvärv av hela eller delar av företag eller verksamheter samt i samband med marknadsinvesteringar.

I syfte att finansiera förstärkta marknadsinvesteringar inom mammografiområdet genomförde styrelsen under året en riktad nyemission av 2.700.000 B-aktier till kursen 55,5 kr med stöd av bemyndigandet. Aktierna förvärvades huvudsakligen av skandinaviska

institutionella placerare, bland annat 3:e AP-fonden och Nordea Fonder.

För att betala förvärvet av Mamea Imaging AB som genomfördes i april 2004 har styrelsen, med stöd av bemyndigandet, också beslutat att genomföra en emission av 540.540 B-aktier till säljarna. Efter registrering av emissionen ökar Sectras aktiekapital till 36.392.051 kronor. För att kunna fullgöra framtida betalning av tilläggsköpeskilling i köpeavtalet med Mameas grundare har Sectras styrelse därutöver beslutat, under förutsättning av bolagsstämmans godkännande, om utställande av högst 900.000 teckningsoptioner. Om samtliga optioner utnyttjas för teckning av aktier kommer bolagets aktiekapital att öka med 900.000 kr, vilket motsvarar 2,6 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av rösterna i bolaget.

Aktieägare

Antalet aktieägare har under verksamhetsåret ökat med 11 procent till 7.245 (6.530). Andelen institutionella och juridiska ägare har stigit till cirka 28 (21) procent. Sectras tio största ägare står för 57 (62) procent av kapitalet.

Utdelningspolicy

Sectras styrelse har som utgångspunkt att utdelning ska vara väl avvägd mellan önskemålet om direktavkastning och bolagets behov av kapital för tillväxt och internationell expansion. Styrelsen avser på lång sikt att till aktieägarna i genomsnitt dela ut 15–20 procent av vinsten efter skatt.

Konvertibelprogram

Under oktober 2003 genomfördes en emission av konvertibla skuldebrev till Sectras medarbetare om sammanlagt nominellt 20,6 Mkr. Vid full konvertering tillförs Sectra 330.000 B-aktier vilket motsvarar 0,9 procent av aktiekapitalet och 0,6 procent av röstetalet. De konvertibla skuldebrevna löper till den 30 juni 2006 och har en konverteringskurs på 62,5 kronor. Liknande konvertibelprogram finns sedan tidigare, se sammanställning på nästa sida.

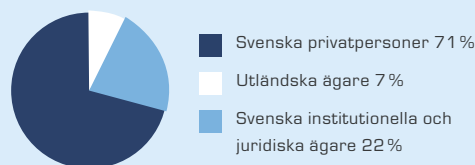
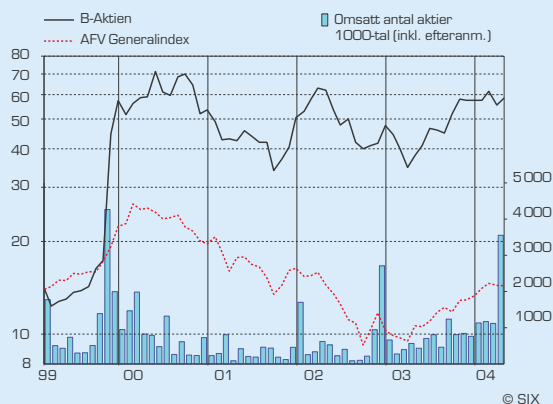
Ingen inlösen skedde av konvertibellån från 2000/01 om 27,5 Mkr. Lånet återbetalades på förfallodagen den 1 juli 2003.

Personaloptioner

Under året har Sectras medarbetare i USA getts möjlighet att teckna ytterligare personaloptioner. Om dessa optioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva maximalt 80.000 B-aktier i bolaget motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av röstetalet. Optionerna kan utnyttjas fram till och med januari 2007 och har ett lösenpris på 47 kr. För sammanfattning av samtliga utställda personaloptioner, se nästa sida.

Inlösenperioden för personaloptioner utställda under 2000/01 löpte ut under verksamhetsåret utan att någon inlösen skett.

Full konvertering och utnyttjande av utfärdade incitamentsprogram ökar antalet aktier med maximalt 974.750 vilket motsvarar 2,7 procent av aktiekapitalet och 1,6 procent av röstetalet.



Aktiernas fördelning på ägarkategorier

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Nominellt belopp	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital
1995/96	Fondemission	100,00	20 000	80 000	2 000 000	8 000 000
1996/97	Split 10:1	10,00	720 000	800 000	0	8 000 000
1996/97	Fondemission	10,00	200 000	1 000 000	2 000 000	10 000 000
1997/98	Fondemission	10,00	200 000	1 200 000	2 000 000	12 000 000
1997/98	Nyemission	10,00	880 143	2 080 143	8 801 430	20 801 430
1998/99	Fondemission	10,00	419 857	2 500 000	4 198 570	25 000 000
1998/99	Split 4:1	2,50	7 500 000	10 000 000	0	25 000 000
1998/99	Nyemission	2,50	500 000	10 500 000	1 250 000	26 250 000
1999/00	Nyemission	2,50	420 315	10 920 315	1 050 787	27 300 787
2000/01	Fondemission	3,00	0	10 920 315	5 460 158	32 760 945
2000/01	Split 3:1	1,00	21 840 630	32 760 945	0	32 760 945
2002/03	Nyemission	1,00	315 566	33 076 511	315 566	33 076 511
2003/04	Konvertering	1,00	75 000	33 151 511	75 000	33 151 511
2003/04	Nyemission	1,00	2 700 000	35 851 511	2 700 000	35 851 511

Aktiefördelning

Antal aktier per aktieägare	Antal ägare	Antal aktier	Andel röster	Andel kapital
1-10 000	7 098	5 378 291	9,1 %	15,0 %
10 001-100 000	107	3 165 429	6,0 %	8,8 %
100 001-1 000 000	33	10 132 027	24,7 %	28,3 %
> 1 000 001	7	17 175 764	60,2 %	47,9 %
	7 245	35 851 511	100,0 %	100,0 %

Sammanfattning konvertibelprogram

	2001/02	2002/03	2003/04
Antal B-aktier	308 200	171 550	330 000
Konverteringskurs, kr	57,70	64,80	62,50
Lösenperiod	15 maj-14 juni 2004	16 maj-14 juni 2005	16 maj-14 juni 2006
Löptid	1 juli 2004	1 juli 2005	30 juni 2006
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,9 %	0,5 %	0,9 %

Sectras största aktieägare

Sectras största aktieägare enligt den av VPC förda aktieboken per den 30 april 2004 och av Sectra därefter kända förändringar:

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel röster	Andel kapital
Jan-Olof Brüer	638 059	3 719 904	4 357 963	17,0 %	12,2 %
Torbjörn Kronander	638 057	3 719 901	4 357 958	17,0 %	12,2 %
Frithjof Qvigstad	332 866	2 422 569	2 755 435	9,7 %	7,7 %
Robert Forchheimer	202 203	1 348 104	1 550 307	5,7 %	4,3 %
Thomas Ericson	196 329	1 349 044	1 545 373	5,6 %	4,3 %
Viiveke Fåk	196 629	1 320 150	1 516 779	5,5 %	4,2 %
Ingemar Ingemarsson	196 316	1 228 499	1 424 815	5,4 %	4,0 %
Nordea	0	1 209 000	1 209 000	2,0 %	3,4 %
Tredje AP-Fonden	0	1 000 000	1 000 000	1,7 %	2,8 %
Lannebo Småbolag	0	955 450	955 450	1,6 %	2,7 %
Övriga (ca 7 235 st)	220 233	14 958 198	14 958 198	28,9 %	42,3 %
Summa	2 620 692	33 230 819	35 851 511	100,0 %	100,0 %

Sammanfattning personaloptioner

	2001/02	2002/03	2003/04
Antal B-aktier	30 000	55 000	80 000
Lösenpris, kr	42	42	47
Lösenperiod	29 nov 2002-28 jan 2005	29 nov 2003-28 jan 2006	29 nov 2004-28 jan 2007
Utnyttjat antal aktier per 30 april, 2004	50 000	25 000	0
Utspädning vid full inlösen, kapital	0,1 %	0,2 %	0,2 %

Femårsöversikt

Belopp i tkr om annat ej anges	2003/04	2002/03	2001/02	2000/01	1999/00
KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR					
Nettoomsättning	495 336	503 418	409 969	264 909	211 760
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	80	846
Rörelsens kostnader	- 398 753	- 419 849	- 342 980	- 219 824	- 180 371
Avskrivningar	- 6 052	- 6 849	- 6 841	- 6 335	- 6 184
Jämförelsestörande poster	- 70 936 ¹⁾	-	-	-	- 3 574
Rörelseresultat efter avskrivningar	19 595	76 720	60 148	38 830	22 477
Finansnetto	8 046	2 202	1 253	509	1 609
Resultat efter finansiella poster	27 641	78 922	61 401	39 339	24 086
Skatt	- 10 199	- 25 703	- 21 113	- 11 601	- 7 886
Minoritetsintresse	3 547	96	142	-	-
Årets resultat	20 989	53 315	40 430	27 738	16 200
KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR					
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	97 110	11 202	11 033	12 609	16 327
Övriga anläggningstillgångar	16 681	97 692	54 236	29 405	14 087
Likvida medel	332 342	170 479	130 439	87 401	42 450
Övriga omsättningstillgångar	190 896	193 155	165 760	119 431	102 052
Summa tillgångar	637 029	472 528	361 468	248 846	174 916
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	393 033	206 030	164 660	134 702	109 923
Avsättningar	891	15 389	11 610	8 440	6 558
Minoritetsintresse	- 2 561	42	- 112	-	-
Långfristiga skulder	71 615	57 626	68 031	37 967	9 134
Kortfristiga skulder	174 051	193 441	117 279	67 737	49 301
Summa eget kapital och skulder	637 029	472 528	361 468	248 846	174 916

¹⁾ Jämförelsestörande poster avser engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB.

NYCKELTAL³⁾	2003/04	2002/03	2001/02	2000/01	1999/00
Finansiella					
Sysselsatt kapital, Mkr	480,5	291,0	237,9	182,1	125,6
Likviditet, ggr	3,1	2,0	2,6	3,3	3,2
Soliditet, %	61,7	43,6	45,6	54,1	62,9
Skuldsättningsgrad	0,22	0,41	0,45	0,29	0,08
Investeringar, Mkr	37,9	5,1	8,8	10,3	24,6
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	19,5	16,6	16,4	15,5	16,8
Rörelsemarginal, %	4,0	15,2	14,7	13,3	13,6
Vinstmarginal, %	5,6	15,7	15,0	13,5	14,4
Räntabilitet på totalt kapital, %	6,1	20,6	21,2	18,6	17,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,8	32,5	30,0	26,7	26,9
Räntabilitet på eget kapital, %	5,8	28,7	26,9	22,7	20,1
Medarbetare					
Antal anställda, medeltal	296	262	221	182	156
Antal anställda vid periodens slut	347	274	250	185	166
Omsättning per anställd, Mkr	1,7	1,9	1,9	1,6	1,2
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,7	0,9	0,6	0,7	0,7
Aktien					
Antal aktier per balansdagen ¹⁾	35 851 511	33 076 511	32 760 945	32 760 945	32 760 945
Genomsnittligt antal aktier	33 326 511	32 918 728	32 760 945	32 760 945	32 130 472
Eget kapital per aktie, SEK	10,96	6,23	5,03	4,12	3,36
Eget kapital per aktie efter full utspädning ²⁾ , SEK	10,52	6,09	4,91	4,04	3,33
Kassaflöde per aktie	2,41	1,92	1,53	1,10	0,75
Kassaflöde per aktie efter full utspädning ²⁾ , SEK	2,31	1,88	1,50	1,09	0,76
Vinst per aktie, SEK	0,63	1,62	1,23	0,85	0,51
Vinst per aktie efter full utspädning ²⁾ , SEK	0,61	1,57	1,20	0,84	0,49
Utdelning per aktie, SEK	0,50	0,50	0,40	0,30	0,20
Direktavkastning, %	0,9	1,3	0,7	0,7	0,3
P/E-tal, ggr	92,9	23,6	50,0	50,0	115,7
Börskurs balansdagen, SEK	58,5	38,0	62,0	42,5	59,0

¹⁾ Justerat för aktieuppdelningar och fondemissioner.

²⁾ Utspädningen baseras på pågående, ej registrerad emission (540.540) samt konvertibelprogram utfärdade 2001/02 (308.200), 2002/03 (171.550) och 2003/04 (330.000) samt personaloptioner utfärdade 2001/02 (30.000), 2002/03 (55.000) och 2003/04 (80.000).

³⁾ För definition av nyckeltal se sid 46.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2003 – 30 april 2004.

Verksamhet

Sectra grundades 1978 och har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter inom expansiva nischer. Idag är verksamheten fokuserad på medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem.

Sectras strategi är att identifiera kundernas faktiska behov och låta dessa styra företagets produktutveckling. Därför strävar Sectra efter att utveckla system och produkter i nära samarbete med slutanvändarna. Tillsammans med medarbetarnas höga kompetens inom respektive marknadssegment och företagets nära anknytning till forskning har det resultat i avancerade produkter med hög kvalitet och stor användarvänlighet.

Koncernstruktur

Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar de verksamhetsdrivande helägda dotterbolagen Sectra Communications AB, Sectra Imtec AB, Sectra Wireless Technologies AB och det vilande Sectra Secure Transmission AB.

Sectra Imtec AB har åtta verksamhetsdrivande helägda dotterbolag; Sectra Skandinavien AB, Sectra Norge AS, Sectra GmbH (Tyskland), Sectra A/S (Danmark), Sectra Pronosco A/S (Danmark), Sectra Italia S.r.l och Sectra North America Inc, Sectra Ltd (Storbritannien) och det vilande bolaget Paxlink AB.

Sectra Communications AB har ett helägt dotterbolag, Sectra Communications Ltd (Storbritannien) och det vilande bolaget Sectra Communications BV (Nederländerna).

Sectra AB och Sectra Imtec AB är också delägare i Mamea Imaging AB (95 procent).

Marknad

Medicinska system

Marknaden för medicinska system befinner sig i stark tillväxt. Många sjukhus väljer att effektivisera röntgenverksamheten genom att införa digitala system och allt fler länder efterfrågar de systemlösningar som Sectra erbjuder. Sjukhusen i Skandinavien har kommit längst i övergången till digital röntgen. Cirka 90 procent av röntgenavdelningarna har gått över till digitala system. Sectras marknadsandel i Skandinavien avseende antalet genomförda digitala röntgenundersökningar ligger på mer än 50 procent. I USA, världens största och en av de snabbast växande marknaderna för medicinsk IT, är penetrationen av digitala röntgensystem 15–25 procent. Här finns en betydande försäljningspotential och Sectra är snabbt växande på denna marknad.

Mammografi är den näst vanligaste röntgenundersökningen i världen och inom mammografiområdet har en övergång från filmbaserade till digitala system börjat. Uppskattningsvis finns det cirka 30.000 filmbaserade mammografisystem installerade i världen och många länder utökar sina mammografiprogram. Detta innebär en stor tillväxtpotential.

Sectra tillhandahåller högkvalitativa produkter som är utvecklade för att möta marknadens krav på skalbarhet och på integration med andra IT-system som används i sjukhusmiljö.

Avlyssningssäkra kommunikationssystem

Marknaden för avlyssningssäkra kommunikationssystem präglas av satsningar på nya försvarsstrukturer med nätverksbaserad informationshantering. Informationsflödet inom nätverksbaserade försvar förutsätter att starka säkerhetslösningar integreras i kommunikationsstrukturerna. De nya försvarsstrukturerna ställer ökade krav på interoperabilitet och internationell anpassning.

Sectras kryptoprodukter baseras på standardiserade plattformar och bygger på en modulär design, vilket gör att de kan anpassas till nya marknader och olika nationella säker-

hetskrav. Egenskaper som krävs för att skapa nya kostnadseffektiva nätverksbaserade försvar.

Verksamhetsåret 2003/2004

Medicinska system

Nettoomsättningen för medicinska system uppgick för året till 418,4 Mkr (386,0), en ökning med 8,4 procent. Rörelseresultatet uppgick till 0,0 Mkr. Resultatet påverkas av en engångsnedskrivning på 70,9 Mkr av balanseerade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB. Verksamheten har fortsatt att expandera på internationella marknader. Antalet röntgenavdelningar som använder Sectras radiologiska bildhanteringssystem ökade med 30 procent under året och Sectras system finns nu på fler än 500 sjukhus runt om i världen. I USA har etablerade samarbetspartners som Philips Medical Systems ökat både försäljning och marknadsandelar och nya partners, som exempelvis Eclisys, har genomfört de första affärerna.

Sectras internationella organisation har i flera länder förstärkts med nya mammografispecialister. De första enheterna av Sectra MicroDose Mammography har tagits i full klinisk drift vid Helsingborgs Lasarett och vid Klinikum Krefeld i Tyskland. Dessa sjukhus är utmärkta exempel på hur digital teknik kan bidra till att effektivisera mammografiundersökningar. Sectra har under året ökat satsningen inom mammografiområdet för att bli en ledande leverantör på denna marknad. Genom ökade resurser för marknadsföring samt uppbyggnad av försäljningskanaler i flera länder är Sectras målsättning att etablera sig som en ledande aktör inom mammografiområdet med det unika systemet Sectra MicroDose Mammography.

Avlyssningssäkra kommunikationssystem

Nettoomsättningen för avlyssningssäkra kommunikationssystem uppgick för verksamhetsåret till 72,5 Mkr (102,6). Rörelseresultatet uppgick till 0,2 Mkr. Den minskade omsättningen beror främst på att seriebeställ-

ningar av Tiger-systemet inte skett i samma omfattning som föregående år. Flera nya försvars- och myndighetskunder har betällt startvolymer för test och är nu inne i en utvärderingsfas. Kommunikationsverksamheten påverkas också av att det svenska försvaret hade beställningsstopp under 2003, vilket medfört förskjutningar i upphandlingar av planerade projekt.

Sectra har under året ökat satsningen på att bearbeta de internationella försvars- och myndighetsmarknaderna och bland annat startat ett nytt dotterbolag för säkerhetsverksamheten i England.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 495,3 Mkr (503,4). Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 27,6 Mkr (78,9), vilket motsvarar en vinstmarginal på 5,6 procent. Exklusive engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB uppgick koncernens resultat efter finansiella poster till 98,6 Mkr (78,9).

Moderbolagets intäkter uppgick till 53,0 Mkr (51,8) och rörelseresultatet var 22,6 Mkr (19,5).

Sectras mål är att öka den internationella försäljningen och 59,3 procent (57,7) av årets totala omsättning avser marknader utanför Sverige. Försäljningen på dessa marknader sker främst i USD, EUR och NOK.

Inom medicinska system, som står för 84 procent av Sectras totala verksamhet, sker en ökande andel av Sectras försäljning via partners, vilket medför att affärernas karaktär förändras. Vid direktförsäljning, vilket är den modell företaget arbetar med i Skandinavien, omfattar en affär vanligtvis kompletta systemleveranser som inkluderar både mjukvara och hårdvara. Försäljningen utanför Skandinavien sker till stor del via partners och utgörs av rena mjukvarulicenser. En affär via partners är därmed volymmässigt mycket mindre och den har generellt mycket kort leveranstid. Samtidigt har den ett högre täckningsbidrag.

Finansiell ställning

Sectra har en stabil finansiell ställning. Soliditeten per den 30 april 2004 var 61,7 procent (44,6) och likviditeten uppgick till 3,1 ggr (2,0). Bolagets räntebärande skulder uppgick till 87,4 Mkr (85,0) varav 49,3 (54,5) avser konvertibla skuldebrev.

Förvärv och investeringar

Den 30 april 2004 förvärvade Sectra AB 60.000 aktier av grundarna i Mamea Imaging AB och ökade därmed ägarandelen i bolaget från 38 till 95 procent. Förvärvet är en strategisk investering i den framtida produktförsörjningen av det unika digitala mammografistativet som utvecklas av Mamea. Förvärvet har medfört en ökning av Sectras goodwill med 16,4 Mkr och en ökning av balanserade utvecklingskostnader med 71,4 Mkr efter engångsnedskrivning med 70,9 Mkr.

Investeringarna i koncernen uppgick under året till 37,9 Mkr (5,1). Förvärv av Mamea Imaging AB har tillfört 33,8 Mkr till investeringar. Övriga investeringarna avser huvudsakligen datorutrustning och inventarier.

Avveckling av trådlösa informationssystem

Marknaden för trådlösa informationssystem påverkas av låga investeringsvolymer inom finansmarknaden och flygindustrin. Sectras verksamhet inom området stod under året för mindre än en procent av koncernens totala omsättning och till följd av nuvarande marknadsförutsättningar har styrelsen beslutat om att lägga ner, alternativt avyttra verksamheten, inom Sectra Wireless Technologies AB.

Sectras tvist mot företaget CNS Systems AB sedan 2002 kvarstår.

Aktien

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2004 till 35.851.511 kr fördelat på 35.851.511 aktier. Av dessa utgör 2.620.692 serie A och 33.230.819 serie B. Det nominella värdet är 1 kr. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie berättigar till tio

röster och en B-aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

För att finansiera eventuella förvärv samt marknadsinvesteringar med egna aktier bemyndigades styrelsen vid ordinarie bolagsstämma 2003 att vid ett eller flera tillfällen för tiden fram till nästa bolagsstämma fatta beslut om nyemission om högst 3.300.000 B-aktier. I syfte att finansiera förstärkta marknadsinvesteringar inom mammografiområdet genomförde styrelsen under året en riktad nyemission av 2.700.000 B-aktier till kursen 55,5 kr med stöd av bemyndigandet. Aktierna förvärvades huvudsakligen av skandinaviska institutionella placerare, bland annat 3:e AP-fonden och Nordea Fonder.

För att betala förvärvet av Mamea Imaging AB som genomfördes i april 2004 har styrelsen, med stöd av bemyndigandet, också beslutat att genomföra en emission av 540.540 B-aktier till säljarna. För att kunna fullgöra framtida betalning av tilläggsköpeskilling i köpeavtalet med Mameas grundare har Sectras styrelse därutöver beslutat, under förutsättning av bolagsstämmans godkännande, om utställande av högst 900.000 teckningsoptioner. Om samtliga optioner utnyttjas för teckning av aktier kommer bolagets aktiekapital att öka med 900.000 kr, vilket motsvarar 2,6 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av rösterna i bolaget.

Pågående nyemission samt full konvertering och utnyttjande av utfärdade incitamentsprogram, se sammanställning sidan 29, ger maximalt upphov till en ökning av aktiekapitalet med 4,3 procent och av röstetalet med 2,5 procent. Det totala antalet aktier uppgår efter utspädning till 37.366.801.

Konvertibelprogram och personaloptioner

Under oktober 2003 genomfördes en emission av konvertibla skuldebrev till Sectras medarbetare om sammanlagt nominellt 20,6 Mkr. Vid full konvertering tillförs Sectra 330.000 B-aktier, vilket motsvarar 0,9 procent av aktiekapitalet och 0,6 procent av röstetalet. De konvertibla skuldebreven löper till den 30 juni

2006 och har en konverteringskurs på 62,5 kronor. Liknande konvertibelprogram finns sedan tidigare, se sammanställning på sidan 29.

Konvertibellån utställt 2000/01 om 27,5 Mkr återbetalades på förfallodagen den 1 juli 2003 utan att någon inlösen skett.

Sectras medarbetare i USA har under året getts möjlighet att teckna ytterligare personaloptioner. Om dessa optioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva maximalt 80.000 B-aktier i bolaget motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av röstetalet. Optionerna kan utnyttjas fram till och med januari 2007 och har ett lösenpris på 47 kr. För sammanfattning av utställda personaloptioner, se sidan 29.

Under året har 75.000 personaloptioner utnyttjats för inlösen i optionsprogram utställda 2001/02 och 2002/03. Inlösenperioden för personaloptioner utställda under 2000/01 löpte ut under verksamhetsåret utan att någon inlösen skett.

Medarbetare

På bokslutsdagen den 30 april 2004 hade Sectra 347 (274) medarbetare varav 24 (25) procent är kvinnor. Personalomsättningen var 2,3 procent (7,3).

Framtidsutsikter

Sectra har en stark teknikplattform. De produkter och systemlösningar som Sectra utvecklar riktar sig mot marknader med hög

tillväxtpotential. Bolagets marknadsledande ställning på hemmamarknaden utgör en stark bas för fortsatt internationell expansion. Styrelsens bedömning att Sectra kommer att fortsätta expandera med god lönsamhet kvarstår.

Styrelsearbetet under året

Sectras styrelse består av fem ledamöter valda av bolagsstämman och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter. Andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden i föredragande funktioner där så bedöms erforderligt.

Under året har styrelsen, utöver det konstituerande styrelsesammanträdet, hållit 11 sammanträden. Ärenden som behandlats har bland annat omfattat affärsläget inom koncernen, bokslut, delårsrapporter, finansiering, investeringar, förvärv och budget.

Styrelsen har i enlighet med aktiebolagslagens regler fastställt arbetsordning för styrelsen och instruktion för verkställande direktören. Inom Sectras styrelse finns inga speciella utskott, revisions- eller ersättningskommittéer. Alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

Ägare representerande mer än 50 procent av röstetalet i bolaget har utsett en nomineringskommitté bestående av styrelseordförande Thomas Ericsson och Viiveke Fåk och Bengt Bengtsson som representanter för huvudägarna.

Sectras anpassning till IFRS

Sectra ska, liksom samtliga noterade bolag inom EU, från och med 2005-01-01 tillämpa de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Tillsammans med extern redovisningsexpertis har Sectra kartlagt vilka effekter övergången får på företagets redovisning. Övergång till IFRS-principer innebär inga kända förändringar av nuvarande redovisningsprinciper utöver utökad tilläggsupplýsingar i noter.

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning (36.392.051 aktier á 0,50 kr)	18 196 025,50
Balanseras i ny räkning	99 022 124,92
Totalt	117 218 150,42

Någon överföring till bundna reserver har ej föreslagits

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar jämte kassaflödesanalyser samt tillhörande noter.

Linköping den 2 juni 2004

Jan-Olof Brüer
Koncernchef och VD

Thomas Ericsson
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Styrelseledamot

Gündor Rentsch
Styrelseledamot

Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseledamot

Karin Partain
Medarbetarrepresentant

Claes Lundström
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 juni 2004

Lindebergs Grant Thornton AB
Ivar Verner, Auktoriserad revisor

Resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003/2004	2002/03	2003/04	2002/03
Rörelsens intäkter	1				
Nettoomsättning		495 336	503 418	53 018	51 842
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-111 717	-162 889	-	-
Personalkostnader	2	-187 307	-162 912	-12 249	-9 089
Övriga externa kostnader	3, 4	-99 729	-94 048	-16 900	-21 788
Avskrivningar enligt plan	12	-4 476	-5 273	-1 316	-1 432
Avskrivning goodwill	11	-1 576	-1 576	-	-
Jämförelsestörande poster ¹⁾	9	-70 936	-	-	-
Rörelseresultat		19 595	76 720	22 553	19 533
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-	-	80 548	64 211
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	14 285	9 253	6 086	6 238
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-6 239	-7 051	-5 536	-5 679
Resultat efter finansiella poster		27 641	78 922	103 651	84 303
Bokslutsdispositioner	8	-	-	-22 979	-13 708
Resultat före skatt		27 641	78 922	80 672	70 595
Skatt på årets resultat, aktuell		-25 363	-21 924	-22 761	-21 180
Skatt på årets resultat, uppskjuten		15 164	-3 779	-	-
Minoritetsintresse		3 547	96	-	-
Årets resultat		20 989	53 315	57 911	49 415
Vinst per aktie, kr					
Före utspädning		0,63	1,62		
Efter utspädning		0,61	1,57		
Antal aktier per balansdagen					
Före utspädning		35 851 511	33 076 511		
Efter utspädning ²⁾		37 366 801	33 806 261		
Genomsnitt före utspädning		33 326 511	32 918 728		
Genomsnitt efter utspädning ²⁾		34 215 473	33 680 203		

¹⁾ Jämförelsestörande poster avser engångsnedskrivning av balanserade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB.

²⁾ Utspädningen baseras på pågående emission (540.540) samt konvertibelprogram utfärdade 2001/02 (308.200), 2002/03 (171.550) och 2003/04 (330.000) samt personaloptioner 2001/02 (30.000) 2002/03 (55.000) och 2003/04 (80.000).

Balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		040430	030430	040430	030430
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Balanserade utvecklingskostnader	9	71 359	-	-	-
Patent	10	1 494	1 745	-	-
Goodwill	11	24 257	9 457	-	-
Maskiner och inventarier	12	14 773	14 352	5 322	5 817
Andelar i koncernföretag	13	-	-	53 978	8 978
Andelar i intresseföretag		-	8 366	-	-
Övriga aktier		1 908	1 804	39	39
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	-
Fordringar hos intressebolag		-	73 170	-	25 132
Summa anläggningstillgångar		113 791	108 894	59 339	39 966
Omsättningstillgångar					
Varulager		9 950	11 719	-	-
Kundfordringar		116 286	154 999	-	74
Fordringar koncernföretag		-	-	220 151	173 914
Fordringar intresseföretag		-	7 243	-	2 719
Övriga fordringar		16 066	1 516	12 541	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	48 594	17 678	2 216	2 466
Kassa och bank	15	332 342	170 479	276 399	89 719
Summa omsättningstillgångar		523 238	363 634	511 307	268 933
SUMMA TILLGÅNGAR		637 029	472 528	570 646	308 899

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		040430	030430	040430	030430
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	16				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		35 852	33 077	35 852	33 077
Bundna fonder		271 507	63 583	209 342	33 085
Summa bundet eget kapital		307 359	96 660	245 194	66 162
Fritt eget kapital					
Fria fonder		64 685	56 055	59 308	29 527
Årets vinst		20 989	53 315	57 911	49 415
Summa fritt eget kapital		85 674	109 370	117 219	78 942
Summa eget kapital		393 033	206 030	362 413	145 104
Obeskattade reserver	17	-	-	74 183	51 204
Avsättningar	18	891	15 389	-	-
Minoritetsintresse		- 2 561	42	-	-
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	19	39 953	28 550	36 074	28 550
Övriga skulder	20	31 662	29 076	31 549	27 171
Summa långfristiga skulder		71 615	57 626	67 623	55 721
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		-	1 029	-	-
Leverantörsskulder		21 789	14 260	706	1 099
Skulder till koncernföretag		-	-	6 337	-
Skatteskuld		20 569	13 100	21 903	11 566
Övriga kortfristiga skulder	20, 21	32 936	47 955	26 409	36 147
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	22	98 757	117 097	11 072	8 058
Summa kortfristiga skulder		174 051	193 441	66 427	56 870
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		637 029	472 528	570 646	308 899
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	23				
Ställda säkerheter		46 250	106 132	21 000	16 000
Ansvarsförbindelser		-	25 000	-	-

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003/04	2002/03	2003/04	2002/03
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		19 595	76 720	22 553	19 533
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Avskrivningar		76 704	5 938	1 316	1 432
Resultat värdepapper		6	3	6	3
Försäljning av anläggningstillgångar		- 118	543	-	122
Poster som ej ingår i kassaflödet		0	- 1 600	- 9	-
Erhållen ränta		14 286	9 282	6 686	7 018
Erlagd ränta		- 6 239	- 6 748	- 6 387	- 6 719
Betald inkomstskatt		- 17 894	- 16 599	- 11 220	- 12 018
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital					
		86 340	67 539	12 945	9 371
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring varulager		1 770	4 674	-	-
Förändring av fordringar		- 6 754	- 32 069	- 55 694	- 28 235
Förändring av kortfristiga skulder		- 17 298	70 360	8 782	23 928
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		64 058	106 536	- 33 967	5 064
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av anläggningstillgångar		- 4 081	- 5 221	- 821	- 1 972
Förvärv av dotterbolag	24	- 33 841	-	-	-
Försäljning av inventarier		488	2 025	-	30
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		- 37 434	- 3 196	- 821	- 1 942
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Försäljning aktier		150 752	16	150 752	16
Nyemission/konvertering		- 6 902	5 460	- 6 902	5 460
Förändring av långfristig fordran		- 104	- 47 178	10 132	- 3 140
Förändring av långfristiga skulder		10 199	- 8 494	7 524	- 8 774
Utbetald utdelning		- 16 538	- 13 104	- 16 538	- 13 104
Erhållna koncernbidrag		-	-	76 500	37 650
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		137 407	- 63 300	221 468	18 108
Årets kassaflöde					
Likvida medel vid årets början		170 479	130 439	89 719	68 489
Kursdifferens i likvida medel		- 2 168	- 3 968	-	-
Likvida medel vid årets slut		332 342	170 479	276 399	89 719
Outnyttjade krediter		15 000	15 000	15 000	15 000

Redovisningsprinciper

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden. Under året har Redovisningsrådets nya rekommendationer inte inneburit ändrade redovisningsprinciper utan endast vilka tilläggsupplysningar som lämnas.

Tillämpning av Redovisningsrådets rekommendationer utgör gradvis anpassning till International Financial Reporting Standards (IFRS) som alla noterade bolag skall tillämpa från januari 2005.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation 1:00. Koncernredovisningen omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50 procent av rösterna. Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. För att fastställa koncernens anskaffningsvärde värderas förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder till marknadsvärde. Skillnaden mellan det beräknade anskaffningsvärdet och köpeskillingen för dotterbolagets aktier redovisas som koncernmässig goodwill.

Intresseföretagsredovisning

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen innehar lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Värdet av intressebolagets aktier förändras med Sectras andel av resultat efter skatt.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Utländsk verk-

samhet bedrivs med hög självständighet och därför klassificeras samtliga utländska enheter som självständiga.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i följande noter.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in-först-ut principen respektive verkligt värde. Inkursrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas enligt Redovisningsrådets rekommendation 11. Uppdragsinkomster redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter. I de fall förlust beräknas uppstå på oavslutat uppdrag belastas årets resultat med hela den förväntade förlusten.

Avskrivningsprinciper anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Följande avskrivningstider tillämpas:

Balanserade utvecklingskostnader	10 år
Patent	10 år
Goodwill	10 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Personaldatorer	3 år

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt på obeskattade reserver har i förekommande fall beräknats i enlighet med respektive lands skattesats.

Koncerninterna transaktioner

Av moderbolagets totala försäljning avser 100 procent till andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 0 procent.

Utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning inom medicinsk IT och avlyssningssäker kommunikation. Balansering av utvecklingskostnader sker enligt Redovisningsrådets rekommendation 15. Kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader och kostnadsförs vid resultatavräkning.

Finansiella risker

Exempel på finansiella risker är valuta, ränte-, finansierings- och likviditetsrisker. Dessa finansiella risker hanteras enligt den finanspolicy som styrelsen har fastställt. Finansverksamhetens uppgift är att stödja koncernens affärsverksamhet samt identifiera och begränsa koncernens finansiella risker. Finansverksamheten inom Sectra koncernen bedrivs i moderbolagets ekonomifunktion.

Noter

NOT 1 SEGMENTRAPPORTERING

Primära segment är koncernens verksamhetsgrenar medicinska system och avlyssningssäkra kommunikationssystem. Någon särredovisning av övrig verksamhet görs inte, eftersom dessa utgör en liten del av den totala verksamheten. Som sekundära segment redovisas geografiska områden.

Koncernens nettoomsättning fördelar sig enligt följande:

	03/04	02/03
Medicinska system	418 379	385 951
Avlyssningssäkra kommunikationssystem	72 499	102 585
Övrig verksamhet	57 520	66 531
Koncernelimineringar	- 53 062	- 51 649
Totalt	495 336	503 418
	03/04	02/03
Sverige	201 763	217 254
Övriga Europa	270 972	277 293
Övriga världen	22 601	8 871
Totalt	495 336	503 418

Koncernen fördelar sig under året på primära segment enligt följande:

(Tkr)	Medicinska system	Avlyssnings-säkra komm.	Övrig verksamhet	Eliminer- ingar	Totalt Koncernen
Rörelseresultat	- 39	203	19 431	-	19 595
Tillgångar	261 902	50 370	584 584	- 259 827	637 029
Skulder	292 063	36 389	213 920	- 298 375	243 997
Investeringar	90 027	241	1 349	-	91 617
Avskrivningar	74 665	571	1 751	-	76 987

Koncernen fördelar sig under året på sekundära segment enligt följande:

	Tillgångar	Investeringar
Sverige	200 008	90 521
Övriga Europa	52 717	1 082
Övriga världen	9 177	14
Totalt	261 902	91 617

NOT 2 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	03/04	varav kvinnor	02/03	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	17	11	16	10
Koncernen				
Sverige	243	61	227	55
Norge	10	2	9	2
USA	16	2	9	2
Tyskland	8	2	6	1
Danmark	9	1	7	1
Italien	2	-	2	-
Storbritannien	6	-	1	-
Australien	2	-	1	-
Koncernen totalt	296	68	262	61

Löner och andra ersättningar

	03/04		02/03	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1 220	4 748	1 274	4 214
Koncernen				
Sverige	4 377	84 382	4 317	79 515
Norge	880	4 871	909	4 309
USA	1 118	7 007	1 437	5 508
Tyskland	838	2 871	661	2 534
Danmark	1 455	4 137	1 058	2 952
Italien	1 636	301	350	229
Storbritannien	2 207	2 236	391	98
Australien	650	426	-	189
Koncernen totalt	13 161	106 231	9 123	95 334

Sociala kostnader

	03/04		02/03	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	701	1 956	700	1 738
(varav pensionskostnader)	(366)	(841)	(357)	(733)
Koncernen				
Sverige	2 409	38 211	2 431	35 231
(varav pensionskostnader)	(1 229)	(16 931)	(1 257)	(15 641)
Norge	196	1 622	178	1 603
(varav pensionskostnader)	(56)	(695)	(51)	(797)
USA	171	1 536	783	2 726
(varav pensionskostnader)	-	-	-	-
Tyskland	100	601	92	431
(varav pensionskostnader)	(55)	(319)	(46)	(165)
Danmark	101	713	120	381
(varav pensionskostnader)	(83)	(267)	(102)	(128)
Italien	1 677	419	560	269
(varav pensionskostnader)	(337)	(118)	(217)	(142)
Storbritannien	303	361	42	14
(varav pensionskostnader)	(86)	(88)	-	-
Australien	58	38	-	17
(varav pensionskostnader)	(58)	(38)	-	(17)
Koncernen totalt	5 015	43 501	4 206	40 672

Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro 2003/04 i procent av ordinarie arbetstid

	Koncernen	Moderbolaget
Samtliga anställda	2,2	6,8
Andel av långtidsfrånvaro	57,6	70,0
Kvinnor	2,8	2,6
Män	2,1	13,6
Medarbetare 29 år och yngre	0,7	1,4
Medarbetare 30-49 år	1,9	3,1
Medarbetare 50 år och äldre	21,8	33,3

VILLKOR FÖR STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. VD/koncernchefens ersättning beslutas av styrelsens ordförande. VD/koncernchef beslutar om ersättningar till andra ledande befattningshavare. Ersättning till VD/koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med VD/koncernchef utgör koncernledningen.

Löner och ersättningar

	Styrelse- arvode	Grund- lön	Rörlig er- sättning	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande	118	-	-	-	118
Styrelseledamöter	234	-	-	-	234
VD	-	867	-	242	1 109
Ledande befattningshavare	-	3 320	287	541	4 148
Totalt	352	4 187	287	783	5 609

Arvode till styrelseledamöter utgick under 2003/04 med 2 prisbasbelopp till externa ledamöter och till styrelsens ordförande med 3 prisbasbelopp. Interna ledamöter erhöll ej styrelsearvode. Ett prisbasbelopp år 2004 uppgår till 39.300 kr. För VD/koncernchef uppgick ersättning avseende 2003/04 till 1.109 tkr. Respektive befattningshavares innehav av aktier och konvertibler i Sectra anges i presentationen av styrelse och koncernledning.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida har VD/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 12 och 3 månader från bolagets sida och varierar mellan 6 och 3 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension

För VD/koncernchef och andra ledande befattningshavare finns det inga särskilda avtal om pensionsålder. Pensionsförmåner för VD och övriga ledande befattningshavare erläggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är premiebestämd och oantastbar.

NOT 3 Ersättning till revisorer

Koncernen	03/04	02/03
Revision	569	526
Konsultation	679	437
Totalt	1 248	963

NOT 4 OPERATIONELLA LEASINGKOSTNADER

Årets betalda leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 434 tkr (405). Avtalade framtida leasingavgifter avseende operationell leasing förfaller per år enligt nedan:

Koncernen	04/05	05/06	06/07
Bilar	125	73	17
Övrigt	236	107	107
Totalt	361	180	124

NOT 5 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	03/04	02/03	03/04	02/03
Koncernbidrag	-	-	80 800	64 500
Ränteintäkter	-	-	600	751
Räntekostnader	-	-	- 852	- 1 040
Totalt	-	-	80 548	64 211

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	03/04	02/03	03/04	02/03
Övriga ränteintäkter	14 274	9 282	6 075	6 267
Utdelning	6	3	6	3
Resultat försäljning av värdepapper	5	- 32	5	- 32
Totalt	14 285	9 253	6 086	6 238

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	03/04	02/03	03/04	02/03
Årets räntedel i				
finansiella leasingavtal	656	303	-	-
Övriga räntekostnader	5 583	6 748	5 536	5 679
Totalt	6 239	7 051	5 536	5 679

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	03/04	02/03
Förändring periodiseringsfond	- 22 829	- 13 640
Förändring överavskrivning	- 150	- 68
Totalt	- 22 979	- 13 708

NOT 9 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Förvärv	142 295	-	-	-
Ackumulerat anskaffningsvärde	142 295	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets nedskrivning	70 936	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar	70 936	-	-	-
Utgående planenligt restvärde 71 359	-	-	-	-

Engångsnedskrivning avseende balanserade utvecklingskostnader i Mamea Imaging AB redovisas bland jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

NOT 10 PATENT

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Ingående anskaffningsvärde	1 904	-	-	-
Årets investeringar	20	1 904	-	-
Ackumulerat anskaffningsvärde	1 924	1 904	-	-
Ingående avskrivningar	159	-	-	-
Årets avskrivningar	271	159	-	-
Ackumulerade avskrivningar	430	159	-	-
Utgående planenligt restvärde 1 494	1 745	-	-	-

NOT 11 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Ingående anskaffningsvärde	15 761	15 761	-	-
Förvärv	16 376	-	-	-
Ack. anskaffningsvärde	32 137	15 761	-	-
Ingående avskrivningar	6 304	4 728	-	-
Årets avskrivningar	1 576	1 576	-	-
Ackumulerade avskrivningar	7 880	6 304	-	-
Utgående planenligt restvärde 24 257	9 457	-	-	-

NOT 12 MASKINER OCH INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Ingående anskaffningsvärde	27 113	34 261	13 213	17 019
Förvärv	455	-	-	-
Årets investeringar	3 895	3 317	821	1 972
Årets försäljningar/ utrangeringar	- 1 776	- 10 465	- 73	- 5 778
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 687	27 113	13 961	13 213
Ingående avskrivningar	15 378	19 297	7 397	11 591
Försäljningar/utrangeringar	- 601	- 8 389	- 73	- 5 627
Förvärv	166	-	-	-
Årets avskrivningar	4 205	4 470	1 315	1 432
Utgående ackumulerade avskrivningar	19 148	15 378	8 639	7 396
Restvärde enligt plan	10 539	11 735	5 322	5 817
Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal:				
Anskaffningsvärde	5 376	4 005	-	-
Ackumulerade avskrivningar	- 1 142	- 1 388	-	-
Totalt bokfört värde	14 773	14 352	5 322	5 817

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital- andel i %	Nominellt värde	Bokfört värde 040430
Moderbolaget:						
Sectra Imtec AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100	3 000	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	13 000
Sectra Wireless Technologies AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	8 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100	100	95
Mamea Imaging AB	556570-7022	Stockholm, SE	60 000	57	102	30 000
Totalt bokfört värde						53 978
Sectra Imtec AB:						
Sectra Skandinavien AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100	100	21 016
Paxlink AB	556572-3292	Örebro, SE	700	100	100	0
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100	NOK 500	283
Sectra NA Inc		Shelton, US	500	100	USD 50	384
Sectra GmbH		Aachen, DE	500	100	EUR 26	219
Sectra Italia S.r.l.	03185950965	Milano, IT	500	100	EUR 50	453
Sectra A/S	26121361	Herlev, DK	5 000	100	DKK 100	639
Sectra Ltd	4571654	London, UK	1	100	£ 0,001	0
Sectra Pty Ltd		Sydney, AU	1	100	AUD 0,1	0
Mamea Imaging AB	556570-7022	Stockholm, SE	40 000	38	68	6 000
Totalt bokfört värde						28 994
Sectra Communications AB:						
Sectra Communications Ltd	4884887	Cheltenham, UK	1	100	£0,001	0
Sectra Communications BV		The Hague, NL	1 800	100	EUR 18	164
Totalt bokfört värde						164
Sectra A/S:						
Sectra Pronosco AS	26591856	Herlev, DK	5 000	100	DKK 500	DKK 500
Totalt bokfört värde						DKK 500

NOT 14 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Förutbetalda hyror	1 746	1 290	1 064	950
Upplupna ränteutgifter	1 036	2 224	834	1 211
Förutbetalda underhållsavtal	1 457	358	72	28
Övriga poster	11 336	-	246	277
Pågående arbete	33 019	13 806	-	-
Totalt	48 594	17 678	2 216	2 466

NOT 15 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	- 15 000	- 15 000	- 15 000	- 15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

NOT 16 EGET KAPITAL**Koncernen**

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat
Belopp vid årets början	33 077	63 583	56 055	53 315
Nyemission	2 775	147 977	-	-
Betalda ej registrerade aktier	-	30 000	-	-
Disposition enligt bolagsstämmbeslut:				
Utdelning	-	-	-	- 16 538
Balanseras i ny räkning	-	-	36 777	- 36 777
Förskjutning	-	28 147	- 28 147	-
Kapitalandel	-	- 2 366	-	-
Aktieinnehav omklassificerad till dotterbolag	-	5 885	-	-
Nuvärdesdifferens	-	- 1 719	-	-
Årets resultat	-	-	-	20 989
Belopp vid årets slut	35 852	271 507	64 685	20 989

Moderbolaget

	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Årets resultat
Belopp vid årets början	33 077	32 935	150	29 527	49 415
Nyemission	2 775	147 976	-	-	-
Betalda ej registrerade aktier	-	30 000	-	-	-
Disposition enligt bolagsstämmbeslut:					
Utdelning	-	-	-	-	- 16 538
Balanseras i ny räkning	-	-	-	32 877	- 32 877
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	- 4 300	-
Skatteeffekt	-	-	-	1 204	-
Nuvärdesdifferens	-	- 1 719	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	57 911
Belopp vid årets slut	35 852	209 192	150	59 308	57 911

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	040430	030430
Periodiseringsfonder:		
Avsatt till tax 99	-	3 483
Avsatt till tax 00	3 160	3 160
Avsatt till tax 01	4 400	4 400
Avsatt till tax 02	8 328	8 328
Avsatt till tax 03	13 619	13 619
Avsatt till tax 04	16 200	16 200
Avsatt till tax 05	26 312	-
Överavskrivning	2 164	2 014
Totalt	74 183	51 204

Av beskattade reserver redovisas 20 771 tkr (14 337) som uppskjuten skatt i koncernen.

NOT 18 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	040430	030430
Uppskjutna skatteskulder /-fordringar avseende:		
Obeskattade reserver	21 907	15 389
Outnyttjade underskottsavdrag	- 21 603	-
Övriga avsättningar	587	-
Totalt	891	15 389

NOT 19 ÖVRIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Förfallotidpunkt 0–5 år från balansdagen	16 676	22 390	12 797	22 390
(Varav finansiella leasingavtal)	(3 880)	(1 905)	(3 880)	(1 905)
Förfallotidpunkt mer än 5 år från balansdagen	23 277	8 066	23 277	8 066
Summa	39 953	30 456	36 074	30 456

NOT 20 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Konvertibelt förlagslån 00/03	-	27 345	-	27 345
Konvertibelt förlagslån 01/04	17 783	16 974	17 783	16 974
Konvertibelt förlagslån 02/05	11 116	10 196	11 116	10 196
Konvertibelt förlagslån 03/06	20 433	-	20 433	-
Övriga skulder	113	-	-	-
Totalt	49 445	54 515	49 332	54 515

Eftersom det konvertibla förlagslånet 01/04 förfaller till betalning inom ett år, har det i balansräkningen klassificerats som kortfristig skuld.

De konvertibla förlagslånen löper med 4 % ränta. Förlagslån 01/04 löper till den 1 juli 2004. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 15 maj–14 juni 2004. Förlagslån 02/05 löper till 1 juli 2005. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 16 maj–14 juni 2005. Förlagslån 03/06 löper till 1 juli 2006. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 16 maj–14 juni 2006. Vid full konvertering av utfärdade konvertibelprogram ökar antalet B-aktier med 809 750 vilket motsvarar 2,3 % av aktiekapitalet och 1,4 % av röstetalet.

Nuvärdesdifferens har beräknats som skillnad mellan ränta på konvertibelt förlagslån 2003/06 och marknadsmässig ränta. De övriga konvertibla förlagslånen bedöms löpa med marknadsmässiga villkor vid tidpunkten av utgivande.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Av övriga kortfristiga skulder i koncernen 040430 avser 354 tkr (712) finansiella leasingavtal.

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Upplupna sociala avgifter	15 017	13 090	827	851
Upplupna semesterlöner	19 356	16 397	914	874
Förutbetalda underhållsavtal	22 407	5 971	-	-
Upplupna leverantörsskulder	9 578	33 919	-	-
Erhållna förskott	8 548	27 509	-	-
Upplupna royalties	4 767	4 005	1 081	-
Övriga poster	19 084	16 206	8 250	6 333
Totalt	98 757	117 097	11 072	8 058

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	040430	030430	040430	030430
Företagsinteckningar	36 250	73 438	11 000	11 000
Bankräkningar	10 000	32 694	10 000	5 000
Summa ställda säkerheter	46 250	106 132	21 000	16 000
Kreditlöfte	-	25 000	-	-
Summa ansvarsförbindelser	-	25 000	-	-

NOT 24 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Koncernen	2003/04
Förvärvade nettoskulder	- 7 330
Årets finansiering av förvärvade dotterbolag	- 26 511
Totalt	- 33 841

Definitioner nyckeltal

Bruttomarginal Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Direktavkastning Utdelning i procent av aktiekursen.

Eget kapital Eget kapital inkluderar 72 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Fördlingsvärde per anställd Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Likviditet Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital Resultat efter finansnetto minskad med verklig skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto i procent av omsättningen.

Vinst per aktie Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

Ordlista

Bluetooth® En teknik baserad på radio som möjliggör trådlös kommunikation mellan olika enheter som till exempelvis handdator, skrivare och mobiltelefon.

GPS (Global Positioning System) Ett navigationssystem som består av satelliter som sänder exakt position och tid. Med en GPS-mottagare kan man få sin position oberoende var man befinner sig på jorden.

GPRS (General Packet Radio Service) Ett sätt att skicka datapaket i GSM-nätet. GPRS möjliggör uppkoppling till Internet och hämtning av mail till en telefon eller en handdator.

HIS (Hospital Information System) Övergripande informationshanteringssystem som används vid ett sjukhus.

Kardiologi Läran om hjärtat och dess funktioner.

Krypto Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) klartext data så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad data måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm så att data kan återföras till dess ursprungliga klartext form.

Mammografiscreening Mammografi är en röntgenundersökning av bröstet för att tidigt kunna upptäcka förändringar i bröstet som skulle kunna vara cancer. Screening innebär att alla kvinnor i vissa åldrar regelbundet kallas till en mammografiundersökning.

Osteoporos Benskörhet

PACS (Picture Archiving and Communication System) System för hantering av digitala röntgenbilder som effektiviserar granskning, bearbetning, distribution och arkivering av röntgenbilder.

RIS (Radiology Information System) System för hantering av patientinformation som underlättar administrativa uppgifter som till exempel tidbokning, fakturering och remittering.

UMTS (Universal Mobile Telecommunications System) Tredje generationens mobiltelefonisystem och efterföljare till NMT- och GSM-systemen. UMTS innebär snabbare informationsöverföring än vad som är möjligt med dagens mobiltelefoni.

Viruell kolonoskopi Datorstödd undersökning av tjocktarmen.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ)
Organisationsnummer 556064-8304

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2003-05-01– 2004-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är

ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar resultatet i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping 2004-06-04

Lindebergs Grant Thornton AB

Ivar Verner

Auktoriserad revisor

Styrelse, koncernledning och revisorer

Styrelse

Thomas Ericson Professor i Data Transmission vid Linköpings Tekniska Högskola. Född 1942. Styrelseordförande Sectra AB sedan 1984. Styrelseledamot Linköpings Tekniska Högskola. Innehav i Sectra: A-aktier 196 329, B-aktier 1 349 044 och konvertibler 115 400 kr.

Jan-Olof Brüer Tekn. Dr. Född 1951. Koncernchef och VD Sectra AB. Styrelseledamot sedan 1982. Innehav i Sectra: A-aktier 638 059, B-aktier 3 719 904 och konvertibler 4 338 800 kr.

Torbjörn Kronander Tekn. Dr. Född 1957. Styrelseledamot sedan 1988. VD Sectra Imtec AB och vice VD Sectra AB. Styrelseledamot i Center for Medical Imaging And Visualisation. Innehav i Sectra: A-aktier 638 057, B-aktier 3 719 901 och konvertibler 4 338 800 kr.

Gündor Rentsch Pol. Mag. Född 1941. Styrelseledamot sedan 1994. Styrelseordförande ITB AB och styrelseledamot WM-Data AB, Streamserve Inc, Readsoft AB m fl. Innehav i Sectra: B-aktier 200 000 och konvertibler 2 154 000 kr.

Carl-Erik Ridderstråle Tekn. lic. Född 1942. Styrelseledamot sedan 2001. Advisor Toyota Industries Corporation. Styrelseordförande i Hultdin System AB, Bröderna Edstrand AB och SGS samt styrelseledamot i KMT AB m fl. Innehav i Sectra: B-aktier 16 500 och konvertibler 3 288 700 kr.

Karin Partain Civilingenjör. Född 1964. Medarbetarrepresentant sedan 2003. Projektledare Sectra Communications AB. Innehav i Sectra: B-aktier 7 810 och konvertibler 62 500 kr.

Claes Lundström Civilingenjör. Född 1973. Medarbetarrepresentant sedan 2003. Systemingenjör Sectra Imtec AB. Innehav i Sectra: B-aktier 5 412 och konvertibler 407 720 kr.

Patrik Preimer Civilingenjör och MBA. Född 1968. Suppleant medarbetarrepresentant sedan 2003. Chef säljsupport Sectra Imtec AB. Innehav i Sectra: B-aktier 7 621 och konvertibler 619 800 kr.

George Ekström Högskoleingenjör. Född 1966. Suppleant medarbetarrepresentant sedan 2003. Systemutvecklare Sectra Communications AB.

Koncernledning

Jan-Olof Brüer Koncernchef Sectra AB. Se vidare under styrelse.

Torbjörn Kronander VD Sectra Imtec AB och vice VD Sectra AB. Se vidare under styrelse.

Tommy Waszkiewicz VD Sectra Communications AB. Född 1965. Anställd 1990. Innehav i Sectra: B-aktier 208 090 och konvertibler 1 994 200 kr.

Dick Ollas VD Sectra Wireless Technologies AB. Född 1968. Anställd 1993. Innehav i Sectra: B-aktier 10 652 och konvertibler 1 532 500 kr.

Simo Pykälistö CFO Sectra AB. Född 1972. Anställd 2003. Innehav i Sectra: B-aktier 200 och konvertibler kr 475 000.

Jan Johansson IT-chef Sectra AB. Född 1972. Anställd 1999. Innehav i Sectra: B-aktier 2 012 och konvertibler 452 100 kr.

Helena Johansson Informationschef Sectra AB. Född 1970. Anställd 1993. Innehav i Sectra: B-aktier 9 239 och konvertibler 279 600 kr.

Revisor

Lindebergs Grant Thornton AB

Huvudansvarig revisor Ivar Verner, auktoriserad revisor.



Från vänster till höger: Jan Johansson, Helena Johansson, Simo Pykälistö, Tommy Waszkiewicz, Dick Ollas.
Jan-Olof Brüer, Thomas Ericson, Gündor Rentsch, Carl-Erik Ridderstråle, Torbjörn Kronander, Claes Lundström, Karin Partain.

Sectras historia

Under 1978 genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Idag – 25 år senare – är Sectra ett varumärke för världsledande produkter som effektiviserar sjukvården och skyddar försvarshemligheter.

Sectras historia går tillbaka till slutet av 70-talet då en grupp forskare vid Linköpings Tekniska Högskola fick i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startade professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SEcure TRAnsmision) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer.

– Vi verkade som forskare inom informations-teori vid Linköpings Tekniska Högskola och i företags namn bedrev vi konsultverksamhet inom datasäkerhet och bildkodning, berättar professor Ingemarsson.

Linköpings universitet och Tekniska Högskola har varit betydelsefulla för Sectras utveckling. Här hämtades kunskapen och här rekryterades några av de främsta medarbetarna.

Ny strategisk inriktning

I början av 80-talet doktorerade Jan-Olof Brüer i informationsteori med Ingemar Ingemarsson som handledare. Han kom med nya idéer om hur Sectra skulle bli ett ”riktigt” företag.

– Vi grundare skrattade gott åt hans, som vi upplevde då, fantasier. Men idag upplever jag att dessa visioner har överträffats, berättar professor Ingemarsson.

Jan-Olof Brüer engagerades som VD för Sectra. Under hans ledning ändrade företaget karaktär och övergick till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet, digital radio och bildkodning. Den nya strategiska inriktningen var början på Sectras expansionsfas.

– Vi grundare var akademiker och forskare. Det klokaste beslut vi fattade var att ta in kommersiellt intresserade och kunniga personer, berättar professor Viiveke Fåk.

Långsiktig tillväxt

De nischer som Sectra verkar inom har valts utifrån ett tillväxtperspektiv.

– Många tror att Sectras verksamhetsområdena tillkommit av en slump. Men de är de teknikområden vi var intresserade av och utifrån dessa har vi identifierat nischmarknader med ett långsiktigt tillväxtperspektiv, fortsätter professor Ingemarsson.

Med ett stort intresse för medicinteknik och en vision om digitala röntgenbilder kom också Torbjörn Kronander, nu VD för Sectras medicinska verksamhet, som doktorand i mitten av 80-talet till Linköpings Tekniska Högskola. Han värvades efter en tid till Sectra och föreslog en utvidgning av verksamheten mot medicinsk teknik. En fokusering mot digital bildhantering för röntgenavdelningar inleddes 1988.

– När Torbjörn började var vi fortfarande bara tio personer engagerade i Sectra. Idag utgör medicinteknik vårt största affärsområde och vårt röntgensystem är ett av de ledande i världen, fortsätter professor Ingemarsson.

Sectra beslutade tidigt att inrikta sig på nischer med global potential. Första kontoret utomlands öppnades 1995 i Norge. Som ett led i företags internationella satsning har Sectra sedan dess öppnat kontor i ytterligare sex länder.

Börsnotering

Att vara ett börsnoterat företag till millennieskiftet var ett mål som Sectra satte upp redan 1990, och sedan den 3 mars 1999 är företaget noterat på Stockholmsbörsen. Syftet var att få en bekräftelse på att företaget utvecklats till en stark spelare inför den fortsatta internationella resan. Med noteringen möjliggjordes strategiska förvärv och Sectra fick en ökad legitimitet hos kunder och samarbetspartners.

Teknikens framkant

Sedan starten har Sectra haft en nära anknytning till forskningsvärlden. Sectra har varit lyhörd för nya möjligheter och medverkat till att flytta fram gränserna inom företags teknikområden. Senaste exemplet är det unika systemet Sectra MicroDose Mammography, som föddes vid ett möte mellan Sectra och docent Mats Danielsson och hans forskargrupp vid Kungliga Tekniska Högskolan i slutet av 90-talet. Danielsson och hans grupp hade utvecklat en revolutionerande strålningsdetektor som Sectra insåg skulle kunna användas inom digital mammografi. Ett samarbete etablerades och idag kan Sectra erbjuda en unik lösning för världens mammografiavdelningar.

Nyckeln till fortsatt framgång

Fokusering på högteknologiska nischmarknader och lönsamhet, engagerade och kompetenta medarbetare, ett gott internt socialt klimat, ett nära och långsiktigt samarbetet med kunderna samt en öppenhet för nya möjligheter är nyckeln till Sectras framgång. Dessa egenskaper ger Sectra en bra grund att utvecklas vidare på inför framtiden.



Här finns Sectra

www.sectra.se

Huvudkontor

Sectra AB

Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
info@sectra.se

Medicinska system

SVERIGE

**Sectra Imtec AB och
Sectra Skandinavien AB**
info.imtec@sectra.se

Huvudkontor

Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00

Stockholm

Osquldas väg 6
114 28 Stockholm
Tel: 08-698 04 40

Örebro

Radiatorvägen 17
702 27 Örebro
Tel: 019-670 66 00

Helsingborg

Järnvägsgatan 39
252 25 Helsingborg
Tel: 042-32 66 70

Mamea Imaging AB

info.imtec@sectra.se

Stockholm

Osquldas väg 6
114 28 Stockholm
Tel: 08-698 04 40

Linköping

Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00

NORGE

Sectra Norge AS

Godthaab
Strandveien 50 A4
NO-1366 Lysaker
Tel: + 47 67 58 97 70
info.imtec.no@sectra.se

TYSKLAND

Sectra GmbH

Technologiezentrum am Europaplatz
D-52068 Aachen
Tel: + 49 241 963 2650
info.imtec.de@sectra.se

STORBRITANNIEN

Sectra Ltd.

Witan Court
272 Witan Gate
Milton Keynes
MK9 1 EJ
Tel: +44 1908 673 107
info.imtec.uk@sectra.com

DANMARK

Sectra A/S och

Sectra Pronosco A/S

Marielundvej 48, 4 sal.
DK-2730 Herlev
Tel: + 45 45 65 06 00
info.imtec.dk@sectra.se

USA

Sectra North America, Inc

2 Enterprise Dr. Suite 507
Shelton, Connecticut 06484
Tel: + 1 203 925 0899
info@sectra.com

ITALIEN

Sectra Italia S.r.l.

Viale Italia, 548
200 99 Sesto San Giovanni
Milan
Tel: + 39 0224 425 336
info.imtec.it@sectra.se

AUSTRALIEN

Sectra Pty Ltd.

Level 7
35 Clarence Street
Sydney NSW 2000
Tel: + 61 2 9290 1088
info.imtec.anz@sectra.com

Avlyssningssäkra kommunikationssystem

SVERIGE

Sectra

Communications AB

Teknikringen 20
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
info.security@sectra.se

STORBRITANNIEN

Sectra

Communications Ltd.

Star Lodge,
Montpellier Drive
Cheltenham GL50 1TY
Tel: +44 1242704870
info.security.uk@sectra.co.uk

SECTRA

Sectra AB
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
info@sectra.se
www.sectra.se