

Årsredovisning

2017/2018



Vi bidrar till ett friskare
och tryggare samhälle.

SECTRA
Knowledge and passion

”Sectras framgångar bygger på att vi alltid sätter kunden i centrum. Vi är väl positionerade för en fortsatt stark utveckling och vår målbild för framtiden är tydlig.”

Det säger Torbjörn Kronander, koncernchef och vd. Läs om hur han ser på Sectras utveckling och framtidsutsikter på sidan 12.

Verksamhetsberättelse

3	Varför Sectra finns
4	Vad Sectra gör och hur vi särskiljer oss
5	För vem Sectra skapar nytta
6	Hållbarhet, vision och affärsidéer
7	Finansiella mål och övergripande strategier
8	Var Sectra finns
9	Innovation för framtida tillväxt
10	Året i korthet
12	Vd har ordet
16	Sjukvårdsmarknaden
18	Hur Sectra bidrar till bättre cancervård
20	Verksamhetsområde Imaging IT Solutions
25	Verksamhetsområde Sectra Customer Financing
26	Verksamhetsområde Business Innovation
30	Säkerhetsmarknaden
32	Hur Sectra bidrar till ökad cybersäkerhet
33	Verksamhetsområde Secure Communications
36	Sectras historia
38	Femårsöversikt
40	Aktien

Årsredovisning

42	Styrelse
44	Koncernledning och revisor
46	Förvaltningsberättelse
50	Hållbarhetsrapport
56	Koncernens finansiella uppställningar
58	Moderbolagets finansiella uppställningar
60	Redovisningsprinciper
63	Noter
78	Revisionsberättelse

Årsstämma, finansiell rapportering m.m.

81	Ordlista och källhänvisningar
82	Årsstämma 2018
82	Finansiell kalender 2018/2019
83	Kontaktinformation
84	Tio skäl att investera i Sectra

Varför Sectra finns

Världens befolkningsutveckling ställer krav på mer och effektivare vård

För att bibehålla hög vårdkvalitet trots befolkningsutvecklingen måste sjukvården uträtta mer, med oförändrade eller minskade resurser. Sectra hjälper sjukhus världen över att öka sin effektivitet – för att kunna vårda fler patienter och rädda fler liv.

Dagens sätt att kommunicera gör samhället mer sårbart och kräver högre säkerhet

Avlyssning, dataintrång och driftavbrott i kommunikationssystem och kritisk infrastruktur kan få stora negativa konsekvenser för samhälle och individer. Sectra hjälper viktiga samhällsfunktioner, regeringstjänstemän och diplomater att använda modern teknik för informationsutbyte med bibehållen säkerhet – för att bidra till ett stabilt och tryggt samhälle.



Sectra startades 1978 av forskare vid Linköpings universitet. Grundarnas vision att Sectra skulle bli ett internationellt bolag inom informationssäkerhet och medicinsk IT har blivit verklighet. Läs om bolagets [historia](#) på sidan 36.

Vad Sectra gör och hur vi särskiljer oss

Kombinationen av medicinsk IT och informationssäkerhet gör Sectra unikt. Verksamheterna drivs som separata affärsområden med egna resurser för forskning, utveckling, försäljning och support. Synergierna och kompetensutbytet mellan verksamheterna ökar, bland annat till följd av sjukvårdens ökade behov av att skydda sina system och sin patientdata mot dataintrång och cyberattacker.

Vad

Erbjudande för mer effektiv sjukvård

Medicinska bilder har en nyckelroll i diagnos och beslut om lämplig behandling. Sectra utvecklar IT-lösningar och tjänster för att lagra, visa och arbeta med medicinska bilder. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden, där bolagets erbjudanden underlättar diagnos, planering och uppföljning av patienter. Sectra bidrar också till att höja kvaliteten i medicinsk utbildning genom lösningar för att interagera med medicinska bilder och dela utbildningsmaterial.

Läs mer på sidan 20 och sidan 26 om [Imaging IT Solutions](#) och [Business Innovation](#) där Sectras medicinska verksamheter beskrivs.

Erbjudande för ett stabilare och tryggare samhälle

Säker informationsöverföring spelar en central roll för att bibehålla stabiliteten i många av samhällets funktioner. Sectra utvecklar produkter och tjänster som ökar cybersäkerheten genom att skydda delar av samhällets mest känsliga information och kommunikation. Erbjudandet omfattar certifierat säker röst- och datakommunikation, samt säkerhetsanalys och övervakning av kritiska IT-system och driftteknik för exempelvis el- och vattendistribution.

Sectras säkerhetsverksamhet bedrivs inom [Secure Communications](#), läs mer på sidan 33.

Hur

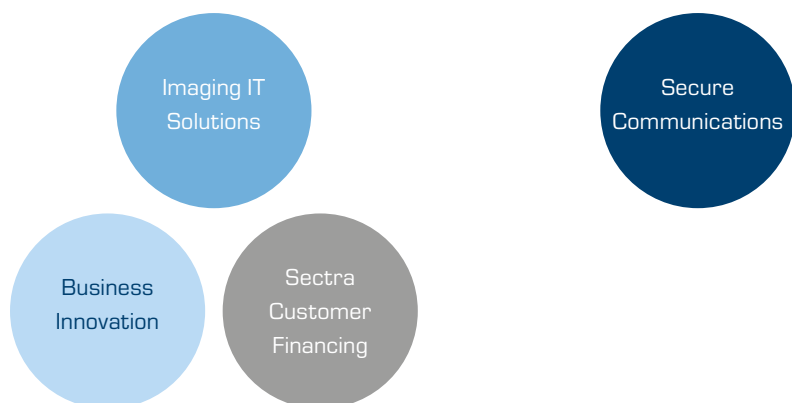
Med kunskap och passion som drivkraft

Sectras produkter och tjänster uppskattas för sin stabilitet och användarvänlighet. I egna och externa kundnöjdhetsutvärderingar framgår det också tydligt att det som verkligen skiljer Sectra från konkurrenterna är medarbetarna – människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter och som är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa kundernas problem. De gör sitt yttersta för att förstå kundens behov och utmaningar. Med hjälp av sin kunskap bidrar de till att underlätta och förbättra kundernas vardag. Därför väljer kunderna Sectra och förblir lojala under lång tid.

Den speciella Sectra-andan har sin bas i en stark företagskultur. I kombination med innovationer och teknisk spjutspetskompetens är det grunden för hur Sectra skapar framgång. Det är också nyckeln till nära och långa samarbeten med kunderna.

Sectras kultur bygger på:

- En stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.
- Ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.
- Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhälle.
- Ta initiativ, ta ansvar och agera – ”gör nå’t bra!”.
- Samarbete med krävande kunder och kompetenta slutanvändare för att skapa bra lösningar.
- Tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.
- Trivsel och humor.



“The knowledge to meet expectations.
The passion to exceed them.”

För vem Sectra skapar nytta

Exempel på användare av Sectras system och tjänster



Bilddiagnostiska verksamheter

Använder medicinska bilder och system för visning, lagring samt delning av dessa för att effektivare ställa diagnos och kommunicera svar. Med en sammanhållen lösning för olika medicinska discipliner såsom radiologi, mammografi, patologi och kardiologi underlättas samarbetet mellan avdelningarna, så kallad integrerad diagnostik, vilket är betydelsefullt inom till exempel cancervården.

Ortopedkliniker

Använder system för planering och uppföljning av ortopediska operationer för att uppnå bättre behandlingsresultat. Systemen möjliggör även minskade kostnader genom att förkorta tiden i operationssalen.

Medicinska och veterinärmedicinska utbildningar

Använder interaktiv visualiseringsteknik och digitalt utbildningsmaterial baserat på verkliga patientfall. Det möjliggör mer flexibel undervisning och ökar studenternas förståelse för variationerna i människokroppens eller djurens anatomi och funktioner.



Myndigheter, regeringar och försvarsorganisationer

Använder kryptoproducter för att kunna utbyta känslig information utan risk för informationsläckage.



Energibolag

Använder risk- och säkerhetsanalys samt övervakning av datatrafik i kritiska IT-system för att minska risken för intrång och störningar eller driftsavbrott i bolagens produktion och distribution av till exempel el och vatten.



Hållbar affärsutveckling

Med visionen om ett friskare och tryggare samhälle

Sectras affärsverksamhet har formats av grundare och medarbetare med passion och en genuin tro på att den kompetens och teknik som finns inom bolaget kan användas för att förändra samhället till det bättre. Att bidra till ett bättre och mer hållbart samhälle är fortfarande Sectras starkaste drivkraft.

Vision

Sectras vision är att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Affärsidéer

Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

Sectras fokusområden inom ansvarsfullt företagande

Kundnöjdhet

Medarbetare som trivs och utvecklas

Effektivisera sjukvården

Långsiktighet

Bidra till ett tryggare samhälle

Affärsetik

Läs mer om Sectras arbete för ett hållbart och ansvarsfullt företagande på sidan 50.



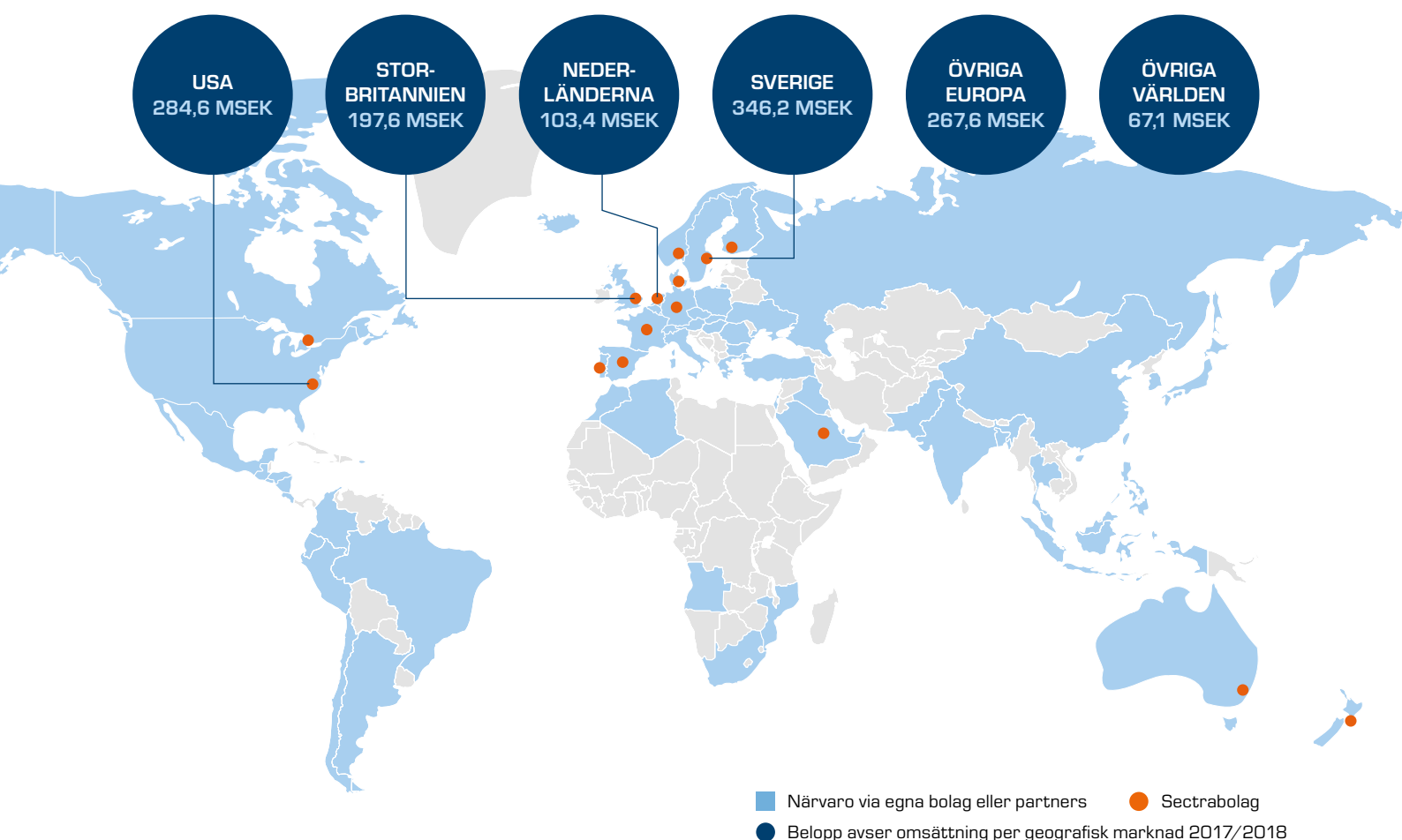
Finansiella mål och övergripande strategier

Finansiella mål i prioritetsordning	Varför detta mål	Status											
1. Stabilitet Soliditeten ska vara minst 30 procent.	En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter, tjänster och områden som skapar ytterligare värde. Genom en stark balansräkning har Sectra också möjlighet att finansiera driftavtal med kunderna, vilket är en stor fördel eftersom efterfrågan på denna typ av avtal har ökat under de senaste åren.	Soliditeten överstiger det strategiska målet. De senaste årens minskning beror på en medveten anpassning av kapitalstrukturen ned mot det långsiktiga målet. Mål >30 % <table><tr><th>År</th><th>13/14</th><th>14/15</th><th>15/16</th><th>16/17</th><th>17/18</th></tr><tr><td>60,7</td><td>56,1</td><td>49,5</td><td>47,3</td><td>49,1</td></tr></table>	År	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	60,7	56,1	49,5	47,3	49,1
År	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18								
60,7	56,1	49,5	47,3	49,1									
2. Lönsamhet Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.	En sund rörelsemarginal innebär att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där nyttan är lägre. Med bra lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.	Lönsamheten har utvecklats positivt de senaste åren genom strukturförändringar, fler kunder, högre andel licens- och tjänsteförsäljning, produktutveckling samt ökad effektivitet i leveransorganisationen. Mål >15 % <table><tr><th>År</th><th>13/14</th><th>14/15</th><th>15/16</th><th>16/17</th><th>17/18</th></tr><tr><td>15,0</td><td>15,6</td><td>15,4</td><td>17,5</td><td>18,9</td></tr></table>	År	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	15,0	15,6	15,4	17,5	18,9
År	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18								
15,0	15,6	15,4	17,5	18,9									
3. Tillväxt Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent över en femårsperiod.	Vinsttillväxt är ett mer relevant mål för bolaget än ökad omsättning, eftersom andelen mjukvara, tjänster och leveranser via internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av hårdvara. Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier och andra utspädnings effekter. På så sätt läggs fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket ligger i aktieägarnas intresse.	Vinsttillväxten per aktie är ett resultat av växande omsättning och Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten och samtidigt öka andelen produkter med högre marginaler, som exempelvis mjukvarulicenser. Mål >50 % <table><tr><th>År</th><th>13/14</th><th>14/15</th><th>15/16</th><th>16/17</th><th>17/18</th></tr><tr><td>7,8</td><td>28,5</td><td>124,1</td><td>88,3</td><td>171,0</td></tr></table>	År	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	7,8	28,5	124,1	88,3	171,0
År	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18								
7,8	28,5	124,1	88,3	171,0									

Koncerngemensamma strategier

- Kunden och kundnöjdheten prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt.
- Internationell expansion, i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska detta ske genom organisk tillväxt, kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.
- Expansion till nya geografiska marknader efter noggrann analys och i en kontrollerad takt allteftersom Sectra uppnår en stark position på existerande marknader.
- Nära relationer med krävande kunder för att säkerställa att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.
- Stark, innovativ företagskultur för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, som har förmåga att lösa kundernas problem samt uppfylla och många gånger överträffa deras förväntningar.
- Nära samarbete med universitet och forskning för att kunna fånga upp idéer och nya produktområden som kan komma till användning hos Sectras kunder.

Var Sectra finns



Geografisk närvaro

Sectra har kunder i fler än 60 länder runt om i världen. Försäljningen sker dels via egna kontor i 19 länder i Europa, Nordamerika och Oceanien, dels via ett 40-tal samarbetspartners i olika regioner. Huvuddelen av koncernens omsättning avser egen direktförsäljning. Försäljningen av Sectras säkerhetsgodkända krypto-produkter för säker kommunikation är begränsad till den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner. Detta gäller dock inte cybersäkerhetslösningar och tjänster för kritisk infrastruktur. För ytterligare information om geografisk närvaro och distributionskanaler, se fakturorna under avsnitten för respektive verksamhetsområde.

Nya geografiska marknader

Sectras grundsyn är att det är bättre att vara stor i ett mindre antal länder än liten i många. Målet är att bli den största eller näst största leverantören i de länder där försäljningen sker via egna dotterbolag. Därför är koncernens långsiktiga strategi att fortsätta växa och bli ledande inom de segment och regioner där bolaget säljer i egen regi, kompletterat med kontrollerade tillväxtsatsningar på några väl utvalda marknader.

Etableringar i nya länder och fler samarbetspartners är nödvändiga för koncernens långsiktiga tillväxt, men de förväntas inte bidra med någon större effekt förrän efter ett par år. De senaste två åren har Sectra startat dotterbolag för direktförsäljning i Frankrike (medicinska system), Kanada

(medicinska system) och Finland (säker kommunikation). Nya distributionspartners för medicinska system har adderats i Filippinerna, Polen, Ryssland, Saudiarabien och Sydafrika. Sectra har även öppnat ett dotterbolag för service och support till sjukvårdskunder i Saudiarabien. Inom affärsenheten Medicinsk utbildning, som främst säljer via partners, adderas successivt nya distributörer och produkterna finns representerade i fler än 40 länder.

Innovation för framtida tillväxt

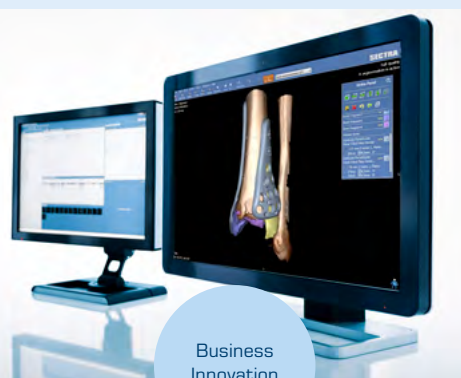
Forskning och utveckling

Sectra håller ett högt innovationstempo och investerar kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av produkt erbjudanden inom befintliga nischer och närliggande produktområden. Utvecklingen sker i nära dialog med kunderna. Forskningsprojekt bedrivs tillsammans med universitet, sjukhus och strategiska partners runt om i världen. Lösningar för digital patologi, datorstöd för traumakirurgi i 3D och applikationer för bildanalys baserat på artificiell intelligens (AI) är exempel på resultat av framgångsrika samarbeten.

Exempel på FoU-projekt och produktlanseringar under 2017/2018



Imaging IT Solutions



Business Innovation



Secure Communications

- Leverantörsneutral integration i Sectras medicinska IT-system som underlättar för vårdgivare att implementera applikationer baserade på machine learning/AI från såväl Sectra som andra leverantörer.
- Ny funktionalitet i Sectras tjänst för samverkan kring medicinska bilder som gör det enkelt att dela digitala patologi-bilder mellan vårdgivare.
- Uppdateringar av Sectra PACS och VNA, bland annat med funktionalitet baserad på machine learning och utökad funktionalitet för att kontrollera och visualisera standardiserade vårdförlopp.

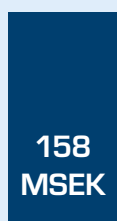
- Sectra Implant Movement Analysis, en ny tjänst som hjälper ortopedier att avgöra om en patients smärta beror på om en protes sitter löst och därmed behöver bytas ut.
- Lösning för effektiv 3D-planering av ryggkirurgi.
- Vidareutveckling av Sectras undervisningsportal för medicinsk utbildning.
- Nationellt forskningssamarbete, AIDA, inom AI för medicinsk bildanalys.

- Sectra bidrar med kunskap om säkerhet i ett forskningsprojekt som syftar till att ta fram beslutsstödsystem för mer förutsägbar dricksvattenförsörjning.
- Vidareutveckling av digital säkerhet för kritisk infrastruktur.
- Forskningsprojekt kring kryptering och skydd mot nya typer av intrångsattacker, till exempel attacker med kvantdatorer.
- Årliga uppdateringar av ekosystemet för säker kommunikation, Sectra Tiger. Bland annat vidareutveckling av VPN för mobila tillämpningar i tuffa miljöer.

Koncernens kostnader för FoU



16/17



17/18

10–15 %

av koncernens omsättning investeras i FoU varje år.

Patentportfölj



22

patentfamiljer i koncernen.

Exempel på forskningspartners

CMIV vid Linköpings universitet, Karolinska Institutet i Stockholm, Lunds universitet, Radboud University Medical Center och Utrecht University i Nederländerna samt University Hospitals of Cleveland i USA.



Året i korthet

Sectras system för medicinska bilder har högst kundnöjdhet

Sectra levererar produkter med hög teknisk nivå och god kvalitet, samt har engagerade och kompetenta medarbetare. Resultatet är branschens högsta kundnöjdhet för femte året i rad, se sidan 22.

Kundbasen växer

Imaging IT Solutions fortsätter att växa genom prestigefulla avtal med vårdgivare i bland annat USA och Nederländerna, se sidan 22. Största tillväxtpotentialerna för verksamhetsområdet finns på den amerikanska marknaden. Där har satsningar på kundnöjdhet lett till växande kundbas, men marknadsandelen är än så länge relativt liten.



Ny ledning och nya produkter inom Business Innovation

Sectras produkterbjudanden inom Ortopedi och Medicinsk utbildning genomgår ett generationsskifte och övergår i ökad omfattning till leveransmodeller som ger återkommande intäkter. Båda affärsenheterna har mött ökat intresse från marknaden för sina erbjudanden, och den nya ledningen arbetar med utveckling och lansering av nya tjänster, se sidan 27.

Digital patologi – en långsiktig satsning för framtida tillväxt

Arbetet med att bredda produktportföljen till nya segment pågår. Ett av dessa är patologi, där digital hantering av mikroskopibilder kan effektivisera och förbättra cancervården. Nya kunder i Europa och Australien har valt Sectras lösning. Förberedelser av ansökan om godkännande att sälja produkten för primärdiagnostik i USA pågår.



Ökat fokus på machine learning/AI

Artificiell intelligens är ett underliggande tema för många av de pågående projekten inom produktutvecklingen och på forskningsavdelningen. För att ge sjukvården snabbare tillgång till innovation har Imaging IT Solutions bland annat lanserat möjligheten till leverantörsneutral integration av AI-applikationer.

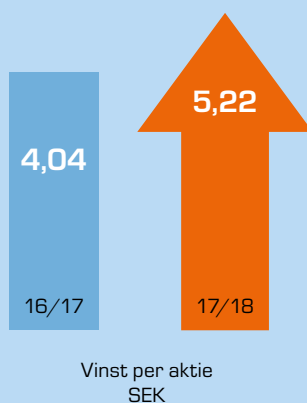


35 procent tillväxt för Secure Communications

Satsningen inom området cybersäkerhet för kritisk infrastruktur tas emot positivt av bolag i energisektorn på den nordiska marknaden och antalet kunder ökar successivt. Än så länge är det däremot främst produkterna och utvecklingsuppgifterna inom produktområdet säker kommunikation som bidrar till den goda tillväxten för verksamhetsområdet, se sidan 34.

Positiv trend ger avkastning till aktieägarna

Samtliga finansiella mål är uppfyllda, se sidan 7, och styrelsen föreslår årsstämman att 4,50 SEK/aktie överförs till aktieägarna genom ett inlösenprogram.



Kvalitet är lönsamt

För fler nyckeltal, se femårsöversikten på sidan 38.

1 266,5
Nettoomsättning
MSEK

239,1
Rörelseresultat
MSEK

5,84
Kassaflöde per aktie
SEK

1 492,5
Orderingång
MSEK

Nöjda kunder och nytta för samhället är vår bas för långsiktig framgång

Sectras affärsverksamheter har ett övergripande syfte – att lösa stora samhällsproblem som måste åtgärdas inom en överskådlig framtid. Att hjälpa kunderna att effektivisera och förbättra vården av patienter och öka cybersäkerheten i viktiga samhällsfunktioner är Sectras största bidrag till ett mer hållbart samhälle.

Räkenskapsåret 2017/2018 präglas av framgångar som stärker Sectras position i våra nischmarknader. Vi uppfyller samtliga finansiella mål och vi växer genom samarbete med nya och befintliga kunder och partners. Kunderna har givit oss förtroende att genomföra projekt med innovativa lösningar som på sikt kan leda till nya landvinningar inom viktiga samhällsfunktioner.

Våra kundnöjdhetsmätningar visar fortsatt höga resultat. Inom vårt största produktsegment, PACS för radiologi, är Sectra i topp i analysföretaget KLAS mätningar, med nöjdast kunder i såväl USA som globalt. USA-marknaden är fortsatt ett spännande område för tillväxt, men det är också den marknad där konkurrensen är hårdast.

En annan glädjande utveckling är att de lönsamhetsproblem vi har haft inom Secure Communications de senaste åren är på väg att åtgärdas. Verksamhetsområdet växer snabbt och är lönsamt, även om det ännu är en bit kvar till önskade resultatnivåer. Inte minst växer det nya produktsegmentet säkerhet för kritisk infrastruktur, om än med mindre påverkan på helheten än så länge.

En kultur att vara stolt över

Det är kul att leda och arbeta i ett företag med nöjda kunder och där medarbetare gör ett fantastiskt arbete varje dag. Vi är inte alltid perfekta, vi gör också misstag ibland. Fast en av de saker som skiljer oss från mängden är den företagskultur vi har. Den syns som mest när oväntade saker händer. Till exempel vid cyberattacken WannaCry som för ett år sedan spred sig som en löpeld från dator till dator inom

vården i Storbritannien. När vi i ledningen en fredag eftermiddag nåddes av nyheten att stora delar av sjukvården i England stod still på grund av attacken, var vår personal redan mitt uppe i att utreda och åtgärda problem som uppstått och att informera kunder. Våra medarbetare väntar inte på arbetsorder från chefer eller kunder, de agerar direkt för att hjälpa kunderna om det behövs. Det är så vi vill att det ska fungera. Jag är oerhört stolt över detta och att den kulturen genomsyrar alla våra verksamhetsområden. Den ger oss nöjda kunder och bidrar starkt till lönsamheten. Vinnarna är såväl kunder som medarbetare och aktieägare. Men framför allt tredje man, vilket på medicinsidan är patienterna och på säkerhetssidan vi medborgare i demokratiska och öppna samhällen.

Unik kombination

Jag får ofta frågan om varför vi har medicinsk IT och informationssäkerhet i samma concern. Svaret är historiska tillfälligheter och affärsmässiga val i bolagets tidiga utvecklingsfas. På senare tid har synergierna mellan dessa områden dock ökat, inte minst i samband med att sjukvården blivit en målgrupp för cyberkriminalitet. Kombinationen gör oss unika, men verksamheterna drivs som separata affärsområden med egna resurser för forskning, utveckling, försäljning och support. Här är mitt uppdrag att se till att styrelsen har frihet inför framtiden, att behålla kombinationen eller notera verksamheter på egna meriter. Vi är ännu inte i en sådan position, men genom att Secure Communications nu växer snabbt har vi kommit en bit på vägen.

Utvecklingen inom våra nischmarknader

Medicinsk IT och diagnostik

Västvärldens, och i ökande utsträckning även Asiens, stora problem med demografin är en samhällsutmaning där vi kan göra nytta. Sjukvårdens kostnader skenar, även som andel av BNP, och det är en utveckling som inte kan fortsätta hur länge som helst. Av sjukvårdens kostnader ligger den helt avgörande delen i dag på äldre människors vård. De sjukdomar som framför allt driver dessa kostnader är cancer- och skelettsjukdomar samt neurodegenerativa och kardiovaskulära sjukdomar. Det är alltså där samhällets resurser i första hand måste sättas in för att komma tillrätta med kostnadsutvecklingen. Det är därför vi har valt att specialisera oss inom dessa områden. Inom Imaging IT Solutions ska vi klara av all bilddiagnostik och vara speciellt duktiga inom cancerdiagnostik. Inom affärsenheten Ortopedi fokuserar vi på skelettsjukdomar. Vidare arbetar vi också med partners som har lösningar för neurologi och kardiologi.

Framsteg inom cancerområdet

Vi kan konstatera att cancer håller på att övergå från en akut dödlig sjukdom till en ofta kronisk. Detta innebär att när cancerincidensen ökar, så ökar diagnostikbehoven ännu snabbare eftersom de som redan fått och lever med sjukdomen ska följas upp, ofta för resten av livet. Inom cancerdiagnostik har Sectra en marknadsledande position inom IT för mammografi och vanlig radiologi. Detta gäller nu även det snabbt växande

”Sectras framgångar
bygger på att vi alltid
sätter kunden i centrum.
Vi löser kundernas
problem inom de
områden som vi
behärskar och hjälper
dem att bli effektivare
genom att ha en djup
förståelse för deras
vardag och behov.”



”Det medicinska området utvecklas fort. Gammal kunskap ersätts med ny i ett tempo som vi aldrig tidigare upplevt i mänsklighetens historia.”

området digital patologi där Sverige i dag är världsledande och Sectra har en dominerande marknadsandel. Utmaningen för oss är att så snabbt det går få FDA-godkännande för digital patologi så att vi även kan sälja våra produkter för primär diagnostik i USA.

Ny modell för medicinsk utbildning

Det medicinska området utvecklas fort. Gammal kunskap ersätts med ny i ett tempo som vi aldrig tidigare upplevt i mänsklighetens historia. I en sådan värld ställs helt nya krav på medicinsk utbildning och fortbildning för läkare och annan sjukvårdspersonal. Sectra ligger i täten med visualiseringslösningar för anatomiutbildning. För att möta kundernas behov utvidgar vi vårt erbjudande med utbildning för andra specialiteter som patologi och histologi. Synergierna mellan vår medicinska utbildningsverksamhet och övriga delar är dessutom stora.

Cybersäkerhet

Inom Secure Communications är vi positionerade i en marknad som växer mycket snabbt. Det finns ett enormt behov av ökad cybersäkerhet i samhället och potentialen för våra cybersäkerhetstjänster för kritisk infrastruktur är stor. Cyberattacker är det tredje största hotet mot samhället enligt en global riskrapport från World Economic Forum. Cyberangreppen drabbar inte bara industriföretag, utan även samhällsviktiga funktioner som exempelvis energibolag, sjukhus och banker. Antalet cybersäkerhetsattacker har nästan dubblats på fem år¹ och förra året slog flera globala attacker hårt mot samhället. Inom cybersäkerhet

har Sectra dels vår existerande affär med avlyssningssäker kommunikation för de mest krävande kunderna, men numera även cybersäkerhet för kritisk infrastruktur. Cybersäkerheten hade en mycket bra tillväxt under året.

Som jag nämnde tidigare har vi också sett detta inom sjukvården. Tre fjärdedelar av vårdorganisationerna i USA utsattes för så kallade ransomware- eller malware-attacker under 2017.² Om kritiska system i sjukvården stannar är konsekvenserna att patienters liv hotas, vilket givetvis gör sjukvården mer utsatt och ökar sannolikheten att de betalar lösensummor till utpressare. Därmed ökar givetvis hoten ytterligare.

Finansiell utveckling 2017/2018

För ett år sedan fanns en viss oro kring orderingången, men efter de senaste kvartalen avslutar vi räkenskapsåret med en välfylld orderbok. Detta lägger en bra grund för fortsatt tillväxt. Sectra har en stabil verksamhet med bra lönsamhet och starkt kassaflöde. Utöver det har vi ett antal mycket spännande framtidsprojekt som kan bli riktigt stora på sikt, även om det som alltid med sådana projekt inte finns några garantier.

Under året nådde vi våra finansiella mål, se sidan 7. Stabilitet och lönsamhet har prioritet ett respektive två. Dessa är mer att se som trösklar som vi ska passera. När dessa mål är uppfylla lägger vi fokus på tillväxtmålet i EBIT/aktie som vi bedömer är det långsiktigt viktigaste målet för våra aktieägare.

”Det är kul att leda och arbeta i ett företag med nöjda kunder och där medarbetare gör ett fantastiskt arbete varje dag.”

Framtidsutsikter

Sectras framgångar bygger på att vi alltid sätter kunden i centrum. Vi löser kundernas problem inom de områden som vi behärskar och hjälper dem att bli effektivare genom att ha en djup förståelse för deras vardag och behov. Vi är väl positionerade för en fortsatt stark utveckling och vår målbild för framtiden är tydlig.

Ser jag på Sectra om fem år och framåt så har vi fortsatt branschens nöjdaste kunder och medarbetarna trivs. Vi har vuxit och stärkt vår internationella position ytterligare genom nära och långa relationer med kunderna. Vi har fortsatt att nå våra ekonomiska mål. Inom Imaging IT Solutions har vi tagit en marknadsledande position i fler länder, med speciellt fokus på tillväxt i USA. Inom cancervården har Sectras lösningar för digital radiologi och patologi förbättrat det diagnostiska arbetet och möjliggjort bra vård för fler människor. Inom Secure Communications har vi skapat möjligheter för ökad tillväxt genom en bredare produktportfölj och ökad kundbas och inte minst har det nya området säkerhet för kritisk infrastruktur vuxit internationellt. Vi har fortsatt att starta innovativa projekt med god lönsamhetspotential och stark underliggande marknadstillväxt och vid behov avvecklat mindre framgångsrika satsningar. Och vi kan då se tillbaka på ytterligare fem år med nöjda kunder, nöjda medarbetare och nöjda aktieägare.

Linköping i juni 2018

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB



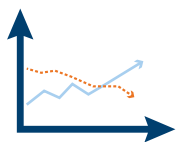
Det här är Torbjörn

- Läkarson från Gotland som bytte en utstakad framtid inom medicin (i stort sett alla släktingar var läkare eller tandläkare) mot teknisk fysik med inriktning mot medicinsk teknik i Linköping.
- Civilingenjör och teknisk doktor vid Linköpings universitet och MBA vid Handelshögskolan i Stockholm.
- Medicine hedersdoktor vid Linköpings universitet.
- Reservofficer och f.d. minsveparchef i flottan.
- Sectras röstmässigt största ägare och grundare av Sectras medicinska verksamhet.
- Sambo och 8 barn, varav 6 egna.
- Pilot som kan flyga det mesta som flyger.
- Listad av MedTech Magazine som en av de mest inflytelserika personerna inom medicinteknikområdet i Sverige.
- Deltar gärna i debatter. Särskilt engagerad i frågor som rör företags incitament och möjligheter att stanna kvar och utvecklas i Sverige.

Åldrande befolkning sätter fokus på den gamla människans sjukdomar

För att kunna ta hand om fler patienter, och i synnerhet allt fler äldre, måste vården effektiviseras. Behandlingen av patienter med cancer och skelettrelaterade sjukdomar står inför särskilt stora utmaningar. Dessa områden är beroende av medicinsk bilddiagnostik – en nischmarknad där vårdgivare över hela världen använder Sectras kompetens och lösningar för att öka produktiviteten, förbättra vårdkvaliteten och samordna sina vårdresurser.

Samhällstrender



Färre ska försörja fler

Förbättrade levnadsförhållanden gör att vi i dag lever längre. Samtidigt har antalet barn som föds stadigt minskat i världen.³ Skiftet i förhållandet mellan antalet unga och äldre innebär att färre måste försörja och ta hand om fler i framtiden.



Åldrande befolkning

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är över 60 år och andelen ökar.³ Äldre människor drabbas framför allt av sjukdomar inom områden som cancer, hjärta och kärl, nervsystem samt skelett och rörelseorgan. Diagnostisering och uppföljning av dessa sjukdomsförlopp är därför särskilt prioriterade att effektivisera.



Medicinska framsteg

Med förbättrade diagnos- och behandlingsmetoder överlever allt fler patienter sina sjukdomsdiagnoser. Därmed behöver fler genomgå återkommande undersökningar, vilket bidrar till ökat behov av bilddiagnostik.



Digitalisering

Högre grad av digitalisering i sjukvården skapar möjlighet för effektiviseringar, ökad tillgänglighet och höjd vårdkvalitet. Samtidigt innebär utvecklingen att system och information blir mer sårbara för mänskliga misstag, dataintrång och cyberattacker.

Bransch- och tekniktrender



Artificiell intelligens

Artificiell intelligens, och då särskilt machine learning, är ny teknik som i sjukvården kan användas till att bland annat förenkla och automatisera repetitiva och tidskrävande uppgifter i det diagnostiska arbetet.



Individanpassad vård

Behandling och medicinering av patienter går mot att bli mer individanpassad, baserat på genuppsättning, sjukvårdshistorik och resultat från vård av andra patienter med samma sjukdom. Planering och uppföljning kommer i hög grad att vara bildbaserad.



Patientinvolvering

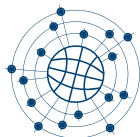
Digitala lösningar och nya arbetssätt kan ge patienter ett större inflytande över sin egen hälsa och vård. Enskilda individer kan få nya verktyg för att engagera sig i och sköta sin hälsa eller hjälpa till i vården av en nära anhörig.

Kundernas utmaningar och behov



Samverkan kring resurser

För att kunna uträtta mer med samma eller mindre resurser sker en ökad samverkan inom och mellan olika avdelningar och aktörer i vården. För ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft sker dessutom allt fler samgåenden och uppköp – i exempelvis USA spås endast hälften av dagens privata vårdgivare finnas kvar år 2024.⁴



Konsolidering av IT-system

Allt fler vårdgivare konsoliderar sina IT-system med syfte att underlätta underhåll och drift samt minska sina kostnader. Att minska antalet IT-system underlättar också samverkan mellan olika medicinska discipliner.



Säkra patientintegriteten

Förbättrad tillgång till relevant patientinformation – utan att kompromissa med patientens integritet – är en förutsättning för att effektivisera vårdprocesser, undvika felbehandlingar och korta vårdtider. Samtidigt måste lagkrav kring sekretess och säkerhet uppfyllas.



Utbilda fler – effektivare

I de flesta av världens länder ökar bristen på kvalificerad vårdpersonal, inte minst specialister. Fler behöver utbildas. Att modernisera och effektivisera grund- och vidareutbildning av läkare, sjuksköterskor samt veterinärer ligger högt på dagordningen för många sjukhus och universitet.

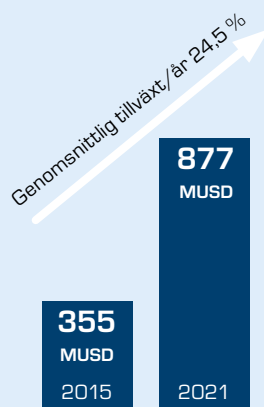
Marknadernas storlek och tillväxttakt

För att möta kundernas utmaningar krävs IT-lösningar med hög tillgänglighet och säkerhet som kan underlätta diagnos, planering och uppföljning av patienter. På så sätt kan kunderna öka produktiviteten, korta ledtiderna och minska kostnaderna i hela vårdkedjan.

Marknaden för medicinsk bildhantering

Den globala marknaden för medical imaging IT uppgick år 2015 till 3,0 miljarder USD och förväntas växa till 3,2 miljarder USD år 2021, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 1,4 procent. Vissa produktsegment växer, medan utvecklingen i andra är mer begränsad. Det senare gäller bland annat IT-system för radiologi (PACS/RIS) av mindre storlek och begränsade till lokala enheter, särskilt i Nordamerika och Europa.⁵ Till följd av ökad samverkan och konsolidering väljer allt fler vårdgivare i stället att införa sammanhållna system som omfattar bildhantering i hela organisationen och/eller regioner, så kallad Enterprise Imaging. Se diagram.

I nya marknadssegment är tillväxttakten väsentligt högre, exempelvis för kliniska beslutsstöd baserade på AI, avancerade verktyg för analys och diagnos, samt medicintekniska produkter som hjälper läkarna att anpassa behandlingar och läkemedel till enskilda patienter (companion diagnostics). Detta gäller även digital



Enterprise Imaging, global marknad⁵
Omfattar radiologi och kardiologi

patologi, där marknaden växer snabbt. I Sverige, som ligger i framkant i övergången till digital teknik, finns det 33 patologilabb och motsvarande siffra för USA överstiger 5 000.

Marknaden för ortopedi

Hundratals miljoner människor lider av osteoartrit, en sjukdom som ofta leder till byte av höft-, knä- och axelleder. Sjukdomen är en av de viktigaste globala vårdutmaningarna enligt FN-organet WHO, vid sidan av sjukdomar som cancer och stroke. Antalet drabbade patienter har fördubblats på bara några generationer.⁶ Totalt genomförs närmare tre miljoner ledoperationer per

år⁷ runt om i världen och antalet förväntas öka kraftigt till följd av åldrande befolkning. Dessutom utförs årligen mer än åtta miljoner operationer⁸ av frakturer som främst uppstått på grund av olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. Det innebär stor marknadspotential för IT-system och tjänster som kan effektivisera logistik samt underlätta planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.

Marknaden för medicinsk utbildning

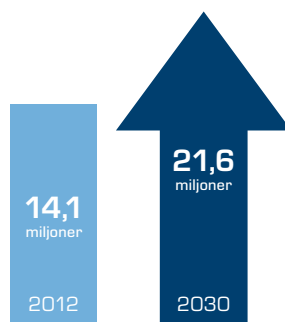
Växande och åldrande befolkningar, i kombination med fler möjligheter till behandling, ökar behovet av att utbilda fler läkare och sjuksköterskor. Detta driver på efterfrågan på moderna utbildningssystem, undervisningsverktyg och -material med stor ämnesbredd som kan effektivisera och förbättra medicinsk utbildning. Den globala marknaden omfattar över 2 500 lärosäten^{9,10} och sjukhus som bedriver medicinska grund- och specialistutbildningar för läkare, sjuksköterskor och veterinärer.

Hur Sectra bidrar till bättre cancervård

Antalet cancerdrabbade växer, vilket ökar trycket på snabbare och effektivare cancervård. Tack vare förbättrade diagnos- och behandlingsmetoder överlever också allt fler sin cancerdiagnos. Det innebär dock att belastningen på den diagnostiska vården ökar, eftersom patienterna efter avslutad behandling måste undersökas regelbundet för att kontrollera att cancer inte kommer tillbaka. Sammantaget leder detta till mer bilddiagnostik.

Sectras lösningar kan korta tiden från välgrundad misstanke till diagnos och beslut om behandling i flera av de vanligaste cancerformerna och höja vårdkvaliteten. Bland män är prostatacancer den vanligaste cancerformen i Sverige¹¹ och den näst vanligaste i världen¹². Det här uppslaget tar utgångspunkt i prostatacancervård för att exemplifiera hur Sectras produkter bidrar till en effektivare cancervård.

» På vår hemsida kan du även läsa om hur Sectra bidrar till bättre bröstcancervård (på engelska): www.sectra.com/annastory



Antalet nya cancerfall per år i världen beräknas öka med mer än 50 % till år 2030.¹³

Mer än en miljon män världen över diagnostiseras varje år med prostatacancer.¹³



Diagnos och vård av prostatacancer – ett exempel på hur Sectras erbjudande bidrar

Effektivare arbetsmiljö och verktyg för radiologen

Radiologen spelar en nyckelroll i att ställa diagnos av prostatacancer. Sectra arbetar för att erbjuda en samlad arbetsyta där radiologen effektivt kan granska bilder, göra de mätningar som behövs och föra in resultaten samt övriga kommentarer i ett svar till den remitterande läkaren. Allt utan att behöva öppna andra program eller att föra över information manuellt mellan program. Detta minskar tiden det tar för radiologen att ställa diagnos och kommunicera sitt svar.

Effektivare arbetsmiljö och verktyg för patologen

I de fall radiologens svar tyder på att det finns cancer i prostatan tas ett cellprov, en biopsi, för att patologen ska kunna hitta konkreta bevis för cancertypen och dess utveckling. Detta är avgörande information för att kunna sätta in rätt behandling.

Sectra kan förse patologen med en helt digital granskningsmiljö och därmed ersätta granskning i mikroskop. Med digitala verktyg blir bilderna enkelt tillgängliga såväl inom det egna sjukhuset som för experter som kan behöva anlitas på andra sjukhus – eller till och med i andra länder. De digitala verktygen ger också den granskande patologen stöd för snabbare och mer personoberoende analys.

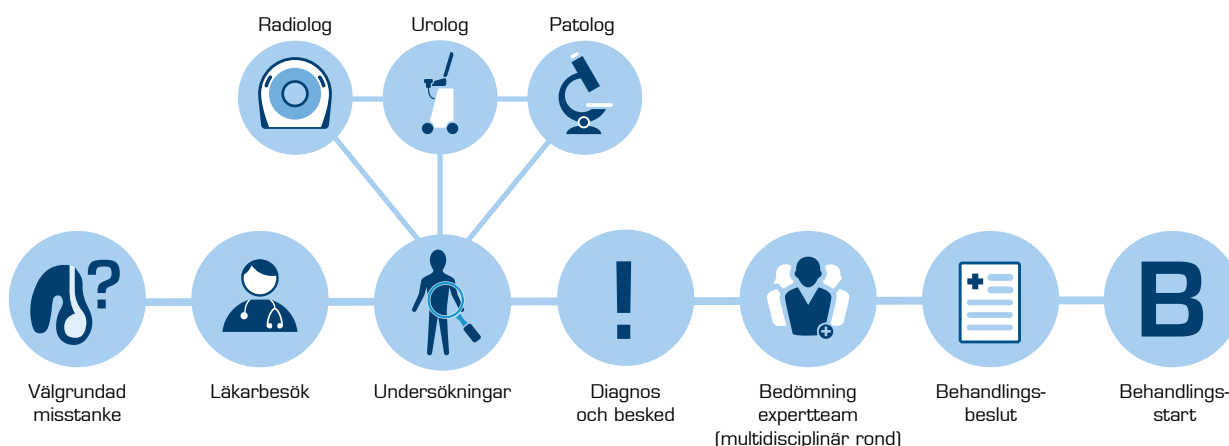
Snabbare och enklare kommunikation av bilder och svar

Sectra erbjuder radiologer, patologer, urologer och andra aktörer i vårdkedjan en sammanhållen lösning för hantering av samtliga bilder och svar. Detta gör att respektive experts remiss, bilder, prover och svar omedelbart är tillgängliga för alla som har rättigheter att ta del av dem. Detta ger varje aktör en mer holistisk patientöversikt, vilket ökar kvaliteten i vården och snabbar

upp processen att skicka information mellan de olika aktörerna.

Integrerad diagnostik

En sammanhållen IT-lösning för all bildhantering möjliggör också så kallad integrerad diagnostik. I fallet med prostatacancer innebär detta till exempel att radiologen och patologen kan se varandras slutsatser och få stöd i IT-systemet för att snabbt och enkelt upptäcka fall där man inte är överens. Att upptäcka och åtgärda detta innan experterna samlas i så kallade multidisciplinära ronder för att diskutera enskilda patienters behandlingsplan sparar såväl tid som pengar i vården.



Ett typiskt vårdförlopp för patienter med prostatacancer

Många män som får diagnosen prostatacancer har inga symptom av cancer. De har fått sin diagnos tack vare ett blodprov som visat förhöjda PSA-värden och som till exempel tagits vid en hälsokontroll. Om ett PSA-värde och undersökning av prostatan ger välgrundad misstanke om cancer remitteras patienten till utredning – i allt fler länder enligt ett standardiserat vårdförlopp för att korta patientens väntetid.

Imaging IT Solutions

Fakta

Antal medarbetare: 479

Produkterbjudande

Medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Verksamhetsområdets erbjudande omfattar:

- IT-system för hantering, arkivering, presentation och kommunikation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation.
- Flexibla leveransmodeller där kunderna till exempel kan välja att köpa systemen som traditionella systeminstallationer, molntjänster eller tjänster där Sectra tar helhetsansvar för driften av systemen.
- IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning.
- Underhåll i form av support, systemövervakning och uppgraderingar.
- Konsulttjänster inom integration, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling.
- Utbildning för användare och administratörer.

Kunder

Offentliga och privata vårdgivare som använder medicinska bilder i sin verksamhet. Kunderna är vanligtvis stora sjukhus, sjukhuskedjor och privata kedjor av kliniker som växer och konsolideras. Dessa kunder värdesätter Sectras förmåga att leverera extremt driftsäkra och skalbara lösningar. De har också behov av kommunikation och samarbete mellan sjukhus, vilket Sectra kan tillgodose.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Egen säljorganisation och samarbetspartners i ett 30-tal länder i Afrika, Europa, Mellanöstern, Nordamerika, Oceanien och Sydostasien, samt i Japan. Verksamhetsområdets största marknader är Nederländerna, Skandinavien, Storbritannien och USA.

Största konkurrenter

Agfa, Carestream, Change Healthcare, Fujifilm, General Electrics, Philips och lokala aktörer i olika länder. Även större IT-bolag med arkivfokus, såsom IBM och Hyland Software.

Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder för diagnostisk användning och med särskilt fokus på cancerdiagnostik. Verksamheten är främst inriktad mot stora bilddiagnostiska enheter såsom radiologi, mammografi, patologi och kardiologi, men även mot andra avdelningar där medicinskt bildmaterial används. Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancer vården går som en röd tråd genom Sectras erbjudanden.

Här är vi

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation. Fler än 1 800 vårdgivare världen över använder i dag Sectras system och tjänster.

Marknadsposition

Bolaget har en marknadsledande position i Nederländerna, Norge, Portugal och Sverige, samt en framstående position i Storbritannien. Inom nischen bildhantering för mammografi är Sectra marknadsledande i ytterligare länder. I vissa länder har Sectra så stor marknadsandel att tillväxten inom vissa produktsegment är begränsad. Detta gäller dock till exempel inte USA, där bolaget har en relativt liten marknadsandel. Satsningar på hög kundnöjdhet har resulterat i att flera betydelsefulla vårdgivare valt Sectra och den amerikanska kundbasen växer. Verksamhetsområdet har de senaste



Vad anser kunderna särskiljer Sectra?

Sectra har hög kundlojalitet och rankas högt i flera oberoende kundnöjdhetsmätningar – både inom enskilda produktsegment och inom sammanhållen hantering av medicinska bilder. Hör direkt från en rad amerikanska kunder vad de tycker differentierar Sectra från andra leverantörer i samma bransch.

» www.sectra.com/kunderomsectra

åren även öppnat kontor för direktförsäljning i två nya länder, Frankrike och Kanada. Dessa etableringar är betydelsefulla ur ett långsiktigt tillväxtperspektiv.

Verksamhetsområdet har sedan länge en stark position inom IT-system för hantering av röntgenbilder och har fem år i rad vunnit branschens mest prestigefulla pris för sin höga kundnöjdhet i detta produktsegment. Bland kunderna finns några av världens största vårdgivare.

För att vårdgivarna ska kunna ge en bättre, snabbare och mer patientcentrerad vård erbjuder Sectra system och tjänster för hantering och lagring av alla typer av medicinska bilder, även icke-radiologiska bilder. Eftersom komponenterna är byggda på samma tekniska plattform kan kunder på ett smidigt sätt anpassa och expandera sin lösning från en enskild avdelning till att bli ett multimediaarkiv (VNA) som stöder all bildhantering. Genom att fler befintliga kunder har utnyttjat möjligheten att bredda

sina system till användning utanför röntgen har Sectra stärkt sin position som helhetsleverantör.

Molnbaserade tjänster ökar

Efterfrågan på att köpa IT-lösningar som molntjänster fortsätter att öka. För kunderna innebär denna leveransmodell kostnadsfördelar och att de kan fokusera mer på sin kärnverksamhet: att erbjuda snabb och effektiv vård. Sectra erbjuder molntjänster bland annat för arkivlösningar samt IT-system för granskning och kommunikation av medicinska bilder. Tjänsteerbjudandet ligger i framkant och flera kunder i bland annat Sverige och Storbritannien är redan i framgångsrik drift med molntjänster från Sectra. På sikt ger molntjänster stora kostnads- och driftsfördelar för Sectra, men initialt innebär de kostnadsökningar då investeringar i hårdvara och utveckling behöver göras.

Fokus på cancerdiagnostik

En central del i verksamhetsområdets strategi inför framtiden är medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik. De flesta användarna finns i dag inom radiologi och mammografi. Användningen inom andra områden som exempelvis patologi ökar, bland annat till följd av att allt fler kunder inför system för sammanhållen bildhantering. Sectras IT-lösningar möjliggör integrerad diagnostik, då bilder och information från olika diagnostiska specialiteter kan lagras och visas i ett och samma system. Detta underlättar samarbeten mellan exempelvis radiologer och patologer, som har nyckelfunktioner inom effektiv cancervård. Med ett växande antal kunder som redan digitaliserat sina patologiverksamheter har Sectra byggt upp ett starkt varumärke, även om marknaden ännu inte har tagit fart.

För vidare läsning om [hur Sectra bidrar till bättre cancervård](#), se sidan 18.

Vad är du mest stolt över från året som gått?

I mitten av maj 2017 infekterades organisationer i över hundra länder av en synkroniserad cyberattack med utpressningsvirus. Den så kallade Wannacry-attacken påverkade bland annat Storbritannien hårt, där flera sjukvårdsorganisationers IT-system drabbades vilket orsakade allvarliga problem för läkare och patienter. Dagarna som följde efter attacken fick vi verkligen visa vad vi går för och vad som skiljer Sectra från många andra bolag. Jag är otroligt stolt över att vårt nära samarbete med kunderna, i kombination med en proaktiv och tydlig krisplan, gjorde att vi effektivt kunde hantera den tuffa uppgiften att se till att alla Sectra-system på rekordtid kunde tas i drift igen. Att vara ett medicinskt IT-företag med rötter inom cybersäkerhet är en stor fördel för oss i situationer som denna, vilket många av våra kunder intygar. Men än stoltare är jag över våra fantastiska medarbetare som verkligen visade att "Sectra-andan" är på riktigt – de brinner för att göra skillnad och de gör allt som krävs för att hjälpa våra kunder att erbjuda den bästa vården till sina patienter. Med kunskap och passion har vi en betydande positiv inverkan på våra kunder och på samhället.

Marie Ekström Trägårdh

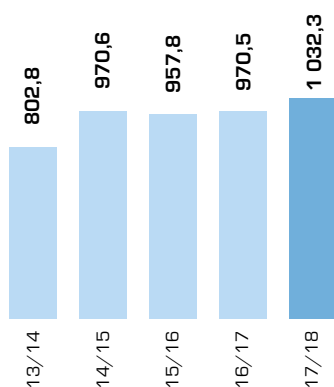
Vd för Imaging IT Solutions och vice vd för Sectra AB



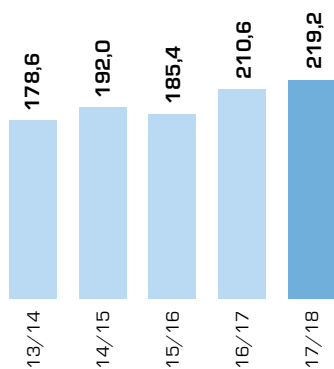
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se **förvaltningsberättelsen** på sidan 46.

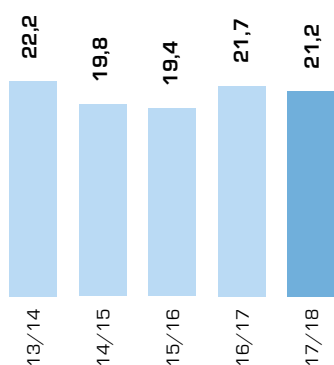
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Året i korthet

Fokus har varit att vidareutveckla befintliga kundrelationer och att stärka produktportföljen med lösningar som ytterligare effektiviserar kundernas verksamhet. Verksamhetsområdet har också ökat marknads-satsningarna, framför allt i USA. Kontor för direktförsäljning har öppnats i Kanada och samarbete har inletts med nya distributionspartners i Filippinerna och Saudiarabien. I Saudiarabien har även ett regionalt servicebolag etablerats.

Utmärkelser för branschens nöjdaste kunder bidrar till tillväxt i USA

Ett av Sectras medicinska IT-system, Sectra PACS, toppade för femte året i rad medicin-teknikbranschens viktigaste kundnöjdhetsmätning "Best in KLAS". Resultaten är en stark bidragande orsak till Sectras framgångar på den amerikanska marknaden, där utnämningen anses vara en viktig dörröppnare. Avtal har tecknats med flera framstående vårdgivare i USA. Som exempel kan nämnas sjukhusgruppen Temple University Health System och universitetssjukhuset UC San Diego Health.

» www.sectra.com/klas

Stärkt position i Nederländerna

Förutom i USA redovisar verksamhetsområdet även stärkt position i Nederländerna, där flera nya avtal ingåtts och kunder tagit Sectras lösningar i drift. Bland annat en nationell lösning för telepatologi, ett projekt som inleddes 2016/2017. Ett unikt, nytt projekt är samarbetet med mammografiorganisationen FSB i Nederländerna, som valt en nationell bildhanteringslösning från Sectra för granskning av mammografibilder, inklusive kommunikation och lagring. Lösningen kommer att levereras som en tjänst och blir en av världens enskilt största som används av ett screeningprogram för bröstcancer.

Konsolidering av sjukhus ökar efterfrågan

Trenden med sjukhuskedjor och kedjor av kliniker som växer via uppköp och samman-slagningar, driver på efterfrågan av den typ

av lösningar som Sectra kan tillhandahålla, med fokus på driftsäkerhet, skalbarhet och leverantörsneutralitet. Zuyderland i Nederländerna, AZ Delta i Belgien och Imapôle Lyon-Villeurbanne i Frankrike är exempel på nya kunder som i samband med konsolideringar byter ut sina befintliga PACS mot Sectras på alla sina sjukhus.

Framgångar inom digital patologi och integrerad diagnostik

Flera kunder väljer att ta steget till digital patologi – men också till integrerad diagnostik – tillsammans med Sectra, till exempel Landstinget Västernorrland och Landstinget Dalarna. En ny kund av annan karaktär är Royal College of Pathologists of Australasia, ett internationellt utbildningsinstitut för patologer. Kunden kommer att använda Sectras digitala patologilösning i sitt program för kvalitets-säkring och utbildning av patologilaboratorier i Australien och 60 andra länder runt om i världen.

Leverantörsneutral plattform för machine learning-applikationer lanserad

Inför den globala radiologimässan RSNA i november lanserade Sectra möjligheten att integrera verktyg baserade på machine learning med sin lösning för hantering av medicinska bilder. Detta ger kunderna frihet att implementera de machine learning-applikationer de behöver – Sectras egna eller andra leverantörers – och gör dessutom att nya innovationer snabbare kommer till nytta i sjukvården.

”Förbättringen av vården är verkligen fantastisk och det har en direkt inverkan på vårdkvaliteten.”

Richard Shirey, senior vice president
och CIO vid Hartford HealthCare



Amerikansk vårdkedja vittnar om fördelar för patienter och vårdpersonal efter konsolidering av sin bildhantering

Hartford HealthCare är en vårdkedja i den amerikanska delstaten Connecticut med fem sjukhus och ett antal vårdcentraler. De har växt betydligt de senaste åren genom strategiska sammanslagningar och samarbeten. För att effektivt kunna fortsätta växa och för att enklare kunna dela patientbilder och -information mellan sig har vårdkedjan genomfört ett antal IT-projekt. De har ersatt sina tidigare separata system för att hantera röntgenbilder, PACS, med ett gemensamt PACS från Sectra. De har implementerat ett centralt multimediaarkiv, Sectra VNA, där alla medicinska bilder kommer att kunna lagras och

delas till vårdpersonal oavsett var de befinner sig eller vilket IT-system de använder. Detta innefattar vårdkedjans journalsystem, vilket gör det möjligt att i ett och samma system se såväl patientens remisser och svar, som bilder. Sammantaget gynnar detta kedjans fortsatta tillväxt och underlättar för vårdpersonal att få en komplett patientöversikt. Enligt kunden bidrar detta till en effektivare och mer patientcentrerad vård.

» Läs hela kundcaset (på engelska) på
www.sectra.com/hartford

Vägen framåt

Möjligheter

- Växa inom området medicinsk bild-diagnostik.
- Förstärka produkterbudandet inom cancerdiagnostik. I första hand inom patologi och radiologi, men även andra typer av bildintensiva verksamheter där cancerdiagnostik, integration och arbetsflöde är viktigt.
- Erbjuder nya, effektivare beslutsstöd för läkare och vårdpersonal baserade på teknik som artificiell intelligens och machine learning.
- Tilläggförsäljning till befintlig kundbas på samma sätt som Sectra under många år har gjort på hemmamarknaden i Skandinavien.

- Stärka positionen inom produktsegmentet för arkivlösningar (VNA) som hanterar alla typer av medicinska bilder.
- Erbjuder lösningar som molntjänster, då detta innebär stora kostnads- och driftsfördelar för både kunder och Sectra som leverantör.

Risker

- Inte kunna bibehålla innovationstempo och en tät position i dagens snabba teknikutveckling.
- Nya typer av konkurrenter, till exempel stora IT-bolag med arkivfokus som försöker expandera inom bildhantering.
- Prisutvecklingen.

- Politiska beslut som påverkar sjukvårdens ersättningssystem eller -nivåer.

För information om rörelserelaterade risker se not 30 [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#) sidan 76.

Fokus på att erbjuda stabila, effektiva och framtidssäkra lösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder

Aktiviteter:	Kan ge en väsentlig positiv resultateffekt på:
Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar.	kort sikt
Växa inom radiologi och annan medicinsk bildhantering med nya kunder i regioner där Sectra har en etablerad kundbas. Detta inkluderar en ökad satsning i USA där Sectra har mycket hög kundnöjdhet men relativt liten marknadsandel.	kort sikt
Försäljning av lösningen för digital patologi samt aktiviteter för att få lösningen godkänd för primärdiagnostik av det amerikanska läkemedelsverket, FDA.	medellång sikt
Ökad intern effektivitet. Bland annat genom att bygga upp en tjänsteorienterad organisation som kan stötta försäljningen av molnlösningar, samt ökad centralisering och globalisering för bättre utnyttjande av Sectras specialistkompetenser.	medellång sikt
Bibehålla hög kundnöjdhet genom att kontinuerligt mäta och följa upp kundens åsikter om Sectras support och produkter.	medellång – lång sikt
Fortsatt produktutveckling och förstärkning av produktportföljen. Särskild satsning på medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik, bland annat genom integration av radiologi, mammografi och digital patologi.	lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

Sectra Customer Financing

Bolagets starka finansiella position används för finansiering av stora driftavtal med sjukvårdskunder, ett segment som har vuxit snabbt. Förmågan att kunna erbjuda kunderna denna möjlighet är en konkurrensfördel i vissa upphandlingar och ger en attraktiv avkastning i nuvarande lågräntemiljö.

Därför erbjuder Sectra kundfinansiering

Leveranser av medicinska IT-system som en tjänst innebär kostnads- och driftsfördelar för både kunder och leverantörer. Därför blir det allt vanligare att kunderna köper IT-system och mjukvara som en tjänst, istället för att göra tunga kapitalinvesteringar i kompletta IT-system. Resursbehov och kostnader under installationsfasen vägs upp av den ökade andelen återkommande intäkter. Kontrakten har löptider på upp emot tio år, vilket bidrar till en stabil utveckling för Sectra under lång tid framöver.

Att kunna erbjuda finansiering av omfattande kundavtal i egen regi är en konkurrensfördel mot nya aktörer på marknaden, eftersom de sällan har uthållighet för den typen av affärer. Dessutom främjar det långsiktiga kundrelationer och koncernens övergripande strategier. Det är även ett värdefullt signalvärde som visar kunderna att Sectra är en långsiktigt stabil partner.

Omsättningstillväxt och valutaexponering

Sectra Customer Financing har vuxit snabbt. Tillväxten är kopplad till Imaging IT Solutions framgångsrika försäljning av fleråriga driftavtal för medicinska IT-system de senaste åren. Huvuddelen av omsättningen kommer från långa kundkontrakt i Storbritannien. Segmentet har därför en stor valutaexponering mot brittiska pund, vilket har haft en dämpande effekt på utfallet sedan Brexit 2016. Det innebär också att pundets utveckling i förhållande till svenska kronan har stor effekt på verksamhetsområdets framtida intäkter.

Hur driftavtalen påverkar koncernens finansiella utveckling

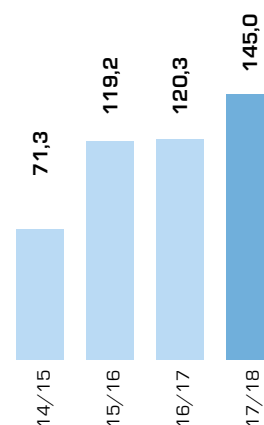
Vid koncernfinansierade driftavtal elimineras intäkter och vinst i koncernen under installationsfasen och fördelas jämnt över kontraktets löptid. Det skiljer sig från traditionella kundavtal där största andelen av intäkter och resultat avräknas i samband med installation och driftsättning hos kund. Service- och underhållsavtal fördelas i båda fallen över hela löptiden.

» Besök vår hemsida för att ta del av illustrationer som visar skillnaderna mellan de olika typerna av kundavtal.
www.sectra.com/customerfinancing

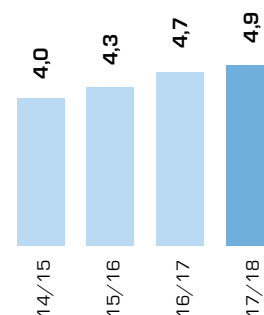
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 46.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



Business Innovation

Fakta

Antal medarbetare: 36

Verksamhet

Business Innovation innefattar affärsenheterna Ortopedi, Medicinsk utbildning och Sectras forskningsavdelning. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Kunder

- Privata och offentliga ortopedkliniker.
- Lärosäten och sjukhus som bedriver medicinsk eller veterinärmedicinsk grund- och specialistutbildning i privat eller offentlig regi.

Försäljningskanaler

Egen säljorganisation och distributionspartners inom Ortopedi. Inom Medicinsk utbildning ett 40-tal distributionspartners. Affärsenheternas lösningar säljs även som en del i Imaging IT Solutions kunderbjudanden.

Koncernens växthus

Business Innovation är koncernens växthus för framtida produktområden. Här utvärderar och tillvaratar Sectra möjligheter att kommersialisera ny teknik och nya segment inom koncernens huvudområden samt närliggande områden. Det kan också gälla nya produkter och tjänster som inte naturligt passar in i existerande verksamhetsområden, exempelvis om produkterna vänder sig till användare inom andra kundsegment. Sectras långsiktiga mål med verksamheterna inom Business Innovation är att:

- Bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder.
- Forskningsprojekten ska verifiera klinisk nytta eller leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischoområden och därigenom har stor internationell affärspotential.
- Bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden.
- Utveckla affärsmodeller för nya produkter och tjänster.

Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården, och att implementera ny teknik och nya metoder är ofta en långsam process med hög risk. Vissa forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta. Affärs-

enheterna inom Business Innovation ska på sikt hanteras på något av följande sätt:

- Bilda ett nytt verksamhetsområde när enheten är lönsam och står för minst tio procent av koncernens omsättning.
- Integreras i ett existerande verksamhetsområde. Detta skedde till exempel när digital patologi år 2014 flyttades till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora.
- Säljas till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen. Detta skedde till exempel med affärsenheten för lågdosmammografi som avyttrades år 2011. Sectra sålde även ett par patent år 2015.
- Läggas ner om det visar sig att potentialen inte håller. Detta skedde till exempel med verksamheten för osteoporos 2017/2018 efter att den slagits ihop med affärsenheten Ortopedi.

I dag återfinns bara medicintekniska projekt inom Business Innovation, men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden. Projekten är i vissa fall redan lönsamma affärsenheter med existerande kunder, men behöver växa ytterligare innan de blir egna verksamhetsområden. Projekten ska kunna ge vinst inom sju år.



Sofia Bertling
Chef affärsenheten
Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang
Chef affärsenheten
Ortopedi



Claes Lundström
Forskningschef
medicinska system

Året i korthet

Ny chef för affärsenheten Ortopedi

Gustaf Schwang tillträdde som ny affärsenhetschef. Gustaf kommer senast från medicinteknikbolaget Elekta och har bred erfarenhet av försäljning och internationella affärer. Läs mer om hans bakgrund på sidan 44.

Framstående amerikanskt sjukhus väljer Sectras ortopediska 3D-lösning

Hospital for Special Surgery, HSS, beställde Sectras lösning som gör det möjligt att använda 3D-bilder vid planering av ortopediska operationer. Avtalet inkluderar gemensam vidareutveckling av Sectras lösning. Affärsenheten för ortopedi har också lanserat nya produkter, däribland tjänsten Sectra Implant Movement Analysis, som gör det enkelt för ortopedier att förstå anledningen till en patients kroniska smärta efter ett ingrepp utan att först behöva operera igen.

Ny chef för affärsenheten

Medicinsk utbildning

Sofia Bertling tillträdde som ny affärsenhetschef. Hon var tidigare vd för medicinteknikbolaget Hermes Medical Solutions och har lång erfarenhet av att leda bolag i stark tillväxt på en global marknad. Läs mer om hennes bakgrund på sidan 44.

Medicinsk utbildning online sammanför hundratals kunder globalt

Användningen av utbildningsportalen Sectra Education Portal fortsätter att öka och omfattar nu omkring 300 lärosäten och sjukhus i ett 40-tal länder. Det innebär att användarnas möjligheter till internationellt samarbete har ökat. Genom portalen kan kunderna lagra och dela utbildningsmaterial och specialistkunskaper med användare världen över.



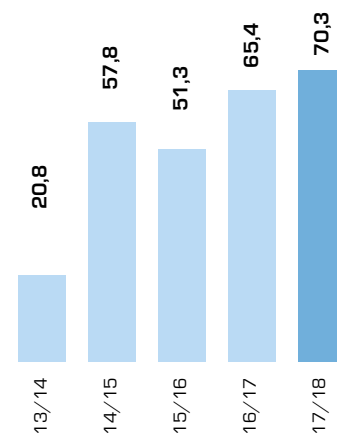
Sectra en del av Nobel NightCap

Sectra var som enda medicinteknikbolag representerat på efterfesten till 2017 års Nobelbankett på Karolinska institutet i Stockholm. Sectras visualiseringsbord, Sectra Table, var det första festdeltagarna från hela världen fick bekanta sig med när de anlände.

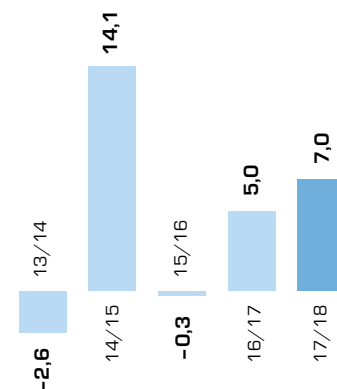
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 46.

OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



Ortopedi

Säkrare operationer med digital planering

Affärsenheten erbjuder IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer av till exempel höft, knä, rygg och traumafall. Lösningarna säljs dels som molnbaserade tjänster, dels som traditionella mjukvaruinstallationer.

Med hjälp av medicinska bilder i 2D och 3D, mätverktyg, ett bibliotek av mer än 90 000 protesmallar och klickguider kan ortopederna öka precisionen vid diagnostisering och planering av ortopediska ingrepp. För sjukhusen innebär planeringen till exempel att dyr tid i operationssalen förkortas och att antalet proteser som behöver tas fram för varje operation minskar. Därmed minskar kostnaderna och kapitaleffektiviteten ökar. För patienten innebär bättre förberedelser och kortare operationstid att risken för infektioner och andra komplikationer efter operationen minskar.

Området har flera nya intressanta produkter som baseras på visualisering och bildanalys för såväl planering av ortopediska operationer som uppföljning av patienter med smärta, vilket kan bero på att protesen har lossnat. Omoperation av proteser är ett ökande problem som både innebär stora kostnader och patientrisker. Här kan Sectras lösning få stor betydelse för vården.

Affärsenheten Ortopedi är i dag marknadsledande i Skandinavien inom sin nisch och har en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, till exempel Nederländerna och Storbritannien. Affärsenheten är även på frammarsch i USA.

Vägen framåt

- Bidra till bättre förberedelse av ortopediska operationer och att minska tiden i operationssalen genom vidareutveckling och försäljning av mjukvara samt molnbaserade tjänster för planering och

uppföljning baserat på 2D- och 3D-bilder. Fokus på att växa inom segmenten trauma-, rygg- och proteskirurgi (höft, knä, axel) genom direktförsäljning och i samarbete med implantat- och protesleverantörer.

- Växa i de regioner och länder där affärsenheten har egen säljstyrka, det vill säga Benelux, Nordamerika, Norden, Schweiz, Storbritannien, Tyskland och Österrike. Även öka satsningen på den egna säljorganisationen i prioriterade marknader, däribland USA, samt etablering av direktförsäljning på fler marknader.
- Lansera den nya tjänsten för uppföljning av ortopediska operationer utanför den svenska hemmamarknaden.
- Etablera analystjänst som kan underlätta uppföljning av nya implantat vid klinisk prövning, i första hand avsedd för implantatleverantörer.



Omoperation av proteser – ett ökande problem

Att hjälpa kunderna att minska antalet onödiga omoperationer är målet för den nya uppföljningstjänsten Sectra Implant Movement Analysis, som lanserades på den svenska marknaden hösten 2017.

» Se introduktionsfilmen på www.sectra.com/ima-film

Medicinsk utbildning

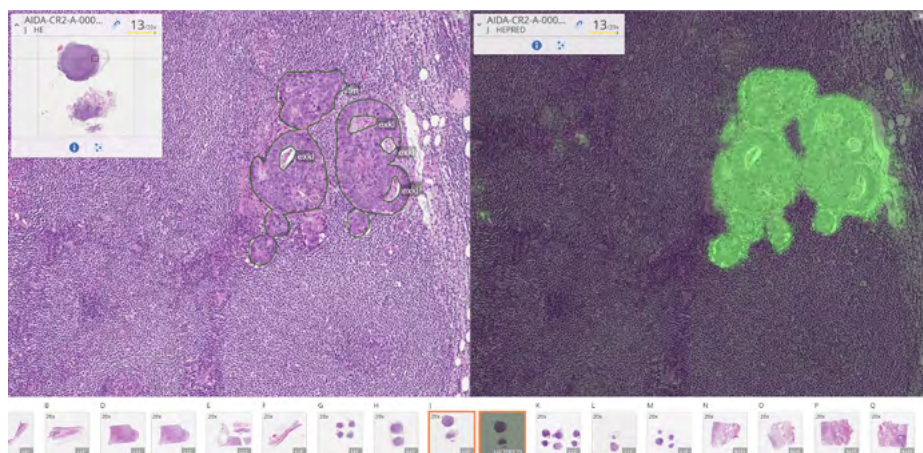
Interaktiv visualiseringsteknik förbättrar medicinsk utbildning

Genom att interagera med medicinska bilder från verkliga patientfall får studenter och läkare under utbildning ökad förståelse för kroppens anatomi, funktioner och variationer, samt bättre kunskap om sjukdomsfall. Sectra erbjuder en molnbaserad utbildningsportal och mjukvara för olika bildvisningssystem, till exempel visualiseringsbord¹⁴, interaktiva whiteboards och surfplattor. Lösningen kan också kopplas ihop med 3D-skrivare. Användarna av portalen får mot en prenumerationskostnad tillgång till bilder av verkliga patientfall. Fallen delas av andra kunder, exempelvis universitet, utbildningscenter och sjukhus, som använder Sectras lösning för sin medicinska utbildning. Under året har ett stort antal fall inom framför allt anatomi, histologi och planering av operationer lagts till i portalen. Affärsenheten är i en omställningsfas från att ha levererat visualiseringsenheter mot engångsersättning, till prenumerationsmodellen där innehållet har ökad betydelse.

Hittills är Sectras lösning tillgänglig för vårdpersonal, vårdutbildningar och veterinärer i fler än 40 länder i Afrika, Europa, Mellanöstern, Nordamerika, Sydamerika och Sydostasien samt Kina. Försäljningen sker framför allt via distributionspartners. Senaste året har ett 10-tal nya distributions-samarbeten inletts i länder världen över.

Vägen framåt

- Stimulera ökad aktivitet och samarbete mellan användarna på utbildningsportalerna, bland annat genom att utöka antalet patientfall inom olika kliniska expertområden.
- Bredda kunderbjudandet genom att komplettera anatomiundervisning med undervisning inom olika specialistområden.
- Växa på nyckelmarknader, exempelvis USA och Kina.



AI-baserade verktyg för verklig nytta i sjukvården

Artificiell intelligens och machine learning är underliggande teman i många av forskningsavdelningens projekt. Ett exempel är applikationer som kan hjälpa patologer att snabbt bedöma och kvantifiera olika typer av celler, en betydelsefull parameter i valen av behandling för patienten. Bilden ovan kommer från ett forskningsprojekt inom AIDA och den visar ett vävnadsprov där metastaser från tjocktarmscancer har identifierats.

Forskning

Sectras forskningsavdelning driver och deltar i projekt med avsikt att skapa klinisk evidens för existerande teknik och för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt. Sju forskare arbetar på avdelningen, varav två delar sin tjänst mellan Sectra och universitet.

Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, exempelvis inom AI och ortopedisk kirurgi. Insatser görs även inom digital patologi, som fortsatt är ett viktigt område för forskningsgruppen. Projekten inom digital patologi har under de senaste åren resulterat i utökningar och förbättringar av produkt erbjudanden inom området Imaging IT Solutions.

Pågående forskningsprojekt

AI är ett underliggande tema för många av forskningsavdelningens insatser. Sectras forskare arbetar med lösningar som kombinerar AI med visualisering och hur läkaren effektivt kontrollerar och justerar datorns resultat.

Sectra deltar bland annat i det Vinnova-finansierade projektet AIDA som har målet att AI-baserade verktyg ska ge verklig nytta i svensk sjukvård. Projektet är en nationell arena för forskning inom AI och bildanalys. Det har sin bas i Linköping och knyter samman forskare, sjukvården och industrin. Sectra är en av huvudparterna i projektet.

Sectra medverkar också i ett större projekt inom ortopedisk kirurgi. Projektet samlar ett stort svenskt konsortium och syftar till att utveckla metoder för högre precision dels i planering innan ortopediska operationer, dels i uppföljning efter operation.

Ökad sårbarhet hos viktiga samhällsfunktioner ställer nya krav på informationssäkerhet

Förmågan att säkert och effektivt hantera känslig information är central för samhällets stabilitet och trygghet. Detta gäller särskilt viktiga samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur. Sectra har lång erfarenhet av att säkra samhällets mest kritiska kommunikation och är ett starkt varumärke inom kryptering och säker mobil kommunikation. IT-utvecklingen i samhället, politisk instabilitet i omvärlden och växande antal cyberbrott ökar behovet av Sectras kompetens och produkterbjudanden.

Samhällstrender



Digitalisering

Högre grad av digitalisering bidrar till effektiviseringar i samhället och förenklar företags och människors vardag. Säkerheten hänger dock inte alltid med i den snabba utvecklingstakten, vilket gäller såväl kommunikationssystem och industriella styr- och processsystem som regelverk och lagstiftning. Detta leder till att system och information blir mer sårbara för mänskliga misstag, informationsläckage, dataintrång och virusattacker.



Cyberhoten ökar

Olika former av cyberattacker och säkerhetsincidenter som påverkar olika samhällsfunktioner ökar över hela världen.¹ Syftet med attackerna kan vara att sabotera verksamheten, utöva utpressning eller att komma åt känslig information från myndigheter och företag. Incidenterna kan få stora ekonomiska konsekvenser och orsaka problem vid exempelvis kris- eller krigssituationer.



Hybridkrigföring

Internet och uppkopplade system har blivit verktyg som används för hybridhot och påverkansoperationer, till exempel för att försöka påverka och vilseleda befolkningen i ett land eller att paralysera politiskt beslutsfattande. Sådana angrepp kan påverka ett lands säkerhet, demokrati och ekonomi.

Bransch- och tekniktrender



Ökad samverkan

Många avsiktliga cyberattacker är globala. Därför är såväl internationell som nationell samverkan och kommunikation mellan myndigheter av stor betydelse i arbetet med att bekämpa cyberbrott och terrorism, samt skydda ett land och dess samhällsfunktioner mot IT-angrepp.



Högre krav på säker informationshantering

Nya regelverk och lagstiftningar inom EU för informationshantering samt nationella strategier för cybersäkerhet som omfattar både bolag och myndigheter.



Paradigmskifte inom kryptoindustrin

Nya typer av avancerade superdatorer, så kallade kvantdatorer, kan i framtiden utgöra ett hot mot nuvarande krypteringsmetoder. De säkerhetslösningar som tas fram i dag behöver därför skydd som inkluderar hoten från kvantdatorer.



Artificiell intelligens och sakernas internet (IoT)

Den snabba teknikutvecklingen med AI och IoT kan bidra med ökad kundnytta i lösningar för till exempel cybersäkerhet, energieffektivitet och smidiga finansiella transaktioner i den digitala ekonomin och samhället. Samtidigt innebär utvecklingen utökade attackytor för cyberangrepp.

Kundernas utmaningar och behov

Myndigheter och försvar



Kryptoprodukter som skyddar känslig information och stödjer samverkan

Myndigheter och försvar är i stort behov av att öka IT-säkerheten för att skydda samhällets känsligaste information och system. En viktig del i detta arbete är samverkan över nationella och organisatoriska gränser. Det leder till efterfrågan på kryptoprodukter som stödjer ett säkert informationsutbyte mellan samverkansparterna.



Tillgång till godkända säkerhetsprodukter

Utrustningen som används för hantering och kommunikation av säkerhetsklassad information måste, enligt kundernas regelverk, granskas och godkännas av en opartisk säkerhetsmyndighet. För att möjliggöra moderna och effektiva lösningar krävs därför investeringar i nyutveckling och godkännande av kryptosystem och -produkter.

Kritisk infrastruktur



Affärsutveckling

Digitalisering och automatisering av processer och arbetssätt för att möjliggöra effektivitetsökningar och affärsutveckling. Det kräver en förnyad typ av riskhantering samt en balanserad och proaktiv hantering av cybersäkerhet.



Hög säkerhet i kritiska IT-system och driftteknik (OT)

För att stärka förmågan att förebygga, upptäcka och hantera cyberattacker och andra IT-incidenter krävs regelbundna risk- och sårbarhetsanalyser, samt övervakning av de kritiska process- och styrsystemen. Övervakning ökar också möjligheterna till att agera snabbt på eventuella störningar.

Marknadspotential och tillväxttakt

Marknaden för

säker mobil kommunikation

Huvuddelen av Sectras intäkter inom säkerhetsmarknaden kommer i dag från säkerhetsgodkända kommunikationslösningar och kundspecifika utvecklingsprojekt. Denna försäljning sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin. Kunderna är restriktiva med information om kryptoutrustning och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsundersökningar. Enligt Sectras uppskattningar är antalet potentiella användare av bolagets produkter för säker telefoni på säkerhetsnivån Secret cirka 0,3 promille av befolkningen, vilket innebär cirka 100 000 personer i Europa. Motsvarande antal för den något mindre krävande säkerhetsnivån Restricted uppskattas vara tio gånger fler.

Marknaden för

IT-säkerhetslösningar till energisektorn

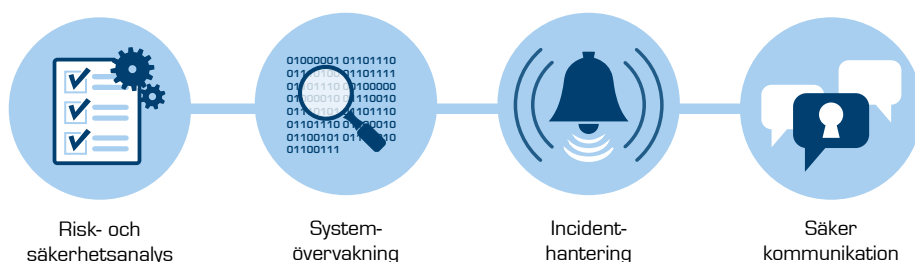
IT-säkerhetslösningar för området kritisk infrastruktur berörs inte av de godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger kryptoprodukter. Försäljningen av Sectras tjänster inom detta område är därmed inte begränsad till Europa.

Verksamhetsområdets fokus är dock initialt den nordiska marknaden för IT-säkerhet inom energisektorn, som uppskattningsvis omsätter närmare två miljarder kronor (200 miljoner EUR) per år.

Hur Sectra bidrar till ökad cybersäkerhet

Det moderna samhället är beroende av en säker och tillförlitlig drift av verksamheter inom kritisk infrastruktur, till exempel bolag inom energiförsörjning och processindustri. Den ökande digitaliseringen leder till att IT-system och driftteknik (OT) blir alltmer komplexa och kopplas ihop med interna och externa nätverk. Denna utveckling bidrar till högre effektivitet, men ökar samtidigt sårbarheten. Trenden är global och det ökande antalet cyberhot och attacker lyfter riskmedvetenheten och driver på investeringar i IT- och OT-säkerhet.

Inom energisektorn, som försörjer vårt samhälle med elektricitet, värme och vatten, finns en utbredd användning av IT och OT som övervakar och styr industriella processer. Avbrott i bolagens driftsmiljöer kan leda till omfattande störningar med stora ekonomiska konsekvenser som följd. Nedan utgår vi från utmaningarna hos ett energibolag för att exemplifiera hur Sectras produkter hjälper kunder att öka sin driftsäkerhet och på så sätt bidra till ett mindre sårbart samhälle.



Säkerhet inom kritisk infrastruktur – ett exempel på hur Sectras erbjudande bidrar

Öka säkerhetsmedvetandet genom risk- och säkerhetsanalys

Sectras säkerhetsexperten hjälper energibolagets verksamheter att identifiera, prioritera och hantera de risker som påverkar driftsmiljön. Med Sectras analys-tjänster får verksamheten överblick över sina styrkor och svagheter ur ett säkerhetsperspektiv. Verksamheten granskas och kartläggs med fokus på förmåga att utan avbrott kunna leverera sina samhällskritiska tjänster. Såväl fysiska och logiska som process- och organisationsrelaterade faktorer tas i beaktande. Målet är en god förståelse för hur olika faktorer samverkar. Med analyserna som underlag kan säkerhetschefer och ledning fatta välgrundade beslut kring investeringar i säkerhet.

Öka säkerhetsnivån genom övervakningssystem

Baserat på de resultat som framkommer i risk- och säkerhetsarbetet kan verksamheten prioritera sina säkerhetsåtgärder. Det kan handla om nya tekniska lösningar, processer, organisation och kulturfrågor.

En annan åtgärd för att öka cybersäkerheten kan vara att övervaka beteendet hos olika typer av kritiska drifts- och processsystem. Sectra erbjuder en övervakningstjänst som upptäcker om nätverkstrafiken i de övervakade systemen avviker från den normala. Avvikelse kan exempelvis bero på cyberangrepp, tekniska fel eller den mänskliga faktorn. Genom att omedelbart upptäcka dessa kan åtgärder vidtas innan de får allvarliga konsekvenser.

Agera snabbt vid onormal aktivitet

Skulle onormal aktivitet upptäckas i ett övervakat system larmas beredskapspersonal hos Sectra och hos den övervakade verksamheten. Tillsammans med Sectra formerar kunden ett incidentteam som vidtar nödvändiga akuta åtgärder, exempelvis att koppla ifrån delar av ett system eller övergå till reservsystem. Sectra bistår kunden i utredningen kring incidenten och kan bidra med kunskap, erfarenhet och analysmetodik. Övervakningshistorik över händelser och nätverkstrafik bidrar till både incidentarbetet och efterföljande utrednings- och förbättringsarbete.

Säker kommunikation i händelse av allvarliga incidenter eller kris

Kunderna förses med smartphone-lösningen Sectra Tiger/R för att kunna kryptera samtal mellan verksamheten och Sectra, till exempel i händelse av en incident. På så vis kan bolagets representanter och Sectra diskutera det inträffade utan risk för avlyssning. Om skyddsvärd information läcker ut skulle det kunna förvärra skadan eller ge en "attackerare" information som kan utnyttjas omedelbart eller i ett senare skede.

Vid en krissituation involveras även tjänstemän i beredskap på kommun eller länsstyrelse i arbetet. Dessa använder som regel nätverket Rakel, och även här kan Sectra tillhandahålla krypteringstjänster som förstärker kommunikationssäkerheten.

Secure Communications

Dit ska vi

Verksamhetsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av lösningar för kritisk IT- och OT-säkerhet. Sectra riktar sig i första hand till myndigheter, försvar och samhällsviktiga verksamheter. Genom att dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt ökar förutsättningarna för ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

Här är vi

Inom myndigheter och försvar kan förmågan att överföra information vara en fråga om nationell säkerhet eller liv och död. Kraven på stabilitet, tillgänglighet och användbarhet är därmed mycket höga och kommunikationsutrustningen som används för hantering av säkerhetsklassad information ska, enligt kundernas regelverk, vara granskad och godkänd av en opartisk säkerhetsmyndighet.

Sectra har mer än 30 års erfarenhet av att utveckla säkra kommunikationssystem. Verksamhetsområdets erbjudande omfattar godkända kommunikationslösningar för säkerhetsnivåerna Top Secret, Secret, Confidential och Restricted. Lösningarna används av kunder i en majoritet av länderna i Europa och inom EU- och NATO-organisationerna. Det är resultatet av nära och långvariga samarbeten med såväl kunder som nationella säkerhetsmyndigheter i många länder.

Säker mobil kommunikation

Erbjudandet för säker mobil kommunikation omfattar ett komplett systemkoncept med lösningar som hanterar olika säkerhetsnivåer. Systemet underlättar samverkan mellan organisationer och enheter med specifika sekretesskrav. Lösningarna granskas av oberoende säkerhetsmyndigheter för att uppnå de godkännanden som krävs för säkerhetsklassificerad information. Produkter och infrastruktur för säker mobil kommunikation säljs dels som traditionella produktleveranser, dels tjänster som inkluderar produkter, drift, säkerhetsadministration, support och utbildning.

Produktområdet satsar på att bredda verksamheten mot nya kundsegment inom myndigheter, kritisk infrastruktur och privat näringsliv. En del i detta arbete är ett internationellt samarbete med det koreanska bolaget Samsung för att vidareutveckla den säkra mobiltelefonilösningen Sectra Tiger/R. Genom samarbetet skapas en unik smartphone-lösning baserad på Sectras krypteringsteknik och säkerhetsplattformen Samsung Knox.

Kundspecifika utvecklingsuppdrag

Uppdragsutveckling av kryptoprodukter för försvar och myndigheter utgjorde tidigare kärnan i verksamhetsområdets affär och är fortsatt en viktig intäktskälla. Utvecklingen sker ofta i nära samarbete med nationella säkerhetsmyndigheter, främst i Nederländerna och Sverige. Ett kundspecifikt uppdrag genomförs från kravställning via förstudier och prototypframtagning till serieproduktion och underhållsåtaganden. Exempel på pågående utvecklingsuppdrag är ett krypto för blåljusmyndigheters Tetra-nät och ett nätverkskrypto för den allra högsta säkerhetsnivån Top Secret. Resultat från kundspecifika uppdrag har i vissa fall kunnat modifieras för försäljning till en bredare marknad. Sectras Tigerprodukter för säker mobil kommunikation är ett sådant exempel.

Tjänsteerbjudande till kritisk infrastruktur

I verksamhetsområdets tillväxtstrategi ingår sedan räkenskapsåret 2015/2016 aktiviteter för att bredda erbjudandet till kundsegmentet cybersäkerhet för kritisk infrastruktur. Erbjudandet omfattar risk- och säkerhetsanalyser samt övervakningstjänster för kritiska IT-system och driftteknik. Tjänsterna har utvecklats baserat på Sectras långa erfarenhet av att utföra de risk-, hot- och säkerhetsanalyser som krävs för kryptoprodukter. Erbjudandet har fått ett positivt mottagande på den nordiska marknaden och antalet kunder ökar successivt. Verksamheten är i en etableringsfas, men har stor potential på längre sikt.

Fakta

Antal medarbetare: 76

Produkterbjudande

- Produkter för säker sms- och talkommunikation samt säker överföring av data. Produkterna är godkända av nationella säkerhetsmyndigheter och internationella organisationer som EU och NATO.
- Risk-, säkerhets- och hotanalyser inom samhällsviktig verksamhet.
- Övervakningstjänster för kontroll- och styrsystem inom samhällsviktig verksamhet.
- Kundspecifika utvecklingsuppdrag och tjänster.
- Underhåll i form av support och uppgraderingar.
- Utbildning för användare och administratörer.

Kunder

- Myndigheter och försvar som hanterar säkerhetsklassad eller känslig information. Många följer regelverk som ställer krav på att säkerhetsprodukterna är godkända av en opartisk säkerhetsmyndighet.
- Verksamheter inom samhällsviktiga funktioner som till exempel energiförsörjning, så kallad kritisk infrastruktur.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Främst direktförsäljning, men i några länder även distributionspartners. Verksamhetsområdet har kontor i Nederländerna och Sverige, som är verksamhetsområdets största marknader, samt i Finland. Försäljningen av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoidustrin. Dessa begränsningar gäller inte lösningarna och tjänsterna för kritisk infrastruktur.

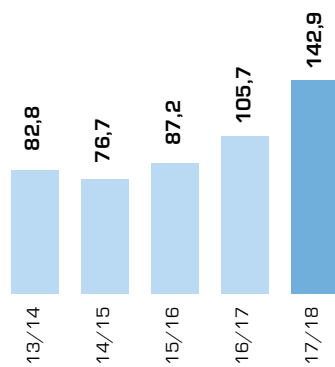
Största konkurrenter

Inom säker mobil kommunikation och krypto-utveckling bolag som Advenica, Cryptify, Rohde & Schwarz, Secunet, Selex Communications, Thales och Tutus. Inom IT-/OT-säkerhet för kritisk infrastruktur främst bolag som utför tjänster inom allmän data-säkerhet, exempelvis Saab Combitech och andra stora konsultbolag.

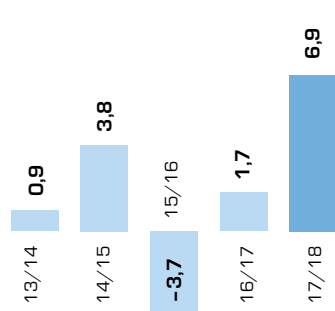
Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen, se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 46.

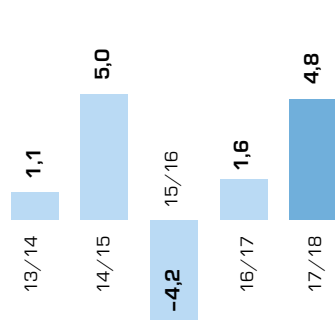
OMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



Året i korthet

Fokus har legat på aktiviteter som kan bidra till att säkra och öka tillväxten, bredda verksamhetsområdets erbjudande och växa inom det nya kundsegmentet kritisk infrastruktur. Ett viktigt steg för att möjliggöra fortsatt expansion har varit att få nyutvecklade produkter säkerhetsgodkända.

Stark tillväxt

Verksamhetsområdets omsättning ökade med 35,2 procent jämfört med föregående år. Ökningen avser främst lösningar och utvecklingsuppdrag inom produktområdet säker kommunikation. Rörelseresultatet belastas fortsatt av tillväxstsatsningar för att bredda Sectras erbjudande till produktsegmentet kritisk infrastruktur, ytterligare förstärka erbjudandet inom segmentet säker kommunikation och att expandera till fler geografiska marknader.

Energibolag väljer Sectras tjänster för att öka cybersäkerheten

Flera bolag inom energisektorn beställde Sectras analys- och övervakningstjänster. En av beställningarna avser en strategiskt viktig kund som har valt att använda Sectras övervakningstjänst för sina kritiska processsystem. Avtalet löper över fem år och omfattar övervakning av bolagets system på flera platser i Sverige.

Utvidgat samarbete med inrikesministeriet i Nederländerna och det norska totalförsvaret

Nederländska inrikesministeriet förnyade och utökade sitt avtal med Sectra om avlyssningssäker kommunikation. Avtalet löper över fyra år och omfattar Sectras Tigerlösningar för säker kommunikation. Lösningarna levereras som en tjänst där Sectra tar ett helhetsansvar för systemet. Tjänsten används av ministrar och regeringstjänstemän. Det norska totalförsvaret är ett annat exempel på kund som under 2017 har börjat använda Sectras lösning för säker mobil telefoni, Sectra Tiger/S. Användarna är tjänstemän inom försvar och civila myndigheter.

Nytt godkännande för Sectras smartphone-lösning

EU godkänner Sectras smartphone-lösning, Sectra Tiger/R, för säker kommunikation på nivån Restricted. Godkännandet är ett resultat av Sectras och Samsungs strategiska samarbete, där målet är att förse myndigheter, kritisk infrastruktur och privat näringsliv med effektiva lösningar som skyddar kundernas allra känsligaste information. Lösningen är sedan tidigare godkänd av den nederländska säkerhetsmyndigheten och av NATO.

Vägen framåt

Möjligheter

- Växa inom säker mobil kommunikation genom internationell expansion, samarbeten och vidareutveckling av produkt-erbjudandet.
- Vinna nya kundspecifika uppdrag som har potential att övergå i produktförsäljning.
- Använda Sectras kompetens och starka varumärke inom cybersäkerhet och kryptoteknik för att växa inom området IT- och OT-säkerhet för kritisk infrastruktur.

Risker

- Oförutsägbara ändringar i säkerhetskrav eller fördröjningar i godkännandeprocesser hos säkerhetsmyndigheter, som förlänger den tid det tar innan en produkt kan börja levereras till kunder.
- Beroende av stora enskilda kunder. Verksamhetsområdets två största kunder svarar för mer än hälften av omsättningen.

För information om rörelserelaterade risker se not 30 [Risker, riskhantering och känslighetsanalys](#), sidan 76.

Fokus på att erbjuda stabila, tillgängliga och lättanvända lösningar för kritisk IT- och OT-säkerhet**Aktiviteter:****Kan ge positiv
resultateffekt på:**

Ökad försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar. Fokus på Baltikum, Nederländerna, Norden och övriga Europa.

kort – medellång sikt

Utveckla samarbetet med bolaget Samsung för att nå nya kundsegment för smartphone-lösningen Sectra Tiger/R inom myndigheter, kritisk infrastruktur och privat näringsliv.

medellång – lång sikt

Tillväxt inom området kritisk infrastruktur genom att erbjuda risk- och säkerhetsanalyser samt systemövervakningstjänster för kritiska drift- och kontrollsystem. I första hand med inriktning mot energisektorn och särskilt skyddsvärd processindustri i Norden och andra delar av Nordeuropa.

medellång – lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

Vad är du mest stolt över från året som gått?

Att det vi gör skyddar känslig information, som ofta rör nationell säkerhet i vårt eget land eller andra nationer, och samhällsviktiga funktioner för till exempel energi- och vattenförsörjning. Det kan till exempel handla om daglig kommunikation mellan myndigheter, olika krissituationer eller internationella fredsuppdrag runt om i världen. Jag är därför mycket stolt över att Sectra åtnjuter ett högt förtroende och hur vi bidrar till att upprätthålla säkra kommunikationsvägar för kritisk information både i Sverige och internationellt. Utöver att Sectra är med i den nya totalförsvarssatsningen i Sverige¹⁵, hjälper vi också aktörer inom kritisk infrastruktur att stärka sin beredskap mot cyberhot. Säkerheten är en viktig förutsättning för god affärsutveckling och våra medarbetares kunskap och långa erfarenhet fyller en viktig funktion i samarbetet med energibolagen och annan samhällsviktig verksamhet.

Simo Pykälistö

Vd för Secure Communications och vice vd Sectra AB



Vägen till världsledande produkter

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år värvades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT. Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har Sectra alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion.

Datasäkerhet var Sectras första nischområde. Det började 1978 då en grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) fick i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startade professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRANsmisson) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer. LiU är fortfarande en värdefull källa för kunskap för Sectra och härifrån har flera av företagets mest framstående medarbetare rekryterats.

Från konsultverksamhet till produktutveckling

Några år senare doktorerade Jan-Olof Brüer i informationsteori med professor Ingemarsson som handledare. När en av grundarna lämnade Sectra klev Jan-Olof in som delägare. Han kom med nya idéer om hur bolaget skulle bli ett "riktigt" företag och tog över som vd efter Viiveke Fåk. Bolaget övergick nu till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

– Vi skrattade gott åt Jan-Olofs, som vi upplevde då, fantasier. I dag vill jag påstå

att hans visioner har överträffats, berättar Ingemar.

Sectras ambition har alltid varit att verka inom nischer med långsiktiga tillväxtperspektiv, men alla satsningar genom åren blev inte lyckade och vissa lades ned eller avyttrades. Digital utrustning för pressfotografer som lanserades vid OS i Los Angeles 1984, smarta reglersystem för värme i hyreshus och villor, samt kommunikationssystem för övervakning av flygtrafik är några exempel.



Sectras grundare Viiveke Fåk, Robert Forchheimer och Ingemar Ingemarsson är stora aktieägare i bolaget.

8 OC torsdag 18 december 1986

Östgötaföretag fann "vaccin" mot datavirus

Linköpingsföretaget Sectra har som sannolikt första företag i världen kommit med "vaccin" mot datavirus.

I ett kortfattat pressmeddelande heter det "att programvarupaketet T-cell deaktiverar intrång i filsystem gjorda med datavirusteknik i Unix och Vax-VMS-system". Det är två av de större datasystemen i dag.

Datavirus förutspås bli ett av de största hoten mot det alltmer datoriserade samhället och har Linköpingsföretaget bidragit med väsentliga insatser till världssamhället.

Professor Viiveke Fåk, en i gruppen av experter i Sectra, var själv med när dataviruset

Freddie Cohen vid ett datamöte i Toronto 1984 presenterade sin uppgift.

Om detta hade "datavirus" varit något det rystats om, men som ingen egentligen trott på.

— Det var då vi förstod att arbetet måste börja på åtgärder som varken en datoranvändare eller "virus" kan finnas i systemet, säger Viiveke Fåk.

Tiden mögen

— Vi har nu funnit tiden mögen för att lansera ett programvarupaket för operativsystemen Unix och Vax-VMS, säger Jan-Olof Brüer, teknologisk doktor och VD i Sectra.

Sectra har kallat sitt system T-cell efter den del av kroppens immunförsvar som hämtar utvarer programpaketets funktion.

Professor Ingemar Ingemarsson som kom hem från University of California i San Diego tagern till presentationen av T-cell.

— T-cell kan agera i olika nivåer beroende på beställarens önskemål, säger professor Ingemarsson.

— Det kan inom några minuter baka om allt eller ändra. Det kan också arbeta så att systemet stängs av om det är av stor vikt att det sker så snart "datavirus" kommer in.

"Vaccination"

Han liknar T-cell vid en vaccination. Det är ett programvarupaket specialiserat mot just svenska bak.

— Vi kommer att marknadsföra programvaran tillsammans med en konsult som ansvarar för utbildningen, säger professor Viiveke Fåk.

På onsdagen kunde glada och blygda styrelsemedlemmar i Sectra presentera sin stora nyhet, vaccin mot datavirus. Det firades med julmunch med personalen. På plats fanns fr o Torbjörn Kronander, Jan-Olof Brüer, Viiveke Fåk och Ingemar Ingemarsson.

— Sectra är ett av de mest seriosa datavirusbekämpningsföretagen i Sverige och har alltid varit långt framme när det gäller kampen mot databrott, säger universitetsexpert Torbjörn Hallberg.

Hallberg vid institutionen för systemteknik på Linköpings universitet.

Gruppen runt professor Ingemarsson är mycket skicklig och en av de bästa i landet.

De har tagit ett naturligt steg så snart det blivit klart att "datavirus" kan bli ett allvarligt hot.

Foto: OLLE STRÖM

HÅKAN WÄSÉN

Tidiga i kampen mot cyberbrott

Året är 1986. Redan då låg Sectra långt fram i kampen mot cyberbrott. Optimistiska journalister rapporterade att Sectra uppfunnit ett vaccin mot datavirus med en ny produkt som detekterade intrång i filsystem. I artikeln medverkar Torbjörn Kronander, Jan-Olof Brüer, Viiveke Fåk och Ingemar Ingemarsson.

Nationell säkerhet

Efter de inledande åren med främst bankkunder fick Sectras verksamhet en ny inriktning.

— Redan 1987 fick vi en försvarsbeställning på ett nytt kryptochip. Detta blev starten på vår inriktning mot säkerhetsprodukter för kunder inom försvar och myndigheter, berättar Jan-Olof, som i dag är styrelseledamot och en av Sectras huvudägare.

Sedan 90-talet är Sectra marknadsledande inom kryptoutrustning till försvaret i Sverige, och företagets säkerhetsprodukter används i dag av myndigheter och försvar i merparten av EU:s medlemsländer.

Medicinteknik

Med stort intresse för medicinteknik och en vision om digitala röntgenbilder kom Sectras nuvarande koncernchef och vd Torbjörn Kronander som doktorand till Tekniska högskolan vid LiU på 80-talet. Även han hade professor Ingemarsson som handledare. Torbjörn värvades snart till Sectra och efter hans disputation inleddes en utvidgning mot digital bildhantering för röntgenavdelningar 1989. I dag är företagets största verksamhetsområde medicinteknik, där Sectra hör till de världsledande aktörerna inom sin nisch.

Internationell expansion

Sectra beslutade tidigt att inrikta sig på nischområden med global potential och första dotterbolaget utanför Sverige öppnades i Norge 1995. I den internationella resan ingick även planerna på att bli ett börsbolag, och noteringen genomfördes 1999. Syftet var att få bekräftelse på att bolaget hade utvecklats till en stark spelare inför den internationella satsningen. Med noteringen möjliggjordes även strategiska förvärv och finansiering av fortsatt expansion. Med nystartade bolag 2015 i Frankrike och Finland samt 2017 i Kanada har Sectra i dag direktsäljning i 19 länder.

Miljardvallen passerad

Koncernens omsättning passerade miljardvallen 2015/2016. Genom långsiktiga privata och institutionella ägare har Sectra fått möjlighet att utvecklas i en kontrollerad takt och förbli ett svenskt bolag. Vd Torbjörn Kronander om den historiska utvecklingen:

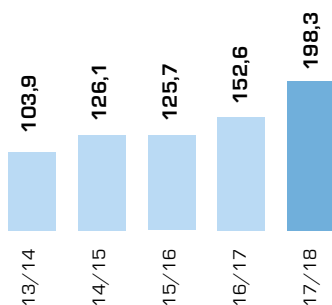
— Sectra har aldrig haft någon explosiv tillväxt. Vi har medvetet valt att prioritera stadig utveckling över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Man måste inte vara snabb, vi tuggar på och har ökat 5–15 procent per år. Med åren blir det ganska stort.

» Vill du veta mer om Sectras historia och hur svenska bolag skapar framgång genom export rekommenderar vi boken Miljardvallen av Forum for Global Business.

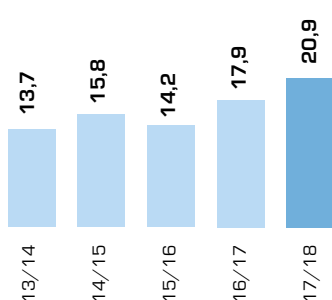
www.sectra.com/miljardvallen

Ökad stabilitet och lönsamhet genom långsiktighet, innovationskraft och effektivitet

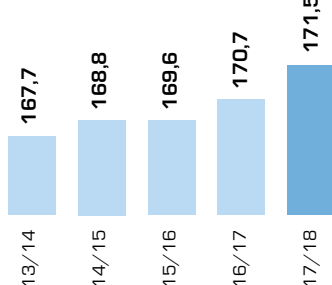
ÅRETS RESULTAT, MSEK



RÄNTABILITET PÅ TOTALT KAPITAL, %



INLÖSEN/UTDELNING TILL AKTIEÄGARE, MSEK



* Styrelsens förslag till årsstämman 2018

2017/2018

Positiv vinstutveckling och välfylld orderbok

Trenden för orderingången vände uppåt och räkenskapsåret avslutades med en välfylld orderbok samt positiva trender för nettoomsättning och rörelseresultat. Samtliga finansiella mål överträffades. Geografiskt visade Sectra i stort sett omsättningstillväxt på samtliga marknader, med störst ökning i Nederländerna, Sverige och USA. Secure Communications växte snabbt och rapporterade lönsamhet igen. Samtliga aktier i intressebolaget Commit; Oy avyttrades, vilket gav en positiv engångseffekt på finansnettot.

2016/2017

Stabil utveckling för koncernen trots oväntade valutaeffekter

Omsättningstillväxt på många geografiska marknader. Utfallet i Storbritannien påverkades negativt av valutaeffekter i brittiska pund efter Brexit. Framtidssatsningarna på nya geografiska marknader, som exempelvis Frankrike, och nya produktområden som digital patologi och kritisk infrastruktur dämpade resultatutvecklingen, men har stor tillväxtpotential. Samtliga finansiella mål överträffades med positiva trender för nettoomsättning, rörelseresultat och kassaflöde.

2015/2016

Fler sjukvårdskunder i driftsfas ger ökad omsättning, resultat och kassaflöde

Omsättningstillväxt, framför allt i Norge, Storbritannien och USA. Orderingången låg väl över nettoomsättningen. Två bolag förvärvades och marknaden för Sectras

säkra kommunikationssystem breddades genom lansering av IT-säkerhetstjänster för energisektorn. Ökat kassaflöde och samtliga finansiella mål uppnåddes.

2014/2015

Ökad stabilitet genom långsiktiga kundavtal

Många stora, långsiktiga kundavtal tecknades och orderingången var rekordhög. Stark tillväxt i Norge, Storbritannien och USA. Kassaflödet belastades av många stora kundprojekt i installationsfas. Lansering av IT-system för digital patologi och förvärv av samarbetspartner i Danmark. Samtliga finansiella mål uppnåddes.

2013/2014

Positiv vinsttrend

Senaste årens strukturförändringar, interna effektiviseringar, affärs- och produktutveckling bidrog till att koncernen nådde rörelsemarginalmålet på 15 procent. Stark tillväxt i Nederländerna och Storbritannien, samt ökade satsningar på produktutveckling.

» Intresserad av tioårshistorik? Besök www.sectra.com/ten_year_summary

Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammography, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Sectras fem senaste förvärv

År	Bolag	Land	Affärsområde
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Ltd	Storbritannien	Imaging IT Solutions

Belopp i TSEK om annat ej anges.					
För definition av nyckeltal, se not 35 på sidan 77.	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Omsättning, resultat och orderingång					
Nettoomsättning	1 266 496	1 140 922	1 073 560	961 392	853 796
Årlig tillväxt, %	11,0	6,3	11,7	12,6	4,5
Avskrivningar	-64 999	-58 262	-51 492	-42 324	-45 590
Nedskrivningar	0	-12 313	0	0	-18 972
Rörelseresultat (EBIT)	239 104	200 128	165 517	150 294	128 072
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	171,0	88,3	124,1	28,5	7,8
Resultat före skatt (EBT)	249 271	199 724	154 768	164 416	141 464
Årets resultat	198 264	152 570	125 697	126 077	103 858
Orderingång	1 492 529	1 177 658	1 321 968	1 471 497	925 716
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	24,0	22,7	20,2	20,0	22,6
Rörelsemarginal, %	18,9	17,5	15,4	15,6	15,0
Vinstmarginal, %	19,7	17,5	14,4	17,1	16,6
Räntabilitet på totalt kapital, %	20,9	17,9	14,2	15,8	13,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	38,7	32,5	24,2	25,1	21,1
Räntabilitet på eget kapital, %	34,2	28,1	21,7	20,6	16,3
Förädlingsvärde, MSEK	823,2	742,6	687,4	626,1	548,1
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	662,6	632,1	620,6	667,7	655,2
varav goodwill	55,3	52,5	64,0	46,8	40,2
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	223,1	232,7	236,0	178,8	133,2
Likviditet, ggr	1,6	1,8	1,9	2,2	2,7
Soliditet, %	49,1	47,3	49,5	56,1	60,7
Skuldsättningsgrad	0,09	0,14	0,14	0,09	0,07
Investeringar, MSEK	42,0	59,6	108,7	63,9	54,6
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	253 344	204 258	163 838	165 639	159 836
Operativt kassaflöde	222 692	235 185	185 853	85 039	123 632
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-41 974	-59 553	-108 668	-63 931	-54 633
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-172 604	-146 084	-146 626	-154 288	-158 059
Årets kassaflöde	8 114	29 548	-69 441	-133 180	-89 060
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	645	616	587	546	523
Antal medarbetare vid periodens slut	674	638	625	565	536
Omsättning per medarbetare, MSEK	1,9	1,9	1,8	1,8	1,6
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,2	1,2	1,2	1,1	1,0
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie ³ , SEK	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
Direktavkastning, %	2,3	2,8	4,1	3,8	5,8
Vinst per aktie, SEK	5,22	4,04	3,35	3,38	2,80
Vinst per aktie efter utspädning ² , SEK	5,15	3,97	3,29	3,31	2,73
Kassaflöde per aktie, SEK	5,84	6,21	4,96	2,28	3,33
Kassaflöde per aktie efter utspädning ² , SEK	5,78	6,11	4,85	2,23	3,24
Eget kapital per aktie, SEK	15,90	14,29	14,55	16,44	16,49
Eget kapital per aktie efter utspädning ² , SEK	15,73	14,06	14,23	16,01	16,05
Antal aktier per balansdagen ¹	38 119 669	37 890 085	37 503 335	37 271 017	37 094 978
Genomsnittligt antal aktier	38 012 454	37 772 864	37 483 975	37 256 347	37 094 978
Börskurs balansdagen, SEK	194,2	162,5	110,75	119,5	77,75
P/E-tal, ggr	37,2	40,2	33,0	35,3	27,8

¹ Justerat för aktieuppdelaingar och fondemissioner.

² Utspädningen baseras på utfärdade konvertibelprogram. Se not 2 på sidan 66.

³ 2017/2018 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram.

Värdetillväxt i aktien

Med en stark finansiell position och ett bra kassaflöde som grund, föreslår styrelsen att årsstämman 2018 beslutar att 4,50 SEK/aktie överförs till aktieägarna. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 2,3 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs. I kombination med kursutvecklingen ger det en total värdetillväxt på 22,3 procent för Sectra-aktien under räkenskapsåret.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att utdelningen för varje år ska anpassas dels till bolagets behov av kapital i rörelsen och för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tiden och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Inlösenprogram och utdelning

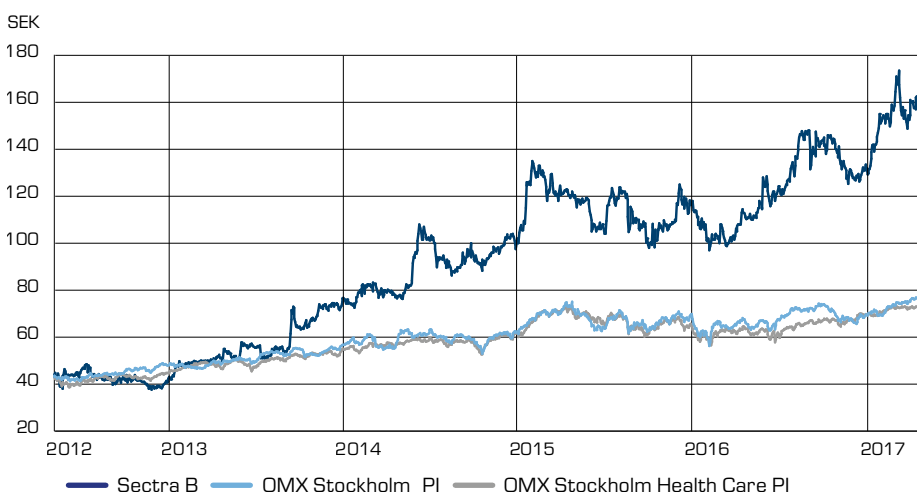
Årsstämman 2017 beslutade om ett inlösenprogram där 4,50 SEK per aktie, totalt 170,7 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Till årsstämman 2018 föreslår styrelsen att 4,50 SEK per aktie, totalt 171,5 MSEK, överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande. Ingen ordinarie utdelning föreslås. Ytterligare information och tidplan kommer att hållas tillgänglig på Sectras hemsida för investerare senast den 16 augusti, tre veckor före årsstämman som hålls den 6 september 2018.

Soliditeten var 49,1 procent den 30 april 2018 och jämförbar soliditet, om årsstämman beslutar om inlösenprogram i enlighet med förslaget, uppgår till 40,9 procent. Det är väl över Sectras mål.

Aktiekursutveckling maj 2013–april 2018

» För aktuell aktiekurs, besök www.sectra.com/shareprice

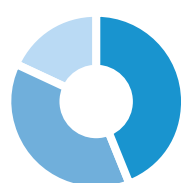


Aktiedata	30 april 2018	30 april 2017
Börsvärde totalt antal aktier, MSEK	7 403	6 157
Antal aktieägare	6 166	5 916
Antal aktier	38 119 669	37 890 085
Stängningskurs, SEK	194,20	162,50
52V högsta, SEK	198,00	178,50
52V lägsta, SEK	129,25	107,95
52V kursutveckling, %	19,5	46,7
Stockholmsbörsens totalindex OMXSPI, 52V utveckling, %	-0,9	17,3
Årlig omsättningshastighet	0,10	0,10
Årlig snittvolym per dag	14 223	14 431
Marknadsplats	Nasdaq Stockholm	
Ticker	SECT B	
ISIN kod	SE0010133819	
Notering	3 mars 1999	
Segment	Mid cap	
Sektor	Health Care	

Utveckling av aktiekapital och antal aktier

Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
2017-05-01	Ingående balans		37 890 085	37 890 085
2017-06-20	Nyemission – inlösen av konvertibler	44 916	37 935 001	37 935 001
2017-10-03	Inlösenprogram – split 2:1	0	37 935 001	75 870 002
2017-10-17	Inlösenprogram – aktieinlösen	-18 967 500,50	18 967 500,5	37 935 001
2017-10-17	Inlösenprogram – fondemission	18 967 500,50	37 935 001	37 935 001
2017-11-17	Nyemission – inlösen av konvertibler	51 017	37 986 018	37 986 018
2017-12-29	Nyemission – inlösen av konvertibler	133 651	38 119 669	38 119 669
2018-04-30	Utgående balans		38 119 669	38 119 669

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 2 620 692 aktier av serie A och 35 498 977 aktier av serie B. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Information om aktiekapitalets utveckling sedan noteringen 1999 finns på www.sectra.com/sharecapital



Ägarstruktur

Innehav av totalt kapital

- 44 % svenska privatpersoner
- 38 % svenska institutionella investerare/juridiska personer
- 18 % utlandsboende ägare

Största ägare

Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2018. För aktuella innehav se www.sectra.com/shareholders

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	465 620	2 604 967	8,1 %	11,8 %
Jan-Olof Brüer	465 622	2 593 937	8,0 %	11,8 %
Shannon AB*	623 686	349 623	2,6 %	10,7 %
Nordea Investment Funds**	0	5 619 586	14,7 %	9,1 %
Frithjof Qvigstad	262 866	1 902 519	5,7 %	7,3 %
Viiveke Fåk***	221 700	1 088 150	3,4 %	5,4 %
Robert Forchheimer***	202 203	1 178 104	3,6 %	5,2 %
IF Skadeförsäkring AB	0	3 197 298	8,4 %	5,2 %
SEB Investment Management	0	2 560 060	6,7 %	4,2 %
Ingemar Ingemarsson***	221 347	50 999	0,7 %	3,7 %
Fjärde AP-fonden	0	2 046 345	5,4 %	3,3 %
Thomas Ericson	136 329	298 197	1,1 %	2,7 %
Swedbank Robur Fonder	0	1 407 686	3,7 %	2,3 %
DnB Carlson Fonder	0	796 931	2,1 %	1,3 %
Norges Bank	0	528 000	1,4 %	0,9 %
15 största ägare	2 599 373	26 222 402	75,6 %	84,7 %
Övriga ägare	21 319	9 276 575	24,4 %	15,3 %
Totalt	2 620 692	35 498 977	100 %	100 %

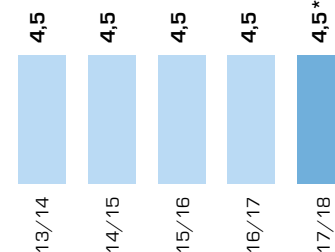
* Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.

** Inkluderar Nordea SICAV.

*** Sectras grundare.

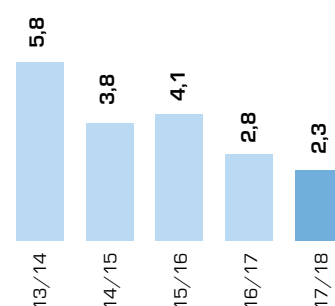
Källa: Euroclear Sweden

UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE, SEK

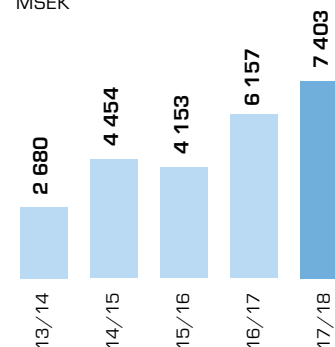


* Styrelsens förslag till årsstämman 2018

DIREKTAVKASTNING, %



BÖRSVÄRDE TOTALT ANTAL AKTIER, MSEK



Analytiker

Följande analytiker har följt och regelbundet publicerat analyser 2017/2018:

Carnegie
Kristofer Liljeberg,
tel. 08-676 87 63

Nordea Markets
Hans Mähler, tel. 010-157 02 55
Carl Mellerby, tel. 010-157 29 59

Pareto Securities
Christian Lee, 08-402 52 67

Remium
Björn Rydell, tel. 08-454 32 06

Styrelse

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2018. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt.

Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet



Christer Nilsson
Styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet och revisionsutskottet



Anders Persson
Styrelseledamot
Ledamot revisionsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1942/Invald 2001/Styrelseordförande sedan 2007	Född 1952/Invald 2008	Född 1953/Invald 2004
Innehav i Sectra	198 636 B-aktier och konvertibler motsvarande 41 758 B-aktier	12 162 B-aktier och konvertibler motsvarande 3 577 B-aktier	34 654 B-aktier och konvertibler motsvarande 7 970 B-aktier
Styrelsearvode 2017/2018	450 000 SEK	265 000 SEK	265 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Teknologie licentiat	Civilingenjör	Medicine doktor, professor, överläkare
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Tidigare vd för BT Industries och vice styrelseordförande i SECO TOOL:s AB	Vd Vestadil AB. Tidigare Director och rådgivare till 3i plc, ledande befattningar inom Datex-Ohmeda och Gambro	Föreståndare för forskningscenter CMIV och överläkare i radiologi
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseordförande Trätrappor Norsjö AB och Kåge Gjutmek AB. Styrelseledamot i Valedo AB	Styrelseordförande Tawi Invest AB och styrelseledamot Industrifonden m.fl.	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) m.fl.

Torbjörn Kronander
Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB



Jan-Olof Brüer
Styrelseledamot
Ordförande revisionsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1957/Invald 1988/Anställd 1985	Född 1951/Invald 2013
Innehav i Sectra	777 463 A-aktier, 2 779 778 B-aktier och konvertibler motsvarande 43 531 B-aktier	777 465 A-aktier, 2 768 748 B-aktier och konvertibler motsvarande 46 609 B-aktier
Styrelsearvode 2017/2018	0 SEK	305 000 SEK
Ledamotens oberoende	Är en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,3 % av kapital	Är en av bolagets största ägare med 17,1 % av röster och 9,3 % av kapital
Utbildning	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i pansartrupperna
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Tidigare vd Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef	Tidigare koncernchef och vd Sectra AB
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Cellavision AB och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien	Styrelseledamot i Sectra Communications AB, Shannon AB och Lilla Hallmare Gärd och Förvaltning

Ulrika Hagdahl
Styrelseledamot



Tomas Puusepp
Styrelseledamot



Jakob Svärdröm
Styrelseledamot



Födelseår/Invald	Född 1962/Invald 2017	Född 1955/Invald 2017	Född 1964/Invald 2011
Innehav i Sectra	0	0	5 358 B-aktier
Styrelsearvode 2017/2018	225 000 SEK	225 000 SEK	225 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Civilingenjör	Högskoleingenjör	Civilekonom
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Grundare av Orc Software AB, innovationschef hos Orc Software AB 1987–1990, vd och koncernchef för Orc Software AB 1990–2000	Tidigare vd och koncernchef för Elekta AB m.fl. ledande befattningar inom Elekta, olika befattningar vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson	Oberoende teknikinvesteringsrådgivare genom Aurena AB. Tidigare Managing Partner KTH Chalmers Capital, vice vd och styrelseledamot Streamserve Inc samt affärsområdeschef Intentia AB
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i HiQ International AB, Beijer Electronics AB, Starbreeze AB, Invisio AB och Haldex AB	Styrelseordförande i Global Medical Investments GMI AB och styrelseledamot i Elekta AB, Permobil AB och Svensk-Amerikanska Handelskammaren i New York.	Styrelseordförande Ports Group AB och Trustweaver AB samt vice styrelseordförande 4C Strategies AB

Deborah Capello
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Bengt Hellman
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Fredrik Söderquist
Suppleant
Medarbetarrepresentant



Anna Vrilmark
Suppleant
Medarbetarrepresentant



Födelseår/Invald	Född 1970/Invald 2014/ Anställd 2004	Född 1980/Invald 2015/ Anställd 2014	Född 1989/Invald 2017/ Anställd 2015	Född 1984/Invald 2015/ Anställd 2014
Innehav i Sectra	300 B-aktier	0	0	0
Utbildning	Civilingenjör, civilekonom	Civilingenjör	Civilingenjör	Civilingenjör
Befattning	Deployment owner verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Software developer verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Software engineer verksamhetsområde Imaging IT Solutions	Operations project manager verksamhetsområde Imaging IT Solutions

» För aktuella innehav se www.sectra.com/styrelse

» För information om vilka frågor styrelsen arbetat med under 2017/2018, se styrelsens bolagsstyrningsrapport www.sectra.com/bolagsstyrning

Koncernledning och revisor

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2018. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehavet genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseledamoten Jan-Olof Brüer.

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd Sectra AB,
styrelseledamot



Simo Pykälistö
Vd verksamhetsområde Secure
Communications och vice vd Sectra AB



Marie Ekström Trägårdh
Vd verksamhetsområde Imaging IT
Solutions och vice vd Sectra AB



Födelseår/Anställd	Född 1957/Anställd 1985/ Styrelseledamot 1988	Född 1972/Anställd 2003	Född 1961/Anställd 1996
Innehav i Sectra	777 463 A-aktier, 2 779 778 B-aktier och konvertibler motsvarande 43 531 B-aktier	33 000 B-aktier och konvertibler motsvarande 5 308 B-aktier	43 094 B-aktier och konvertibler motsvarande 10 485 B-aktier
Utbildning	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen	Ekonomie magister	Bachelor of Science in Systems Science and IT
Tidigare arbets- livserfarenhet/ uppdrag	Vd för Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef	CFO Sectra AB, CFO Pronyx AB, Finance Director CDT Nordic, Group Controller M2 Engineering AB, Finance Manager Kesko Svenska AB, ekonom OKO Bank	Vd Sectra Sverige AB, vice vd Sectras verk- samhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/ produktledare Fujitsu ICL
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Cellavision AB och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskaps- akademien	Styrelseledamot Sunda Hus AB och Insurance Underwriting Agency OÜ	Styrelseledamot i Pledpharma AB och ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskaps- akademien

Mats Franzén
Chief Financial Officer



Sofia Bertling
Chef affärsenhet Medicinsk utbildning



Gustaf Schwang
Chef affärsenhet Ortopedi



Födelseår/Anställd	Född 1969/Anställd 2016	Född 1970/Anställd 2018	Född 1976/Anställd 2017
Innehav i Sectra	12 000 B-aktier	1 350 B-aktier	900 B-aktier
Utbildning	Civilekonom	Teknologie doktor	Civilingenjör
Tidigare arbets- livserfarenhet/ uppdrag	CFO HTC Group AB, vd HTC Cleaning Technology AB Group, Finansdirektör Toyota Industries Europe AB, Senior Group Accountant BT Industries AB och godkänd revisor samt chef för PwCs Linköpingskontor	Vd och koncernchef för Hermes Medical Solutions AB, Inc, Ltd m.fl. ledande befattningar inom Hermes. Forskningsingenjör Swerea KIMAB	Director Special Accounts Elekta AB m.fl. ledande befattningar inom Elekta, styrelseledamot Swecare Foundation, General Manager Seaway Group, FoU-direktör Nautor's Swan m.fl.
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot Terrasancta AB	Styrelseordförande och vd ReachIT Consulting	

Per Andersnäs
Vice President
Operational Excellence & IT



Lisa Everhill
Chef Marknadskommunikation
och investerarelationer



Claes Lundström
Forskningschef medicinska system



Födelseår/Anställd	Född 1962/Anställd 1997	Född 1979/Anställd 2006	Född 1973/Anställd 1997
Innehav i Sectra	400 B-aktier	1 721 B-aktier och konvertibler motsvarande 308 B-aktier	7 138 B-aktier och konvertibler motsvarande 3 241 B-aktier
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Teknologie doktor
Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag	Produktutvecklingschef verksamhetsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Projektledare produktutveckling m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra väsentliga uppdrag			Associate Professor vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV)

Staffan Bergström
Senior Executive vice President verksamhetsområde Imaging IT Solutions



Födelseår/Anställd	Född 1962/Anställd 1988
Innehav i Sectra	129 823 B-aktier och konvertibler motsvarande 21 854 B-aktier
Utbildning	Teknologie Licentiat, MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet/uppdrag	Andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot Mirantum AB

Revisor

Mia Rutenius
Huvudansvarig revisor
Grant Thornton Sweden AB



Födelseår/Invalid	Född 1974/Utsedd 2016
Innehav i Sectra	0
Utbildning	Auktoriserad revisor
Andra väsentliga uppdrag	Huvudansvarig revisor i bl.a. Uniflex AB, Dedicare AB, BioArctic AB och iStone AB. Affärsområdeschef för Revision inom Grant Thornton Sweden AB

Förvaltningsberättelse

Styrelse och vd för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2017–30 april 2018. Efterföljande hållbarhetsrapport, resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser, redovisningsprinciper och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Avgivande

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Sectra ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Sectra har offentliggjort bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2017/2018 den 29 maj 2018 kl. 08:00 genom pressmeddelande och genom publicering på Sectras hemsida. Årsredovisningen i sin helhet offentliggörs genom pressmeddelande och genom publicering på hemsidan den 28 juni 2018.

Bolagsstyrning

Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och revisorernas yttrande bifogas bolagsstyrningsrapporten.

» Handlingarna, tillsammans med övrig information om bolagsstyrningen inom Sectra, finns på www.sectra.se/bolagsstyrning.

Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i nischmarknaderna medicinsk IT och säker kommunikation. Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamheterna Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation, Sectra Customer Financing och Övrig verksamhet. Den sistnämnda avser bolagets gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, rekrytering, marknadskommunikation och investerarellaterad verksamhet.

Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett antal dotterbolag runt om i världen, se sid 8 och sid 71, [not 12](#), för ytterligare information. Sectras verksamhetsområden är organiserade i egna bolag med utgångspunkt från vilka kundsegment och geografiska marknader de vänder sig till.

Väsentliga händelser

Under räkenskapsåret

- Genom ett inlösenprogram överfördes totalt 170,7 MSEK till aktieägarna, vilket motsvarar 4,50 SEK per aktie.

Efter bokslutsdagen

- Styrelsen och vd föreslår att årsstämman beslutar att 4,50 SEK per aktie, totalt 171,5 MSEK, överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Framtidsutsikter

Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven av medicinsk IT och cybersäkerhet, två föränderliga och växande marknader där det finns fortsatt utrymme för expansion. Bolaget är väl positionerat inom dessa områden med stabila lösningar, långsiktiga framtids-satsningar och hög kundnöjdhet. Koncernens finansiella ställning möjliggör investeringar i befintliga och nya marknader, produktutveckling och framtidsorienterade projekt. Genom långa kundrelationer, engagerade medarbetare med hög kompetens, hög-kvalitativa och innovativa produkter samt en stark finansiell ställning har Sectra goda förutsättningar att fortsätta leverera lösningar i linje med bolagets vision – att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Ekonomisk översikt koncernen

	2017/2018	2016/2017	Förändring %
Orderingång, MSEK	1 492,5	1 177,7	26,7
Nettoomsättning, MSEK	1 266,5	1 140,9	11,0
Rörelseresultat, MSEK ¹	239,1	200,1	19,5
Finansnetto, MSEK	10,2	-0,4	n/a
Resultat före skatt, MSEK ¹	249,3	199,7	24,8
Resultat efter skatt, MSEK ¹	198,3	152,6	29,9
Rörelsemarginal, % ¹	18,9	17,5	n/a
Vinstmarginal, %	19,7	17,5	n/a
Resultat per aktie, SEK	5,22	4,04	29,2
Kassaflöde per aktie, SEK	5,84	6,21	-5,9

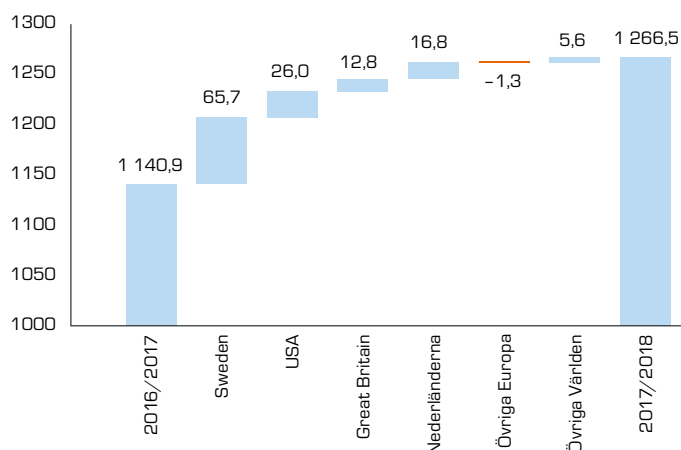
¹ Jämförelseåret har omräknats som konsekvens av rättelse av fel enligt IAS 8, se not 5.

Orderingång, omsättning och resultat

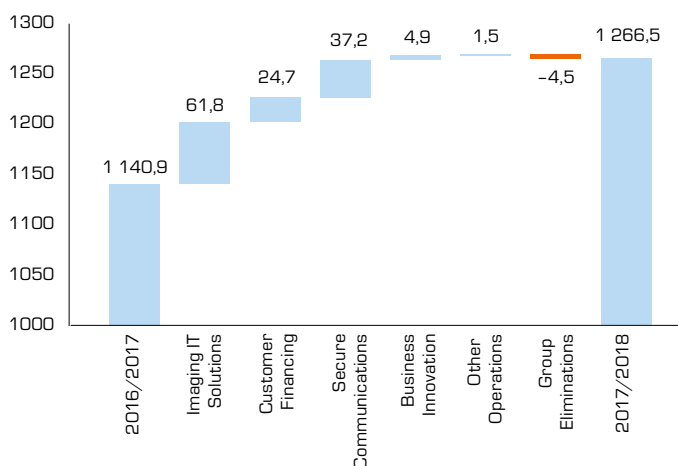
Trenden för orderingången har vänt uppåt under räkenskapsåret, vilket beror på att Sectra har ingått flera omfattande och långsiktiga avtal. Flera av de nya beställningarna binder mycket kapital under installationsfasen, vilket innebär en ökad belastning på kassaflödet. Totalt uppgick koncernens orderingång till 1 492,5 MSEK, vilket är 26,7 procent högre än jämförelseåret. Samtliga affärsdrivande segment redovisar ökad orderingång. Geografiskt är det främst Sectras verksamheter i Nederländerna, Storbritannien och Sverige som bidrar till ökningen.

Nettoomsättningen ökade med 11,0 procent till 1 266,5 MSEK. Justerat för valutakursförändringar var ökningen 12,5 procent. Samtliga affärsdrivande segment redovisar omsättningstillväxt. Geografiskt visar Sectra i stort sett omsättningstillväxt på samtliga marknader, med störst ökning i Nederländerna, Sverige och USA. Övriga Europa är i paritet med jämförelseåret. Koncernelimineringar som avser omsättningen uppgick till -171,1 MSEK (-166,5) och består av löpande intern försäljning och koncernfinansierade drift-avtal med kunder.

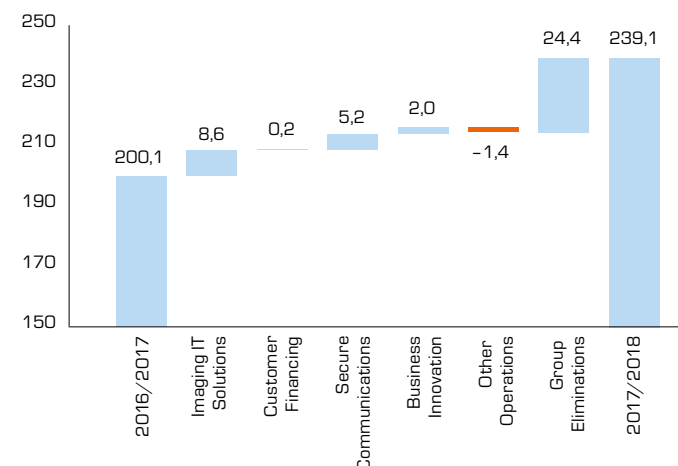
Omsättningsutveckling per geografisk marknad MSEK



Omsättning per rörelsesegment MSEK



Resultatutveckling per verksamhetsområde MSEK



Samtliga affärsdrivande verksamhetsområden har förbättrat sitt rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat ökade med 19,5 procent till 239,1 MSEK. Justerat för valutakursförändringar ökade rörelseresultatet med 22,0 procent. Rörelsemarginalen ökade med 1,4 procentenheter till 18,9 procent, vilket överstiger Sectras finansiella mål om 15 procent. Nettoförändringen i elimineringsringarna som avser rörelseresultatet är bland annat hänförlig till koncernfinansierade driftavtal.

Koncernens finansnetto ökade med 10,6 MSEK till 10,2 MSEK. Valutakursförändringar påverkade de finansiella posterna med 1,6 MSEK (-0,4). Det är förändringarna i USD och GBP som står för de största valutaeffekterna. Sectra valutasäkrar inte sin verksamhet och valutakursförändringar får därför direkt genomslag i de finansiella siffrorna i stället för över tid. Resultatet efter finansnetto ökade med 24,8 procent till 249,3 MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal på 19,7 procent. Vid jämförelse exklusive poster av engångskaraktär, se nedan, ökade resultatet efter finansnetto med 20,3 procent. Vinsten per aktie uppgick till 5,22 SEK (4,04).

I siffrorna ingår resultateffekter av följande poster av engångskaraktär (belopp i MSEK):

2017/2018

Kontraktjustering Storbritannien, se Imaging IT Solutions sid 48	-0,7
Försäljning av samtliga aktier intressebolaget Commit; Oy	9,8
Nettoeffekt resultat efter finansnetto 2017/2018	9,1

2016/2017

Återföring av villkorad köpeskilling	12,4
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-12,3
Nettoeffekt resultat efter finansnetto 2016/2017	0,1

Kassaflöde och finansiell ställning

Efter justering för valutakursdifferenser uppgick koncernens likvida medel till 282,3 MSEK (273,2) vid rapportperiodens slut. Koncernens skuldsättningsgrad uppgick till 0,09 (0,14). Räntebärande skulder uppgick till 56,6 MSEK (77,6) och avser konvertibla lån från medarbetare och styrelseledamöter. Under räkenskapsåret konverterades tre konvertibla lån om totalt 21,0 MSEK till aktier se sid 66 not 2, Aktierelaterade incitamentsprogram. Under jämförelseåret tog Sectra in 25 MSEK i konvertibellån från anställda/styrelseledamöter, något som ej skett 2017/2018.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 222,7 MSEK (235,2). Förändringen är främst kopplad till ökad kapitalbindning i kundprojekt i installationsfas. Kassaflödet per aktie uppgick för räkenskapsåret till 5,84 SEK (6,21). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för räkenskapsåret till -42,0 MSEK (-59,6). Investeringarna avser främst tillgångar i långa koncernfinansierade kundprojekt och utvecklingsprojekt. Koncernens totala kassaflöde uppgick till 8,1 MSEK (29,5). I utfallet ingår inlösenprogrammet för aktieägarna. Totala kassaflödet exklusive inlösenprogrammet uppgick till 178,9 MSEK (199,1).

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 42,0 MSEK (59,6). Investeringarna avser främst kundprojekt i koncernens finansieringsverksamhet och balanserade utvecklingskostnader. Räkenskapsårets avskrivningar ökade till 65,0 MSEK (58,3). Under jämförelseåret skedde därutöver nedskrivningarna av goodwill och andra immateriella tillgångar med 12,3 MSEK, vilka var hänförliga till förvärv av RxEye 2015.

Hårdvarurelaterade investeringar i koncernfinansierade kundprojekt uppgick under räkenskapsåret till 24,7 MSEK (18,9), varav valutakursförändringar påverkade investeringsbeloppets storlek med 8,7 MSEK (-1,3). Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens nettoredovisade värde i koncernfinansierade kundprojekt till totalt 128,7 MSEK (120,1).

Aktivering av utvecklingskostnader uppgick under räkenskapsåret till 28,2 MSEK (29,4). Avskrivningarna på de balanserade utvecklingsprojekten var under räkenskapsåret 21,7 MSEK (16,8). Vid periodens utgång uppgick balanserade utvecklingskostnader till 104,6 MSEK (98,1).

Sectra satsar årligen 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU), läs mer på sidan 9. Kostnaderna för FoU uppgick under räkenskapsåret till 158,1 MSEK (134,7).

Säsongsvariationer

Sectras säsongsvariation innebär att huvuddelen av fakturering och resultatinhämtning traditionellt sker i slutet av verksamhetsåren. Säsongsvariationen har dock minskat under de senaste åren i och med att en större del av omsättningen avser avtal med långa löptider med betalning per månad eller per användning. Utjämningseffekten till följd av långa driftavtal som finansieras internt i koncernen påverkar i många fall inte enskilda verksamhetsområden, utan hanteras till avgörande del inom moderbolagets finansieringsverksamhet. Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal kan vara väsentliga när kunder tecknar omfattande fleråriga avtal med bolaget, exempelvis för medicinska IT-projekt eller kryptosystem.

Ekonomisk översikt verksamhetsområden och moderbolaget

Imaging IT Solutions

Sectras största verksamhetsområde Imaging IT Solutions erbjuder vårdgivare IT-system och tjänster för medicinsk bilddiagnostik som hjälper till att utveckla sjukvården så att fler patienter kan få vård inom ramen för tillgängliga resurser, med bibehållen eller högre vårdkvalitet. För ytterligare information se sidan 22.

Under 2017/2018 ökade Imaging IT Solutions omsättning till 1 032,3 MSEK (970,5), en ökning med 6,4 procent. Rörelseresultatet ökade med 4,1 procent till 219,2 MSEK (210,6), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 21,2 procent (21,7).

Ökad kundbas och fortsatt förtroende från befintliga kunder har bidragit till den stabila utvecklingen av Imaging IT Solutions omsättning och lönsamhet. Omsättning och resultat belastades under räkenskapsåret av en negativ kontraktsjustering på 8,0 MSEK i Storbritannien. På koncernnivå var resultateffekten av justeringen 0,7 MSEK, till följd av återföring av en koncernmässig reserv.

Inom verksamhetsområdet pågår långsiktiga tillväxtsatsningar inom nya produktområden, som exempelvis digital patologi, och expansion till fler geografiska marknader genom egna etableringar och nya distributörer. Dessa aktiviteter belastar rörelseresultatet, men har potential att i framtiden bidra till en positiv utveckling.

Sectra Customer Financing

Sectra Customer Financing avser Sectras verksamhet för finansiering av stora driftavtal med sjukvårdskunder och kapitalförvaltning. Huvuddelen av omsättningen kommer från mångåriga kundkontrakt med vårdgivare i Storbritannien. Segmentet har därför en stor valuta-exponering mot brittiska pund, vilket har haft en dämpande effekt på utfallet sedan Brexit 2016. Det innebär också att pundets utveckling i förhållande till svenska kronan har stor effekt på verksamhetsområdets framtida intäkter. Läs mer på sidan 25.

Under 2017/2018 ökade Customer Financings omsättning till 145,0 MSEK (120,3), en ökning med 20,5 procent. Justerat för valutakursförändringar var omsättningstillväxten 22,7 procent under räkenskapsåret. Rörelseresultatet ökade med 4,3 procent till 4,9 MSEK (4,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,4 procent (3,9).

Business Innovation

Verksamhetsområdet innehåller affärsenheterna Medicinsk utbildning, Ortopedi och en forskningsavdelning. Affärsenheten för Osteoporos införlivades under föregående räkenskapsåret med affärsenheten för Ortopedi och därefter har den lagts ned. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj. Utvecklingen inom Business Innovations två affärsenheter varierar kraftigt mellan olika kvartal och perioder. Sectra står för närvarande mitt i ett generationsskifte i erbjudandet inom både Ortopedi och Medicinsk utbildning, vilket påverkar det finansiella utfallet. Båda affärsenheterna har under räkenskapsåret fått nya ledningar som arbetar med att snabba på utvecklingen och lanseringen av nya produkter, läs mer på sidan 26.

Under 2017/2018 ökade omsättningen med 7,5 procent till 70,3 MSEK (65,4). Rörelseresultatet ökade till 7,0 MSEK (5,0).

Secure Communications

Verksamhetsområdet Secure Communications erbjuder produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt cybersäkerhet för kritisk infrastruktur. IT-utvecklingen i samhället, politisk instabilitet i omvärlden och växande antal cyberbrott ökar behovet av Sectras kompetens och produkt erbjudanden. Läs mer på sidan 33.

Under 2017/2018 ökade omsättningen med 35,2 procent till 142,9 MSEK (105,7). Rörelseresultatet ökade till 6,9 MSEK (1,7). Den ökade omsättningen avser främst produkter och utvecklingsuppdrag inom produktområdet säker kommunikation. Rörelseresultatet belastas fortsatt av pågående tillväxtsatsningar för att bredda verksamhetsområdets erbjudande till produktsegmentet kritisk infrastruktur, ytterligare förstärka erbjudandet inom segmentet säker kommunikation och för att expandera till fler geografiska marknader.

Övrig verksamhet

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, rekrytering, koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, marknadskommunikation och investerarerelaterad verksamhet. Omsättningen från Övrig verksamhet är i sin helhet koncernintern och uppgick till 47,0 MSEK (45,5). Rörelseresultatet för perioden uppgick till -17,5 MSEK (-16,1). Kostnaderna har påverkats av investeringar i egen IT-säkerhet, åtgärder för att hantera den nya dataskyddsförordningen (GDPR) och rekrytering.

Moderbolagets omsättning och resultat

I moderbolaget Sectra AB ingår rörelsesegmenten Business Innovation och Sectra Customer Financing samt huvudkontorets funktioner för koncernekonomi, IT, regulatoriska frågor, marknads-kommunikation och investerarrelaterad verksamhet. För ytterligare information hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Aktien

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 119 669 SEK fördelat på 38 119 669 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 498 977 serie B. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. I dessa antal ingår inlösen av konvertibler (program 2012/2017, 2013/2017 och 2014/2017) under räkenskapsåret till ett belopp av 21 MSEK motsvarande 229 584 B-aktier.

Vid full konvertering av utestående konvertibler vid tidpunkten för avgivandet av denna rapport ökar antalet B-aktier med 395 881, vilket motsvarar 1,0 procent av kapitalet och 0,6 procent av rösterna i bolaget. I dessa siffror ingår en omräkning av utestående konvertibler som skedde till följd av det inlösenprogram som genomfördes under räkenskapsåret. Se [not 2](#) sidan 65 för ytterligare information.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 6 166 (5 916) aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 17,1 procent av rösterna.

Bemyndigande

Årsstämman 2017 bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 700 000 aktier. Syftet var att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter, för att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. Årsstämman beslutade också om rätt att återköpa upp till tio procent av företagets egna aktier fram till nästa årsstämma. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat någon av dessa möjligheter.

Styrelsens yttrande avseende förslag till återköp av egna aktier
Styrelsens yttrande redovisas under [not 32](#).

Riktlinjer för ersättning

till ledande befattningshavare

Årsstämman 2017 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagsledningen (verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningsgruppen). Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer. Styrelsen föreslår årsstämman 2018 att riktlinjerna ska fortsätta att tillämpas oförändrade.

Riktlinjerna lyder: Ersättningen till bolagsledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Ersättningen ska i huvudsak bestå av fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner, till exempel tjänstebil. Pensionsförmåner ska vara premiebaserade.

Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn tagen till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och prestation samt ska baseras på marknadsmässiga förutsättningar. Den rörliga ersättningen ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Därtill ska den vara maximerad och baseras på uppfyllelse av mål som främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga delen ska, i förekommande fall, vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Bolagets kostnad för den rörliga delen för vd och övriga personer i bolagsledningen ska högst uppgå till 50 procent av den fasta lönekostnaden.

Uppsägningstiden ska vara högst 12 månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremien ska vara maximerad till 30 procent av den fasta och rörliga lönen.

Styrelseledamot med särskild kompetens som utför tjänster för bolaget utanför styrelseuppdraget ska kunna erhålla marknadsmissigt arvode härför. Beslut om sådant arvode ska handläggas av styrelsen, där berörd styrelseledamot ej får delta i handläggningen eller beslutet.

Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen.

Ansvarsfullt företagande och hållbarhet

Sectra strävar efter att förbättra det samhälle vi lever i genom att bidra till att göra det friskare och tryggare. Att agera ansvarsfullt gentemot kunder, medarbetare, regelverk och miljö är en naturlig följd av Sectras vision och affärsidéer.

Nedan beskrivs hur Sectra arbetar med miljö, sociala förhållanden/personal, respekt för mänskliga rättigheter och antikorruption, samt ytterligare områden som har stor betydelse för bolagets långsiktiga utveckling och lönsamhet. Dessa beskrivningar utgör Sectras hållbarhetsrapport, tillsammans med sidorna 2–7. På dessa sidor redogör Sectra för koncernens vision och hur bolagets affärsidéer samt produkt erbjudanden bidrar till att kunderna kan göra människors liv tryggare, friskare och säkrare.

Hög kvalitet och kundnöjdhet

Kundnöjdhet

För ett medelstort bolag som Sectra, som konkurrerar med några av världens största företag, är det viktigt att ha en tydlig profilering och ett tydligt fokus. Förtroende är av stor betydelse i de branscher där bolaget är verksamt och Sectra har valt att fokusera på kundnöjdhet. Sannolikheten att bli vald som leverantör är högre för ett bolag med hög kundnöjdhet¹⁶ och det skapar dessutom arbetsglädje samt bidrar till ökad trivsel bland personalen.

På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken NPS, se faktaruta. Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundnöjdhet och att fortsätta utvecklas som bolag. Sectras mål är att NPS värdet ska vara minst 20 procent för alla delområden och produkter vi mäter. Under 2017/2018 uppnåddes målet med god marginal för 16 av 17 delområden.

Kundernas omdömen om Sectra visar på hög kvalitet i leveranserna. Externa mätningar, se till exempel "Best in KLAS" sidan 22, visar lika positiva resultat som bolagets egna mätningar.

Fakta om NPS

Net Promoter Score (NPS) beräknas utifrån svaret på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Sectra, våra produkter och tjänster till en vän eller kollega?". Kunderna svarar på frågan enligt en skala från 0 till 10. De som ger betyg 9 och 10 kallas för ambassadörer och de som ger betyg mellan 0 och 6 kallas för kritiker. Betyg 7 och 8 är neutrala.

NPS beräknas genom att subtrahera andelen kritiker från andelen ambassadörer. Intervallet för NPS ligger mellan -100 (alla är kritiker) och 100 (alla är ambassadörer). Ett positivt NPS-värde (högre än 0) anses vara bra.

Kvalitet och produktsäkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster kan innebära skillnaden mellan liv och död för såväl enskilda individer som stora grupper. Dessutom hanterar vissa av Sectras produkter känslig och hemlig information som kan vara av avgörande betydelse för ett lands säkerhet. I enlighet med medicintekniska och andra regelverk arbetar Sectra med kvalitetssäkringsrutiner som syftar till att kontinuerligt förbättra produkternas säkerhet och effektivitet före, under och efter leverans till kunder. IT-säkerhet är ett annat område som är djupt rotat i processer, rutiner, produkter och tjänster. Sectra har även rutiner och processer för att följa upp säkerhet och kvalitet i

Quality Policy Medical IT

Our mission is to increase effectiveness of healthcare, while maintaining or increasing quality in patient care. The high-level quality objectives for all our quality management activities are:



- We always put human safety first, and as a part of that we must always follow regulations.
- We work in close partnership with our customers to gain a superior understanding of their requirements and expectations.
- We always try to put an extra "wow" into our solutions.
- We are to continuously improve our solutions striving to increase the effectiveness of our customers.
- We all impact quality and are personally responsible for the quality of our solutions.
- We are to maintain or improve the effectiveness of our quality management system, The Sectra Way.

Quality Policy Secure Communications

Our mission is to strengthen the stability of society and increase efficiency in critical functions by enabling the secure and effective exchange of sensitive information. The high-level quality objectives for all our quality management activities are:



- We put information security for our customers first. Our customers entrust us the protection of their most sensitive data and we need to manage this trust with care.
- We strive to help increasing the efficiency of our customers and are to continuously improve our solutions and services towards this aim.
- We maintain a balanced approach to security where availability and usability are key factors.
- We work in close partnership with our customers to gain a superior understanding of their requirements, expectations and operating environment.
- We all impact quality and are personally responsible for the quality of the solutions and services we provide.
- We are to maintain or improve the effectiveness of our quality management system, BMS.

produkter och tjänster efter leverans. Exempelvis undersöks incidenter, som involverar Sectras produkter och tjänster, systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande och/eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter.

Sectras verksamhetsområden är certifierade för relevanta standarder inom respektive område, vilket omfattar ISO 9001:2015, ISO 27001:2013, ISO 13485:2016 och ISO 13485:2016/CMDCAS. Det innebär att interna och externa konsulter varje år granskar att bolaget följer dessa standarder och egna processer samt uppmärksammar Sectra på eventuella brister som behöver åtgärdas. Bolaget arbetar även med egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare och distributörer.

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoproducter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller de europeiska föreskrifterna för CE-märkning, Medical Device Directive 93/42/EEC, och de produkter som säljs i Nordamerika har godkänts av amerikanska Food and Drug Administration (FDA).

Sociala förhållanden och medarbetare

Medarbetare som trivs och utvecklas

Medarbetarnas kompetens, ansvarstagande och drivkraft att lösa kundernas problem är grunden för Sectras framgångar. Mycket energi läggs på att anställa rätt personer och att skapa en företagskultur där varje medarbetare alltid ställer upp för kunderna. Kontinuerlig kompetensutveckling och frekventa kundbesök bidrar till kvalitetsförbättringar och ökad förståelse för kundernas vardag.

För att behålla och utveckla kompetenta och engagerade medarbetare identifierar medarbetare och chef tillsammans utvecklingsbehov och upprättar utvecklingsplaner i samband med regelbundna medarbetarsamtal. Detta genomförs utifrån en fastställd process för personalhantering som ingår i bolagets ledningssystem. Sectra följer också upp hur personalen trivs med sitt arbete genom årliga medarbetarenkäter. Ett av de koncernövergripande målen som följs upp i enkäten är om medarbetarna har en bra magkänsla när de kommer till arbetet. Målet är att utfallet ska överstiga 3,5 på en femgradig skala. För 2017/2018 uppnåddes målet med god marginal och utfallet uppgick till 4,0 (3,9).

Bolaget uppmuntrar medarbetare att växa och utvecklas som individer. Hos Sectra kan du börja som nyutexaminerad och stegvis gå vidare till en expertroll eller ledande befattning. Bland annat finns ett årligt program där medarbetare kan nomineras av kollegor och sedan utses till seniorer eller fellows, vilka får utökade förmåner och större ansvar. Sectra uppmuntrar också intern rotation mellan avdelningar och mellan koncernens bolag runt om i världen. Det ger en spridning av den samlade kompetensen och främjar samarbetet inom koncernen.

Alla nyanställda genomgår en så kallad rookieutbildning där personal från hela världen samlas för att få kunskap om grundläggande värderingar, processer och ledningssystem, produkter, IT-säkerhet och andra områden av betydelse. Att medarbetarna har rätt kompetens för sin roll och sina arbetsuppgifter säkerställs genom interna eller externa kurser, utbildningsprogram, olika certifieringsprogram och genom handledning.

Rekrytering

Sectra har det senaste året arbetat med att effektivisera och tydliggöra interna processer för rekrytering, personal, utbildning och andra kompetenshöjande aktiviteter samt certifiering. Detta omfattar bland annat uppdaterade riktlinjer, bättre systemstöd genom införande av ett nytt HR-system och en ny central funktion för rekryteringsstöd.

Arbetsmiljö

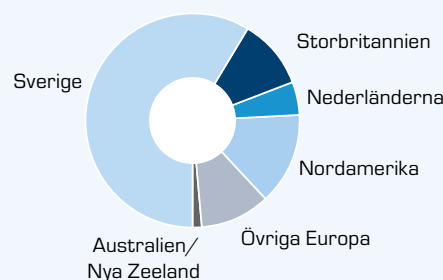
Grunden för arbetsmiljöarbetet inom bolaget är att alla anställda ska känna sig delaktiga i arbetsmiljörelaterade aktiviteter genom ett samspel där erfarenheter och åsikter om miljön beaktas i de vardagliga arbetsrutinerna. Detta framgår av Sectras arbetsmiljöpolicy. Exempel på arbetsmiljömål:

- Inga anställda ska på grund av arbetet utsättas för några risker för skada eller sjukdom.
- Alla anställda i Sectra ska uppleva en god livskvalitet i sitt arbete med avseende på fysiska, psykiska och sociala förhållanden.
- Agera snabbt och samvetsgrant så att medarbetarna kan återvända till arbetet efter långvarig sjukdom, arbetsrelaterade skador eller andra problem.

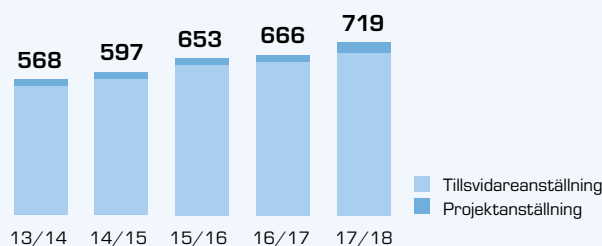
Koncernen arbetar förebyggande med arbetsmiljö- och hälsofrågor, bland annat genom att erbjuda hälsokontroller, friskvårdsprogram och träningsmöjligheter.

Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund, 84 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning.

Fördelning av anställda



Antal anställda på bokslutsdagen



Jämställdhet, mångfald och respekt för mänskliga rättigheter

Sectras arbetsplats ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. I linje med bolagets policy på området arbetar Sectra fortlöpande med att främja jämställdheten för att uppnå jämn könsfördelning och mångfald. I policyn framgår bolagets ståndpunkt avseende mänskliga rättigheter där ingen form av diskriminering tolereras oavsett etniskt eller nationellt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, religion, politisk åsikt, nationalitet eller socialt ursprung. Sectra har noll-tolerans mot alla former av diskriminering, mobbning eller trakasserier. Sectra betraktar risken för brott mot mänskliga rättigheter som liten i såväl den egna verksamheten som hos sina underleverantörer.

Sectra är en globalt verksam organisation, där språkkunskaper samt förmågan att verka i olika kulturer är en viktig del för att nå framgång. Koncernen har bland annat medarbetare från ett 30-tal länder som bidrar med erfarenhet från olika kulturer och miljöer.

Tillgången på kvinnliga ingenjörer är låg inom Sectras teknik-intensiva nischområden, men bolaget eftersträvar ändå en jämnare könsfördelning. Av medarbetarna är 79 procent (78) män och 21 procent (22) kvinnor. I koncernledningen var andelen kvinnor 30 procent (33) på bokslutsdagen. Se **not 2** för ytterligare information. Hur medarbetarna uppfattar jämställdheten och likabehandling i bolaget följs upp i den årliga medarbetarenkäten.

Riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor prioriterar Sectra stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksamt inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver Sectras värderingar och hur chefer och medarbetare förväntas agera. Dessa omfattar exempelvis riskhantering, informationssäkerhet, uppförandekod, jämställdhet, miljö, arbetsmiljö och finansiella frågor. Affärsmässiga och finansiella risker analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. De risker som hade högst riskindex vid styrelsens och företagsledningens årliga genomgång beskrivs på nästa sida. Läs mer om hur bolaget bedömer risker inom det närmaste året i **not 30**, risker och riskhantering.

Polycys och processer

I syfte att styra sitt hållbarhetsarbete har Sectra upprättat följande polycys och processer i bolagets ledningssystem:

- Uppförandekod
- Policy och process för hantering av informationssäkerhetsrisker
- Policy och process för hantering av medicintekniska risker
- Miljöpolicy och miljöplan
- Arbetsmiljöpolicy
- Policy för jämställdhet och mångfald
- Policy för jämställdhet i styrelsen
- Policy för löner och bonus
- Policy och process för visselblåsning

Affärsetik och motverkande av korruption

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Sectra ser företagskulturen, i kombination med en uppförandekod, som en viktig del i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Företagskulturen, koden, kvalitets- och kontrollprocesser utgör grunderna för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Sectra betalar skatt i varje land där verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning samt OECD:4 riktlinjer för internprissättning vilket bidrar till utvecklingen i det lokala samhället i varje land.

Uppförandekod

Sectra gör affärer globalt, med huvudexponering mot länder i Europa och USA. Bolagets modell för samarbeten med kunder, såväl som distributörer och strategiska partners, bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Inom Sectra finns ett flertal exempel på mer än 20 år långa kundrelationer. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång. När bolaget strävar mot att öka sina marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det därför inte ske på bekostnad av affärsetik och ansvarstagande.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod som bland annat behandlar produktsäkerhet, arbetsmiljö, konfidentiell information, antikorruption, intressekonflikter, användning av sociala medier och konkurrens. Den beskriver värderingar och grundläggande principer som Sectra förväntar sig att styrelseledamöter, chefer, medarbetare, konsulter och partners följer. Med externa partners och underleverantörer regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller (om stora företag där Sectras påverkan är liten) i valet av underleverantör. Uppförandekoden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Skulle det ändå ske har Sectra även rätt att till exempel föra över löpande serviceavtal till nya partners eller ta över dem i egen regi, något som gör att hotet blir reellt.

Motverkande av korruption

Bolaget accepterar inte korruption och arbetar aktivt för att säkerställa att det inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners. Som ett led i detta arbete utför Sectras externa revisorer återkommande specifika granskningsåtgärder i dotterbolag runt om i världen.

Som en del av vår uppförandekod och antikorrupsionspolicy har Sectra infört ett visselblåsarsystem dit medarbetarna och andra individer kan rapportera olämpligt beteende eller andra avvikelser. Alla medarbetare ska känna sig trygga att de kan rapportera oegentligheter och allvarliga händelser som påverkar företaget utan rädsla för negativa följder. All sådan rapportering kommer att tas allvarligt, hanteras professionellt och i förtroende.

Miljö

Sectras miljöarbete präglas av ett konsekvent miljötänkande och kontinuerligt förbättringsarbete när det gäller klimatpåverkan och resursanvändning. Detta gäller både intern och extern miljö. Sectras miljöpolicy finns på hemsidan www.sectra.com/sustainability.

Extern miljö

Koncernens verksamhet kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö. Bolaget säljer huvudsakligen egenutvecklad programvara och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och polycys för centrala hållbarhetsfrågor.

I Sectras ledningssystem ingår en miljöplan. Den beskriver affärsverksamhetens potentiella miljöpåverkan, miljömålen och de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen.

Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med till exempel de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Genom att möjliggöra distansgranskning bidrar de bland annat till att minska antalet resor för patienter eller möten och transporter av medicinska bilder.

Företagets verksamheter är inte tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken.

Intern miljö

Bolaget strävar efter att säkerställa dels att arbetsplatser och lokaler är miljövänliga och dels att spara energi och resurser genom att använda en modern, miljövänlig och energieffektiv teknisk utrustning. För att minimera klimatpåverkan vid resor och transport utnyttjas miljövänliga alternativ i den mån det är möjligt och kostnadsmässigt försvarbart. Telefon- och videomöten används i stor utsträckning.

RISKER MED HÖGT RISKINDEX	ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK
(Riskindex=bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)	
Läckage av konfidentiell information och cybersäkerhetshot	
Medarbetare i företaget är exponerade för eller har tillgång till konfidentiell information. IT-utvecklingen och det växande antalet cybersäkerhetsbrott i samhället för med sig en ökad risk att exponera konfidentiell information som är viktig för Sectra och bolagets kunder. Läckage av konfidentiell information kan påverka förtroendet för bolaget, få stora effekter på bolagets försäljning och leda till böter eller skadeståndskrav.	Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare. Medarbetare som arbetar inom affärsområdet Secure Communications genomgår säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Företagsledningen och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker mobiltelefoni. Under 2017/2018 har ytterligare resurser avsatts till att förbättra IT-säkerheten inom koncernen. Intern utbildning och säkerhetstester genomförs regelbundet.
Twister kopplade till immateriella rättigheter	
Sectra satsar stora resurser på produktutveckling. Under föregående räkenskapsår inledde Sectra försäljningen av system för digital patologi som är ett nytt område med patent från olika aktörer, vilket ökar risken för patenttvister.	För att säkerställa en avkastning på investeringarna i forskning och utveckling analyseras immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter för att identifiera innovationer och skydda dessa med patent. Sectras patentportfölj omfattar för närvarande 22 patentfamiljer.
Affärsetiska risker	
Fokus på affärsetik har ökat, både internt inom bolaget och i den globala affärsmiljön. Det gäller särskilt korruption och mutor som har fått större uppmärksamhet i media på grund av många internationella skandaler. Företagsledningens bedömning är att risken inom detta område ökar till följd av ökat antal internationella distributionspartners, och dessa är svårare att kontrollera med interna rutiner.	Sectra har en uppförandekod som innehåller en strikt policy mot mutor för att begränsa risken i enskilda fall, se ytterligare information under rubriken Affärsetik och motverkande av korruption. Koden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Åtgärderna omfattar även löpande utvärderingar av dotterbolag och partners samt specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag varje år.
Valutarisker	
Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.	Sectra övervakar löpande risker och betalningsflöden i utländska valutor. Dotterbolagens finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av hedgekontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Valuta-effekterna har under 2017/2018 haft en dämpande effekt på koncernens operativa resultat.

RISKER MED HÖGT RISKINDEX	ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK
(Riskindex=bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt)	
Obetalda kundfordringar	
Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga värdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem.	Sectra har rutiner för noggrann utvärdering av sina kunders och samarbetspartners kreditvärdighet. För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier.
Produktansvar och egendomsrisker	
Genom sin verksamhet påförs Sectra produktansvar, vilket innebär att personskada eller skador på egendom som orsakas av bolagets system hos en kund eller tredje part kan leda till skadeståndskrav. Ökad försäljning av molntjänsterna leder till ökad riskexponering och behov av nya typer av försäkringar, som exempelvis cyberförsäkring. Villkoren för vad dessa typer av försäkringar täcker är dock inte tydliga.	Försäkringsbehov utvärderas årligen. Försäkringar har tecknats för de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen utsätts för. Sannolikheten för risken som följer av produktansvaret är låg, då Sectra historiskt aldrig har haft några fordringar. Däremot ökar den övergripande risken till följd av att cyberhoten ökar i samhället. Eventuella krav som kan uppstå på grund av cyberhot kan få stor finansiell påverkan på verksamheten.
Patientsäkerhet	
De medicinska IT-system som Sectra utvecklar och säljer kan påverka patienters säkerhet. Nya och strängare krav från lokala myndigheter och EU har tillsammans med ökat antal cybersäkerhetsincidenter i omvärlden bidragit till högre risk. En incident som rör patientsäkerhet eller förlorad patientinformation kan leda till förlust av kunder, minskad försäljning och böter eller skadeståndskrav.	Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade procedurer och processer, se ytterligare information under rubriken Kvalitet och produktsäkerhet. När produkterna har levererats till kunder arbetar Sectra med kvalitetssäkringsrutiner som syftar till att förbättra produkternas säkerhet och kliniska effektivitet. Incidenter som involverar Sectras produkter undersöks systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter. Sectras produkter utvärderas av organisationer som FDA i USA, vilket minskar företagets patientsäkerhetsrisk. Regelbundna intern- och externrevisioner.

Sectra och FN:s globala mål

FN:s globala mål syftar till att utrota fattigdom och hunger, skydda mänskliga rättigheter för alla, uppnå jämställdhet och säkerställa ett långsiktigt skydd för vår planet och naturresurser. Genom att ta ansvar för hur bolagets aktiviteter och mål påverkar miljön ska Sectra medverka till att FN:s globala mål och Agenda 2030 kan realiseras.

FN:s globala mål nr 3 – Hälsa och välbefinnande: Inom Sectras medicinska verksamheter ligger fokus på hälsa och välbefinnande för patienter och samhället i stort. Cancersjukdomar, artros och ortopediska operationer är några av sjukvårdens mest kostsamma och resurskrävande områden. Inom dessa områden underlättar och effektiviserar Sectras lösningar diagnos, planering och uppföljning av patienter.

FN:s globala mål nr 5 – Jämställdhet: Sectra jobbar aktivt för att bolagets arbetsplatser ska präglas av lika möjligheter och likabehandling där alla tar ansvar för hur man behandlar sina medmänniskor. I linje med bolagets policy på området arbetar Sectra fortlöpande med att främja jämställdheten för att uppnå jämn könsfördelning och mångfald.

FN:s globala mål nr 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt: En trygg och säker arbetsmiljö där de anställdas rättigheter och villkor främjas är viktigt för Sectra, både i den egna verksamheten och i leverantörsleden. Ekonomisk tillväxt är ett av bolagets prioriterade finansiella mål där vi arbetar långsiktigt för att öka kostnadseffektiviteten och att fokusera på mjukvaruprodukter med bra marginal.

FN:s globala mål nr 9 – Hållbar industri: Inom produktsegmentet kritisk infrastruktur hjälper Sectra samhället att säkerställa till exempel vatten- och elförsörjning och skydda dessa mot olika typer av hot. Inom det medicintekniska området hjälper Sectra vårdgivarna att bedriva en effektivare vård inom bild- och funktionsmedicin genom att bland annat tillhandahålla infrastruktur, produkter och tjänster för bilddelning inom och mellan olika vårdgivare.

FN:s globala mål nr 16 – Fredliga och inkluderade samhällen: Inom produktsegmentet säker kommunikation hjälper Sectra politiker, myndigheter och försvaret att säkra en fungerande statsförvaltning. Sectra arbetar också aktivt, med hjälp av uppförandekoder, för att motverka korruption och mutor samt för att följa alla lagar och regler inom de områden som bolaget verkar.



Om hållbarhetsrapporten

Detta är Sectras första hållbarhetsrapport. Den omfattar moderbolaget Sectra AB (org.nr 556064-8304) och samtliga enheter som konsolideras i Sectras koncernredovisning räkenskapsåret 2017/2018, se [not 12](#) sidan 71. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen, kap. 6–7. Sectras principer för bolagsstyrning är beskrivna i bolagsstyrningsrapporten, se www.sectra.com/bolagsstyrning, där även styrelsens mångfaldspolicy framgår. Styrelsen och verkställande direktören har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten ingår i revisionsberättelsen som redovisas på sidan 78.

Rapporternas godkännande

Enligt styrelsebeslut den 26 juni 2018 har koncernredovisningen godkänts för publicering och föreläggs årsstämman för fastställande den 6 september 2018.

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond	75 718 924
Balanserad förlust	-49 139 274
Årets vinst	183 305 066
	209 884 716

Förslag till disposition av vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 209 884 716 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktie-

ägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 171 538 511 SEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 26 juni 2018

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseordförande

Anders Persson
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Styrelseledamot

Christer Nilsson
Styrelseledamot

Ulrika Hagdahl
Styrelseledamot

Jakob Svärdström
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Bengt Hellman
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Deborah Capello
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 27 juni 2018
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	1 266 496	1 140 922
Aktiverat arbete för egen räkning		28 228	29 369
Återföring villkorad köpeskilling		0	12 355
Övriga rörelseintäkter		3 706	2 398
Summa intäkter		1 298 430	1 185 044
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror ¹	5	-187 783	-166 626
Personalkostnader	2	-584 103	-542 464
Övriga externa kostnader	3, 4	-222 441	-205 251
Nedskrivning immateriella tillgångar	10	0	-12 313
Avskrivningar materiella tillgångar	11	-38 371	-36 123
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	-26 628	-22 139
Summa rörelsens kostnader		-1 059 326	-984 916
Rörelseresultat		239 104	200 128
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	11 647	1 621
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-1 480	-2 025
Summa finansiella poster		10 167	-404
Resultat efter finansiella poster		249 271	199 724
Skatt ¹	9	-51 007	-47 154
Årets resultat		198 264	152 570
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		198 264	152 570
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Vinst per aktie, SEK			
Före utspädning		5,22	4,04
Efter utspädning ¹		5,15	3,97
Antal aktier per balansdagen			
Före utspädning		38 119 669	37 890 085
Efter utspädning	2	38 515 550	38 499 139
Genomsnittligt antal före utspädning		38 012 454	37 772 864
Genomsnittligt antal efter utspädning	2	38 506 104	38 420 443

Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Årets resultat		198 264	152 570
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		16 048	3 256
Årets övriga totalresultat		16 048	3 256
Årets summa totalresultat		214 312	155 826
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		214 312	155 826
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

¹ Jämförelseåret har omräknats som konsekvens av rättelse av fel enligt IAS 8, se not 5.

Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	2018-04-30	2017-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	188 087	182 053
Materiella tillgångar	11	90 251	103 205
Finansiella tillgångar	15, 29	37	1 799
Uppskjuten skattefordran	9	26 061	30 283
Summa anläggningstillgångar		304 436	317 340
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	30 019	24 707
Kundfordringar	17, 30	253 460	225 436
Aktuell skattefordran		6 424	8 120
Övriga fordringar		51 848	13 252
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ¹	18	305 880	283 589
Likvida medel	19	282 341	273 216
Summa omsättningstillgångar		929 972	828 320
Summa tillgångar		1 234 408	1 145 660
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		38 120	37 890
Övrigt tillskjutet kapital		302 336	281 583
Reserver		75 530	36 302
Balanserad vinst inklusive årets resultat ¹		190 012	185 637
Summa eget kapital		605 998	541 412
Långfristiga skulder			
Avsättningar långfristiga	21	14 137	14 396
Uppskjutna skatteskulder ¹	9, 21	5 889	22 843
Övriga långfristiga skulder	22	28 528	56 611
Summa långfristiga skulder		48 554	93 850
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		46 264	43 011
Aktuell skatteskuld		50 273	33 150
Avsättningar kortfristiga	21	6 941	15 923
Övriga kortfristiga skulder	23	105 002	64 790
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	371 376	353 525
Summa kortfristiga skulder		579 856	510 399
Summa eget kapital och skulder		1 234 408	1 145 660

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

¹ Jämförelseåret har omräknats som konsekvens av rättelse av fel enligt IAS 8, se not 5.

Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2017/2018	2016/2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat ¹		239 104	200 128
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹	26	53 630	38 753
Erhållen ränta och utdelning		10 089	1 621
Erlagd ränta		-1 480	-1 580
Betald inkomstskatt ¹		-47 999	-34 664
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		253 344	204 258
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		-4 979	-10 923
Förändring av fordringar ¹		-52 064	-11 961
Förändring av kortfristiga skulder		26 391	53 811
Kassaflöde från den löpande verksamheten		222 692	235 185
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-30 246	-30 996
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-23 341	-28 557
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	6	11 613	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41 974	-59 553
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av konvertibla förlagslån	22	0	25 028
Utbetalning av villkorad köpeskilling		-1 897	-1 524
Inlösen av aktier		-170 707	-169 588
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-172 604	-146 084
Årets kassaflöde		8 114	29 548
Likvida medel vid årets början		273 216	239 768
Kursdifferens i likvida medel		1 011	3 900
Likvida medel vid årets slut	19	282 341	273 216
Outnyttjade krediter	19	15 000	15 000

¹ Jämförelseåret har omräknats som konsekvens av rättelse av fel enligt IAS 8, se not 5.

Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
			Omräkningsreserv	Övriga reserver		
Ingående balans 1 maj 2016	37 503	259 512	3 017	664	244 907	545 603
Rättelse av fel ¹					-12 887	-12 887
Årets resultat					152 570	152 570
Övrigt totalresultat			3 256			3 256
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				29 365	-29 365	0
Konvertering till aktier	388	22 071				22 459
Inlösen av aktier					-169 588	-169 588
Utgående balans 30 april 2017	37 890	281 583	6 273	30 029	185 637	541 412
Årets resultat					198 264	198 264
Övrigt totalresultat			16 048			16 048
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter				23 180	-23 180	0
Konvertering till aktier	230	20 753				20 983
Inlösen av aktier					-170 707	-170 707
Utgående balans 30 april 2018	38 120	302 336	22 321	53 209	190 014	605 998

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

¹ Jämförelseåret har omräknats som konsekvens av rättelse av fel enligt IAS 8, se not 5.

Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2017/2018	2016/2017
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	121 278	108 828
Aktiverat arbete för egen räkning		6 517	4 405
Övriga rörelseintäkter		2 831	1 836
Summa intäkter		130 626	115 069
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-17 392	-16 234
Personalkostnader	2	-53 287	-49 251
Övriga externa kostnader	3, 4	-56 373	-53 111
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	10	-2 386	-1 332
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-5 265	-3 365
Summa rörelsens kostnader		-134 703	-123 293
Rörelseresultat		-4 077	-8 224
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	14 007	11 469
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-1 320	-1 456
Resultat efter finansiella poster		8 610	1 789
Bokslutsdispositioner	8	226 629	204 339
Resultat före skatt		235 239	206 128
Skatt på årets resultat	9	-51 934	-43 926
Årets resultat		183 305	162 202

Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	2018-04-30	2017-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	14 896	10 765
Materiella tillgångar	11	19 150	15 477
Andelar i koncernföretag	12	35 597	35 597
Andelar i intresseföretag	13	564	0
Fordringar hos koncernföretag	14	222 239	250 020
Uppskjuten skattefordran	9	98	47
Summa anläggningstillgångar		292 544	311 905
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		406 861	393 999
Kundfordringar	17	28 387	16 292
Övriga fordringar		1 972	6 608
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	9 435	6 900
Kassa och bank	19	212 709	221 099
Summa omsättningstillgångar		659 364	644 898
Summa tillgångar		951 908	956 803
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		38 120	37 890
Reservfond		226 456	226 456
Fond för utvecklingsutgifter		10 214	4 402
Summa bundet eget kapital		274 790	268 748
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		75 719	54 966
Balanserad vinst		-49 140	-34 821
Årets vinst		183 305	162 202
Summa fritt eget kapital		209 884	182 347
Summa eget kapital		484 674	451 095
Obeskattade reserver	20	0	87 629
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	22	28 528	56 611
Summa långfristiga skulder		28 528	56 611
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 873	4 931
Skulder till koncernföretag		336 986	287 823
Aktuell skatteskuld		33 210	19 181
Avsättningar	21	3 588	2 190
Övriga kortfristiga skulder	23	30 038	23 352
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	28 011	23 991
Summa kortfristiga skulder		438 706	361 468
Summa eget kapital och skulder		951 908	956 803

Moderbolagets kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2017/2018	2016/2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-4 077	-8 224
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	17 371	10 809
Erhållen ränta	6	7 392	7 832
Erlagd ränta	7	-1 319	-1 456
Betald inkomstskatt		-32 802	-26 195
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-13 435	-17 234
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-38 282	43 786
Förändring av kortfristiga skulder		53 001	18 881
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 284	45 433
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-6 517	-4 405
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-8 939	-9 214
Förvärv av dotterbolag	12	0	-65
Förvärv av intressebolag	13	-564	0
Återbetalning av lån från dotterbolag	14	38 053	7 729
Kassaflöde från investeringsverksamheten		22 033	-5 955
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av konvertibla förlagslån	22	0	25 028
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	8	139 000	123 617
Inlösen av aktier		-170 707	-169 588
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31 707	-20 943
Årets kassaflöde		-8 390	18 535
Likvida medel vid årets början		221 099	202 177
Kursdifferens i likvida medel		0	387
Likvida medel vid årets slut	19	212 709	221 099
Outnyttjade krediter	19	15 000	15 000

Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2016	37 503	226 456	0	0	32 895	139 169	436 022
Årets resultat						162 202	162 202
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	0	0	0	0	0	162 202	162 202
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			4 402			-4 402	0
Konvertering till aktier	387				22 071		22 458
Inlösen av aktier						-169 588	-169 588
Utgående balans 30 april 2017	37 890	226 456	4 402	0	54 966	127 381	451 095
Årets resultat						183 305	183 305
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	0	0	0	0	0	183 305	183 305
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			5 813			-5 813	0
Konvertering till aktier	230				20 753		20 983
Inlösen av aktier						-170 707	-170 707
Utgående balans 30 april 2018	38 120	226 456	10 215	0	75 719	134 165	484 674

¹ Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 38 119 669 SEK fördelat på 38 119 669 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 498 977 serie B.

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Ändringar till nuvarande och nya standarder som har tillkommit under året har inte tillämpats retroaktivt inom koncernen. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2018/2019 eller senare

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*, och tillämpning är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. IFRS 9 innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Den nya standarden kommer att innebära en ny modell för nedskrivning av kundfordringar som innebär att nedskrivning görs vad gäller förväntade kreditförluster istället för inträffade kreditförluster. Den nya standarden tillämpas retroaktivt. IFRS 9 bedöms inte medföra någon väsentlig effekt på Sectras räkenskaper då historiska förlustmönster, vilket IFRS 9 modellen utgår från, bedöms ha lågt prognosvärde avseende förväntade kreditförluster. Individuella omständigheter vilka också beaktas i IFRS 9 bedöms ha en betydligt större inverkan på bedömningen av förväntade kreditförluster och är redan beaktade. Sectra tillämpar inte säkringsredovisning. Därmed bedöms ingen effekt på eget kapital uppstå.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter IAS 11 *Entreprenadavtal* och IAS 18 *Intäkter*, och tillämpning är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. IFRS 15 inför en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkter och ger en mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bland annat hur man redovisar överenskommelser med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantör, med mera. En analys av bedömda effekter vid övergång till IFRS 15 har genomförts under året, vars slutsatser presenteras nedan per rörelsesegment. Den valda övergångsmetoden till IFRS 15 innebär att den ackumulerade effekten av övergången redovisas i eget kapital per övergångstidpunkten 1 maj 2018.

Imaging IT Solutions avtal med kunder innehåller olika kombinationer av leverans av licenser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar, hårdvara samt support och underhåll av hårdvara. Betydande integration och anpassningar av licenser och installationstjänsten förekommer normalt, vilket då anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs under installationsfasen. Support- och underhållstjänster och uppgraderingar anses vara distinkt åtskilda från installationen under IFRS 15 och intäktsförs över avtalstiden som ett eget prestationsåtagande. Införandet av IFRS 15 kommer medföra skillnader i när intäktsredovisningen sker. Skillnaden är i allt väsentligt hänförlig till att under nuvarande standarder har överföringen av betydande risker och förmåner ansetts ske för första årets licensuppgraderingar vid installationstillfället, medan det under IFRS 15 bedöms vara ett separat prestationsåtagande som intäktsförs från installationstillfället och ett år framåt. Indikativt bedömd effekt i eget kapital per 1 maj 2018 uppgår till en minskning av koncernens egna kapital om 15–20 MSEK.

Secure Communications avtal med kunder innehåller olika kombinationer av förstudier, komponentleveranser, installationstjänster, support- och underhållstjänster och uppgraderingar samt produktleveranser. Förstudier anses utgöra ett eget prestationsåtagande och intäktsförs när förstudien är genomförd. Installationstjänster och komponenter levereras som en kombinerad lösning och bedöms därför sammantaget utgöra ett prestationsåtagande, vilket intäktsförs under installationsfasen. Support- och underhållstjänster bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande enligt avtalen och intäktsförs över avtalstiden. Inga väsentliga effekter vid införandet av IFRS 15 har identifierats.

Business Innovations avtal med kunder innehåller olika kombinationer av licenser, hårdvara, uppgraderingar och utökade garanti-erbjudanden. Licenser och hårdvara anses utgöra ett distinkt prestationsåtagande. Intäkter redovisas vid den tidpunkt då leverans skett till kund. Uppgraderingar bedöms utgöra ett distinkt prestationsåtagande och intäktsförs över avtalstiden. Utökade garantier bedöms utgöra ett separat prestationsåtagande där intäktsföring sker över den utökade garantitiden. Inga väsentliga effekter vid införandet av IFRS 15 har identifierats.

Sectra Customer Financings avtal med kunder innehåller främst verksamhet för finansiering av stora driftavtal med sjukvårdskunder och anses utgöra ett sammanhängande distinkt prestationsåtagande. Intäkter redovisas över avtalstiden. Inga väsentliga effekter i ingående eget kapital 1 maj 2018 har identifierats, däremot kommer intäkter som nu betraktas och redovisas som operativa från och med räkenskapsåret 2018/2019 anses vara ett separat prestationsåtagande och därmed redovisas som finansiella med en bedömd förskjutnings-effekt mellan resultatnivåerna om 6–8 MSEK. Resultatet efter finansnetto kommer att vara oförändrat.

IFRS 16 Leasing ersätter IAS 17 *Leasingavtal* och tillämpning är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. IFRS 16 innebär att alla kontrakt överstigande 12 månader över en viss beloppsmässig materialitet ska redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnader i resultaträkningen. Avtal som i dag redovisas som operationella leasingavtal kommer således att aktiveras i balansräkningen. Koncernen har under våren påbörjat utvärderingen av standardens påverkan på de finansiella rapporterna. Koncernens balansomslutning förväntas öka och soliditeten minska genom att operationella leasingkontrakt kommer att redovisas som anläggningstillgångar respektive finansiella skulder. De upplysningar som lämnas i **not 4** i årsredovisningen om operationella leasingkostnader ger en indikation på omfattningen av de avtal som existerade 30 april 2018.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är i övrigt oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för verksamhetsåret 2016/2017.

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskattade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden.

I enlighet med RFR 2 redovisas valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post, som utgör del av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, i resultatet inte i övrigt totalresultat.

Årsredovisningslagens regel vid aktivering av utvecklingsutgifter trädde i kraft 2016. Denna regel innebär att vid aktivering av utvecklingsutgifter måste motsvarande belopp överföras från fritt eget kapital till bundet eget kapital, Fond för utvecklingsutgifter, och redovisas separat i balansräkningen.

Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden. I **not 30** redovisas de viktigaste uppskattningarna och bedömningarna.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Rörelseförvärv

Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier fastställs genom förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlätna nettotillgångarna, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. De förvärvade nettotillgångarna innefattar även ej tidigare redovisade immateriella tillgångar i det förvärvade bolaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier och det beräknade verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället redovisas som koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutan till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta och vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår förs direkt mot koncernens eget kapital.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta för vilken betalning är planerad inom överskådlig framtid redovisas i resultatet. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av långfristiga fordringar i utländsk valuta och som utgör nettoinvestering i dotterbolag redovisas mot eget kapital i koncernen.

Rapportering av rörelsesegment

Fördelning per rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledning följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10% av koncernens totala omsättning. Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation, Sectra Customer Financing och Övrig verksamhet. Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor och investerarrelaterad verksamhet.

Intäkter

Intäktsredovisning koncernen

Koncernens intäkter kommer från fastprisuppdrag, produkt- och licensförsäljning, löpande serviceavtal samt konsultationer. Uppdragsinkomster redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter. I de fall förlust beräknas uppstå på oavslutat uppdrag belastas årets resultat med hela den förväntade förlusten. Intäkter från produkt- och licensförsäljning intäktsförs vid leverans om inga väsentliga risker eller förpliktelser återstår efter leverans. Produktförsäljning som levereras i projektform intäktsförs enligt färdigställandegraden beräknad på nedlagda timmar. Löpande konsulttjänster intäktsförs i takt med att arbetet utförs.

Intäktsredovisning segment

Segmentet Imaging IT Solutions intäktsredovisning sker vid projektens färdigställande. De projekt som säljs till segmentet Sectra Customer Financing redovisas enligt samma princip som vid försäljning direkt till slutkund. Intäkter för projekten som finansieras och ägs av Sectra Customer Financing elimineras initialt på koncernnivå och intäktsredovisningen i koncernen för dessa projekt sker i jämn takt under kontraktperioden. När Sectras kunder väljer att utnyttja finansieringslösningen via Sectra Customer Financing, ingår en räntekomponent i avtalet. Denna intäkt, tillsammans med övriga intäkter i avtalet, utgör segmentets rörelseintäkter och redovisas därmed i rörelseresultatet.

Pensioner och ersättningar till anställda

Sectrakoncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se **not 2**.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar när det gäller samtliga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Nedskrivningar återförs om tillgångens återvinningsvärde överstiger dess redovisade värde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Balanserade utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfattning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång, dock högst 5 år. Avskrivningar på aktiverade projektkostnader påbörjas när tillgången är färdigställd och försäljning påbörjats.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärf, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Se under rubrik Rörelseförvärf för information om hur goodwill fastställs vid första redovisningstillfället. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se **not 10** för beskrivning av nedskrivningsprövning.

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer avser förvärvsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. De förvärvade kundkontrakten är långsiktiga upp till 10 år. Även vid kortare kontraktstid är sannolikheten för en förnyelse av kontrakten efter utgången mycket hög varför nyttjandeperioden bedömts vara 10 år. De förvärvade varumärkena har byggts upp under lång tid i de förvärvade bolagen och har nära anknytning till kundvärdena, vilket motiverar en nyttjandeperiod på 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Koncernen har bedömt nyttjandeperioderna till följande:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3–10 år, beroende på nyttjandeperioden i respektive avtal.

Leasing

Bolaget kan genom operationella och finansiella leasingavtal disponera inventarier, lokaler, datorer, bilar och objekt för vidareuthyrning. Koncernens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, då väsentliga risker och fördelar bedöms kvarstå hos lease-givaren.

Kostnader för operationella leasingavtal belastar årets resultat. Dessa kostnader redovisas som rörelsekostnad löpande i resultaträkningen och fördelas över hela leasingperioden.

Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs om de inte är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång då utgiften utgör en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som genom sin natur tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Sectrakoncernen har inga kvalificerade tillgångar per balansdagen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först-in-först-ut principen respektive nettoförsäljningsvärde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. I koncernen beräknas uppskjuten skatt på obeskattade reserver, underskottsavdrag och internvinster. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuell skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar konvertibla förlagslån, leverantörsskulder och andra finansiella skulder.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. Marknadsnoterade aktier värderas till marknadsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Likvida medel och kortfristiga placeringar av överskottslikviditet värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Låne- och kundfordringar redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde. En reservering för osäkra fordringar görs när det finns belägg för att koncernen inte kommer att erhålla betalning enligt ursprungliga villkor för fordran.

Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs i balansräkningen när faktura mottagits eller när företaget på annat sätt iklätt sig avtalsenliga skyldigheter. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Finansiella skulder redovisas initialt till nominella belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Löpande värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde efter korrigering för eventuella över-/undervärden med ränta periodiserad över lånets löptid. Räntekostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen. Konvertibla lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel i den mån den ränta som utgår på konvertibeln inte är marknadsmässig. I så fall redovisas skulddelen till verkligt värde genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta. Eget kapitaldelen beräknas som skillnaden mellan lånets nominella värde och verkliga värde. Den ränta som utgår på de per balansdagen upptagna konvertibellånen bedöms vara marknadsmässig varför konvertibellånen i sin helhet redovisas som skuld.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer.

Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3, se [not 29](#).

Noter

Innehållsförteckning

Not 1	Rörelsesegment och funktionsindelning	64
Not 2	Anställda och personalkostnader	65
Not 3	Ersättning till revisorer	67
Not 4	Operationella leasingkostnader	67
Not 5	Rättelse av internvinstelimering enligt IAS 8	67
Not 6	Räntetäkter och liknande intäkter	68
Not 7	Räntekostnader och liknande kostnader	68
Not 8	Bokslutsdispositioner	68
Not 9	Skatt på årets resultat	68
Not 10	Immateriella anläggningstillgångar	69
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	70
Not 12	Andelar i koncernföretag	71
Not 13	Andelar i intresseföretag	72
Not 14	Långfristiga fordringar hos koncernföretag	72
Not 15	Långfristiga värdepappersinnehav	72
Not 16	Varulager	72
Not 17	Kundfordringar	72
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	72
Not 19	Likvida medel	73
Not 20	Obeskattade reserver	73
Not 21	Avsättningar	73
Not 22	Övriga långfristiga skulder	74
Not 23	Övriga kortfristiga skulder	74
Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	74
Not 25	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	74
Not 26	Kassaflöde	74
Not 27	Närstående	74
Not 28	Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar	75
Not 29	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	75
Not 30	Risker, riskhantering och känslighetsanalys	76
Not 31	Kapitalhantering	77
Not 32	Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier	77
Not 33	Förslag till vinstdisposition	77
Not 34	Händelser efter balansdagen	77
Not 35	Definitioner nyckeltal	77

Not 1 Rörelsesegment och funktionsindelning

Information per rörelsesegment och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegmenterna är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation, Sectra Customer Financing och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Affärsområdets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet delar sig mellan produktdivisionerna Tiger, med produkter som skyddar tal- och datakommunikation; Uppdragsutveckling,

som utvecklar kundspecifika kryptosystem och -produkter; samt Kritisk Infrastruktur, som tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EU:s medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat produkter och tjänster som bidrar till effektivare och bättre vård av benskörhet, IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer, produkter för medicinsk utbildning och forskningsprojekt. Här förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj.

Sectra Customer Financing avser Sectras verksamhet för finansiering av stora driftsavtal med sjukvårdskunder och kapitalförvaltning. Verksamhetens omsättning har det senaste året ökat kraftigt till följd av att fler kunder har övergått i driftsfas. När projekten går över till driftsfas bidrar de till en stabil utveckling under lång tid eftersom Sectra på koncernnivå redovisar externa intäkter och resultat fördelade över driftavtalens löptid som vanligtvis är 5-10 år.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor samt investeringsrelaterad verksamhet.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Sectra Customer Financing	
	17/18	16/17	17/18	16/17	17/18	16/17	17/18	16/17
Nettoomsättning	1 032 341	970 544	142 866	105 719	70 322	65 370	145 049	120 333
Avskrivningar	26 681	24 285	4 940	4 362	2 257	1 332	29 703	27 433
Nedskrivningar	0	12 313	0	0	0	0	0	0
Rörelseresultat	219 185	210 628	6 904	1 668	6 957	4 999	4 862	4 663
Tillgångar	1 162 127	1 140 209	137 374	114 874	54 328	35 153	231 580	236 784
Skulder	964 403	1 002 230	125 611	103 592	26 984	21 848	203 670	214 896
Investeringar	24 070	20 879	6 860	11 693	4 965	4 406	14 934	20 936

	Övrig verksamhet		Elimineringar ¹		Totalt Koncernen ²	
	17/18	16/17	17/18	16/17	17/18	16/17
Nettoomsättning	47 000	45 500	-171 082	-166 544	1 266 496	1 140 922
Avskrivningar	1 418	850	0	0	64 999	58 262
Nedskrivningar	0	0	0	0	0	12 313
Rörelseresultat	-17 511	-16 144	18 707	-5 686	239 104	200 128
Tillgångar	880 128	908 062	-1 231 129	-1 289 422	1 234 408	1 145 660
Skulder	439 877	417 795	-1 132 135	-1 156 113	628 410	604 248
Investeringar	2 758	1 639	0	0	53 587	59 553

¹ Se sidan 65

² Se sidan 65

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Nederländerna		Övriga Europa	
	17/18	16/17	17/18	16/17	17/18	16/17	17/18	16/17
Nettoomsättning	346 153	280 554	197 640	184 755	103 382	86 573	267 654	268 869
Tillgångar	556 900	535 296	243 620	221 985	68 803	74 570	174 416	144 565
Investeringar	39 869	41 022	7 829	13 964	1 871	922	3 483	3 441

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen ²	
	17/18	16/17	17/18	16/17	17/18	16/17
Nettoomsättning	284 561	258 638	67 106	61 533	1 266 496	1 140 922
Tillgångar	169 924	160 215	20 745	9 029	1 234 408	1 145 660
Investeringar	291	0	244	204	53 587	59 553

forts. Not 1 Rörelsesegment och funktionsindelning**Funktionsindelad resultaträkning³**

TSEK	17/18	16/17
Nettoomsättning	1 266 496	1 140 922
Kostnad för såld vara	-477 072	-449 420
Bruttoresultat	789 424	691 502
Försäljningskostnader	-273 988	-260 005
Administrationskostnader	-122 512	-98 093
Forsknings- och utvecklingskostnader	-158 106	-134 690
Övriga rörelseintäkter	3 706	2 398
Övriga rörelsekostnader	580	-984
Rörelseresultat	239 104	200 128
Finansiella poster	10 167	-404
Resultat efter finansiella poster	249 271	199 724
Skatt	-51 007	-47 215
Årets resultat	198 264	152 570

¹ Av moderbolagets totala försäljning avser 58,1 procent (62,4) andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 17,3 procent (17,7).

² Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala anläggningstillgångar som uppgår till 278,3 MSEK är 131,7 MSEK hänförliga till Sverige, 107,2 MSEK till Storbritannien och 39,4 MSEK till övriga länder.

³ Funktionsindelningen innebär att koncernens avdelningar har kategoriserats i grupper utifrån deras syfte och inga kostnadsslag särredovisas. I Kostnad för såld vara ingår externt inköpta produkter samt kostnader för support och underhåll som är direkt hänförliga till periodens nettoomsättning. I funktionen Forsknings- och utvecklingskostnader ingår direkta kostnader för nyutveckling, aktiverat arbete för egen räkning samt avskrivningar för balanserade utvecklingsprojekt. I Övriga rörelseintäkter ingår bland annat bidrag från Vinnova samt valutakursvinster. I Övriga rörelsekostnader ingår övriga poster av engångskaraktär samt de poster som inte går att klassificera till någon funktion.

Not 2 Anställda och personalkostnader**Medelantalet anställda och andel kvinnor**

	17/18		16/17	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	64	23	64	26
Koncernen				
Australien	6	1	6	2
Danmark	12	2	14	2
Finland	4	2	3	1
Frankrike	3	3	3	3
Kanada	2	1	4	0
Nederländerna	35	10	34	10
Norge	20	8	19	9
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	15	4	13	4
Spanien	3	0	2	0
Storbritannien	76	22	77	24
Sverige	352	89	339	93
Tyskland	19	3	18	3
USA	96	29	82	25
Koncernen totalt	645	174	616	176

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagar-representanter i koncernens alla bolagsstyrelser till 10 procent (14) och i moderbolagets styrelse till 20 procent (22). Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 27 procent (27) och i koncernledningen till 30 procent (33).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Styrelse och vd	29 108	25 956	4 921	4 325
Övriga anställda	395 805	382 683	30 997	29 317
Totalt	424 913	408 639	35 918	33 642

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	5 497	4 716	1 596	1 430
Pensionskostnader	2 764	2 534	598	615
Totalt styrelse och vd	8 261	7 250	2 194	2 045
Övriga anställda				
Sociala avgifter	82 943	88 886	9 968	9 944
Pensionskostnader	22 194	21 308	2 490	2 186
Totalt övriga anställda	105 137	110 194	12 458	12 130

forts. Not 2 Anställda och personalkostnader

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2017/2018

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions- premier	Totalt
Carl-Erik Ridderstråle, styrelsens ordförande	450	0	0	0	0	450
Jan-Olof Brüer	305	0	0	0	0	305
Anders Persson	265	0	0	0	0	265
Christer Nilsson	265	0	0	0	0	265
Jakob Svärdström	225	0	0	0	0	225
Tomas Puusepp	225	0	0	0	0	225
Ulrika Hagdahl	225	0	0	0	0	225
Summa ersättningar till styrelsen	1 960	0	0	0	0	1 960
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	2 387	574	0	598	3 559
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	0	9 896	1 783	0	1 838	13 517
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	0	12 283	2 357	0	2 436	17 076
Totalt	1 960	12 283	2 357	0	2 436	19 036

Beredning och beslutsprocess

Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Arvode till externa styrelseledamöter utgick under 2017/2018 med 225 000 SEK per ledamot och till styrelsens ordförande med 450 000 SEK. För revisionsutskottsarbete utgår 40 000 SEK till styrelsens externa ledamöter och 80 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens.

Om styrelseledamoten fakturerar sitt arvode inkluderas sociala avgifter på fakturan.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare

Ersättning till vd/koncernchef och andra ledande befattningshavare sker enligt marknadsmässiga villkor och utgörs av grundlön, rörlig lön, övriga

förmåner samt pension. Den fasta lönen är fastställd med hänsyn tagen till erfarenhet, ansvar och prestation. Den rörliga lönen är prestationsbaserad och maximerad till en procentsats av den fasta årslönen som är högst 50 procent. Med andra ledande befattningshavare avses de 9 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under verksamhetsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida har vd/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från vds sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3 och 12 månader från bolagets sida och mellan 3 och 6 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension

Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för vd och övriga ledande befattningshavare erläggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är premiebestämd och oantastbar.

Konvertibelprogram

Konvertibelprogram möjliggör för de anställda och externa styrelseledamöter att förvärva aktier i företaget.

Utställda incitamentsprogram

Konvertibelprogram	2014/2018	2015/2018	2015/2019	2016/2019	2016/2020
Antal underliggande B-aktier	29 190	199 696	26 454	121 836	18 705
Konverteringskurs, SEK	119,90	123,10	132,30	176,70	187,10
Lösenperiod	10–14 dec 2018	10–14 dec 2018	9–13 dec 2019	9–13 dec 2019	10–16 dec 2020
Löptid	1 dec 2014– 31 dec 2018	1 dec 2015– 31 dec 2018	1 dec 2015– 31 dec 2019	1 dec 2016– 31 dec 2019	1 dec 2016– 31 dec 2020
Ränta under löptiden	Stibor +2,25 %	Stibor +2,25 %	Stibor +2,25 %	Stibor +2,25 %	Stibor +2,25 %
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,1 %	0,5 %	0,1 %	0,3 %	0,0 %

Antal konvertibler	2017-05-01	Avslutade program	Nya program	Ökning pga omräkning av kurs	2018-04-30
Konvertibler	609 054	-229 584	0	16 411	395 881
Totalt	609 054	-229 584	0	16 411	395 881

Omräkning har skett som en följd av inlösenprogrammet.

Not 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	1 980	1 941	936	843
Revisionsverk-samhet utöver revisionsuppdraget	509	595	383	572
Skatterådgivning	128	188	60	43
Övriga tjänster	227	77	121	32
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	13	69	0	0
Övriga tjänster	0	84	0	0
Totalt	2 857	2 954	1 500	1 490

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

Not 4 Operationella leasingkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Årets betalda leasingkostnader	24 297	23 718	9 142	9 924
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:				
Förfaller till betalning inom 1 år	24 238	23 438	9 324	9 972
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	70 789	65 631	33 556	35 425
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	2 865	17 003	0	9 030
Totalt	97 892	106 072	42 880	54 427

Not 5 Rättelse av internvinstelimering enligt IAS 8

När Imaging IT Solutions färdigställer installationer av stora driftsavtal sker det i vissa fall genom intern avyttring till Customer Finance varvid en internvinst uppstår. Internvinsten elimineras i koncernredovisningen och återförs sedan successivt för en koncernmässig intäktsförföring över driftsavtalens löptid. I anslutning till IFRS 15-projektet konstaterades att återföringen av internvinstelimeringen i vissa fall utgick från felaktiga värden. Driftsavtal har i förekommande fall varit föremål för successiva förändringar i affärsmässigt innehåll och avseende internvinstantaganden under löptiden, vilket sammantaget medfört att återföring av internvinst skett för tidigt i de fallen.

Det har bedömts praktiskt ogenomförbart att fastställa periodspecifika effekter för tidigare år och kvartal, varför retroaktivitet endast beräknats som en ackumulerad effekt i jämförelseårets ingående balans. De omständigheter som sammantaget lett till att det bedömts som praktiskt ogenomförbart att redovisa en mer långtgående retroaktivitet, hänför sig till att de aktuella driftsavtalen under ett antal år har varit föremål för successiva förändringar i affärsmässigt innehåll och internvinstantaganden, i kombination en otillräckligt detaljerad modell för internvinstelimering och internvinståterföring med korrekta slutdatum för respektive förändring, något som nu framåtriktat har åtgärdats efter felets upptäckt.

forts. Not 5 Rättelse av internvinstelimering enligt IAS 8

	Tidigare	Förändring	Efter rättelse
Koncernens resultaträkning	16/17		16/17
Rörelseresultat (EBIT)	200 405	-277	200 128
Rörelsemarginal, %	17,6	-0,1	17,5
Resultat före skatt (EBT)	200 001	-277	199 724
Vinstmarginal, %	17,5	0,0	17,5
Resultat efter skatt	152 786	-216	152 570
Summa periodens totalresultat	156 042	-216	155 826

Koncernens balansräkning

Summa anläggningstillgångar	317 340		317 340
Övriga omsättningstillgångar	571 904	-16 800	555 104
Likvida medel	273 216		273 216
Summa omsättningstillgångar	845 120	-16 800	828 320
Summa tillgångar	1 162 460	-16 800	1 145 660

Eget kapital (inklusive periodens resultat)	554 515	-13 104	541 412
Avsättningar	30 319		30 319
Uppskjuten skatteskuld	26 539	-3 696	22 842
Långfristiga skulder	56 611		56 611
Kortfristiga skulder	494 476		494 476
Summa skulder och eget kapital	1 162 460	-16 800	1 145 660

Koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	221 058	-16 800	204 258
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapital	235 185		235 185

Nyckeltal

Vinstmarginal, %	17,6	-0,1	17,5
Förädlingsvärde, MSEK	742,9	-0,3	742,6
Räntabilitet på eget kapital, %	27,8	0,3	28,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	32,2	0,3	32,5
Räntabilitet på totalt kapital, %	17,8	0,1	17,9
Soliditet, %	47,7	-0,4	47,3
Eget kapital per aktie, SEK	14,63	-0,34	14,29
Eget kapital per aktie vid full utspädning, SEK	14,40	-0,34	14,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,98	-0,01	3,97

Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Övriga ränteintäkter	241	539	89	445
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	7 305	7 387
Utdelning	0	1 082	0	0
Realisationsvinst aktier i andra företag	9 848	0	0	0
Valutakursdifferens, netto	1 558	0	6 613	3 637
Totalt	11 647	1 621	14 007	11 469

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Räntekostnader	1 480	1 580	1 271	1 419
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	49	37
Valutakursdifferens, netto	0	445	0	0
Totalt	1 480	2 025	1 320	1 456

Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	17/18	16/17
Koncernbidrag	139 000	123 617
Förändring periodiseringsfond	84 269	82 434
Förändring överavskrivning	3 360	-1 712
Totalt	226 629	204 339

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-66 135	-61 536	-51 986	-43 926
Uppskjuten skatt	15 128	14 382	52	0
Summa skattekostnad ¹	-51 007	-47 154	-51 934	-43 926

Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats

Resultat före skatt ¹	249 271	199 724	235 238	206 128
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%) ¹	-54 840	-43 939	-51 752	-45 348
Justering av skatt avseende tidigare år	1 590	1 846	0	724
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 748	-1 526	-233	-210
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5 248	915	0	904
Förändring temporära skillnader	2 754	-637	51	4
Skatteeffekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-4 011	-3 813	0	0
Skatt på årets resultat	-51 007	-47 154	-51 934	-43 926

Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	0	20 476	0	0
Uppskjuten skatteskuld på omsättnings-tillgångar	400	0	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	5 489	6 063	0	0
Skatteeffekt av rättelse av fel enligt IAS 8 ¹	0	-3 696	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	5 889	22 843	0	0

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	24 502	25 950	98	47
Uppskjuten skattefordran på avsättningar	1 559	4 333	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	26 061	30 283	98	47

¹Jämförelseåret har omräknats som konsekvens av rättelse av fel enligt IAS 8, se not 5.

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling ¹	Goodwill ²	Patent och licenser ³	Kundrelationer ⁴	Varumärke ⁵	Summa	Balanserad utveckling ¹
Ingående anskaffningsvärde	179 721	74 556	2 500	57 448	7 986	322 211	8 410
Omräkningsdifferens	-1 627	-778	0	411	-109	-2 103	0
Årets investeringar	30 996	0	0	0	0	30 996	4 405
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2017 ⁶	209 090	73 778	2 500	57 859	7 877	351 104	12 815
Ingående av- och nedskrivningar	-94 205	-10 577	-1 375	-22 436	-6 179	-134 772	-718
Omräkningsdifferens	0	0	0	62	112	174	0
Årets nedskrivningar	0	-10 667	0	-1 647	0	-12 313	0
Årets avskrivningar	-16 820	0	-300	-4 636	-383	-22 139	-1 332
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2017	-111 025	-21 244	-1 675	-28 657	-6 450	-169 050	-2 049
Utgående planenligt restvärde 30 april 2017	98 065	52 534	825	29 202	1 427	182 053	10 765
Ingående anskaffningsvärde	209 090	73 778	2 500	57 859	7 877	351 104	12 815
Omräkningsdifferens	-2 019	2 838	0	683	-39	1 463	0
Årets investeringar	30 246	0	0	0	0	30 246	6 517
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2018 ⁶	237 317	76 616	2 500	58 542	7 838	382 813	19 332
Ingående av- och nedskrivningar	-111 025	-21 244	-1 675	-28 657	-6 450	-169 050	-2 050
Omräkningsdifferens	0	-114	0	975	91	952	0
Årets avskrivningar	-21 666	0	-300	-4 321	-341	-26 628	-2 386
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2018	-132 691	-21 358	-1 975	-32 003	-6 700	-194 726	-4 436
Utgående planenligt restvärde 30 april 2018	104 626	55 258	525	26 539	1 138	188 087	14 895

¹ Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1–5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

² Goodwill är hänförlig till förvärv av Burnbank Systems Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Goodwill hänförlig till förvärv av RxEye AB har helt skrivits ned under räkenskapsåret 2016/2017. Av total goodwill är 43 388 TSEK hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 11 870 TSEK är hänförlig till segmentet Secure Communications.

³ Kvarvarande värde inom patent och licenser avser licenser inom segmentet Secure Communications.

⁴ Kundrelationer tillhör segmentet Imaging IT Solutions och avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Burnbank Systems Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB.

⁵ Varumärke avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB och Burnbank Systems Ltd.

⁶ Av ackumulerat anskaffningsvärde avser 14,6 procent (24,0) pågående utvecklingsprojekt och 85,4 procent (76,0) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojektens och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet, dvs nuvärdet av de framtida kassaflöden de immateriella tillgångarna väntas ge upphov till. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Kassaflödesantaganden

Goodwill

När det gäller goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtpotentialer för Imaging IT Solutions försäljning på den brittiska marknaden avseende Burnbank Systems Ltd. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på framtida kassaflöden i form av tillväxtpotentialer på den finska och estniska marknaden.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt.

Diskonteringsfaktor

Utöver en gemensam diskonteringsränta om 7,1 procent, har respektive kassaflödesgenererande enhet åsatts ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de tekniska förutsättningarna enheten avser är i allt väsentligt ny samt ytterligare individuell riskpremie om 1,0 procentenhet i de fall de marknadsmässiga förutsättningarna är i allt väsentligt nya (2,0). Bedömningen är att de ingående komponenterna i riskpremien sammantaget är oförändrade jämfört med föregående år.

Goodwill

Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har en kalkylränta om mellan 7,1 och 8,1 procent (7,1–8,1) före skatt använts.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De prognostiserade framtida kassaflödena för utvecklingsprojekt har nuvärdesberäknats med en kalkylränta om mellan 7,1 och 9,1 procent (7,1–9,1) före skatt.

forts. Not 10 Immateriella anläggningstillgångar**Prognosperiod och tillväxttakt**

Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärden bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Variationen i antagen tillväxt under prognosperioden och därefter mellan respektive förvärvade bolag och de olika utvecklingsprojekten är stor varför genomsnittliga värden kan variera mycket mellan åren. I de fall immateriella tillgångar antas ha evig ekonomisk livslängd har eviga tillväxten satts till 0 procent (0) under rådande ekonomiska omvärldsfaktorer, och för övriga tillgångar har individuell bedömning skett av med vilken procentsats kassaflödet från respektive tillgång antas avta.

Goodwill

Antagen genomsnittlig tillväxt för de förvärvade bolagen är 15 procent (20) årligen. Den antagna eviga årliga tillväxten är i genomsnitt 0 procent (0).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Antagen genomsnittlig tillväxt över prognosperioden för samtliga utvecklingsprojekt är -4 procent (8) årligen. Den antagna eviga årliga tillväxten för samtliga utvecklingsprojekt är -20 procent (-11).

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Risikfri ränta:	Tioårig statsobligation per balansdagen 0,7 procent (0,6)
Marknadens riskpremie:	6,4 procent (6,5)
Företagsspecifik riskpremie:	0,0-2,0 procent (0,0-2,0)
Betavärde:	Betavärdet beräknad till 1,0 (1,0)
Räntekostnad:	Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats:	Skattesats i Sverige

Då samtliga tillgångar anskaffats med eget kapital uppgår avkastningskraven till mellan 7,1 och 9,1 procent efter skatt vilket motsvarar mellan 9,1 och 11,6 procent före skatt.

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser*Goodwill*

Årets nedskrivningsprövning av goodwill i samtliga förvärvade bolag visar att det i nuläget inte finns behov av nedskrivning. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 35 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 49 procent.

Övriga immateriella tillgångar

Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. En känslighetsanalys där diskonteringsräntan ökar med 2 procentenheter och eviga årliga tillväxten minskar med 2 procentenheter medför att värdet överstigande bokfört värde reduceras med i genomsnitt 11 procent. Minskas därutöver tillväxten under prognosperioden med 2 procentenheter reduceras värdet överstigande bokfört värde med totalt i genomsnitt 17 procent.

Moderbolaget

Moderbolaget har immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsprojekt inom Business Innovations uppgående till 14,9 MSEK (10,8) per den 30 april 2018.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Ingående anskaffningsvärde	338 739	312 446	31 783	22 569
Omräkningsdifferens	12 403	3 847	0	0
Årets investeringar	23 341	28 557	8 939	9 214
Årets försäljningar/utrangeringar	-4 651	-6 111	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	369 832	338 739	40 722	31 783
Ingående avskrivningar	-235 534	-199 881	-16 307	-12 942
Omräkningsdifferens	-9 398	-5 022	0	0
Årets avskrivningar	-38 371	-36 123	-5 265	-3 365
Årets försäljningar/utrangeringar	3 722	5 492	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-279 581	-235 534	-21 572	-16 307
Restvärde enligt plan	90 251	103 205	19 150	15 477
Totalt bokfört värde	90 251	103 205	19 150	15 477

Not 12 Andelar i koncernföretag

					180430	170430
	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	Redovisat värde	Redovisat värde
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100 %	2 883	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100 %	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100 %	95	95
Ebberöd Capital, Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100 %	0	0
Ebberöd Capital Ltd	6707408	London Stansted, UK	1 000	100 %	0	0
Sectra Sverige AB	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100 %	21 016	21 016
Sectra Norge AS	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100 %	283	283
Sectra Inc.	06-1473851	Shelton, US	500	100 %	384	384
Sectra Medical Systems GmbH	HR B 8546	Cologne, DE	500	100 %	219	219
Sectra Danmark A/S	10073251	Odense, DK	5 000	100 %	639	639
Sectra Ltd	4571654	London Stansted, UK	1	100 %	0	0
Sectra Pty Ltd	105 376 190	Sydney, AU	1	100 %	1	1
Sectra New Zealand Ltd	1539744	Auckland, NZ	1	100 %	0	0
Sectra Medical Systems SL	B84352749	Madrid, ES	500	100 %	2 290	2 290
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5 000	100 %	48	48
Sectra imaXperts BV	39069257	Almere, NL	500	100 %	4 664	4 664
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100 %	9	9
Sectra Canada Inc	BC1112137	Vancouver, CA	100	100 %	65	65
Totalt					35 597	35 597

Sectra Imaging IT Solutions AB:

Paxlink AB	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100 %	811	811
RxEye AB	556807-9924	Stockholm, SE	1 090 856	100 %	13 261	13 261
Burnbank Systems Ltd ¹	05968184	Ipswich, UK	1 000	100 %	61 836	61 836
Burnbank Dataconnect Ltd	02860002	Ipswich, UK	1 450	100 %	0	0
Burnbank Healthsystems Ltd	06502661	Ipswich, UK	2	100 %	0	0
Totalt					75 908	75 908

Sectra Communications AB:

Sectra Secure Solutions AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100 %	6 981	6 981
Sectra Communications Ltd	4884887	London, UK	1	100 %	0	0
Sectra Communications BV	27264295	The Hague, NL	1 800	100 %	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100 %	23	23
Totalt					7 168	7 168

¹ Burnbank Systems Limited och Burnbank Dataconnect Limited är undantagna från kravet på att ha en lagstadgad revision av resultat- och balansräkning enligt brittisk lag 479A of the Companies Act 2006.

Not 13 Andelar i intresseföretag

		Moderbolaget	
		180430	170430
Ingående anskaffningsvärde		0	0
Årets förvärv		564	0
Totalt		564	0

		Moderbolaget	
		180430	170430
Organisationsnummer	Säte	Redovisat värde	Redovisat värde
Sectra Saudi Arabia Ltd	Riyadh, SA	564	et
Totalt		564	et

Bolaget ägs gemensamt av Sectra AB och Sectra Imaging IT Solutions AB som äger 50 procent vardera.

Not 14 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

		Moderbolaget	
		180430	170430
Ingående värde		250 020	250 014
Nya fordringar		1 948	2 386
Amorterade fordringar		-38 053	-7 729
Valutaomräkning		8 324	5 349
Totalt		222 239	250 020

Not 15 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Övriga aktier och andelar	37	1 799	0	0
Totalt	37	1 799	0	0

Värdepappersinnehav med förfall om mindre än ett år klassificeras som kortfristiga. Se not 29 för värdering av värdepappersinnehav.

I posten ingick föregående år andelar i Commit OY, Finland, där koncernens ägande uppgick till 13 procent av kapitalet och rösterna. Andelarna har sålts under räkenskapsåret 2017/2018.

Not 16 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Komponentlager	26 215	18 375	0	0
Färdiga varor	3 804	6 332	0	0
Totalt	30 019	24 707	0	0

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 819 TSEK (2 295) under 2017/2018.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

Not 17 Kundfordringar**Kundfordringar per valuta**

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
SEK	49 205	38 620	4 404	729
USD	50 696	63 172	9 263	3 333
EUR	72 856	52 687	14 751	12 267
GBP	39 986	41 236	-6	-8
Övriga valutor	40 717	29 721	-25	-29
Totalt	253 460	225 436	28 387	16 292

Årets förändring i reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Ingående balans	34 161	24 348	273	292
Konstaterade förluster	-4 133	-60	0	0
Återförda utnyttjade belopp	-12 994	-2 876	-36	-19
Reservering för osäkra kundfordringar	13 278	12 208	670	0
Valutaeffekt	487	541	0	0
Totalt	30 799	34 161	907	273

För åldersanalys se not 30.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Förutbetalda hyror	4 176	3 886	1 592	1 662
Upplupna ränteintäkter	2	2	2	2
Förutbetalda underhållsavtal	19 258	23 055	2 348	1 656
Övriga poster	45 168	54 099	5 493	3 580
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹	237 276	202 547	0	0
Totalt	305 880	283 589	9 435	6 900

¹ Varav 89 522 (95 632) är långfristig del avseende kundprojekt finansierade genom Sectra Customer Financing hänförliga till perioder överstigande ett år. Posten avser kostnader för kundanpassning m.m. som faktureras från Imaging IT Solutions och där intäkten fördelas över kontraktets avtalade tid. På motsvarande sätt fördelas kostnaden över den avtalade kontraktstiden.

Not 19 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget ¹	
	180430	170430	180430	170430
Bankmedel	282 341	273 216	212 709	221 099
Totalt	282 341	273 216	212 709	221 099

¹ Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som likvida medel i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

Not 20 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	180430	170430
Periodiseringsfonder:		
Avsatt till tax 14	0	20 425
Avsatt till beskattningsår 2016	0	25 255
Avsatt till beskattningsår 2017	0	38 589
Överavskrivning	0	3 360
Totalt	0	87 629

Av obeskattade reserver redovisas 0 TSEK (19 278) som uppskjuten skatteskuld koncernen.

Not 21 Avsättningar

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling	Total	Garantiåtaganden
Redovisat värde 2016-05-01	45 906	18 897	30 243	95 046	1 688
Avsättningar som gjorts i perioden	134	502	0	636	502
Omräkningsdifferens	0	0	753	753	0
Nedskrivning	0	0	-12 355	-12 355	0
Belopp som tagits i anspråk	-19 501	-6 197	-1 524	-27 222	0
Redovisat värde 2017-04-30	26 539	13 202	17 117	56 858	2 190
Varav total långfristig del av avsättningarna	19 278	0	14 396	33 674	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	7 261	13 202	2 721	23 184	2 190

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiåtaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling	Total	Garantiåtaganden
Redovisat värde 2017-05-01	26 539	13 202	17 117	56 858	2 190
Avsättningar som gjorts i perioden	78	1 417	0	1 495	1 398
Omräkningsdifferens	0	0	1 063	1 063	0
Belopp som tagits i anspråk	-20 729	-9 823	-1 897	-32 449	0
Redovisat värde 2018-04-30	5 888	4 796	16 283	26 967	3 588
Varav total långfristig del av avsättningarna	0	0	14 137	14 137	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	5 888	4 796	2 146	12 830	3 588

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 6 år när det gäller skatter, inom 1 år när det gäller garantiåtaganden och övriga avsättningar samt inom 3 år vad gäller villkorad köpeskilling.

Not 22 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Konvertibelt förlagslån 14/18	0	3 500	0	3 500
Konvertibelt förlagslån 15/18	0	24 582	0	24 582
Konvertibelt förlagslån 15/19	3 500	3 500	3 500	3 500
Konvertibelt förlagslån 16/19	21 529	21 529	21 529	21 529
Konvertibelt förlagslån 16/20	3 500	3 500	3 500	3 500
Totalt	28 529	56 611	28 529	56 611

Bedömning om att räntan för de konvertibla förlagslånen är marknadsmässig baseras på Sectras aktuella kostnad för upplåning. Se not 29 för information om löptider och räntevillkor samt not 2 för ytterligare information om konvertibelprogrammen.

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Konvertibelt förlagslån 12/17 konverterat under räkenskapsåret	0	2 471	0	2 471
Konvertibelt förlagslån 13/17 konverterat under räkenskapsåret	0	3 500	0	3 500
Konvertibelt förlagslån 14/17 konverterat under räkenskapsåret	0	15 012	0	15 012
Konvertibelt förlagslån 14/18 omklassificering från långfristiga skulder	3 500	0	3 500	0
Konvertibelt förlagslån 15/18 omklassificering från långfristiga skulder	24 582	0	24 582	0
Mervärdesskatt	60 646	21 728	760	952
Personalens källskatter	8 205	8 075	718	882
Övriga skulder	8 069	14 004	478	535
Totalt	105 002	64 790	30 038	23 352

Villkor

För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till not 2 Löner och andra ersättningar.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
Upplupna sociala avgifter	29 951	30 855	4 985	4 424
Upplupna semesterlöner	48 485	44 501	7 067	7 091
Förutbetalda underhållsavtal	66 641	71 939	0	0
Upplupna leverantörsskulder	35 623	23 095	3 936	5 269
Fakturerade ej upparbetade intäkter	124 773	123 751	5 436	2 225
Övriga poster	65 904	59 385	6 587	4 982
Totalt	371 377	353 526	28 011	23 991

Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	180430	170430	180430	170430
För check-räkningskredit				
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	36 250	36 250	11 000	11 000
Borgen till förmån för dotterbolag			154 074	190 948
Summa eventalförpliktelser			154 074	190 948

Not 26 Kassaflöde**Justerings poster som inte ingår i kassaflöde**

	Koncernen		Moderbolaget	
	17/18	16/17	17/18	16/17
Av- och nedskrivningar	64 999	70 576	7 651	4 696
Valutakursdifferenser	2 544	-4 005	6 612	3 637
Återföring avsättning/avsättning	-4 066	-27 818	3 108	2 476
Realisationsresultat aktieförsäljning	-9 847	0	0	0
Totalt	53 630	38 753	17 371	10 809

Not 27 Närstående

Koncernens närstående utgörs av koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga transaktioner med närstående förutom det som anges i not 2.

Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 7,1–9,1 procent (7,1–9,1). Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta efter skatt om 7,1–9,1 procent (7,1–9,1) använts. Bedömning av tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Det kan föreligga osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar exklusive goodwill bestäms utifrån tillgångens livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Villkorade köpeskillningar: Det föreligger en viss osäkerhet i antaganden om framtida omsättning och resultat hänförliga till värderingen av villkorade köpeskillningsskulder.

Förpliktelser i kontrakt uppstår vid leverans av ett system och under kontraktets löptid. Dessa förpliktelser innehåller normalt en garantitid på tolv månader samt övriga förpliktelser under kontraktets löptid. Bedömningar av framtida kostnader baseras på individuella projekt och tidigare erfarenheter. Avvikelser mellan faktiska kostnader och avsättning förekommer på individuella projekt men på koncernnivå är dessa begränsade.

Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 2018-04-30	Kund och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	0	37	0	37	37
Kundfordringar	253 460	0	0	253 460	253 460
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Kassa och bank	0	0	282 341	282 341	282 341
Summa finansiella tillgångar	253 460	37	282 341	535 838	535 838

Långfristiga skulder	0	0	28 528	28 528	28 528
Avsättningar	0	0	21 078	21 078	21 078
Övriga kortfristiga skulder	0	0	28 083	28 083	28 083
Leverantörsskulder	0	0	46 264	46 264	46 264
Summa finansiella skulder	0	0	123 953	123 953	123 953

Koncernen 2017-04-30	Kund och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	0	1 799	0	1 799	1 799
Kundfordringar	225 436	0	0	225 436	225 436
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Kassa och bank	0	0	273 216	273 216	273 216
Summa finansiella tillgångar	225 436	1 799	273 216	500 451	500 451

Långfristiga skulder	0	0	56 611	56 611	56 611
Avsättningar	0	0	30 318	30 318	30 318
Övriga kortfristiga skulder	0	0	20 983	20 983	20 983
Leverantörsskulder	0	0	43 012	43 012	43 012
Summa finansiella skulder	0	0	150 924	150 924	150 924

Resultateffekten av nedskrivningar och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar av kundförluster, uppgår netto till 114 TSEK (11 376). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats.

För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare livslängd anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre livslängd än ett år har det redovisade värdet diskonterats och motsvarar verkligt värde.

Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till mellan 1 och 4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Beräkning av verkligt värde

Följande metoder har använts för att fastställa verkligt värde:

– Värdepappersinnehav som kan säljas tillhör värderingsnivå 2, vilket innebär

att beräkning av verkligt värde baseras på marknadsnoteringar eller beräkning av framtida kassaflöden där variabler hämtats från marknadsnoteringar så långt det är möjligt. Innehavet som kan säljas uppgår till 37 TSEK (1 799). – De villkorade köpeskillningarna, som redovisats inom avsättningar med 16 283 TSEK (17 117) tillhör värderingsnivå 3, vilket innebär att beräkningarna av verkligt värde baseras på icke observerbara indata. Beräkningarna baseras på sannolikheten att uppsatta mål ska uppnås. 14 137 TSEK (14 396) avser långfristig del och 2 146 TSEK (2 721) avser kortfristig del. Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av it-mark ApS baseras på sannolikheten att de uppsatta resultatmålen fram till 2020-04-30 uppnås och utbetalas med ett fast belopp per år. Det verkliga värdet är bedömt till 3,3 MDKK (4,2) och är baserat på rimliga förväntningar på bolagets resultatutveckling. Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på omsättnings- och resultatutveckling

forts. Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

både för bolaget och hela segmentet Secure Communications fram till 2020-04-30. Intervallet för betalningen är mellan 0,1 MEUR och 1,0 MEUR, vilket baseras på marknadsförutsättningar för bolaget. Det verkliga värdet är bedömt till 0,9 MEUR (1,0) vilket baseras på rimliga förväntningar på marknadsutvecklingen. Värdet av villkorade köpeskillingen hänförlig till förvärvet av RxEye AB baseras på omsättningsutveckling för bolagets produkter och vissa marknader fram till 2020-12-31. Intervallet för den villkorade köpeskillingen ligger mellan 0,0 MSEK och 110,0 MSEK.

Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys**Rörelserelaterade risker**

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Genom att Sectra är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 15,9 procent (15,7) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företagets system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prisbildningen och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende, cybersäkerhetshot och affärs-etiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvar för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagens finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursvinst med 1 734 TSEK (1 191) och i finansnettot ingår valutakursvinst med 1 558 TSEK (-445).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar netto-betalningsflöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas då bedömd vinst från valutasäkringskontrakt beräknas uppgå till betydande belopp.

Bedömningen av det verkliga värdet 1,8 MSEK (2,3) minskades förra året på grund av ändrad lokal strategi inom det produktsegment där Sectra erbjuder tjänster för samverkan och informationsutbyte inom vården. Framtida synergieffekter av förvärvet bedömdes ha minskat och antaganden om tillväxttakt reviderades. Utvecklingen av omsättning och resultat enligt ovan har en direkt påverkan på samtliga av de villkorade köpeskillningarna varför dessa kan komma att ändras.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK			
Valuta	Intäkter	Kostnader	Nettoexponering
SEK	346,7	-459,9	-113,2
USD	288,6	-205,0	83,6
EUR	197,7	-136,9	60,8
GBP	261,9	-160,8	101,1
Övriga valutor	171,6	-93,0	78,6
Totalt	1 266,5	-1 055,6	210,9

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommen samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kundfordringar

MSEK	180430	170430
Ej förfallna kundfordringar	176,9	155,6
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	47,4	45,8
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	21,8	13,6
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	38,2	44,6
Reserverat för kundförluster	-30,8	-34,2
Totalt	253,5	225,4

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditets-hantering i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappersemittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken placeras överlikviditet endast i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK (15 000).

Konvertibellån 2014/2018, 3 500 TSEK förfaller i december 2018. Konvertibellån 2015/2018, 24 582 TSEK, och 2015/2019, 3 500 TSEK förfaller i december 2018 respektive 2019. Konvertibellån 2016/2019, 21 529 TSEK, och 2016/2020, 3 500 TSEK förfaller i december 2019 respektive 2020. Samtliga konvertibellån löper med rörlig ränta, Stibor

+2,25 procent. Övriga krediter löper med rörliga räntor, vilka under räkenskapsåret har varierat mellan 2–4 procent. Leasingavtal och konvertibler har löptid mellan 0–4 år. Se not 2 och 22 för ytterligare information om utställda konvertibler.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2017/2018 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/bruttovinst	+/- 1 %	+/- 10,8 MSEK (+/- 9,7)
Varukostnad	+/- 1 %	+/- 1,9 MSEK (+/- 1,7)
Personalkostnad	+/- 1 %	+/- 5,8 MSEK (+/- 5,4)
Räntenivå	+/- 1 %	+/- 2,8 MSEK (+/- 2,6)
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1 %	+/- 2,3 MSEK (+/- 2,4)
SEK/EUR-kurs	+/- 1 %	+/- 2,1 MSEK (+/- 2,0)
SEK/GBP-kurs	+/- 1 %	+/- 3,3 MSEK (+/- 3,2)

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultat efter finansiella poster förbättras med 7,7 MSEK.

Not 31 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2017/2018 uppgick koncernens soliditet till 49,1 procent (47,3).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 605 998 TSEK (541 412) per 30 april 2018. Sectras verksamhet har tidigare präglats av väsentliga säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla en sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad.

Not 32 Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier

Styrelsens motivering till att det föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier är förenligt med bestämmelserna i 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL är följande:

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning per den 30 april 2018 framgår av denna årsredovisning. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder.

Fritt eget kapital i moderbolaget respektive koncernens balanserade vinstmedel uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2017/2018 till 209,9 MSEK (182,3) respektive 190,0 MSEK (185,6).

Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 49,1 procent. Bemyndigandet om återköp av egna B-aktier äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande med beaktande av det nu föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier.

forts. Not 32 Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier

Återköpsförslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att förslaget om bemyndigande om återköp av egna B-aktier är försvarligt enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL, det vill säga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Not 33 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, TSEK

Överkursfond	75 719
Balanserad förlust	-49 139
Årets vinst	183 305
Summa	209 885

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 209 885 TSEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 171 539 TSEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan 30 april och datumet för godkännande för utfärdande av de finansiella rapporterna.

Not 35 Definitioner nyckeltal

Från och med den 3 juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal därför nedan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Bruttomarginal: Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning: Utdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde: Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Förädlingsvärde per anställd: Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Justerat eget kapital: Redovisat eget kapital ökat med 78,0 procent av obeskattade reserver.

Kassaflöde per aktie: Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital i förhållande till antalet aktier vid periodens slut.

Likviditet: Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal: Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital:

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital:

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital:

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättning.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital: Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinst per aktie: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sectra AB (publ), org nr 556064-8304

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2017-05-01—2018-04-30 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 50–54. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 50–54. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Existens, fullständighet och värdering avseende intäkter och kundfordringar

Enligt vår uppfattning är intäkterna från fastprisuppdrag samt produkt- och licensförsäljning ett särskilt betydelsefullt område i revisionen då intäktsflödena är höga och bedömningarna av när kriterierna för intäktsredovisning enligt IFRS är uppfyllda är centrala för de finansiella rapporterna. Vi har särskilt fokus på de engelska projekten som hanteras via koncernens finansieringsverksamhet då redovisningen av dessa projekt är komplex. Kundfordringarna uppgår till 253 mkr per den 30 april 2018 och värderingen av dessa är beroende av ledningens bedömning av kundernas framtida betalningsförmåga. Information om redovisningsprinciper avseende intäkter finns på sid 60 och information om intäkterna respektive kundfordringarna finns i not 1 samt not 30.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av rutiner och kontroller gällande hanteringen av projekten, analytisk granskning av projektredovisningen samt granskning av redovisningen för ett urval av nya kundavtal för kontroll av att redovisningen överensstämmer med reglerna i IFRS. Granskning har även skett av bolagets bedömning av kundernas framtida betalningsförmåga.

Värdering av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar uppgår till 188 mkr per den 30 april 2018, varav 55 mkr avser goodwill och 27 mkr avser kundrelationer. Enligt IFRS ska årlig nedskrivningsprövning av goodwill ske. Enligt vår uppfattning är granskningen av värderingen av goodwill ett särskilt betydelsefullt område då balansposten uppgår till väsentliga belopp och värderingen är komplex och beroende av bedömningar som är baserade på antaganden om framtida tillväxt, avkastningskrav samt marknads- och ekonomiska förhållanden. Nedskrivningsprövning som görs vid indikation på värdenedgång av övriga förvärvsrelaterade tillgångar såsom kundrelationer är också komplex och beroende av de förvärvade bolagens utveckling. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar finns på sid 60 samt i not 10.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av:

- rutiner och kontroller gällande hantering och redovisning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar,
- ledningens bedömning huruvida indikation på nedskrivningsbehov föreligger gällande övriga förvärvsrelaterade tillgångar såsom kundrelationer,
- nedskrivningsprövningarna med stöd av värderingsspecialist. Granskningen har omfattat granskning av modellen för nedskrivningsprövning samt granskning av gjorda antaganden särskilt vad gäller prognosticerade kassaflöden, antagen tillväxttakt samt avkastningskrav,
- känslighetsanalyser,
- att de tillämpade redovisningsprinciperna för redovisning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade tillgångar är i överensstämmelse med IFRS,
- lämnade upplysningar i årsredovisningen gällande de antaganden som har mest påverkan på utfallet av nedskrivningsprövningarna.

Existens och värdering avseende pågående utvecklingsprojekt

Balanserade utvecklingsprojekt uppgår till 105 mkr per 30 april 2018 vilket inkluderar både pågående och avslutade utvecklingsprojekt. Enligt IFRS ska årlig nedskrivningsprövning av pågående utvecklingsprojekt ske. Enligt vår uppfattning är pågående utvecklingsprojekt ett betydelsefullt område i revisionen då värderingen är beroende av bedömningar som är baserade på antaganden om framtida kassaflöden, avkastningskrav samt marknads- och ekonomiska förhållanden. Information om redovisningsprinciper och nedskrivningsprövningar finns på sid 60 samt i not 10.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av rutiner och kontroller gällande aktivering av nya projekt, granskning av nya projekt mot projektplaner och mot övriga beslutsunderlag, granskning av nedskrivningsprövningar med stöd av värderings-specialist samt granskning av känslighetsanalyser. Granskningen av nedskrivningsprövningarna har omfattat granskning av modellen för nedskrivningsprövning samt granskning av gjorda antaganden särskilt vad gäller prognosticerade kassaflöden, antagen tillväxttakt samt avkastningskrav.

Värdering avseende aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag

Aktier i dotterbolag uppgår till 36 mkr respektive fordringar på dotterbolaget uppgår till 629 mkr i moderbolagets redovisning den 30 april 2018. Värderingen av dessa tillgångar är beroende av ledningens bedömningar gällande indikationer på huruvida nedskrivning föreligger och vid nedskrivningsprövning, ledningens bedömningar om dotterbolagens framtida utveckling varför området bedöms som ett särskilt betydelsefullt i vår revision avseende moderbolaget. Information om aktier i dotterbolag respektive fordringar finns i noterna 12 och 14.

Våra granskningsåtgärder har inkluderat granskning av underlagen till ledningens bedömning av dotterbolagens framtida utveckling, granskning av känslighetsanalyser samt granskning av ledningens ställningstaganden gällande förekomst av indikationer på att tillgångarna kan ha minskat i värde.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45 och 50–54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga

felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2017-05-01—2018-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 50–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Grant Thornton Sweden AB, Sveavägen 20, 103 94 Stockholm, utsågs till Sectra AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 13 september 2017 och har varit bolagets revisor sedan 2002.

Stockholm 27 juni 2018

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius

Auktoriserad revisor

Ordlista

AI, artificiell intelligens

Ett samlingsnamn för det vetenskapliga område som studerar hur man skapar maskiner och datorprogram med intelligenta beteenden. Det finns många grenar inom AI-forskning, allt från att studera filosofiska frågor till att ta fram konkreta tekniska lösningar inom till exempel medicinsk diagnostik.

Artros

Benämns också osteoartrit. En sjukdom som innebär att leders brosk blivit nedbrutet (degenererat). Den drabbar främst äldre och överviktiga. Vid belastning och rörelser uppstår smärta. Hand-, höft-, knä- och tåleder drabbas oftast. Vanlig orsak till ledoperationer.

Histologi

Läran om den mikroskopiska uppbyggnaden av biologisk vävnad. Att studera vävnaderna och deras utseenden i ljus- eller elektronmikroskop är ett viktigt led i att upptäcka förekomsten av olika sjukdomar.

Hybridhot/hybridkrigföring

En typ av hot och krigföring som karaktäriseras av en kombination av traditionella militära, irreguljära och civila metoder, och som utnyttjas mot ett gemensamt mål i olika skeden av en konflikt. Det kan till exempel handla om att störa eller slå ut viktiga samhällsfunktioner och att påverka beslutsfattare och befolkning.

Integrerad diagnostik

Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Kardiologi

Den gren av medicinen som avhandlar hjärtats funktioner och sjukdomar.

Kritisk infrastruktur

Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom broar, el- och vattenförsörjning.

Krypto

Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi

En röntgenbaserad undersökning av bröstet vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar som skulle kunna vara cancer.

Maskininlärning, machine learning

En gren av artificiell intelligens (se ovan) där algoritmer (datorprogram) lär sig lösa uppgifter utifrån data som de bearbetar. Ett exempel är när man låter ett program träna på en stor samling kända testbilder för att lära sig särskilja frisk och sjuk vävnad, varefter programmet kan göra goda förutsägelser även om okända bilder.

Mikroskopibild

En bild som visas eller registreras med hjälp av ett mikroskop. Bilden har en detaljnivå där enskilda celler syns. I vården används bilderna till exempel för att undersöka vävnadsprover och diagnostisera sjukdomar.

Molnlösning, molnet, cloud

Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på internet eller företagsspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

MDK, multidisciplinär konferens

Regelbundna ronder där representanter för olika medicinska specialiteter – medicinare, radiologer, patologer, kirurger och onkologer – samlas för att diskutera alla fynd som berör en enskild patient med tumorsjukdom och gemensamt besluta om bästa behandlingsstrategi.

Ortopedi

En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i skelettet och rörelseorganen, det vill säga skelett, leder, senor och annan bindväv samt perifera nerver.

OT, Operational Technology

Driftteknik. Hård- och/eller mjukvara som styr och övervakar enheter, till exempel ventiler och pumpar, som är en del av en fysisk process. Ofta används även termerna ICS (Industrial Control Systems) och SCADA-system (Supervisory Control And Data Acquisition system) för att beteckna drifttekniksystem.

PACS, Picture Archiving and Communication System

IT-system för hantering av medicinska bilder, till exempel inom radiologi.

Patologi

Ett medicinskt specialitetsområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte.

Processindustri

En form av automatiserad tillverkningsindustri med flera olika tillverkningsmoment, exempelvis pappersindustri, petrokemisk industri samt järn- och stålverk.

Radiologi

Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi och ultraljud.

RIS, Radiology Information System

IT-system för hantering av exempelvis tidbokning, patientinformation och diktering på radiologi-kliniker.

Standardiserade vårdförlopp

Ett bestämt utredningsförlopp som beskriver vad som ligger till grund för en välgrundad misstanke vid en viss cancersjukdom, vilka utredningar som ska göras för att ställa diagnos och fatta beslut om behandling samt hur lång tid det får ta för hela förloppet mellan välgrundad misstanke och start av behandling. Syftet är att korta väntetiderna i cancervården samt att göra den mer jämlik och patientfokuserad.

Traumakirurgi

Kirurgisk operation på en patient som till exempel har fått ett benbrott eller drabbats av en livshotande skada. Allt yttre våld mot kroppen är ett trauma i medicinsk mening.

Visualiseringsbord

Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

VPN, virtuellt privat nätverk

En teknik som används för att skapa en säker förbindelse eller "tunnel" mellan två punkter i ett icke-säkert datanätverk, till exempel internet.

VNA, Vendor-Neutral Archive

Vanligtvis kallat leverantörsneutralt eller sjukhus-gemensamt arkiv. IT-lösning för att hantera och lagra exempelvis medicinska bilder, ljudfiler och filmsekvenser i ett gemensamt multimediaarkiv.

Källhänvisningar

¹ The global risk report 2018, <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2018>

² A Mimecast study conducted by HIMSS Analytics. <https://globenewswire.com/news-release/2017/12/12/1253114/0/en/New-Research-Reveals-Healthcare-Providers-Consider-Email-a-Top-Attack-Vector.html>

³ Rapport från FN, 2017. World Population Prospects: the 2017 Revision, <https://esa.un.org/unpd/wpp/>

⁴ Rapport från Deloitte, 2014. The great consolidation: The potential for rapid consolidation of health systems, <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/us/Documents/life-sciences-health-care/us-lshc-great-consolidation-111214.pdf>

⁵ Report Imaging IT, Archiving and Management World – 2017, Signify Research, May 2017

⁶ Ian J. Wallace, Steven Worthington, David T. Felson, Robert D. Jurmain, Kimberly T. Wren, Heli Majanen, Robert J. Woods, Daniel E. Lieberman. Knee osteoarthritis has doubled in prevalence since the mid-20th century. Proceedings of the National Academy of Sciences, 2017. <http://www.pnas.org/content/114/35/9332>

⁷ The Orthopaedic Industry Annual Report for year ending December 31, 2012

⁸ The Orthopaedic Industry Annual Report 2013 by ORTHOWORLD, Inc.

⁹ Overview of the world's medical schools: an update. (2014) <https://doi.org/10.1111/medu.12499>

¹⁰ World Directory of Medical Schools, <https://www.wdoms.org>

¹¹ Svenska Cancerfonden, <https://www.cancerfonden.se/om-cancer/om-prostatacancer>

¹² World Cancer Research Fund International. Prostate cancer statistics. <https://www.wcrf.org/int/cancer-facts-figures/data-specific-cancers/prostate-cancer-statistics>

¹³ Ferlay J, Soerjomataram I, Ervik M, Dikshit R, Eser S, Mathers C, Rebelo M, Parkin DM, Forman D, Bray F. GLOBOCAN 2012 v1.0, Cancer Incidence and Mortality Worldwide: IARC CancerBase No. 11. Lyon, France: International Agency for Research on Cancer; 2013. <http://globocan.iarc.fr>

¹⁴ Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Interaktiva Institutet och Visualiseringscenter C

¹⁵ Om den svenska totalförsvarssatsningen: <https://www.svd.se/planering-av-svenskt-totalforsvar-aterupptas-efter-20-ar>

¹⁶ Decision insights 2018, National trends & best practices report by KLAS Research

Årsstämma och utdelning 2018

Datum: 6 september 2018
Tid: 15:30
Plats: Collegium, Teknikringen 7 i Linköping

Utdelning/inlösenprogram

Styrelsen och vd föreslår att årsstämman beslutar att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Kallelse

Kallelse distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på bolagets hemsida. Kallelsen kungörs i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Deltagande och anmälan

Senast den 31 augusti 2018 ska aktieägare som vill delta på stämman vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB, och anmäla sig till bolaget. Anmälan till bolaget kan ske via e-post info.investor@sectra.se, per telefon 013-23 52 00, eller via brev till adress Sectra AB, Årsstämma, Teknikringen 20, 583 30 Linköping. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer och telefonnummer dagtid anges. I förekommande fall ska antal biträden anges. Om aktieägare avser att låta sig företräddas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar bifogas vid anmälan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Registrering görs via förvaltaren och måste vara verkställd i god tid före den 31 augusti 2018.

Handlingar

Senast den 16 augusti 2018, tre veckor för årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut, blanketter för anmälan och fullmakt att hållas tillgängliga på www.sectra.se/arsstamma samt på Sectras kontor i Linköping. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.se.

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggjordes genom pressmeddelande och publicerades på bolagets hemsida. Ett meddelande skickas per post till aktieägare som är registrerade hos Euroclear Sweden AB den 30 juni 2018 om att den är tillgänglig på hemsidan och att man får kontakta bolaget om tryckt årsredovisning önskas. För att minska miljöpåverkan sker postdistribution i Europa, medan övriga hänvisas till den digitala versionen.

Delårsrapportering 2018/2019

4 september 2018	Tremånadersrapport
7 december 2018	Halvårsrapport
6 mars 2019	Niomånadersrapport
28 maj 2019	Bokslutskommuniké



Besök Sectra i samband med årstämman

Efter årsstämman är aktieägare välkomna att besöka Sectras kontor i Linköping där bolaget bjuder på enklare förtäring och visar produkter för ett friskare och tryggare samhälle.

Kontaktinformation koncernens huvudkontor

Sectra AB

Teknikringen 20
SE-583 30 Linköping
E-post: info@sectra.se
Tel: 013-23 52 00
www.sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runt om i världen
besök www.sectra.com/contact

Kontakt för aktieägare och investerare

Under 2017 lanserades en ny
hemsida för investerare. Besök
den på www.sectra.com/investor

Aktieägarkontakt

Helena Pettersson
Chief Investor Relations Officer
E-post: info.investor@sectra.se
Telefon: 013-23 52 04



Prenumerera

Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrnings-
information finns tillgänglig på koncernens hemsida
www.sectra.com/investor

För att prenumerera och få tillgång till information via e-post,
kan anmälan göras på www.sectra.com/prenumerera

Detta dokument innehåller material som skyddas av upphovsrätt. Alla rättigheter förbehålles. Sectra®, Sectra Imtec® och Sectras logotyp är registrerade varumärken till Sectra AB. Sectra Preop Online™ och Sectra OneScreen™ är varumärken till Sectra AB. Sectra Tiger® och Sectra Ternety® ordmärken och logotyper är registrerade varumärken till Sectra Communications AB. IDS7™, Sectra BizTrack™, Sectra Cloud-Flex™, Sectra DoseTrack™, Sectra IEP™, Sectra Image Central™, Sectra Image Lab™, Sectra LiteView™, Sectra UniView™, Sectra One Connect™, Sectra Open Archive™, Sectra VNA™, Sectra UserInfluence™, och WISE™ är varumärken till Sectra Imaging IT Solutions AB. FIMAG® och Image Exchange Portal® är registrerade varumärken till Burnbank Systems Ltd. RxEye® är ett registrerat varumärke till RxEye AB. Andra namn/produkter märkta med ® eller ™ är registrerade varumärken till respektive tillverkare. Sectras immateriella rättigheter omfattar ett antal patent, för ytterligare information se: www.sectra.com/medical/about-sectra/patents

Tio goda skäl att investera i Sectra

- Tillväxtpotential i branschsektorerna sjukvård, säker kommunikation och samhällsviktig infrastruktur.
- Etablerat varumärke i nischområden där förtroende är en mycket viktig framgångsfaktor.
- Stabilt, lönsamt bolag där mer än hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långa kundkontrakt.
- Multinationell räckvidd och tusentals kunder över hela världen.
- Hög kundnöjdhet och strävan efter att kunderna ska bli ännu nöjdare.
- Produkter och tjänster som bidrar till bättre livskvalitet och ett säkrare samhälle.
- Egenfinansierad portfölj av spännande innovationsprojekt, med redovisade och kontrollerade kostnader, varav vissa kanske inte kommer att lyckas men där en enstaka succé räcker för att skapa stora mervärden.
- Bolagsledningen äger aktier.
- Huvudägare med starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling.
- En mycket stark företagskultur baserad på medarbetarnas kompetens, attityd och drivkraft att lösa kundernas problem.

Är du redan aktieägare i Sectra?

Vi är intresserade av varför du valde att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på 9 frågor i Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga för Sectra!

» www.sectra.com/agarenkat



SECTRA

Knowledge and passion