

Årsredovisning 2000–2001



SECTRA



Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Sectra AB hålls fredagen den 29 juni 2001 kl 16.00 på Collegium, Teknikringen 7, Mjärdevi Science Park i Linköping.

Utdelning

För 2000/2001 föreslås en utdelning om 0,30 kr per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås onsdagen den 4 juli 2001. Om bolagsstämman antar förslaget beräknas utbetalningen från VPC ske den 9 juli 2001.

Ekonomisk information

- Delårsrapport maj-juli 2001
4 september 2001
- Halvårsrapport maj-oktober 2001
5 december 2001
- Delårsrapport maj 2001-januari 2002
5 mars 2002
- Bokslutskommuniké 2001/2002
22 maj 2002

Pressmeddelanden, årsredovisningar och delårsrapporter finns tillgängliga på Sectras hemsida www.sectra.se eller kan beställas under adress:

Sectra AB
Teknikringen 2
583 30 Linköping
Telefon: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
E-post: info@sectra.se

Innehåll

Året i korthet	3
VD har ordet	4
Sectra – cutting edge IT-solutions	6
Sectras verksamhetsområden:	
Medicinska system	8
Avlyssningssäkra kommunikationssystem	16
Trådlösa informationssystem	22
Sectra-aktien	28
Femårsöversikt	30
Förvaltningsberättelse	32
Resultaträkningar	34
Balansräkningar	35
Kassaflödesanalyser	37
Redovisningsprinciper	38
Noter	39
Revisionsberättelse	43
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	44
Definitioner nyckeltal	46
Adresser	47

Året i korthet



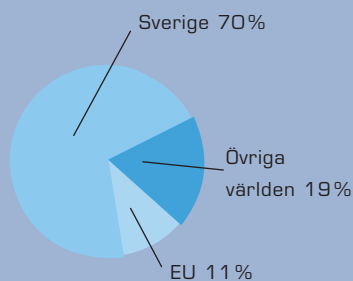
- Omsättningen ökade med 52 % till 291,6 Mkr (191,2).
- Resultat före skatt ökade med 63 % till 39,3 Mkr (24,1).
- Vinsten per aktie ökade till 0,85 kr (0,51).
- Sectras internationella expansion fortsatte. För att hantera den ökade efterfrågan etablerades nya kontor i Danmark och Italien.
- Det digitala mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography™ lanserades i samarbete med Mamea Imaging AB. Systemet baseras på en ny sensorteknik som gör det möjligt att, med fem gånger lägre stråldos, uppnå samma höga bildkvalitet som med dagens filmbaserade system.

- Satsningarna på den avlyssningssäkra GSM-telefonen Tiger™ fortsatte. Sectra tecknade ett avtal med det norska försvaret om vidareutveckling av den nationella norska versionen till en internationell NATO-Tiger. Det innebär att Tiger-telefonen kommer att kunna säljas direkt till försvar och myndigheter i samtliga NATO-länder.
- Sectra lanserade den mobila informationsmottagaren CitySurfer™ för informationstjänster med höga krav på realtid. I samband med lanseringen beställde CUE Corporation CitySurfer™ för meddelandetjänster och trafikinformation på den amerikanska marknaden.

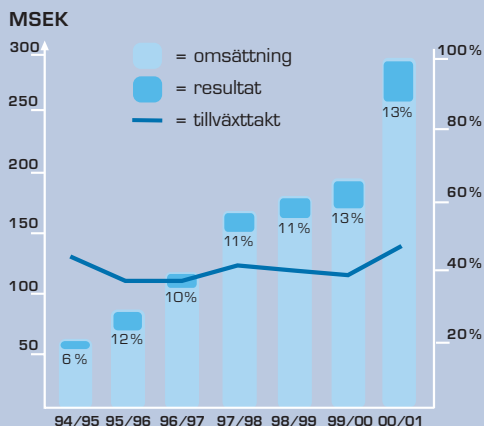
Sectra i korthet

Sectra har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter inom medicinsk IT och telekom. Idag omfattar verksamheten medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem.

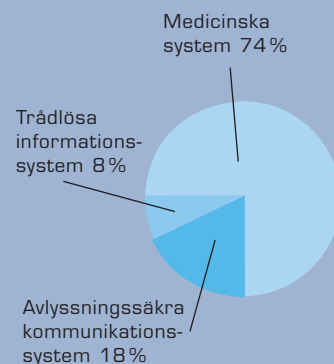
Sectra AB ligger i Mjärdevi Science Park i Linköping och har vuxit fram ur forskningen vid Linköpings universitet. Verksamhet bedrivs i sex länder och antalet medarbetare var på bokslutsdagen 185 personer. Sedan mars 1999 är Sectra noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista.



Omsättning per marknad.



Omsättning och resultat före skatt samt genomsnittlig tillväxt över en sjuårsperiod.



Omsättning fördelat på verksamhetsgren.

Sectras bästa år någonsin

Jag kan med glädje konstatera att verksamhetsåret 2000/01 är det bästa i Sectras 22-åriga historia. Vi har uppnått nya toppnivåer vad gäller omsättning och resultat. Vår internationella försäljning har ökat och vi har etablerat nya kontor i Europa. De produkter som vi lanserat har tagits väl emot av marknaden och deras potential bådär gott inför framtiden. Vi har märkt ett växande intresse från potentiella kunder, media, analytiker och institutionella investerare. Den ökade uppmärksamheten har stärkt vårt varumärke och förbättrat Sectras möjligheter att vinna nya kunders förtroende.

Fortsatt internationalisering

Sectra arbetar för att successivt öka den internationella försäljningen. Vi satsar på expansiva nischer där vi kan bli en av de största aktörerna på världsmarknaden. Dit når vi genom egna aktiviteter och genom samarbete med starka lokala och globala partners som har existerande kundbaser på våra marknader. Vår strategi är att stegvis expandera vår internationella verksamhet, initialt med fokus på Västeuropa och Nordamerika.

Vi upplever en ökad efterfrågan på våra system och produkter från den internationella marknaden. Under året har andelen internationell försäljning stigit från 27 till 30 procent. Våra etableringar i Norge, Tyskland och USA har utökats med kontor i Danmark och Italien. De nya kontoren stödjer i första hand försäljning och support via lokala partners.

Sectras ägarkrets har förstärkts med de internationella institutionerna Capital Group och Schroders Investment Management. Detta ligger i linje med vår målsättning att parallellt med internationaliseringen öka det institutionella ägandet.

God lönsamhet och kraftig tillväxt

Marknaderna för våra tre verksamhetsgrenar medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem har utvecklats enligt förväntan. Marknaden för medicinska system är inne i en stark tillväxtfas, medan marknaden för försvarskommunikation präglas av de senaste årens omorganisation av försvarsmakten. Trådlösa informationssystem befinner sig i en tidig tillväxtfas.

Vi uppfyller även i år våra strategiska tillväxt- och vinstmål. Omsättningen ökade med 52 procent till 291,6 Mkr (191,6) och resultatet steg med 63 procent till 39,3 Mkr (24,1). Målsättningen är att under en sjuårsperiod nå en genomsnittlig tillväxttakt på minst 30 procent per år med en vinstmarginal om 10 procent. De senaste sju åren har dessa mål innehållits. Tillväxttakten har i genomsnitt varit 46 procent och vinsten har överstigit 10 procent. Soliditeten var 54,1 procent på bokslutsdagen och vår expansion har skett med bibehållen god finansiell ställning.

Inom **medicinska system** har vi haft fortsatta försäljningsframgångar både i Sverige och internationellt. På hemmamarknaden har Sectra bland

annat fått förtroendet att digitalisera röntgenavdelningar vid Blekingesjukhuset Karlskrona/Karlshamn, Gävleborgs Läns Landsting och Västerbottens Läns Landsting. Antalet internationella installationer av vårt digitala system för hantering av röntgenbilder (PACS) har ökat, och verksamheten expanderar kraftigt i Västeuropa och USA.

I november lanserade vi, tillsammans med Mamea Imaging AB, det digitala mammografisystemet Sectra Micro-Dose Mammography™ som baseras på en ny revolutionerande sensorteknik. Som första företag i världen har vi ett digitalt mammografisystem som gör det möjligt att med fem gånger lägre stråldos uppnå samma höga bildkvalitet som med dagens filmbaserade system.

Inom **avlyssningssäkra kommunikationssystem** har våra satsningar på Sectra Tiger™ – världens säkraste GSM-telefon – fortsatt. Vi har tecknat ett avtal med det norska försvaret om vidareutveckling av den norska Tiger-versionen till en internationell NATO-Tiger. I anslutning till detta inledde vi ett samarbete med Kongsberg Defence Communications AS om marknadsföring och försäljning av Tiger™. Kongsberg ingår i Norges största försvarskoncern och levererar kryptoprodukter till försvar världen över.

Inom **trådlösa informationssystem** öppnades en ny marknad när vi lanserade den mobila informationsmottagaren CitySurfer™ för tjänster med



”Vi står redo att möta den växande efterfrågan med tekniskt mycket avancerade system och produkter, kvalificerade medarbetare och en stabil finansiell ställning.”

höga krav på realtid. I samband med lanseringen beställde CUE Corporation, en av världens största nätoperatörer för överföring av data via FM-bandet, CitySurfer™ för att förbättra sina trafik- och karttjänster.

Luftfartsverket har under året givit oss förtroendet att utveckla komponenter till nästa generations flygkommunikationssystem. Utvecklingen baseras på den nya världsstandarden, VDL Mode 4, för internationell flygtrafik. Den nya standarden innebär höjd säkerhet och med hjälp av den nya tekniken kommer trafikkapaciteten i luftrummet att kunna utökas.

”Att vara bäst i en stor internationell utvärdering ser vi som ett kvitto på att Sectras kunder erhåller de bästa lösningarna.”

Forskning och utveckling

Vi har genomfört stora satsningar på utveckling av nya avancerade system och produkter inom samtliga tre verksamhetsgrenar. För att säkerställa att våra system och produkter uppfyller kundernas höga krav på funktionalitet, kvalitet och prestanda sker all utveckling i nära samarbete med kompetenta och krävande kunder. Vi samarbetar också med universitet i ett antal forskningsprojekt, vilket ger våra produkter unika tekniska lösningar.

Att vår strategi fungerar fick vi kvitto på när vår arbetsstation för digital

röntgen under året rankades högst i en internationell vetenskaplig studie*, detta i konkurrens med samtliga stora PACS-leverantörer. Att vara bäst i en stor internationell utvärdering visar att Sectras kunder erhåller de bästa lösningarna.

Framtiden

Många sjukhus väljer att effektivisera verksamheten genom att införa digitala system, och allt fler länder efterfrågar de systemlösningar som Sectra kan visa upp från hemmamarknaden. Vi ser också en stor potential för vårt nya digitala mammografisystem. Många kvinnor i Västeuropa och USA berörs då mammografiundersökning är den näst vanligaste av världens röntgenundersökningar. Under förutsättning att Sectra MicroDose Mammography™ klarar förestående kliniska prövningar, beräknas de första enheterna vara tillgängliga på den svenska marknaden under 2002.

Svenska försvaret planerar investeringar i effektivitetshöjande IT-system, vilket innebär en stor potential för Sectra. Vi har unika möjligheter att erbjuda systemlösningar med en från början välintegrerad, kvalificerad säkerhet. Dessutom kommer Sectra Tiger™ efter sommaren 2001 att vara anpassad för NATO-marknaden.

Den ökade rörligheten bland människor, såväl i arbete som på fritiden, driver på utvecklingen inom kommunikationsområdet. Allt fler vill ha tillgång till aktuell information, var de än befinner sig. Sectras trådlösa informations-

system har en lovande framtid, då vi kan erbjuda mycket effektiva system för spridning av information i realtid.

Vi blir en av de första i världen som kan leverera utrustningar baserade på den nya internationella flygkommunikationsstandarden. Att på ett tidigt stadium vara med i denna utveckling ger oss en mycket gynnsam position på marknaden för flygkommunikationssystem.

Mot bakgrund av detta bedömer jag att de nischer vi är verksamma inom kommer att öka i volym de kommande tio åren. Vi ser fram emot att fortsätta utveckla vår verksamhet tillsammans med kunder och samarbetspartners, så att modern effektivitetshöjande IT-teknik kommer till nytta för så många som möjligt.

Jag vill också tacka alla medarbetare som genom sina magnifika insatser bidragit till ytterligare ett mycket framgångsrikt år för Sectra!

Linköping den 29 maj 2001

Jan-Olof Brüer
VD och koncernchef

* Vetenskaplig undersökning "PACS workstation 2000: Evaluation, Usability and Performance" utförd av Radiologiska Institutet vid Hannover Medical School, Tyskland.



Sectra

– cutting edge IT-solutions



Verksamhet

Sectra har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter inom expansiva nischer där Sverige leder teknikutvecklingen. Idag omfattar verksamheten tre nischer där Sectra har potential att nå ett internationellt ledarskap: medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem. Sectra har mer än 180 medarbetare i sex länder och företags system och produkter återfinns hos kunder i Europa, Nordamerika, Australien och Asien.

Kombinationen av verksamhetsgrenar gör att Sectra kan ge kunder, medarbetare, samarbetspartners och aktieägare samma trygghet, stabilitet och långsiktighet som ett större företag. Samtidigt värnar Sectra genom sin organisation om det lilla företags fördelar, som närhet och lyhördhet för kundernas behov.



”Vi har alltid fokuserat på att anpassa system och produkter efter kundernas behov och kommer fortsätta med detta – till förmån för våra kunder!”



All utveckling av system och produkter sker i nära samarbete med krävande kunder. Tillsammans med Sectras höga kompetens inom respektive marknadssegment, och företagets nära anknytning till forskning, har det resulterat i avancerade produkter med hög kvalitet och stor användarvänlighet.

Visioner

- Vi ska arbeta med kundstyrd utveckling av nya tekniska lösningar.
- Vårt varumärke ska symbolisera systemlösningar och produkter med hög kvalitet.
- Alla våra produkter ska ha potential att nå ett internationellt ledarskap.
- Alla verksamheter ska bidra till att stärka vår ekonomi.
- Alla verksamheter ska bidra till att stärka vårt varumärke.

Mål

- Att under en sjuårsperiod växa med i genomsnitt 30 procent per år.
- Att uppnå en vinstmarginal om 10 procent.
- Att aktien ska ha en långsiktigt god utveckling.
- Att etablera ett starkt globalt varumärke.
- Att erbjuda en stimulerande arbetsmiljö.

Strategier

- Att utveckla alla produkter i nära samarbete med kunder.
- Att finna de mest kompetenta kunderna för att säkerställa att system och produkter uppfyller marknadens högsta krav på prestanda, kvalitet och användarvänlighet.
- Att sträva efter modulärt uppbyggda produkter.
- Att rekrytera och utveckla mycket kvalificerade medarbetare.
- Att utlokalisera allt som inte är kärnteknik och/eller strategisk kompetens.



Historik

Sectra bildades 1978 av professor Ingemar Ingemarsson och tre av hans doktorander vid Linköpings Tekniska Högskola. Verksamheten startade som en sidoverksamhet till grundarnas akademiska forskning och inriktades mot konsulttjänster inom datasäkerhet och bildkodning. Av Sectras grundare är tre fortfarande knutna till företaget som rådgivare och ägare.

”Smart people know when to ask other smart people.”

Medarbetare

Sectra utvecklar högteknologiska produkter baserade på de senaste forskningsresultaten. Den expertroll som företaget intar gentemot kunderna kräver att medarbetarna har gedigen erfarenhet och spetskompetens. Förutom

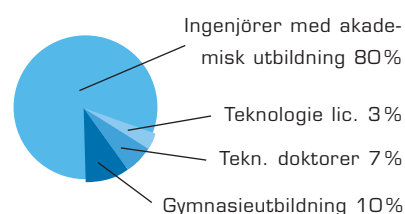
att behärska avancerad teknik krävs goda kunskaper om kundernas verksamhet. Därför är medarbetarnas kompetens och engagemang mycket viktigt för Sectras framgång.

Det är av avgörande betydelse att attrahera, behålla och vidareutveckla kvalificerade medarbetare. Huvuddelen av Sectras verksamhet finns i Mjärdevi Science Park nära Linköpings Tekniska Högskola, vilket underlättar rekrytering av ingenjörer. Som tillväxtföretag har Sectra stora möjligheter att erbjuda medarbetarna kompetensutveckling och nya utmaningar i en stimulerande arbetsmiljö.

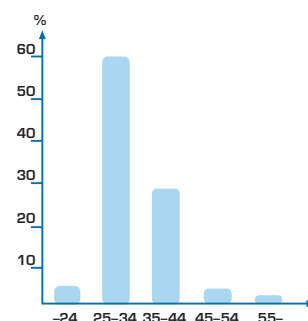
För att öka medarbetarnas engagemang och motivation är det också viktigt att erbjuda delaktighet i bolagets framgångar. Därför har Sectra under åren, som komplement till bonusprogram och andra belöningssystem, systematiskt arbetat med att sprida ägandet

till medarbetarna via options- eller konvertibelprogram, något företaget avser att fortsätta med.

Medarbetarna på Sectra har en unik kompetens. Flera har forskarstuderat och utvecklat höga specialistkompetenser inom IT-området. I verksamheten medverkar fyra professorer och åtta tekniska doktorer.

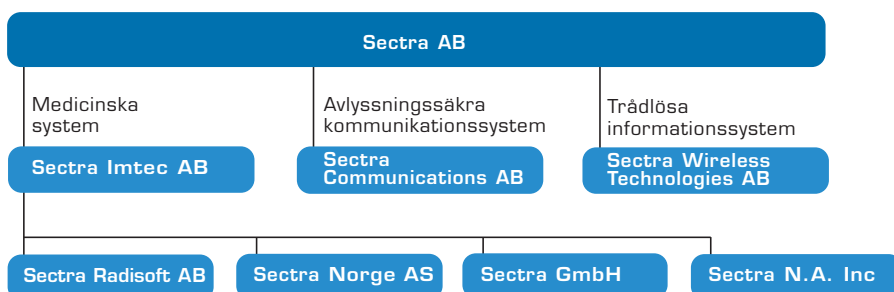


Medarbetarnas utbildningsnivå.



Medarbetarnas åldersfördelning.

Koncernstruktur



Sectras tre affärsområden är organiserade i bolagen Sectra Imtec AB, Sectra Communications AB och Sectra Wireless Technologies AB. Sectra Imtec har, förutom i Sverige, dotterbolag i Norge, Tyskland och USA samt kontor i Danmark och Italien.

FAKTA

Antal medarbetare: 185 (166) varav 36 (26) kvinnor

Personalomsättning: 9,7 procent (9,8)

Medelålder: 33 år (32)

Förädlingsvärde/anställd: 0,7 Mkr (0,7)



Medicinska system

SECTRA IMTEC AB

Verksamhet: Medicinska system.

Affärsidé: Att öka sjukvårdens effektivitet med bibehållen eller förbättrad kvalitet för patienterna.

Kontor: Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Italien och USA.

Antal medarbetare inkl.

dotterbolag: 106 (88)

Omsättning: 215,7 Mkr (109,8)

Andel export: 29 procent (21)

Året i korthet:

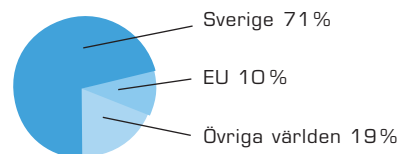
- Det digitala mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography™ lanserades i samarbete med Mamea Imaging AB. Systemet baseras på en ny sensorteknik som gör det möjligt att med fem gånger lägre stråldos uppnå samma höga bildkvalitet som med dagens filmbaserade system.
- Sectras arbetsstation för digital röntgen rankades högst i en internationell vetenskaplig studie i konkurrens med samtliga stora internationella PACS-leverantörer.
- Sectra erhöll fortsatt förtroende från hemmamarknaden. Exempelvis beställde Blekingesjukhuset Karlskrona/Karlshamn, Universitetssjukhuset i Malmö, Gävleborgs Läns Landsting och Västerbottens Läns Landsting Sectras digitala röntgensystem.
- Antalet installationer av Sectras digitala röntgensystem ökade kraftigt i USA. Under året installerades Sectra PACS, via partners, på ett trettiofem nya sjukhus i USA.
- Nya kontor etablerades i Italien och Danmark.

Sectras verksamhet inom medicinska system bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Imtec AB. Verksamheten är fokuserad på digitala bild- och informationssystem för röntgenavdelningar. Slutkunder är sjukhus, både privata och offentliga, främst i Skandinavien, Väst-europa och USA.

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för digital radiologi och företagets medicinska system finns installerade över hela världen.

Företaget är etablerat på flera geografiska marknader och har kontor i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Italien och USA. I Skandinavien är Sectra marknadsledande, både när det gäller system för bildhantering (PACS) och administrativa system (RIS).

Förutom egen direktförsäljning samarbetar Sectra med partners som säljer Sectras digitala bildhanteringssystem på världsbasis. Sectra har genom detta haft stora säljframgångar framförallt i USA, Tyskland och Holland.



Omsättning fördelat på geografiska marknader.

Under året har Sectra haft fortsatta försäljningsframgångar både i Sverige och internationellt. Idag sker försäljningen till stor del i Sverige, men den internationella andelen ökar. Under året uppgick den internationella försäljningen till 29 procent (21).

Huvuddelen av intäkterna avser licensförsäljning av system för filmfria röntgenavdelningar och annan mjukvara för digital röntgenverksamhet. En ökande andel av intäkterna kommer från eftermarknadsaktiviteter, såsom merförsäljning samt underhåll och uppgraderingsavtal till befintliga kunder.

På världsmarknaden finns cirka tio aktörer som direkt konkurrerar med Sectra. Dessa är dels stora generella röntgenföretag som exempelvis General Electric och Agfa, dels specialiserade medelstora mjukvaruföretag.

Sectra PACS rankas högst i internationell studie

Sectra är ett av få bolag i världen som har ett komplett PACS med en starkt modulariserad och feltolerant systemlösning. Systemet omfattar såväl klienter och servrar som integration och kommunikation med andra leverantörers system. Modulariteten möjliggör en anpassning efter röntgenavdelningens storlek, vilket gör att Sectra tillhandahåller system för såväl den lilla, enskilda röntgenavdelningen som för de stora sjukhuskedjorna.

All utveckling av system och produkter sker i nära samarbete med slutanvändarna. Kundens mycket höga krav på kvalitet, prestanda och användarvänlighet kan på så vis uppfyllas. Sectra samarbetar med sjukhus över hela Europa och i USA, vilket resulterat i väl fungerande lösningar som har integrerats med sjukhusens övriga IT-system.

Hösten 2000 publicerades en internationell vetenskaplig studie från

Medizinsche Hochschule Hannover i Tyskland, där system från de stora internationella PACS-leverantörerna utvärderades. Sectras arbetsstation för PACS rankades på samtliga punkter högre än konkurrenternas. Att vara bäst i en stor internationell utvärdering underlättar affärsutvecklingen och har stor betydelse för Sectras internationella försäljning. Det är också ett bevis på att företagets utvecklingsstrategi fungerar och att Sectras kunder får de bästa lösningarna.

Unik lösning för skandinaviska marknaden

För den skandinaviska marknaden har Sectra en helhetslösning, med ett fullt integrerat, kliniskt IT-system för radiologi som omfattar både RIS och PACS. En tydlig trend på marknaden är konsolidering mellan leverantörer av administrativa system respektive bildhanteringssystem.

Sectra är i och med förvärvet av Radisoft AB 1999, en föregångare på området. Sedan förvärvet har en betydande integrering av Sectras och Radisofts verksamheter skett. Som ett naturligt steg har också namnändring skett till Sectra Radisoft AB.

På grund av stora skillnader i hälsoväsendets struktur i olika länder, säljs Sectra Radisoft RIS endast på den skandinaviska marknaden. Utanför Skandinavien samarbetar Sectra med lokala RIS-leverantörer.

Goda referenser avgörande för framgång

När sjukhus väljer leverantör av verksamhetskritiska IT-system är det mycket viktigt att kunna erbjuda dokumenterat funktionella och stabila system med goda referenser, framförallt i det egna landet. Sectra arbetar därför systematiskt med att bygga upp en referensbas på flera nyckelmarknader.

Astrid Lindgrens Barnsjukhus i Stockholm, samtliga sjukhus i Örebro län, Riverside Medical Center* strax utanför Los Angeles, Harlem Hospital Center* i New York, Carolus den Bosch* i Holland och Klinikum Deggendorf* i Tyskland är några exempel på sjukhus som med hjälp av Sectras system idag arbetar helt utan röntgenfilm.

Marknaden för digital röntgen fortsätter att expandera

En stadigt växande andel äldre i västvärlden leder till att sjukvårdens kostnader ökar. Med dagens organisation och resurser inom sjukvården är det inte möjligt att hantera det ökande behovet av sjukvård med bibehållen kvalitet. Den enda möjliga vägen är att effektivisera verksamheten kraftigt. Nya arbetsmetoder och ny teknik kan bidra till tids- och kostnadsbesparingar samt höjd kvalitet. Detta medför att stora investeringar i stödsystem behöver göras, framförallt inom IT. Världsmarknaden för digitala bild- och informationssystem inom sjukvården förväntas därför öka de närmaste åren.

”PACS har snabbt etablerat sig som ett kostnadseffektivt alternativ till traditionell filmbaserad bildhantering.”

Sjukhusens röntgenavdelningar har länge använt traditionell teknik med pappersremisser och film. Detta innebär stora mängder manuellt arbete för distribution och arkivering av såväl papper som film. I takt med de senaste årens snabba teknikutveckling har digitala system i allt större omfattning börjat ersätta den traditionella tekniken. Sjukhusen i Sverige har kommit längst med övergången till digital röntgen.

Torbjörn Kronander, VD



* Installerade i samarbete med Philips Medical Systems.

Därefter kommer USA och Tyskland, men i båda dessa länder är endast en bråkdel av röntgenklinikerna filmfria. Samtliga nya sjukhus som byggs i västvärlden byggs för filmfri drift.

I Sverige har i stort sett alla sjukhus långtgående planer på, eller har redan genomfört, digitalisering av röntgen-

dessa länder är dock inte i närheten av den i Sverige. I USA är andelen filmfria röntgenenheter på väg mot 10–15 procent, i Tyskland är den ännu lägre.

Sectra har, med en marknadsandel på cirka 70 procent av PACS-marknaden i Sverige, en stark position för fortsatt internationell expansion.

Sectra fick i april 2000 förtroendet att digitalisera hela Östergötlands läns landsting. Under innevarande verksamhetsår har röntgenklinikerna i Motala, Mjölby och Finspång tagits i drift. Nu återstår digitalisering av röntgenklinikerna i Norrköping och Linköping. Våren 2002 beräknas digitalise-



verksamheten. Det finns omkring 120 röntgenavdelningar av varierande storlek, varav cirka 40 procent är filmfria. Ytterligare cirka 10 procent har påbörjat installation av digitala röntgensystem.

I USA, som är den enskilt största marknaden, finns det cirka 10.000 röntgenkliniker, varav cirka 6.500 sjukhus med röntgenavdelning. I Tyskland, som också är en mycket stor marknad, finns cirka 2.000 privata radiologkliniker och ytterligare 1.500 sjukhus med röntgenavdelning. Penetrationen av PACS i

Stora pågående projekt på hemmamarknaden

I Sverige har Sectra under verksamhetsåret fått förtroendet att digitalisera Blekingesjukhuset Karlskrona/Karlskrona, Universitetssjukhuset i Malmö samt landstingen i Gävleborg och Västerbotten. De senare har båda givit Sectra uppdraget att bygga en länsövergripande, virtuell röntgenavdelning som omfattar samtliga sjukhus i landstingen, för att på så sätt samordna sina resurser och öka sin effektivitet.

ringen av hela landstinget vara fullt genomförd.

Under våren 2000 startades också uppbyggnaden av Bild Diagnostiskt Centrum (BDC) på Södersjukhuset. Sectra fick uppdraget att som totalentreprenör leverera hela det bilddiagnostiska systemet, det vill säga såväl RIS och PACS som röntgenutrustning. BDC:s annex i Nacka, Handen och Nynäshamn har tagits i drift och installationen på Södersjukhuset pågår. Hela BDC ska enligt plan vara i drift våren 2002.

Ökad internationell närvaro

Sectras amerikanska dotterbolag har tillsammans med partners sålt och installerat Sectra PACS™ på ett trettio-tal sjukhus under året. Bland annat har en kedja om fyra sjukhus med associerade kliniker i New Yorks offentliga sjukvård köpt Sectra PACS™. Via partners har Sectra också fått flera stora beställningar från Tyskland och Holland. På sidan 14 kan du läsa om Tanner Medical Center, ett av de amerikanska sjukhus som idag arbetar helt utan röntgenfilm med hjälp av Sectras system.

För att tillgodose den ökande efterfrågan på IT-stöd för digital röntgen i Danmark och Italien, har Sectra etablerat nya kontor i Roskilde och Milano. Dessa kontor kommer i första hand att fungera som försäljnings- och servicefilialer.

Sectras digitala system för röntgen

Sectras medicinska system omfattar hela arbetsflödet på en röntgenavdelning; från att ta emot inkommande remisser till granskning av bilder och remissvar. Med **RIS** (Radiology Information System) underlättas administrativt arbete såsom tidbokning, fakturering och remittering. Med **PACS** (Picture Archive and Communication System) effektiviseras granskning, bearbetning, distribution och arkivering av röntgenbilder.

Användandet av digital röntgen innebär stora fördelar för både personal och patienter. Arbetet effektiviseras då

all information alltid finns tillgänglig. Snabbare svar kan ges på de frågor som remitterande klinik ställer. Möjligheten att direkt kontrollera bildkvaliteten och att bearbeta bilderna minskar antalet omtagningar. Patienten behöver dessutom inte vara på samma plats som läkaren. När bilderna skickas via de digitala nätverken minimeras kostnaderna för transporter, och väntetiderna minskar för både läkare och patient. Läkare ges även möjlighet att sköta jourverksamhet från hemmet. Med digital röntgen försvinner användningen av miljöfarliga kemikalier och filmer. Dessutom blir man av med de tunga lyft av röntgenfilm som ofta orsakar arbetsskador.

Produktutveckling

Under året har Sectra vidareutvecklat både RIS och PACS. Nya funktioner har införts och arbetet med att förenkla installation och service har fortsatt.

För att hela det radiologiska arbetsflödet ska vara maximalt effektivt är det viktigt att tillfredsställa röntgenavdelningens kunder, dvs de som remitterar patienter till röntgenavdelningen. Sectra gör det dels genom att själva utveckla nya kliniska applikationer. För att tillgodose slutkundernas behov på bästa sätt har Sectra också inlett ett arbete med att bredda sitt produktsortiment. Genom att skapa ett nätverk av företag som utvecklar kliniska specialapplikationer för integration med Sectra PACS™, kommer kunderna erbjudas ett större urval av nya kliniska applikationer för exempelvis kirurgi och ortopedi.

Revolutionerande teknik minskar stråldosen

Den digitalisering som skett på röntgenavdelningar har inte omfattat mammografi, då man tidigare inte kunnat uppfylla de extremt höga krav som ställts på skärpa kombinerat med låg stråldos. För att möjliggöra filmfri mammografi har Sectra, i samarbete med Mamea Imaging AB, under året lanserat det digitala mammografisystemet Sectra MicroDose Mammography™. Projektet syftar till att ta fram ett komplett koncept för digital mammografi. Konceptet är än så länge oprövat teknik inom det medicinska området.

Sectra MicroDose Mammography™ bygger på en helt ny digital sensor som utvecklats av Mamea Imaging AB. Sensorn gör det möjligt att kombinera mycket hög bildkvalitet med väsentligt lägre stråldos för patienten. Med den nya tekniken kan strålningen reduceras med en faktor 5 jämfört med film, något som blir revolutionerande om projektet lyckas. Tekniken har sin grund i forskning inom partikelfysik vid CERN i Genève, och har vidareutvecklats av en forskargrupp vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Den nya teknologin är skyddad på alla stora marknader genom ett flertal patent.

Avsikten med projektet är att integrera Mameas produkter med Sectras PACS- och RIS-system för att skapa lösningar för en helt film- och pappersfri mammografi. Sectras överenskommelse med Mamea innebär, förutom

deläggande, att Sectra är exklusiv säljkanal för Mameas produkter.

Fler fördelar med digital mammografi

Med möjligheten att använda digital mammografi tillkommer ytterligare fördelar. Bland annat behöver färre kvinnor kallas till ny undersökning för att ta

omfattning som är medicinskt önskvärt på grund av brist på mammografiläkare. Med det nya systemet kan detta delvis kompenseras genom att digitala bilder överförs elektroniskt och granskas där läkare finns. Detta torde ge möjligheter till stora besparingar i till exempel glesbygdslänet.



kompletterande bilder. Vid digital mammografi kontrolleras kvaliteten på bilderna omedelbart efter exponeringen till skillnad från traditionell filmhantering där patienten ofta lämnat sjukhuset när bilderna framkallas. Detta minskar både administrativt arbete och risken för att en kvinna ska behöva återkallas till en undersökning på grund av otillräcklig bildkvalitet.

Idag finns det landsting som inte kan erbjuda kvinnor mammografi i den

Marknadspotential

Marknadspotentialen för kostnadseffektiva röntgensensorer med låga stråldoser är stor. I nästan alla länder i västvärlden har kvinnor möjlighet att delta i någon form av mammografiprogram. Undersökningen är den näst vanligaste av världens röntgenundersökningar. Det finns idag uppskattningsvis cirka 50.000 installerade mammografisystem och varje år säljs och installeras cirka 4.500 nya system.

Kliniska tester

För att säkerställa att alla aspekter på systemets funktionella och ergonomiska lösningar blir grundligt utvärderade samarbetar Sectra med ett antal mycket erfarna radiologer och röntgensköterskor från hela världen. De första kliniska testerna kommer att ske i Sverige och inleds under sensommaren 2001. Under förutsättning att testerna utfaller positivt, beräknas de första enheterna vara tillgängliga på den svenska marknaden under 2002.

Framtidsutsikter

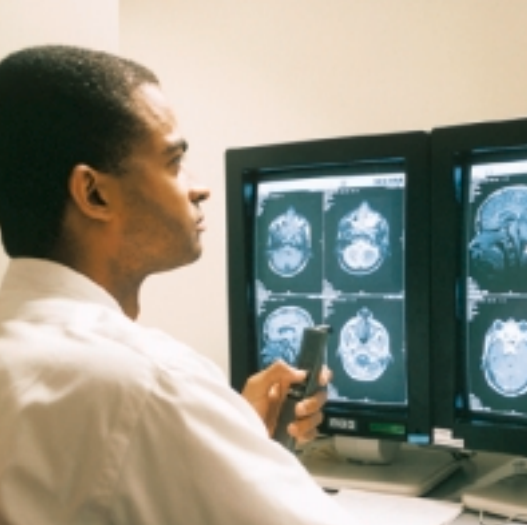
Marknaden för radiologiska bild- och informationssystem fortsätter att växa. Det blir allt viktigare att tillhandahålla god integration med övriga informationssystem på sjukhuset, och med röntgenavdelningens administrativa system i synnerhet. Sectra är i och med förvärvet av Radisoft en föregångare på området och erbjuder idag den skandinaviska marknaden en helhetslösning för det radiologiska arbetsflödet. Sectras närvaro på den internationella marknaden ökar, och arbetet med att bygga upp referensinstallationer på nya marknader fortsätter. Sectras starka ställning på hemmamarknaden i kombination med strategiska utländska referensinstallationer utgör en bra plattform för fortsatt internationell expansion.

Röntgendos är en mycket viktig faktor då man bestrålar stora populationer friska kvinnor. Med det nya revolutionerande systemet Sectra MicroDose Mammography™, som under hösten

ska genomgå de första kliniska testerna, har Sectra potential att bli en stor aktör inom mammografi-screening, en av världens vanligaste röntgenundersökningar.

På de röntgenavdelningar som använder Sectras system har det blivit vanligt att röntgenläkare sköter jourverksamhet från hemmet.





Tanner Medical Center:

Internetauktion – ett helt nytt sätt att köpa PACS

Det första amerikanska sjukhuset som blev helt filmfritt med hjälp av Sectras digitala bildsystem var Riverside County Regional Medical Center, Moreno Valley, Californien. Installationen gjordes 1998. Idag har mer än 70 amerikanska sjukhus övergått till digital röntgen med hjälp av Sectras system.

På den amerikanska marknaden samarbetar Sectra med Philips Medical Systems, som säljer och installerar Sectras produkter med stöd från Sectras lokalkontor i Shelton, Connecticut. Samarbetet har under året lett till ett trettiofem nya installationer i USA. Tanner Medical Center är en av dessa.

Tanner Medical Center

I november 2000 köpte Tanner Medical Center Sectras system för digital bildhantering (PACS). Hög tillgänglighet samt god service och support var viktiga faktorer vid val av system.

Tanner Medical Center omfattar två sjukhus med tillhörande vårdcentraler, som tillhandahåller sjukvård för totalt cirka 108.000 personer. Sjukhusen ligger i Carrollton och Villa Rica väster om Atlanta i delstaten Georgia. Installationsarbetet inleddes på sjukhuset i Carrollton, som tog systemet i drift i maj 2001. Avsikten är att i nästa steg koppla samman röntgenavdelningarna på sjukhusen i Carrollton, Villa Rica och vårdcentralen i Higgins.

Professionell projektorganisation

Philips ansvarar för installation och driftsättning i nära samarbete med kunden, ett samarbete som har fungerat mycket väl, enligt David Thornhill, röntgenchef på Tanner Medical Center. Digitalisering av en röntgenavdelning är ett stort förändringsarbete. Att leverera ett system av det här slaget kräver en mycket professionell projektorganisation. Philips har den organisation som krävs och åtnjuter stort förtroende på marknaden, vilket bidrog till att Philips/Sectra fick uppdraget att digitalisera Tanner Medical Center.

Internetauktion

Upphandlingen var i sig revolutionerande. Det var den första upphandling av PACS som skedde genom auktion på Internet. Alla budgivare hade därmed möjlighet att ta del av de andras bud och justera sina egna fram tills budgivningens, på bestämt klockslag, avslutades. Det normala är annars slutna upphandlingar där leverantörerna inte får ta del av varandras offerter. Kunden valde Philips/Sectra som leverantör trots att andra leverantörer avgivit lägre bud, en viktig seger som visar att överlägsen teknologi givits hög vikt i urvalsprocessen. Det vinnande budet innehöll system, mjukvara och servicekontrakt med förlängd garanti.



Kortare väntetid

Sectras system är integrerat med de informations- och ekonomisystem som används inom Tanner Medical Center. Det är viktigt att denna integration fungerar väl, för att röntgenavdelningarna ska kunna tillhandahålla god service till remitterande kliniker och därmed till patienterna. Direktöverföring av patientdata mellan informationssystemen och PACS minskar också risken för fel och innebär mindre arbete för personalen.

Bilderna blir genom Sectras arbetsstation omedelbart tillgängliga för de remitterande klinikerna, som exempelvis akutmottagningen eller ortopedmottagningen. Den snabba distributionen av bilder och svar till remitterande kliniker kortar väntetiderna.



Digitalisering ger ökad tillgänglighet

Hantering av film på en röntgenavdelning kan i många hänseenden vara vanskelig. Vissa europeiska studier* visar exempelvis att upp till 30 procent av bilder på film som arkiveras går förlorade eller skadas, på grund av frekventa upphämtningar ur arkivet.

Säkrare förvaring och tillgång av röntgenbilder var något som Tanner Medical Center ville försäkra sig om genom att digitalisera sin röntgenverksamhet. Digitala arkiv med säkra backup-lösningar gör att risken för att bilder ska försvinna är i det närmaste försumbar.

Bilderna är dessutom alltid tillgängliga för alla behöriga, det vill säga digitalisering möjliggör simultan använd-

ning av en bild. Så väl remitterande läkare som granskande radiolog kan samtidigt studera bilden på sina respektive avdelningar, vilket inte är möjligt med film. Därtill kommer möjligheten med teleradiologi, det vill säga att skicka bilder digitalt mellan sjukhus, för att exempelvis få ett snabbt expertutlåtande. Detta är något som Tanner Medical Center ämnar utnyttja i hög grad i och med sammankopplingen av de tre radiologiska enheterna inom centrat.

Ljus framtid på den amerikanska marknaden

Den amerikanska marknaden för digitala röntgensystem är relativt ung och står inför en stark expansion. Intresset för PACS ökar snabbt och av de cirka 10.000 röntgenkliniker som finns i USA

är endast en bråkdel digitaliserade idag. Sectras PACS-system har installerats, i samarbete med Philips Medical Systems, på flera referenssjukhus och det finns all anledning att se ljust på framtiden.

* Krankenhausumschau, 1997



Avlyssningssäkra kommunikationssystem

SECTRA COMMUNICATIONS AB

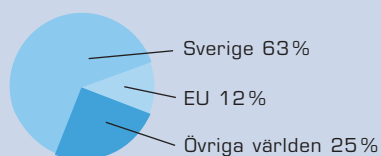
Verksamhet: Avlyssningssäkra kommunikationssystem.

Affärsidé: Att med hjälp av avancerad krypteringsteknik möjliggöra användning av modern IT för kvalificerade kunder inom försvar, myndigheter och näringsliv.

Antal medarbetare: 42 (47)

Omsättning: 51,5 Mkr (58,7)

Andel export: 37 procent (39)



Omsättning fördelat på geografiska marknader.

Året i korthet:

- Det svenska försvaret beställde utrustning för bredbandskryptering för att avlyssningssäkra tele- och datakommunikationen i hela stamnet. Sectra erhöll också beställning på ytterligare 600 avlyssningssäkra Sectra Tiger™ från det svenska försvaret, som nu totalt beställt mer än 1.200 Tiger-telefoner.
- Sectra erhöll en strategiskt viktig order på Sectra Tiger™ från den amerikanska försvarsorganisationen USEUCOM.
- Ett avtal tecknades med det norska försvaret om vidareutveckling av den norska versionen av Tiger™ till en internationell NATO-Tiger. I anslutning till detta inleddes ett samarbete med Kongsberg Defence Communications AS, som ingår i den norska försvarskoncernen Kongsberg Gruppen, om marknadsföring och försäljning av Tiger-telefonen över hela världen.

Sectras verksamhet inom avlyssningssäker kommunikation bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Communications AB. Företaget utvecklar och säljer bland annat avlyssningssäkra mobila kommunikationssystem och höghastighetskryptering för tele- och datalinjer.

Kunderna är organisationer, både privata och offentliga, med stora immateriella värden som behöver skyddas. Sectras primärkunder består av försvar, polis, tull och andra myndigheter som hanterar hemlig eller känslig information. Inom den privata sektorn finns kunderna huvudsakligen inom bank- och finanssektorn.

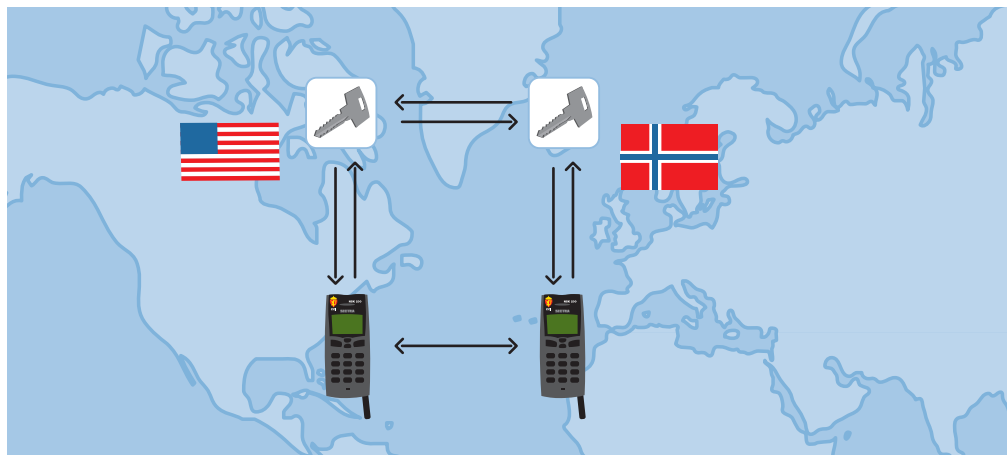
Sectra är ett av de ledande företagen i världen när det gäller design, utveckling och leverans av säkra kommunikationssystem. Företaget är, med en marknadsandel på cirka 90 procent, marknadsledande inom kommunikationssäkerhet och säkra IT-system till det svenska försvaret. Förutom egen direktförsäljning sker internationell för-

säljning och marknadsföring av den avlyssningssäkra GSM-telefonen Sectra Tiger™ i samarbete med Kongsberg Defence Communications AS, som ingår i den norska försvarskoncernen Kongsberg Gruppen.

Under året har Sectra fått fortsatt förtroende från det svenska försvaret och erhållit strategiskt viktiga internationella order på Tiger™. Huvuddelen av intäkterna kommer från utvecklingsuppdrag och kundspecifika produkter. Idag sker 63 procent av försäljningen i Sverige. Norge står för den största andelen av den internationella omsättningen.

På världsmarknaden består konkurrensen av försvarsverksamheter inom stora telekomföretag, som exempelvis

Sectra Tiger™ möjliggör säker kommunikation mellan försvar och myndigheter vid gemensamma internationella insatser.



”Sectra är ett av de ledande företagen i världen när det gäller design, utveckling och leverans av säkra kommunikationssystem.”

Siemens och Motorola, samt av utpräglade säkerhetsföretag, som exempelvis Crypto AG i Schweiz. I Sverige finns ett mindre antal säkerhetsföretag som direkt konkurrerar med Sectra.

Nära samarbeten ger starka nischprodukter

Sectra har byggt upp en unik kompetens inom professionell IT-säkerhet genom nära samarbete med både det svenska och det norska försvaret. Uppdragen, allt från konstruktion av enstaka komponenter till integrering av hela system, gör att Sectra har en mycket stark teknikplattform på den snabbt växande marknaden för IT-säkerhet. Sectra bedriver all utveckling i nära samarbete med slutkunderna, vilket borgar för väl avpassade produkter som på ett effektivt sätt löser kundernas behov. Dessa samarbeten har resulterat i mycket starka nischprodukter.

Myndigheter och företag ökar investeringar i IT-säkerhet

Den snabba utvecklingen inom datakommunikation gör det möjligt att skicka större mängder information över fasta och mobila nät. Internet används i allt högre utsträckning. Data- och telekommunikation kan lätt avlyssnas, vilket kan få allvarliga konsekvenser – ett lands säkerhet kan riskeras, affärshemligheter avslöjas eller den personliga integriteten hotas. Medvetenheten om riskerna ökar. För många myndigheter och företag är avlyssningssäkerhet ett krav och investeringarna i IT-säkerhet växer.

Internationalisering av försvarsmarknaden

Inom försvarssektorn finns en tydlig trend, både i Sverige och internationellt, mot ökade investeringar i IT-system samtidigt som mer traditionella försvarsinvesteringar minskar. Det blir allt viktigare att vid militära operationer snabbt samla in information via lednings- och kommunikationssystem för att fatta rätt beslut. Dessa system måste säkras mot avlyssning.

En annan trend är internationalisering av försvarssektorn, som leder till ökad efterfrågan på försvarsprodukter med internationell anpassning. Samarbete mellan olika försvar främjas vilket ställer krav på interoperabilitet vid framtagning av försvarsprodukter. Vid internationella fredsfrämjande aktioner, som exempelvis svenska försvarets och andra länders deltagande inom ramen för KFOR (NATO-ledd fredsbevarande styrka i Kosovo), måste säker kommunikation mellan samarbetande försvar säkerställas.

Till följd av minskade utvecklingsbudgetar och internationaliseringstrenden byggs internationella försvarskommunikationssystem allt mer upp av standardlösningar. Detta betyder att försvar i allt större utsträckning väljer att integrera standardprodukter med viss anpassning i sina IT-system, istället för att satsa på egna utvecklingsprojekt.

Även försvarsindustrin internationaliseras i likhet med försvarssektorn. Att försvar världen över minskar budgetar för krigsmaterial gör att leverantörer inte har möjlighet att bedriva all utveck-

ling inom ramen för nationell industri. Internationaliseringen tillsammans med detta ekonomiska incitament medför att försvarsleverantörer söker samarbetspartners världen över.

Ökade investeringar i IT-system, internationalisering av försvarssektorn, standardprodukter med krav på inbyggd interoperabilitet och militärens medvetenhet kring säkerhetsfrågor, gör att marknaden för säkra kommunikationslösningar till försvarskunder växer betydligt.

Ledande leverantör till svenska försvaret

Sectra har under året bedrivit ett antal samarbetsprojekt tillsammans med det svenska försvaret, och tidigare utvecklingsprojekt har burit frukt i form av seriebeställningar.

Per Unell, VD





Det svenska försvaret beställde bland annat ytterligare 600 Tiger™, vilket innebär att de totalt beställt mer än 1.200 Tiger-telefoner. Sectra fick också fortsatt förtroende att leverera utrustning för avlyssningssäker bredbandskommunikation till försvaret, krypto-produkt FFK 520. Den tillhandahåller marknadens snabbaste bredbandskryptering och skyddar tele- och datakommunikation i hela försvarets stamnät.

I takt med att det svenska försvaret alltmer verkar utanför Sveriges gränser ställs också krav på internationell anpassning av kryptoprodukter. Som ett led i denna utveckling beställde försvaret i mars 2001 anpassning av kryptomodulen KM3 till internationella krav.

Viktig order från amerikansk försvarsorganisation

Den amerikanska försvarsorganisationen USEUCOM (United States European Command) valde att investera i Tiger™. Affären tillkom i konkurrens med några av världens största telekomleverantörer, och bekräftar Sectras ledande ställning som leverantör av avlyssningssäkra system till världens mest krävande kunder. USEUCOM ansvarar för all amerikansk försvarsverksamhet i Europa, Afrika och Mellanöstern.

Ny NATO-version av Tiger™

I mars 2001 skrev Sectra ett nytt avtal med det norska försvaret gällande utvecklingen av Tiger™. Avtalet innebär

att den nationella norska versionen som är under utveckling, vidareutvecklas till en internationell NATO-version. Detta avtal är av strategisk betydelse då det innebär att NATO-Tiger kommer att kunna säljas till andra NATO-länders försvar och myndigheter.

Då norska försvaret hösten 1999 beställde den nationella versionen av Tiger™, anpassades utvecklingen även för de regler som gäller inom NATO. Det nya avtalet medför därför endast en mindre utvidgning av utvecklingsprojektet, och serielika prototyper av NATO-versionen beräknas vara klara redan till sommaren 2001.

Samarbete med norska försvarskoncernen Kongsberg

I anslutning till utvecklingen av NATO-Tiger inledde Sectra ett strategiskt samarbete med Kongsberg Defence Communications AS om marknadsföring och försäljning av Tiger™. Företaget säljer kommunikationssystem för militärt bruk och ingår i Norges största försvarskoncern Kongsberg Gruppen. Koncernen finns representerad i mer än 20 länder och har en betydande kundbas bland internationella försvarskunder.

Världens säkraste GSM-telefon

Sectra Tiger™ är en avlyssningssäker GSM-telefon som har utvecklats för militära ändamål i samarbete med experter inom det svenska försvaret. Tigersystemet garanterar säker kommunikation hela vägen från sändare till

mottagare vid tal- och dataöverföring samt SMS-tjänster. Det finns förutom de militära versionerna, utvecklade specifikt för det svenska och norska försvaret samt NATO-marknaden, även en civil internationell version av Tiger™.

Krypto- och GSM-teknologi är integrerade i telefonen, vilket gör den användarvänlig. Sectra Tiger™ fungerar med vanligt abonnemang i de publika näten och kan även användas på platser som ej nås via GSM genom inkoppling mot de fasta telenäten. Tiger™ – som uppfyller marknadens högsta krav på säker kommunikation – är världens säkraste GSM-telefon.

Snabb bredbandskryptering

Utrustning för kryptering av tele- och datakommunikation i fasta nät är sedan flera år en väsentlig del av Sectras verksamhet. Företaget har specialiserat sig på kryptoutrustning med höga hastigheter och betydande överföringskapacitet. Med Sectras produkter krypteras tal, data och video i hastigheter upp till 155 mbit/sekund, vilket är avsevärt snabbare än andra produkter på marknaden. Sectras lösningar för bredbandskryptering karakteriseras av en mycket hög integrationsgrad. Produkterna är avsedda att tillsammans med standardiserade kommunikationsutrustningar ge en säker kommunikationslösning med fokus på driftsekonomi. Exempelvis innehåller produkterna funktioner för säker fjärradministration.



Kostnadseffektivt kryptogränssnitt

Försvaret har behov av att säkra nätverksanslutna datorer och ett antal applikationer. Sectra har därför på uppdrag av det svenska försvaret utvecklat en generell kryptotjänst, Sectra KRAPI, som bygger på ett standardiserat gränssnitt. Exempelvis administrerar KRAPI automatiskt de kryptokort som möjliggör säker kommunikation över Internet och via e-post. KRAPI som säkerhetslösning är kostnadseffektiv eftersom utvecklingskostnaderna för att säkra enskilda applikationer minskar.

Kryptomoduler

Kryptomodulerna är de minsta byggstenarna i Sectras säkerhetsprodukter. Kryptomodulerna innehåller de känsligaste delarna i kryptosystemet, som algoritmer och hantering av kryptonycklar. Alla försvarsprodukter som tas fram innehåller minst en egenutvecklad kryptomodul. Med dessa moduler uppnås maximal nivå på såväl säkerhet som prestanda. Samtliga kryptomoduler inom det svenska försvaret är utvecklade av Sectra.

Framtidsutsikter

För många försvar, myndigheter och företag är avlyssningssäkerhet ett krav. I takt med den snabba utvecklingen inom IT och den ökade medvetenheten om riskerna, växer investeringarna i IT-säkerhet. Behovet av att skydda känslig information ökar, liksom kraven på flexibla lösningar. Tiger-telefonen, framförallt den militära NATO-versionen, har stor potential att bli en internationell framgång och arbetet med att bygga upp distributionskanaler världen över fortgår.



nell framgång och arbetet med att bygga upp distributionskanaler världen över fortgår.

Sectras samarbete med det svenska försvaret fortsätter med nya utvecklingsprojekt. I slutet av verksamhetsåret beställde försvaret utveckling av KryptoModem som ska säkra kommunikationen mellan stationära och bärbara datorer i dagens och framtidens kommunikationsnät. Att det svenska försvaret

genomför flera nya utvecklingsprojekt visar på att de, efter en period av omstruktureringar, nu ökar investeringarna i avlyssningssäkra IT-system. Detta, tillsammans med större krav på internationell anpassning av kryptoprodukter, medför att Sectra ser ett fortsatt behov av nya avancerade säkerhetslösningar hos svenska försvaret.



Sectras första stora internationella projekt
inom avlyssningssäker kommunikation:

Från nationell norsk Tiger™ till NATO-Tiger

Det norska försvaret beställde i september 1999 utveckling och option på serie-tillverkning av Sectras avlyssningssäkra GSM-telefon Sectra Tiger™. Beställningen innebar en anpassning av Tiger™ specifikt för det norska försvaret och de regler som gäller inom NATO. Ordervärdet uppgick till cirka 40 miljoner svenska kronor – vilket då var den största exportordern i Sectras historia.

Tiger™, som ursprungligen tagits fram i samarbete med experter inom det svenska försvaret, är världens mest avlyssningssäkra telefon. Den garanterar säker kommunikation hela vägen från sändare till mottagare vid tal- och dataöverföring samt SMS-tjänster.

Behov av säker försvarskommunikation

Innan beställningen av den norska versionen, kallad NSK 200, kom till hade Sectra under fyra år utväxlat metodik och teknologi inom krypto med det norska försvaret. Under denna period inhämtade Sectra grundliga kunskaper om de norska kraven på avlyssningssäker mobil kommunikation. Bakgrunden till att det norska försvaret valde att satsa på en avlyssningssäker GSM-telefon kommenteras av Ingeborg Thomasrud, projektledare för Tiger-projektet på Forsvarets Tele- og Datatjeneste (FTD):

– *Det norska försvaret upptäckte tidigt behovet av avlyssningssäker mobil kommu-*

nikation inom försvaret och statsförvaltningen. De telefoner som tidigare varit tillgängliga är cirka 1.500 stationära kryptoapparater. Behovet av mobilitet är stort och GSM-krypto täcker många användningsområden för säker mobil kommunikation, både för tal- och dataöverföring.

Den norska versionen kommer i första hand att användas av ledningsgrupper och nyckelpersoner inom det norska försvaret och statsförvaltningen. Den kan även komma att användas av civila myndigheter och styrelser inom näringslivet som godkänts av den nationella norska säkerhetsmyndigheten, Forsvarets Overkommando/Sikkerhetsstaben FO/S.

Vidareutveckling till internationell NATO-Tiger

I mars 2001 skrev Sectra ett nytt avtal med det norska försvaret om utvecklingen av NSK 200. Avtalet innebär att den nationella norska versionen vidareutvecklas till en internationell NATO-version. Det betyder endast en mindre utvidgning av projektet, eftersom utvecklingen av den nationella norska versionen redan från början anpassades till de regler som gäller inom NATO. Det nationella norska kryptochipet ersätts med ett NATO-kryptochip, och telefonen godkänns för NATO-säker kommunikation. Avtalet är av stor strategisk betydelse eftersom det öppnar för försäljning till försvar och myndigheter i andra NATO-länder. Serielika proto-



typer av NATO-versionen beräknas vara klara till sommaren 2001.

– *Vi har ett mycket gott samarbete med Sectras projektgrupp. Projektet går enligt uppsatta ekonomiska och tidsmässiga planer, säger Ingeborg Thomasrud. Genom att ta fram en NATO-version täcker vi både norska och NATO-marknaden med en produkt. Detta kommer att förenkla driften av systemet, logistiken och marknadsföringen samt bidra till ökad interoperabilitet.*

NATO-Tiger stödjer gemensamma internationella insatser

NATO-versionen ger möjlighet till säker kommunikation mellan olika NATO-länders försvar och myndigheter, vilket exempelvis behövs vid internationella fredsfrämjande aktioner.



Rättigheterna för kommunikationen mellan olika användare sköts centralt i Sectras Security Management Center (SMC). När användare av NATO-versionen vill kommunicera, kontrollerar SMC-enheterna deras behörighet att utbyta information. Eftersom Tiger-systemet är skalbart kan försvar och civila myndigheter utöka systemet i takt med att antalet användare ökar.

Stor potential för avlyssningssäker mobiltelefoni

Det som från början var tänkt att utvecklas till en nationell norsk

Tiger™, har vidareutvecklats till en helt NATO-anpassad avlyssningssäker GSM-telefon. Det norska försvaret har, efter projektets avslut sommaren 2001, option på serieleveranser av NATO-versionen. Telefonen kommer i Norge att säljas av Forsvarets Tele- og Datatjeneste och till övriga NATO-länder av Sectras samarbetspartner Kongsberg Defence Communication AS. Potentialen för NATO-godkänd avlyssningssäker mobiltelefoni bedöms av Sectra och Kongsberg som betydande.

Projektet involverar flera grenar av det norska försvaret. Forsvarsdepartementet og Forsvarets Overkommando är uppdragsgivare. Forsvarets Overkommando/Sikkerhetsstaben granskar och godkänner tekniskt innehåll och säkerhet. Forsvarets Tele- og Data-tjeneste driver projektet från norska försvarets sida och genomför bland annat fält-, användar- och acceptans-tester.



Trådlösa informationssystem

SECTRA WIRELESS TECHNOLOGIES AB

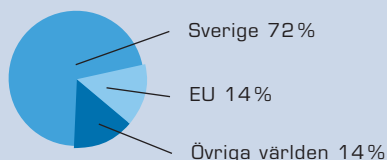
Verksamhet: Trådlösa informationssystem.

Affärsidé: Att förse professionella kunder med kostnadseffektiva trådlösa kommunikationslösningar för applikationer med höga krav på realtid och multicast-funktionalitet.

Antal medarbetare: 24 (19)

Omsättning: 24,0 Mkr (23,1)

Andel export: 28 procent (26)



Omsättning fördelat på geografiska marknader.

Året i korthet:

- Sectra lanserade den mobila informationsmottagaren CitySurfer™ för mobila informationstjänster med höga krav på realtid. I samband med lanseringen beställde CUE Corporation, en av världens största nätoperatörer för överföring av data via FM-bandet, CitySurfer™ för såväl meddelandetjänster som distribution av trafikinformation på den amerikanska marknaden.
- Luftfartsverket gav Sectra förtroendet att utveckla komponenter till nästa generations flygkommunikationssystem. Utvecklingen baseras på den nya världsstandarden, VDL Mode 4, för internationell flygtrafik.

Sectras verksamhet inom trådlösa informationssystem bedrivs i det helägda dotterbolaget Sectra Wireless Technologies AB. Verksamheten fokuserar på två områden:

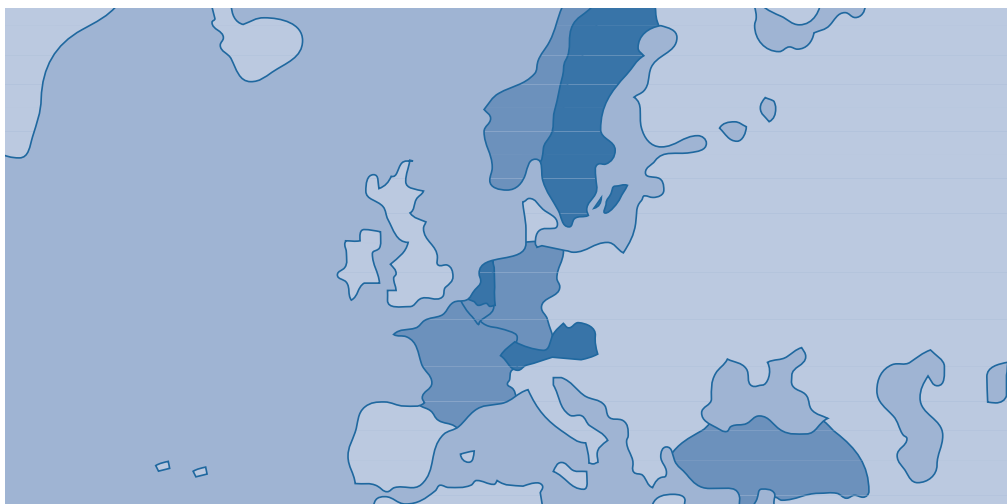
- Infrastruktur, mottagare och applikationer för den digitala radiokanalen DARC.
- Flygkommunikationssystem baserat på den nya globala standarden VDL Mode 4 för flygtrafik.

Med DARC-teknik skickas digital information via FM-radionät. Det är en mycket kostnadseffektiv lösning för spridning av information till många mottagare samtidigt (multicast). Systemet är designat för applikationer som ställer extra höga krav på realtid. Information kan tas emot på mindre än en sekund överallt där man kan ta emot FM-radio.

Kunder är nätverksoperatörer och tjänsteleverantörer. Nätverksoperatörer äger infrastrukturen för radiokommunikation och hyr ut kapacitet till tjänsteleverantörer. Genom Sectras DARC-lösning får de möjlighet att öka tjänsteutbudet i radionäten. Tjänsteleverantörer får genom Sectras system en kraftfull plattform med multicast-funktion och kan därmed erbjuda sina kunder mobila informationstjänster, som exempelvis finansinformation och nyheter, i realtid.

VDL Mode 4 är en ny världsstandard för flygkommunikation som gör det möjligt att öka säkerheten, och därmed flygkapaciteten, i luftrummet. Slutkunderna inom segmentet flygkommunikationssystem är luftfartsverk och flygbolag.

Sectra är marknadsledande på DARC-tekniken och har levererat



DARC-utbyggnad i Europa. ● Nationell täckning. ● Delvis utbyggt.

Sectra är marknadsledande på DARC-tekniken och har levererat infrastruktur till samtliga större DARC-operatörer i världen.

infrastruktur till samtliga större DARC-operatörer i världen. Under året har lanseringen av den mobila informationsmottagaren CitySurfer™ lett till flera viktiga order. Idag sker 72 procent av försäljningen i Sverige, men den internationella andelen ökar. Cirka 50 procent av intäkterna avser DARC-verksamheten där produktsegmentet mottagare står för en växande andel.

Både DARC och VDL Mode 4 är nya tekniker och det finns relativt få aktörer på den internationella marknaden. Konkurrensen ökar dock i och med att dessa tekniker blir allt mer etablerade. Ett exempel är RDS-leverantörer som utökar sina erbjudanden till att också omfatta DARC. Sectra konkurrerar inom DARC också med de företag som använder annan teknik som exempelvis GSM och traditionella personsökarteknologier. På marknaden för nya flygkommunikationssystem består konkurrensen av några få nordiska företag som agerar inom flygsektorn.

Sectra leder utvecklingen

Sectras höga kompetens inom radio, signalbehandling och datalogi gör att företaget leder utvecklingen inom de nya banbrytande teknikerna DARC och VDL Mode 4. Inom DARC-området skiljer sig Sectra från övriga aktörer genom att leverera kompletta system med ett stort innehåll av tjänster samt genom att ta ansvar för helheten.

Projekt som Sectra bedrivit tillsammans med det svenska försvaret har gett en hög trovärdighet på marknaden. Sectra har bland annat utvecklat och

levererat ett komplett Luftlägesinformationssystem baserat på DARC-teknik. Genom att Sectra har varit med från början i DARC-utvecklingen, kan företaget visa upp beprövade och fungerande lösningar. Dessa referenssystem är viktiga för den fortsatta försäljningen.

Marknaden för DARC växer

Att kommunicera trådlöst är för många en självklarhet tack vare mobiltelefonins inträde i vardagen. Behovet av att ha information tillgänglig och att ständigt vara uppdaterad ökar. Denna trend innebär att marknaden för trådlös information växer och kommer att mångdubblas under de kommande tio åren.

Den digitala radiokanalen DARC är ett mycket konkurrenskraftigt alternativ för spridning av trådlös information med höga krav på realtid och multicast-funktionalitet. Efterfrågan på kommersiella applikationer baserade på DARC-teknik ökar. Sectra fokuserar på tre marknadssegment där den nya tekniken tillför ett mervärde för kunderna:

- Bank och Finans
- Räddningsverk
- Nyhetsmedia

Utbyggnaden av DARC-infrastruktur sker i takt med att antalet kommersiella applikationer ökar. Sectra har deltagit i uppbyggnaden av DARC i Sverige, Österrike, Holland, Schweiz samt delar av Norge, Tyskland, Frankrike, Turkiet, USA och Taiwan. En fortsatt utbyggnad förväntas i första hand ske i Norden och Europa.

Dyra 3G-licenser och nätavgifter

öppnar också upp för mer kostnadseffektiva tekniker som DARC. FM-radionät finns idag utbyggt över hela världen. Kostnaden för att komplettera dessa med infrastruktur för DARC är mycket låg. För kunder med särskilda krav på god täckning, möjlighet till gruppadressering samt höga krav på realtid är DARC den ultimata lösningen.

CitySurfer™ – mottagare för mobilt Internet

Sectra lanserade i augusti 2000 en avancerad mobil informationsterminal i fickformat – CitySurfer™. Terminalen är designad för grafiska och textbaserade mobila informationstjänster. Med CitySurfer™ kan tjänsteleverantörer bland annat erbjuda sina kunder mobilt Internet, börsinformation, nyheter och trafikmeddelanden i realtid.

I anslutning till lanseringen beställde det amerikanska företaget, Cue Corporation, CitySurfer™. Cue är en

Dick Ollas, VD





av världens största nätooperatörer för överföring av data via FM-bandet. City-Surfer™ kommer att användas för såväl meddelandetjänster som distribution av trafikinformation på den amerikanska marknaden.

Nya applikationer baserade på Sectra DARC

Det norska kartverket NMA startade under året en ny positioneringstjänst

baserad på Sectra DARC. Detta ledde till att Sectra också sålde DARC infrastruktur till den norska nätooperatören Norkring. Med hjälp av Sectras system erbjuder nu det norska kartverket sina kunder, exempelvis lantmätare och geologer, GPS-positionering med mycket hög precision.

I Frankrike driftsattes under våren 2001 ett mycket avancerat trafikinformationssystem för taxibilar baserat på

Sectras DARC-komponenter. Läs mer om detta unika system på sidan 26.

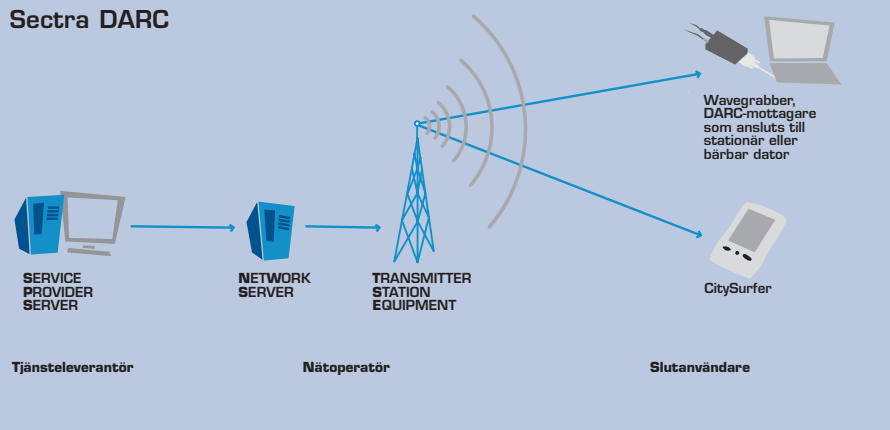
DARC-applikationer

Tillsammans med tjänsteleverantörer, som vill distribuera information över DARC, tar Sectra fram applikationer som sammanställer den information som ska distribueras och gör den tillgänglig för mottagarna. Applikationsdelen används tillsammans med DARC-tekniken, men kan i framtiden också anpassas till GSM, DAB och andra nya tekniker för trådlös dataöverföring.

Sectra levererar idag kompletta DARC-lösningar för:

- dGPS-positionering (Adept). En applikation som ger högprecisions korrektionsdata för GPS-användare. Med hjälp av RTK (Real Time Kinematic) ges mätnoggrannhet på centimeternivå.
- Finansinformation (Pegasus). Ett system för trådlös distribution och presentation av börsinformation i realtid.
- Luftlägesinformation (LuLIS). Ett system för försvarskunder som ger information om eget och fientligt flyg presenterat på kartbild i realtid.
- Mobilt Internet/Intranät. Ett system för att sända ut befintliga webbsajter från Internet över DARC-nätet.

Sectra DARC



Service Provider Server (SPS) tar in data, exempelvis finansinformation eller nyheter, från informationslämnare och anpassar det för DARC. I SPS ingår t ex system för överföring av webbsidor direkt på html-format och system som ger möjlighet till betaltjänster.

Nätverksserver (NWS) är hjärtat i DARC-systemet som ser till att informationen från de olika tjänsteleverantörerna skickas till rätt FM-sändare vid rätt tidpunkt och med rätt prioritet.

Sändarstationsutrustning (TSE) samlar in information från de olika tjänsteleverantörerna, omvandlar den till en radiosignal och skickar ut den på FM-sändaren. TSE placeras på varje mast och är fjärrstyrd, vilket underlättar styrning och underhåll.

DARC-infrastruktur

Utbyggnad av DARC kräver komponenter för informationsdistribution, signalbehandling och övervakning som kopplas in i befintligt radionät. Sectra utvecklar infrastruktur för DARC, dvs tar fram och integrerar komponenter



till ett komplett system, och ansvarar för installation och driftsättning. De komponenter som ingår beskrivs i illustrationen på föregående sida.

DARC-mottagare

För börsinformation och mobilt Internet har Sectra utvecklat en avancerad informationsterminal i fickformat med högupplösande display – CitySurfer™. Den är designad för högkvalitativa grafiska och textbaserade mobila realtids-tjänster. I Sectras sortiment finns också DARC-mottagare i form av moduler för integration i andra produkter och fristående enheter som exempelvis kan anslutas till bärbara och stationära datorer.

Sectra utvecklar nästa generations flygkommunikationssystem

Luftfartsverket har under året gett Sectra förtroendet att utveckla komponenter till nästa generations flygkommunikationssystem tillsammans med det svenska företaget CNS Systems. Utvecklingen baseras på den nya världsstandarden, VDL Mode 4, för internationell flygtrafik. Med hjälp av GPS-teknik synkroniseras kommunikationen mellan flygplan. Piloter får med det nya systemet en komplett luftlägesbild som visar var flygplanen befinner sig i relation till varandra. Den nya tekniken innebär att luftrummet kan utnyttjas effektivare vilket möjliggör en ökning av trafikkapaciteten. Den nya standarden innebär också en väsentligt högre flygsäkerhet.

Framtidsutsikter

Sectras DARC-produkter tillgodoser människors behov av ökad rörlighet och mobil frihet. Marknaden för trådlösa informationstjänster växer och Sectra har med DARC en mycket kostnadseffektiv lösning för spridning av information i realtid. Sectra har viktiga referensprojekt och den höga kompetens som krävs för att även fortsättningsvis kunna leda utvecklingen och försäljningen av produkter och system för kommersiella tjänster via DARC.

Människor reser mer och mer vilket medför att flygtrafiken ökar. Detta leder till högre krav på flygkapacitet, vilket kommer att erbjudas med nästa generations flygkommunikationssystem. Sectra blir en av de första i världen som kan leverera utrustningar baserade på den nya internationella standarden. Att på ett tidigt stadium vara med i denna utveckling ger Sectra ett mycket gynnsamt utgångsläge. Målet är att bli en stark aktör på den stora marknaden för nya flygkommunikationssystem.





Revolutionerande system för taxi:

Sectra löser taxiproblem i Paris

I Paris innerstad och dess förorter är trafiksituationen många gånger kaotisk och bilköerna långa. En taxiresa kan ta lång tid och för att beställa en taxi är det inte ovanligt att man får vänta 20 minuter i telefon för att komma fram till en telefonist.

Bättre service

Det franska taxibolaget 01 TAXI har som målsättning att "erbjuda sina kunder bättre service än någon annanstans". För att nå detta mål driftsatte de i januari 2001 ett nytt informationssystem. De krav som taxibolaget ställde vid val av system var att taxiförarna skulle få lättillgänglig och aktuell trafik- och taxiinformation. Höga krav ställdes på realtidsinformation till samtliga taxiförare samtidigt. Informationen skulle vara möjlig att koda för att försäkra sig om att endast 01 TAXI:s förare skulle ha tillgång till den. Det skulle också vara möjligt att integrera många olika typer av tjänster i det nya systemet. Lösningen skulle dessutom vara kostnadseffektiv. Syftet var att höja servicen för taxikunden genom att underlätta för taxiförarna att välja den snabbaste vägen till slutdestinationen.

Sectras DARC-lösning valdes

01 TAXI valde ett informationssystem som Sectra tagit fram tillsammans med de franska företagen Towercast och Access Data Networking. Systemet baseras på Sectras DARC-lösning. 01 TAXI berättar att de valde DARC-teknik eftersom det är en kostnadseffektiv multicast-teknik med en över-

föringskapacitet som är tio gånger större än med RDS.

Nätoperatören Towercast, ansvarig för dataöverföringen, bekräftar att DARC visade sig ha den bästa överföringskapaciteten och den bästa täckningen över landet jämfört med andra multicast-tekniker. Towercast valde Sectras system för DARC infrastruktur för att det var det mest avancerade, stabila och kompletta jämfört med andra leverantörers system.

Komplett system med många tjänster

Systemet bygger på en kombination av DARC, GSM och GPS. Sectras DARC-lösning, som omfattar infrastruktur och mottagare, utgör plattformen för hela systemet. All information, såsom adresser och trafiköversikt, sänds från 01 TAXI:s kundtjänst över DARC till taxibilarna. Den når alla förare samtidigt och i realtid. Informationen tas emot av en mottagarmodul som installerats i en displayenhet i taxibilarna. På displayen visas körorder med adress och upphämtningstid, liksom information om trafiksituationen i Paris innerstad och dess förorter. I systemet ingår också mobiltelefon, betalsystem och alarm. Taxiförarna svarar till 01 TAXI genom SMS.

Automatisk adressering

Genom GPS håller systemet reda på var alla taxibilarna befinner sig. Kundtjänst kan därför automatiskt adressera körorder till enskilda taxibilarna inom ett visst distrikt. Systemet innehåller även en



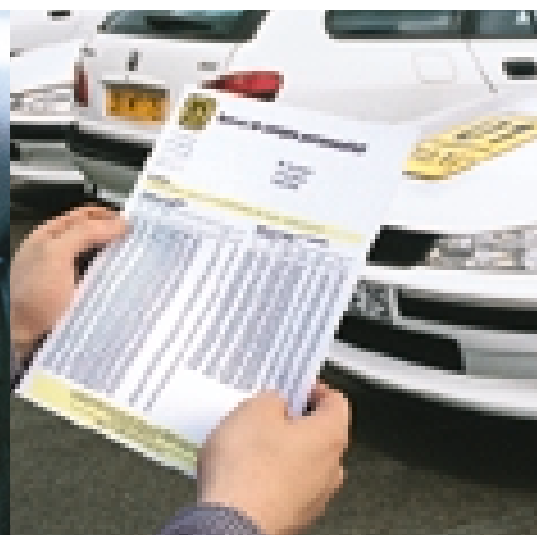
lösning som ökar säkerheten. Taxiföraren kan genom att trycka på en knapp larma kundtjänst, som då övervakar bilens färdväg. Kundtjänst har också möjlighet att lyssna på konversationen i bilen för att kunna vidta eventuella säkerhetsåtgärder.

Mindre väntan

Den tid som kunden måste vänta för att få beställa en taxi har minskat från cirka 20 till mindre än två minuter. Detta tack vare att systemet även innehåller avancerad telefoni med en interaktiv svars-service. Taxikunderna blir automatiskt kopplade till telefonist första gången de ringer till 01 TAXI och den adress varifrån kunden vanligtvis önskar bli hämtad registreras. På så sätt tar nästa beställning kortare tid.



Ständigt uppdaterad trafikinformation om Paris och dess förorter är nödvändigt för att kunna välja den bästa vägen.



Taxiförarna betalar endast EUR 0,67 för varje resa och EUR 65 för hyra av system istället för att betala en fast månadsavgift på cirka EUR 260 till taxibolaget.

Lägre kostnad och snabbare resor

Taxiförarna anser att kostnaden för att använda systemet är låg. De betalar EUR 65 per månad för hyra av systemet och EUR 0,67 per taxiresa vilket är mycket förmånligt jämfört med det fasta pris på EUR 260 per månad som normalt tas ut i området. För detta pris får de även betalsystem och mobiltelefon.

Idag är mer än 1.000 av bolagets taxibilar anslutna. Den alltid aktuella informationen gör att förarna kan undvika att hamna i bilköer. Taxiförarna uppskattar systemets pålitlighet och att den beräknade körtiden från en plats till en annan alltid är exakt. Taxiförarna,

taxibolaget och passagerarna är alla mycket nöjda. Hos 01 TAXI får kunderna, med hjälp av Sectras DARC-system, bättre service och når sin destination snabbare.



Sectra-aktien

Sectras B-aktie är sedan mars 1999 noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista. En börspost motsvarar 100 aktier.

Aktiekapital

Sectras aktiekapital uppgick den 30 april 2001 till 32.760.945 kr fördelat på 32.760.945 aktier. Av dessa utgör 2.620.692 serie A och 30.140.253 serie B. Det nominella värdet är 1 kr. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

Under 2000/01 genomfördes fondemission och aktiesplit 3:1 i enlighet med bolagsstämmans beslut. Fondemissionen, som skedde genom uppskrivning av aktiens nominella belopp från 2,50 kr till 3 kr, medförde en ökning av aktiekapitalet med 5.460.157,50 kr till 32.760.945 kr. Aktiespliten sänkte aktiens nominella belopp från 3 kr till 1 kr och för varje gammal aktie erhöles två nya aktier.

Vid full konvertering och utnyttjande av utfärdade konvertibelprogram och personaloptioner (se sammanställning på nästa sida), ökar antalet aktier till 33.493.645. Den totala utspädningen blir maximalt 2,2 procent av aktiekapitalet och 1,3 procent av röstetalet.

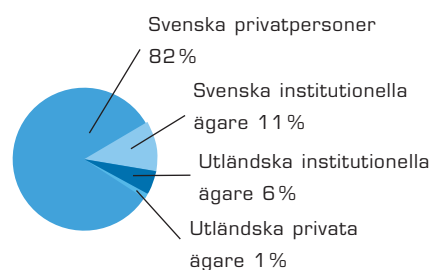
Kursutveckling

Sista betalkursen för Sectra-aktien per den 30 april 2001 uppgick till 43 (59) kronor, vilket ger ett totalt börsvärde om 1.392 Mkr. Jämfört med utgången av föregående verksamhetsår minskade

Sectras aktiekurs med 28 procent. Affärsvärldens generalindex sjönk under samma period med 31 procent. Årets högsta notering var 74 kr den 14 september 2000 och den lägsta noteringen var 40 kr den 1 mars 2001.

Aktieägare

Antalet aktieägare har under verksamhetsåret ökat med 33 procent till 4.571 (3.440). Den institutionella ägarandelen har stigit till 17 (10) procent och ägarkretsen har bland annat förstärkts med de internationella institutionerna Capital Group och Schroders Investment Management. Sectras tio största ägare står för 71 procent av kapitalet.



Aktiekapital fördelat på ägarkategorier.

Utdelningspolicy

Sectras styrelse har som utgångspunkt att utdelning ska vara väl avvägd mellan önskemålet om direktavkastning och bolagets behov av kapital för tillväxt och internationell expansion. Styrelsen avser på lång sikt att till aktieägarna i genomsnitt dela ut 15–20 procent av vinsten efter skatt.

Konvertibelprogram

Under oktober 2000 genomfördes en emission av konvertibla skuldebrev till Sectras medarbetare om sammanlagt nominellt 27,5 Mkr. Vid full konvertering tillförs Sectra 327.700 B-aktier vilket motsvarar 1,0 procent av aktiekapitalet och 0,6 procent av röstetalet. De konvertibla skuldebrevens löper till den 1 juli 2003 och har en konverteringskurs på 84 kr. Ett liknande konvertibelprogram genomfördes verksamhetsåret 1999/00. Se sammanställning av villkor på nästa sida.

Personaloptioner

Under 2000/01 har Sectras medarbetare i USA getts möjlighet att teckna personaloptioner. Om samtliga optioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva 90.000 B-aktier i bolaget motsvarande 0,3 procent av aktiekapitalet och 0,2 procent av röstetalet. Optionerna kan utnyttjas fram till och med den 31 december 2003 och har ett lösenpris på 62 kr.

Analytiker som följer Sectra

En rad analytiker följer löpande Sectras utveckling. Bland dessa kan nämnas:

Deutsche Bank

David Halldén tel: 08-463 55 00

Hagströmer & Qviberg

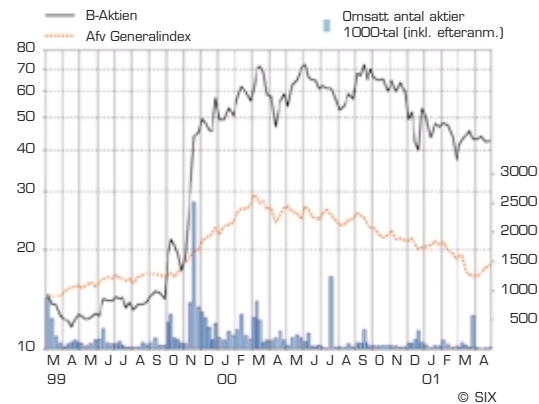
Loi Lam tel: 08-696 20 48

Nordiska Fondkommission

Daniel Djurberg tel: 08-791 48 35

Redeye

Urban Ekelund tel: 08-545 013 31



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Nominellt belopp	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning aktiekapital	Totalt aktiekapital
1995/96	Fondemission	100,00	20 000	80 000	2 000 000	8 000 000
1996/97	Split 10:1	10,00	200 000	800 000	0	8 000 000
1996/97	Fondemission	10,00	200 000	1 000 000	2 000 000	10 000 000
1997/98	Fondemission	10,00	200 000	1 200 000	2 000 000	12 000 000
1997/98	Nyemission	10,00	880 143	2 080 143	8 801 430	20 801 430
1998/99	Fondemission	10,00	419 857	2 500 000	4 198 570	25 000 000
1998/99	Split 4:1	2,50	7 500 000	10 000 000	0	25 000 000
1998/99	Nyemission	2,50	500 000	10 500 000	1 250 000	26 250 000
1999/00	Nyemission	2,50	420 315	10 920 315	1 050 787	27 300 787
2000/01	Fondemission	3,00	0	10 920 315	5 460 158	32 760 945
2000/01	Split 3:1	1,00	21 840 630	32 760 945	0	32 760 945

Aktiefördelning

Antal aktier per aktieägare	Antal ägare	Antal aktier	Andel röster	Andel kapital
1–10 000	4 473	4 175 638	7,2 %	12,7 %
10 001–100 000	77	2 362 245	4,2 %	7,2 %
100 001–1 000 000	11	2 908 184	9,0 %	8,9 %
> 1 000 001	10	23 314 878	79,6 %	71,2 %
	4 571	32 760 945	100,0 %	100,0 %

Sammanfattning

konvertibelprogram	1999/00	2000/01
Antal B-aktier	315 000	327 700
Konverteringskurs, kr	17	84
Inlösenperiod	15 maj–14 juni 2002	15 maj–14 juni 2003
Löptid	1 juli 2002	1 juli 2003
Utspädning vid full konvertering, kapital	1,0 %	1,0 %

Sectras största aktieägare

Enligt den av VPC förda aktieboken per den 30 april 2001 och av Sectra därefter kända transaktioner.

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel röster	Andel kapital
Jan-Olof Bröder	599 359	4 106 303	4 705 662	17,9 %	14,4 %
Torbjörn Kronander	599 357	4 106 300	4 705 657	17,9 %	14,4 %
Frithjof Qvigstad	355 193	2 619 846	2 975 040	11,0 %	9,1 %
Thomas Ericson	208 853	1 460 047	1 668 900	6,3 %	5,1 %
Robert Forchheimer	214 767	1 459 462	1 674 229	6,4 %	5,1 %
Ingemar Ingemarsson	208 836	1 459 462	1 668 298	6,3 %	5,1 %
Viiveke Fåk	208 917	1 429 091	1 638 008	6,2 %	5,0 %
SmallCap World Fund, Inc	0	1 640 000	1 640 000	2,9 %	5,0 %
AMF Pension	0	1 481 700	1 481 700	2,6 %	4,5 %
Sjätte AP-fonden	0	1 275 000	1 275 000	2,3 %	3,9 %
Övriga (4 561)	225 410	9 103 042	9 328 451	20,2 %	28,4 %
Summa	2 620 692	30 140 253	32 760 945	100 %	100 %

Sammanfattning personaloptioner

	2000/01
Antal B-aktier	90 000
Lösenpris, kr	62
Lösenperiod	1 jan 2001–31 dec 2003
Utnyttjat antal aktier per 30 april, 2001	0
Utspädning vid full inlösen, kapital	0,3 %

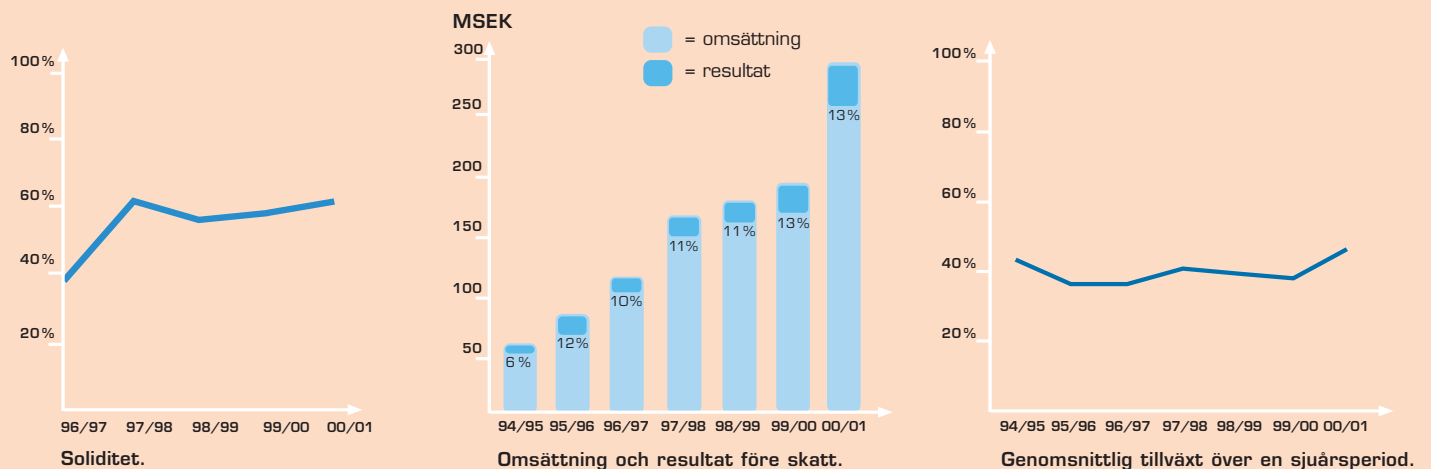
Data per aktie redovisas under femårsöversikt på sid 31.

Femårsöversikt

Belopp i tkr om annat ej anges	2000/01	1999/00	1998/99	1997/98	1996/97
KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR					
Nettoomsättning	291 643	191 567	182 923	162 521	118 955
Övriga rörelseintäkter	80	846	960	-	-
Förändring pågående arbeten	- 26 734	20 193	- 5 291	13 973	6 349
Rörelsens kostnader	- 219 824	- 180 371	- 154 333	- 155 205	- 110 018
Avskrivningar	- 6 335	- 6 184	- 3 491	- 3 696	- 2 756
Rörelseresultat efter avskrivningar	38 830	26 051	20 768	17 593	12 530
Finansnetto	509	1 609	991	714	811
Resultat efter finansiella poster	39 339	27 660	21 759	18 307	13 341
Jämförelsestörande poster	-	- 3 574	-	-	-
Resultat före skatt	39 339	24 086	21 759	18 307	13 341
Skatt	- 11 601	- 7 886	- 4 929	- 5 151	- 3 916
Årets resultat	27 738	16 200	16 830	13 156	9 425
KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR					
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	12 609	16 327	-	100	255
Övriga anläggningstillgångar	29 405	14 087	12 093	9 762	7 416
Likvida medel	87 401	42 450	32 916	13 151	16 665
Övriga omsättningstillgångar	119 431	102 052	88 996	55 596	43 546
Summa tillgångar	248 846	174 916	134 005	78 609	67 882
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	134 702	109 923	77 958	50 891	26 908
Avsättningar	8 440	6 558	4 623	2 973	2 058
Långfristiga skulder	37 967	9 134	4 059	2 701	5 470
Kortfristiga skulder	67 737	49 301	47 365	22 044	33 446
Summa eget kapital och skulder	248 846	174 916	134 005	78 609	67 882
NYCKELTAL					
Finansiella					
Sysselsatt kapital, Mkr	182,1	125,6	86,6	56,6	34,4
Likviditet, ggr	3,3	3,2	2,8	3,5	1,9
Soliditet, %	54,1	62,9	58,2	64,7	39,6
Skuldsättningsgrad	0,29	0,08	0,05	0,05	0,20
Investeringar, Mkr	10,3	24,6	3,0	6,4	3,8

	2000/01	1999/00	1998/99	1997/98	1996/97
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	15,5	16,8	13,3	13,1	12,9
Rörelsemarginal, %	13,3	13,6	11,4	10,8	10,5
Vinstmarginal, %	13,5	14,4	11,9	11,3	11,2
Räntabilitet på totalt kapital, %	18,6	17,1	20,9	25,4	25,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	26,7	26,9	31,0	40,8	47,3
Räntabilitet på eget kapital, %	22,7	20,1	27,7	33,5	41,6
Medarbetare					
Antal anställda, medeltal	182	156	123	111	86
Antal anställda vid periodens slut	185	166	133	123	93
Omsättning per anställd, Mkr	1,6	1,2	1,5	1,5	1,4
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,7	0,7	0,7	0,6	0,5
Aktien					
Antal aktier per balansdagen ¹⁾	32 760 945	32 760 945	31 500 000	30 000 000	17 306 502
Genomsnittligt antal aktier	32 760 945	32 130 472	30 250 000	23 653 251	17 306 502
Eget kapital per aktie, SEK	4,12	3,36	2,46	1,69	1,56
Eget kapital per aktie efter full konvertering och utnyttjande av personaloptioner, SEK	4,04	3,33	2,46	1,69	1,56
Kassaflöde per aktie	1,10	0,75	0,66	0,59	0,69
Vinst per aktie ²⁾ , SEK	0,85	0,51	0,56	0,56	0,55
Vinst per aktie efter full konvertering och utnyttjande av personaloptioner, SEK	0,84	0,49	0,56	0,56	0,55
Utdelning per aktie, SEK	0,30	0,20	0,17	0,14	0,07
P/E-tal, ggr	50,0	115,7	22,8	-	-
Börskurs balansdagen	42,50	59,00	12,77	-	-

¹⁾ Justerat för aktieuppdelningar och fondemissioner. ²⁾ Beräknat på genomsnittligt antal aktier.



Förvaltningsberättelse

Verksamhet

Sectra har sedan mitten av 80-talet framgångsrikt bedrivit utveckling och försäljning av högteknologiska produkter inom medicinsk IT och telekom, nischer där Sverige leder teknikutvecklingen. Idag omfattar verksamheten tre expansiva nischer där Sectra har potential att nå ett internationellt ledarskap: medicinska system, avlyssningssäkra kommunikationssystem och trådlösa informationssystem.

All utveckling av system och produkter sker i nära samarbete med krävande kunder. Tillsammans med Sectras höga kompetens inom respektive marknadssegment och företagets nära anknytning till forskning har detta resulterat i avancerade produkter med mycket hög kvalitet och stor användarvänlighet.

Koncernstruktur

Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar de verksamhetsdrivande helägda dotterbolagen Sectra Communications AB, Sectra Imtec AB, Sectra Wireless Technologies AB och det vilande Sectra Secure Transmission AB. Sectra Imtec AB har fyra verksamhetsdrivande helägda dotterbolag: Sectra Norge AS, Sectra GmbH, Sectra North America Inc. och Sectra Radisoft AB.

Marknad och produktutveckling

Inom **medicinska system** har Sectra haft fortsatta försäljningsframgångar både i Sverige och internationellt. Allt fler sjukhus väljer att effektivisera verksamheten genom att införa digitala system och den internationella marknaden mognar. Sectra upplever en ökande efterfrågan och verksamheten har expanderat kraftigt i Västeuropa och USA.

Ett nytt digitalt mammografisystem, Sectra MicroDose Mammography™, lanserades i samarbete med Mamea Imaging AB. Systemet baseras på en sensorteknik som gör det möjligt att med fem gånger lägre stråldos uppnå samma höga bildkvalitet som med dagens film-baserade system. Syftet är att ta fram ett komplett system för digital mammografi men konceptet är än så länge oprövat teknik inom det medicinska området. Kliniska tester kommer att inledas under hösten 2001. Under förutsättning att testerna utfaller positivt, beräknas de första enheterna vara tillgängliga på den svenska marknaden under 2002.

Inom **avlyssningssäkra kommunikationssystem** har satsningarna på Sectra Tiger™ fortsatt. Ett avtal tecknades med det norska försvaret om vidareutveckling av den norska versionen till en internationell NATO-Tiger. I anslutning till detta inledde Sectra ett samarbete med Kongsberg Defence Communications AS om marknadsföring och försäljning av Tiger™. Kongsberg ingår i Norges största försvarskoncern och levererar kryptoprodukter till försvar världen över.

Inom **trådlösa informationssystem** lanserade Sectra den mobila informationsmottagaren CitySurfer™. Med CitySurfer™ tar användaren emot realtidsinformation om exempelvis börskurser, nyheter, kartor, trafikmeddelanden och väder. Den ökade rörligheten bland människor driver på utvecklingen inom kommunikationsområdet och efterfrågan på mobila informationstjänster ökar.

Luftfartsverket har under året givit Sectra förtroendet att utveckla komponenter till nästa generations flygkommunikationssystem. Utvecklingen base-

ras på den nya världsstandarden, VDL Mode 4, för internationell flygtrafik. Med hjälp av den nya tekniken kommer trafikkapaciteten att kunna höjas på flygplatserna och i lufterummet. Sectra blir en av de första i världen som kan leverera transpondrar baserade på den nya världsstandarden.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning 2000/01 ökade med 52 procent till 291,6 Mkr (191,6). Koncernens resultat före skatt steg till 39,3 Mkr (24,1) vilket är en förbättring mot föregående år med 63 procent. Orderingången uppgick till 310,5 Mkr (433,5). Moderbolagets intäkter uppgick till 46,4 Mkr (16,8) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt var 11,3 Mkr (-2,0).

Finansiell ställning

Sectra har en stabil finansiell ställning. Soliditeten per den 30 april 2001 var 54,1 procent (62,9) och likviditeten uppgick till 3,3 ggr (3,2). Bolagets räntebärande skulder uppgick till 38,0 Mkr (9,1) varav 33,0 (5,5) avser konvertibla skuldebrev.

Investeringar

Bolagets investeringar uppgick till 10,3 Mkr (31,5) varav 0,0 Mkr (24,0) avser aktier i dotterföretag, 3,0 (3,0) Mkr avser aktier i intresseföretag och 0,0 (1,8) Mkr avser andra aktier. Övriga investeringar avser i huvudsak datorutrustning, inventarier och fordon.

Intresseföretag

Sectra ökade under året sin ägarandel i intresseföretaget Mamea Imaging AB från 20 till 38 procent.

Fondemission och split

Under året genomfördes fondemission och aktiesplit 3:1 i enlighet med beslut på ordinarie bolagsstämma. Fondemissionen, som skedde genom uppskrivning av aktiens nominella belopp från 2,50 kr till 3 kr, medförde en ökning av aktiekapitalet med 5.460.157,50 kr till 32.760.945 kr. Aktiespliten sänkte aktiens nominella belopp från 3 kr till 1 kr och för varje gammal aktie erhöles två nya aktier.

Konvertibelprogram

Under oktober 2000 genomfördes en emission av konvertibla skuldebrev till medarbetare inom Sectrakoncernen. Vid full konvertering tillförs Sectra 327.700 B-aktier motsvarande 1,0 procent av aktiekapitalet och 0,6 procent av röstetalet. De konvertibla skuldebreven löper till den 1 juli 2003 och har en konverteringskurs på 84 kr.

Personaloptioner

Under december 2000 fick medarbetare i USA möjlighet att teckna personaloptioner. Om samtliga personaloptioner nyttjas fullt ut kommer medarbetarna att förvärva 90.000 B-aktier i bolaget mot-

svarande 0,3 procent av aktiekapitalet och 0,2 procent av röstetalet. Optionerna kan utnyttjas fram till och med den 31 december 2003 och har ett lösenpris på 62 kr.

Medarbetare

På bokslutsdagen den 30 april 2001 hade Sectra 185 (166) medarbetare. Personalomsättningen var 9,7 procent (9,8).

Styrelsearbetet under året

Sectras styrelse består av fyra ledamöter valda av bolagsstämman och två medarbetarrepresentanter med två suppleanter. Andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden i föredragande funktioner där så bedöms erforderligt. Under året har styrelsen, utöver det konstituerande styrelsesammanträdet, hållit sex ordinarie sammanträden. Ärenden som behandlats har bland annat omfattat affärsläget inom koncernen, bokslut, delårsrapporter, finansiering, investeringar och budget. Styrelsen har i enlighet med aktiebolagslagens regler fastställt arbetsordning för styrelsen och instruktion för verkställande direktören. Inom Sectras styrelse finns inga speciella utskott eller kom-

mittéer, alla frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

Framtidsutsikter

Sectra har en stark position inom flera teknikområden med hög tillväxtpotential, såväl på hemmamarknaden som internationellt. Styrelsens bedömning att Sectra kommer att fortsätta expandera med god lönsamhet kvarstår.

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning (32.760.945	
aktier á 0,30 kr)	9 828 284
Balanseras i ny räkning	35 126 061
Totalt	44 954 345

Av koncernens fria egna kapital 44.954 tkr föreslås 26 tkr bli överförda till bundna reserver.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar jämte kassaflödesanalyser samt tillhörande noter.

Linköping den 29 maj 2001

Jan-Olof Brüer
Koncernchef och VD

Thomas Ericson
Styrelseordförande

Torbjörn Kronander
Styrelseledamot

Gündör Rentsch
Styrelseledamot

Jonas Lögdberg
Medarbetarrepresentant

Robin von Post
Medarbetarrepresentant

Min revisionsberättelse har avgivits den 29 maj 2001

Hans Franzén
Auktoriserad revisor

Resultaträkningar

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000/01	1999/00	2000/01	1999/00
Rörelsens intäkter	1				
Nettoomsättning		291 643	191 567	46 403	16 809
Förändring pågående arbete		- 26 734	20 193	-	-
Övriga rörelseintäkter		80	846	-	40
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		- 72 201	- 50 901	- 15 561	- 203
Personalkostnader	2	- 99 456	- 81 670	- 5 566	- 6 409
Övriga externa kostnader	3	- 48 167	- 47 800	- 11 855	-10 119
Avskrivningar enligt plan	9	- 4 759	- 4 370	- 2 167	- 2 512
Avskrivningar goodwill	8	- 1 576	- 1 814	-	-
Rörelseresultat		38 830	26 051	11 254	- 2 394
Resultat från finansiella poster					
Nettoresultat värdepapper	4	7	1 257	7	24
Ränteintäkter		2 130	1 232	1 120	639
Räntekostnader	5	- 1 628	- 880	- 1 109	- 296
Resultat efter finansiella poster		39 339	27 660	11 272	- 2 027
Jämförelsestörande poster	6	-	- 3 574	-	-
Resultat före bokslutsdispositioner		39 339	24 086	11 272	- 2 027
Bokslutsdispositioner	7	-	-	13 673	19 699
Resultat före skatt		39 339	24 086	24 945	17 672
Skatt på årets resultat, betald		- 9 719	- 6 898	- 7 090	- 4 961
Skatt på årets resultat, latent		- 1 882	- 988	-	-
Årets resultat		27 738	16 200	17 855	12 711

Balansräkningar

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		010430	000430	010430	000430
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	8	12 609	16 327	-	-
Inventarier	9	13 925	11 580	4 381	5 605
Aktier i dotterföretag	10	-	-	8 978	8 978
Aktier i intresseföretag	11	9 593	620	-	-
Övriga aktier		1 887	1 887	122	122
Fordringar hos koncernföretag		-	-	18 000	18 000
Fordringar hos intresseföretag		4 000	-	-	-
Summa anläggningstillgångar		42 014	30 414	31 481	32 705
Omsättningstillgångar					
Lager		15 909	3 639	-	-
Pågående arbeten	12	7 623	34 357	-	-
Kundfordringar		85 270	60 096	-	83
Fordringar koncernföretag		-	-	103 656	72 306
Fordringar intresseföretag		-	-	38	-
Övriga fordringar		1 937	331	19	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	8 692	3 629	1 293	907
Kassa och bank		87 401	42 450	40 610	20 008
Summa omsättningstillgångar		206 832	144 502	145 616	93 304
SUMMA TILLGÅNGAR		248 846	174 916	177 097	126 009

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		010430	000430	010430	000430
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	14				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		32 761	27 301	32 761	27 301
Bundna fonder		52 059	48 184	26 030	31 490
Summa bundet eget kapital		84 820	75 485	58 791	58 791
Fritt eget kapital					
Fria fonder		22 144	18 238	27 099	20 941
Årets vinst		27 738	16 200	17 855	12 711
Summa fritt eget kapital		49 882	34 438	44 954	33 652
Summa eget kapital		134 702	109 923	103 745	92 443
Obeskattade reserver	15	-	-	26 202	19 875
Avsättningar					
Latent skatt		8 440	6 558	-	-
Summa avsättningar		8 440	6 558	-	-
Långfristiga skulder					
Checkräkningskredit	16	1 601	718	-	-
Skulder till kreditinstitut	17	3 379	2 956	1 779	1 819
Övriga skulder	18	32 987	5 460	32 987	5 460
Summa långfristiga skulder		37 967	9 134	34 766	7 279
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		21 256	6 926	1 103	658
Skulder till koncernföretag		-	-	89	51
Skatteskuld		6 030	5 186	5 714	3 723
Övriga kortfristiga skulder	19	9 004	16 183	3 886	398
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	20	31 447	21 006	1 592	1 582
Summa kortfristiga skulder		67 737	49 301	12 384	6 412
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		248 846	174 916	177 097	126 009
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	21				
Ställda säkerheter		69 400	59 799	16 000	16 000
Ansvarsförbindelser		1 520	2 740	-	-

Kassaflödesanalys

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2000/01	1999/00	2000/01	1999/00
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	38 830	26 051	11 253	- 2 394
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Avskrivningar	6 335	6 184	2 167	2 512
Kursdifferenser	-	- 107	-	-
Jämförelsestörande poster	-	- 2 414	-	-
Resultat värdepapper	7	1 257	7	24
Erhållen ränta	2 130	1 232	1 120	639
Erlagd ränta	- 1 628	- 880	- 1 109	- 296
Betald inkomstskatt	- 9 719	- 6 898	- 7 090	- 4 961
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	35 955	24 425	6 348	- 4 476
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring varulager	- 12 270	1 712	-	203
Förändring av fordringar	- 5 109	- 14 768	- 31 710	- 37 916
Förändring av kortfristiga skulder	18 436	1 936	5 971	1 534
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37 012	- 13 305	- 19 391	- 40 655
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	- 10 341	- 24 612	- 943	- 3 789
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 10 341	- 24 612	- 943	- 3 789
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Nyemission	-	21 016	-	21 016
Förändring av långfristig fordran	- 4 000	-	-	-
Förändring av långfristiga skulder	28 832	5 075	27 488	5 438
Utbetald utdelning	- 6 552	- 5 250	- 6 552	- 5 250
Erhållna koncernbidrag	-	-	20 000	23 864
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	18 280	20 841	40 936	45 068
Årets kassaflöde	44 951	9 534	20 602	624
Likvida medel vid årets början	42 450	32 916	20 008	19 384
Likvida medel vid årets slut	87 401	42 450	40 610	20 008
Outnyttjade krediter	15 639	13 409	15 000	12 000

Redovisningsprinciper

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed. Bolaget följer Bokföringsnämndens och Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden i enlighet med redovisningsrådets rekommendation 96:1. Koncernredovisningen omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50 procent av rösterna.

Intresseföretagsredovisning

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen innehar lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i följande noter.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s.k. först-in-först-ut principen respektive verkligt värde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Pågående arbeten

Pågående arbeten till fast pris har värderats till nedlagda direkta personalkostnader efter självkostnadskalkyl och direkta materialkostnader med tillägg för indirekta tillverkningsomkostnader. Härifrån har avdragits erhållna förskott. För uppdrag till fasta priser tillämpas successiv vinstavräkning i takt med färdigställandet. I de fall förlust beräknas uppstå på oavslutat arbete belastas årets resultat med hela den förväntade förlusten.

Avskrivningsprinciper anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	10 år
Kontorsmöbler	10 år
Datorer och kontorsmaskiner	5 år
Personaldatorer	3 år

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av betald skatt och latent skatt. Latent skatt på obeskattade reserver har i förekommande fall beräknats i enlighet med respektive lands skattesats.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden.

Koncerninterna transaktioner

Av moderbolagets totala försäljning avser 99 procent andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 100 %.

Utvecklingskostnader

Utvecklingskostnader, som ej avser kundrelaterade projekt, kostnadsföres löpande. Kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader och kostnadsförs vid resultatavräkningar.

Noter

Not 1 Nettoomsättning per verksamhetsgren

Koncernens nettoomsättning fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	00/01	99/00
Medicinska system	215 718	109 772
Avlyssningssäkra kommunikationssystem	51 528	58 711
Trådlösa informationssystem	24 006	23 084
Övrigt	391	-
Totalt	291 643	191 567

Koncernens nettoomsättning fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	00/01	99/00
Sverige	203 993	139 547
EU	31 799	12 896
Övriga världen	55 851	39 124
Totalt	291 643	191 567

Not 2 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	00/01	varav kvinnor	99/00	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	11	6	12	7
Koncernen				
Sverige	171	36	147	25
Norge	4	1	4	1
USA	5	1	3	-
Tyskland	2	-	2	-
Koncernen totalt	182	38	156	26

Villkor för styrelse, VD och ledning

Arvode till styrelseledamöter utgick under 2000/01 med 2 basbelopp till externa ledamöter och till styrelsens ordförande med 3 basbelopp. Ett basbelopp år 2000 uppgick till 36 600 kr. För VD/koncernchef uppgick ersättning avseende 2000/01 till 739 tkr. Pensionsförmåner för VD och övrig ledning erläggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan. Vid uppsägning från bolagets sida har VD 12 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Särskilda avtal om avgångsvederlag föreligger ej.

Löner och andra ersättningar

	00/01	99/00
	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget		
Sverige	922	2 488
	837	2 906

Koncernen

Sverige	3 137	52 840	2 704	44 110
Norge	557	1 236	608	914
USA	1 720	2 902	844	748
Tyskland	771	426	554	273
Koncernen totalt	6 185	57 404	4 710	46 045

Sociala kostnader

	00/01	99/00
	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget		
Sverige	483	1 166
(varav pensionskostnader)	(199)	(282)
	499	1 390
	(179)	(337)

Koncernen

Sverige	1 771	24 661	1 554	19 671
(varav pensionskostnader)	(661)	(5 096)	(533)	(3 850)
Norge	45	133	145	302
(varav pensionskostnader)	(27)	(80)	(60)	(132)
USA	175	295	236	210
(varav pensionskostnader)	(106)	(156)	(96)	(86)
Tyskland	59	131	111	44
(varav pensionskostnader)	(44)	(30)	(55)	(22)
Koncernen totalt	2 050	25 220	2 046	20 227

Ersättning till revisorer

	Koncernen	
	00/01	99/00
Revision	192	160
Konsultation	52	168
Totalt	244	328

Not 3 Operationella leasingkostnader

Årets betalda leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 439 tkr (347).

Avtalade framtida leasingavgifter avseende operationell leasing förfaller per år enligt nedan:

	Koncernen		
	01/02	02/03	03/04
Bilar	78	31	13
Övrigt	413	239	18
Totalt	491	270	31

Not 4 Resultat från värdepapper

	Koncernen		Moderbolaget	
	00/01	99/00	00/01	99/00
Utdelning	7	29	7	24
Resultat försäljning av värdepapper	-	1 228	-	-
Totalt	7	1 257	7	24

Not 5 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	00/01	99/00	00/01	99/00
Årets räntedel i finansiella leasingavtal	144	83	-	-
Övriga räntekostnader	1 484	797	1 109	296
Totalt	1 628	880	1 109	296

Not 6 Jämförelsestörande poster

Avser resultat i dotterbolaget Sectra Radisoft AB hänförligt till tiden före förvärvet 1999-12-13.

Not 7 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	00/01	99/00
Koncernbidrag	20 000	23 864
Förändring periodiseringsfond	- 6 505	- 4 400
Återföring SURV	-	214
Förändring överavskrivning	178	21
Totalt	13 673	19 699

Not 8 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	00/01	99/00	00/01	99/00
Ingående anskaffningsvärde	18 141	500	-	500
Anskaffningar	-	18 141	-	-
Omklassificering	- 2 380	-	-	-
Utrangeringar	-	- 500	-	- 500
Ack. anskaffningsvärde	15 761	18 141	0	0
Ingående avskrivningar	1 814	500	-	500
Utrangeringar	-	- 500	-	- 500
Omklassificering	- 238	-	-	-
Årets avskrivningar	1 576	1 814	-	-
Ackumulerade avskrivningar	3 152	1 814	0	0
Utgående planenligt restvärde	12 609	16 327	0	0

Not 9 Maskiner och inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	00/01	99/00	00/01	99/00
Ingående anskaffningsvärde	22 123	19 279	14 359	15 269
Inköp av dotterbolag	-	1 846	-	-
Årets investeringar	5 788	2 733	943	816
Årets försäljningar/utrangeringar	- 1 323	- 1 735	- 1 121	- 1 726
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 588	22 123	14 181	14 359
Ingående avskrivningar	11 888	8 643	8 754	7 942
Inköp av dotterbolag	-	805	-	-
Försäljningar/utrangeringar	- 1 241	- 1 709	- 1 121	- 1 700
Årets avskrivningar	4 288	4 149	2 167	2 512
Utgående ackumulerade avskrivningar	14 935	11 888	9 800	8 754
Restvärde enligt plan	11 653	10 235	4 381	5 605

Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal:

Anskaffningsvärde	3 191	1 713	-	-
Ackumulerade avskrivningar	- 919	- 368	-	-
Totalt bokfört värde	13 925	11 580	4 381	5 605

Not 10 Andelar i koncernföretag

	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital- andel i %	Nominellt värde	Bokfört värde 010430
Moderbolaget:						
Sectra Imtec AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100	3 000	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	3 000
Sectra Wireless Technologies AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100	100	95
Totalt bokfört värde						8 978

Sectra Imtec AB:

Sectra Radisoft AB	556483-9479	Örebro, SE	4 035	100	100	21 016
Sectra Norge AS		Oslo, NO	5 000	100	NOK 500	283
Sectra NA Inc		Shelton, US	500	100	USD 50	384
Sectra GmbH		Krefeldt, DE	500	100	DEM 50	219
Totalt bokfört värde						21 902

Not 11 Andelar i intresseföretag

	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital- andel i %	Nominellt värde	Bokfört värde 010430
Mamea Imaging AB	556570-7022	Stockholm, SE	4 000	38	68	9 593
Totalt bokfört värde						9 593

Not 12 Pågående arbete för annans räkning

	Koncernen	
	010430	000430
Nedlagda utgifter pågående arbete	122 126	88 492
Avgår delfakturerering	- 114 503	- 54 135
Totalt	7 623	34 357

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	010430	000430	010430	000430
Förutbetalda hyror	529	414	372	375
Upplupna ränteutgifter	789	343	475	184
Förutbetalda underhållsavtal	1 058	494	67	4
Övriga poster	6 316	2 378	379	344
Totalt	8 692	3 629	1 293	907

Not 14 Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat
Belopp vid årets början	27 301	48 184	18 238	16 200
Nyemission	5 460	- 5 460		
Disposition enligt bolagsstämmbeslut:				
Avsättning till bundna reserver		1 174		- 1 174
Utdelning				- 6 552
Balanseras i ny räkning			8 474	- 8 474
Förskjutning		4 568	- 4 568	
Kapitalandel		3 593		
Årets resultat				27 738
Belopp vid årets slut	32 761	52 059	22 144	27 738

Moderbolaget

	Aktiekapital	Överkursfond	Reservfond	Fritt eget kapital	Årets resultat
Belopp vid årets början	27 301	31 340	150	20 940	12 711
Nyemission	5 460	- 5 460			
Disposition enligt bolagsstämmbeslut:					
Utdelning					- 6 552
Balanseras i ny räkning				6 159	- 6 159
Årets resultat					17 855
Belopp vid årets slut	32 761	25 880	150	27 099	17 855

Not 15 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	010430	000430
Periodiseringsfonder:		
Avsatt till tax 96	-	1 823
Avsatt till tax 97	2 325	2 325
Avsatt till tax 98	2 560	2 560
Avsatt till tax 99	3 483	3 483
Avsatt till tax 00	3 160	3 160
Avsatt till tax 01	4 400	4 400
Avsatt till tax 02	8 328	-
Överavskrivning	1 946	2 124
Totalt	26 202	19 875

Av obeskattade reserver avser 7 336 tkr (5 565) latent skatt.

Not 16 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	010430	000430	010430	000430
Beviljad kreditlimit	17 240	14 127	15 000	12 000
Outnyttjad del	- 15 639	- 13 409	- 15 000	- 12 000
Utnyttjat kreditbelopp	1 601	718	0	0

Not 17 Övriga skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	010430	000430	010430	000430
Förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen	3 379	2 956	1 779	1 819
Varav finansiella leasingavtal	1 600	1 137	-	-
Förfallotidpunkt mer än 5 år från balansdagen	-	-	-	-

Not 18 Konvertibler

	Koncernen		Moderbolaget	
	010430	000430	010430	000430
Konvertibelt förlagslån 99/02	5 460	5 460	5 460	5 460
Konvertibelt förlagslån 00/03	27 527	-	27 527	-
Totalt	32 987	5 460	32 987	5 460

De konvertibla förlagslånen löper med 4 % ränta. Förlagslån 99/02 löper till 1 juli 2002. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 15 maj–14 juni 2002. Förlagslån 00/03 löper till den 1 juli 2003. Konvertering till aktier av serie B kan ske under tiden 15 maj–14 juni 2003. Vid full konvertering av utfärdade konvertibelprogram ökar antalet B-aktier med 642.700 vilket motsvarar 2 % av aktiekapitalet och 1 % av röstetalet.

Not 19 Övriga kortfristiga skulder

Av övriga kortfristiga skulder i koncernen 010430 avser 823 tkr (270) finansiella leasingavtal.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	010430	000430	010430	000430
Upplupna sociala avgifter	8 085	5 911	511	551
Upplupna semesterlöner	12 224	8 085	551	576
Förutbetalda underhållsavtal	1 788	1 009	-	-
Övriga poster	9 350	6 001	530	455
Totalt	31 447	21 006	1 592	1 582

Not 21 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	010430	000430	010430	000430
Företagsinteckningar	47 800	45 699	11 000	11 000
Bankräkningar	21 600	14 100	5 000	5 000
Summa ställda säkerheter	69 400	59 799	16 000	16 000
Borgensförbindelser	1 520	2 740	-	-
Summa ansvarsförbindelser	1 520	2 740	0	0

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ)
Organisationsnummer 556064-8304

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2000-05-01–2001-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar resultatet i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping den 2001-05-29

Hans Franzén
Auktoriserad revisor

Styrelsen, ledande befattningshavare och revisorer



Thomas Ericson

f. 1942. Styrelseledamot och ordförande sedan 1984. Professor i Datatransmission vid Linköpings Tekniska Högskola.

Innehav i Sectra: 208.853 A-aktier och 1.460.047 B-aktier. Konvertibler 344.400 kr.

Jan-Olof Brüer

f. 1951. Technologie Doktor. Styrelseledamot sedan 1982. Koncernchef och verkställande direktör Sectra AB sedan 1985.

Innehav i Sectra: 599.359 A-aktier och 4.106.303 B-aktier. Konvertibler 1.236.800 kr.

Torbjörn Kronander

f. 1957. Technologie Doktor. Styrelseledamot sedan 1988. Verkställande direktör Sectra Imtec AB sedan 1997 och vice verkställande direktör Sectra AB sedan 1998.

Innehav i Sectra: 599.357 A-aktier och 4.106.300 B-aktier. Konvertibler 1.236.800 kr.



Per Unell

Dick Ollas

Kjell Norin

Gündor Rentsch

f. 1941. Pol. Mag. Styrelseledamot sedan 1994. Styrelseledamot WM-Data AB, CAV AB, Streamserve Inc, MA-System AB m fl.
Innehav i Sectra: 270.126 B-aktier.
Konvertibler 1.226.400 kr.

Robin von Post

f. 1973. Civilingenjör. Medarbetarrepresentant sedan 1999. Projektledare Sectra Wireless Technologies AB. Medarbetare sedan 1997.
Innehav i Sectra: 8.409 B-aktier.
Konvertibler 710.800 kr.

Jonas Lögdberg

f. 1964. Civilingenjör. Medarbetarrepresentant sedan 2000. Ansvarig sälj-support Sectra Imtec AB. Medarbetare sedan 1989.
Innehav i Sectra: 36.240 B-aktier.
Konvertibler 104.000 kr.

Suppleanter i styrelsen

Jonas Wiklander

f. 1970. Civilingenjör. Medarbetarrepresentant sedan 1999. Projektledare Sectra Communications AB. Medarbetare sedan 1995.
Innehav i Sectra: 8.304 B-aktier.
Konvertibler 500.800 kr.

Claes Lundström

f. 1973. Medarbetarrepresentant sedan 2000. Systemingenjör Sectra Imtec AB. Medarbetare sedan 1997.
Innehav i Sectra: 5.409 B-aktier.
Konvertibler 114.400 kr.

Ledande befattningshavare

Jan-Olof Brüer

Koncernchef och verkställande direktör Sectra AB. Se vidare under Styrelse.

Torbjörn Kronander

Verkställande direktör Sectra Imtec AB och vice verkställande direktör Sectra AB. Se vidare under Styrelse.

Dick Ollas

f. 1968. Verkställande direktör Sectra Wireless Technologies sedan 1999. Medarbetare sedan 1993. Innehav i Sectra: 26.740 B-aktier. Konvertibler 1.004.800 kr.

Per Unell

f. 1965. Verkställande direktör Sectra Communications AB sedan 2000. Medarbetare sedan 1992. Innehav i Sectra: 31.740 B-aktier. Konvertibler 1.004.800 kr.

Kjell Norin

f. 1944. Controller Sectra AB sedan 1998. Innehav i Sectra: 500 B-aktier. Konvertibler 584.800 kr.

Revisor

Hans Franzén

f. 1946. Auktoriserad revisor, Lindebergs Grant Thornton AB. Revisor i Sectra sedan 1998.

Revisorssuppleant

Ivar Verner

f. 1947. Auktoriserad revisor, Lindebergs Grant Thornton AB. Revisorssuppleant i Sectra sedan 2000.



Definitioner nyckeltal

Bruttomarginal Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Eget kapital Eget kapital inkluderar 72 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Arbetskraftskostnader beräknas som lönekostnader med tillägg för 50 procents schablon för sociala avgifter m.m.

Likviditet Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital Resultat efter finansnetto minskad med verklig skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto i procent av omsättningen.

Vinst per aktie Resultat efter skatt dividerat med antalet aktier.

Här finns Sectra



Sectra AB

Teknikringen 2
583 30 Linköping
Telefon 013-23 52 00
Fax 013-21 21 85
info@sectra.se

Sectra Imtec AB

Huvudkontor

Teknikringen 2
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
info.image@sectra.se

Kontor Stockholm

Osquldas väg 6
114 28 Stockholm
Tel: 08-692 06 60
Fax: 08-692 06 66
info.imtec@sectra.se

Kontor Helsingborg

Järnvägsgratan 39
252 25 Helsingborg
Tel: 042-32 66 70
Fax: 042-32 66 71
info.imtec@sectra.se

Sectra Communications AB

Teknikringen 2
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
info.security@sectra.se

Sectra Radisoft AB

Radiatorvägen 11
702 27 Örebro
Tel: 019-27 82 80
Fax: 019-27 89 41
info.radisoft@sectra.se

Sectra Norge AS

Godthaab
Strandveien 50
NO-1366 Lysaker
Norge
Tel: + 47 67 58 97 70
Fax: + 47 67 58 97 76
info.imtec.no@sectra.se

Sectra Imtec Danmark

Ravnsholt 105, Himmelev
DK-4000 Roskilde
Danmark
Tel: + 45 46 75 00 03
Fax: + 45 46 75 00 06
info.imtec.dk@sectra.se

Sectra Wireless Technologies AB

Teknikringen 2
583 30 Linköping
Tel: 013-23 52 00
Fax: 013-21 21 85
info.swt@sectra.se

Sectra GmbH

Technologiezentrum am Europaplatz
D-52068 Aachen
Tyskland
Tel: + 49 241 963 2650
Fax: + 49 241 963 2654
info.imtec.de@sectra.se

Sectra North America, Inc.

Two Corporate Drive, Suite 248
Shelton, Connecticut 06484
USA
Tel: + 1 (203) 925 0899
Fax: + 1 (203) 925 0906
info@sectra.com

Sectra Italy

Via Bernareggi 10
20059 Vimercate
Milan
Italien
Tel: + 39 0396 612 833
info.imtec.it@sectra.se

www.sectra.se

SECTRA

Sectra AB

Teknikringen 2

583 30 Linköping

Tel: 013-23 52 00

Fax: 013-21 21 85

info@sectra.se

www.sectra.se